



TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2016

KONSOLİDE ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

A. GENEL BİLGİLER	3
Dönem İçerisinde Banka'nın Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ile ilgili Değişiklikler	3
Banka'nın Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler	3
B. YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ	3
C. GENEL MÜDÜR'ÜN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ	4
D. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN EKONOMİK GELİŞMELER.....	4
2016 Yılı İlk 9 Ayındaki Ekonomik Gelişmeler	4
Piyasalar	5
Bankacılık Sektörü.....	6
E. ARA DÖNEMDE BANKANIN FAALİYETLERİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER	6
F. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN FİNANSAL GELİŞMELER.....	7
G. RİSK YÖNETİMİ.....	7
H. DİĞER BİLGİLER	7

A. GENEL BİLGİLER

Dönem İçerisinde Banka'nın Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ile ilgili Değişiklikler

Son üç aylık dönem içerisinde Banka'nın yönetim kurulunda veya üst yönetiminde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Banka'nın Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu tarafından 01 Ocak 2016 – 30 Eylül 2016 dönemi içinde 29 adet karar alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara katılımı yeterli düzeyde olmuştur.

B. YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

2016 yılının üçüncü çeyreğindeki dünya görünümüne bakıldığında; Amerika'da başkanlık seçimleri gündemin baş sıralarına otururken, Avrupa Birliği'nde ise zayıf bankacılık sektörünün sorunları ve "Brexit" konusunun öne çıktığı görülmektedir. Gelişmekte olan ülkelerde, Fed'den gelen farklı sinyallerin yarattığı beklentiler çerçevesinde oluşan volatilité ise devamlılığını sürdürmektedir. Tüm bunlar, Lehman krizi sonrasında dünyanın içerisine girmiş olduğu belirsizlik döneminden henüz çıkılmadığına işaret etmektedir. IMF, Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'nda, Çin'le beraber Euro Bölgesinde 2015 yılına kıyasla büyüme eğiliminin 2016 ve 2017'de aşağı yönlü olacağını; dünya ekonomisinin 2016'yı önceki yıla göre hafif düşüşle %3,1 büyümeye tamamladıktan sonra, 2017'de büyüme hızının %3,4'e yükseleceğini öngörmektedir.

Yurt içinde ise 15 Temmuz'da yaşadığımız menfur darbe girişiminin ardından Moody's Türkiye'nin kredi notunu yatırım yapılabilir seviyenin bir kademe altına indirmiştir. Bu beklenmeyen olayların etkisi ile yatırımlarda göreceli bir yavaşlama gözlemlenirken, derecelendirme notumuzdaki düşüş bankaların kaynak maliyetlerini 20-30 baz puan kadar yukarı çekmiştir. Bu tür çalkantılı dönemlere çabuk adapte olabilmeye kapasitesine sahip olan Türk bankacılık sektörü daha önce nasılsa, faaliyetlerini aynı şekilde sürdürmektedir. Yılın üçüncü çeyreğine ilişkin göstergeler ekonomik büyümenin ivme kaybettiğine işaret etse de; geçtiğimiz birkaç ay içerisinde gerek devlet tarafından açıklanan teşvikler gerekse düzenleyici otoritelerin aldığı piyasayı rahatlatıcı tedbirlerle ekonominin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Türkiye'nin dördüncü çeyrekte hızlı bir şekilde normalleşme sürecine geçmesi halinde, ertelenmiş taleplerle birlikte 2017 yılına geçişin çok daha pozitif bir noktadan olması beklenmektedir.

İçinden geçtiğimiz bu zor süreçte, en önemli sorumluluklardan biri de kaçınılmaz olarak finansal sektöre düşmektedir. Bu dönem bankalar için özellikle kısa vadeli kararlar almaktan kaçınacakları, daha çok sahip olunan değerlerin muhafazası ve korunarak daha da iyi noktalara getirilmesi yönünde çalışacakları bir dönemdir. Risk yönetimi açısından belirsizlikler karşısında daha hazırlıklı olunması gereken bu süreçte devlet ve düzenleyici kuruluşların da desteği ile; bankaların yapıcı, çözüm üreten bir duruş sergileyerek ve reel sektörle el ele vererek Türkiye'yi bu dönemden çok daha güçlü çıkaracağı kanaatindeyiz.

İlk dokuz ayda hedefleri doğrultusunda başarılı bir performans gösteren TSKB, sağlıklı aktifleri ve güçlü sermayesi ile bu süreçte önemli roller üstlenmeye hazırdır. Özellikle kalkınma ve yatırım bankacılığının önemini daha da arttığı günümüzde Banka; Türkiye'nin kalkınmasını, rekabet gücünü ve istihdamını destekleyici yatırımları finanse etmek için var gücü ile çalışmaya devam edecektir.

Saygılarımla,

C. GENEL MÜDÜR'ÜN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

Gelişmiş ülkelerde politika faizlerinin uzun bir müddet daha düşük seviyelerini koruyacağı beklentileri ile başlayan 2016 yılının üçüncü çeyreğinde, Eylül ayı toplantısının ardından Fed'in yıl içerisinde faiz artışına yöneleceği olasılığı tekrar konuşulmaya başlanmış ve bu durum gelişmekte olan ülkelerle beraber Türkiye'de de bir miktar dalgalanmaya neden olmuştur. Bununla birlikte, 15 Temmuz başarısız darbe girişimini takiben Moody's'ten gelen not indirimi yurt içinde üçüncü çeyreğe damgasını vuran önemli gelişmeler arasında yer almıştır. Piyasalara kısa vadeli etkisi olan Moody's not indirimi bankaların kaynak maliyetlerinde hafif bir yükselişe neden olsa da bu etki yabancı para cinsinden kredilerde talep koşullarının zayıf olması nedeniyle sınırlı kalmıştır.

2016 yılının tüm belirsizlik ve beklenmedik gelişmelerine rağmen bankacılık sektörü karlılık açısından iyi bir performans sergilemeyi sürdürmektedir. Bugüne kadar açıklanan veriler dikkate alındığında, sektörün yılı 2015'in üzerinde bir net karla tamamlayacağı öngörülmektedir. Kamu bankalarının ağırlıklı olarak başı çektiği kredi büyümesinde ise, ilk üç çeyrekte sektörün kurdan arındırılmış bazda kaydettiği toplam kredi artış oranı %6,9 olarak gerçekleşmiştir. Öte yandan, yılbaşından bugüne takipteki krediler oranındaki değişim yukarı yönde yaklaşık 20 baz puan kadar olmuştur. Merkez Bankası'nın Mart ayından bu yana uyguladığı sadeleştirme politikasının ve BDDK tarafından açıklanan düzenlemelerin olumlu etkilerini önümüzdeki dönemde de görmeye devam edeceğiz.

İlk dokuz aylık dönemde konsolide bazda aktiflerini %11,4 artışla 23,8 milyar TL'ye çıkaran TSKB ise toplam kredi portföyü büyüklüğünü aynı dönemde %13,1 artışla 15,4 milyar TL'ye ulaştırmıştır. Bu dönemde Banka'nın yeni kullandırımlarında lojistik, yenilenebilir enerji, enerji ve kaynak verimliliği ve kapasite artışı yatırımları öne çıkmaya devam etmiştir.

TSKB bu dönemde karlılık açısından da öngörülerine paralel bir performans sergileyerek, konsolide net dönem karını yıllık bazda %34,2 artışla 349,9 milyon TL'ye taşımıştır. İlk üç çeyrekte özkaynaklarını %11,4 oranında büyüterek 3,1 milyar TL'ye ulaştıran Banka, Eylül sonu itibarıyla %15,68 sermaye yeterlilik oranı elde etmiştir.

TSKB başarısını sadece açıkladığı faaliyet ve finansal sonuçları ile değil, uluslararası platformlarda aldığı ödüllerle de ispatlamayı/pekiştirmeyi sürdürmektedir. Geçtiğimiz Mayıs ayında tamamladığı Greenbond ihracı ile Bankamız, Euromoney ve GlobalCapital tarafından gerçekleştirilen Sürdürülebilir ve Sorumlu Sermaye Piyasaları Konferansı'nda Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesinde "Yılın Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil İhracı" kategorisinde ödüle layık görülürken, "En Yenilikçi Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil İhracı" kategorisinde Apple ve Starbucks'la birlikte finale kalmıştır.

Saygılarımla,

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
Suat İnce

D. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN EKONOMİK GELİŞMELER

2016 Yılı İlk 9 Aymdaki Ekonomik Gelişmeler

Türkiye ekonomisi 2016 yılı ikinci çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre %3,1 büyüme göstermiştir. Güçlü iç talep büyümenin itici gücü olmuştur. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış veriye göre 2016 yılı ikinci çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre GSYH %0,3 artmıştır. Haziran 2016 sonu itibarıyla Türkiye ekonomisinin büyüklüğü 2 trilyon TL (708 milyar ABD doları) olmuştur.

TÜİK tarafından açıklanan enflasyon verilerine göre, Eylül 2016 itibarıyla tüketici fiyatlarına göre yıllık enflasyon %7,28 seviyesindedir. 2015'i %8,81 ile tamamlayan enflasyonun seyrinde gıda ve giyim fiyatları artışındaki yavaşlama ve döviz kurunun yatay seyri düşüş yönlü etki yaparken, vergi ayarlamaları enflasyondaki düşüşü sınırlamıştır. Orta vadeli programda hükümetin TÜFE'ye göre 2016 yılsonu enflasyon beklentisi %7,5'te bulunmaktadır.

TÜİK verilerine göre sanayi üretimi Ağustos 2016'da önceki yılın aynı ayına göre %2,8 artış göstermiştir. Takvim etkilerinden arındırılmış endekslere göre de sanayi üretiminde ağustosta geçen yılın aynı ayına göre %2,2 artış izlenmiştir. Yılın ilk sekiz aylık döneminde toplam sanayi üretimi artışı geçen yılın aynı dönemine göre %2,5 olarak gerçekleşmiş ve sanayide yavaşlamaya işaret etmiştir. Sanayi üretimi 2015'in ilk sekiz ayında %3 artmıştı.

Ağustos 2016 sonu itibarıyla dış ticaret açığı yıllıklandırılmış olarak 55,4 milyar ABD doları ile son altı yılın en düşük seviyesine gerilemiştir. Yılın ilk sekiz aylık döneminde geçen yılın aynı dönemine göre ihracat %2, ithalat %7 azalış göstermiş, dış ticaret açığı %17 düşüşle 37,5 milyar ABD doları olmuştur. Bu dönemde ihracatın ithalatı karşılama oranı %71,3 olarak gerçekleşmiştir.

Cari açık dış ticaret açığındaki daralmaya paralel olarak 2016'da düşüş yönlü seyir izlemiş, yılın ilk sekiz aylık döneminde geçen yılın aynı dönemine göre %5 düşüşle 23,5 milyar ABD dolarına gerilemiştir. Yıllık cari açık ise 2015 sonundaki 32,2 milyar ABD doları seviyesinden Ağustos 2016 sonunda 31 milyar ABD doları seviyesine gerilemiştir.

Maliye Bakanlığı verilerine göre 2016 yılının ilk dokuz aylık döneminde bütçe açığı geçen yılın aynı dönemine göre %10,6 düşüşle 12 milyar TL'ye gerilemiştir. Faiz dışı harcamalarda %16 artışa karşılık vergi gelirlerindeki artışın %10'la sınırlı kalması faiz dışı fazlanın %5 düşüşle 29,6 milyar liraya gerilemesine neden olmuştur.

Piyasalar

Büyüme endişeleri, düşük emtia fiyatları ve Fed'in faizini artıracığı endişeleriyle yıla olumsuz bir başlangıç yapan piyasalar, petrolde düşük fiyatın arzın kısılmasına neden olacağı beklentisiyle Şubat ortasından itibaren petrolle birlikte emtia fiyatlarında başlayan düzeltme hareketi ve Avrupa Merkez Bankası'nın destekleyici adımlarıyla toparlanma sürecine girmiştir. Bu süreçte ABD ekonomisine dair verilerin zayıflığa işaret etmesi ve İngiltere'nin AB'den çıkma yönünde referanduma gidecek olması Fed'in sıkılaştırma adımlarını ertelemesine neden olmuştur. 23 Haziran'da gerçekleşen referandumda beklenmedik şekilde "çıkma" yönünde sonuç oluşması küresel piyasalarda çalkantı yaratsa da bu durum uzun sürmemiş ve çıkış sürecinin uzun bir süre alacağı, küresel ekonomik gidişat üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı beklentisiyle piyasalar referandum öncesi durumuna dönmüştür. Yılın üçüncü çeyreğinde ABD Merkez Bankası'ndan (Fed) gelen faiz artış sinyalleriyle dolar uluslararası piyasalarda değer kazanmış, gelişen ülke paralarında değer kayıpları izlenmiştir. Piyasalar Kasım ayında gerçekleşecek ABD Başkanlık seçimleri ve Aralık ayındaki Fed toplantısına yönelik beklentileri fiyatlamaya başlamışlardır. Avrupa tarafında ise Deutsche Bank'ın ABD'den aldığı 14 milyar dolarlık cezayla mali sıkıntı içine düşmesi bankacılık sektörüne dair riskleri gündeme taşımıştır. Yılın ilk dokuz aylık döneminde ABD S&P500 %6 yükselmiş, gelişen ülkeler endeksi (MSCI EM) %13 yükselmiş, Almanya Dax %2, Japonya Nikkei %13,5 gerilemiştir.

İç piyasalarda ise olumsuz siyasi gelişmeler ve not indirimleri risk alma iştahını azaltırken, Türkiye varlıklarının diğer gelişmekte olan ülkelere olumsuz ayrışmasına neden olmuştur. Ayrıca yurtdışında oynaklık düşüşü, gıda fiyatlarındaki düşüş ve 2015'ten gelen kur etkisinin azalmasıyla enflasyondaki düşüşün uygun ortam oluşturmasıyla Merkez Bankası sadeleşme politikası çerçevesinde gecelik borç verme faizini 250 baz puanlık indirimle %10,75'ten %8,25'e düşürmüştür. Bu gelişmeler iki yıllık sabit kuponlu gösterge tahvil faizinin yılbaşındaki %10,86 seviyesinden, Eylül sonunda %8,71'e gerilemesini

sağlamıştır. BİST-100 yılın ilk dokuz aylık döneminde %6,6 yükseliş kaydetmiş ve dönemi 76.488'den tamamlamıştır.

Bankacılık Sektörü

2015 yılının ikinci yarısından bu yana izlenen yıllık bazda kredi artış hızındaki yavaşlama 2016 yılında da ilk altı ayda devam etmiş, üçüncü çeyrekte ise yavaşlama kesilmiş ve artış hızlarında yataylaşma görülmüştür. Yılbaşına göre baktığımızda toplam kredilerin son bir yıllık artış oranı kur etkisinden arındırılmış olarak %14 seviyesinden %10 seviyesine gerilemiştir. Kurumsal krediler bazında da yıllık kredi artış hızında aynı dönemde %17'den %12'ye yavaşlama görülmüştür. Toplam kredilerde %6,9 seviyesinde gerçekleşen ilk dokuz aylık artış, geçen yıla göre yaklaşık 300 baz puanlık daha yavaş bir artış olduğunu göstermektedir. Kurumsal krediler tarafında yılbaşından bu yana kredi büyümesi toplam kredilere göre daha yüksek seviyede, %7,7 seviyesinde oluşsa da, geçen yıl aynı döneme göre 320 baz puanlık daha yavaş artış izlenmektedir. Tüketici kredilerinde ise yılbaşından bugüne gerçekleşen artış oranı %4,9 seviyesindedir.

Mevduat cephesinde ise kur etkisinden arındırılmış olarak ilk dokuz aylık artış %5,8 seviyesinde oluşmuştur. TP mevduat %14,5 artarken, YP mevduatta %5,2 çözüme görülmüştür. Kredi / mevduat oranı ise Kasım 2015'den beri %115,5-118,0 bandında yatay seyretmekte olup, Eylül sonu itibarıyla %118,5 seviyesindedir.

Değişim YBB	TL cinsinden	Kur farkından arındırılmış
Krediler	8,4%	6,9%
Mevduat	7,4%	5,8%

Kaynak: BDDK Haftalık Bülten, 30 Eylül 2016

E. ARA DÖNEMDE BANKANIN FAALİYETLERİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Banka'nın Mayıs ayında ihraç edilen ve 13 kattan fazla talep ile karşılanan greenbond ihracı, Eylül ayında Euromoney ve GlobalCapital tarafından gerçekleştirilen Sürdürülebilir ve Sorumlu Sermaye Piyasaları Konferansı kapsamında "EMEA Bölgesinde Yılın Yeşil Tahvil İhracı" ödülüne layık görülmüştür. "En Yenilikçi Yeşil Tahvil İhracı" kategorisinde ise TSKB, Apple ve Starbucks ile finale kalmıştır.

Yeni kredi kullandırmalarında yenilenebilir enerji, kaynak ve enerji verimliliği ve kapasite artışı yatırımlarının öne çıkmaya devam ettiği üçüncü çeyrekte, TSKB Galataport Projesi'ni finanse eden 6 banka arasında yer almıştır. 1 Milyar 20 Milyon Euro'luk finansman kapsamında, Banka'nın sağladığı finansal destek 110 milyon Euro olmuştur.

Sürdürülebilirlik alanındaki uygulamaları ile kurumlara öncülük yapan Banka, sürdürülebilir bir gelecek için geçmişin izlerine sahip çıkarak, Patara Antik Kenti kazı çalışmalarına İş Bankası ve Şişecam ile destek olmaya başlamıştır.

Banka'nın Kurumsal Yönetim Faaliyetlerine İlişkin Gelişmeler

Saha Rating tarafından 20 Ekim 2016 itibarıyla yapılan değerlendirme sonucunda, Banka'nın 10 üzerinden 9,52 olan kurumsal yönetim derecelendirme notu 9,53 olarak güncellenmiştir. Dört ana başlık (Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri, Yönetim Kurulu) altında yapılan

değerlendirme sonuçları 10 üzerinden sırasıyla 9,49 (Ağırlık: %25), 9,67 (Ağırlık: %25), 9,85 (Ağırlık: %15), 9,32 (Ağırlık: %35) olmuştur.

F. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN FİNANSAL GELİŞMELER

Banka'nın 30 Eylül 2016 tarihi itibarıyla başlıca konsolide finansal göstergelerinin özetine aşağıda yer verilmiştir:

Toplam aktif büyüklüğü geçen yılın aynı dönemine göre %10,4, 2015 yılı sonuna göre %11,4 artarak 23.798 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

Toplam kredi portföyü 15.424 milyon TL olarak gerçekleşirken, geçen yılın aynı dönemine göre %8,4, yılbaşına göre ise %13,1 artış kaydetmiştir. Takipteki kredilerin toplam krediler içindeki oranı ilk dokuz aylık dönemde hafifçe bir düşüşle %0,3 seviyesine gerilemiştir.

Özkaynaklar geçen yılın aynı dönemine göre %19,8, 2015 yılı sonuna göre ise %11,4 oranında artış göstererek 3.101 milyon TL olmuştur. 2015 yılı sonunda %16 olarak gözlemlenen sermaye yeterlilik oranı, 2016 yılının Eylül ayı sonunda ise %15,68 olarak gerçekleşmiştir.

30 Eylül 2016 itibarıyla net kâr yıllık bazda %34,2 oranında artarak 349.921 bin TL'ye ulaşmıştır.

2015 yılı Eylül ayında %14,3 olarak gerçekleşen özkaynak kârlılığı, 2015 yılı sonunda %15,6, 2016 yılı Eylül ayında ise %16,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2015 yılı Eylül ayında %1,9 olarak gerçekleşen aktif kârlılığı, 2015 yılı sonunda %2,2, 2016 yılının Eylül ayında ise %2,1 olarak kaydedilmiştir.

2016 yılının ilk dokuz aylık döneminde, faaliyet gelirleri toplamı yıllık bazda %13,3 oranında artarak 557 milyon TL olurken, diğer faaliyet giderleri %12,7'lik artışla 116,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2015 yılının Eylül ayında %21 olarak kaydedilen gider-gelir oranı, 2015 yıl sonuna hafif bir düşüşle %20,2'ye gerileyip, 2016 yılının ilk dokuz ayında %20,9 olmuştur.

G. RİSK YÖNETİMİ

TSKB Risk Yönetimi Politikaları ve bu politikalara ilişkin uygulama esasları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş bulunan ve Banka üst yönetimince uygulanan yazılı standartlardan oluşmaktadır.

TSKB Risk Yönetimi Politikaları kapsamında, Banka'nın maruz kaldığı temel riskler kredi riski, aktif pasif yönetimi riski (piyasa riski, yapısal faiz oranı riski, likidite riski) ve operasyonel risk olarak belirlenmiş olup, söz konusu risk politikaları ve bunlara ilişkin uygulama esaslarına uyumun temini ile Bankanın karşı karşıya olduğu risklerin bu politikalar paralelinde yönetilebilmesi amacına yönelik olarak Banka bünyesinde bir Risk Yönetimi Müdürlüğü teşkil edilmiştir.

TSKB Risk Yönetimi Müdürlüğü risklerin yönetimiyle ilgili tüm süreçlere aktif olarak katılır ve Yönetim Kurulu'na, Denetim Komitesi'ne, üst yönetime ve ilgili banka içi birimlere düzenli raporlamalar gerçekleştirir. Görev ve sorumlulukları ve yapısı Risk Yönetimi Müdürlüğü Yönetmeliğiyle belirlenmiştir.

H. DİĞER BİLGİLER

Dönem içinde banka faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için, 2015 yılına ait yıllık faaliyet raporuna aşağıdaki internet adresinden ulaşılabilir:

<http://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar>