



TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

1 OCAK - 31 MART 2019

KONSOLİDE OLMAYAN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

A. GENEL BİLGİLER.....	3
B. YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ.....	5
C. GENEL MÜDÜR'ÜN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ.....	5
D. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN EKONOMİK GELİŞMELER.....	6
E. GENEL KURUL KARARLARI.....	8
F. ARA DÖNEMDE BANKANIN FAALİYETLERİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	9
G. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN FİNANSAL GELİŞMELER.....	9
H. RİSK YÖNETİMİ	11
I. DİĞER BİLGİLER.....	11

A. GENEL BİLGİLER

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Süresi	Bağımsız Üye olup olmadığı	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi
Hakkı Ersin Özince	Yönetim Kurulu Başkanı	2018-2021	Bağımsız Üye Değil	-
Mehmet Şencan	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	2018-2021	Bağımsız Üye (1)	Denetim Komitesi Başkanı, Kredi Revizyon Komitesi Üyesi
Suat İnce	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	2018-2021	Bağımsız Üye Değil	Kredi Revizyon Komitesi Üyesi
Yavuz Canevi	Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2021	Bağımsız Üye Değil	-
Mehmet Emin Özcan	Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2021	Bağımsız Üye Değil	-
Mithat Rende	Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2021	Bağımsız Üye	Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi
Zeynep Hansu Uçar	Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2021	Bağımsız Üye Değil	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Ücretlendirme Komitesi Üyesi, Sürdürülebilirlik Komitesi
Ahmet Hakan Ünal	Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2021	Bağımsız Üye Değil	Kredi Revizyon Komitesi Üyesi
Gamze Yalçın (2)	Yönetim Kurulu Üyesi	2019-2021	Bağımsız Üye (1)	Denetim Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Ücretlendirme Komitesi Başkanı
Hüseyin Yalçın	Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2021	Bağımsız Üye Değil	-
Can Yücel	Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2021	Bağımsız Üye Değil	Kredi Revizyon Komitesi Üyesi, Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi

(1) Denetim Komitesi Üyesi olmasından dolayı SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince bağımsız üye sayılmaktadır.

(2) Yönetim Kurulu üyesi Sayın Ebru Özşuca 08.04.2019 tarihinde görevinden istifaen ayrılmıştır. Banka'nın 8 Nisan 2019 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi çerçevesinde Sn. Gamze Yalçın'ın seçilmesine karar verilmiştir.

Banka'nın Yönetim Kurulu'nda 31 Mart 2019 sonrasında meydana gelen değişiklikler

TSKB Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ebru Özşuca 08.04.2019 tarihinde görevinden istifaen ayrılmıştır. Boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi çerçevesinde Sayın Gamze Yalçın seçilmiştir. Yönetim Kurulunun 08.04.2019 tarihli toplantısında; Yönetim Kurulu Üye değişikliği sebebiyle, Sayın Gamze Yalçın'ın Yönetim Kurulu Komitelerinden Denetim Komitesi'ne üye olarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne komite başkanı olarak ve Ücretlendirme Komitesi'ne komite başkanı olarak seçilmesine karar verilmiştir.

Sayın Gamze Yalçın'ın özgeçmiş bilgileri aşağıda yer almaktadır:

1971 yılında Ankara'da doğan Gamze Yalçın, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olup İngiltere'de The University of Birmingham'da Uluslararası Bankacılık ve Finans konusunda yüksek lisans programını tamamlamıştır. 2017 yılında Harvard Business School'da İleri Düzey Yöneticilik Programı'na katılmıştır. 1993 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de çalışma hayatına başlayan Gamze Yalçın, Banka'nın kurumsal mimari, muhasebe ve risk yönetimi bölümlerinde uzman ve yönetici olarak görev yapmış; 28 Kasım 2017 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonuna yükseltilmiştir. Gamze Yalçın 8 Nisan 2019 tarihinde TSKB yönetim kurulu üyeliğine seçilmiştir.

Banka'nın Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu tarafından 01 Ocak 2019 – 31 Mart 2019 dönemi içinde 15 adet karar alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara katılımı yeterli düzeyde olmuştur.

Üst Yönetim*

Adı Soyadı	Görevi
Suat İnce	Genel Müdür
Meral Murathan	Genel Müdür Yardımcısı –Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri, Kalkınma Finansmanı Kurumları
Aslı Zerrin Hancı	Genel Müdür Yardımcısı – Hazine, Hazine ve Sermaye Piyasası Operasyonları, Kredi Operasyonları
Hasan Hepkaya	Genel Müdür Yardımcısı – Kurumsal Pazarlama, Proje Finansmanı, Kurumsal İletişim
Ece Börü	Genel Müdür Yardımcısı – Krediler, Kredi İzleme, Mali Kontrol, Bütçe ve Planlama
Hakan Aygen	Genel Müdür Yardımcısı – Kurumsal Finansman
H. Yetkin Kesler	Genel Müdür Yardımcısı –İnsan Kaynakları, Kurumsal Mimari ve Süreç Yönetimi, Emekli ve Munzam Vakıfları, Kurumsal Uyum
B. Gökhan Çanakpınar	Genel Müdür Yardımcısı – Uygulama Geliştirme, Sistem Destek ve İşletim, Bina İşletim ve İdari İşler
A. Ferit Eraslan	Genel Müdür Yardımcısı – Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol, Risk Yönetimi

* Üst Yönetim bilgileri 1 Nisan 2019 itibarıyla değişen son durumu göstermektedir. İlgili değişiklikler aşağıda açıklanmıştır.

Banka'nın Üst Yönetimi'nde 31 Mart 2019 sonrasında meydana gelen değişiklikler

Banka Genel Müdür Yardımcısı Sayın Çiğdem İcel, 31.03.2019 tarihi itibarıyla emeklilik nedeniyle görevinden ayrılmıştır.

Banka'nın 26.03.2019 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Sn. Meral Murathan ve Sn. Hasan Hepkaya'nın Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmalarına karar verilmiştir. Bankacılık Kanunu'nda belirtilen yasal prosedürün tamamlanmasını müteakiben Genel Müdür Yardımcılığı görevlerine başlayan Sn. Meral Murathan ve Sn. Hasan Hepkaya'nın özgeçmiş bilgilerine aşağıda yer verilmiştir:

Meral Murathan

1977 Erzurum doğumlu olan Sn. Murathan, üniversite öğrenimini Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi bölümünde tamamlamış, profesyonel kariyerine 1998 yılında TSKB Hazine Departmanı'nda başlamıştır. Bu alanda farklı roller ve unvanlarda çalışan Sn. Murathan, 2012-2019 yılları arasında Finansal Kurumlar Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. 1 Nisan 2019 itibarıyla Sn. Murathan Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri ile Kalkınma Finansmanı Kurumları departmanlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Hasan Hepkaya

1981 Samsun doğumlu olan Hasan Hepkaya, üniversite öğrenimini Hacettepe Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, çalışma hayatına 2003 yılında Garanti Leasing'de başlamıştır. 2005-2014 yılları arasında TSKB'de Kurumsal Pazarlama ve Proje Finansmanı Müdürlüklerinde çeşitli unvanlarda görev alan Sn. Hepkaya, 2014-2018 yılları arasında sırasıyla Proje Finansmanı ve Kurumsal Pazarlama Departmanlarının Müdürlüğünü üstlenmiştir. 1 Nisan 2019 itibarıyla Kurumsal Pazarlama, Proje Finansmanı ve Kurumsal İletişim departmanlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

Banka'nın 01.04.2019 itibarıyla yürürlüğe giren Organizasyon Yapısına göre Ekonomik Araştırmalar, Mühendislik ve Teknik Danışmanlık, Mali Analiz ve Değerleme, Finansal Danışmanlık ve İş Geliştirme Genel Müdür'e bağlı Danışmanlık Direktörlüğü altında toplanmıştır. Sn. Melih Yalçın Danışmanlık Direktörü olarak atanmıştır.

B. YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

Küresel ekonomide son iki yılda kaydedilen güçlü büyümenin sürdürülemediği yönünde alınan sinyaller, yılın ilk çeyreğinde merkez bankalarının para politikalarında bir takım değişikliklere neden olmuştur. ABD Merkez Bankası'nın Ocak ayı toplantısından sonra faiz artışlarına ara verdiğini ve verileri izleyeceğini açıklaması, bu yılki tahminlerde baz alınan iki kez faiz artışı varsayımının değişmesine neden olmuştur. Avrupa Merkez Bankası da ekonomiyi destekleyici bir araç olarak kullandığı uzun vadeli kredi ihalelerini yeniden başlatacağını duyurmuştur. Küresel para politikaları alanında izlediğimiz bu önemli değişikliklerin küresel likidite koşulları kanalıyla, ilerleyen dönemlerde ekonomiler ve finansal piyasalar üzerindeki etkilerini göreceğimizi düşünüyoruz.

Türkiye ekonomisinde ise dengelenme süreci devam ederken, toparlanma yönünde önemli sinyaller oluştuğunu izlemekteyiz. Tüketici güveni ve satın alma üreticileri endeksleri gibi öncü veriler ile beraber bankacılık sektörü kredilerinde özellikle Mart sonunda izlediğimiz toparlanmanın makro ekonomik göstergelerimize de olumlu yansımaları bekliyoruz. Ekonomik dengelenme sürecinin getirdiği yurtdışı borçluluktaki gerileme ve artan yatırım ihtiyacının orta ve uzun vadede önemli büyüme fırsatları yaratabilecektir. Önümüzdeki dönemde siyasal ve ekonomik istikrarın sağlanması yolunda adımlar atılması, başta hukuk sistemi olmak üzere yapısal reformlara ağırlık verilmesi ile birlikte bu büyüme fırsatları sektörümüz başta olmak üzere tüm ekonomik alanlarda gelişim potansiyelinin ortaya çıkmasına ve sağlıklı bir büyüme ortamı oluşmasına imkan sağlayabilecektir.

Özel sektörün desteklenmesinde ilk akla gelen, tecrübeli ve danışman banka olan TSKB ilk üç aylık dönemi başarılı bir şekilde tamamlamış, sürdürülebilirlik alanındaki konsantrasyonunu ve sağlıklı finansal yapısını korumuştur. TSKB, kapsayıcı ve sürdürülebilir kalkınmaya verdiği öncelikle eğitime ve sanata destek veren kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle de sektörde adından söz ettirmiştir. Deneyimli yönetim ekibimiz ve yetkin çalışan kadromuzla, Türkiye ekonomisinin katma değerli yatırımlarında özel sektörün aradığı finansman ve danışmanlık desteğini her koşulda sağlamak için önümüzdeki dönemde de özverili çalışmalarımız tüm hızıyla devam edecektir.

Saygılarımla,

Yönetim Kurulu Başkanı

H. Ersin Özince

C. GENEL MÜDÜR'ÜN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

Yılın ilk çeyreğinde ABD-Çin ticaret savaşları, Çin'deki kredi daralması, Avrupa Birliğindeki ekonomik ve siyasi sorunlar küresel büyüme beklentilerinde aşağı yönlü revizyonlara neden olmuştur. İç piyasalarda ise sanayi üretimi ve dış ticaret gibi öncü veriler ekonomide dengelenme sürecinin devam ettiğine işaret etmiştir. Bu dönemde sektörümüz faaliyetlerini risk odaklı ve temkinli politikalarla sürdürmüş, ekonomik koşulların gerektirdiği kredi izleme ve yapılandırma faaliyetleri ağırlık kazanmıştır.

TSKB olarak Türkiye'nin kalkınmasına desteğimiz sürdürülebilirlik ve kapsayıcılık odağında devam etmektedir. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, kaynak verimliliği, çevre ve altyapı gibi kredi temalarımızın yanı sıra, son yıllarda en çok odaklandığımız alanlardan biri olan kadın istihdamı ve fırsat eşitliği konusundaki çalışmalarımıza bu dönemde de devam ettik. Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) ile iki yıl önce temelini attığımız kadın istihdamı kredi programımız, kapsayıcı finansman konusunda ülkemize örnek teşkil etmektedir. Ortak tasarladığımız kredi teması çerçevesinde temin ettiğimiz 100

milyon Euro tutarındaki krediyle; kadın istihdamı, iş sağlığı ve güvenliği konularını odağına alan bir sosyal kalkınma projesi başlattık. Geçtiğimiz yıl ise Dünya Bankası'ndan Hazine ve Maliye Bakanlığı garantörlüğünde 400 milyon ABD Doları tutarında Kapsayıcı Finansmana Erişim Kredisi temin ettik. Kredinin amacı kadın çalışan kapsayıcılığına önem veren firmaların yatırımlarının ve geçici koruma altındaki Suriyelerin akımından etkilenmiş olan kalkınmada öncelikli bölgelerdeki özel sektör yatırımlarının desteklenmesidir.

Kadın istihdamını destekleme temalı çalışmalarımızın son örneği olarak AFD ve SKD Türkiye işbirliğiyle Eşit Adımlar (esitadimlar.com) platformunu hayata geçirdik. Fırsat eşitliği alanında farkındalık yaratmayı hedeflediğimiz "Eşit Adımlar"da fırsat eşitliğiyle ilgili güncel gelişmeler ve şirketlerin gerçekleştirdiği iyi uygulamaların yanı sıra raporlar, mevzuat ve düzenlemeleri de barındıran bir dijital kütüphane ortamı sunulmaktadır. Böylece, konuyla ilgilenen bireyler ve profesyoneller için kapsamlı bir referans noktası oluşturulması hedeflenmektedir.

Ekonomideki ve piyasalardaki gelişmeleri yakından izleyerek proaktif bir yaklaşımla oluşturduğumuz risk odaklı politikalarımızla yılın ilk çeyreğinde sağlıklı finansal sonuçlar elde ettik. Temkinli ve seçici olmayı ön planda tutarak gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerimizle, brüt kredi portföyümüz yılbaşından beri yüzde 6 artışla 29,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aktif büyüklüğümüz yüzde 9 artışla 31 Mart 2019 itibarıyla 41,6 milyar TL, özkaynaklarımız ise yüzde 13 artışla 5,3 milyar TL seviyelerine yükselmiştir. Yılın ik üç aylık döneminde net dönem karımız geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 17 oranında artarak 185 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece bankamız dönemi yüzde 14,8 özkaynak kârlılığı ile tamamlamıştır.

TSKB olarak ülkemizin kapsayıcı ve sürdürülebilir kalkınması için özel sektöre sunduğumuz finansal desteğimiz ve danışmanlık hizmetlerimizi yüksek motivasyonla sürdürmeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Suat İnce

D. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN EKONOMİK GELİŞMELER

2019 Yılı İlk 3 Ayındaki Ekonomik Gelişmeler

Türkiye ekonomisi 2018 yılı son çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre %3 daralmış, 2018 yılının tamamında %2,6 büyüme kaydetmiştir. Son çeyrekte hanehalkı tüketimindeki %8,9 ve sabit sermaye oluşumundaki %12,9 düşüşler toplam rakamı 9,2 puan aşağı yönlü etkilemiştir. Toplam dış ticarettten gelen 6,7 puanlık artış ise bu düşüşü dengelemiştir. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış veriye göre 2018 yılı dördüncü çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre GSYİH %2,5 düşmüştür. 2018 sonu itibarıyla Türkiye ekonomisinin büyüklüğü 3,7 trilyon TL'ye (784 milyar ABD doları) ulaşmıştır.

TÜİK tarafından açıklanan enflasyon verilerine göre, 2018'i 20,3 seviyesinde tamamlayan tüketici fiyatlarına göre yıllık enflasyon Mart 2019 itibarıyla %19,7 seviyesindedir.

TÜİK verilerine göre sanayi üretimi önceki yılın aynı ayına göre Ocak 2019'da %7,4, Şubat 2019'da ise %5,1 gerilemiştir. Böylece sanayi üretimi yılın ilk iki aylık döneminde %6,2 düşüş kaydetmiştir.

Yılın ilk iki aylık döneminde ihracat %4,7 artışla 26,8 milyar ABD doları, ithalat ise %22,4 düşüşle 31,4 milyar ABD doları olmuştur. Böylelikle dış ticaret açığı %69,0 düşüşle 4,6 milyar ABD dolarına gerilemiştir. İlk iki aylık dönemde ihracatın ithalatı karşılama oranı %85,3 olmuştur.

Cari işlemler açığı 2019 yılının ilk iki aylık döneminde %88 düşüşle 1,3 milyar ABD doları olmuştur. 2018 yılını 27,6 milyar ABD doları ile GSYH'nın %3,5'i seviyesinde tamamlayan yıllık açık, Şubat 2019 sonu itibarıyla 17 milyar ABD dolarına gerilemiştir.

Maliye Bakanlığı verilerine göre, 2019 yılı ilk üç aylık dönemde merkezi yönetim bütçesi geçen yılın aynı dönemine göre %77 artışla 36,2 milyar TL açık vermiştir. İlk üç aylık dönemde vergi gelirleri %5,8 artışla 154 milyar TL, faiz dışı harcamalar %33,5 artışla 221 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Faiz dışı açık ise 2019 yılı ilk üç ayında 13,1 milyar TL olarak açıklanmıştır. Geçen yılın aynı döneminde 1,8 milyar TL faiz dışı fazla bulunmaktaydı.

Piyasalar

Yılın ilk üç aylık döneminde küresel piyasalar ABD ve Çin arasındaki ticaret görüşmelerini izlerken, küresel büyümeye dair öncü göstergelerdeki zayıflık tahminlere, para politikalarına ve piyasa göstergelerine yansımıştır. 2018'de %3,6 olduğu tahmin edilen küresel büyüme için OECD, IMF, Dünya Bankası gibi kurumların tahminleri 2019 için %2,9-3,3 aralığında bulunmaktadır. Politika faizini son iki yılda düzenli artışlarla %0,50-%0,75 bandından %2,25-%2,50 bandına yükselten ABD Merkez Bankası (Fed) büyümede zayıflama sinyalleri nedeniyle 2019 başında faiz artışlarına ara verdiğini açıklamıştır. Avrupa Merkez Bankası ise politika faizini 2019 sonuna kadar artırmayacağını, Eylül ayında uzun vadeli kredi ihaleleri serisine başlayacağını duyurmuştur.

Euro Bölgesinde İngiltere'nin AB'den çıkışıyla ilgili belirsizlik, tüketim ve iş dünyası güven göstergelerinde bozulma, Almanya'da yeni emisyon standartlarının otomotiv üretiminde zayıflamaya neden olması, Fransa'daki gösteriler ekonomide yavaşlama risklerinin diğer bölgelere göre daha yüksek olduğunu göstermiştir. Yıla 1,1498'de başlayan euro/dolar, mart sonunda 1,1237'ye gerilemiştir. Eurodaki zayıflık dolar endeksinin 95,85'ten 97,13'e yükselmesine neden olmuştur. Büyüme endişeleri ve para politikasında sıkılaştırma adımlarına ara verilmesi ABD 10 yıllık tahvil faizinin %2,68'den %2,43'e gerilemesini sağlamıştır. Dönem içerisinde Brent petrolün varil fiyatı Venezuela'ya uygulanan yaptırımlar ve OPEC ve OPEC dışı üreticilerin uygulamakta oldukları üretim kesintileri nedeniyle %21 yükselişle 65 dolara ulaşmıştır. Borsalar ise yılın ilk çeyreğinde güçlü performans göstermişlerdir. Avrupa borsaları (Stoxx600) %12, ABD (S&P500) %13, gelişmekte olan ülkeler (MSCI EM) %10 yükseliş kaydetmiştir.

Yılın ilk çeyreğinde yurt içi piyasalarda ise gündem oldukça sakin kalmış, yurtdışı gelişmeler izlenmiştir. Merkez Bankası politika faizini %24 seviyesinde sabit tutmuş, konut, otomotiv, mobilya gibi sektörlerdeki vergi teşvikleri yıl sonuna kadar uzatılmıştır. Yıla pozitif başlayan Borsa İstanbul-100 endeksi mart ayı ortasında küresel piyasalarda artan büyüme endişelerinin etkisiyle kazançlarının bir kısmını geri almıştır. Yıla 91.270 seviyesinden başlayan endeks mart ayı sonunda %2,8 yükselişle 93.784 seviyesinden kapanış yapmıştır. Yurtdışında doların güçlü görünümü, içerde yurtdışı borçların geri ödemesi nedeniyle artan döviz talebi nedeniyle dolar/TL yılın ilk çeyreğinde %5 yükselmiş ve dönemi 5,54 seviyesinden tamamlamıştır. İki yıllık tahvilin faizi ise %19,73'ten %21,19'a yükselmiştir.

Bankacılık Sektörü

2019 yılı ilk çeyreğinde bankacılık sektöründe toplam krediler sepet kur bazında kur etkisinden arınmış olarak %2,9 artarken, artışı %5,7 büyüyen TP krediler sürüklemiş, YP kredilerde ise %0,9 gerileme izlenmiştir. Tutar bazında yılbaşından beri kredi artışının %61'i KOBİ hariç kurumsal kredilerdeki artış,

%25'i KOBİ kredilerindeki artış, yaklaşık %10'u ise bankalara tahsis edilen kredilerdeki artıştan kaynaklanmıştır. Son bir yıllık bazda ise kredilerde %2,7 artış izlenmekte olup, bu oran 2018 yılsonuna göre kredi büyümesinin yaklaşık 90 baz puan hızlandığını göstermektedir. Öte yandan 2018 yılından farklı olarak 2019 yılında bireysel kredilerdeki artış oranı gerilemektedir.

2019 yılının ilk çeyreğinde de mevduat artışı YP mevduat artışından kaynaklanmıştır. Mart sonu itibarıyla sektörün toplam mevduatı yılbaşından beri kur etkisinden arınmış olarak %4,7 artarken, TP mevduatın %2,8 çözülmesine karşılık, YP mevduatın %12,6 arttığı izlenmiştir. 2018 sonuna göre mevduatta YP payı %49'dan %54'e yükselmiştir. YP mevduattaki artışın tutar bazında %57'si tasarruf mevduatı, %39'u ticari mevduattan kaynaklanırken, toplam mevduat artışının ise ticari mevduatta TP mevduat artışı da görülmesinin katkısıyla, %58'i ticari mevduattan sağlanmıştır.

Sektörün kredi / mevduat oranında ilk çeyrekte yılbaşına gör önemli bir değişim görülmezken, TP kredi / mevduat oranının ise kredilerin TP kaynaklı, mevduatın ise YP kaynaklı büyümesine bağlı olarak 2018 sonuna göre 12 puan artışla %146'ya yükselmiştir.

Değişim YBB	TL cinsinden	Kur farkından arındırılmış
Krediler	%5,3	%2,9
Mevduat	%7,9	%4,7

Kaynak: BDDK Haftalık Bülten, 29 Mart 2019

E. GENEL KURUL KARARLARI

Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurulu 28 Mart 2019 tarihinde Genel Müdürlük binasında gerçekleşmiştir.

2018 yılı olağan Genel Kurul toplantısı, Banka'nın toplam 2.800 milyon TL'lik sermayesine tekabül eden 280.000.000.000 adet paydan, 2.133.935.213,252 TL'lik sermayeye karşılık 213.393.521.324 adet payın fiziki ve elektronik ortamda toplantıya katılımı ile yapılmıştır. Katılım oranı %76 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Toplantıda Pay Sahipleri tarafından görüşülen ve oylanan maddeler şu şekildedir:

- Banka Esas Sözleşmesi gereğince Toplantı Başkanlığı teşkil edilmiştir. Toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi oy birliği ile kabul edilmiştir.
- Banka'nın 2018 yılı hesap ve muamelelerine dair Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Bağımsız Denetim Raporlarının okunması ve müzakeresi oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- Banka'nın 2018 yılı bilanço ve kar zarar hesabının incelenmesi, müzakeresi ve onaylanması oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ibrası oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde ülkemiz ve dünyadaki ekonomik gelişmeler, Bankanın uzun vadeli büyüme hedefleri ve özkaynak güçlülüğünün sürdürülmesi gözetilerek ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun sektörümüze yönelik değerlendirmeleri dikkate alınmak suretiyle, kârın özkaynaklarda tutulması oybirliğiyle onaylanmıştır.

- Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretin tespiti oy çokluğuyla onaylanmıştır.
- Bağımsız Denetleme Kuruluşu'nun seçilmesi oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- Banka Esas Sözleşmesinin 11., 23. ve 47. Maddelerinin tadilleri oy birliğiyle kabul edilmiştir. Söz konusu tadillere 11.04.2019 tarihli Kamu Aydınlatma Platformu (KAP) açıklamasından ulaşılabilir.
- Bankanın yenilenen Kâr Dağıtım Politikası oy birliği ile kabul edilmiştir. Yenilenen Kâr Dağıtım Politikası'na 01.03.2019 tarihli KAP açıklamasından ulaşılabilir.
- Bankanın yenilenen Bilgilendirme Politikası Genel Kurul'un bilgisine sunulmuştur. Yenilenen Bilgilendirme Politikası'na 01.03.2019 tarihli KAP açıklamasından ulaşılabilir.
- Yıl içinde yapılan bağışlar Genel Kurul'un bilgisine sunulmuştur. Ayrıca 2019 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi oy çokluğuyla onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu Üyelerine, Türk Ticaret Kanununun 395. ve 396. maddelerinde yer alan işlemler hakkında izin verilmesi oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6. maddesinde yer alan işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.

F. ARA DÖNEMDE BANKANIN FAALİYETLERİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

TSKB 30.11.2018 tarihli özel durum açıklaması çerçevesinde hakim pay sahibi olduğu TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi (TSKB GYO) payları alımına devam etmiş ve şirketin sermayesindeki pay oranı %87,73 seviyesine ulaşmıştır. Bankanın yönetim kontrolüne sahip olduğu Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin şirkette sahip olduğu toplam %0,82 oranındaki pay da bankanın kontrolü altında bulunmaktadır.

Banka'nın Kurumsal Yönetim Faaliyetlerine İlişkin Gelişmeler

TSKB Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 Tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması konusunda yaptığı format değişiklikleri uygulanarak, "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" KAP'ta yayımlanmıştır. Söz konusu raporlara <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/745300> ve <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/745312> adreslerinden ulaşılabilir.

G. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN FİNANSAL GELİŞMELER

Bankanın 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla başlıca finansal göstergelerinin özetine aşağıda yer verilmiştir:

Toplam aktif büyüklüğü geçen yılın aynı dönemine göre %33, 2018 yılı sonuna göre %9 artarak 41,6 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

Mart sonu itibarıyla toplam brüt kredi portföyü 29,8 milyar TL olarak gerçekleşirken, geçen yılın aynı dönemine göre %24, yıl sonuna göre ise %6 artış kaydetmiştir. Kredilerin aktifler içindeki payı

%71,6'dır. Takipteki kredilerin toplam krediler içindeki oranı, bir önceki çeyreklik dönemle aynı seviyede, %2,1 olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar geçen yılın aynı dönemine göre %44, 2018 yılı sonuna göre ise %13 oranında artış göstererek 5,3 milyar TL olmuştur. 2018 yılı sonunda %16,2 olarak gözlemlenen sermaye yeterlilik oranı, 2019 yılının Mart ayı sonunda %16,0 olarak gerçekleşmiştir.

2019 yılının ilk üç aylık döneminde, net faiz gelirleri yıllık %63 artışla 511 milyon TL, ücret ve komisyon gelirleri ise %65 artışla 7,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bunun sonucunda faaliyet karı %20 artışla 427 milyon TL olmuştur. 2018 yılının ilk üç ayında %13,3 olarak kaydedilen gider-gelir oranı, 2018 yılı sonunda %10,8, 2019 yılının ilk üç aylık döneminde ise %11,1 olmuştur.

İlk üç aylık dönemde net kâr geçen yılın aynı dönemine göre %17 oranında artarak 185 milyon TL'ye ulaşmıştır.

2018 yılı sonunda %16,0 olarak gerçekleşen özkaynak kârlılık oranı, 2019 yılının ilk üç ayında ise %14,8 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2018 yılı sonunda %2,0 olarak gerçekleşen aktif karlılık oranı, 2019 yılının ilk üç aylık döneminde %1,9 olarak kaydedilmiştir.

Geleceğe Yönelik Beklentiler

Banka 2019 yılına ilişkin beklentilerini, Ocak 2019'da KAP'ta duyurmuştur. Banka'nın 2019 yılı kur etkisinden arındırılmış kredi büyüme beklentisi %5 seviyesindedir. Yıl sonunda kredilerinin aktiflere oranının %75, uzun vadeli kaynaklara oranının ise %115 civarında gerçekleşmesi beklenmektedir. Takipteki krediler oranının %4'ün altında kalırken, net kredi riski maliyetinin 100 baz puan seviyesinde olması tahmin edilmektedir.

Piyasa koşulları ve enflasyon gelişmeleri göz önüne alınarak, 2019 yıl sonunda yıllık faaliyet giderleri artışının %25'in altında kalırken, gider/gelir oranının %13-14 seviyelerinde gelişmesi beklenmektedir. %35'in üzerinde yıllık ücret & komisyon geliri artışı ve %3,5-3,8 bandında net faiz marjı varsayımıyla özkaynak kârlılığının %14-15 aralığında gerçekleşebileceği tahmin edilmektedir. Tüm faaliyetleri neticesinde, yıl sonu için Banka'nın sermaye yeterlilik oranı beklentisi %15 üzerindedir.

TSKB'nin Geleceğe Yönelik Beklentileri

	2019 Yılı Sonu Tahmini
Finansal Beklentiler (Solo) (%)	
Kurdan Arındırılmış Kredi Büyümesi	~5
Kredi / Aktif Oranı	~75
Kredi / Uzun Vadeli Kaynaklar Oranı*	~115
Ücret & Komisyon Artışı	>35
Faaliyet Giderleri Artışı	<25
Net Faiz Marjı (düzeltilmiş*)	3,5-3,8
Özkaynak Karlılık Oranı	14-15
Aktif Karlılık Oranı	1,5-1,7
Gider / Gelir Oranı	13-14
Sermaye Yeterlilik Oranı	>15

Takipteki Krediler Oranı	<4,0
Net Kredi Riski Maliyeti	~100 baz puan
<i>*Uzun vadeli kaynaklar içerisinde ihraç edilen menkul kıymetler (Eurobond) bulunmamaktadır.</i>	
<i>**Swap maliyetlerine göre düzeltilmiştir.</i>	

H. RİSK YÖNETİMİ

TSKB Risk Yönetimi Politikaları ve bu politikalara ilişkin uygulama esasları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş bulunan ve Banka üst yönetimince uygulanan yazılı standartlardan oluşmaktadır.

TSKB Risk Yönetimi Politikaları kapsamında, Banka'nın maruz kaldığı temel riskler kredi riski, aktif pasif yönetimi riski (piyasa riski, yapısal faiz oranı riski, likidite riski) ve operasyonel risk olarak belirlenmiş olup, söz konusu risk politikaları ve bunlara ilişkin uygulama esaslarına uyumun temini ile Bankanın karşı karşıya olduğu risklerin bu politikalar paralelinde yönetilebilmesi amacına yönelik olarak Banka bünyesinde bir Risk Yönetimi Müdürlüğü teşkil edilmiştir.

TSKB Risk Yönetimi Müdürlüğü risklerin yönetimiyle ilgili tüm süreçlere aktif olarak katılır ve Yönetim Kurulu'na, Denetim Komitesi'ne, üst yönetime ve ilgili banka içi birimlere düzenli raporlamalar gerçekleştirir. Görev ve sorumlulukları ve yapısı Risk Yönetimi Müdürlüğü Yönetmeliğiyle belirlenmiştir.

I. DİĞER BİLGİLER

Dönem içinde banka faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için, 2018 yılına ait yıllık faaliyet raporuna aşağıdaki internet adresinden ulaşılabilir:

<http://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar>