



**TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

**1 OCAK - 30 HAZİRAN 2019**

**KONSOLİDE ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

## İÇİNDEKİLER

A. GENEL BİLGİLER.....	3
B. YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ.....	4
C. GENEL MÜDÜR'ÜN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ.....	5
D. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN EKONOMİK GELİŞMELER.....	6
E. GENEL KURUL KARARLARI.....	8
F. ARA DÖNEMDE BANKANIN FAALİYETLERİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	9
G. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN KONSOLİDE FİNANSAL GELİŞMELER.....	9
H. RİSK YÖNETİMİ .....	10
I. DİĞER BİLGİLER.....	10

## A. GENEL BİLGİLER

### Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Süresi	Bağımsız Üye olup olmadığı	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi
Hakkı Ersin Özince	Yönetim Kurulu Başkanı	2018-2021	Bağımsız Üye Değil	-
Mehmet Şencan	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	2018-2021	Bağımsız Üye*	Denetim Komitesi Başkanı, Kredi Revizyon Komitesi Üyesi
Suat İnce	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	2018-2021	Bağımsız Üye Değil	Kredi Revizyon Komitesi Üyesi
Yavuz Canevi	Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2021	Bağımsız Üye Değil	-
Mithat Rende	Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2021	Bağımsız Üye	Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi
Zeynep Hansu Uçar	Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2021	Bağımsız Üye Değil	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Ücretlendirme Komitesi Üyesi, Sürdürülebilirlik Komitesi
Ahmet Hakan Ünal	Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2021	Bağımsız Üye Değil	Kredi Revizyon Komitesi Üyesi
Abdi Serdar Üstünsalih	Yönetim Kurulu Üyesi	2019-2021	Bağımsız Üye Değil	-
Gamze Yalçın	Yönetim Kurulu Üyesi	2019-2021	Bağımsız Üye*	Denetim Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Ücretlendirme Komitesi Başkanı
Hüseyin Yalçın	Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2021	Bağımsız Üye Değil	-
Can Yücel	Yönetim Kurulu Üyesi	2018-2021	Bağımsız Üye Değil	Kredi Revizyon Komitesi Üyesi, Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi

\*Denetim Komitesi Üyesi olmasından dolayı SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince bağımsız üye sayılmaktadır.

### Banka'nın Yönetim Kurulu'nda dönem içinde meydana gelen değişiklikler

TSKB Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Mehmet Emin Özcan 31.05.2019 tarihinde görevinden istifaen ayrılmıştır. Boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi çerçevesinde Sayın Abdi Serdar Üstünsalih seçilmiştir. Sayın Üstünsalih'in özgeçmiş bilgileri aşağıda yer almaktadır.

#### Abdi Serdar Üstünsalih

1963 yılında Trabzon'da doğan Abdi Serdar Üstünsalih, meslek hayatına 1991 yılında Vakıfbank'ta başlamıştır. Aynı bankada çeşitli şube ve birimlerde müdürlük yaptıktan sonra Bilgi İşlem, Bireysel Bankacılık, Bankacılık Operasyonları, Temel Bankacılık Uygulama Geliştirme birimlerinde başkanlık görevini yürütmüştür. Temmuz 2018 tarihinde Vakıfbank'ta Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen Üstünsalih, 27 Mayıs 2019 tarihinden itibaren ise görevine Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak devam etmektedir. Üstünsalih ayrıca Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu üyeliği ve Güneş Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. Sn. Üstünsalih 25 Haziran 2019 tarihinde TSKB Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

### Banka'nın Yönetim Kurulu Toplantılarına İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu tarafından 01 Ocak 2019 – 30 Haziran 2019 dönemi içinde 29 adet karar alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılara katılımı yeterli düzeyde olmuştur.

## Üst Yönetim ve Yöneticiler

Adı Soyadı	Görevi
Suat İnce	Genel Müdür
Meral Murathan	Genel Müdür Yardımcısı – Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri, Kalkınma Finansmanı Kurumları
Aslı Zerrin Hancı	Genel Müdür Yardımcısı – Hazine, Hazine ve Sermaye Piyasası Operasyonları, Kredi Operasyonları
Hasan Hepkaya	Genel Müdür Yardımcısı – Kurumsal Pazarlama, Proje Finansmanı, Kurumsal İletişim
Ece Börü	Genel Müdür Yardımcısı – Krediler, Kredi İzleme, Mali Kontrol, Bütçe ve Planlama
Hakan Aygen	Genel Müdür Yardımcısı – Kurumsal Finansman
H. Yetkin Kesler	Genel Müdür Yardımcısı – Emekli ve Munzam Vakıfları, İnsan Kaynakları, Kurumsal Mimari ve Süreç Yönetimi, Kurumsal Uyum
B. Gökhan Çanakpınar	Genel Müdür Yardımcısı – Bina İşletim ve İdari İşler, Sistem Destek ve İşletim, Uygulama Geliştirme
A. Ferit Eraslan	Genel Müdür Yardımcısı – Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol, Risk Yönetimi
Melih Yalçın	Danışmanlık Hizmetleri Direktörü – Ekonomik Araştırmalar, Mühendislik ve Teknik Danışmanlık, Finansal Danışmanlık ve İş Geliştirme

### Banka'nın Üst Yönetim ve Yöneticiler kademesinde dönem içinde meydana gelen değişiklikler

Bankanın 01.04.2019 itibarıyla yürürlüğe giren Organizasyon Yapısına göre Ekonomik Araştırmalar, Mühendislik ve Teknik Danışmanlık, Mali Analiz ve Değerleme, Finansal Danışmanlık ve İş Geliştirme Genel Müdür'e bağlı Direktörlük altında toplanmıştır. Danışmanlık Direktörlüğüne Sn. Melih Yalçın atanmıştır. Sn. Yalçın'ın özgeçmiş bilgilerine aşağıda yer verilmiştir.

#### Melih Yalçın

1978 doğumlu olan Sn. Melih Yalçın, Üniversite eğitimine Boston Mount Ida College'da başlamıştır. Yeditepe Üniversitesi'ne yatay geçiş yaparak İşletme Bölümünü birincilikle bitirmiştir ve London School of Economics'te (LSE) Kalkınma Yönetimi ve Politik Ekonomi alanlarında Master yapmıştır. İş hayatına Londra Bretton Woods Institution'da başlayan Sn. Melih Yalçın, Dünya Bankası, IMF ve IFC gibi uluslararası finans kuruluşlarının projelerinin performans değerlendirmesinin yapıldığı birimde görev almıştır. Bu görevini takiben Türkiye'ye geri dönüş kararı olarak sırasıyla Doğan Holding, Garanti Bankası ve Kale Grubu şirketlerinde Stratejik Planlama, Şirket Satınalma-Ortaklıklar ve İş Geliştirme Yöneticisi ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Reel sektör deneyimlerine ilave olarak, ABD Menşeli Yatırım Bankası Cantor Fitzgerald'ın Türkiye ofisi olan BGC Partners'ın Strateji ve Şirket Satınalmaları biriminde yöneticilik yapmıştır. Bu süre zarfında İMKB100 portföyünde yer alan Holding ve şirketlerin yerel ve uluslararası ortaklık ve şirket satınalma süreçlerinde görev almış ve Savunma Sanayi, Havacılık, Uzay Sanayi, İmalat Sanayi, Enerji ve Lojistik alanlarında stratejik planlama çalışmaları gerçekleştirmiştir. 2014 yılında danışmanlık alanında faaliyet gösteren Strategy Loop'un kuruluşunda yer almış ve Yönetim Danışmanlığı, Strateji Danışmanlığı ve İş Geliştirme alanında birçok yerel ve uluslararası kuruma danışmanlık hizmeti vermiştir. Sn. Yalçın, 1 Nisan 2019 tarihi itibarıyla TSKB Danışmanlık Hizmetleri Direktörü olarak göreve başlamıştır.

## B. YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ

Dünya ekonomisi gündeminde kritik önem taşıyan ABD-Çin ticaret savaşında yaşanan hareketlilik küresel büyüme üzerinde olumsuz etkiler yaratmaktadır. Avrupa ekonomisinde ise sanayi üretimi, satın alma yöneticileri endeksleri, tüketici güveni gibi öncü göstergeler yavaşlamaya işaret etmektedir. Bununla beraber, benzer eğilimlerin ABD'de de gözlemleniyor olması, küresel fon akımlarına yön veren ABD Merkez Bankası'nın politikalarında sert bir dönüş ihtimalini kuvvetlendirmektedir. Yılıbaşında Amerika Merkez Bankasından bir ya da iki faiz artışı beklenirken, yakın zamanda faiz indirimi

beklentisi daha güçlü olarak ön plana çıkmaya başlamıştır. Bu durum yurtdışındaki tahvil getirilerinde sert düşürlere neden olmuştur.

Yurtiçine baktığımızda bir süredir devam eden ekonomik dengelenme süreci ile büyüme hızı yavaşlarken, ülkemizin yurtdışı borcunda ve cari açığında sert düşürler olduğu görülmektedir. Daha önce kırılanlık unsuru olarak görülen bu göstergelerdeki iyileşme, güçlü ve sağlıklı bir toparlanma yönündeki beklentiyi kuvvetlendirmektedir.

Ekonomik dengelenmenin özel sektör firmalarının mali yapılarında meydana getirdiği değişimler, bankacılık sektörünün odağındadır. Sektörümüz firmaların borçluluklarını yakından takip etmekte, gerekli durumlarda borç yapılandırma faaliyetleri ile reel sektöre destek vermektedir. Cumhuriyetimizin 100. yılına doğru ilerlerken, ekonomik bağımsızlığımızı korumak için finans sektörü üzerine düşen görevi hakkıyla yerine getirmekte ve ülkemizin kalkınması için özverili çalışmalarını sürdürmektedir.

Türkiye'nin kalkınma finansmanı alanında öncü bankası TSKB, 2019'da sağlıklı finansman yapısıyla ülke ekonomisine desteğini sürdürmüştür. Bankamız, ülkemizin kalkınmasına daha derin ve kapsayıcı katkı sağlamak amacıyla, "danışmanlık faaliyetlerini" zenginleştirme yönüne gitmiş ve organizasyonel yapısında değişiklik yapmıştır. TSKB'nin bu dönemde hayata geçirdiği yapılanmanın meyvelerini ilerleyen dönemlerde alacağına inancım tamdır. Ayrıca bu dönemde Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ile Türkiye'nin tek risk paylaşımı anlaşmasını imzalamıştır. Ülkemizin sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınmasına destek olmayı misyon edinen Bankamızın kredi portföyünün yüzde 73'ünü yenilenebilir enerji, enerji ve kaynak verimliliği, çevre yatırımları, sürdürülebilir turizm, sağlık ve kadın istihdamı gibi sürdürülebilirlik temalı yatırımlar oluşturmaktadır.

Ülkemizin içinde bulunduğu ekonomik dengelenme sürecini takiben yaşayacağına inandığım güçlü toparlanmada TSKB, başta sürdürülebilirlik temalı olmak üzere özel sektörün yatırımlarının finansmanındaki yerini koruyacaktır. Deneyimli yönetim ekibimiz ve yetkin çalışan kadromuzla, Türkiye ekonomisinin katma değerli yatırımlarında özel sektörün aradığı finansman ve danışmanlık desteğini her koşulda sağlamak için önümüzdeki dönemde de özverili çalışmalarımız tüm hızıyla devam edecektir.

Saygılarımla,

Yönetim Kurulu Başkanı

H. Ersin Özince

### **C. GENEL MÜDÜR'ÜN DÖNEME İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELERİ**

2019 yılının ilk altı aylık döneminde ABD ve Çin arasındaki ticaret savaşının yeni adımları küresel büyüme görünümünde zayıflama işaretlerine neden olurken, ABD ve Avrupa Merkez Bankalarının para politikalarında gelecek dönemde ekonomik etkileri yüksek olması beklenen değişimlerin işaretleri alınmaya başlanmıştır. Yurtiçinde ekonomik dengelenme süreci devam etmiş, bankacılık sektörü kredi hacmi oldukça sınırlı büyüme kaydetmiştir. Bu dönemde sektörümüz faaliyetlerini temkinli ve risk odaklı ve politikalarla sürdürmüş, ekonomik koşulların gerektirdiği kredi izleme ve yapılandırma faaliyetleri tüm hızıyla devam etmiştir.

Yurtiçi ve yurtdışında yoğun gündemli ekonomik dengelenme döneminde, banka olarak ana faaliyetlerimizi sürdürürken, bir taraftan da gelecek planlarımızı hayata geçirmeye odaklandık. Danışmanlık faaliyetlerimizde gelişme hedeflerimiz doğrultusunda organizasyonel yapılanmamızda

doğrudan Genel Müdürlüğe bağlı bir “Danışmanlık Direktörlüğü” oluşturduk. Danışmanlık faaliyetlerimizin diğer kolunu oluşturan Kurumsal Finansman ekibimizi de uzmanlaşma odağında yeniden yapılandırdık.

Güçlü yönlerimizden biri olan global fon sağlayıcılarımızla yarattığımız sinerji ve pek çok alanda yenilikçi uygulamaları Türkiye’ye getiren ilk banka olma özelliğimizi koruyoruz. Bunun son örneği Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile imzaladığımız Türkiye’nin tek paylaşım işbirliği anlaşması olmuştur. Bu anlaşmayla özel sektörümüze EBRD ile birlikte yatırım ve işletme kredisi olarak 100 milyon Euro tutarına kadar kaynak sağlayacağız.

Fon sağlamada da son dönemde önemli gelişmelere imza attık. Temmuz ayı içinde 367 gün vadeli 97,5 milyon Euro ve 67,5 milyon ABD doları olmak üzere iki ayrı dilimden oluşan sendikasyon kredisi anlaşması imzaladık. Sendikasyon kredimizi, geçen yıllarda olduğu gibi, uluslararası piyasalarda önde gelen 12 farklı ülkenin prestijli bankalarının katılımı ile gerçekleştirmiş olmaktan memnuniyet duyuyoruz. Ayrıca uluslararası piyasalarda daha kısa sürede tahvil ihracını mümkün kılan GMTN (Global Medium Term Note) program büyüklüğünü 1,4 milyar ABD Dolarından 2 milyar ABD Dolarına yükselttik. Son olarak, mevcut 400 milyon ABD Doları ihraç limitine ilave olarak, 600 milyon ABD Doları veya diğer para birimleri cinsinden muadili tutara kadar yurtdışı tahvil ihracı için Sermaye Piyasası Kurulu’ndan ihraç belgesi onayı aldığımızı belirtmek isterim.

Ekonomideki dengelenme sürecinde güçlü finansal yapımızı korumaya öncelik verirken, beklentilerimizle uyumlu güçlü bir performans sergiledik. 2019 yılının ilk yarısında konsolide brüt kredi portföyümüz yılbaşından beri yüzde 8,6 artışla 30,5 milyar TL’ye ulaşırken, aktif büyüklüğümüz yüzde 9,7 artışla 30 Haziran 2019 itibarıyla 42,0 milyar TL oldu. Özkaynaklarımız ise yüzde 10,2 artışla 4,6 milyar TL seviyelerine yükseldi. Yılın ilk yarısında konsolide net dönem kârımız geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 19,0 oranında artarak 385 milyon TL olarak gerçekleşti. Böylece dönemi yüzde 17,5 özkaynak kârlılığı ve yüzde 16,4 sermaye yeterlilik oranı ile tamamladık.

Kalkınma ve yatırım bankası olarak, ülkemizin kapsayıcı ve sürdürülebilir kalkınmasına destek olma misyonunun bize yüklediği sorumluluğun bilincindeyiz. Bu kapsamda, ekonomiye verdiğimiz desteği daha da güçlendirmek adına, gerek kaynak portföyümüzü çeşitlendirme gerekse yeni temalar bulma yönünde çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bunun yanı sıra “Yarının Kadın Yıldızları”, “TSKB Teknoloji ve Girişimcilik Platformu” ve “Eşit Adımlar” gibi projelerimizle de adımızdan söz ettirmeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Suat İnce

## **D. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN EKONOMİK GELİŞMELER**

### **2019 Yılı İlk 6 Ayaındaki Ekonomik Gelişmeler**

Türkiye ekonomisi 2019 yılı ilk çeyreğinde geçen yılın aynı dönemine göre %2,6 daralmıştır. İlk çeyrekte hanehalkı tüketimi %4,7, sabit sermaye oluşumu %13 küçülme kaydetmiştir. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış veriye göre 2019 yılı ilk çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre GSYİH’da %1,3 artış olmuştur. Mart 2019 sonu itibarıyla Türkiye ekonomisinin büyüklüğü 3,7 trilyon TL’dir (747 milyar ABD doları).

TÜİK verilerine göre, Haziran 2019 itibarıyla tüketici fiyatlarına göre yıllık enflasyon %15,7 seviyesindedir. 2018'yi %20,3 ile tamamlayan enflasyonun düşüşünde zayıf iç talep, taze sebze ve meyve fiyatlarındaki düşüş ve kur etkisindeki azalış öne çıkmıştır.

TÜİK verilerine göre sanayi üretiminde yılın ilk beş aylık döneminde düşüş izlenmiştir. Yılın ilk çeyreğinde ortalama %4,7 olan düşüş, ikinci çeyreğin ilk iki aylık döneminde hafif ivme kaybıyla %2,6 olmuştur.

Yılın ilk beş aylık döneminde Avrupa Birliği'nde zayıflayan talebin yerini Afrika ve Ortadoğu'nun almasıyla toplam ihracat %4,9 artışla 72,7 milyar ABD doları olmuştur. Bu dönemde, zayıf iç talep ve sanayi üretimindeki gerilemenin etkisiyle ithalat %19,3 düşüşle 84,3 milyar ABD dolarına gerilemiştir. Böylelikle, dış ticaret açığı %67,0 düşüşle 11,6 milyar ABD dolarına gerilemiştir. İlk beş aylık dönemde ihracatın ithalatı karşılama oranı %86,2 olmuştur.

Cari işlemler açığı 2019 yılının ilk beş aylık döneminde geçen yılın aynı dönemine göre %89 düşüşle 3,1 milyar ABD doları olmuştur. 2018 yılını 27,3 milyar ABD doları ile GSYH'nın %3,5'i seviyesinde tamamlayan yıllık açık, Mayıs 2019 sonu itibarıyla 2,4 milyar ABD dolarına gerilemiştir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı verilerine göre, 2019 yılı ilk altı aylık döneminde merkezi yönetim bütçesi geçen yılın aynı dönemine göre %70,5 artışla 78,6 milyar TL açık vermiştir. Faiz dışı açık ise 12,3 milyar TL'den 27,8 milyar TL'ye yükselmiştir. İlk altı aylık dönemde vergi gelirleri %4,4 artışla 307,7 milyar TL, faiz dışı harcamalar %17,7 artışla 430,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

## **Piyasalar**

Yılın ilk yarısında küresel piyasaların gündeminde ABD ve Çin arasında ivme kazanan ticaret savaşının küresel büyümeye yapacağı olumsuz etki ve para politikalarına yansımaları yer almıştır. ABD 200 milyar dolarlık Çin ürününe ek vergi uygulamasını şubattan mayıs başına erteledikten sonra, bu süreçte görüşmelerden sonuç alınmaması nedeniyle devreye almış, 200 milyar dolarlık Çin ürününün vergisini %10'dan %25'e yükseltmiştir. Çin ise yüksek teknoloji ürün üretiminde kullanılan 17 çeşit nadir elementin ABD'ye gönderimine sınırlama getirebileceğini ve 60 milyar dolarlık ABD ürününe Haziran ayından itibaren %5-25 arası gümrük vergisi uygulayacağını açıklamıştır. Bu gelişmeler altında, Haziran sonunda gerçekleşen G20 toplantıları sırasında ABD ve Çin arasındaki ticaret görüşmelerinin yeniden başlayabileceği mesajları yılın ikinci yarısı için pozitif beklenti oluşturmuştur. Ticaret savaşlarının ivme kazanması ve gelişmiş ülkelerin PMI, tüketici güveni gibi büyümenin öncü göstergesi olan verilerindeki zayıflık nedeniyle OECD, IMF ve Dünya Bankası küresel büyüme tahminlerinde aşağı yönlü revizyonlar yapmışlardır. 2018'de %3,6 olduğu tahmin edilen küresel büyüme için %2,9-3,5 aralığında bulunan 2019 tahminleri %2,6-3,3 aralığına gerilemiştir. Politika faizini son iki yılda düzenli artışlarla %0,50-%0,75 bandından %2,25-%2,50 bandına yükselten ABD Merkez Bankası (Fed) büyümede zayıflama sinyalleri nedeniyle 2019 başında faiz artışlarına ara verdiğini açıklamıştır. Bu açıklama sonrasında piyasalarda faiz indirimi beklentileri olduğu gözlemlenmiştir. Avrupa Merkez Bankası ise politika faizi artışını 2020'nin ikinci yarısına kadar ertelemekle kalmamış, kısa vadede ekonomiyi desteklemek için diğer politika araçlarını kullanabileceğini açıklamıştır. Banka eylül ayında uzun vadeli kredi ihaleleri serisine başlayacağını duyurmuştur. Zayıflayan büyüme beklentileri ve sıkı para politikalarından atılan geri adımlar küresel tahvil faizlerinin gerilemesine neden olmuştur. Yılın başında %2,93 olan ABD 10 yıllık tahvil faizi Haziran ayını %2,01 seviyesinde, Almanya 10 yıllık faizi ise %0,23'ten başladığı dönemi %-0,33'te tamamlamıştır.

Yılın ilk yarısında yurt içi piyasalarda yurtdışı gelişmelerin etkisi nispeten sınırlı kalmış, ekonomide dengelenme sürecinin, belediye seçimleri ve ekonomik tedbirlerin fiyatlara yansımaları izlenmiştir. Enflasyonun dönem içinde düşüş eğilimine rağmen, yüksek seyirini koruması iki yıllık gösterge tahvil faizinin %16,49'dan %19,68'e yükselmesine neden olmuştur. Merkez Bankası enflasyonda kalıcı düşüş görülmeden sıkı para politikasını bırakmayacağını açıklamış, politika faizini %24 seviyesinde sabit tutmuş, dönem içinde iki kez haftalık repo ihalelerini durdurarak, ağırlıklı ortalama fonlama maliyetini geçici olarak %25,50'ye kadar yükseltmiştir. Konut, otomotiv, mobilya gibi sektörlerdeki vergi teşviklerinin Haziran sonuna kadar uzatılmış olmasına rağmen, sanayi üretimindeki zayıf seyir ve ekonomik dengelenme süreci hisse senetleri piyasasında olumsuz etki yaratmıştır. Mayıs ayında standart emeklilik yatırım fonlarının %10'unun, Bireysel Emeklilik Sisteminde devlet katkısının %10'luk kısmının temmuz sonuna kadar hisse senetlerinde değerlendirilmesi zorunluluğu getirilmiştir. Döneme 91.270 seviyesinden başlayan Borsa İstanbul-100 endeksi mayıs ortasında 83.535'e kadar geriledikten sonra dönemi %5,7 yükselişle 96.485 seviyesinden tamamlamıştır. İçerde yüksek seyreden döviz talebi ve jeopolitik gelişmeler nedeniyle yıla 5,26'dan başlayan dolar/TL (TCMB), dönem içinde 6,25'e kadar yükselmiş, dönemi 5,77'de tamamlamıştır.

### **Bankacılık Sektörü**

2019 yılı ilk yarısında bankacılık sektörü toplam kredileri kur etkisinden arındırılmış olarak %2,6 artış kaydetmiştir. Bu artışın kaynağı Türk Parası (TP) kredilerdeki %5,8 artış olmuştur. Son iki yılda düşüş kaydeden Yabancı Para (YP) krediler 2019'un ilk yarısında bu eğilimini sürdürerek %5,5 gerilemiştir. YP krediler özel bankalarda %3,7 gerilerken, kamu bankalarında yatay kalmıştır. Son bir yıllık döneme bakıldığında ise bankacılık sektörü toplam kredilerinin %0,7 düşüş kaydettiği izlenmektedir. Bu rakam 2018 yılsonuna göre kredi büyümesinin yaklaşık 2,5 puan yavaşladığını göstermektedir. Kredi grubu bazında baktığımızda da kredi büyümesinde yavaşlamanın KOBİ kredilerinde 9 puana, bireysel kredilerde 4 puana ulaştığı görülmektedir.

Sektörün başlıca fonlama kaynağı olan mevduatta ise yılbaşından beri %6,4 artış olmuştur. YP mevduat sepet kur bazında kur etkisinden arındırılmış olarak %13 artarken, TP mevduatın yaklaşık yatay kaldığı izlenmiştir. YP mevduat artışının esas olarak bireysel mevduatta izlenen %17,4 birikimden kaynaklandığı görülürken, ticari kuruluşların da YP mevduatı %7,5 artmıştır.

Sektörde 2019 yılında YP mevduat birikimine karşılık YP kredi kullandırımı olmaması ile kredi / mevduat oranının TP tarafında yükselirken, YP tarafında gerilemiştir. TP kredi / mevduat oranı ilk çeyrek sonunda %142'ye kadar ulaştıktan sonra Haziran sonu itibarıyla %137'ye gerilemiştir. Toplamda ise net kredi büyümesindeki yavaşlamaya bağlı olarak kredi mevduat oranı 2018 sonuna göre 5,3 puan azalma ile %107'ye gerilemiştir.

<b>Değişim YBB</b>	<b>TL cinsinden</b>	<b>Kur farkından arındırılmış</b>
Krediler	%6,2	%2,6
Mevduat	%11,4	%6,4

*Kaynak: BDDK Haftalık Bülten, 28 Haziran 2019*

### **E. GENEL KURUL KARARLARI**



Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurulu 28 Mart 2019 tarihinde Genel Müdürlük binasında gerçekleşmiştir. Genel Kurul kararları; 1 Ocak – 31 Mart 2019 Ara Dönem Faaliyet Raporunda, Banka'nın websitesinde ve Kamu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

## **F. ARA DÖNEMDE BANKANIN FAALİYETLERİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

TSKB 30.11.2018 tarihli özel durum açıklaması çerçevesinde hakim pay sahibi olduğu TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi (TSKB GYO) payları alımına devam etmiş ve şirketin sermayesindeki pay oranı %87,77 seviyesine ulaşmıştır. Bankanın yönetim kontrolüne sahip olduğu Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin şirkette sahip olduğu toplam %0,82 oranındaki pay da bankanın kontrolü altında bulunmaktadır.

TSKB Türkiye genelinde firmaların finansmanı amacıyla Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile risk paylaşım anlaşması imzalamıştır. EBRD bu anlaşma kapsamında Bankamız ile birlikte firmaların yatırım veya işletme kredisi ihtiyaçlarının %50'sine katılarak toplamda 50 milyon Euro'ya kadar kaynak aktarabilecektir.

TSKB'nin Cumhuriyet Bulvarı No. 140 Alan Apt. Pasaport Kat: 1 Alsancak Konak/İzmir adresindeki İzmir Şubesi kapanmış ve ticaret sicilinden terkin edilmiştir.

### **Banka'nın Kurumsal Yönetim Faaliyetlerine İlişkin Gelişmeler**

Bankanın 8 Nisan 2019 ve 14 Haziran 2019 tarihlerinde meydana gelen Yönetim Kurulu ve Komite üye değişiklikleri ile ilgili güncelleme Kurumsal Yönetim Bilgi Formunda yapılmıştır. İlgili açıklamalara <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/757065>, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/757066>, <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/775049> bağlantılarıyla ulaşılabilir.

Bankanın yenilenen “Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası” <http://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/etik-ilkeler-ve-politikalar> adresinde yayımlanmıştır.

## **G. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN KONSOLİDE FİNANSAL GELİŞMELER**

Bankanın 30 Haziran 2019 tarihi itibarıyla konsolide başlıca finansal göstergelerinin özetine aşağıda yer verilmiştir:

Toplam aktif büyüklüğü geçen yılın aynı dönemine göre %17,4, 2018 yılı sonuna göre %9,7 artarak 42,0 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

Haziran sonu itibarıyla toplam kredi portföyü 30,5 milyar TL olarak gerçekleşirken, geçen yılın aynı dönemine göre %11,4 yıl sonuna göre ise %8,6 artış kaydetmiştir. Kredilerin aktifler içindeki payı %72,6'dır. Takipteki kredilerin toplam krediler içindeki oranı Haziran sonu itibarıyla %2,2 olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar geçen yılın aynı dönemine göre %22,7, 2018 yılı sonuna göre ise %10,2 oranında artış göstererek 4,6 milyar TL olmuştur. 2018 yılı sonunda %16,0 olarak gözlemlenen sermaye yeterlilik oranı, 2019 yılının Mart ayı sonunda %15,7, Haziran ayı sonunda ise %16,4 olarak gerçekleşmiştir.

2019 yılının ilk altı aylık döneminde, konsolide net faiz gelirleri %52,1 artışla 1.007 milyon TL, ücret ve komisyon gelirleri ise %12,5 artışla 27,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2018 yılında %14,3 olarak kaydedilen gider-gelir oranı, 2019 yılının ilk altı aylık döneminde %13,4 olmuştur.

İlk altı aylık dönemde net kâr geçen yılın aynı dönemine göre %19,0 oranında artarak 385 milyon TL'ye ulaşmıştır.

2018 yılı sonunda %17,0 olarak gerçekleşen özkaynak kârlılık oranı, 2019 yılının ilk altı ayında ise %17,5 seviyesinde yatay kalmıştır.

2018 yılı sonunda %2,0 olarak gerçekleşen aktif karlılık oranı, 2019 yılının ilk altı aylık döneminde %1,9 olarak kaydedilmiştir.

## **H. RİSK YÖNETİMİ**

TSKB Risk Yönetimi Politikaları ve bu politikalara ilişkin uygulama esasları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş bulunan ve Banka üst yönetimince uygulanan yazılı standartlardan oluşmaktadır.

TSKB Risk Yönetimi Politikaları kapsamında, Banka'nın maruz kaldığı temel riskler kredi riski, aktif pasif yönetimi riski (piyasa riski, yapısal faiz oranı riski, likidite riski) ve operasyonel risk olarak belirlenmiş olup, söz konusu risk politikaları ve bunlara ilişkin uygulama esaslarına uyumun temini ile Bankanın karşı karşıya olduğu risklerin bu politikalar paralelinde yönetilebilmesi amacına yönelik olarak Banka bünyesinde bir Risk Yönetimi Müdürlüğü teşkil edilmiştir.

TSKB Risk Yönetimi Müdürlüğü risklerin yönetimiyle ilgili tüm süreçlere aktif olarak katılır ve Yönetim Kurulu'na, Denetim Komitesi'ne, üst yönetime ve ilgili banka içi birimlere düzenli raporlamalar gerçekleştirir. Görev ve sorumlulukları ve yapısı Risk Yönetimi Müdürlüğü Yönetmeliğiyle belirlenmiştir.

## **I. DİĞER BİLGİLER**

Dönem içinde banka faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için, 2018 yılına ait yıllık faaliyet raporuna aşağıdaki internet adresinden ulaşılabilir:

<http://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar>