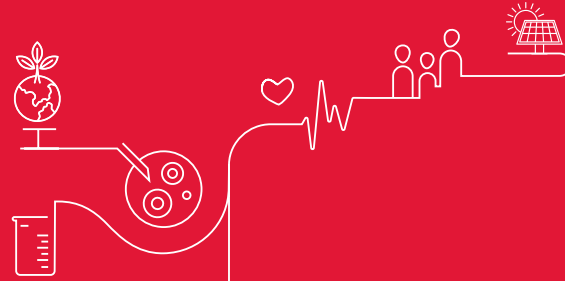


BİR BAKIŞTA TSKB

- 6 Kurumsal Profil
- 8 Değer Yaratma Modeli
- 10 Başlıca Finansal Performans Göstergeleri ve Oranlar
- 12 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- 16 Genel Müdür Mesajı
- 20 Röportaj: TSKB Sürdürülebilirlik Lideri







Kurumsal Profil

Rakamlarla TSKB

231,3
milyar TL
Aktif büyüklük

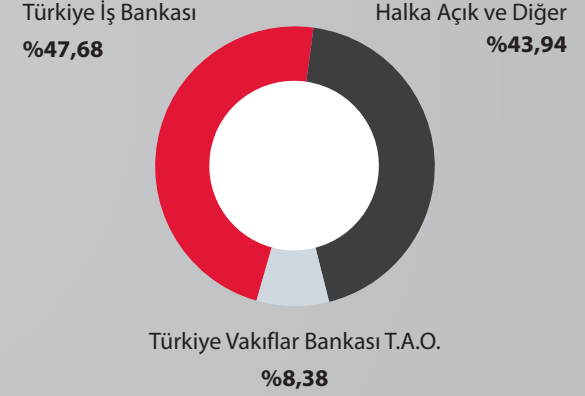
32,5
milyar TL
Özkaynak büyüklüğü

795
çalışan
İştirakleri ile toplam çalışan sayısı

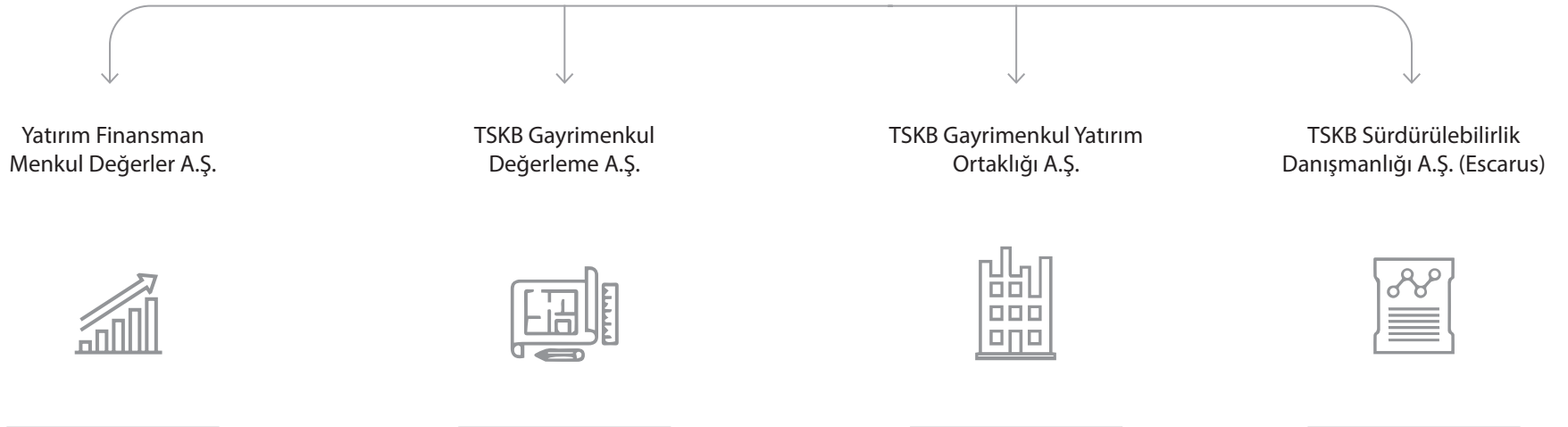
TSKB'nin Ortaklık Yapısı

Halka açık olan ve Borsa İstanbul (BIST) Yıldız Pazar'da "TSKB" sembolü ile işlem gören TSKB hisse senedinin fiili dolaşımdaki pay oranı %40,78'dir. Banka'nın 2024 yıl sonu itibarıyla tescilli sermayesi 7.500.000.000 TL, ödenmiş sermayesi ise 2.800.000.000 TL'dir.

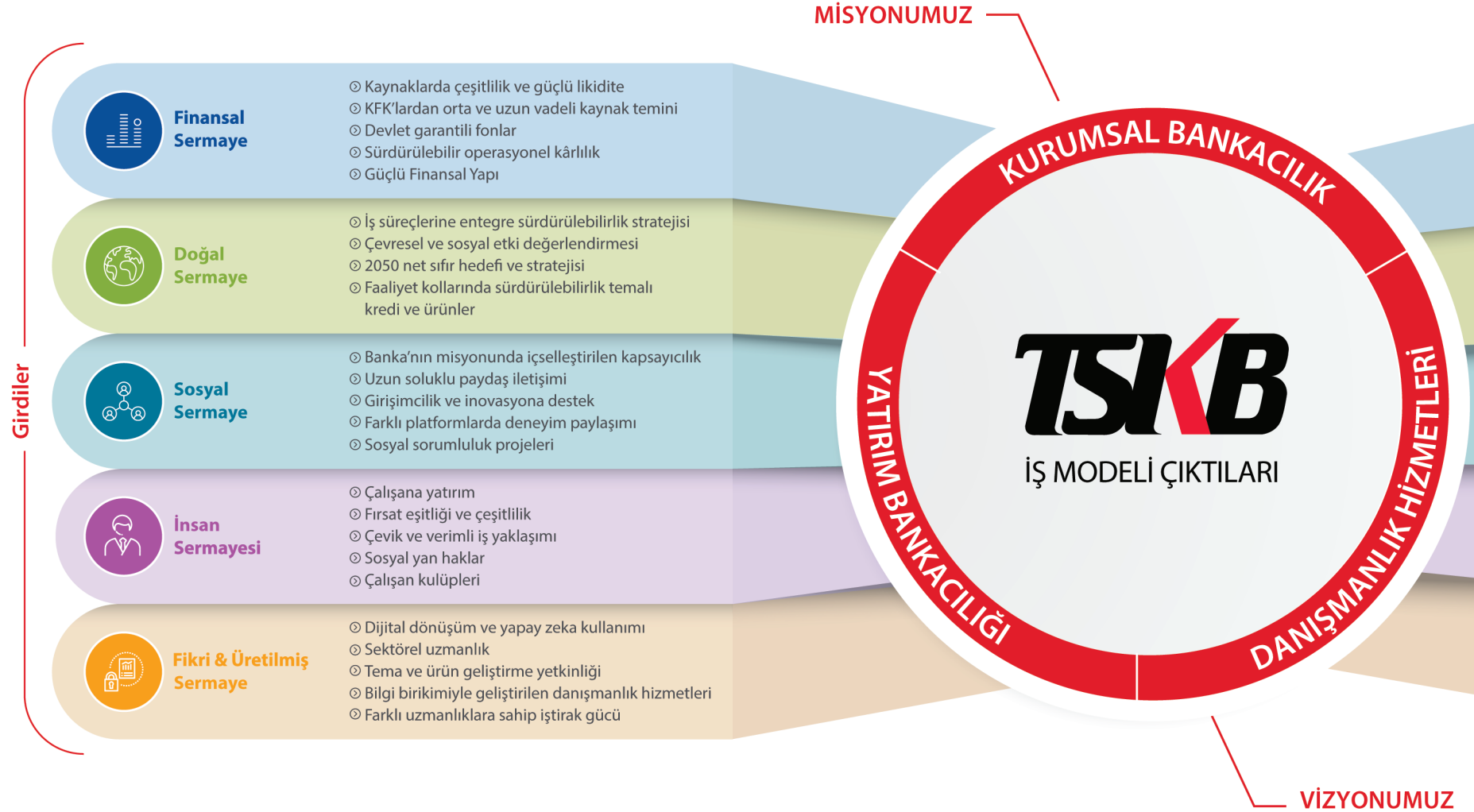
Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Denetim Komitesi üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının Banka'da sahip oldukları paylar önemsiz seviyededir.



TSKB'nin Bağlı Ortaklıkları



Değer Yaratma Modeli



Bilgi Bankacılığının Temelleri

Teknik, finansal ve sektörel deneyim

Çevresel ve sosyal etki değerlendirme ve analiz yetkinliği

Sağlıklı ve ÇSY odaklı kredi portföyü

Yaratılan Değer ve Etki

- ⊗ %74'i yatırım kredilerinin oluşturduğu kredi portföyü
- ⊗ %6,3 net faiz marjı
- ⊗ %38,5 serbest karşılık hariç özkaynak kârlılığı
- ⊗ %26,9 sermaye yeterlilik oranı

SKA bağlantılı kredilerin
toplam portföy içerisindeki oranı

%92

- ⊗ Türkiye'de en iyi ÇSY risk notu
- ⊗ Finansmanında yer aldığımız yenilenebilir enerji projeleriyle sağlanan 14 milyon ton CO₂ emisyon azaltımı katkısı
- ⊗ %100 yeşil elektrik enerjisi kullanımı ve karbon nötr banka
- ⊗ Kapsam 3 hesaplama ve doğrulama süreçlerine dahil edilen kredi portföyünün oranı %35,4

İklim ve çevre bağlantılı SKA'lara
katkı sağlayan kredi oranı

%58

- ⊗ Kadın istihdamı projeleri etki ölçümü raporu
- ⊗ Eşit Adımlar ile fırsat eşitliği alanında bilinçlendirme
- ⊗ Kapsayıcılık, Çeşitlilik Fırsat Eşitliği Algı ve Farkındalık Anketi
- ⊗ Yarının Kadın Yıldızları projesi ile 17 öğrenciye destek

Kadın istihdamı ve kadının güçlenmesi
kaynaklarından yararlanan firma sayısı

83

- ⊗ Yönetim kadrosunda kadın çalışan oranı %53
- ⊗ Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı %36
- ⊗ Cinsiyete dayalı ücret farkı 0,05
- ⊗ Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati 45,7

Tüm Banka içerisinde
kadın çalışan oranı

%51

- ⊗ TSKB Danışmanlık Hizmetleri Net Tavsiye Skoru 9,7/10
- ⊗ TSKB Ekonomik Araştırmalar rapor sayısı 423
- ⊗ TSKB Kütüphanesi'nde yaklaşık 30.000 kitap
- ⊗ Türkiye Yeşil Fonu

RPA süreci kapsamına alınan
proje sayısı

24

Sürdürülebilir ve Kapsayıcı Kalkınmaya Destek

DIŞ FAKTÖRLER

Ekonomik Gelişmeler Otoritelerin Düzenlemeleri ve Yasal Değişiklikler
Sektörel Gelişmeler Diğer Faktörler

Stratejik ve çevik
yönetim anlayışı

Nitelikli insan kaynağı
ve uzmanlık

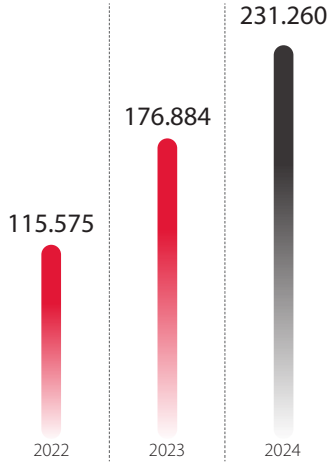
Kaynakların verimli ve
etkin kullandırım kabiliyeti

Etkin risk
yönetimi

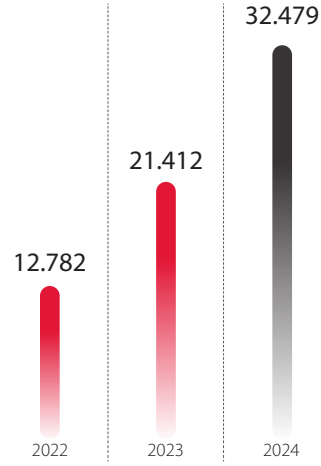
İştiraklerle birlikte
ortak değer yaratma gücü

Başlıca Finansal Performans Göstergeleri ve Oranlar

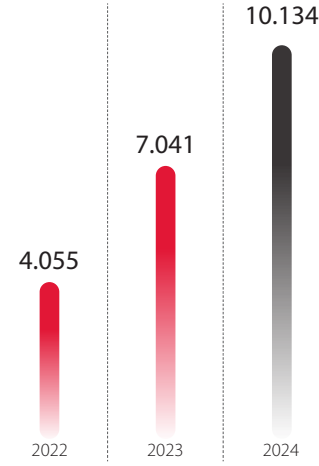
Toplam Aktif Büyüklüğü
(milyon TL)



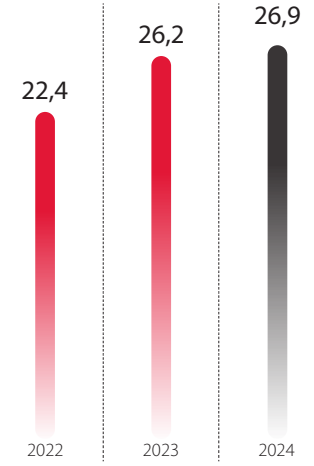
Özkaynaklar
(milyon TL)



Net Kâr
(milyon TL)



Sermaye Yeterlilik Oranı
(%)



BÜYÜME
%30,7

BÜYÜME
%51,7

BÜYÜME
%43,9

BAZ PUAN ARTIŞ
70

Finansal Göstergeler

	2020	2021	2022	2023	2024
Aktif Büyüklüğü (milyon TL)	51.466	84.096	115.575	176.884	231.260
Krediler Portföyü (milyon TL)	39.120	63.905	80.274	130.137	166.418
Özkaynaklar (milyon TL)	6.104	6.941	12.782	21.412	32.479
Net Kâr (milyon TL)	733	1.089	4.055	7.041	10.135
Özkaynak Kârlılığı (%)	13,0	16,7	41,1	41,2	38,5
Aktif Kârlılığı (%)	1,6	1,6	4,1	4,8	4,9
Sermaye Yeterlilik Oranı (%)	19,4	20,8	22,4	26,2	26,9

TSKB, kuruluşunun 75. yılını gururla kutladığı 2024 yılında sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisine katkıda bulunan sağlıklı bir performans sergilemiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Değerli paydaşlarımız,

TSKB'nin 75. yaşını gururla ve geleceğe dair güçlü umutlar taşıyarak kutlamaya hazırlanıyoruz.

"Geleceği dönüştüren 75 yıl" önermemizde özetlenen kurumsal tarihimiz, Türkiye Cumhuriyeti'nin kalkınma yolculuğunun kilometre taşları ile bezelidir. Dün ve bugünden bahseden bu uzun soluklu yolculuk, aynı zamanda yarının kodlarını ve şifrelerini de içeriyor.

TSKB'liler için özel olan bu yıldönümü, Türkiye Cumhuriyeti'nin sürdürülebilir kalkınma yolculuğu açısından da önem taşıyor. 1950'de hizmet sunmaya başlayan TSKB, özel sermaye yatırımlarının gelişmesine, ülkemizde modern sanayinin kuruluşuna sürekli ve güçlü katkıda bulundu.

Özelleştirme, danışmanlık, satın alma ve birleşme gibi pek çok alanı piyasalarımıza, iş dünyamıza tanıttı, değer üretti.

Özetle geleceği dönüştüren 75 yılda TSKB, ülkemizin küresel oyuncu konumuna ulaşmasında kilit rol oynadı.

TSKB, bugün yaşamakta olduğumuz hızlı değişime hazırdır. Küresel iklim krizinin meydan okumaları, jeopolitik riskler, ekonomik dalgalanmalar, ticaret savaşlarının başı çektiği yoğun gündem ve derin değişimin gereklerini yerine getirerek, riskleri ve fırsatları doğru değerlendirmeye odaklanıyor, kararlılıkla geleceğe ilerliyoruz.



Global piyasalarda zorluk ve belirsizliklerin devam ettiği 2024 yılında küresel ekonomik aktivitede yumuşak iniş gözlemlendi.

2024 yılında, başta gelişmiş ülkelerde olmak üzere, çoğu ekonomi yönetimi tercihini sıkı para politikası uygulamalarından yana kullandı. Bu durum küresel ekonomik aktivite üzerinde baskı üretirken, global ekonomik büyümenin 2000-2019 tarihsel ortalaması olan %3,7'nin gerisinde seyretmesine yol açtı. Büyüme performansı bölgeler arasında da farklılaştı. Euro Bölgesi ve Çin'de büyüme zayıf, ABD'de ise görece dirençli bir görünüm sergiledi.

2024 yılında dezenflasyon süreci özellikle gelişmiş ekonomilerde başarıya ulaştı. İzlenen sıkı para politikaları Fed ve ECB gibi piyasa koşullarını belirleyici merkez bankalarının faiz indirimlerine yönelmelerini destekleyen uygun bir ortam yarattı. Euro Bölgesi'nde Haziran ayında, ABD'de ise Eylül ayında faiz indirimlerine başlandı. Bu sürecin 2025 yılında kademeli olarak devam edeceği düşünülüyor.

IMF'ye göre 2024 yılında küresel büyüme %3,2 mertebesinde gerçekleşti. Aynı kuruluş Ocak 2025'te yayımladığı Dünya Ekonomik Görünümü güncellemesinde 2025 ve 2026'da küresel büyümenin %3,3 seviyesine yükseleceğini; 2024'te %5,7 düzeyinde gerçekleşen global tüketici enflasyonunun ise önümüzdeki yıl %4,2'ye gerileyeceğini öngörüyor.

Ancak, 2025 yılında artan korumacı eğilimlerin üreteceği belirsizlikler başta olmak üzere gelişmekte olan jeopolitik riskler küresel büyüme üzerinde aşağı yönlü, enflasyon üzerinde ise yukarı yönlü risk faktörleri olarak değerlendiriliyor. Eş anlı olarak global talepteki gelişmeler, jeopolitik riskler ve arz yönlü faktörler petrol ve diğer emtia fiyatları üzerinde belirleyici rol oynayacaktır.

Özetlemek gerekirse, 2024'te küresel ekonomide yumuşak iniş sağlanırken, resesyon riski de ortadan kalkmış görünüyor.

“Geleceği dönüştüren 75 yıl” önermemizde özetlenen kurumsal tarihimiz, Türkiye Cumhuriyeti'nin kalkınma yolculuğunun kilometre taşları ile bezelidir. Dün ve bugünden bahseden bu uzun soluklu yolculuk, aynı zamanda yarının kodlarını ve şifrelerini de içeriyor.

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Dezenflasyon süreci ülkemiz ekonomisinin performansı üzerinde belirleyici rol oynadı

Ülkemizde 2023 yılının ikinci yarısında devreye alınan sıkılaştırıcı para politikası, 2024 boyunca ödünsüz uygulandı. Enflasyonu kontrol altına almayı ve son tahlilde tek haneli değerlere yakınsamayı hedefleyen politika setinin gecikmeli etkilerini yılın ikinci çeyreğinden başlayarak deneyimledik. Ekonomik büyüme hızında ivme kaybı üçüncü çeyrekte belirgin hale gelirken, ilk üç çeyrekte yıllık bazlı büyüme %3,2 oranında gerçekleşti.

Bu süreçte, tüketim ve yatırım harcamalarının büyümeye katkısı geriledi, net ihracatın birinci çeyrekte başlayan pozitif katkısı yıl sonuna kadar devam etti. Büyüme kompozisyonunda dengelenme yaşanırken, sanayi üretiminde ikinci çeyrek itibarıyla yavaşlama başladı.

TCMB makro ihtiyati tedbirleri, sıkı para politikasının destekçisi olarak kullandı. Mart 2024'te politika faizi %45'ten %50'ye yükseltildi. Türk lirası ve yabancı para kredi büyümesine getirilen sınırlamaların yanında zorunlu karşılık oranlarındaki güncellemeler enflasyonun düşürülmesinde rol oynadı.

Yıl boyunca yüksek seyreden TÜFE Mayıs ayında %75,5 ile zirveyi gördü. Yılın ikinci yarısında baz etkisiyle gerileyerek 2024'ü %44,4 seviyesinde tamamladı. 2024 yılında enflasyonda izlenen düşme eğilimi 250 baz puanla başlayan bir faiz indirim sürecini destekledi.

TCMB, faiz kararlarında veri bazlı hareket edeceğini özellikle vurguladı, piyasalara temkinli bir yaklaşım izleyeceğinin işaretini verdi.

Ülkemizde ekonomik faaliyetin 2025 yılının ilk üç çeyreğinde 2024'e yakınsayan bir görünüm arz edeceğini, son çeyreğin ise enflasyonla mücadelede en zorlu dönem olacağını düşünüyoruz.

İddiamızı yeni ufuklara taşıyoruz

2024 yılında sürdürülebilir ve etki odaklı bankacılık alanındaki çalışmalarımıza aralıksız devam ettik, yeni kazanımlar sağladık.

Ülkemizin ekonomik kalkınmasının temel taşları olarak değerlendirdiğimiz verimli, üretken, kapsayıcı ve çevreci projelere uzun vadeli kaynak kullanarak Çevresel, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) eksenlerinde ürettiğimiz etkiyi en yüksek noktaya çıkarma yarışımızı kesintisiz sürdürdük. Yıl

inde uluslararası sermaye piyasaları ve finansal kurumlar ile uluslararası kalkınma finansmanı kurumlarından toplam 1,7 milyar ABD doları uzun vadeli kaynak sağladık. Ağırlıklı olarak Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile bağlantılı kredilerden oluşan portföyümüzü, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, iklim teknolojileri, döngüsel ekonomi ve cinsiyet eşitliği temalı projelere çok yönlü destek sunarak büyümeyi sürdürdük. 6 Şubat 2023 depreminden etkilenen bölgelerin yeniden kalkınmasına yönelik çabalarımıza yeni halkalar ekledik.

Sürdürülebilirlik, SKA ve ÇSY kriterleri TSKB'nin ana faaliyet çıpasıdır. Faaliyetlerimizle kapsayıcı kalkınma odağında pozitif etki üretmeye, fayda sağlamaya ve paylaşmaya kararlıyız.

Önümüzdeki dönemde risk yönetimi ve kredilendirme ilkelerimiz ve SKA ile örtüşen projelerin çözüm ortağı olmaya devam edeceğiz. Eş anlı olarak, ana iş kollarımız arasında yer alan yatırım bankacılığı ve danışmanlık hizmetlerimizi de etki üretme kanalları olarak değerlendirmeyi sürdüreceğiz.

Pozitif etkimizi sosyal eksende pekiştiriyoruz

Uzun yıllardır kültür-sanat, çevre ve kadın istihdamı gibi alanlarda toplumsal fayda sağlayan projelerle de değer üretmeye devam ediyoruz. Kültür-sanat alanındaki gelişimin, sosyal kalkınma ve refahın önemli unsurlarından olduğuna inanıyoruz. Temellerini 2018 yılında İKSV iş birliğinde attığımız “Yarının Kadın Yıldızları Eğitim Destek Fonu” ile bugüne kadar 110 genç kadın müzisyenimizin hayatına dokunduk. 2024 yılında 17 genç kadın müzisyenimize destek olma fırsatı yakaladık. Değerli sanatçılarımızın 52. İstanbul Müzik Festivali’nde sergiledikleri olağanüstü performansları bizleri hem duygulandırdı hem de gururlandırdı.

Odağımız Türkiye’nin yeşil dönüşümü ve sürdürülebilir kalkınmasıdır

Sürdürülebilir bankacılık alanında inşa ettiğimiz deneyim; 2025 ve sonrasında finansal performansımızı geliştirmemize ve ülkemiz için ürettiğimiz değeri artırmamıza imkan sunmaya devam edecek. Önümüzdeki dönemde iklim değişikliğinin olumsuz etkilerinin azaltılması ve kapsayıcı kalkınmanın sağlanması alanlarındaki faaliyetlerimize daha fazla odaklanarak, ürün, hizmet ve çözüm gamımızı ÇSY bağlantılı yenilikçi ürünlerle zenginleştirmeye ve daha fazla kaynak kullandırmaya kararlıyız.

Ülkemizin ekonomik kalkınmasının temel taşları olarak değerlendirdiğimiz verimli, üretken, kapsayıcı ve çevreci projelere uzun vadeli kaynak kullanarak Çevresel, Sosyal, Yönetişim (ÇSY) eksenlerinde ürettiğimiz etkiyi en yüksek noktaya çıkarma yarışımızı kesintisiz sürdürdük.

Hissedarlarımıza, çalışanlarımıza, emeklilerimize, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize katkıları ve destekleri için şahsım ve TSKB Yönetim Kurulu adına teşekkür ederim.

Paydaşlarımızla, ülkemiz için çalışmaya, değer üretmeye ve paylaşmaya devam edeceğimiz güzel günlerde buluşmak dileğiyle,

Saygılarımla,

HAKAN ARAN

Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Dünyanın ve ülkemizin son 75 yılına baktığımızda çok önemli dönemeçlerden geçerek bugünlere geldiğimizi görüyoruz. 1950'li yıllara yaklaştığımızda dünyada ve ülkemizde yaşanan çok yönlü değişim, Türk özel sanayisinin ve iş dünyasının yapısal dönüşümünü gerekli hale getirdi. Cumhuriyetin ilanı ile yoktan inşa edilen genç ekonomimiz yeni bir atılım ve büyüme evresine geçmenin ihtiyacını yaşıyordu. Bu dönemde, pek çok alanda yatırıma, uzun vadeli kaynağa ve teknik bilgiye acil gereksinim duyuluyordu.

Bu hizmetleri sağlayacak bir ihtisas kuruluşuna duyulan ihtiyaç arttıkça, TSKB'nin yapılanması şekillenmeye başladı. Dünya Bankası'nın desteğiyle, 11 Mart 1950'de Bankamız kurucularının, TCMB'nin İstanbul Şubesi'nde bir araya gelerek ana sözleşmemizi onaylamaları ve ilk Yönetim Kurulumuzun seçilmesiyle süreç somutlaştı. Böylece, paydaşlarımıza uzun soluklu ve nitelikli hizmet sunma hikayemiz başladı.

75 yılda, farklı alanlarda imza attığımız yenilikler ve hayata geçirilmesinde rol oynadığımız sayısız projeye Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyüme yolculuğunun her evresinde önemli bir aktör olarak kalıcı değer ürettik.

Özel sermayeli tek kalkınma bankası: TSKB

Dünyada özel sermayeye sahip tek kalkınma bankası olarak, bu özel konumumuzla Türkiye'de ve dünyada ayrışıyoruz. Tüm faaliyetlerimizi, uzun soluklu bir bakış açısıyla yapılandırdığımız stratejimiz bağlamında yürütüyor, yol haritamızı dün olduğu gibi bugün de ülkemizin stratejik kalkınma alanlarında gerekli yatırımlarla uyumlu biçimde tasarlıyor ve hayata geçiriyoruz. Sahip olduğumuz fon kaynakları ve teknik yetkinlikleri ülkemizin ihtiyaç duyduğu yatırım alanlarında yer almak, deneyim ve bilgi birikimimizi bu alanların gelişimi için kullanmayı temel görevimiz olarak görüyoruz.



Kamu ile sıkı bir iş birliği içinde çalışıyoruz. Türkiye'nin stratejik kalkınma alanlarında sağladığımız uzun vadeli kaynakların büyük bölümünü T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı garantörlüğünde temin ediyoruz. Kalkınma bankaları değer yaratma yolculuğumuzda önemli paydaşlarımız arasında yer alıyor. Eşitsizliklerin azaltılması ve sürdürülebilir kalkınmanın sağlanması amacı, bizi bu kurumlarla ortak paydada buluşturuyor. Söz konusu kurumlarla ilişkilerimizde iklim risklerini azaltım ve uyum yanında kapsayıcılığı önceleyen temalarımızla sosyal kalkınmayı ve adil geçişi önceliklendiriyoruz.

6 Şubat 2023'te yaşadığımız ve 11 ilimizi önemli biçimde etkileyen deprem felaketinin ardından, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel olarak yeniden ayağa kalkmasına yönelik iş birliği ve kaynak geliştirme çalışmalarımız bunun en somut ve güncel örnekleri arasında yer alıyor.

Teknik uzmanlık ve fikri sermayemizle sektörümüzde ayrışıyoruz

Sahip olduğumuz teknik uzmanlık ve fikri sermayemizle sektörümüzde ayrışırken, kaynak kullandırmanın ötesinde, rol oynadığımız projelerdeki finansal olmayan etkiyi de her aşamada ölçüyor, bu etkiyi geliştirmek ve artırmak için aksiyonlar alıyor, paydaşlarımızla iş birliği içinde çalışıyoruz.

TSKB'den kredi kullanmak, paydaşlarımızın çevresel, sosyal ve yönetsel eksenlerde yeni kazanımlar elde etmelerini destekliyor. Kullandırdığımız kredilerin kullandırım alanlarından bağımsız çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performans hedefleri oluyor. Bu bağlamda belirlenmiş kriterlerin eksiksiz şekilde yerine getirilmesi bizim için en az kredinin finansal performansı

kadar büyük bir önem taşıyor. Bu kriterlerin yerine getirilmesiyle ekonomide ve toplumda ürettiğimiz finansal olmayan etkimizi büyütüyor, fon sağlayıcısı kurumlara olan taahhütlerimizi yerine getiriyoruz.

Kalkınma bankalarının önemi tüm dünyada artıyor

Bankamız, 2019 yılından bu yana Uluslararası Kalkınma Finansmanı Kulübü'nün (IDFC) Yönetim Komitesi Üyeliğini yürütüyor. Temmuz 2024'te kulübün ilk kez ülkemizde gerçekleştirilen Yönetim Komitesi Toplantısı'na İstanbul'daki genel merkezimizde ev sahipliği yaparak Avrupa'dan Güney Amerika'ya dünyanın farklı coğrafyalarından kalkınma bankalarının liderlerini ağırladık, kalkınma bankacılığının bugününü ve yarını konuştuk.

75 yılda, farklı alanlarda imza attığımız yenilikler ve hayata geçirilmesinde rol oynadığımız sayısız projeye Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyüme yolculuğunun her evresinde önemli bir aktör olarak kalıcı değer ürettik.

Genel Müdür Mesajı

Farklı coğrafyalardan kalkınma finansmanı kurumlarının bir araya gelerek sürdürülebilirlik hedeflerini tartıştığı önemli bir platform olarak öne çıkan IDFC Yönetim Komitesi'nde, kulübün global stratejik yol haritası ve gündeminin yanı sıra, Türkiye'nin yeşil dönüşüm ve kapsayıcı kalkınma alanında önemli finansal paydaşları olan üye bankalarla ilişkilerimizin ve iş birliği alanlarının genişletilmesini değerlendirme imkânı bulduk.

Ülkemizde sermaye piyasalarının derinleşmesi ve gelişmesi için çalışıyoruz

Kuruluşundan itibaren Türkiye'de sermaye piyasalarının gelişmesinde önemli ve öncü görevler üstlenen bir kurum olarak, 2024 yılında geleneksel sermaye piyasalarını kalkınma bankacılığı ile ilişkilendirmeye yönelik büyük bir adım atarak T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı garantörlüğünde Dünya Bankası iş birliğinde Türkiye Yeşil Fonu'nu kurduk.

Türkiye'de ve dünyada kredi ile finanse edilerek kurulan, emisyon salımı azaltım ve kapsayıcı dönüşüm odaklı ilk girişim sermayesi yatırım fonu olan Türkiye Yeşil Fonu, iklim risklerinin yönetilmesini merkeze alan yol haritası ile ülkemizin 2053 Net Sıfır hedefine önemli bir katkı sağlayacak. Firmalara sermaye yatırımı sağlamaya başlayan fon kapsamında özel sektör sermayesinin de harekete geçirilmesi hedefleniyor. Yenilikçi yapısıyla sermaye piyasalarının gelişimine katkıda bulunacak fonun büyüklüğünün yeni katılımlarla 405 milyon ABD doları tutarına ulaşmasını bekliyoruz.

Danışmanlık çalışmalarımız 2024 yılında da başarılı performansını sürdürdü

Sahip olduğumuz entelektüel gücün bir sonucu olan danışmanlık hizmetlerimizi Bankamızın yanı sıra iştiraklerimiz kanalıyla da müşterilerimize sunuyoruz.

Danışmanlık hizmetlerimizle çok sayıda firmaya dokunarak etkimizi büyütmeye imkânı bulduğumuz 2024 yılında, iştiraklerimiz Yatırım Finansman, TSKB Gayrimenkul Değerleme, Escarus ve TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı yılı başarılı sonuçlarla tamamladı. Danışmanlık faaliyetlerinden kaynaklı komisyon gelirlerimiz kayda değer şekilde arttı.

2024 yılında organizasyonel iyileştirmeler gerçekleştirdik

Sürdürülebilir bankacılık çalışmalarımız kapsamında, 2024 yılında önemli bir adım atarak TSKB İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi Müdürlüğünü kurduk. Banka içinde farklı birimlerce yürütülen çalışmaları tek bir çatı altında toplayarak, Bankamız için çok önemli olduğuna inandığımız bu fonksiyonu kurumsal biçimde yapılandırdık. Bize önemli güç katan bu yapı, her kredi dosyasının uzun vadeli hedef ve taahhütlere etkisini hesaplayarak gerekli incelemenin yapılmasını desteklerken orta ve uzun vadeli yeni hedefler geliştirmemizi ve bu hedeflerdeki pozisyonumuzun etkin yönetimini sağlıyor.

75 yıldır en değerli varlığımız çalışanlarımız

En değerli varlığımız ve sürdürülebilir performansımızın üreticisi olan çalışanlarımız TSKB'de kilit bir öneme sahip. İnsan kaynakları politikamızda kapsayıcı ve eşitlikçi yaklaşımları, BM Küresel İlkelerini içselleştirerek bu alanda da örnek olmaya çalışıyoruz. İş süreçlerimizde de çalışanlarımızı önceliklendiriyor, onlara maksimum faydayı sağlamak ve en iyi işveren konumumuzu geliştirmek için çalışıyoruz. 2024 yılında gerçekleştirdiğimiz ölçümler, çalışanlarımızın yüksek aidiyetlerini koruduklarına ve TSKB'li olmaktan duydukları mutluluğa işaret ediyor.

İkinci Kalkınma Üssümüz Ankara'da tüm fonksiyonlarıyla hizmette

2023 yılında yaşadığımız deprem felaketinin hemen ardından ülkemizin kalbinde yer alan başkentimiz Ankara'da hayata geçirdiğimiz ve iş sürekliliğimize önemli katkı yaptığını inandığımız TSKB İkinci Kalkınma Üssümüzün, 2024 yılında kurumsallaşma sürecini tamamlayarak tüm boyutlarıyla işlevsel hale getirdik. Ankara Üssümüz, sunduğu çok yönlü bankacılık hizmetlerinin yanı sıra insan kaynakları açısından da ciddi bir yetenek havuzuna erişimi sağlıyor. Ankara, aynı zamanda aktif faaliyette olduğumuz deprem bölgesine de fiziki yakınlığıyla avantaj sunuyor.

Toplumsal fayda sağlayan projelerimizle kalıcı değer üretmeye devam ediyoruz

Uzun soluklu toplumsal fayda sağlayan projelerimizle eğitimden kültür sanata farklı alanlarda kalıcı değer üretmek için çalışıyoruz. Sürdürülebilir bir gelecek için kapsayıcı ve nitelikli kalkınma vizyonu ile çalışan Bankamız, Eylül 2023'ten başlayarak 2025 yılı sonuna kadar tamamlamayı taahhüt ettiği deprem bölgesindeki 11 ilde 11 Kütüphane projesi kapsamında, 9 TSKB 100. Yıl Cumhuriyet Kütüphanesi'ni kullanıma sundu. Proje çerçevesinde 2025 yılı Mayıs ayının sonuna kadar açacağımız ilave iki kütüphane ile 11 ilde 11 kütüphane açma taahhüdümüzü yerine getirmiş olacağız.

Devam eden sosyal fayda odaklı projelerimizin yanı sıra, Bankamızın 75. yaşını kutladığımız 2025 yılında, çocuklarımızın zihinsel ve ruhsal gelişimindeki en önemli evre olan okul öncesi eğitimi desteklemek, kadınların ekonomiye aktif katılımını teşvik etmek amacıyla TSKB 75. Yıl Ana Sınıfı projemizi de başlattık ve ilk ana sınıfımızı Kilis/Öncüpinar'da açtık.

Değerli Paydaşlarımız,

Mesajıma son vermeden, 2024 yılı finansal performansımıza dair tespitlerimi ve geleceğe dair düşüncelerimi de paylaşmak isterim.

Sağlıklı mali yapımızın ve doğru iş modelimizin sonucunda 2024 yıl genelinde son derece başarılı bir finansal performans sergiledik. Müşterilerimize 1,8 milyar ABD dolarını aşan uzun vadeli nakdi kredi

kullandırdığımız 2024'te, kredi portföyümüz kur etkisinden arındırılmış bazda %11,6 büyüdü. Bu büyümede önemli payın ülkemizin ihtiyaç duyduğu yatırım kredilerinden oluştuğunu belirtmek isterim.

Krediler toplam aktiflerimizin %72'sini, yatırım kredileri ise toplam kredilerimizin %74'ünü oluşturdu. Bu oranın sektörümüzdeki belirgin şekilde en yüksek seviye olduğunu söylemekten mutluluk duyuyoruz.

Yıl içinde Kalkınma Finansmanı Kuruluşları ile iklim, kapsayıcılık ve deprem başta olmak üzere yeşil ve sosyal temalı, ikisi ilk kez olmak üzere altı ayrı kaynak anlaşmasına imza attık. Uluslararası sermaye piyasalarında oldukça aktif olduğumuz 2024 yılında, zengin kaynak yapımızı TSKB tarihinde rekor seviyede temin ettiğimiz toplam 1,7 milyar ABD doları fonlama ile güçlendirdik. Mart ayında gerçekleştirdiğimiz ilave ana sermaye niteliği taşıyan Eurobond ihracımız ve Ekim ayında başarıyla ihraç ettiğimiz Eurobond tahvilimiz, etkin likidite ve sermaye yönetimi stratejimizle faaliyetlerimizi destekledi.

Aktif kalitemizin daha da güçlendiği bir yılı geride bıraktık. Tahsilat performansımızın güçlü seyrinin daha da ivmelendiği 2024 yılında, kredilerimizin yeniden sınıflandırılmasının da katkısıyla 2. aşama krediler oranı %6,8'e gerilerken 3. aşama krediler oranı ise %2,2 seviyesinde kaldı. Sektördeki en yüksek özkaynak kârlılığı seviyesini açıkladık ve bu kârlılıkla özkaynaklarımızı daha da güçlendirdik. Net dönem kârımız önceki yıla oranla %44 artışla 10 milyar TL'yi aştı.

2 milyar TL'den fazla serbest karşılık tutarına rağmen, %38,5 ile sektörün en iyi özkaynak kârlılık oranını kaydettik. Yıllık bazda %13 artış gösteren ücret ve komisyon gelirlerimiz, toplam bankacılık gelirindeki ağırlığını korudu.

Geleceğe dair;

Bundan 75 yıl önce Türk sanayisini geliştirmek için yola çıkmış köklü bir Banka olarak, şimdiye kadar Türkiye'de sürdürülebilir kalkınmanın sağlanması için önemli katkılar yaptık. Sürdürülebilir, adil ve kapsayıcı büyüme için kalkınma bankalarına daha fazla rol düştüğü bugünün hızla değişen dünyasında, Bankamız da üzerinde düşen sorumluluğu layıkıyla taşımaya devam edecek.

Kapsayıcı kalkınma vizyonumuz ve paydaşlarımızla birlikte yarattığımız dönüştürücü güçle, ekonomiye artan oranda kaynak aktarmaya, nitelikli kredi programlarıyla toplumun her kesiminin refahına katkıda bulunmaya ve özel sektörü desteklemeye devam edeceğiz.

75 yıldır birlikte değer ürettiğimiz değerli paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımızla,

MURAT BİLGİÇ

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Röportaj: TSKB Sürdürülebilirlik Lideri

İklim krizi her geçen dönem yeni boyutlar arz ediyor, ortaya çıkan yıkıcı sonuçların sıklığında artış gözleniyor. Sürdürülebilirlik ve ÇSY konularında örnek uygulamaları ile ön plana çıkan TSKB'nin bu alandaki yolculuğunu ve bugün ulaşılan noktayı yorumlar mısınız?

Öncelikle, iklim krizinin etkilerine dair birkaç güncel bulgu ile başlamak isterim. Dünya Meteoroloji Örgütü (WMO), altı uluslararası veri setine dayanarak 2024'ün kayıtlardaki en sıcak yıl olduğunu yakın zamanda doğruladı. Son on yıl 2015-2024, kayıtlardaki en sıcak on yıl olurken, yüksek olasılıkla küresel ortalama sıcaklığın 1850-1900 ortalamasının 1,5°C üzerinde kaydedildiği ilk takvim yılını da geride bıraktık. 2024'te, kara ve deniz yüzey sıcaklıkları ile okyanus ısısında olağanüstü artışlar gözlemlendi. Tüm bu bulgular, Paris Anlaşması'nın uzun vadeli sıcaklık hedefinin hala geçerli olduğunu ancak dünyamızın ciddi tehlike altında olduğunu işaret ediyor. Bu ve benzeri sayısız bilimsel veriyi irdeledikçe güncel durum hakkında bilgi sahibi oluyor ve iklim eylemi bağlamındaki küresel çabanın ve katkının hızla artırılmasının gereğini açıkça görüyoruz.

Türkiye ekonomisinin gelişim yolculuğunda özel bir yere sahip olan TSKB, 1980'li yıllarda kredi değerlendirme süreçlerine çevresel faktörleri ekleyerek Türkiye'de bir ilke imza atarken, sürdürülebilir bankacılığın da temellerini attı.

Kuruluşundan itibaren ileri görüşlü ve vizyon sahibi bir banka olarak farklılaşan TSKB, 2000'li yıllarla gerek iş birliği içinde çalıştığı uluslararası finansal kurumların talepleri gerek piyasada gelişen mega trendlerin etkisi ile sürdürülebilirliği içselleştirmeye, her yönüyle uygulamaya ve yeni zirvelere taşımaya başladı.



Sürdürülebilir bankacılık alanında hayata geçirdiğimiz sayısız atılımın ve imza attığımız uluslararası inisiyatiflerin yanı sıra kaynak aktardığımız projeler ile ekonomik döngüde yer alan binlerce kurum ve kuruluşu örnek olduk ve dokunduk. TSKB bu süre zarfında küreselde ve yerelde sürdürülebilirlik dendiğinde akla ilk gelen bankalardan ve saygın referans noktalarından birine dönüştü.

Sürdürülebilir finans alanındaki güçlü konumumuzu ve ürettiğimiz etkiyi net bir şekilde görmek adına, 2024 sonu itibarıyla sürdürülebilirlik hedeflerimizde ulaştığımız gerçekleştirmelerimizden birkaç örnek paylaşmak isterim. Raporlama döneminde Bankamızın toplam kredi portföyünde SKA bağlantılı kredilerin payı %92, iklim ve çevre bağlantılı SKA'lara katkı sağlayan kredilerin payı ise %58 olarak kaydedildi.

SKA bağlantılı finansman büyüklüğünü 2030 yılına kadar 10 milyar ABD dolarının üzerine çıkarmayı hedefleyen TSKB, 2024 itibarıyla 5,2 milyar ABD doları toplam finansman hacmine ulaşarak hedefinin %52'sini gerçekleştirdi. Bu hedefe 2024 yılında net katkımız 1,8 milyar ABD doları oldu. Benzeri hedefler ve gerçekleştirmeler raporumuzun ayrı bölümlerinde detaylı olarak ele alınmaktadır.

Kalkınma bankacılığı alanında hizmet sunan TSKB için sürdürülebilirlik ana akım iş yapış biçimi ve paydaşlarla ilişkileri şekillendiren temel felsefe olmanın ötesinde ürün ve hizmetler ile kilit önem taşıyan danışmanlık kasının temel odağını oluşturuyor.

2025 ve sonrasında da sürdürülebilir finansman alanında belirlediğimiz hedeflerimize artan oranda odaklanacak, yeni küresel ilişkiler tesis edecek, çevresel ve sosyal eksenlerde pozitif etki üretecek yatırımların finansmanına kararlılıkla devam edeceğiz. Bu süreçte kredilendirme kanalımızın yanı sıra, yatırım bankacılığı, sermaye piyasaları ve danışmanlık iş kollarımızı ve bu alanlarda inşa ettiğimiz yetkinliklerimizi Türkiye'nin ve özel sektörün yeşil dönüşümünü desteklemek adına etkin bir şekilde kullanacağız. Güçlü finansal ve finansal olmayan sermaye öğelerimiz, bu hedefimize ulaşmamız için bize önemli bir kaldıraç sunmaktadır.

Raporlama döneminde Bankamızın toplam kredi portföyünde SKA bağlantılı kredilerin payı %92, iklim ve çevre bağlantılı SKA'lara katkı sağlayan kredilerin payı ise %58 olarak kaydedildi.

SKA bağlantılı finansman büyüklüğünü 2030 yılına kadar 10 milyar ABD dolarının üzerine çıkarmayı hedefleyen TSKB, 2024 itibarıyla 5,2 milyar ABD doları toplam finansman hacmine ulaşarak hedefinin %52'sini gerçekleştirdi.

Röportaj: TSKB Sürdürülebilirlik Lideri

Uluslararası ÇSY derecelendirme kuruluşları ve endeksler kapsamında ÇSY performansınızı nasıl değerlendiriyorsunuz? Bu çalışmalar raporlama yaklaşımlarınızı etkiliyor mu?

Sürdürülebilirlik endeksleri, şirketlerin çevresel, sosyal ve yönetsel performans ölçütlerine odaklanır. Dinamik yapıları ile yatırımcıların ÇSY risklerini bertaraf ederek sürdürülebilir portföyler oluşturmasında ve doğru yatırım kararları vermelerinde kritik roller oynar.

TSKB, 2024 yıl sonu itibarıyla 7 uluslararası endekste yer aldı. 30 Ekim 2024 itibarıyla Sustainalytics tarafından 7,4 ÇSY Risk Notu ve 70,9 ÇSY Yönetim Notu ile değerlendirilen Bankamız, Türkiye’de 1., 98 global kalkınma bankası arasında 15., global bankacılık sektöründe 18., Sustainalytics tarafından değerlendirilen 15 bine yakın kurum arasında ise 70. sıraya yerleşti.

Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi’nde işlem gören TSKB, LSEG ÇSY değerlendirmesinde 85 puan ile endekste ki yerini geliştirerek Türkiye’deki en iyi bankalar arasında değerlendirildi. SAHA Rating tarafından yapılan kurumsal yönetim derecelendirme çalışmasının sonucunda, 18 Ekim 2024 itibarıyla TSKB’nin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu %96,55’ten (10 üzerinden 9,66) %96,67’ye (10 üzerinden %9,67) yükseldi. Yerli

TSKB, 2024 yıl sonu itibarıyla 7 uluslararası endekste yer aldı. 30 Ekim 2024 itibarıyla Sustainalytics tarafından 7,4 ÇSY Risk Notu ve 70,9 ÇSY Yönetim Notu ile değerlendirilen Bankamız, Türkiye’de 1., 98 global kalkınma bankası arasında 15., global bankacılık sektöründe 18., Sustainalytics tarafından değerlendirilen 15 bine yakın kurum arasında ise 70. sıraya yerleşti.

ve uluslararası platformlarda ÇSY performansımızın yüksek derecelere ile teyidini, bu bağlamdaki istikrarlı performansımızı işaret etmesi açısından değerli ve önemli buluyoruz.

Önümüzdeki dönemde de ÇSY derecelendirme ve endekslerini performansımızın küresel ve yerel ölçeklerde, kıyaslanabilir ve şeffaf bir şekilde izlenmesi adına değerlendirmeye devam edeceğiz. Ek olarak sürdürülebilirlik performansı iletişimimizi geliştirmeye ve daha da önemlisi her zaman olduğu gibi devreye girecek yeni düzenlemeleri eksiksiz uygulamaya kararlıyız.

TSKB, ilk adım olarak 2022 yılında Net-Sıfır Bankacılık Birliği’ne üye oldu. 2023’te ise Bilim Temelli Hedefler Girişimi’ne emisyon hedeflerini taahhüt etti. Günün koşullarına ve gelişmelere bağlı olarak güncellediğiniz sürdürülebilir finans stratejiniz ve gelecek hedefleriniz hakkında neler paylaşmak istersiniz?

Sürdürülebilir finans alanında çığır açan bir girişim olan Net-Sıfır Bankacılık Birliği, 2050 yılına kadar net sıfır emisyonu ulaşma konusunda küresel çapta önde gelen bankaları ortak bir taahhütte bir araya getiriyor. Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP FI) çatısı altında hayat bulan bu ittifak, bankacılık sektörünün küresel iklim hedefleriyle uyumlu hale getirilmesinde önemli bir adım teşkil ediyor. Katılımcı bankalar, ara hedefler belirleme, şeffaf stratejiler geliştirme ve ilerlemeyi açıklama gibi güçlü iklim eylemlerine taahhütte bulunuyor.

Bankamız Net-Sıfır Bankacılık Birliği imzacısı olduktan sonra, Bilim Temelli Hedefler Girişimi'nden emisyon yol haritasını oluşturan hedefleri bağlamında onay aldı. Hedeflerimize yönelik detaylar, raporumuzun ilgili bölümlerinde yer alıyor. Burada küçük bir parantez açarak, Net-Sıfır Bankacılık Birliği taahhüdümüz ve SBTİ hedeflerimiz doğrultusunda 2035 yıl sonuna kadar kömür finansmanını sonlandıracağımız taahhüdümüzü hatırlatmak isterim. Bankamız, bu taahhüdümüzün devamında İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikamızı kömür yakıtlı termik santralleri ve elektrik üretimi amacıyla kömür madenciliği alanlarında yapılacak ilave kapasite artışı yatırımlarında yer almayacağına dair kararını kapsayacak şekilde güncelledi ve kamuoyuyla paylaştı.

Gelecek dönem hedeflerimize tüm paydaşlarımız ile yürüttüğümüz etkin iletişimle hep beraber ulaşacağımıza inanıyoruz. Ulusal ve uluslararası inisiyatif ve düzenleyici kuruluşların çalışma gruplarında aktif katılım sağlayarak hem kapasite geliştirme fırsatı buluyor hem de deneyimlerimizi paylaşarak potansiyel iş birliklerini değerlendiriyoruz. Başta Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı olmak üzere, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, BDDK ve Kamu Gözetimi Kurumu gibi kamu ve düzenleyici kuruluşlar ile Ulusal Yeşil Taksonomi, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ve Yeşil Varlık Oranı Tebliği taslaklarının geliştirilmesi ve uygulamasına yönelik çalıştaylara katılım sağladık.

Ağustos ayında Sürdürülebilir Finans Çerçevemizi Uluslararası Sermaye Piyasaları Birliği (ICMA) tarafından yayımlanan en güncel prensipler, piyasa dinamikleri ve iyi uygulama örneklerini dikkate alarak güncelledik. Dünya'da ilk uygulamalar arasında yer alarak çerçeve dokümanımıza geçiş finansmanı boyutunu entegre ettik ve Türkiye'de bu kapsamda ikinci taraf görüşü alan ilk kurum olduk.

Ağustos ayında Sürdürülebilir Finans Çerçevemizi Uluslararası Sermaye Piyasaları Birliği (ICMA) tarafından yayımlanan en güncel prensipler, piyasa dinamikleri ve iyi uygulama örneklerini dikkate alarak güncelledik. Dünya'da ilk uygulamalar arasında yer alarak çerçeve dokümanımıza geçiş finansmanı boyutunu entegre ettik ve Türkiye'de bu kapsamda ikinci taraf görüşü alan ilk kurum olduk. Böylece önümüzdeki dönemde yüksek emisyonlu sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerimizin yeşil yatırımlarına geçiş finansmanı boyutu ile destek olabileceğiz.

TSKB'de kalkınma ve yatırım bankacılığı alanında ihtisaslaşmış insan kaynağı, bilgi birikimi, odaklı yaklaşım ve köklü uluslararası iş birliklerinden güç alıyor, finansman ve danışmanlık çözümlerimizle Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınması için çalışıyoruz. 2024 yılında gerçekleştirdiğimiz organizasyonel güncellemeler ile İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi Müdürlüğü'nü kurduk.

İnanıyorum ki attığımız her adım, 20 yılı aşkın bir süredir inşa etmekte olduğumuz sürdürülebilirlik bilgi birikimimizi ve iş yapış yetkinliklerimizi güçlendirecek ve bize motivasyon kaynağı oluşturacaktır.

Bu vesileyle, uzun soluklu ve geleceğe odaklı sürdürülebilirlik yolculuğumuzda bizimle takımdaşlık ve yol arkadaşlığı yapan iç ve dış tüm paydaşlarımıza saygılarımı sunarım.

MERAL MURATHAN

Genel Müdür Yardımcısı ve Sürdürülebilirlik Lideri