



**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

**1 OCAK - 30 HAZİRAN 2016**

**KONSOLİDE OLMAYAN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

## İÇİNDEKİLER

A.	GENEL BİLGİLER .....	3
	Dönem İçerisinde Banka'nın Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ile ilgili Değişiklikler.....	3
	Banka'nın Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler .....	4
B.	YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ .....	4
C.	GENEL MÜDÜR'ÜN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ .....	4
D.	ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN EKONOMİK GELİŞMELER .....	5
	2016 Yılı İlk 6 Ayındaki Ekonomik Gelişmeler .....	5
	Piyasalar.....	6
	Bankacılık Sektörü.....	6
E.	GENEL KURUL KARARLARI .....	7
F.	ARA DÖNEMDE BANKANIN FAALİYETLERİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER .....	8
G.	ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN FİNANSAL GELİŞMELER.....	8
H.	RİSK YÖNETİMİ .....	9
I.	DİĞER BİLGİLER.....	10

## A. GENEL BİLGİLER

### Dönem İçerisinde Banka'nın Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ile ilgili Değişiklikler

Banka Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Sn. Özcan Türkakın 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla görevinden emeklilik nedeniyle ayrılmış olup, yerine 1 Nisan 2016 tarihi itibarıyla Sn. Suat İnce'nin seçilmesine karar verilmiştir. İlgili özel durum açıklaması 24 Mart 2016 tarihinde KAP'ta yayınlanmış ve Sn. İnce BDDK sürecini takiben 11 Nisan 2016 tarihi itibarıyla fiilen görevine başlamıştır.

Banka yönetim kurulu üyeliklerinden istifaen ayrılan Sn. Kemal Serdar Dişli, Sn. Murat Bilgiç ve Sn. Uygur Şafak Ögün'ün yerine, 2 Haziran 2016 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Sn. Kemal Saç, Sn. Fikret Utku Özdemir ve Sn. Can Yücel seçilmiştir. Sn. Kemal Saç, Sn. Fikret Utku Özdemir, Sn. Can Yücel ve Sn. Suat İnce'nin özgeçmişlerine aşağıda yer verilmiştir:

#### **Suat İnce**

1964 yılında Ankara'da doğan Suat İnce, 1987 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümünden mezun olmuştur. 1987 yılında İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Stajyer Müfettiş Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Sn. İnce 1995 yılında Kurumsal Krediler Tahsis Bölümü'nde Müdür Yardımcılığına terfi etmiş, takiben 1997 ve 2008 yılları arasında çeşitli birim ve şubelerde Müdürlük görevinde bulunmuştur. 2008-2016 yılları arasında İş Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevini yerine getiren Sn. İnce, Nisan 2016 itibarıyla TSKB Yönetim Kurulu Üyesi ve Banka Genel Müdürü olarak seçilmiştir.

#### **Kemal Saç**

1968 yılında Ordu'da doğan Kemal Saç, 1992 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Bir yıl süreyle MNG Holding A.Ş.'de Maliyet Kontrol Koordinatörü olarak görev yaptıktan sonra 1993 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak işe başlamıştır. 2001 yılında Mali İşlemler Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı, 2005 yılında ise Grup Müdürü olan Sn.Saç, 2008 yılında Yönetim Raporlaması ve İç Muhasebe Bölümü'nde atandığı Bölüm Müdürü görevini halen sürdürmektedir. 2015 yılında Harvard Business School'da Advanced Management Program'ını (AMP 189) tamamlayan Sn. Saç, TSKB'nin 2 Haziran 2016 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Banka'nın Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

#### **Can Yücel**

1978 yılında Ankara'da doğan Can Yücel, 1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Aynı yıl T. İş Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak işe başlayan Sn.Yücel, 2008 yılından itibaren önce KOBİ Kredileri Tahsis Bölümü ardından Kurumsal Krediler Tahsis Bölümü'nde muhtelif kademelerde görev almıştır. 2011 yılında Kurumsal Krediler Tahsis Bölümü bünyesinde Proje Finansmanı Birim Müdürlüğü görevine atanan Can Yücel, 2016 yılından itibaren Kurumsal Krediler Tahsis Bölümü Müdürlüğü'nde Bölüm Müdürü olarak görevine devam etmektedir. Sn. Yücel, TSKB'nin 2 Haziran 2016 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Banka'nın Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

#### **Fikret Utku Özdemir**

1970 yılında Gaziantep'te doğan Fikret Utku Özdemir, Hacettepe Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Nükleer Enerji Mühendisliği Bölümü Ön Lisans ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. 1996 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu'nda iş hayatına başlayan Sn. Özdemir, Fransa'da Edhec Business School'da Finans alanında yüksek lisans yapmıştır. 2006 yılında Kurumsal Krediler Müdürlüğü Müdür Yardımcılığı, 2009'da Kurumsal Krediler Tahsis Bölümü Birim Müdürlüğü, 2013'te Uluslararası Finansal Kuruluşlar Bölümü Bölüm Müdürlüğü görevlerine getirilen Sn. Özdemir; 2016 yılında atandığı Kurumsal Bankacılık Pazarlama ve Satış Bölümü Bölüm Müdürlüğü görevini halen sürdürmektedir. Fikret Utku Özdemir, TSKB'nin 2 Haziran 2016 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Banka'nın Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir.

## **Banka'nın Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler**

Yönetim Kurulu tarafından 01 Ocak 2016 – 30 Haziran 2016 dönemi içinde 20 adet karar alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara katılımı yeterli düzeyde olmuştur.

### **B. YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ**

Büyüme endişeleri ve jeopolitik risklere rağmen, global risk iştahında görülen toparlanma ikinci çeyrekte de olumlu seyrini korumuştur. Haziran ayında İngiltere'nin Avrupa Birliği'nde kalıp kalmamasına ilişkin oylamanın yapıldığı referandumdan, beklentinin aksine "hayır" çoğunluğu çıkmış, bu sonuç başta İngiltere ve Avrupa Birliği ülkelerinde olmak üzere finansal piyasalarda kısa süreli bir dalgalanmaya yol açmıştır. Aynı zamanda, politik olduğu kadar ekonomik olarak da yeni belirsizliklerin doğmasına yol açan "Brexit" in anlaşmaya taraf ülkelerin ekonomilerine olası olumsuz etkileri de tartışılmaya başlanmıştır. Öbür taraftan bu gelişme, Fed'in yakın zamanda bir faiz artışına gitmeyeceği yönündeki beklentileri destekleyen unsurlar arasında yerini almıştır.

Özel tüketimin itici güç olmaya devam ettiği Türkiye ekonomisi ılımlı büyümesini sürdürmektedir. Beklentinin hafif üzerinde gelen ilk çeyrek büyüme oranı TÜİK tarafından %4,8 olarak açıklanmıştır. Döviz kurları açısından da nispeten daha istikrarlı bir dönem olan ilk altı ayın sonunda; yıllık enflasyon, işlenmemiş gıda fiyatlarının olumlu seyri ve çekirdek enflasyondaki iyileşme neticesinde yılbaşındaki %8,8 seviyesinden %7,6'ya inmiştir. Gerek enflasyondaki düşüş eğilimi gerekse yurt dışında gelişmiş ülke merkez bankalarının genişleyici para politikaları uygulamaları, faiz indirimi konusunda TCMB için elverişli bir ortam oluşturmuştur.

Bankacılık sektörüne bakıldığında, Mart ayından bu yana gerçekleştirilen faiz indirimlerinin bankaların kaynak maliyetlerine olumlu yansıdığı, TÜFE'ye endeksli kıymetlerin beklentinin altında kalan getirilerini telafi ederek net faiz marjına katkı sağladığı görülmektedir. İlk altı ayda kurdan arındırılmış bazda gerçekleşen toplam kredi büyüme oranı %5,5'te kalırken, sektörün takipteki alacaklar oranı yüzde 3'ün üzerine doğru hafif bir yükseliş hareketi göstermiştir. Bununla birlikte; zaman zaman iç ve dış piyasalarda dalgalanmalara yol açan belirsizlikleri dikkate aldığımızda, sektörün varlık kalitesinin iyi korunduğu ve yönetildiği görülmektedir.

2016 yılının ikinci çeyreği, özel bir iş modeline sahip olan TSKB için de güçlü bir dönem olmuştur. İlk yarıyı başarılı bir şekilde geride bırakan TSKB'nin, gelecek dönemlerde de aktiflerini sağlıklı bir şekilde büyütme ve pay sahiplerine başarılı sonuçlar açıklamaya devam edeceğine inancımız sonsuzdur.

Saygılarımla,

Yönetim Kurulu Başkanı  
Adnan Bali

### **C. GENEL MÜDÜR'ÜN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ**

Geride bıraktığımız 2016 yılının ikinci çeyreğinde, küresel oynaklıklarda görülen artışa rağmen Türkiye pozitif ayrılmaya devam etmiştir. Bankacılık sektörü ise TCMB'nin uyguladığı sıkı para politikası ve makroihtiyati tedbirler neticesinde kontrollü büyümesini sürdürmüştür. Aynı dönemde, TSKB misyonu doğrultusunda ve "sürdürülebilir bankacılık" anlayışına uygun şekilde faaliyetlerine devam etmiştir. Aktiflerini kaliteli bir şekilde büyütüp özkaynaklarını güçlendirmeyi sürdüren Banka, kaynak çeşitlendirme stratejisi çerçevesinde uluslararası piyasalardan fon temin etme konusunda da başarılarla imza atmıştır.

Sürdürülebilirlikte öncü banka olan TSKB, Mayıs ayında uluslararası piyasalarda "yeşil/sürdürülebilir tahvil" ihracını gerçekleştiren ilk Türk bankası olmuştur. Türk özel sektörünün düşük karbonlu ekonomiye geçişi için kaynak sağlayan Bankamızın 300 milyon ABD doları tutarındaki 5 yıl vadeli ihracı, planlanan tutarın 13 katından

fazla talep görerek büyük bir başarı kazanmıştır. Bu ihraçla temin edilen fonu, Banka sadece yeşil ve sürdürülebilir projelerin finansmanında kullanacaktır.

Haziran ayında ise TSKB, Alman Kalkınma Bankası (KfW Development Bank) ile iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında 150 milyon Euro tutarında "İklim Değişikliği ile Mücadele Kredisi"ne imza atmıştır. 5 yıl vadeli olarak T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı garantisi olmadan temin ettiği söz konusu kaynağı; Banka Türkiye genelinde yenilenebilir enerji, çevre, kaynak ve enerji verimliliği yatırımlarına finansman sağlamak amacıyla kullanılmayı hedeflemektedir.

Türkiye'nin ilk karbon-nötr bankası olan TSKB, Türk özel sektörünün düşük karbonlu ve daha verimli bir üretim düzeyine geçmesini öncelikleri arasında tutmayı sürdürmektedir. Bu doğrultuda gerçekleştirdiği kredi kullandırmaları neticesinde, Banka'nın kredi portföyünün %50'si sürdürülebilir yatırımlardan oluşmaktadır. TSKB, bu tür projelere verdiği destekle Türkiye'de yıllık karbondioksit salınımının 8,3 milyon ton azalmasına da katkıda bulunmaktadır. Bu yıl beşincisini yayınladığı sürdürülebilirlik raporunu, Dünya Çevre Günü olan 3 Haziran 2016 tarihinde GRI-G4 prensiplerine uygun şekilde paydaşlarının beğenisine sunan TSKB, sürdürülebilirliğe verdiği desteğini her yıl katlayarak artıracak ve "sürdürülebilir bankacılık"ta öncü olmaya devam edecektir.

Geçtiğimiz yıl %200'ün üzerinde bir oranla yenilediği sendikasyon kredisini ise TSKB bu yıl kendi rekorunu da aşarak 274 milyon ABD doları'na yükseltmiştir. Euro ve ABD doları olmak üzere 367 gün vadeli iki farklı dilimden oluşan sendikasyon kredisi 10 ülkeden toplam 16 bankanın katılımıyla gerçekleşmiştir. Yüzde 100'ün üzerindeki yenileme oranıyla dikkat çeken söz konusu kredi, finans dünyasında TSKB'ye duyulan güveni bir kere daha teyit etmiştir. Bankamız, temin ettiği bu sendikasyon kredisiyle, özel sektör firmalarının dış ticaret finansmanı anlaşmaları ve proje finansmanı kredilerinin yanı sıra kısa vadeli ihtiyaçları konusunda da çözümler sunmayı amaçlamaktadır.

Uluslararası finans kuruluşlarıyla kurduğu sağlam temelli ve uzun soluklu işbirliklerinden aldığı güç ile kaynaklarını çeşitlendiren Bankamız öte yandan kredi portföyünü sağlıklı bir şekilde büyötmeye de devam etmektedir. İlk altı aylık dönemde, aktiflerini %5,1 artışla 21,8 milyar TL'ye çıkaran Banka'nın toplam kredi portföyü büyüklüğü aynı dönemde kurdan arındırılmış bazda %4,2 artışla 14,2 milyar TL olmuştur. Yılbaşından bugüne özkaynaklarını %11,8 oranında artırarak 2,8 milyar TL'ye ulaştıran TSKB, yıllık %18,9 artışla 249,2 milyon TL net dönem karı elde etmiştir. Haziran sonu itibarıyla Banka'nın sermaye yeterlilik oranı, 2015 yıl sonu rasyosunun 80 baz puan üzerinde, %15,7 olarak gerçekleşmiştir.

Saygılarımla,

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Suat İnce

## **D. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN EKONOMİK GELİŞMELER**

### **2016 Yılı İlk 6 Ayağıdaki Ekonomik Gelişmeler**

Türkiye ekonomisi 2016 yılı ilk çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre %4,8 büyüme göstermiştir. Güçlü iç talep yılın ilk çeyreğinde büyümenin en önemli kaynağı olmuştur. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış veriye göre 2016 yılı ilk çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre GSYİH'da %0,75 artış olmuştur. Mart 2015 sonu itibarıyla Türkiye ekonomisinin büyüklüğü 2,0 trilyon TL'ye (708 milyar ABD doları) ulaşmıştır.

TÜİK tarafından açıklanan enflasyon verilerine göre, Haziran 2016 itibarıyla tüketici fiyatlarına göre yıllık enflasyon %7,64 seviyesindedir. 2015'i %8,81 ile tamamlayan enflasyonun düşüşünde TL'de şubat ortasından itibaren izlenen değerlenme süreci, geçen yıldan gelen kur artışı etkisinin azalması ve gıda fiyatlarındaki sürpriz gerileme etkili olmuştur. Orta vadeli programda hükümetin TÜFE'ye göre 2016 yılsonu enflasyon beklentisi %7,5 seviyesindedir.

TÜİK verilerine göre sanayi üretimi Mayıs 2016'de önceki yılın aynı ayına göre %7 artış göstermiştir. Takvim etkilerinden arındırılmış endekslere göre de sanayi üretiminde mayısta geçen yılın aynı ayına göre %5,6 artış izlenmiştir. Yılın ilk beş aylık döneminde toplam sanayi üretimi artışı geçen yılın aynı dönemine göre %4,9 ile güçlü bir artış göstermiştir.

Mayıs 2016 sonu itibarıyla dış ticaret açığı yıllıklandırılmış olarak 57,6 milyar ABD doları ile son altı yılın en düşük seviyesine gerilemiştir. Yılın ilk beş aylık döneminde geçen yılın aynı dönemine göre ihracat %4, ithalat %10 azalış göstermiş, dış ticaret açığı %21 düşüşle 21 milyar ABD doları olmuştur. Bu dönemde ihracatın ithalatı karşılama oranı %73,3 olarak gerçekleşmiştir.

Cari açık dış ticaret açığındaki daralmaya paralel olarak 2016'de düşüş yönlü seyir izlemiş, yılın ilk beş aylık döneminde geçen yılın aynı dönemine göre %27 düşüşle 13,7 milyar ABD dolarına gerilemiştir. Yıllık cari açık ise 2015 sonundaki 32,2 milyar ABD doları seviyesinden Mayıs 2016 sonunda 27,2 milyar ABD doları seviyesine gerilemiştir.

Maliye Bakanlığı verilerine göre geçen yılın ilk altı aylık döneminde 804 milyon TL olan bütçe fazlası bu yıl temettü ve özelleştirme gelirlerinin yardımıyla 1,1 milyar TL'ye yükselirken, faiz dışı fazla %9,8 düşüşle 27,5 milyar TL'ye gerilemiştir.

### **Piyasalar**

Büyüme endişeleri, düşük emtia fiyatları ve Fed'in faizini artıracak endişeleriyle yıla olumsuz bir başlangıç yapan piyasalar, petrolde düşük fiyatın arzın kısılmasına neden olacağı beklentisiyle Şubat ortasından itibaren petrolle birlikte emtia fiyatlarında başlayan düzeltme hareketi ve Avrupa Merkez Bankası'nın destekleyici adımlarıyla toparlanma sürecine girmiştir. Bu süreçte ABD ekonomisine dair verilerin zayıflığa işaret etmesi ve İngiltere'nin AB'den çıkma yönünde referanduma gidecek olması Fed'in sıkılaştırma adımlarını ertelemesine neden olmuştur. 23 Haziran'da gerçekleşen referandumda beklenmedik şekilde "çıkma" yönünde sonuç oluşması küresel piyasalarda çalkantı yaratsa da bu durum uzun sürmemiş ve çıkış sürecinin uzun bir süre alacağı, küresel ekonomik gidişat üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı beklentisiyle piyasalar referandum öncesi durumuna dönmüştür. Yılın ilk altı aylık döneminde ABD S&P500 %2,7, gelişen ülkeler endeksi (MSCI EM) %5,1 yükselmiş, Almanya Dax %9,9, Japonya Nikkei %18,1 gerilemiştir.

İç piyasalarda ise yurtdışına odaklı seyri Mayıs başında başbakan değişimi sırasında iç siyasi risk algılamasındaki artış bozarken, Türkiye varlıklarının yurtdışından olumsuz ayrışmasına neden olmuştur. Yeni hükümetin açıklanmasıyla iç piyasalar yeniden yurtdışındaki Fed'in açıklamaları ve İngiltere referandumuna dair fiyatlamalara paralel seyir izlemeye başlamıştır. Ayrıca yurtdışında oynaklık düşüşü, gıda fiyatlarındaki düşüş ve 2015'ten gelen kur etkisinin azalmasıyla enflasyondaki düşüşün uygun oram oluşturmasıyla Merkez Bankası sadeleşme politikası çerçevesinde gecelik borç verme faizini 175 baz puanlık indirimle %10,75'ten %9'a düşürmüştür. Bu gelişmeler iki yıllık sabit kuponlu gösterge tahvil faizinin yılbaşındaki %10,86 seviyesinden, Haziran sonunda %8,74'e gerilemesini sağlamıştır. BİST-100 yılın ilk altı aylık döneminde %7,1 yükseliş kaydetmiş ve dönemi 76.817'den tamamlamıştır.

### **Bankacılık Sektörü**

2015 yılının ikinci yarısından bu yana izlenen kredi büyüme hızındaki yavaşlama 2016 yılı ilk yarısında da devam etmiştir. Yılbaşına göre toplam kredilerin son bir yıllık artış oranı kur etkisinden arındırılmış olarak %14 seviyesinden %10 seviyesine gerilemiştir. Kurumsal krediler bazında da yıllık kredi büyüme hızında aynı dönemde %17'den %12'ye yavaşlama görülmüştür. Yılın ilk çeyreğinde kur etkisinden arındırılmış olarak %2,2 artan toplam kredilerde mevsimselliğin de katkısı ile ikinci çeyrekte %3,2 artış meydana gelmiştir. %5,5 seviyesinde gerçekleşen ilk altı aylık toplam kredi büyümesi, geçen yıla göre yaklaşık 300 baz puanlık daha yavaş bir artış olduğunu göstermektedir. Kurumsal krediler tarafında yılbaşından bu yana kredi büyümesi toplam kredilere göre daha yüksek seviyede, %6,4 seviyesinde oluşsa da, geçen yıl aynı döneme göre 340 baz puanlık daha yavaş artış izlenmektedir. Tüketici kredilerinde ise yılbaşından bugüne gerçekleşen artış oranı %3,5 seviyesindedir.

Mevduat cephesinde ise ilk çeyreğe göre artış hızında sınırlı bir gerileme vardır. Kur etkisinden arındırılmış olarak ilk çeyrekte %3,4 artış gösteren mevduat ikinci çeyrekte %2,1 büyümüş ve 2016 yılı ilk yarı artışı %5,6 seviyesinde oluşmuştur. Kredi / mevduat oranı ise Kasım 2015'den beri %116-118 bandında yatay seyretmekte olup, Haziran sonu itibarıyla %117 seviyesindedir.

Değişim YBB	TL cinsinden	Kur farkından arındırılmış
Krediler	5.4%	5.5%
Mevduat	5.4%	5.6%

Kaynak: BDDK Haftalık Bülten, 1 Temmuz 2016

## E. GENEL KURUL KARARLARI

Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurulu 24 Mart 2016 tarihinde Genel Müdürlük binasında gerçekleşmiştir.

2015 yılı olağan Genel Kurul toplantısı, Banka'nın toplam 1.750 milyon TL'lik sermayesine tekabül eden 175.000.000.000 adet paydan, 1.475.110,561 TL'lik sermayeye karşılık 147.511.056.166 adet payın fiziki ve elektronik ortamda toplantıya katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda, Pay Sahipleri tarafından:

- Banka Esas Sözleşmesine göre Toplantı Başkanlığı teşkili ve toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
- 2016 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi

konularındaki öneriler oy birliği ile kabul edilmiştir.

- Banka'nın 2015 yılı hesap ve muamelelerine dair Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı ve Bağımsız Denetim Raporlarının okunması ve müzakeresi,
- Banka'nın 2015 yılı bilanço ve kar zarar hesabının incelenmesi, müzakeresi ve onaylanması,
- Yıl içinde Sn. Ertan Burhanettin Kantar'ın istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine Sn. Zeynep Hansu Uçar'ın seçilmesinin onaya sunulması,
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ibrası,
- Dağıtılacak karın tespit ve tevzii hususunda karar alınması, temettü dağıtım tarihinin tespiti,
- Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretin tespiti,
- Bağımsız Denetleme Kuruluşu'nun seçilmesi,
- Yönetim Kurulu Üyelerine, Türk Ticaret Kanununun 395. ve 396. maddelerinde yer alan işlemler hakkında izin verilmesi,

konularındaki öneriler ise oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

Yıl içinde yapılan bağışlar Genel Kurul'un bilgisine sunulmuştur. SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6. maddesinde yer alan işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.

## F. ARA DÖNEMDE BANKANIN FAALİYETLERİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Banka yılbaşında belirlediği hedeflerine paralel şekilde; kaynaklarını çeşitlendirmeyi, zenginleştirmeyi ve yaygınlaştırmayı sürdürmektedir. Mayıs ayında uluslararası piyasalarda “yeşil/sürdürülebilir tahvil” ihracını gerçekleştirerek, Türkiye’de ilk yeşil tahvil ihraç eden banka olmuştur. Yeşil ve sürdürülebilir projelerin finansmanında kullanılacak olan kaynak 300 milyon ABD doları tutarında olup, 5 yıl vadeli.

Haziran ayında ise TSKB, Alman Kalkınma Bankası’ndan 150 milyon Euro tutarında, 5 yıl vadeli “İklim Değişikliği ile Mücadele Kredisi” temin etmiştir. Banka, söz konusu kaynakla iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında, Türkiye genelinde yenilenebilir enerji, çevre, kaynak ve enerji verimliliği yatırımlarına finansman sağlamayı amaçlamaktadır.

Haziran ayının bir diğer gelişmesi ise %100’ün üzerinde bir oranla yenilenen sendikasyon kredisi olmuştur. 274 milyon ABD doları tutarında, Euro ve ABD doları olmak üzere 367 gün vadeli iki farklı dilimden oluşan sendikasyon kredisi 10 ülkeden toplam 16 bankanın katılımıyla gerçekleşmiştir.

Banka aynı dönemde proje finansmanı ve sürdürülebilirlik alanlarında önemli ödüller almıştır. Emea Finance; TSKB’yi finansmanını gerçekleştirdiği Zorlu’nun Kızıldere 3 Jeotermal Enerji Üretim Santrali Projesi için “en iyi enerji alt yapı finansmanı”, IC İttaş ve Limak’ın devraldığı Yeniköy&Kemerköy Enerji Üretim Santralleri projeleri için ise “en iyi Özelleştirme Finansmanı” ödüllerine layık görmüştür. Öte yandan, TSKB, Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği tarafından üçüncüsü düzenlenen İstanbul Karbon Zirvesi’nde üst üste ikinci defa “Düşük Karbon Kahramanı Ödülü”ne hak kazanmıştır.

### Banka’nın Kurumsal Yönetim Faaliyetlerine İlişkin Gelişmeler

Bankamız Yönetim Kurulu Üyelerinden Sn. Kemal Serdar Dişli, Sn. Murat Bilgiç ve Sn. Uygur Şafak Öğün görevlerinden istifaen ayrılmıştır. Bu çerçevede Bankamız Yönetim Kurulu’nun 2 Haziran 2016 tarihli toplantısında,

- Boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi çerçevesinde Sn. Kemal Saç, Sn. Fikret Utku Özdemir ve Sn. Can Yücel'in seçilmesine,
  - Yönetim Kurulu Üye değişiklikleri sebebiyle üyelerimizden Sn. Ebru Özşuca'nın Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na seçilmesine,
  - Mevcut Komite Üyelerinin aşağıdaki şekilde yeniden belirlenmesine:
    - Denetim Komitesi üyeliklerine Sn. Kemal Saç ve Sn. Can Yücel'in seçilmelerine,
    - Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliklerine Sn. Zeynep Hansu Uçar, Sn. Fikret Utku Özdemir ve Sn.Ömer Eryılmaz'ın seçilmelerine,
    - Ücretlendirme Komitesi üyeliklerine Sn. Zeynep Hansu Uçar ve Sn. Kemal Saç'ın seçilmelerine,
    - Sürdürülebilirlik Komitesi üyeliklerine Sn. Kamil Yılmaz, Sn. Ebru Özşuca, Sn. Ömer Eryılmaz ve Sn.Çiğdem İçel'in seçilmelerine
- karar verilmiştir.

BDDK, SPK ve Sanayi Ticaret Bakanlığı’ndan gerekli izin ve onaylar alınarak, 20 Haziran 2016 tarihi itibarıyla tamamı geçmiş yıl karından karşılanmak üzere toplam 300.000.000 TL’lik bedelsiz sermaye artırımını gerçekleştirilmiştir.

## G. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN FİNANSAL GELİŞMELER

Bankanın 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla başlıca finansal göstergelerinin özetine aşağıda yer verilmiştir:

Toplam aktif büyüklüğü geçen yılın aynı dönemine göre %16,6, 2015 yılı sonuna göre %5,1 artarak 21.790 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.



Toplam kredi portföyü 14.249 milyon TL olarak gerçekleşirken, geçen yılın aynı dönemine göre %11,6, yıl başına göre ise %4,2 artış kaydetmiştir. Yılbaşından bugüne kurdan arındırılmış kredi büyümesi %4,2 olmuştur. Takipteki kredilerin toplam krediler içindeki oranı ilk altı aylık dönemde %0,3 seviyesine gerilemiştir.

Özkaynaklar geçen yılın aynı dönemine göre %21,8, 2015 yılı sonuna göre ise %11,8 oranında artış göstererek 2.783 milyon TL olmuştur. 2015 yılı sonunda %14,9 olarak gözlemlenen sermaye yeterlilik oranı, 2016 yılının Haziran ayı sonunda ise %15,73 olarak gerçekleşmiştir.

30 Haziran 2016 itibarıyla net kâr yıllık bazda %18,9 artarak 249.176 bin TL'ye ulaşmıştır.

2015 yılı Haziran ayında %18,3 olarak gerçekleşen özkaynak kârlılığı, 2015 yılı sonunda %17, 2016 yılı Haziran ayında ise %18,9 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2015 yılı Haziran ayında %2,4 olarak gerçekleşen aktif kârlılığı, 2015 yılı sonunda %2,2, 2016 yılı Haziran ayında ise %2,3 olarak gerçekleşmiştir.

2016 yılı ilk altı aylık dönemde faaliyet gelirleri toplamı yıllık bazda %3,7 oranında artarak 381,6 milyon TL olurken, diğer faaliyet giderleri %14,5'lik artışla 60,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2015 yılının ilk altı aylık döneminde ve 2015 yıl sonunda %14,3 olarak kaydedilen gider-gelir oranı, 2016 yılının ilk altı ayında hafifçe yükselerek %15,8 olmuştur.

### **Geleceğe Yönelik Beklentiler**

8 Ocak 2016 tarihinde KAP'ta kamuya duyurulan Banka'nın 2016 yılına ait finansal hedeflerinde herhangi bir değişikliğe gidilmemiştir. Makroekonomik beklentiler tarafındaysa; Türkiye'nin ilk çeyrek büyüme verisinin TÜİK tarafından açıklanmasının ardından, inşaat sektörünün yılın kalan dönemlerinde güçlü büyümesini sürdüreceği beklentisi ile yıl sonu büyüme tahmini %3,2'den %3,5'e revize edilmiştir.

İlk altı aylık kullandırmalar ve imzalanan sözleşmeler dikkate alındığında, yıllık kurdan arındırılmış bazda %12 olan kredi büyüme hedefinin 2016 yıl sonunda gerçekleştirilebileceği tahmin edilmektedir. Banka'nın yeni kredi kullandırmalarında yenilenebilir enerji projeleri, çevre, enerji ve kaynak verimliliğine yönelik projeler ve KOBİ finansmanı gibi sürdürülebilir kalkınmaya destek verecek yatırımlar öne çıkmaya devam edecektir. Banka'nın aynı zamanda sağlıklı aktif kalitesini sürdürmesi beklenmektedir.

## **H. RİSK YÖNETİMİ**

TSKB Risk Yönetimi Politikaları ve bu politikalara ilişkin uygulama esasları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş bulunan ve Banka üst yönetimince uygulanan yazılı standartlardan oluşmaktadır.

TSKB Risk Yönetimi Politikaları kapsamında, Banka'nın maruz kaldığı temel riskler kredi riski, aktif pasif yönetimi riski (piyasa riski, yapısal faiz oranı riski, likidite riski) ve operasyonel risk olarak belirlenmiş olup, söz konusu risk politikaları ve bunlara ilişkin uygulama esaslarına uyum temini ile Bankanın karşı karşıya olduğu risklerin bu politikalar paralelinde yönetilebilmesi amacıyla yönelik olarak Banka bünyesinde bir Risk Yönetimi Müdürlüğü teşkil edilmiştir.

TSKB Risk Yönetimi Müdürlüğü risklerin yönetimiyle ilgili tüm süreçlere aktif olarak katılır ve Yönetim Kurulu'na, Denetim Komitesi'ne, üst yönetime ve ilgili banka içi birimlere düzenli raporlamalar gerçekleştirir. Görev ve sorumlulukları ve yapısı Risk Yönetimi Müdürlüğü Yönetmeliğiyle belirlenmiştir.

## **I. DİĞER BİLGİLER**

Dönem içinde banka faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için, 2015 yılına ait yıllık faaliyet raporuna aşağıdaki internet adresinden ulaşılabilir:

<http://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar>