

STRATEJİ, PERFORMANS VE ÖNGÖRÜLER

Sürdürülebilirlik Bağlantılı Bilgiler

Stratejik Plan

26 TSKB'nin Stratejik Planı

28 Dış Faktörler

38 Paydaş Katılımı ve Çifte Önemlilik Analizi

52 Yönetişim Modeli

Sermaye Öğeleri

66 Finansal Sermaye

94 Doğal Sermaye

142 Sosyal Sermaye

156 İnsan Sermayesi

168 Fikri ve Üretilmiş Sermaye







TSKB'nin Stratejik Planı

Misyon

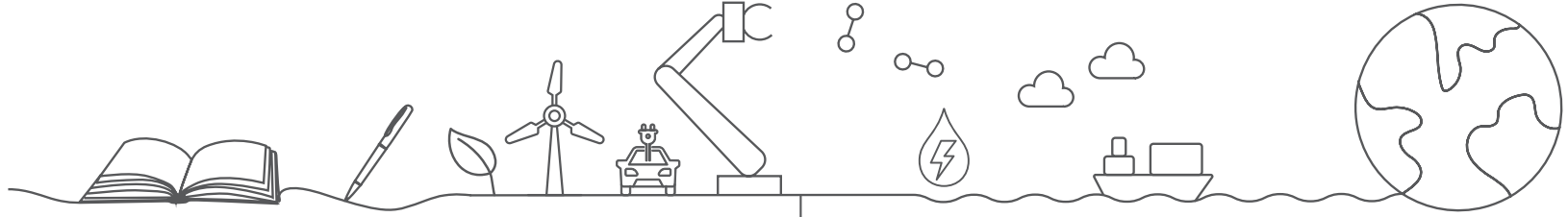
Kalkınma ve yatırım bankacılığı alanındaki nitelikli insan kaynağımız, birikimimiz, vizyoner yaklaşımımız ve köklü uluslararası iş birliklerimizden güç alan finansman ve danışmanlık çözümlerimizle ülkemizin kapsayıcı ve sürdürülebilir kalkınması için değer yaratıyoruz.

Vizyon

Türkiye'nin ekonomik, çevresel ve sosyal alanlarda nitelikli kalkınması için kaliteli hizmet sunan, uluslararası iyi uygulamalara ülkemizde öncülük eden, bu sebeplerle paydaşlarımızın güven duyduğu, ilk danıştığı ve tercih ettiği iş ortağı olmayı hedefliyoruz.

Kurumsal Değerimiz

Paydaşlarımızla güven ve saygıya dayalı ilişkiler kurarak rekabet gücümüzü güçlendirmektir.



Rekabette Ayrıştığımız Noktalar

Kalkınma Finansmanı Kurumları ve Finansal Kurumlarla Uzun Soluklu İş Birliği

Kalkınma finansmanı kurumlarının uzun vadeli kaynaklarına erişebiliyor; ülkemiz ekonomisi ve ihtiyaçlarını sürekli gözeterek kalkınma finansmanı kurumları ve diğer finansal kuruluşlar ile uzun soluklu, etkin iş birliği içinde faaliyet gösteriyoruz.

Müşteri İhtiyaçlarına Özel Yaklaşım

Değişen koşulları öngörerek müşterilerimizin ihtiyaçlarını fark edip tanımlıyor ve ihtiyaç odaklı çözümler üretiyoruz.

Sürdürülebilir Kalkınma Finansmanı, Yatırım Bankacılığı ve Danışmanlık Yetkinliği

Paydaşlarımızla kurduğumuz iş birlikleriyle, sürdürülebilir kalkınma finansmanı, yatırım bankacılığı ve danışmanlık alanlarında yeşil dönüşüm için hizmet sunan kalkınma ve yatırım bankasıyız.

Geleceğe Dair

Dışsalıkları ve paydaş beklentilerimizi periyodik aralıklarla değerlendirerek sürdürülebilirlik önceliklerimizden kaynaklanan risk ve fırsatları çifte önemlilik ilkesi doğrultusunda analiz ediyoruz. Böylelikle iş stratejilerimizi sürekli güncel tutuyor, kendimize kısa, orta ve uzun vadeli hedefler koyuyoruz. Finansal ve finansal olmayan stratejik hedeflerimizi gerçekleştirmek üzere çalışmaya geçmişte olduğu gibi gelecekte de kararlılıkla devam edeceğiz.

Dış Faktörler

Euro Bölgesi'nde Avrupa Merkez Bankası'nın faiz indirimlerine 2025 yılında benzer hızda devam etmesi beklense de, artan politik belirsizlikler nedeniyle özellikle uzun vadeli tahvil faizlerinde yükseliş görülüyor.

KÜRESEL EKONOMİK GELİŞMELER

Küresel aktivitede sınırlı toparlanma

Dünya ekonomisi 2024 yılında bir miktar toparlanırken, bölgeler arasında ayrışma gözlemlendi. Yüksek seyreden jeopolitik gerilimler ve politik belirsizlikler ekonomik faaliyeti sınırlandırsa da belli başlı merkez bankalarının faiz indirim süreçlerine başlaması yılın ikinci yarısında küresel ekonomik faaliyeti desteklemeye başladı. Emtia fiyatlarındaki oynaklık ve taşımacılık maliyetlerindeki dalgalanmalara rağmen, küresel enflasyonda para politikasının gecikmeli etkileriyle talep kaynaklı iyileşmeler gözlemlendi. Beklentilerdeki katılık çekirdek enflasyondaki iyileşmeyi sınırlandırırken, hizmet enflasyonundaki yüksek seyir dikkat çekti.

Ekonomi politikalarına yönelik son dönemde artan belirsizlikler küresel enflasyon görünümü üzerinde yukarı yönlü riskleri artırmış olsa da birçok ülkede enflasyonun merkez bankalarının hedeflerine yaklaşması bekleniyor. Enflasyon üzerinde yukarı yönlü risklerin artmasıyla ABD Merkez Bankası'nın (Fed) faiz indirim süreçlerinin yavaşlayacağı düşünülüyor.

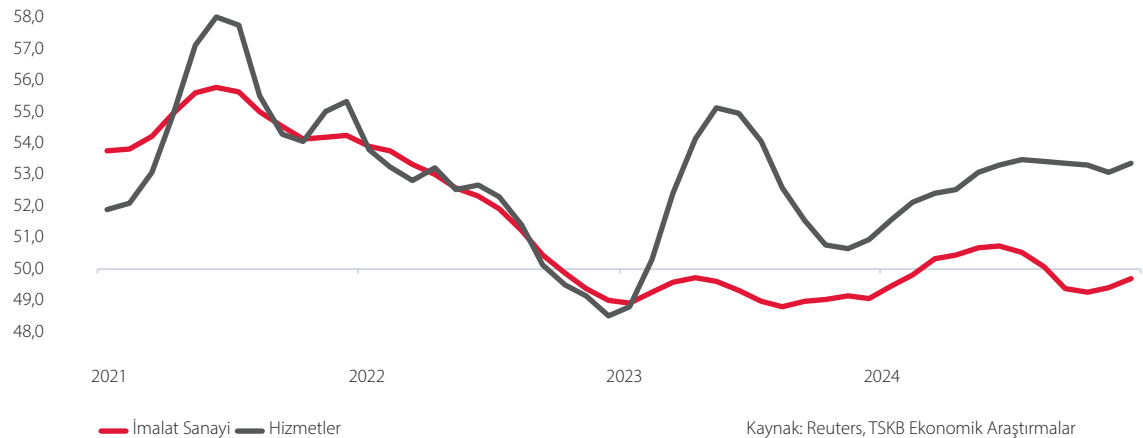
Euro Bölgesi'nde Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) faiz indirimlerine 2025 yılında benzer hızda devam etmesi beklense de, artan politik belirsizlikler nedeniyle özellikle uzun vadeli tahvil faizlerinde yükseliş görülüyor. Bu nedenlerle küresel faiz hadlerinin bir süre daha yüksek seyredeceği tahmin ediliyor.

Talep koşulları emtia fiyatlarını baskımlarken, üretim kesintileri ve yaptırımlar ham petrol fiyatlarında düşüşü sınırlıyor. 2024 yılı ortalamalarına bakıldığında dünya genelinde sanayi üretimi ve küresel ticaret hacmi yıllık bazda reel olarak %1,5 büyüdü. Jeopolitik belirsizlikler,

petrol ihraç eden ülkelerin arz kesintileri ve Rusya'ya uygulanan ambargo nedeniyle enerji fiyatları dalgalı bir seyir izlemeye devam etti. Çin başta olmak üzere belli başlı ekonomilerdeki zayıf talep emtia fiyatlarının geneli üzerinde yukarı yönlü hareketlerin önüne geçiyor.

2023 yılında ortalama 82,2 ABD doları olan Brent tipi ham petrolün varil fiyatı, 2024 yılında ortalama 79,9 ABD doları düzeyinde gerçekleşti. Önümüzdeki dönemde küresel talep koşullarında 2024'e benzer bir görünüm beklenirken, devam eden jeopolitik belirsizlikler ve ekosistem krizi kaynaklı faktörler nedeniyle emtia fiyatlarında oynaklığın sürebileceği değerlendiriliyor.

İmalat Sanayi ve Hizmetler PMI (3-Aylık Ortalamalar)

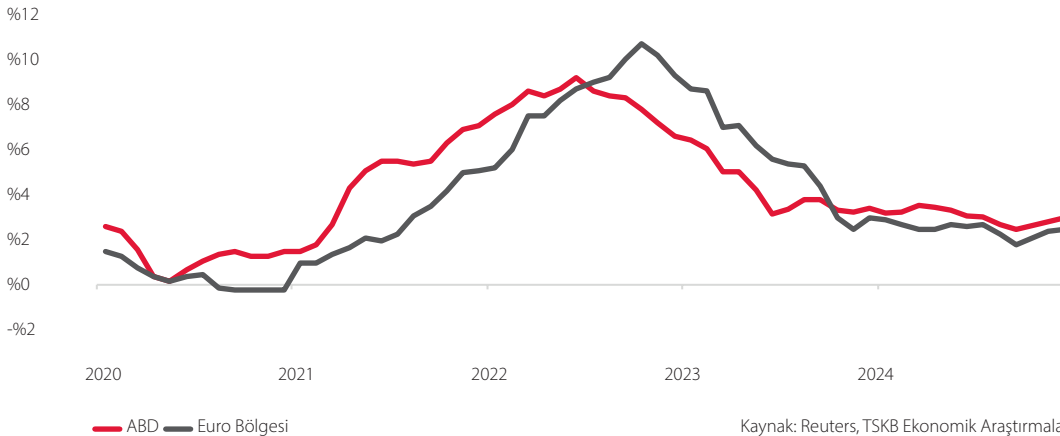


Faiz indirimleri başladı

Yıl içinde birçok ülke ekonomisinde enflasyon yavaşlayarak da olsa gerilerken, merkez bankalarının faiz indirimlerine rağmen tahvil faizleri dalgalı bir seyir izledi. ABD'de 2023 sonunda %3,3 olan manşet tüketici enflasyonu Aralık 2024 itibarıyla %2,9'a indi. Euro Bölgesi'nde ise yıllık enflasyon 2023 sonundaki %2,9 seviyesinden Aralık 2024 itibarıyla %2,4 değerine geriledi. ABD'de 2023 sonunda %3,9 olan çekirdek enflasyon ise Aralık'ta %3,2'ye inerken, Euro Bölgesi'nde de benzer bir iyileşme ile %3,4'ten %2,7'ye indi.

ABD Merkez Bankası (FED) 2024 yılının Eylül ayında faiz indirimlerine başlarken, 2024 sonunda toplam 100 baz puanlık indirimle para politikası faizini %4,25-%4,50'ye getirdi. Avrupa Merkez Bankası (ECB) da 2024 yılında depo faizini 100 baz puan indirerek %3'e düşürdü.

ABD ve Euro Bölgesinde Enflasyon



2023 yılını sırasıyla %3,86 ve %2,03 seviyesinde kapatan ABD ve Almanya 10 yıllık tahvil faizleri, 2024 yılı içinde inişli çıkışlı bir grafik izledi. Tahvil faizlerinin bu dalgalı seyrinde merkez bankaları faiz indirimleri, veri akışı ve jeopolitik gelişmeler etkili oldu. Son dönemde ise yaşanan politik gelişmeler ve artan politika belirsizliklerinin etkisiyle gelişmiş ülkelerin tahvil faizleri genel olarak yükseldi. ABD 10 yıllık tahvil faizi 2024 yılını %4,58, Almanya 10 yıllık tahvil faizi ise %2,36 seviyesinde kapattı.

Büyüme tahminleri üzerindeki aşağı yönlü riskler

Uluslararası Para Fonu (IMF), 2024 yılında %3,2 düzeyinde gerçekleştiği hesaplanan dünya geneli büyümenin 2025 ve 2026'da %3,3 seviyesine çıkacağını öngörüyor. 2024'te %5,7 düzeyinde gerçekleşen küresel tüketici enflasyonunun 2025 yılında %4,2 seviyesinde

gerçekleşeceği öngörülürken, gelişmiş ekonomilerin enflasyon tahminlerine gelişmekte olan ekonomilere oranla daha hızlı ulaşacağına dikkat çekiliyor.

Artan politik belirsizlikler, ekonomi politikaları kaynaklı nedenlerle dezenflasyon süreçlerinin aksama olasılığı, Çin'de emlak sektöründe durgunluğun beklenenden uzun sürmesi ve küresel ticarete artan korumacılık eğilimleri görünüm üzerindeki aşağı yönlü riskler olarak sıralanıyor.

2024 YILINDA TÜRKİYE EKONOMİSİNDE YAŞANAN GELİŞMELER

Büyüme kompozisyonunda dengelenme

Türkiye ekonomisinde 2024 yılı ikinci çeyreğinde başlayan yavaşlama, üçüncü çeyrekte de sürdü. Gayri safi yurt içi hasılaya (GSYH) harcamalar tarafında özel sektör tüketiminden gelen katkı gerilerken, net dış talep üç çeyrek üst üste pozitif katkı yaptı. Böylece büyümenin kompozisyonunda iç-dış talep dengelenmesi gerçekleşti.

Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış verilere göre gayri safi yurt içi hasıla (GSYH) çeyreklik bazda ilk çeyrekte %1,2 büyürken, ikinci ve üçüncü çeyrekte %0,2 daralma kaydetti. Takvim etkisinden arındırılmış GSYH'de yıllık bazda büyüme ilk çeyrekte %5,3 iken, ikinci çeyrekte %2,4 ve üçüncü çeyrekte %2,1 olarak gerçekleşti. Yıl genelinde büyümeye en yüksek katkıyı özel sektör tüketim harcamaları yaptı. Net dış talep büyümeyi desteklerken, stok değişimleri büyümeyi sınırladı. Bu sonuçlarla, 2024 ilk üç çeyrekte GSYH 2023'ün aynı dönemine göre %3,2 büyüdü. 2023 sonunda 1 trilyon 130 milyar ABD doları olan yıllıklandırılmış GSYH, 2024 üçüncü çeyrekte 1 trilyon 260 milyar ABD dolarına yükseldi.

Dış Faktörler

Bütçede gelirler ve harcamalar benzer oranlarda artış gösterdi

Yılın ilk yarısında harcamalarda ve vergi artışlarıyla toplam gelirlerde hızlı yükseliş görüldü. Yılın ikinci yarısında hem gelirlerde hem de harcamalarda yavaşlama gerçekleşti. Yüksek seyreden borçlanma maliyetleri nedeniyle faiz giderlerindeki hızlı artışlar dikkat çekti. 2024 yılında gelirler %66,5 artarken, giderlerde %63,6 yükseliş gerçekleşti. Faiz giderlerinde artış %88,3 ile toplam harcamaların üzerinde gerçekleşti. Bu sonuçlarla 2023 yılında 1 trilyon 380 milyar TL olan bütçe açığı, 2024'te 2 trilyon 106 milyar TL'ye yükseldi. Geçen yıl 706 milyar TL açık veren faiz dışı denge de 2024'te 836 milyar TL açık verir konuma geldi. Böylece Orta Vadeli Programdaki (OVP) rakamlar üzerinden yapılan hesaplama göre 2024 yılında bütçe açığının GSYH'ye oranı %4,8 seviyesinde gerçekleşirken, iç talebin seyrinin 2025 yılı bütçe performansı açısından önemli olabileceği düşünülüyor.

Cari dengede iyileşme

İhracattaki toparlanma ve enerji fiyatlarının desteğiyle ithalatta gerçekleşen düşüşün etkisiyle 2024 yılında dış ticaret açığı daraldı. Turizm gelirlerindeki iyileşmenin de katkısıyla, Ocak-Kasım döneminde toplam cari açık 2023'ün aynı dönemine göre 33,1 milyar ABD doları iyileşerek 5,6 milyar ABD doları seviyesine indi. Çekirdek cari fazla ise 33,5 milyar ABD dolarından 50,0 milyar ABD dolarına yükseldi. Sermaye akımlarının pozitif bir seyir izlediği bu dönemde dış borçlanmalardaki artışın da desteğiyle döviz rezervlerinde yükseliş gözlemlendi. 2024 yılı Ocak-Kasım döneminde doğrudan yabancı yatırım girişi 3,8 milyar ABD dolarında kalsa da, portföy yatırımlarından yaklaşık 12,4 milyar ABD doları giriş yaşandı. Firmaların uzun vadeli dış borçlarını artırdığı bu ortamda net hata ve noksandan yaşanan çıkışlara rağmen resmi rezervlerde

artış meydana geldi. Önümüzdeki dönemde iç talepteki yavaşlamanın boyutu cari denge üzerinde önemli bir rol oynayacak. Rezervlerdeki artış seyri ise sermaye akımlarına ve küresel gelişmelere bağlı olarak gelişecektir.

2024'ün ilk yarısında yükselen enflasyon, ikinci yarıda hızlı şekilde geriledi

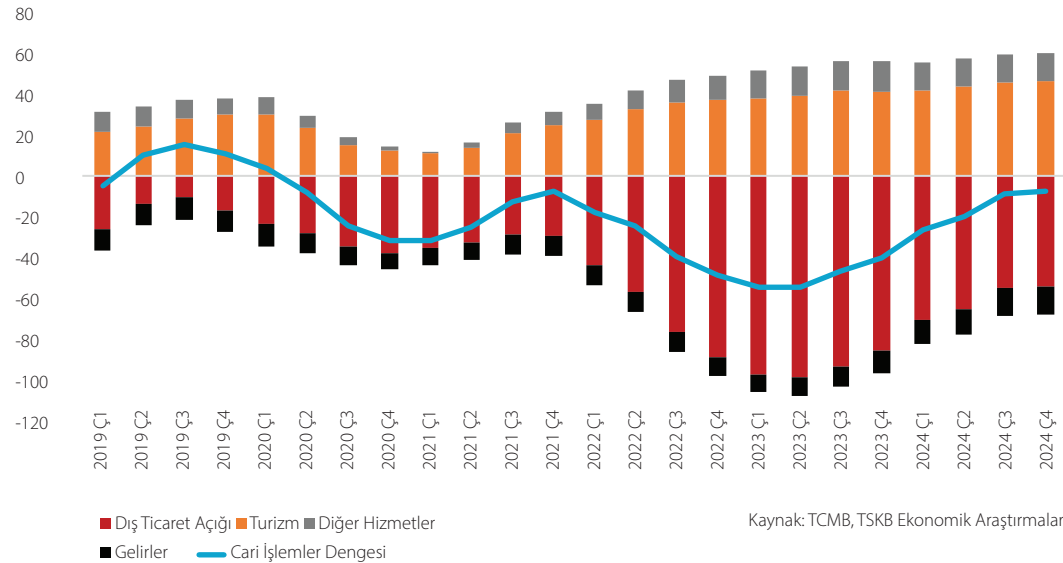
2023 sonunda %64,8 olan genel tüketici fiyatları endeksi (TÜFE) yıllık enflasyonu, Mayıs'ta %75,4'e çıktı. Sıkı para politikasının gecikmeli etkileri ile Mayıs ayı sonrasında yıllık enflasyon gerilemeye başlarken, yılı %44,4 seviyesinde tamamladı. Yurt içi üretici fiyatları endeksi (Yi-ÜFE) yıllık enflasyonu da 2023 sonundaki %44,2'den Mayıs ayında %57,7'ye yükseldi. Sonrasında ise düşüş sergileyerek Aralık'ta %28,5 değerini aldı. 2025 yılında

enflasyonda düşüşün yavaşlayarak da olsa süreceği öngörüldürken, beklentilerdeki katılık ve iç talepteki yavaşlamanın boyutu enflasyon üzerindeki yukarı yönlü riskleri artırıyor.

TCMB sıkı para politikasını sürdürürken, makro ihtiyati düzenlemeleri sadeleştirdi

2024 Ocak ayında politika faizini %42,5'ten %45,0'a yükselten TCMB, Mart ayında da sıkılaşmaya gitti ve politika faizini %50'ye çıkardı. TCMB Aralık ayına kadar politika faizini bu seviyede sabit tuttu. Bu dönemde TCMB ayrıca makro ihtiyati çerçevede sadeleşme adımları attı. Bu kapsamda menkul kıymet tesisine ilişkin düzenleme yürürlükten kaldırıldı. Kur Korumalı Mevduattan (KKM) kademeli çıkış TL mevduata dönüş

Cari İşlemler Dengesinin Bileşenleri (12 Aylık Toplamlar, milyar \$)



teşvik eden düzenlemelerin desteğinde sürdü. Diğer taraftan TCMB zorunlu karşılıklarda yaptığı artışlarla miktarsal sıkılaşmaya giderek aktarım mekanizmasını güçlendirdi. Ticari kredi büyümesine yönelik sınırlamalar getirerek sıkı duruşunu destekledi.

TCMB Aralık toplantısında para politikası faizini 250 baz puan indirimle %47,5'e çekti. TCMB faiz indirim sürecine başlamakla birlikte, açıklamalarında enflasyon üzerindeki yukarı yönlü risklere karşı ihtiyatlı yaklaşımını ve sıkı parasal duruşuna dair vurgularını koruduğu görüldü.

2025'te büyümenin sınırlı da olsa hızlanması bekleniyor

TCMB'nin ve genel olarak ekonomi yönetiminin enflasyonla mücadele konusundaki kararlılığının 2025 yılında sürmesi bekleniyor. Bu kapsamda, faiz indirim süreci başlamış olsa da TCMB'nin sıkı parasal duruşunun enflasyonda kayda değer iyileşme sağlanana kadar korunacağı düşünülüyor.

Ekonomik faaliyetin 2025 yılının ilk yarısında 2024 yılındakine benzer bir seyir izleyeceği, faiz indirimlerinin etkisiyle yılın ikinci yarısında bir miktar hızlanacağı öngörülmüyor. Böylece 2025 yılı büyümesinin 2024 seviyesinin hafif üzerinde gerçekleşeceği tahmin ediliyor.

2024'TE YAŞANAN SEKTÖREL GELİŞMELER

2024 yılı bankalar için kritik bir yıl oldu. Net faiz marjı, kredilere getirilen sınırlar ve sorunlu alacaklardaki artış bankaları en çok ilgilendiren konular oldu.

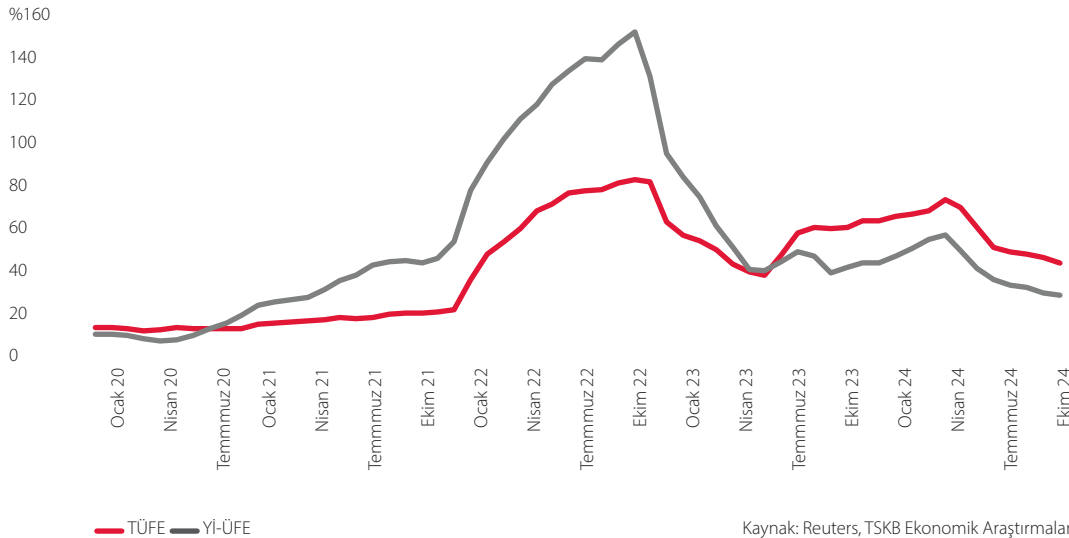
Genel olarak değerlendirildiğinde, bankalar bu yıl artan politika faiz oranları ve sıkılaştırıcı politikaların etkisiyle net faiz marjlarında baskı yaşadı. Politika faizi olan bir hafta vadeli repo ihale faiz oranı 500 baz puan artırılarak %50 seviyesine getirildi ve 9 ay boyunca sabit bırakıldı.

Mevduat ve kredi arasındaki vade uyumsuzluğu, bankaların net faiz geliri elde etme sürecini olumsuz yönde etkiledi. İkinci çeyrek sonrasında net faiz marjlarında bir toparlanma gözlemlense de bankaların yatırımcı sunumlarında dile getirdikleri kadar olumlu bir tablo oluşmadı.

Kur korumalı mevduattan çıkış çalışmaları hız kesmeden devam etti. Atılan adımlarla birlikte 27 Aralık BDDK verilerine göre KKM'den 2024 yılı boyunca 57,1 milyar ABD dolarlık bir çıkış oldu ve toplam mevduat içerisindeki payı %5,9'a kadar geriledi.

Bu yıl bankacılık sektörünü en çok ilgilendiren konulardan bir tanesi de TCMB'nin almış olduğu makro ihtiyati tedbirler oldu. Yabancı para ve TL kredilere gelen büyüme sınırı ve bu sınırın aşımı neticesinde ayrılacak zorunlu karşılık kararı bankaların kredi büyümesini sınırlayıcı etki üretti.

Yıllık Enflasyon Oranları



Dış Faktörler

Banka grubu bazında bakıldığında özel bankalarda kredi büyümesi, bireysel kredilerde ve kredi kartlarındaki artışın etkisi ile kamu bankalarına kıyasla daha yüksek bir artışla %34,9 seviyesinde gerçekleşti. Toplam bireysel kredilerde 27 Aralık itibarıyla %42,6, bireysel kredi kartlarında ise %55,4 artış izlendi.

TL kredilerin maliyetinin yüksek olmasından dolayı şirketlerin fonlanma yönelimi yabancı para kredilere kaydı ve Mayıs ayında TCMB tarafından yabancı para kredilere %2 büyüme sınırı getirildi. Haziran ayı sorunlu karşılık tesis döneminde uygulamaya geçecek kararın ardından özellikle kamu bankalarında yüksek miktarda yabancı para kredi kullandırımı yapıldı. Temmuz ayında ise yabancı para kredi büyüme sınırı %1,5'e indirildi ve sene sonuna kadar bu sınırlama sabit tutuldu.

Sektörün ilk 6 ayda %18,5 gerçekleşen kur etkisinden arındırılmış yabancı para kredi büyümesi alınan kararlardan sonra bir miktar yavaşlayarak %33,1 olarak gerçekleşti. Yabancı para cinsinden kurumsal kredilerde ise geçen yıla göre %34 artış görüldü. TL cinsinden kredilerde %27,9 oranında büyüme görülürken, 2024 yılı 27 Aralık tarihine kadar toplam krediler kurdan arındırılmış olarak %29,6 büyüdü.

Banka grubu bazında bakıldığında özel bankalarda kredi büyümesi, bireysel kredilerde ve kredi kartlarındaki artışın etkisi ile kamu bankalarına kıyasla daha yüksek bir artışla %34,9 seviyesinde gerçekleşti. Toplam bireysel kredilerde 27 Aralık itibarıyla %42,6, bireysel kredi kartlarında ise %55,4 artış izlendi.

2024 yılında sektörde tahsili gecikmiş alacaklarda artış yaşandı

Artan enflasyon neticesinde bu yıl tahsili gecikmiş alacaklarda büyük bir artış oldu. Bu artışta bireysel kredi ve kredi kartlarındaki artış özellikle dikkat çekti. Bu yıl 2020 yılından beri ilk defa sorunlu kredilerdeki artışın etkisi, canlı kredilerdeki artışın etkisinden daha yüksek kaldı ve 27 Aralık 2024 itibarıyla takipteki kredi oranı %1,78'e yükseldi. Sorunlu kredi oluşumunda bireysel kredi kartlarında 2,5 kat artış gerçekleşirken, bireysel kredi kartlarını takiben, ihtiyaç kredilerinde %94 seviyesinde sorunlu kredi artışı görüldü. Toplam bireysel kredilerde ise 1,5 kat artış gerçekleşti.

2024 yılında bankalar sorunlu alacaklar üzerinde fazla yoğunlaşmak durumunda kaldılar. Bankacılık sektöründe yaklaşık 29 milyar TL'lik tahsili gecikmiş alacak varlık yönetim şirketlerine satıldı. Bu satışların 13,5 milyar TL'si yılın ilk yarısında gerçekleşirken geri kalan kısmı Haziran sonrasında gerçekleşti. Yavaşlayan ekonomi neticesinde sorunlu kredi oranlarında artışlar yaşanmış olsa da son yıllarda tarihi ortalamaların altında ve yatay seyreden takipteki kredi oranının, sektörün aktif kalitesi bakımından dayanıklılığını kanıtlar nitelikte olduğunu görülmektedir.

2024 yılı Aralık ayı itibarıyla bankacılık sektörü kârı 659 milyar TL olarak gerçekleşti. Önceki yılın aynı dönemine göre %6,2 artış gözlemlendi. Ticari kâr/zarar dâhil olarak hesaplandığında, yılbaşından beri net faiz marjının, sektör genelinde %3,7, özel bankalarda ise %4 seviyesinde olduğu görüldü. Bu eksenle, bankacılık sektörü öz sermaye kârlılığı da 2024 Aralık ayı itibarıyla %26,7 seviyesinde izlendi.

Bankacılık sektörü güçlü sermaye yapısını dönem içinde de korumaya devam etti. Sektörün sermaye yeterlilik rasyosu, BDDK'nın düzenleme değişiklikleri de dikkate alındığında Aralık 2024 itibarıyla %17,7 seviyesinde dengelendi.

2024 yılının son para politikası toplantısı ile politika faizinde 250 baz puan indirim yapılarak gevşeme sinyalleri verilmiş olsa da 4 Ocak 2025 tarihinde yabancı para kredi büyüme sınırının %1'e indirilmesi, TL ticari kredilerde bulunan %2 büyüme sınırının KOBİ'ler için %2,5'a çıkarılması ve diğer ticari krediler için %1,5'a düşürülmesi, gevşemenin daha kontrollü olacağını işaret ediyor.

2025 yılında bankaların kredi portföylerinde KOBİ ağırlığının artacağı düşünülüyor. TL'ye dönüş stratejisi çerçevesinde uygulanacak politikaların, bankacılık sisteminin hem varlık hem de yükümlülük tarafında TL ağırlığının artırılması amacıyla kullanılmaya devam edilmesi, 2025'te bankalar için kârlılığın 2024 yılına benzer seviyelerde olacağını işaret ediyor. Ayrıca sorunlu kredi oluşumunda 2025 yılında artışların devam edeceği düşünülmekte olup sorunlu kredi oranında 2024 yılına

kıyasla artış beklenmektedir. Bununla birlikte KKM'den dönüşlerin sürdürülmesi ve tasarruf sahiplerinin tercihlerini TL mevduata yönlendirmeye devam etmesi beklenirken TL mevduatın toplam mevduattaki payını artırmaya devam edeceği öngörülmüyor.

Otoritelerin Yaptığı Düzenleme ve Yasal Değişiklikler

Makro finansal istikrarın ve parasal aktarım mekanizmasının desteklenmesi amacıyla TCMB tarafından atılan adımlara 2024 yılında devam edildi. Makro ihtiyati politikalarda sadeleşme kapsamında bankaların TCMB nezdinde bulundurmaları gereken menkul kıymetlerin tesisine ilişkin uygulamaya son verilirken, sıkı para politikasının desteklenmesi kapsamında kredi büyümesine dayalı zorunlu karşılık tesis edilmesi uygulamasına geçildi. Deprem bölgesine kullandırılan krediler söz konusu uygulamadan muaf tutulmaya devam edildi.

Uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarından sağlanan kaynaklar kapsamında kullanılan yatırım kredileri muafiyet kapsamına alındı. Makro ihtiyati çerçeve ile uyumlu olarak yıl içerisinde zorunlu karşılık tesisi uygulamasına ilişkin muhtelif değişiklikler de gerçekleştirildi.

BDDK düzenlemeleri kapsamında, Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca sermaye yeterliliği standart oranlarının hesaplanmasında ticari nitelikteki nakdi kredilere ilgili kararlar çerçevesinde yüksek risk ağırlığı uygulamasına son verildi.

Kalkınma ve yatırım bankalarına yönelik iki yeni düzenleme taslağı 2024 yılı içerisinde kamuoyu ile paylaşıldı. Kalkınma ve Yatırım Bankalarında Mevduat Sayılmayacak Fonlara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik taslağı ile müşterilerden, ortaklıklardan ve ortaklardan sağlanacak fonlardan mevduat sayılmayacaklar düzenlendi. Kalkınma ve Yatırım Bankalarında Kredi Sınırlarına İlişkin Tebliğ taslağı ile ise bir gerçek ya da tüzel kişiye veya risk gruplarına kullandırılacak kredi sınırları ve bu sınırların hesaplanması, raporlanması ve aşımaları düzenlendi.

Bankalar için 2024 yılında enflasyon muhasebesi uygulamasına geçilmedi. 2025 yılı için de bankaların enflasyon muhasebesi uygulamamasına karar verildi.

SPK tarafından 2024 yılı içerisinde yayımlanan sürdürülebilirlik konulu rehber tasarıları öne çıktı. Uluslararası standartlar dikkate alınarak hazırlanan Sürdürülebilirlik Bağlantılı Sermaye Piyasası Araçları Rehber taslağı ve Yeşil, Sürdürülebilir ve Sosyal Sermaye Piyasası Araçları Rehber taslağı ile sürdürülebilirlik temalı ihraçların çeşitlendirilmesi amaçlandı.

Kişisel verilerin korunmasına yönelik mevzuat kapsamında özel nitelikli kişisel verilerin işleme şartlarına yönelik düzenlemenin kapsamı yeniden belirlendi. Ayrıca kişisel verilerin yurt dışına aktarılmasına ilişkin usul ve esaslar düzenlenerek Kişisel Verilerin Koruma Kurumu tarafından bu kapsamda kullanılacak sözleşme ve kurallar yayımlandı.

Vergi düzenlemeleri açısından, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda gerçekleştirilen değişiklik ile yerel ve küresel asgari tamamlayıcı kurumlar vergisi ile yurt içi asgari kurumlar vergisi uygulamaları ihdas edildi.

Suç Gelirlerinin Aklanması, Terörün Finansmanı ile Mücadele ve Yaptırımlar

2024 yılında suç gelirlerinin aklanması ve terörün finansmanının önlenmesine yönelik mevzuatta kapsamlı düzenlemeler gerçekleştirildi. Uyum görevlisi atanma şartlarına ilave kriterler getirildi. Belirlenen yüksek riskli gruplar ile iş ilişkisi tesisinde ilave tedbirler alınması gerekliliği düzenlenirken, gerçek kişiler ve tüzel kişiliğin temsile yetkili kişilerinin kimlik tespiti uygulamasında değişiklik gerçekleştirildi. Başkası hesabına hareket edenlere yönelik duyuruların kapsamına ilişkin MASAK yetkilendirildi. Finansal kuruluşların kendi aralarında gerçekleştirdikleri işlemlere yönelik basitleştirilmiş tedbirlerin kapsamı genişletildi.



Dış Faktörler

DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞEN DİĞER GELİŞMELER

İklim Politikalarındaki Gelişmeler

Dünya Meteoroloji Örgütü (World Meteorological Organization - WMO), 2024 yılını kayıtlara geçen en sıcak yıl ilan etti. Küresel ortalama sıcaklıklar, sanayi öncesi seviyelerin yaklaşık 1,55°C üzerine çıkarak Paris Anlaşması'nın kritik eşiklerinden biri olan 1,5°C sınırının bir takvim yılı boyunca ilk kez aşılmasına neden oldu.

İklim krizi gündemdeki önemini korurken, Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de gerçekleştirilen 29. Taraflar Konferansı (COP29), COP süreçlerinin etkinliği ve gelecekteki rolü üzerine tartışmaları beraberinde getirdi. Öne çıkan başlıklar arasında, gelişmekte olan ülkeler için yeşil dönüşüm finansmanının yetersizliği ve fosil yakıtların enerji sistemlerinden çıkarılmasının zorluğu yer aldı. Düşük karbonlu bir ekonomiye geçiş için 2030 yılına kadar yaklaşık 6-7 trilyon ABD dolarlık bir finansmana ihtiyaç duyulduğu tahmin edilirken, gelişmiş ülkelerden beklenen yıllık 1,3 trilyon ABD dolarlık fon taahhüdü yalnızca 300 milyar ABD doları seviyesinde kaldı. Ayrıca, fosil yakıtların aşamalı olarak azaltılması konusunda bir uzlaşmaya varılamaması, iklim eylemlerinin geleceğine dair endişelere yol açtı.

ABD'deki başkanlık seçimleri de iklim politikaları açısından belirsizlik yaratan bir başka faktör oldu. Donald Trump'ın başkanlığı döneminde ABD'yi Paris Anlaşması'ndan ikinci kez çekeceğini açıklaması, uluslararası çabalarda bir liderlik boşluğu oluşturma ihtimalini gündeme getirdi. Dünyanın en büyük tarihsel emisyon sorumlusu olan ABD'nin bu süreçten çekilmesi, küresel iklim mücadelesinde iş birliğine dair olumsuz

bir algı oluşturdu. Ancak diğer ülkeler, ABD'nin geri çekilme sinyaline rağmen anlaşmaya olan bağlılıklarını koruma kararlılığını gösterdi. Güncellenmiş Ulusal Katkı Beyanlarını (Nationally Determined Contributions - NDC) açıklayan ülkeler, Paris Anlaşması hedeflerine ulaşma niyetlerini teyit etti. Özellikle Avrupa Birliği (AB), iklim değişikliğiyle mücadelede politikalarını güçlendirmeye devam ederek uzun vadede bu çabaların sürdürüleceği mesajını verdi.

2024 yılında AB'de Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), önemli bir kilometre taşına ulaştı. İlk raporlama dönemi 31 Ocak'ta tamamlanırken, ithalatçılara üç farklı raporlama seçeneği sunuldu: yeni metodolojiye dayalı tam raporlama, eşdeğer bir yöntemle dayalı raporlama veya varsayılan referans değerlere dayalı raporlama. 1 Temmuz itibarıyla serbest dolaşıma giren ürünler için ise üçüncü seçenek kaldırılarak tedarikçilerden toplanan gerçek verilerle gömülü emisyonların raporlanması zorunlu hale getirildi. SKDM gelişmelerine ek olarak, Şubat 2024'te Avrupa İklim Yasası kapsamında yayımlanan Tebliğ'de, AB'nin net sera gazı emisyonlarını 1990 seviyelerine kıyasla 2040 yılına kadar %90 oranında azaltma hedefi açıklandı. Mart 2024'te ise AB'nin artan iklim risklerini yönetme stratejilerini ele alan bir başka Tebliğ yayımlandı.

Küresel ölçekte sürdürülebilirlik ve iklim odaklı raporlamalarda önemli ilerlemeler kaydedildi. Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (International Sustainability Standards Board - ISSB) tarafından yayımlanan IFRS S1 ve IFRS S2 standartları, 30 Eylül 2024 itibarıyla altı hükümet tarafından gönüllü veya zorunlu olarak uygulamaya alınırken, 19 hükümet bu standartları gelecekte benimsemeyi planladığını açıkladı. Standartları

ilk benimseyen ülkelerden biri olan Türkiye, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) sahipliğinde uygulama kapsamını açıkladı. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK), Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK) düzenleme ve denetimine tabi işletmeler ile Borsa İstanbul piyasalarında faaliyet gösteren kıymetli maden işletmeleri raporlama kapsamına alındı. Bu evrendeki işletmelerden; aktif toplamı 500 milyon Türk Lirası, yıllık net satış hasılatı 1 milyar Türk Lirası ve çalışan sayısı 250 kişi ölçütlerinden en az ikisinin eşik değerini art arda iki raporlama döneminde aşanlar için TSRS'ye uygun raporlama zorunlu hale getirildi.

2024 yılında Türkiye, TSRS süreçlerinin yanı sıra iklim temelli politikalarda da önemli ilerlemeler kaydetti. Mart 2024'te yayımlanan 2024-2030 İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı'nda ulusal bir Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) kurulmasına yönelik stratejik hedeflere yer verildi. Plan, ETS kapsamının ve işleyişinin belirlenmesi, AB mevzuatına uyum sağlanarak sistemin genişletilmesi ve emisyon üst sınırlarının ekonomik ve sosyal etkiler dikkate alınarak belirlenmesi gibi temel adımları öne çıkardı. COP29'da duyurulan Türkiye İklim Yol Haritası ile birincil enerjide yenilenebilir kaynakların payının %50'ye, nükleer enerjinin payının ise %30'a çıkarılması hedeflendi. Böylece, ulusal enerji tüketiminin yaklaşık %80'inin karbonsuz hale getirilmesi planlanıyor. Ayrıca, tarımsal sulamada teknolojinin yaygınlaştırılması, tarım alanlarının en az %10'unda organik tarım

2024 yılı, sürdürülebilir finans piyasalarında kayda değer dönüşümlerin ve yeniliklerin yaşandığı bir dönem olarak öne çıktı. İklim Tahvilleri Girişimi'ne (Climate Bonds Initiative - CBI) göre yeşil, sosyal, sürdürülebilirlik ve sürdürülebilirlik bağlantılı (YSS+) tahvillerin toplam ihraç hacmi, 2024 yılının 3. çeyreği itibarıyla 5,4 trilyon ABD doları tutarına ulaştı.

uygulamalarının yapılması ve atık geri kazanım oranının %70'e yükseltilmesi gibi hedefler de yol haritasında yer aldı. 28 Eylül'de ise Cumhurbaşkanı, yeni yasama yılında İklim Kanunu'nun gündeme geleceği ve yeşil dönüşüm sürecinin hızlanacağını açıkladı. Kanun, aynı zamanda 2025-2027 dönemini kapsayan Orta Vadeli Program'a dâhil edilerek dönüşüm sürecinin ulusal politikalar arasında önceliklendirildi.

Sürdürülebilir Finans

2024 yılı, sürdürülebilir finans piyasalarında kayda değer dönüşümlerin ve yeniliklerin yaşandığı bir dönem olarak öne çıktı. İklim Tahvilleri Girişimi'ne (Climate Bonds Initiative - CBI) göre yeşil, sosyal, sürdürülebilirlik ve sürdürülebilirlik bağlantılı (YSS+) tahvillerin toplam ihraç hacmi, 2024 yılının 3. çeyreği itibarıyla 5,4 trilyon ABD doları tutarına ulaştı. Sadece 2024 yılının başından bugüne ihraç edilen YSS+ tahvilleri hacmi 818,2 milyar ABD doları olarak gerçekleşerek 2023'ün aynı dönemine kıyasla %11'lik bir artış gösterdi.

Bu büyümede, yeşil tahviller toplam hacmin %62'sini oluşturarak en büyük katkırı sağlamayı sürdürdü. Sosyal tahviller, 2024'ün 3. çeyreğinde 1,1 trilyon ABD dolarıyla kritik bir eşik aşarak toplam içinde %19'luk bir pay aldı. Öte yandan, sürdürülebilirlik tahvilleri 956,5 milyar ABD dolarıyla toplam hacme %18 oranında katkıda bulunurken, sürdürülebilirlik bağlantılı tahviller ise 55,4 milyar ABD dolarıyla kümülatif hacmin yalnızca %1'ini oluşturdu.

Sürdürülebilir borçlanmaya karşı artan ilgi doğrultusunda, Uluslararası Sermaye Piyasaları Birliği (International Capital Market Association - ICMA) tarafından Haziran 2024'te yayımlanan iki önemli belge yol gösterici oldu. Yeşilleştirici Projeler Rehberi (Green Enabling Projects Guidance), doğrudan yeşil kategorisinde yer almayan ancak dönüşüm gerektiren projelere rehberlik ederken, Sürdürülebilirlik Bağlantılı Krediler Finansman Bonosu Kılavuzu (Sustainability-Linked Loans Financing Bond Guidelines), sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik kilit performans göstergelerine dayalı kredi ve tahvil yapılarını tanımlayarak şeffaflık, raporlama ve dış değerlendirme süreçlerinde önemli yönlendirmeler sundu.

2024 yılı, Türkiye için de önemli gelişmelere sahne oldu. Türkiye, Nisan 2023'te piyasaya sunduğu 2,5 milyar ABD doları tutarındaki yedi yıllık ilk devlet yeşil tahvil ile sürdürülebilir finans piyasasına giriş yaptı. Eylül 2024'te yayımlanan tahsisat raporu, bu tahvilin gelirlerinin %80'ine yakınının temiz ulaşım (%56), iklim değişikliği uyum (%20) ve sürdürülebilir su ve atık su yönetimi (%13) projelerine yönlendirildiğini ortaya koydu. Geri kalan fonlar kirlilik önleme ve kontrol, yenilenebilir enerji ve biyoçeşitlilik gibi farklı kategorilerde değerlendirildi. Finanse edilen projeler arasında elektrikli lokomotifler, Alaçatı'da rüzgar türbinlerinin kurulumu ve İzmit Körfezi'nde hassas ekosistemleri koruma çalışmaları dikkat çekti. Bu projeler, uyum ve dayanıklılığın ülke politikalarında artan önemini vurgularken, Türkiye'nin iyi piyasa uygulamalarını benimseme çabalarını da göz önüne serdi. Bu gelişmelerin yanında, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK), "Yeşil, Sürdürülebilir ve Sosyal Sermaye Piyasası Araçları Rehber Taslağı" ve "Sürdürülebilirlik Bağlantılı Sermaye Piyasası Araçları Rehber Taslağı" hazırladığını duyurdu.

2024'te küresel ve yerel sürdürülebilirlik gündemi hızla ilerlerken, ABD'de meydana gelen politik değişiklikler bu ivmeyi zayıflattı. Yılın son haftalarında, ABD'nin önde gelen finans kuruluşları, 2050 yılına kadar sera gazı emisyonlarını sıfırlayan kredi ve yatırımları hedefleyen Net-Sıfır Bankacılık Birliği (Net Zero Banking Alliance - NZBA)'nden ayrıldıklarını duyurdu.

Dış Faktörler

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği

Toplumsal cinsiyet eşitliği, ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınmanın temelini oluşturan en önemli unsurlardan biridir. 2024 yılında bu eşitliğin sağlanabilmesi için birçok ülkede yasal düzenlemeler geliştirildi ve kadınların daha adil çalışma koşullarına kavuşmaları için somut adımlar atıldı. Türkiye, 2024-2028 stratejisini kapsayan On İkinci Kalkınma Planı ile toplumsal cinsiyet eşitliğine verdiği önemi kadınların güçlendirilmesi, ayrımcılığın önlenmesi ve erkeklerle eşit haklara, fırsatlara ve olanaklara erişimin sağlanması gibi hedef ve önlemlerle ortaya koydu. Bu bağlamda, hem özel sektörde hem de kamuda kadınların iş gücüne katılım oranını artırmayı hedefleyen çeşitli programlar ve projeler hayata geçirildi.

Ancak tüm bu olumlu gelişmelere karşın, Dünya Ekonomik Forumu'nun (World Economic Forum - WEF) 2024 Küresel Cinsiyet Eşitsizliği Raporu, mevcut ilerleme hızıyla tam eşitliğe ulaşmanın 134 yıl alabileceğini belirtti. Raporda, genel cinsiyet eşitsizliği skorunun 2024 yılında %0,1 artarak %68,5'e yükseldiği ve ülkemizin Cinsiyet Uçurumu Endeksi'nde 146 ülke arasından 127. sırada yer aldığı belirtildi. Ayrıca, kadınların küresel çapta iş gücüne katılım oranının %42 ile Uluslararası Çalışma Örgütü'nün belirlediği ortalamanın (%40,5) üzerine çıktığı, ancak kıdemli liderlik pozisyonlarındaki kadın çalışan oranının geçtiğimiz seneye kıyasla 0,3 puan düşerek %31,7'ye gerilediği görüldü.

Sürdürülebilirlikte Regülasyon ve Tüketici Dönüşümü

2024 yılı hem regülasyon değişiklikleri hem de tüketicilerin bilinç düzeyindeki artış ile sürdürülebilir satın almalar açısından önemli bir dönüşüm yılı oldu. Yeni regülasyonlar, tüketicilere daha şeffaf bilgiler sunmayı, yeşil badana (greenwashing) gibi yanıltıcı uygulamaları önlemeyi ve sürdürülebilir ürünlerin yaygınlaşmasını sağlamayı amaçlarken, tüketicilerin artan çevre bilinci de bu dönüşümün ana itici gücü haline geldi.

Özellikle Döngüsel Ekonomi Eylem Planı hedefleri doğrultusunda, 2024 yılında AB'nin sürdürülebilir tüketim alışkanlıklarını desteklemeye yönelik yasal düzenlemeleri hız kazandı. 28 Şubat'ta yayımlanan "Yeşil Dönüşümde Tüketicilerin Güçlendirilmesi Direktifi (2024/825)" ile etiketleme zorunlulukları genişletilerek "çevre dostu", "iklim nötr", "doğal" veya "eko" gibi çevresel iddiaların bilimsel kanıtlarla desteklenmesi şartı getirildi. Ayrıca, ürünlerin dayanıklılık bilgisi öne çıkarılarak tüketicilerin uzun ömürlü ve sürdürülebilir ürünleri tercih etmeleri teşvik edildi.

Bunun yanında, 13 Haziran 2024 tarihli "Ürünlerin Tamirine İlişkin Ortak Kurallar Direktifi (2024/1799)", ürünlerin tamir edilebilirliğini artırmayı ve ucuz tamir olanaklarını yaygınlaştırmayı amaçlayan düzenlemeler sundu. Elektronik ürünlerin garanti kapsamında tamir edilmesini zorunlu hale gelirken, tüketicilerin tamir süreçleri hakkında daha fazla bilgiye erişebilmesi için Avrupa Tamir Bilgi Formu uygulaması başlatıldı.

28 Haziran 2024'te yayımlanan "Sürdürülebilir Ürünler İçin Eko-Tasarım Tüzüğü (2024/1781)" ise eko-tasarım standartlarını gıda ve medikal ürünler hariç tüm ürünleri kapsayacak şekilde genişletti. Tüzük, her ürün için Dijital Ürün Pasaportu zorunluluğu getirerek karbon ayak izi ve geri dönüştürülmüş malzeme oranı gibi sürdürülebilirlik kriterlerinin tüketicilere şeffaf bir şekilde sunulmasına olanak sağladı.

Bu düzenlemeler, tüketicilere daha fazla bilgiye erişim imkânı sunarak sürdürülebilir seçimler yapmalarını teşvik etti. Simon-Kucher'in altı ülkede (ABD, Almanya, İngiltere, Avustralya, Hollanda ve Hindistan) 6.120 tüketiciyle gerçekleştirdiği Küresel Sorumluluk Çalışması, bu düzenlemelerin yalnızca bilinçlendirme çabalarının bir sonucu olmadığını, aynı zamanda tüketicilerin sürdürülebilir ürünlere olan artan talebinin de bir yansıması olduğunu ortaya koydu. Ankete katılanların %71'i çevresel sürdürülebilirliği geçen yıla göre daha önemli gördüklerini belirtirken, %64'ü sürdürülebilirliği ürün kategorilerinde en değerli üç unsur arasında sıraladı.

AB'nin döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir ürünlere yönelik politikaları hem iş dünyası hem de tüketiciler için yeni bir dönemi başlatıyor. Bu değişimler, yalnızca çevresel faydalar sağlamakla kalmayacak, aynı zamanda yeşil teknolojilerin gelişimini hızlandırarak ekonomik dönüşümün daha geniş bir alana yayılmasını destekleyecek. Türkiye'nin bu sürece entegre olabilmesi için kamu, finans ve özel sektörün iş birliği içinde hareket etmesi büyük önem taşıyor.



Paydaş Katılımı ve Çifte Önemlilik Analizi

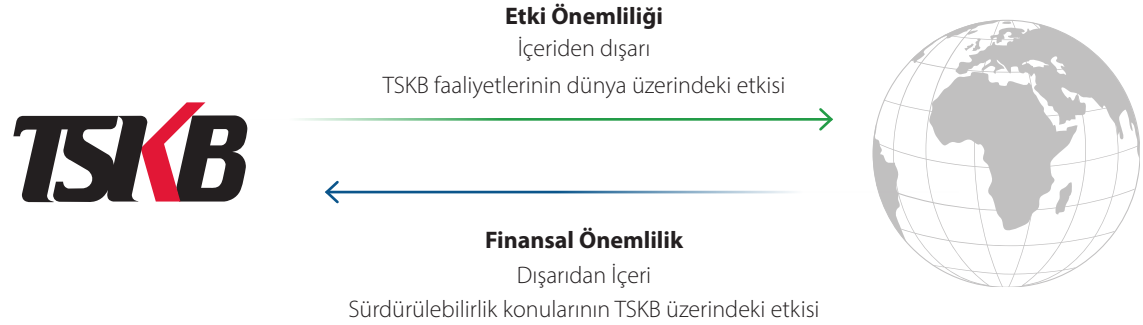
TSKB, iki yılda bir gerçekleştirdiği değerlendirme sürecinde bu yıl değişen standartları ve uluslararası gelişmeleri dikkate alarak analiz yaklaşımını bir adım ileriye taşıdı.

Paydaş Katılımının Önemi

TSKB, sürdürülebilirlik stratejisini ve önceliklerini belirlerken paydaşlarının beklentilerini esas alıyor, değer zincirini gözetten bir yaklaşım benimsiyor. Banka, entegre bakış açısını paydaşlarının öngörülerine birleştirerek uzun vadeli iş modelini destekliyor. Stratejik ve öncelikli konular, etkili geri dönüşler alabilecek paydaş gruplarının görüşleriyle uyumlu hale getirilerek düzenli analizler yapılmakta ve raporlama süreçlerinde bu değerlendirmeler dikkate alınmaktadır.

Çifte Önemlilik Metodolojisi

TSKB, iki yılda bir gerçekleştirdiği değerlendirme sürecinde bu yıl değişen standartları ve uluslararası gelişmeleri dikkate alarak analiz yaklaşımını bir adım ileriye taşıdı. İki aşamadan oluşan analiz sürecinde öncelikle Avrupa Finansal Raporlama Danışma Grubu (European Financial Reporting Advisory Group - EFRAG) yönergelerini temel alarak, çifte önemlilik yaklaşımı çerçevesinde sürdürülebilirlik konularını hem etki perspektifinden hem de finansal perspektiften 360 derecelik bir bakış açısıyla önceliklendirildi. Sürecin ikinci aşamasında düzenlenen çalıştayda ise öncelikli konular etki, risk ve fırsat boyutlarıyla paydaşlarla birlikte detaylı bir şekilde ele alındı.



Çifte Önemlilik	
EFRAG tanımına göre "Çifte Önemlilik", bir sürdürülebilirlik konusunun işletmenin sürdürülebilirlik raporunda yer alıp almayacağını belirlemek için kriterler sağlayan bir çerçevedir. Bu bağlamda çifte önemlilik; etki önemliliği ve finansal önemliliğin birleşimi olarak tanımlanmaktadır.	
Etki Önemliliği	Finansal Önemlilik
Ele alınacak sürdürülebilirlik konusu, şirket faaliyetlerinin insanlar ve çevre üzerinde kısa, orta ya da uzun vadede önemli olumlu veya olumsuz etkiler yaratması durumunda etki açısından önemli olarak tanımlanmaktadır.	Ele alınacak sürdürülebilirlik konusu, şirketin gelecekteki nakit akışlarını, operasyonlarını, kısa, orta ve uzun vadeli değerini etkileyen önemli riskler ve fırsatlar ortaya koyuyorsa finansal açıdan önemli olarak tanımlanmaktadır.

Başlangıç noktasında sürdürülebilirlik konuları, TSKB'nin kurumsal stratejileri, ulusal ve uluslararası bankacılık ile finans sektörü örnekleri, küresel eğilimler ve Dünya Ekonomik Forumu'nun (World Economic Forum - WEF) Küresel Riskler Raporu doğrultusunda yeniden değerlendirildi. Bunun yanı sıra, Banka'nın Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ve stratejik öneme sahip diğer departman yöneticileriyle bir araya gelinerek mevcut durumdaki öncelikli hedefler ve geleceğe yönelik stratejilere ilişkin görüşler derlendi. Çalışmanın sonucunda, son dönemde artan kirlilik ve doğa tahribatının biyoçeşitlilik üzerindeki yıkıcı etkilerini de dikkate alarak "Doğanın ve Biyoçeşitliliğin Korunması" kapsamına dâhil edildi ve 18 konudan oluşan TSKB sürdürülebilirlik konu evreni oluşturuldu.

TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş. - Escarus tarafından kurgulanan çalışmada, geçmiş yıllardan farklı olarak paydaşların Banka'ya yönelik algısını ve sürdürülebilirlik önceliklerine ilişkin görüşlerini daha kapsamlı bir şekilde analiz etmek amacıyla dört farklı değerlendirme sorusundan oluşan bir yapı oluşturuldu. Sorular aracılığıyla paydaşlardan;

- TSKB'nin faaliyetlerinin sürdürülebilirlik konusu üzerindeki etki seviyesini,
- Sürdürülebilirlik konusunun TSKB'yi finansal açıdan etkileme potansiyelini,
- TSKB'nin sürdürülebilirlik konusu özelindeki çalışmalarının yeterliliğini ve
- Sürdürülebilirlik konusunun gelecekte TSKB için ne derece öncelikli olması gerektiğini

değerlendirmeleri istendi. Ek olarak, açık uçlu sorular ile anket katılımcılarına detaylı görüşlerini ve ek paylaşımlarını iletmeleri imkânı sunuldu. Çevrim içi anketler aracılığıyla, iç ve dış paydaşlara özel olarak oluşturulan bağlantılar kullanılarak TSKB paydaş evrenini temsil eden örneklemde sayısal veriler elde edildi. Analiz çalışması kapsamında 7 paydaş grubuna ulaşılarak; 87 iç ve 38 dış paydaş olmak üzere toplam 125 katılımcının yanıtları derlendi.

Paydaş Grupları

İç Paydaş Grubu

Yönetim Kurulu
Tüm Çalışanlar

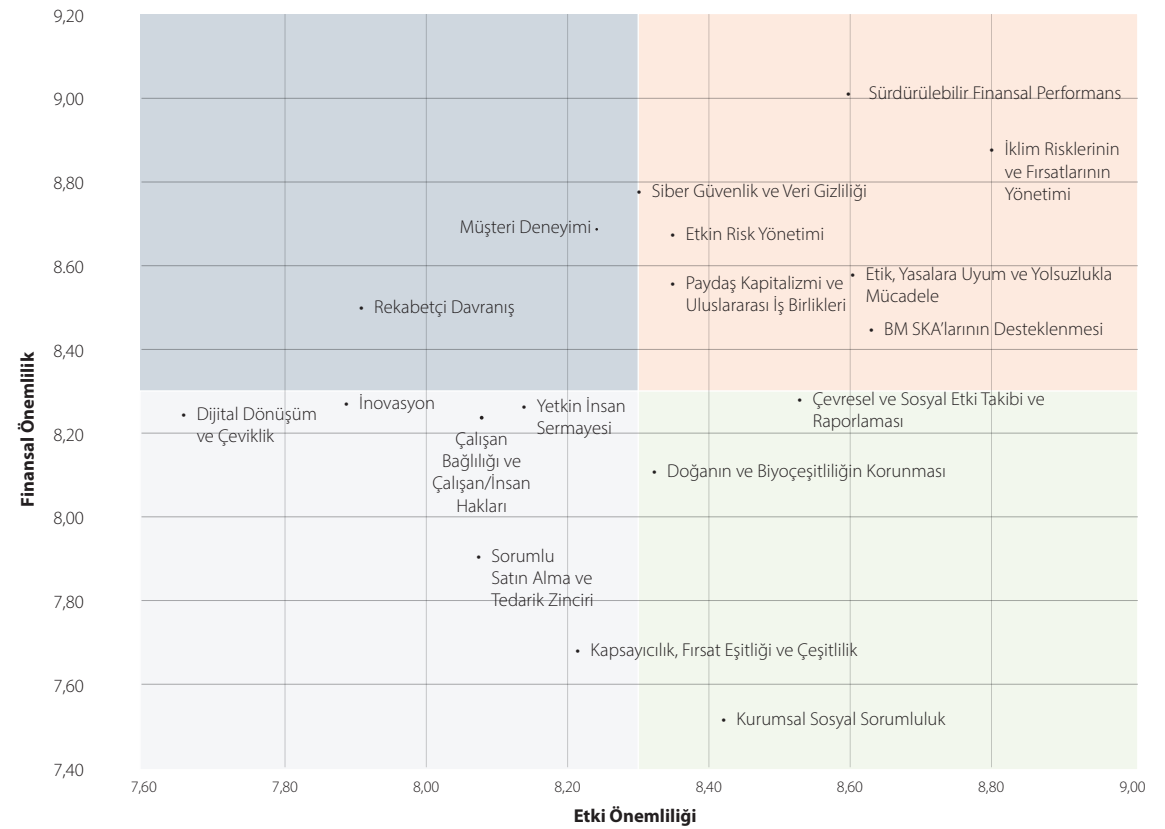
Dış Paydaş Grubu

Kamu Kurumları
Kalkınma Finansmanı Kurumları
Finansal Kurumlar
Müşteriler
İştirakler
Akademik Paydaşlar
STK'lar

Analiz Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Paydaşlardan elde edilen cevaplar neticesinde analiz edilen verilerle yatay eksende etki önemliliğinin, dikey eksende ise finansal önemliliğin yer aldığı TSKB Çifte Önemlilik Matrisi oluşturuldu. Analiz edilen 18 konudan 7'si hem etki hem de finansal açıdan yüksek öncelikli olarak öne çıktı. 3 konu yalnızca etki açısından, 2 konu ise yalnızca finansal açıdan yüksek öncelikli olarak değerlendirildi. Geriye kalan 6 konu ise düşük öncelik bölgesinde konumlandı. TSKB'nin benimsediği yaklaşımla uyumlu olan bu sonuçlar, sorumlu ve sürdürülebilir bankacılık temellerini sağlamlaştıran stratejik bir bakış sundu. TSRS kapsamında gerçekleştirilen finansal önemlilik, risk ve fırsat değerlendirilmesine ilişkin detay açıklamalar raporunun [111. sayfasında](#) yer almaktadır.

Çifte Önemlilik Sonuçları - Matris Gösterimi



Hem Etki Hem Finans Açısından Yüksek Öncelikli Konular

Yalnızca Finans Açısından Yüksek Öncelikli Konular

Yalnızca Etki Açısından Yüksek Öncelikli Konular

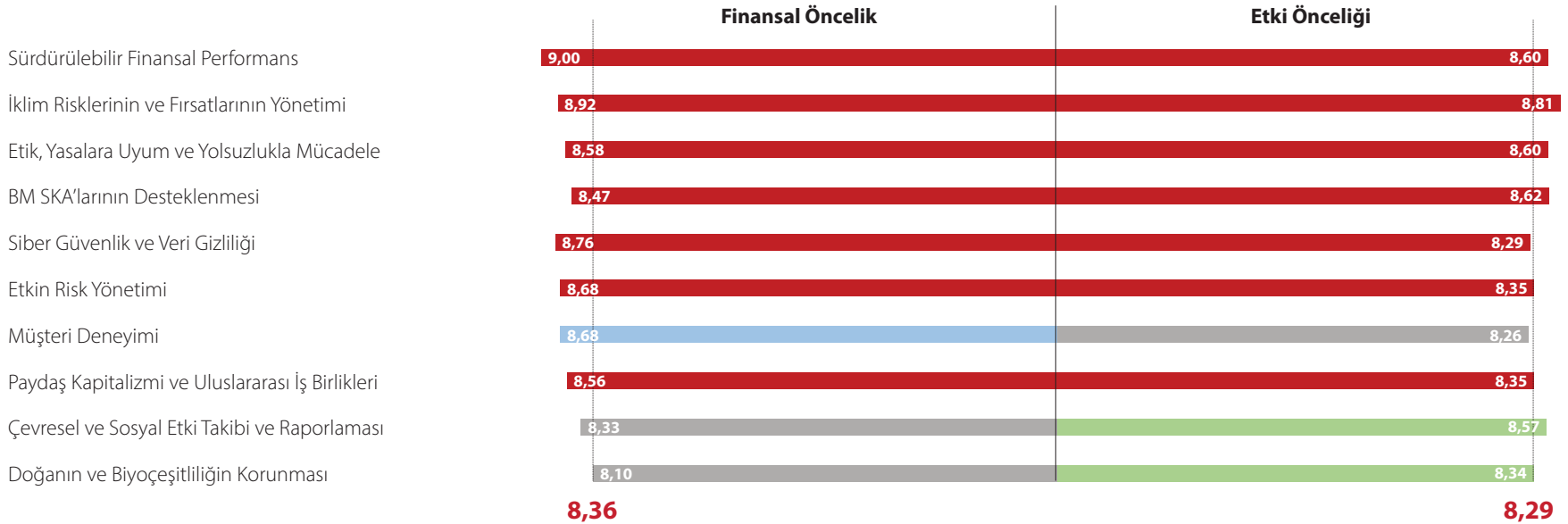
Etki veya Finans Açısından Düşük Öncelikli Konular

Paydaş Katılımı ve Çifte Önemlilik Analizi

Etki açısından yüksek öncelikli konular	Finansal açıdan yüksek öncelikli konular
Çevresel ve Sosyal Etki Takibi ve Raporlaması	Müşteri Deneyimi
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	Rekabetçi Davranış
Doğanın ve Biyoçeşitliliğin Korunması	
Hem etki hem finansal açıdan yüksek öncelikli konular	Hem etki hem finansal açıdan düşük öncelikli konular
İklim Risklerinin ve Fırsatlarının Yönetimi	Kapsayıcılık, Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik
BM SKA'larının Desteklenmesi	Yetkin İnsan Sermayesi
Etik, Yasalara Uyum ve Yolsuzlukla Mücadele	Sorumlu Satın Alma ve Tedarik Zinciri
Sürdürülebilir Finansal Performans	Çalışan Bağlılığı ve Çalışan/İnsan Hakları
Etkin Risk Yönetimi	İnovasyon
Paydaş Kapitalizmi ve Uluslararası İş Birlikleri	Dijital Dönüşüm ve Çeviklik
Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği	

Çifte önemlilik yaklaşımına ek olarak, dinamik önemlilik yaklaşımı da analiz çalışmasına dâhil edildi. Ağırlıklandırma bakış açısıyla değişen iç ve dış koşullara uyum kolaylığı ve konuların zaman içerisinde farklı durumlarda nasıl önceliklendirileceği değerlendirildi.

Etki ve finansal öncelik ortalamasına dayanan sıralama kapsamında dinamik yaklaşım, üst yönetim görüşleri, TSKB'nin stratejisi ve sürdürülebilirlik hedefleri entegre edilerek, Banka açısından en yüksek önceliğe sahip 10 konu belirlendi. Bu konular, yatay eksenin bir tarafında finansal önemlilik, diğer tarafında ise etki önemliliği olacak şekilde sıralı bir formatta sunulmaktadır.



■ Hem Etki Hem Finans Açısından Öncelikli Konular

■ Yalnızca Etki Açısından Öncelikli Konular

■ Yalnızca Finans Açısından Öncelikli Konular

■ Etki veya Finans Açısından Düşük Öncelikli Konular

2023 yılı öncelikli konuları, geleneksel önemlilik yaklaşımı çerçevesinde belirlenmişti. 2024 yılında sürdürülebilirlik konularının TSKB üzerindeki finansal etkilerinin de değerlendirilmesiyle analizin kapsamı genişledi, farklı konular önceliklendirmede öne çıktı.

2023 ve 2024 yıllarının yüksek öncelikli konuları karşılaştırıldığında değişim olduğu ve bu sonucun esas olarak çifte önemlilik yaklaşımından kaynakladığı görülüyor.

2023 yılı öncelikli konuları, geleneksel önemlilik yaklaşımı çerçevesinde belirlenmişti. 2024 yılında sürdürülebilirlik konularının TSKB üzerindeki finansal etkilerinin de değerlendirilmesiyle analizin kapsamı genişledi, farklı konular önceliklendirmede öne çıktı. Değişimin bir diğer önemli nedeni çevresel konuların sıralamada üst sıralara çıkmasına neden olan iklim krizinin daha fazla hissedilen etkileri ve çevresel farkındalığın paydaşlar nezdinde giderek artması oldu. 2024 yılında Türkiye’de ve dünyada ekonomik koşullarda gözlenen değişim de öncelikli konuların sıralamasına etki etti.

2023 Yılı Yüksek Öncelikli Konuları	2024 Yılı Yüksek Öncelikli Konuları*
1 Etik, Yasalara Uyum ve Yolsuzlukla Mücadele	1 Sürdürülebilir Finansal Performans ↑
2 Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği	2 İklim Risklerinin ve Fırsatlarının Yönetimi ↑
3 Sürdürülebilir Finansal Performans	3 Etik, Yasalara Uyum ve Yolsuzlukla Mücadele ↓
4 Yetkin İnsan Sermayesi	4 BM SKA’larının Desteklenmesi ↑
5 Çalışan Bağlılığı, Çalışan ve İnsan Hakları	5 Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği ↓
6 Dijital Dönüşüm ve Çeviklik	6 Etkin Risk Yönetimi ↑
	7 Müşteri Deneyimi ↑
	8 Paydaş Kapitalizmi ve Uluslararası İş Birlikleri ↑
	9 Çevresel ve Sosyal Etki Takibi ve Raporlaması ↑
	10 Doğanın ve Biyoçeşitliliğin Korunması (Yeni)

*Yukarı ve aşağı yönlü oklar, 2023 yılına göre sıralamayı göstermektedir.

■ Çevre ■ Sosyal ■ Yönetişim

Yüksek Öncelikli Konularımız ve Denetim Mekanizmaları

TSKB, belirlenen yüksek öncelikli konuların taşıdığı önemin bilinciyle, bu konuları iş stratejisi doğrultusunda tanımlıyor ve operasyonlarına entegre ediyor. Banka, Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi aracılığıyla, üst yönetim gözden geçirme süreçleri ve Sürdürülebilirlik Komitesi’nin değerlendirmeleri doğrultusunda öncelikli konuları ve uyum süreçlerini düzenli olarak denetliyor. Denetim mekanizmaları dinamik ve gelişen bileşenler olarak ele alınıyor; iç kontrol süreçleri etkin bir şekilde yönetilerek denetim mekanizmalarının gücü ve uyumu gözetiliyor.

Sürdürülebilir Finansal Performans

TSKB için sürdürülebilir finansal performans, uzun vadeli finansal hedeflere ulaşırken istikrarı koruyarak paydaşlara sürdürülebilir ve kapsayıcı değer yaratabilmeyi ifade eder. Finansal performans, uzun vadeli finansal hedefler doğrultusunda, başta Mali Kontrol, Bütçe ve Planlama, Risk Yönetimi ile Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri departmanları olmak üzere çeşitli birimler tarafından çok yönlü bir şekilde izlenir. Üst Yönetim tarafından da yakın izlemeye alınan finansal performans takibi haftalık olarak İcra Toplantıları’nda yapılmaktadır. Hedefler her bir iş kolu tarafından açıklanır. Teftiş Kurulu ve İç Kontrol birimlerinin gerçekleştirdiği iç denetimler, üst yönetim ve Yönetim Kurulu’na sunulan periyodik raporlarla sürekli izlenen finansal performans, her çeyrek dönemde dış denetime tabi tutulur.

Öncelikli konu [Finansal Sermaye](#) bölümünde detaylı olarak ele alınmaktadır.

Paydaş Katılımı ve Çifte Önemlilik Analizi

İklim Risklerinin ve Fırsatlarının Yönetimi

İklim risklerinin ve fırsatlarının yönetimi, TSKB'nin gerek finansal performansı gerekse müşterilerinin dönüşüm yolculuğunun önemli bir unsurudur. Öncelikli konu, İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi, Risk Yönetimi ve Mühendislik departmanları tarafından, Sürdürülebilirlik Politikası ve ilgili tamamlayıcı politikalar çerçevesinde geliştirilen İklim Riskleri Değerlendirme Aracı (İRDA) ile yönetilmektedir. Kredi değerlendirme, tahsis ve izleme süreçlerine entegre edilen iklim risk ve fırsatları, her bir proje özelinde Kredi Komitesi'ne sunulmakta ve üst yönetim karar mekanizmasının önemli bir unsuru haline gelmektedir. Gerçekleşme ve projeksiyonlar Sürdürülebilir Yönetim Komitesi, İcra ve Yönetim Kurulu ile paylaşılar. Yönetim Kurulu seviyesindeki Sürdürülebilirlik Komitesi bu kapsamda yılda 2 defa yarı yıl ve yıl sonu gerçekleştirmeleri ile bilgilendirilmektedir.

Öncelikli konu [Doğal Sermaye](#) bölümünde detaylı olarak ele alınmaktadır.

Etik, Yasalara Uyum ve Yolsuzlukla Mücadele

Etik, yasalara uyum ve yolsuzlukla mücadele TSKB kurumsal yönetim yaklaşımının temel bileşenleri arasında yer alır. Tüm yasal düzenlemelere uyum, Kurumsal Uyum ve Hukuk İşleri departmanları tarafından yönetilir. Bu kapsamda, Teftiş Kurulu ve İç Kontrol birimleri sürekli denetimler gerçekleştirir. Şikayet mekanizması aracılığıyla iletilen konular, üst yönetim tarafından değerlendirilmekte, çalışanlara ilgili politika, süreç ve uygulamalar doğrultusunda periyodik eğitimler sunulmaktadır.

Öncelikli konu [Kurumsal Yönetim ve Risk Yönetimi](#) bölümünde detaylı olarak ele alınmaktadır.

BM SKA'larının Desteklenmesi

Türkiye'nin sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınmasına destek misyonu ile faaliyet gösteren TSKB, BM SKA'larını yarattığı etkiyi izlemek ve raporlamak için önemli bir referans noktası olarak değerlendirir. 2020 yılında geliştirilen SKA Haritalandırma Modeli kullanılarak krediler aracılığıyla yaratılan etki ile SKA'lar arasında bağlantı kurulur ve uzun vadeli finansman hedefleri belirlenir. SKA'lara verilen destek bu model aracılığıyla İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi tarafından izlenir. Belirlenen hedefler kapsamında Banka performansı aylık olarak üst yönetime raporlanır. Yıllık performans dış denetimden geçirilir. Sonuçlar Entegre Faaliyet Raporu'nda karşılaştırmalı olarak paydaşların bilgisine sunulur.

Öncelikli konu [Finansal Sermaye](#), [Doğal Sermaye](#) ve [Sosyal Sermaye](#) bölümlerinde detaylı olarak ele alınmaktadır. Model metodolojisi ve diğer detaylara [Fikri ve Üretilmiş Sermaye](#) bölümünde yer verilmektedir.

Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği

TSKB, kurumsal ve kişisel finansal verilerin gizliliğini temel bir sorumluluk olarak benimsiyor, veri gizliliğine ilişkin düzenlemeler ve üst düzey siber güvenlik uygulamaları geliştiriyor. Bilgi Güvenliği ve Kalite Müdürlüğü tarafından yönetilen konu, TSKB Teftiş Kurulu ve İç Kontrol denetiminin kapsamındadır. TSKB bilgi güvenliği yönetim sisteminin yeterliliği, 2021 yılından beri ISO 27001 kriterleri bağlamında uzman bir kurum tarafından denetlenmektedir.

Öncelikli konu [Fikri ve Üretilmiş Sermaye](#) bölümünde detaylı olarak ele alınmaktadır.

Etkin Risk Yönetimi

TSKB, faaliyetlerinden kaynaklanan finansal, operasyonel, yasal ve stratejik riskleri proaktif bir şekilde belirler, değerlendirir ve kontrol altına alır. Risk Yönetimi Müdürlüğü sorumluluğunda yürütülen konu periyodik olarak Yönetim Kurulu seviyesinde Denetim Komitesi ve Risk Komitesi'ne raporlanır. Diğer taraftan risk yönetimi ilgili denetleyici ve düzenleyici kuruluşların periyodik denetimine tabidir.

Öncelikli konu [Kurumsal Yönetim ve Risk Yönetimi](#) bölümünde detaylı olarak ele alınmaktadır.

Müşteri Deneyimi

Türkiye'nin ekonomik, çevresel ve sosyal kalkınması için paydaşların ilk danıştığı ve tercih ettiği iş ortağı olma vizyonu ile değer üreten TSKB, müşteri memnuniyeti ve sadakatine önem verir. Müşterileri ile sürekli iletişim halinde olan Banka periyodik olarak paydaş ve memnuniyet anketleri düzenler, şikayet ve öneri mekanizması aracılığıyla müşteri beklentilerini irdeler.

Öncelikli konu [Sosyal Sermaye](#) bölümünde detaylı bir şekilde ele alınmaktadır.

Paydaş Kapitalizmi ve Uluslararası İş Birlikleri

TSKB, paydaşları ile uzun soluklu iş birlikleri kurar. Banka, paydaşlarının beklentileri, bilgi birikimi ve iyi uygulamaları ışığında değer yaratma modelini geliştirir. Ulusal ve uluslararası platformlarda bilgi paylaşımını teşvik ederek ekonomik, çevresel ve sosyal etkiyi artırmayı hedefleyen TSKB, farklı departman

temsilcilerinin ilgili konulardaki temsiliyetini önemser. Öncelikli konu kapsamında iş planına uyum ve takip, Kurumsal İletişim departmanı aracılığıyla yönetilir. İş birlikleri, banka stratejisi, hedefleri ve odak alanlarına göre üst yönetim tarafından belirlenir.

Öncelikli konu [Sosyal Sermaye](#) bölümünde detaylı olarak ele alınmaktadır.

Çevresel ve Sosyal Etki Takibi ve Raporlaması

Paydaşları tarafından TSKB'nin en güçlü kaslarından biri olarak değerlendirilen etki takibi ve raporlamasının temelini Banka'nın geliştirdiği ERET Modeli oluşturur. Kredi değerlendirme sürecinin bir parçası olan ERET çıktıları, kredi ömrü boyunca yatırımın ve/veya müşterinin risklerini yönetme kabiliyetini değerlendirirken belirlenen aksiyon planları ile gelişim noktalarını dikkate sunmaktadır. Mühendislik ekiplerince kullanılan model çıktıları, Kredi Komitesi'ne sunulmakta ve aynı zamanda üst yönetim karar mekanizmasının önemli bir unsuru haline gelmektedir. Çevresel ve sosyal etki takibi bağlamında yürütülen çalışmaların yıllık sonuçları TSKB internet sitesinde ve Entegre Faaliyet Raporları'nda paydaşların bilgisine sunulmaktadır.

Öncelikli konu [Doğal Sermaye](#) bölümünde detaylı olarak ele alınmaktadır.

Doğanın ve Biyoçeşitliliğin Korunması

TSKB'nin 2024 yılı öncelikleri arasında yer alan doğanın ve biyoçeşitliliğin korunması, Banka'nın kapasite geliştirmeye başladığı ve strateji geliştirmeyi hedeflediği konulardan biridir. Yenilenen CDP Raporlaması kapsamında mevcut durum analizi yapma fırsatı bulunan konu başlığı, İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi Müdürlüğü tarafından ele alınacak ve önümüzdeki dönemde yeni uluslararası platformlara katılım ve iş birliği fırsatları değerlendirilecektir.

Öncelikli konu özelinde yol haritası [Doğal Sermaye](#) bölümünde ele alınmaktadır.

Çifte Önemlilik Çalıştayı - Etki, Risk ve Fırsat Analizi

Çifte önemlilik metodolojisinin ikinci aşamasını oluşturan çalıştayda, çevrim içi anket aracılığıyla toplanan veriler çok paydaşlı entelektüel kapasiteyle bir araya getirildi. Anket aracılığıyla belirlenen öncelikli konuların tanıtılması ve karşılıklı fikir alışverişini takiben konu başlıklarının nasıl irdeleneceği netleştirildi.

"Etki Önemliliği" ve "Finansal Önemlilik" başlıklarının ele alındığı çalıştayda, anket sonuçlarına göre hem etki hem de finansal önemlilik açısından yüksek önceliğe sahip konuların neden önemli görüldüğü, bu konularla ilgili olumlu/olumsuz etkilerin, risklerin ve fırsatların tespiti ele alındı. Ayrıca, EFRAG metodolojisi çerçevesinde, etki ölçeği, etki kapsamı, telafi edilebilirliği, kaynaklara erişim ve iletişim yöntemlerinin iş sürekliliğine etkisi değerlendirildi.

2023 yılında temelleri atılan Etki, Risk ve Fırsat Analizi tablosu, Çifte Önemlilik Çalıştayı'ndan elde edilen paydaş görüşleri ile zenginleştirildi, farklılıklar değerlendirildi.

Banka, Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ile değerlendirdiği sonuçlar ile birlikte Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları gereğince öne çıkan risk ve fırsatların finansal durum, finansal performans ve nakit akışlarını nasıl ve ne ölçüde etkileyebileceğini tartışmıştır. Sürdürülebilirliği değer yaratma modelinin merkezine kuruluşundan bugüne konumlayan TSKB değerlendirmeye;

- Sürdürülebilirlik Danışmanlığı alanında 15 yıldır hizmet veren Escarus,
- Hizmet alanını ulusal yeşil bina yatırımları alanında danışmanlık hizmetleri ile genişleten TSKB Gayrimenkul Değerleme,
- Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda farkındalığını artırarak kapasite gelişimine odaklanan TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ve
- 2021 yılında Sürdürülebilirlik Birimini, 2023 yılında ise Sürdürülebilirlik Komitesini kuran ve sürdürülebilirliği iş modeline entegre etmeye çalışan Yatırım Finansman bağlı ortaklıklarını da dâhil etmiştir.

Sadece finansal önemlilik açısından değerlendirildiğinde de üst sıralarda yer alan İklim Risklerinin ve Fırsatlarının Yönetimi Doğal Sermaye bölümünde TSRS 2 mevzuatı gereğince işlenmektedir. İklimle ilgili risk ve fırsatlar detaylı olarak bu bölümde irdelenmiş, önemli risk ve fırsatlar için senaryo analizleri ile Banka'nın dirençliliği test edilmiştir. Diğer öncelikli konular kapsamında belirlenen risk ve fırsatlar cari dönemde düşük önemlilik seviyesinde değerlendirilmiş bu kapsamda senaryo analizi çalışmaları yürütülmemiştir.

Paydaş Katılımı ve Çifte Önemlilik Analizi

Etki önemliliği (Banka'dan dış ortama) TSKB'nin ÇSY ekseninde yaratacağı olumlu ve olumsuz etkiler			Finansal önemlilik (Dış ortamdan Banka'ya) TSKB'nin finansal performansı üzerindeki riskler ve fırsatlar	
Öncelikli konu	Olumlu etkiler	Olumsuz etkiler	Riskler	Fırsatlar
Sürdürülebilir Finansal Performans	Çevresel Etki - Kullandırılan kredilerle yeşil dönüşümün hızlandırılması - Karbon emisyonlarının azaltılmasının sağlanması	Olumsuz etki tespit edilmemiştir.	Sosyal Risk - Kârlılığı sürdürülemezliği sebebiyle kurumsal sosyal sorumluluk (KSS) çalışmalarının göz ardı edilmesi	Sosyal Fırsat - Etki alanının genişletilmesi - KSS çalışmalarının artırılması
	Finansal Etki - Sürdürülebilirliğin farklı alanlarına finansman sağlama yetkinliği sayesinde uzun vadeli kârlılığın artırılması		Yönetişim Riski - Hedef ve vizyonun korunamaması	Yönetişim Fırsatı - Müzakere gücünün artması - Hedef ve vizyon doğrultusunda daha güçlü hareket edilmesi
İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetimi	Yönetişim Etkisi - Düzenleyici otoritenin baskıları sonucunda yeşil dönüşümün hızlandırılması	Sosyal Etki - Paydaşlara verilen taahhütlerin yerine getirilememesi	Çevresel Risk - Yeşil badana riski	Sosyal Fırsat - Küresel iş birliklerinin artırılması ve TSKB'nin yetenek yönetiminin güçlendirilmesi
	Finansal Etki - TSKB'nin yenilenebilir enerji finansmanı alanında sahip olduğu güçlü kapasitenin değerlendirilmesi - TSKB kredi portföyünün büyütülmesi	Yönetişim Etkisi - Finansman takibinin sağlanamaması durumunda itibar kaybına uğranması	Sosyal Risk - Kalkınma bankası misyonuna katkı sağlanamaması	Yönetişim Fırsatı - SKDM gibi yasal düzenlemelere uyum sağlayarak fırsatlar yaratılması
		Finansal Etki - Olumsuz ÇED raporu yayımlanması vb. durumlarda itibar kaybına uğranması ve uluslararası finansman kaynaklarının bu durumdan olumsuz etkilenmesi	Yönetişim Riski - Küresel hedeflerden uzaklaşılması - İklim risklerinin doğru yönetilememesi sonucu itibar kaybına uğranması, yasal cezaların uygulanması	Finansal Fırsat - Adaptasyon projelerinin finanse edilmesi ve bu alandaki finansman fırsatlarına erişilmesi - Yatırımcı ilgisinin artması ve uluslararası kaynaklara, alternatif ve temalı fonlara daha kolay erişilmesi - Yüksek müşteri edinimiyle TSKB'nin finansal performansının desteklenmesi

Doğal Sermaye'de
TSRS 2 mevzuatı
gereğince detaylı
incelenmektedir.



Etki önemliliği (Banka'dan dış ortama)		Finansal önemlilik (Dış ortamdan Banka'ya)		
TSKB'nin ÇSY ekseninde yaratacağı olumlu ve olumsuz etkiler		TSKB'nin finansal performansı üzerindeki riskler ve fırsatlar		
Öncelikli konu	Olumlu etkiler	Olumsuz etkiler	Riskler	Fırsatlar
Etik, Yasalara Uyum ve Yolsuzlukla Mücadele	Sosyal Etki - Sosyal konularda eğitim verilmesiyle bilinçlendirme sağlanması - Rekabetin yüksek olduğu sektörlerde etik uyumsuzlukların engellenmesi	Yönetişim Etkisi - TSKB'nin takip etmesi talep edilen APG'lerde hedeflerin tutturulamaması sonucunda itibar kaybı yaşanması	Sosyal Risk - Çalışanların performansında düşüş olması ve çalışan kayıplarının yaşanması	Sosyal Fırsat - TSKB'nin tercih edilen bir işveren olması - Müşteri memnuniyetinin artması
	Yönetişim Etkisi - Durum değerlendirme (due diligence) süreçlerinin doğru yönetilmesi sonucunda müşterilerin aynı düzlemde hizalanması - Kredi kullandırılan şirketlerde kurumsallığın teşvik edilmesi (komiteler kurulması, politikaların etkinliğinin artması vb.)	Finansal Etki - Öncelikli konunun etkin işletilememesinin itibar kaybına yol açması ve finansmana erişimde zorluk yaşanması	Yönetişim Riski - Lisans iptali, denetim veya mali ceza gibi yaptırımlarla karşılaşılması - İtibar kaybına uğranması - Rekabette düşüş yaşanması	Yönetişim Fırsatı - TSKB'nin itibarının artması - TSKB'nin rekabet avantajının güçlendirilmesi - Kurumsal hafızanın korunması
BM SKA'larının Desteklenmesi	Çevresel Etki - Sera gazı emisyonlarında düşüş sağlanması	Sosyal Etki - Sürdürülebilirlik odaklı sektörleri önceliklendirirken bunun dışındaki sektörlerin olumsuz etkilenmesi	Sosyal Risk - Kadın istihdamına dikkat edilmemesi sonucunda beşeri kaynak riskiyle karşılaşılması	Sosyal Fırsat - Finansman desteğiyle firmaların SKA'lara katkı sunan projeleri üstlenmeye teşvik edilmesi
	Sosyal Etki - Toplumsal kalkınmaya destek sağlanması	Yönetişim Etkisi - SKA'lar konusunda paydaşlara ve müşterilere eksik bilgi sunulması	Yönetişim Riski - Rekabetten geri düşülmesi - Hatalı uygulamalarda yeşil aklamaya sebep olarak itibar kaybedilmesi	Finansal Fırsat - Sürdürülebilir fonlara erişimde kolaylık sağlanması - SKA temalı finansmana erişim gücünün artması - Sürdürülebilir finansman araçlarının geliştirilmesi
	Yönetişim Etkisi - Yaratılan etkilerin izlenebilirliğinin ve ölçülebilirliğinin sağlanması - Sektörde standart belirleyici ve yön verici rol üstlenilmesi	Finansal Etki - Kapsayıcılıktan uzaklaşılması ve BM SKA'larını desteklemeyen işletmelerin finansman dışında bırakılması	Finansal Risk - Sürdürülebilir fonlara erişimde zorluk yaşanması - Zor fonlama kriterlerine uyumlu işletmelerin bulunması için efor sarf edilmesi ve ulaşılabilecek işletme sayısında kısıtlamalarla karşılaşılması	
	Finansal Etki - Özel sektörün finansmanında uygun maliyetli kaynak sunulması			

Paydaş Katılımı ve Çifte Önemlilik Analizi

Etki önemliliği (Banka'dan dış ortama)		Finansal önemlilik (Dış ortamdan Banka'ya)		
TSKB'nin ÇSY ekseninde yaratacağı olumlu ve olumsuz etkiler		TSKB'nin finansal performansı üzerindeki riskler ve fırsatlar		
Öncelikli konu	Olumlu etkiler	Olumsuz etkiler	Riskler	Fırsatlar
Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği	Sosyal Etki - Veri güvenlik önlemlerinin en üst düzeyde uygulanmasının ve sürekli izlenerek güncellenmesinin, bilgi güvenliği konusunda paydaşların TSKB'ye duydukları güveni pekiştirmesi	Sosyal Etki - Siber güvenlik saldırısı durumunda, müşteri güvenine ve TSKB'nin veri koruma konusundaki güvenilirliğine yönelik zarar oluşması ve ciddi itibar kaybı yaşanması	Yönetişim Riski - İtibar riskine uğranması Finansal Risk - Müşterinin ve Banka'nın zarara uğraması - Cezai işlemlerle karşılaşılması - Fonlara erişim sağlanamaması	Sosyal Fırsat - Müşteri memnuniyetinde artış sağlanması Yönetişim Fırsatı - Uzmanlığın korunması - Kontrol mekanizmasının geliştirilmesi Finansal Fırsat - Uluslararası fonlara erişim bağlamında güvenilirlik seviyesinin yükselmesi
	Yönetişim Etkisi - Güçlü siber güvenlik ve veri gizliliği düzenlemeleriyle veri gizliliğinin güvence altına alınması - Üst düzey güvenlik çözümlerinin sürekli uygulanmasıyla TSKB ve müşterilerinin varlıklarının siber tehditlere karşı korunmasına yönelik kararlılık gösterilmesi - Siber güvenlik ve veri gizliliği konusundaki yasal yükümlülüklerle uyum sağlanması			
Etkin Risk Yönetimi	Çevresel Etki - Yeşil kredilerin teşvik edilmesiyle çevresel ve sosyal risklerin azaltılması	Yönetişim Etkisi - Teknik kapasite açısından yetersiz danışmanlarla iş birliği sonucunda etkin risk yönetimi sağlanamaması	Yönetişim Riski - İş sürekliliğinin sağlanamaması Finansal Risk - Müşterilerin finansal olan/olmayan riskleri etkin yönetememesi nedeniyle kredi geri ödemelerinin sağlanamaması ve/veya aksaması - Doğal afet gibi durumlarda verilerin, tesislerin ve diğer şirket varlıklarının zarar görmesi sonucunda kredi geri ödemelerinin sağlanamaması ve/veya aksaması	Yönetişim Fırsatı - Komitelerin etkin işletilmesi sonucunda risk yönetimi uygulama temellerinin sağlamlaştırılması
	Yönetişim Etkisi - Çevresel ve sosyal risklerin etkin yönetimiyle olası zararların en aza indirilmesi Finansal Etki - Etkin risk yönetimiyle finansman kaynaklarına erişimin artırılması	Finansal Etki - Çevresel ve sosyal risklerin etkin yönetilememesi durumunda fon kaynaklarına erişilememesi		

Etki önemliliği (Banka'dan dış ortama) TSKB'nin ÇSY ekseninde yaratacağı olumlu ve olumsuz etkiler			Finansal önemlilik (Dış ortamdan Banka'ya) TSKB'nin finansal performansı üzerindeki riskler ve fırsatlar	
Öncelikli konu	Olumlu etkiler	Olumsuz etkiler	Riskler	Fırsatlar
Müşteri Deneyimi	Çevresel Etki - Çevreye faydalı projelerin desteklenmesi sonucunda müşterilerin dolaylı olarak olumlu etkilenmesi	Çevresel Etki - Çevreye zararlı projelerin desteklenmesi suretiyle müşterilerin dolaylı olarak olumsuz etkilenmesi	Yönetişim Riski - Müşteri bilgi paylaşımı sürecinde bilgilerin çok basitleştirilmesi nedeniyle yanlış anlaşılma veya yetersiz bilgi aktarımı oluşması	Sosyal Fırsat - Paydaşlarla yapılan etkinlikler sonucunda müşterilerin olumlu deneyimlerinin artırılması
	Sosyal Etki - Düşük müşteri kaybı riski - Finansal başarının müşteri memnuniyeti ile pekiştirilmesi			Yönetişim Fırsatı - Şirketlerin entelektüel sermayesinin güçlendirilmesi
Paydaş Kapitalizmi ve Uluslararası İş Birlikleri	Sosyal Etki - Etki alanının büyütülmesi - Topluma sunulan sosyal faydalarla TSKB'nin itibarının sağlamlaştırılması	Olumsuz etki tespit edilmemiştir.	Yönetişim Riski - Uzmanlık ve küresel iyi uygulama örneklerinden uzak kalınması - TSKB'nin küresel ölçekteki rolünün ve rekabet gücünün zayıflaması - Uluslararası iş birliklerinde belirlenen standartlara ulaşamaması	Sosyal Fırsat - Uluslararası kuruluşlarla iş birliklerinin genişletilmesi - Paydaş kapitalizmi sayesinde sosyal sorumluluk projelerinde liderlik sağlanması
	Yönetişim Etkisi - Verilen kredilerle aynı konuda çalışacak şirketlerle iş birliği ortamı oluşturulması		Finansal Risk - Kaynaklara erişimde zorluk yaşanması ve maliyetlerin artması	Yönetişim Fırsatı - TSKB'nin küresel tanınırlığının artması ve itibarının güçlenmesi
				Finansal Fırsat - Düşük maliyetli uluslararası finansman kaynaklarına erişim sağlanması - Sürdürülebilirlik alanında küresel uzmanlık (know-how) paylaşımıyla yenilikçi finansal ürünlerin geliştirilmesi

Paydaş Katılımı ve Çifte Önemlilik Analizi

Etki önemliliği (Banka'dan dış ortama)			Finansal önemlilik (Dış ortamdan Banka'ya)	
TSKB'nin ÇSY ekseninde yaratacağı olumlu ve olumsuz etkiler			TSKB'nin finansal performansı üzerindeki riskler ve fırsatlar	
Öncelikli konu	Olumlu etkiler	Olumsuz etkiler	Riskler	Fırsatlar
Çevresel ve Sosyal Etki Takibi ve Raporlaması	Çevresel Etki - Yeşil aklamanın engellenmesi	Çevresel Etki - Yanlış kaynak yönlendirmesine yol açılması	Çevresel Risk - Portföyün çevresel ve sosyal açıdan daha sorumlu bir yapıya geçişi sürecinde geçiş riskleriyle karşı karşıya kalınması	Sosyal Fırsat - Güçlü çevresel ve sosyal taahhütleri olan işletmeler ve kuruluşlarla iş birliği yapılması ve yeni iş akışları yaratılması
	Sosyal Etki - TSKB'nin lider rolünün desteklenmesi	- Doğal kaynaklar üzerinde olumsuz etkiye neden olunması	Yönetişim Riski - Çevresel ve sosyal düzenlemelere uyulmaması durumunda finansal cezalarla karşılaşılması ve itibar zedelenmesi	Yönetişim Fırsatı - Çevresel ve sosyal etkileri daha etkin bir şekilde izlemek ve raporlamak için gelişmiş analitik yaklaşım ve teknolojilerin kullanılması
	Yönetişim Etkisi - Sağlanan şeffaflıkla paydaşlar nezdinde TSKB'nin itibarının artması - Standart belirleyici misyonun güçlendirilmesi	Sosyal Etki - Yanlış raporlama sonucunda müşteri ve çalışan tercihlerinin yanlış yönlendirilmesi	Finansal Risk - Belirli sektörlerdeki yatırımların sınırlandırılması nedeniyle finansal getiride kayıp yaşanması	Finansal Fırsat - Sürdürülebilir yatırımlar için büyüyen bir pazara hitap eden yeni yeşil finansal ürünlerin ve danışmanlık hizmetlerinin geliştirilmesi
	Finansal Etki - Finansmanın doğru paydaşlara aktarılması	Yönetişim Etkisi - Risklerin doğru ölçülememesi sonucunda etkin risk yönetimi yapılamaması - Potansiyel yasal düzenlemelere hazırlıksız olunması Finansal Etki - Yanlış raporlama sonucunda itibar kaybına uğranması ve finansal risklerle karşılaşılması		

Etki önemliliği (Banka'dan dış ortama)			Finansal önemlilik (Dış ortamdan Banka'ya)	
TSKB'nin ÇSY ekseninde yaratacağı olumlu ve olumsuz etkiler			TSKB'nin finansal performansı üzerindeki riskler ve fırsatlar	
Öncelikli konu	Olumlu etkiler	Olumsuz etkiler	Riskler	Fırsatlar
Doğanın ve Biyoçeşitliliğin Korunması	Çevresel Etki - Ekosisteme ve insan sağlığına olumsuz etkinin azaltılması	Çevresel Etki - Küresel ısınmanın etkilerinin hızlandırılması	Çevresel Risk - Doğanın ve biyoçeşitliliğin korunmaması sonucunda kredilendirilen projelerin çevresel düzenlemelere aykırı hale gelmesi	Yönetişim Fırsatı - Çevre dostu projelerle TSKB'nin rekabet avantajının güçlendirilmesi - Yeşil ve sürdürülebilir projelere yatırım yapılarak TSKB'nin yeni büyüme alanlarına girmesi
	Sosyal Etki - Bilinçlendirme çalışmalarıyla farkındalık yaratılması	Sosyal Etki - Doğanın ve biyoçeşitliliğin zarara uğraması nedeniyle, gıda arz güvenliğinde ortaya çıkacak sorunlara dolaylı sebep olunması	Yönetişim Riski - Çevreye zarar veren projelere finansman sağlanması nedeniyle Banka'nın itibar kaybetmesi	Finansal Fırsat - Çevre odaklı yatırımlar sayesinde ÇSY odaklı yatırımcıların TSKB'ye ilgisinin artması - Doğal kaynakların verimli kullanılması sonucunda kredilendirilen projelerin maliyet avantajları yakalaması
	Yönetişim Etkisi - Düzenleyici otoritelerin konuya ilişkin yönetim boşluklarının doldurulmasında faydalı bir rol oynanması - Reel sektörün teşvik edilmesi ve hızlı aksiyon alınmasının sağlanması	Finansal Etki - Yüksek maliyetler nedeniyle küresel hedeflerden uzaklaşılması	Finansal Risk - Sürdürülebilir olmayan projelerde kredi geri ödemelerinde sorun yaşanması - Çevresel standartlara uyum sağlamak için projelerde maliyet artışlarının yaşanması	

Paydaş Katılımı ve Çifte Önemlilik Analizi

Paydaş İletişimi

Ülke politikaları ile uyumlu stratejisi ve farklılaşan iş modeli doğrultusunda ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile etkin iş birliği yürüten TSKB, ilgili Bakanlıklar tarafından yürütülen iklim değişikliği, etki yatırımları, sürdürülebilir sermaye piyasası araçları, döngüsel ekonomi ve raporlama standartları gibi birçok alandaki çalışmaları görüşleri ile desteklemektedir. Bankanın diğer paydaş grupları ile iletişimine dair kısa bilgiler tabloda sunulmuştur. Paydaş gruplarının beklentileri ve önerilerine ilişkin TSKB'nin yıl boyunca yanıt niteliğinde yaptığı çalışmalar ilişkili sermaye ögesi bölümlerinde ele alınmıştır.

Paydaş Grubu	İletişim Metotları (Sıklığı)	Beklenti ve Öneriler	İlişkili Sermaye Ögesi
KALKINMA FİNANSMANI KURUMLARI	Proje Geliştirme Toplantıları (Yıl boyunca, sürekli) Bilgilendirme ve Değerlendirme Toplantıları (Yıl boyunca, ihtiyaç halinde) Bilgilendirme Raporlamaları (İhtiyaç halinde) Paydaş Katılım Toplantıları (İki yılda bir) TSKB Kalkınma Günü (Her yıl Haziran ayında)	Finanse edilen emisyonların hesaplama kapsamının genişletilmesi	Finansal Sermaye Doğal Sermaye
FİNANSAL KURULUŞLAR	Proje Geliştirme Toplantıları (Yıl boyunca, sürekli) Bilgilendirme ve Değerlendirme toplantıları (Yıl boyunca, sürekli) Webinarlar ve Çevrim İçi Toplantılar (Yıl boyunca, sürekli) Paydaş Katılım Toplantıları (İki yılda bir) TSKB Kalkınma Günü (Her yıl Haziran ayında)	Sürdürülebilirlik odaklı inovatif ürün geliştirilmesi	Finansal Sermaye Doğal Sermaye Sosyal Sermaye
MÜŞTERİLER	Banka Temsilcileri (İhtiyaç halinde) NPS Anketi (Proje sonunda) Paydaş Katılım Toplantıları (İki yılda bir) Sosyal Medya (Sürekli) TSKB Kalkınma Günü (Her yıl Haziran ayında)	Sosyal temalı finansman ürünlerinin geliştirilmesi	Finansal Sermaye Sosyal Sermaye
İŞTİRAKLER	Bilgilendirme ve Değerlendirme Toplantıları (Yıl boyunca, ihtiyaç halinde) Paydaş Katılım Toplantıları (İki yılda bir) TSKB Kalkınma Günü (Her yıl Haziran ayında)	Sürdürülebilirlik stratejisinin ve yol haritasının belirlenmesinde TSKB'nin deneyim ve tecrübelerinden yararlanma	Finansal Sermaye Doğal Sermaye Fikri ve Üretilmiş Sermaye
YATIRIMCILAR	Genel Kurul Toplantısı (Her yıl Mart ayında) Proje Geliştirme Toplantıları (Yıl boyunca, sürekli) Yatırımcı Toplantıları (Sürekli) Yatırımcı İlişkileri Bölümü E-posta & Telefon (İhtiyaç halinde) Sosyal Medya (Sürekli)	Doğa pozitif finansman seçeneklerinin değer yaratma modeline entegrasyonu	Finansal Sermaye Doğal Sermaye

Paydaş Grubu	İletişim Metotları (Sıklığı)	Beklenti ve Öneriler	İlişkili Sermaye Ögesi
TEDARİKÇİ VE ALT YÜKLENİCİLER	İletişim Formu (İhtiyaç halinde) Şikayet Mekanizması (İhtiyaç halinde) Sürdürülebilirlik Performans Değerlendirme Anketi (Yılda 1 kez)	Çevresel ve sosyal risk yönetimi konusunda bilgilendirme ve farkındalığı artırma	Doğal Sermaye Sosyal Sermaye
AKADEMİK PAYDAŞLAR VE STK'LAR	Dernek ve Çalışma Grupları Temsilcileri (Aylık) Sosyal Medya (Sürekli) TSKB Kalkınma Günü (Her yıl Haziran ayında)	İş birliklerinin artırılması ve kapasite geliştirilmesi	Finansal Sermaye Doğal Sermaye Sosyal Sermaye İnsan Sermayesi Fikri ve Üretilmiş Sermaye
YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM	Yönetim Kurulu Toplantısı (Aylık) Sürdürülebilirlik Komitesi Toplantıları (Yılda en az 2 kere) İcra Toplantıları (Aylık) Aktif Pasif Komitesi Toplantıları (Haftalık) Kredi Komitesi Toplantıları (Aylık)	Genel kredi koşullarına sürdürülebilirlik boyutunun dâhil edilmesi	Finansal Sermaye Doğal Sermaye Sosyal Sermaye
ÇALIŞANLAR	Açık Kapı İK Uygulaması (İhtiyaç halinde sürekli) Çalışan Bağlılığı Anketi (Yıllık) Performans Değerlendirme Toplantıları (Yılda en az 2 kere) İç İletişim Bültenleri (Aylık) Bize Değer! Uygulamaları (Sürekli)	Verimlilik artırıcı dijital dönüşüm çalışmalarına devam edilmesi	İnsan Sermayesi Sosyal Sermaye Fikri ve Üretilmiş Sermaye

Yönetişim Modeli

TSKB'nin en üst düzey yönetim organı Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulu, TSKB Esas Sözleşmesi'nde belirtilen hükümler uyarınca Banka Genel Kurulu tarafından en fazla 3 yıl görev yapmak üzere seçilen, üçü bağımsız üye niteliğine haiz 11 üyeden oluşur.

Kurumsal Yönetim

TSKB'nin en üst düzey yönetim organı Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulu, TSKB Esas Sözleşmesi'nde belirtilen hükümler uyarınca Banka Genel Kurulu tarafından en fazla 3 yıl görev yapmak üzere seçilen, üçü bağımsız üye niteliğine haiz 11 üyeden oluşur.

2023 yılında revize edilen Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası gereği, TSKB Yönetim Kurulu'ndaki kadın üye sayısının 3 yıl içerisinde, toplam üye sayısının %27'si olacak şekilde ve en az üçe çıkarılması hedeflendi. 2024 yıl sonu itibarıyla bu hedef aşılmış ve TSKB Yönetim Kurulu'nda görevli kadın üye sayısı dört olup söz konusu oran %36'dır.

Mesleki bilgi, tecrübe ve itibarıyla tanınan profesyonellerden oluşan TSKB Yönetim Kurulu'nda ekonomi, bankacılık, finans, sürdürülebilir kalkınma, kalkınma finansmanı, kurumsal sürdürülebilirlik, enerji ve endüstri alanlarında tecrübeli üyeler görev yapıyor. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük görevleri farklı bireyler tarafından yürütülmekte olup Genel Müdür aynı zamanda Yönetim Kurulu üyesidir.

TSKB, bankacılık faaliyetlerinin icrasında, etkin bir kurumsal yönetim yapısını ve yasal uyum yönetimini temel bir yapı taşı olarak görür. Tüm faaliyetlerde kurumsal yönetimin gerektirdiği şeffaflık, hesap verilebilirlik ve risk yönetimi yaklaşımlarına uygun hareket edilir.

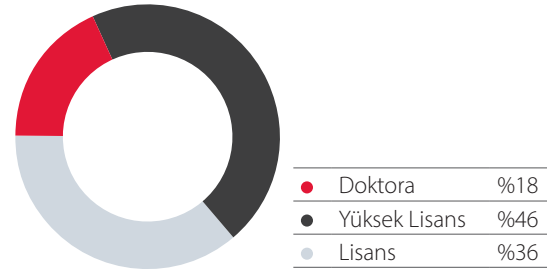
Kurumsal yönetim anlayışının temelinde uluslararası ölçekte kabul gören bankacılık uygulamalarının yanı sıra SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri yer alır. TSKB tüm zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum gösterir; gönüllü ilkelere uyumunu artırmak hedefiyle çalışmalar yürütür.

Yönetim Kurulu'nun gözetim faaliyetlerinin etkinleşmesine katkı sağlamak üzere;

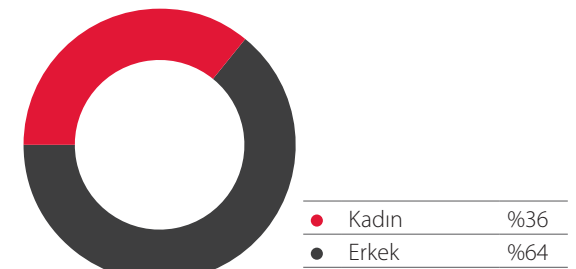
- Kurumsal Yönetim Komitesi,
- Denetim Komitesi,
- Kredi Revizyon Komitesi,
- Ücretlendirme Komitesi,
- Risk Komitesi ve
- Sürdürülebilirlik Komitesi

oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu, Banka'nın stratejilerini oluşturma süreçlerinde bilgiye dayalı kararlar alabilmeyi kolaylaştırmak adına, Banka yönetiminin onayını almaksızın, gerek gördüğü uzmanlık alanlarında bağımsız danışmanların görüşüne de başvurabilir.

Eğitim Dağılımı



Cinsiyet Dağılımı



Üye Dağılımı

Bağımsızlık Durumuna Göre



İcradaki Görevine Göre



Ortalama Görev Süresi



2023 yılında revize edilen Yönetim Kurulu Çeşitlilik Politikası gereği, TSKB Yönetim Kurulu'ndaki kadın üye sayısının 3 yıl içerisinde, toplam üye sayısının %27'si olacak şekilde ve en az üçe çıkarılması hedeflendi ve 2024 yıl sonu itibarıyla bu hedef aşıldı.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, TSKB'de Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam uyum sağlayamama durumunda meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder. Yönetim Kurulu'na Kurumsal Yönetim Uygulamaları'nı iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir.

2024 yılında TSKB'nin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu, 10 üzerinden 9,66'dan 9,67'ye yükseldi. Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından gerçekleştirilen dönem revizyonuna ilişkin rapora [buradan](#) ulaşılabilir.

İcrai görevi olmayan en az iki Yönetim Kurulu Üyesi'nden ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi'nden oluşan komite yılda en az 4 kez toplanır. Komitede yer alan ve icracı rolü bulunmayan Yönetim Kurulu Üyeleri aynı zamanda Aday Gösterme Komitesi'nin üyesidir.

2024 yılında TSKB Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 4 toplantısına komite üyeleri eksiksiz katılım sağladı.

Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesine yardımcı olur. Söz konusu komite, icrai görevi bulunmayan en az iki Yönetim Kurulu Üyesi'nden oluşur ve yılda en az 4 defa toplanır.

2024 yılında, Denetim Komitesi tarafından gerçekleştirilen 53 toplantıya komite üyeleri eksiksiz katılım sağladı.

Ücretlendirme Komitesi

Ücretlendirme Komitesi, Yönetim Kurulu Üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Banka'nın uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların gözetimini yapar. İcrai görevi olmayan en az iki Yönetim Kurulu Üyesi'nden oluşur ve yılda en az bir defa toplanır.

2024 yılında Ücretlendirme Komitesi tarafından gerçekleştirilen 1 toplantıya komite üyeleri eksiksiz katılım sağladı.

Risk Komitesi

Risk komitesi, Banka'nın maruz kaldığı risklerin değerlendirilmesi, risk yönetimi politikalarının oluşturulması, risklerin yönetimine ilişkin uygulamalar ile risk limitlerinin tespiti ve izlenmesinin yanı sıra icrai birimler ile iç sistemler arasındaki koordinasyonun sağlanması amacıyla kuruldu. Komite, yılda en az dört defa toplanır ve faaliyet sonuçlarını Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlar.

2024 yılında Risk Komitesi tarafından gerçekleştirilen 4 toplantıya komite üyeleri eksiksiz katılım sağladı.

Kredi Revizyon Komitesi

Kredi Revizyon Komitesi, Genel Müdür, 3 Yönetim Kurulu Üyesi, 2 Genel Müdür Yardımcısı ve ilgili departman müdürlerinin katılımıyla faaliyetlerini yürütür. Komite, kredi portföyünün değerlendirilmesi ve limitlerin revizyonu konularını görüşmek üzere yılda en az bir kere toplanır.

2024 yılında Kredi Revizyon Komitesi tarafından gerçekleştirilen 1 toplantıya komite üyeleri eksiksiz katılım sağladı.

Yasal Uyum ve İş Etiği

Kurumların faaliyetlerini gerçekleştirirken geçerli tüm yasa ve yönetmeliklere uyması, paydaşlarla olan ticari ilişkilerinde yolsuzluğa yönelik önlemler alması ve faaliyetlerini etik kurallar ışığında sürdürmesi kurumsal yönetim yaklaşımının temel bileşenleridir. Bankacılık köklü bir çalışma ve iş etiği ilkeleri geçmişine sahip bir iş koludur. Sektör aynı zamanda uluslararası ve ulusal mevzuat uyarınca kapsamlı bir şekilde düzenlenmiştir. Bu bağlamda iş etiği ve yasalara uyum çalışmaları TSKB için hayati önem taşır.

TSKB'de Genel Müdür Yardımcılığı'na bağlı faaliyet gösteren bir Hukuk İşleri Departmanı ve Denetim Komitesi altında yapılandırılan Kurumsal Uyum departmanı faaliyet gösterir.

Yönetişim Modeli

Kurumsal Uyum departmanı, Müşterini Tanı (KYC) konularının koordinasyonundan, bankayı etkileyebilecek düzenlemelerin takibi ve ilgili departmanlarla analizinden sorumludur. Hukuk İşleri departmanı ise Banka'nın tüm hukuksal işlerini ve Yönetim Kurulu'nun Genel Sekreterlik görevini yerine getirir.

TSKB iç ve dış paydaşlar ile ilişkilerini, geliştirdiği etik kurallar ve yolsuzluğa karşı sıfır tolerans odaklı politikalar doğrultusunda düzenler. Tüm faaliyetler, hizmet kalitesinin artırılması temelinde oluşturulan ve merkezinde doğruluk ve dürüstlük ilkelerini barındıran çalışma kuralları ilk sırada tutularak yürütülür. TSKB'de iş etiği uygulama sistemi, Yönetim Kurulu üyelerinden başlayarak her düzeyde ve görevde faaliyet gösteren çalışanlar için bağlayıcı olan TBB Bankacılık Etik İlkeleri, TSKB Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası ve UN Global Compact ilkeleri bağlamında şekillendirilmektedir. Banka'nın tedarikçi ve iş ortakları özelinde bağlayıcılığa sahip Sürdürülebilir Tedarik Yönetimi Politikası vardır.

TSKB'de iç ve dış paydaşların, iş etiği ilkeleri bağlamında ihlal şüphesi duydukları zaman çekincelerini kolaylıkla iletebilecekleri şikayet mekanizması ve online kanalları vardır.

Yasal uyum ve iş etiği konuları kurumsal risk yönetim sistemi kapsamında değerlendirilerek iyileştirme çalışmaları hayata geçirilir. Tespit edilen iyileştirme alanları kurumsal hedeflere dönüştürülerek ilgili yöneticilere atanır. Bu alanlardaki hedef başarımları performans değerlendirme ve ücretlendirme sistemleri kapsamında da değerlendirilir.

2024 yılında, ürün ve hizmetlerin sağlanma koşullarını belirleyen düzenlemelere, çevre mevzuatına, uluslararası yaptırım ve ticaret sınırlandırmalarına uyumsuzluk, müşteri bilgilerinin kaybı veya üçüncü taraflara ifşası yoluyla gizliliğin ihlali, yolsuzluk ve ayrımcılık türünden bir vaka yaşanmamış, bu konulardaki ihlallerden ötürü TSKB veya çalışanları aleyhine aynı ya da maddi cezai yaptırım uygulanmamış, Banka'ya bu doğrultuda bir şikayet iletilmemiştir.

Sürdürülebilirlik Yönetişi

Kalkınma bankacılığı alanındaki hizmet sunan TSKB için sürdürülebilirlik sadece iş yapış biçimini ve paydaşlarla etkileşimi şekillendiren temel felsefe olmanın ötesine geçerek ürün ve hizmetlerin de temel odağını oluşturur. Sürdürülebilirlik anlayışı TSKB değer üretme modelinin tamamına entegre olup, önemini her geçen gün artırmaktadır.

TSKB sürdürülebilirlik yönetim sisteminin temel çerçevesini, ilk olarak 2012 yılında yayınlanan ve zaman içinde yaşanan gelişmelere ve paydaş beklentilerine uygun olarak güncellenen Sürdürülebilirlik Politikası oluşturur. Ek olarak; çevresel, sosyal ve yönetim odak alanlarında geliştirilen ve uygulanmakta olan on farklı politika TSKB'nin sürdürülebilirlik yönetim ilkelerini detaylandırır. Bu tamamlayıcı politikalar arasında yer alan Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi Politikası, sorumlu bankacılık ilkeleri doğrultusunda Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi'ni de içerir.

Sürdürülebilirlik Yönetim Sisteminin gözetimi gerek iç denetim süreçleri gerekse yıllık olarak alınan dış denetim hizmetleri ile periyodik olarak yürütülür. İlgili politikalara [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

TSKB için sürdürülebilirlik sadece iş yapış biçimini ve paydaşlarla etkileşimi şekillendiren temel felsefe olmanın ötesine geçerek ürün ve hizmetlerin de temel odağını oluşturur.

TSKB Stratejisi'nin önemli bir parçası olan sürdürülebilirlik odağı, raporlama dönemi stratejik planında sürdürülebilirlik kalkınma, iklim değişikliği ile mücadele ve adaptasyon temaları ile Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) gibi ulusal ve uluslararası gelişmeler ışığında yer almıştır. TSKB'de sürdürülebilirlik yönetimi, Yönetim Kurulu'ndan çalışma birimlerine uzanan çok katmanlı bir sorumluluk paylaşımıyla yürütülür. Stratejik düzeyde ilgili organlarca alınan kararlar, operasyon düzeyinde proje ve uygulamalara dönüştürülerek sürdürülebilirlik performansına dönüştürülür.

Sürdürülebilirlik yönetimine yönelik sorumluluk paylaşımı ve ilgili organların işleyiş yapısı, çalışma esasları ve diğer detaylı bilgilere [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

2024 yılında Banka genelinde entegrasyon sağlanırken, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularının merkezi yönetimi ve derinlemesine analizi ile etkinliğini arttırmak amacıyla İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi Müdürlüğü kuruldu. Gerçekleştirilen bu organizasyonel atılım ile TSKB ekosistem kriziyle mücadelede daha etkin bir rol üstleniyor ve Türkiye'nin sürdürülebilir geleceğine katkıda bulunma misyonunu kararlılıkla sürdürüyor.

Sürdürülebilirlik Komitesi

TSKB Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik amaçları doğrultusunda belirlenen strateji ve hedeflerin hayata geçirilmesinden sorumlu en üst düzey yönetim organıdır.

2014 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi raporlama dönemi itibarıyla çalışmalarını 4 Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür ve biri Sürdürülebilirlik Lideri olan 2 Genel Müdür Yardımcısı'nın katılımıyla yürütmüştür. Komite üyeleri akademik ve profesyonel yetkinlikleri doğrultusunda iklim başta olmak üzere sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsat yönetimi konusunda strateji geliştirebilecek ve denetleyebilecek üyelerden seçilir.

Ağustos 2020 - Nisan 2022 tarihleri arasında TSKB Genel Müdürlük görevini üstlenen Sayın Ece Börü, Banka'da 2020 yılında kurulan İklim Riskleri Çalışma Grubu ile hızlanan iklim risk ve fırsatları yönetimi de dâhil olmak üzere sürdürülebilirlik çalışmalarına liderlik etmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nde Yönetim Kurulu'nu da temsilen yer alan tek icracı üye Genel Müdür Sayın Murat Bilgiç, 2022 Net-Sıfır Bankacılık Birliği üyeliği, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) onay süreci gibi TSKB sürdürülebilirlik yolculuğunda önemli yer tutan kilometre taşlarına liderlik etmektedir. Sayın Bilgiç aynı zamanda, sürdürülebilirlik alanında önde gelen inisiyatifler arasında yer alan ERTA ve UN Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu, Chapter Zero Türkiye Danışma Kurulu üyesidir.

2005 yılında Enerji Çevre ve Su İşleri Genel Müdür Yardımcısı olan, 2005-2008 yılları arasında Brüksel'deki Enerji Şartı Konferansı'nın Ticaret ve Transit Çalışma Grubu Başkanlığı'nı yürüten Sayın Mithat Rende, 2010-2013 yılları arasında İklim Değişikliği Baş Müzakerecisi ve Türkiye Nükleer Enerji Komisyonu Üyesi olarak görev yapmıştır.

İş Bankası Genel Müdür Yardımcısı İzzet Erdem, aynı zamanda İş Bankası Sürdürülebilirlik Lideri görevini yürütmektedir. Sayın Erdem paydaş katılımı dâhil olmak üzere sürdürülebilirlik iletişiminde Banka'yı temsil etmekten ve sürdürülebilirlik girişimlerine yön vermekten sorumludur. Sayın Erdem, yakın zamanda İş Bankası'nın NZBA kapsamındaki 2030 azaltım hedeflerinin açıklanması sürecine liderlik etmiştir.

Komitenin bir diğer üyesi Sayın Dr. Ş. Nuray Akın'ın çalışma alanları arasında göçmenlik politikaları, demografik değişimler karşısında mali politika değişimleri ve sosyal güvenlik yer alıyor. 2014 yılında Dünya Bankası'nda Küresel Makroekonomi Ekibinde danışman olarak yer alan Sayın Akın'ın kadınların iş gücüne katılımı üzerine devam eden bir çalışması bulunmaktadır.

Komitede görev alan, Genel Müdür Yardımcısı Sayın Meral Murathan, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin stratejik planlama kapsamında konumlanması, sürdürülebilirlik girişimlerinin yönlendirilmesi ve sürdürülebilirlik iletişiminde Banka'nın temsilinden sorumlu TSKB Sürdürülebilirlik Lideri olarak görev yapmaktadır.

Komite, sürdürülebilirlik alanındaki strateji, vizyon ve hedefler kapsamında oluşturulan iş planları ve çalışmaların koordinasyonunu sağlamak, Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ve Komitenin sekreteryası işlerini yürüten İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi Müdürlüğü'nün faaliyetlerini yakından izlemek üzere 2024 yılında 2 defa toplandı.

Komite, raporlama döneminde politika revizyonları, uzun dönemli hedef, taahhütler ve kaydedilen performans, Entegre Faaliyet Raporu ve İklim Raporu kapsamında gözden geçirme, denetleme ve onay çalışmaları yürüttü. 2025 Mart ayında gerçekleştirilecek olan Genel Kurul Toplantısı'nda hissedarlara iklim geçiş planı ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'yla uyumlu hedefler doğrultusunda 2024 yılında gerçekleştirilen sürdürülebilirlik çalışmaları ve gelecek dönem planları hakkında bilgi verilmesi planlanmaktadır.

Komite yılda 2 kez TSKB tarafından kamuya açıklanan hedefler kapsamında bilgilendirilir. Komite üyeleri gerçekleşmeyen veya uyumlu performans gösterilemeyen hedeflere ilişkin sorumlu ekiplerin aksiyon planlarını değerlendirir. İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi Müdürlüğü, yıl içerisinde yönetmelik ve yönergelerde meydana gelen değişiklikler ile sürdürülebilirlik ve iklim riskleri konusundaki gelişmeler hakkında Komite'yi düzenli olarak bilgilendirir.

Komite'de görev alan icracı üyelerin ücretlendirme politikalarına sürdürülebilirlik bağlantılı metrik ve hedefler entegre edilmiştir. Bütçe görüşmelerini takiben üst yönetimi de kapsayacak şekilde tüm Banka için oluşturulan hedefler içerisinde sürdürülebilirlik

Yönetişim Modeli

bağlantılı hedeflerin payı %36 seviyesindedir. Bu hedefler Banka'nın raporlama döneminde finansal performansını önemli seviyede etkilemesi beklenen risk ve fırsatlarıyla da bağlantılı olmak üzere sürdürülebilir fonlama, SKA bağlantılı kredi portföyü ve insan sermayesi ile ilgili hedeflerdir.

Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi

TSKB'nin sürdürülebilirlik alanındaki vizyon, strateji, hedef ve iş planlarına paralel olarak sürdürülebilirlik faaliyetlerinin Banka'nın geneline yayılması ve farklılaşan iş süreçlerine entegrasyonunu sağlamak amacıyla kurulan Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi düzenli aralıklarla toplanır.

TSKB Genel Müdürü, sürdürülebilirlik ile doğrudan ilgili Genel Müdür Yardımcıları, müdürler ile İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi Müdürlüğü çalışanlarından oluşan komite, faaliyetlerini TSKB Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlar.

Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi'nin yıllık hedefleri, net ve ölçülebilir şekilde belirlenir. Hedefler, Komite ve ilgili departmanlardaki çalışanların performans karnelerine yansıtılır. Bu hedeflere yönelik başarı düzeyi ilgili çalışanların performans değerlendirme sürecinde dikkate alınır.

Banka Karnesine Sürdürülebilirlik Entegrasyonu

TSKB'nin 2024 yılı karnesinde yer alan hedeflerin %36'sını sürdürülebilirlik bağlantılı hedefler oluşturmuştur.

Sürdürülebilirlik yönetim yapısında Banka içi entegrasyonun koordine edilmesi görevi İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi Müdürlüğü tarafından yürütülür.

2024 Komite Gündemi

Yasal Düzenlemeler ve Gelişmeler

- Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın İklim Kanunu taslağı
- Türkiye 2053 Uzun Dönem İklim Stratejisi
- Türkiye Yeşil Taksonomi Yönetmeliği taslağı
- BDDK İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Bankalarca Etkin Yönetimine İlişkin Rehber taslağı
- BDDK Yeşil Varlık Oranı Tebliği taslağı
- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
- Endüstriyel Emisyonların Yönetimi Yönetmeliği taslağı
- Düşük Karbonlu Sektörel Yol Haritaları
- Karbon Fiyatlandırma Mekanizması
- Yeşil Mutabakata Uyum Projesi Desteğine İlişkin Genelge
- Yeşil, Sürdürülebilir ve Sosyal Sermaye Piyasası Araçları Rehber Taslağı ve Sürdürülebilirlik Bağlantılı Sermaye Piyasası Araçları Rehber taslağı
- İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030)
- İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2030)
- Türkiye Uluslararası Doğrudan Yatırım Stratejisi (2024-2028)
- Enerji Verimliliği 2030 Stratejisi ve II. Ulusal Enerji Verimliliği Eylem Planı (2024-2030)
- Orta Vadeli Program (2025-2027)
- On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)
- Su Verimliliği Yönetmeliği

TSKB'ye Özel Gelişme ve Konular

- Bilim temelli emisyon azaltım hedefleri
- 2050 net sıfır yol planı ve ara hedefler
- Uzun vadeli sürdürülebilir finansman hedefleri
- Sürdürülebilirlik stratejisi
- İklim tabanlı senaryo analizleri
- Güncellenen Sürdürülebilir Finans Çerçevesi: Geçiş finansmanı

2024 yılında dünyada ve Türkiye'de sürdürülebilirlik alanında meydana gelen gelişmeler yakından takip edildi, Ar-Ge faaliyetleri yürütüldü, risk ve fırsatlar değerlendirildi. Kamu ve özel sektör temsilcilerinin katılımı ile gerçekleşen paydaş etkinliklerinde deneyim paylaşımları gerçekleştirildi, düzenleyici otoritelerin düzenleme çalışmaları ve eylem planlarına katkı sağlandı.

İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi Müdürlüğü

2024 yılı Şubat ayında TSKB'nin sürdürülebilirlik alanında ortaya koyduğu çalışmaları merkezi bir yapıdan yürütmek, ulusal ve uluslararası gelişmelere karşın dinamik bir yapı oluşturmak ve Banka portföyünü uzun vadeli hedef ve taahhütler ışığında etkin bir şekilde izlemek ve yönetmek adına İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi Müdürlüğü kuruldu.

Müdürlük sorumlulukları 5 ana çalışma kolu altında yapılandırılmıştır.

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ VE SÜRDÜREBİLİRLİK YÖNETİMİ

Kapasite Geliştirme ve
İş BirlikleriUlusal Politika ve
RegülasyonlarUluslararası Trendler ve
PolitikalarUlusal ve Uluslararası
Paydaşlarla İş BirliğiStrateji Geliştirme ve
ModellemeBanka Stratejisine Entegre
Sürdürülebilirlik StratejisiSürdürülebilirlik ve İklim
Hedefleri

Ölçüm Araçları (Modeller)

ERET (Ç&S Riskler)

İRDA (İklim Riskleri)

Finansal Kuruluşlarla
İlişkilerSürdürülebilir Finans Ürünleri
Teknik AltyapısıSürdürülebilirlik Finans
Çerçevesi

Portföy Bazlı Raporlama

Ç&S Riskler

İklim Riskleri

Cinsiyet Eşitliği

Raporlama ve
ŞeffaflıkEntegre
Faaliyet RaporuCDP
Karbon Saydamlık ProjesiSürdürülebilirlik Yönetim
Sistemi

ISO 14001 - SYS

ISO 14064 - Emisyonlar

Portföy
AnaliziSürdürülebilirlik
EndeksleriBanka Hedefleri
Takibi

Yönetişim Modeli

Komite gündemine konu olan her projenin, TSKB'nin uzun vadeli taahhüt ve hedeflerine olan etkisi sunulmaktadır.

İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi ekibi yıl boyunca sekreteryalığını üstlendiği Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ve bağlı olduğu Sürdürülebilirlik Komitesi'ni bilgilendirdi. Banka içerisinde teknik kapasitenin geliştirilmesi hedefi kapsamında ilgili departmanların katılımıyla bilgilendirme toplantıları ve iç eğitimler düzenlendi.

Güncellenen Sürdürülebilir Finans Çerçevesi, SKA Haritalandırma Modeli, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları, Türkiye ve Avrupa Birliği'nde emisyon uygulamaları konularında farklı ekiplerin katılımı ile bilgilendirme ve beyin fırtınası toplantıları yapıldı; TSKB'nin stratejisine katkı sağlayacak çalışmalar yürütüldü.

Kredi Komitesi toplantılarının bir paydaşı olarak Komite gündemine konu olan her bir projenin TSKB'nin uzun vadeli taahhüt ve hedeflerine olan etkisini sunar, üst yönetimin karar verme süreçlerine iklim dâhil olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların entegrasyonuna katkıda bulunan analizler gerçekleştirir.

Komiteler ve İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi Müdürlüğü dâhil olmak üzere sürdürülebilirlik yönetim yapılanmasının gözetimi, yıl içerisinde iç denetim süreçleri ve yıllık olarak alınan dış denetim hizmetleri ile gerçekleştirilir.

KURUM İÇİ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK EĞİTİMLERİ

Sürdürülebilirlik Gelişim Yolculuğu

TSKB'de uygulamasına 2023 yılında başlanan Sürdürülebilirlik Gelişim Yolculuğu sertifika programını tamamlayan çalışan oranı 2024 yıl sonu itibarıyla %36 seviyesine yükseldi.

Sürdürülebilirlik Atölyesi

2024 Kasım ayında 12. kez düzenlenen Sürdürülebilirlik Atölyesi'ne 7 üniversitenin 9 bölümünden 23 öğrenci katılım sağladı.

Atölye kapsamında hayata geçirilen vaka çalışmalarında karbon emisyonlarının düşürülmesi ve regülasyonlara uyulması amacıyla;

yatırım alternatiflerinin teknolojik uygunluk seviyeleri de dikkate alınarak değerlendirilmesi,

en optimal ve faydalı aksiyon planlarının oluşturulması,

yatırım finansmanı için izlenebilecek yolların belirlenmesi süreçlerinin öğrenciler tarafından özümzenmesi hedeflendi.

Katılımcıların yatırımları, çevresel ve sosyal ana hedefler doğrultusunda gözeterek değerlendirdiği vaka çalışmalarında sosyal kapsayıcılık ilkesi ile yatırımların toplumsal cinsiyet eşitliği, kadın istihdamı temalarıyla örtüşmeleri hedeflendi. Sürdürülebilirlik Atölyesi'nde risk ve fırsat analizi kapsamında, Çevresel Sosyal Yönetişim (ÇSY) değerlendirmesi ve yatırımlara ilişkin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) analizi de yapılarak çok boyutlu bir çalışma gerçekleştirildi.

PAYDAŞ ETKİLEŞİMİ

BİLGİ PAYLAŞIMINI VE ORTAK HAREKET ETMEYİ ÖNEMSIYORUZ

Kamu

İlgili bakanlık ve kamu kurumları tarafından düzenlenen istişare toplantılarına katılıyor, iklim değişikliği, etki yatırımları, sürdürülebilir sermaye piyasası araçları, döngüsel ekonomi ve raporlama standartları gibi birçok alanda görüş vererek çalışmalarını destekliyoruz.

Bankacılık Sektörü

Türkiye Bankalar Birliği başta olmak üzere birçok platformda sektör temsilcileri ile bir araya geliyor, sektör standartlarını beraber geliştiriyoruz.

Kalkınma Bankaları

Misyonu ve değer yaratma modeli ile ayrıştıran dünya genelindeki diğer kalkınma bankaları ile kalkınma ve sürdürülebilirlik odaklı bilgi paylaşımını önemsiyoruz. Türkiye'den tek üyesi olduğumuz Uluslararası Kalkınma Finansmanı Kulübü bünyesinde iklim değişikliği, biyoçeşitlilik, cinsiyet eşitliği, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları gibi birçok alanda çalışmalarına ortak oluyoruz.

Özel Sektör

Üyesi olduğumuz dernek ve inisiyatiflerde özel sektör temsilcileri ile bir araya geliyor farklı sektörlerin ihtiyaçlarını dinleme fırsatı yakalıyoruz. Sunduğumuz iyi uygulama örnekleri ve gelişim alanları ile aynı zamanda sektörlerin farkındalığını artırarak dönüşümlerine katkı sunuyoruz.

Müşteriler

Müşterilerimizin yeşil ve kapsayıcı dönüşümüne ortak olmayı hedefliyoruz. Sadece kredilendirme faaliyetleri ile değil aynı zamanda danışmanlık hizmetlerimizle çok yönlü hizmet sunuyoruz.

Yatırımcılar

Yatırımcılarımızı hedef ve taahhütlerimiz kapsamında sürekli bilgilendiriyoruz

DİNAMİK DEĞER YARATMA MODELİMİZLE SÜREKLİ GELİŞİYORUZ

Çalışanlar

Alanında uzman insan sermayemiz ile uzun dönemli stratejimiz, hedef ve taahhütlerimiz ışığında sürdürülebilirlik yolculuğumuzda birçok ilke imza atıyoruz.

Bağlı Ortaklıklarımız

Teknik bilgi birikimimizle kurduğumuz bağlı ortaklıklarımız ile sinerji içerisinde çalışıyoruz. Birçok alanda beraber değer yaratma fırsatı yaratıyoruz.

Tedarikçiler

Tedarikçilerimizin çevresel, sosyal ve yönetim konularını gözetmelerini önemsiyor bu alanda farkındalık kazanmaları için iş birliği yapıyoruz.

Finansal Kuruluşlar ve Kalkınma Finansmanı Kurumları

Fon sağlayıcılarımızla sürdürdüğümüz uzun soluklu iş birliği sayesinde ülkemiz ve müşterilerimizin ihtiyaçlarına yönelik iş birliği fırsatları yaratıyoruz.

**Paydaş etkileşimi,
TSKB'nin değer üretme
sürecinin temel bir
unsurudur.**

KAPSAYICI VE SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMAYI DESTEKLİYORUZ

Yönetişim Modeli

TSKB faaliyetlerini imzacısı olduğu çok sayıda bildirge ve çalışma ilkeleri doğrultusunda yürütüyor.

Yönetim Kurulu Üyeliği ve Çalışma Grupları Aracılığıyla Aktif Katılım Sağladığımız İnisiyatif ve Dernekler

- Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP FI)
- Chapter Zero
- Entegre Raporlama Derneği Türkiye (ERTA)
- Etki Yatırımı Danışma Kurulu (EYDK)
- Küresel Raporlama İnisiyatifi (GRI)
- İş Dünyası Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye)
- Net-Sıfır Bankacılık Birliği (NZBA)
- Türkiye Bankalar Birliği (TBB)
- Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)
- Türkiye Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD)
- Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)
- Uluslararası Finans Enstitüsü (IIF)
- UN Global Compact Türkiye (UNGC Türkiye)
- Uluslararası Kalkınma Finans Kulübü (IDFC)

TSKB'nin İmzacısı Olduğu Bildirge ve Prensipler

- IDFC İklim Deklarasyonu
- European Long-Term Investors (ELTI) - COP21 Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Bildirgesi
- Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPS)
- EBRD - UNEP FI Enerji Verimliliği Ortak Bildirisi
- Global Compact Türkiye Sürdürülebilir Finansman Bildirgesi
- UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri (Kurucu İmzacı)
- IDFC Cinsiyet Eşitliği ve Adaleti Deklarasyonu
- Sosyal Yatırım Koalisyonu - Sosyal Yatırım Bildirgesi
- İş Dünyası Plastik Girişimi

Finance in Common Summit (FiCS)

- Sürdürülebilir ve Dirençli Küresel Toparlanma Deklarasyonu
- Biyoçeşitlilik Deklarasyonu
- Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlendirilmesi Deklarasyonu

Uluslararası Kalkınma Finansmanı Kulübü (IDFC)

TSKB, 2011 yılından beri aktif üyesi olduğu ve 2019 yılında Yönetim Komitesi üyeleri arasına katıldığı IDFC bünyesinde cinsiyet eşitliği, iklim değişikliği, biyoçeşitlilik, SKA'lara uyum ve benzeri konulardaki çalışmalarına devam etti.

Banka, 2024 yılında ilk kez ülkemizde gerçekleştirilen, IDFC Yönetim Komitesi Toplantısı'na İstanbul'da bulunan genel merkezinde ev sahipliği yaptı, Avrupa'dan Güney Amerika'ya dünyanın farklı coğrafyalarından kalkınma bankalarının liderlerini ağırladı.

Toplantıya BOAD (Batı Afrika Kalkınma Bankası), Bancoldex (Kolombiya Dış Ticaret Bankası) AFD (Fransız Kalkınma Ajansı) ve KfW (Alman Kalkınma Bankası) gibi dünyanın önde gelen kalkınma kuruluşlarının CEO'ları katıldı.

Toplantı kapsamında iklim ve cinsiyet eşitliği odak alanlarıyla sürdürülebilir kalkınma hedefleri uyumu, kalkınma için dayanışma ve biyoçeşitlilik gibi kritik konular ele alınarak bu alanlardaki iş birliği ve deneyim paylaşımı hedeflendi.

IDFC bünyesinde aktif katılım sağlanan Cinsiyet Eşitliği ve SKA Hizalama Çalışma Gruplarında 2024 yılında öne çıkan noktalar [Sosyal Sermaye](#) bölümünde aktarılmaktadır.

TSKB, doğa ile uyumlu bir finansal ekosistem oluşturma vizyonu doğrultusunda IDFC Finance in Common Zirvesi çerçevesinde yayımlanan Biyoçeşitlilik Deklarasyonu'nu imzalayarak, biyoçeşitliliğin korunmasına yönelik küresel taahhütleri desteklediğini ve sürdürülebilir finansman modelleriyle doğaya duyarlı yatırımları teşvik etmeye devam edeceğini 2020 yılında beyan etmişti. Bu imza, TSKB'nin biyoçeşitliliği finansal karar alma süreçlerine entegre etme kararlılığını yansıtırken, doğa temelli çözümleri güçlendirme ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlama misyonuna da işaret ediyor.

TSKB, 2025 yılında bu alandaki kapasitesini daha da geliştirerek, üyesi olduğu Biyoçeşitlilik Çalışma Grubu'nda daha etkin bir rol üstlenmeyi ve doğanın korunmasına yönelik küresel çabalara katkısını artırmayı hedefliyor.



Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı (COP29)

TSKB, 11-22 Kasım 2024 tarihleri arasında Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de gerçekleştirilen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı'na (COP29) Genel Müdür Yardımcısı ve Sürdürülebilirlik Lideri Meral Murathan, farklı alanlardaki yöneticiler, ilgili teknik ekipler ve Escarus ile katıldı.

Konferans kapsamında, TSKB, Türkiye, IDFC, UN Global Compact, Sürdürülebilir Gelecek Platformu, OPEC Fund ve Dünya Bankası'nın yer aldığı 9 farklı panele katılarak, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma alanındaki katkılarını ve deneyimlerini paylaştı.

Finans COP'u olarak anılan bu yılki zirvede gelişmekte olan ülkelere yıllık 300 milyar ABD dolarlık iklim finansmanının sağlanması kararı müzakerenin en önemli sonucu olarak ön plana çıktı. Ancak 1,3 trilyon ABD doları seviyesinde bir finansman rakamının taahhüdünü bekleyen gelişmekte olan ülkeler, alınan kararı olumlu karşılamadı.

Toplantılarda ayrıca, Paris Anlaşması'nın 6.4 maddesi gereği emisyon azaltma projelerinden karbon kredisi üretimi ve ticaretine olanak tanınarak BM denetiminde uluslararası karbon ticaretini kolaylaştıracak önemli bir adım atıldı. Ekosistem tartışmaları ve doğa pozitif yaklaşımının ön planda olduğu COP29, gelecek yıl Brezilya'da yapılacak biyoçeşitlilik odaklı COP30 için bir zemin hazırladı.

COP29'da Türkiye adına en önemli gelişme "Uzun Dönemli İklim Stratejisi"nin yayımlanması oldu. Bu strateji, Türkiye'nin 2053 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine ulaşabilmesi için koyduğu hedefleri ve bu hedeflere ulaşmak için atılacak adımları kapsıyor.

TSKB, Türkiye'nin 2053 net sıfır hedeflerine etkin katkı sunmak adına "Uzun Dönemli İklim Stratejisi" doğrultusunda sektörel karbonsuzlaşma faaliyetlerini yakından izlenmeye devam edecek. Banka, sürdürülebilir kalkınma misyonu gereği entegre ve bütüncül bir bakış açısı ile hareket ederek kurumsal bankacılık, yatırım bankacılığı ve danışmanlık hatlarıyla Türkiye'nin yeşil dönüşümüne aktif şekilde destek vermeyi sürdürecektir.

TBB Sürdürülebilirlik Çalışmaları

TBB bünyesinde 2009 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu bankalara çevresel ve sosyal konuların öngörülebilirliğinin, saydamlığının ve izlenebilirliğinin sistematik bir şekilde yönetilmesi için rehberlik ediyor. 2020 yılında yeniden aktif çalışmalar yürüten ve bu yıldan itibaren TSKB'nin başkanlığını yürüttüğü TBB Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nda, bu yıl İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi Müdürlüğü'nün kurulmasıyla birlikte TSKB görevine eş başkan olarak devam etti.

16 Temmuz 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan "Yeşil Mutabakat Eylem Planı"nın 3 numaralı "Yeşil Finansman" başlığı altında "3.2. Ülkemizde yeşil finansmanın gelişimini sağlayacak ekosistemin geliştirilmesi" hedefine yönelik olarak "3.2.5. Sürdürülebilir bankacılığın geliştirilmesine yönelik bir yol haritasının belirlenmesi" eyleminin sorumluluğu ve koordinatörlüğü BDDK'ya verilmişti.

Yönetişim Modeli

Bu çerçevede, Paris İklim Anlaşması ve Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı kapsamında sera gazı emisyonlarının azaltılması faaliyetlerine yönelik finansmanın desteklenmesine, iklim değişikliği kaynaklı finansal risklerin yönetilmesine ve sürdürülebilir bankacılık faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik yol haritasının belirlenmesi amacıyla, "Sürdürülebilir Bankacılık Stratejik Planı" BDDK'nın 24.12.2021 tarih ve 9999 sayılı Kararı ile kabul edildi. 2024 yılında, Sürdürülebilir Bankacılık Stratejik Planı'nda TBB'nin "Sorumlu/Koordinatör Kurum" olarak belirlendiği "Eylemler" ve "İş Birliği Yapılacak Kuruluş" olarak belirlendiği "Eylemler" kategorilerinde öngörülen çalışmalar TBB Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nca sürdürüldü.

2023 yılında yayınlanan Yeşil Varlık Oranı Hakkında Tebliğ taslağı ve ilgili tebliğin Teknik Tarama Kriterlerinin bankalar tarafından nasıl uygulanacağı konusu 2024 yılında da gündemdeydi. 8 ana sektör ve imalat sektörü altında 7 sektör için Yeşil Kredi tanımlama kriterleri olarak tanımlanabilecek bu tebliğ teknik tarama kriterleri Avrupa Birliği taksonomisi temel alınarak belirlenmiştir. 2024 yılında İklim Değişikliği Başkanlığı tarafından görüşe açılan Ulusal Yeşil Taksonomi Yönetmeliği ile Yeşil Varlık Oranı Tebliği'nin nasıl uygulanacağı, hem TBB Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu hem de TBB'yi temsilen BDDK ve İklim Değişikliği Başkanlığı arasında yapılan müzakere görüşmelerinde takip edilmiştir.

TBB Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'nda kurulan İklim Riskleri Alt Çalışma Grubu, yüksek emisyonlu sektörler için bankaların iklim değişikliğine yönelik geçiş riskleri ve fiziksel risk değerlendirmelerinde, her bir risk faktörü için sektör bazlı iklim risklerini analiz etmelerinde yol gösterici olarak kullanabilecekleri "Isı Haritası Metodolojileri Oluşturulmasına İlişkin Rehber"i hazırlayarak Aralık 2024'te yayınladı. TSKB rehberin hazırlanma çalışmalarına gübre ve cam sektörleri bağlamında katkı sundu.

TSKB, TBB Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu kapsamında kurulan İklim Dönüşümü Finansmanı Alt Çalışma Grubu'nda Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedeflerine ulaşmak için çimento, enerji, ulaşım, demir-çelik, alüminyum, petrol-doğalgaz, kimya, plastik, inşaat, gayrimenkul ve tarım sektörlerinde, sektör bazlı değer zinciri özelinde faaliyetlerin analiz edilmesi ve emisyon azaltım teknolojilerinden ve sektörel yol haritalarından faydalanılarak geçiş finansmanına yönelik yatırımların ve gerekli finansman kriterlerinin belirlenmesine yönelik çalışmalara katkı sağladı. Çalışma grubu, İklim Dönüşümü Finansmanı Rehberi hazırlık çalışmalarına devam etmektedir.

TSKB raporlama döneminde, TBB Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'ndaki eş başkanlık sorumluluğu doğrultusunda T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı koordinasyonunda oluşturulan İklim Finansmanı Çalışma Grubu'na katılım sağlayarak Ulusal Taksonomi geliştirme çalışmalarında aktif rol oynadı. Ayrıca, yıl boyunca teknik tarama kriterlerine yönelik hazırlanan taslak metinler hakkında, kamu ve sektör temsilcilerinin katılımı ile gerçekleştirilen alt sektör toplantılarına katkı sunuldu.

İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye)

TSKB 2014 yılından bu yana üyesi olduğu ve çalışmalarına aktif katılım sağladığı SKD Türkiye bünyesinde önemli iş birliklerine imza atıyor, diğer üye şirketlerle bilgi ve deneyim paylaşımı fırsatı yakalıyor.

TSKB 2024 yılında SKD Türkiye Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı seçildi. Banka, Dernek bünyesinde faaliyet gösteren Finansal Ürünler ve Hizmetler Çalışma Grubu'nun da başkanlığını yürütüyor. Banka 2024-2025 döneminde Çalışma Grubu'nda 2 farklı projeye imza atma hedefiyle çalışmalarını sürdürüyor.

Sürdürülebilir finans temaları ve kriterleri ile ilgili finansal kuruluş ürünlerini haritalandırma çalışmasına yönelik ilk proje tamamlanmak üzeredir. Bu proje özel sektör temsilcilerine yatırımlarına uygun temayı belirleyip kriterleri kontrol ederek ilgili finansal kuruluşlar ile temasa geçmelerine imkan sunacak.

2024 yıl sonunda başlanan sosyal temalı ikinci projenin detaylarına Sosyal Sermaye bölümünden ulaşabilirsiniz.

ÇSY derecelendirmesi ve endeksler

ÇSY faktörleri yatırımcıların kararlarında belirleyici rol oynuyor. TSKB İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi Ekibi, ÇSY derecelendirme kuruluşlarıyla etkileşim kuruyor, Banka'nın sürdürülebilirlik alanındaki performansının küresel derecelendirme ve endekslere şeffaf ve doğru yansımaları için çalışıyor. TSKB'nin raporlama dönemi itibarıyla değerlendirildiği derecelendirme ve endeks çerçeveleri infografikte yer alıyor.

Türkiye'de birincilik	Sustainalytics ÇSY Risk Notu	Ciddi	Yüksek	Orta	Düşük	İhmal edilebilir	
		40+	40-30	30-20	20-10	10-0	
	CDP İklim Değişikliği Notu*	D-	D	C-	C	B-	B
		Açıklama		Farkındalık		Yönetim	Liderlik
Türkiye'de en iyi bankalar arasında	LSEG ÇSY Notu	0			85	100	
Türkiye'den tek kurum	Equileap Cinsiyet Eşitliği Endeksi	0			71	100	
Türkiye'de birincilik	Sustainable Fitch	5	4	3 (62)	2	1	
	Moody's ÇSY Kredi Etki Notu	5 Çok Yüksek Derecede Olumsuz	4 Yüksek Derecede Olumsuz	3 Orta Derecede Olumsuz	2 Nötr - Düşük	1 Pozitif	
	Fitch ÇSY Kredi Etki Notu	5 Yüksek Derecede İlgili	4 İlgili	3 Minimal Derecede İlgili	2	1 İlgisiz	
Türkiye'den dâhil olan tek banka	Corporate Knights	Dünyadaki en sürdürülebilir 100 kurum listesi					

*2023 yıl sonu notudur. 2024 sonuçları henüz CDP tarafından halka açık yayımlanmamıştır.

Yönetişim Modeli

TSKB SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU KİLOMETRE TAŞLARI*

1980

Kredi değerlendirme süreçlerine ilk defa çevresel faktörlerin eklenmesi

1990

İlk çevre temalı kredi kullanımı

2005

Çevre Yönetim Sistemi'nin (ÇYS) kurulması
Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Modeli'nin (ERET) tasarlanması

2006

Çevre Politikası'nın yayımlanması

2012

ISO 14064 Sertifikası almaya hak kazanan ilk Türk bankası
Çevre Politikası ve ÇSY'nin Sürdürülebilirlik Politikası ve SYS olarak revize edilmesi

2014

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulması

2015

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne katılım
Sürdürülebilirlik Politikası'nın güncellenmesi

2016

Türkiye ve CEEMEA Bölgesi'ndeki ilk yeşil/ sürdürülebilir tahvilin ihraç edilmesi

*İklim Yolculuğumuza [sayfa 98'ten](#) ulaşabilirsiniz.

TSKB SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU KİLOMETRE TAŞLARI

2007

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikası almayı hak eden ilk Türk bankası
Tüm yatırım projelerinin ERET Modeli kapsamında değerlendirilmeye başlanması

2008

İlk Sürdürülebilirlik Raporu'nun yayımlanması

2010

United Nations Global Compact (UNGC)'e üye olunması
Global Reporting Initiative (GRI) onaylı ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nun yayımlanması

2011

Sürdürülebilirlik danışmanlığı konusunda faaliyet gösteren Escarus'un kurulması

2017

Dünyanın ilk sürdürülebilir sermaye benzeri tahvilinin ihraç edilmesi
Türkiye'de ilk Etki ve Tahsis Raporlaması'nın yayımlanması
Türk finans sektörünün ilk Entegre Raporu'nun yayımlanması

2019

IDFC Climate Facility Koordinasyon Birimi Direktörlüğü
UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin kurucu imzacılığı

2021

Kredilerin SKA Haritalandırılması Modeli
Türkiye'de "Sustainalytics" tarafından en iyi Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Risk Notu SKA kredi modeliyle ilk kredi kullanımı
Finance in Common Zirvesi; Sürdürülebilir ve Dirençli Küresel Toparlanma, Biyoçeşitlilik ve Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlendirilmesi Deklarasyonları imzacısı olunması
Türkiye'de ilk ÇSY Risk Notuna endeksli kulüp kredisi temin edilmesi
Dünyadaki ilk sürdürülebilir kira sertifikası ihracına aracılık
Sürdürülebilirlik Stratejisi'nin yürürlüğe alınması
TBB Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'na aktif katılım

2022

Sustainalytics ÇSY Risk Notu ile Küresel En iyi 50 kurum listesine giriş
TSKB Sorumlu İletişim Politikası ve Kılavuzu'nun yayımlanması

2023

Sustainalytics ÇSY Risk Notu ile global bankalar arasında 10. sıraya yükseliş

2024

Equileap "Gelişmekte Olan Piyasalar Cinsiyet Eşitliği" çalışmasında 1.'lik İlk Kalkınma Günü'nün düzenlenmesi

Sermaye Öğeleri

FİNANSAL SERMAYE



1,8 milyar ABD dolarını aşkın uzun vadeli nakdi kredi kullandırımının gerçekleştiği 2024 yılında, bir kalkınma ve yatırım bankası olarak, geçici makro ihtiyati tedbirlerden sınırlı etkilenen TSKB'nin kredi portföyü dinamik ve verimli iş modeli ve sermaye yaratma kapasitesi sayesinde kur etkisinden arındırılmış bazda %11,6 seviyesinde büyüdü.

%52

2021 yılından bu yana 5,2 milyar ABD doları kullandırım ile hedefin %52'si tamamlanmıştır.

%92

2024 itibarıyla SKA bağlantılı kredilerin toplam portföy içerisindeki oranı





Sermaye Öğeleri

FİNANSAL SERMAYE

2024 HEDEF VE GERÇEKLEŞMELERİ

Hedef	Gerçekleşme
2021 - 2030 yılları arasında SKA bağlantılı 10 milyar ABD doları ve üzerinde finansman sağlamak	2021 yılından bu yana 5,2 milyar ABD doları kullandırım ile hedefin %52'si tamamlanmıştır.
SKA bağlantılı kredilerin toplam portföy içerisindeki oranını %90 seviyesi ve üzerinde tutmak	%92
İklim ve çevre bağlantılı SKA'lara katkı sağlayan kredilerin toplam kredi portföyü içindeki payını %60 seviyesinde tutmak	%58
2024 - 2030 yılları arasında 4 milyar ABD doları ve üzerinde iklim finansmanı sağlamak	2024 yılında toplam 720 milyon ABD doları kullandırım ile hedefin %18'i tamamlanmıştır.
2024-2025 yılları arasında deprem etkilerini onarıcı finansman temalı 400 milyon ABD doları tutarında finansman sağlamak	2024 yılında toplam 320 milyon ABD doları kullandırım ile hedefin %80'i tamamlanmıştır.
Yeni kurulacak kömür yakıtlı termik santral ve elektrik üretim amaçlı kömür madenciliği yatırımlarını finanse etmemek ve canlı kredi portföyümüzdeki kömür faaliyetlerine ilişkin riskimizi 2035 yıl sonuna kadar sıfırlayarak sektörden tamamen çıkmak	2024 yılında hedefe konu kullandırım yapılmamıştır.
2050 net sıfır hedefimiz doğrultusunda, reel sektör firmalarına düşük karbonlu ekonomiye geçiş odaklı finansman yaratmak	Sürdürülebilir Finansman Çerçevemize geçiş finansmanı boyutu katılarak finansman olanakları çeşitlendirilmiştir.

2025 HEDEFLERİ

Hedef

2021 - 2030 yılları arasında SKA bağlantılı 10 milyar ABD doları ve üzerinde finansman sağlamak
SKA bağlantılı kredilerin toplam portföy içerisindeki oranını 2030 yılına kadar %90 seviyesi ve üzerinde tutmak

2024 - 2030 yılları arasında 4 milyar ABD doları ve üzerinde iklim finansmanı sağlamak
İklim ve çevre bağlantılı SKA'lara katkı sağlayan kredilerin toplam kredi portföyü içindeki payını 2030 yılına kadar %60 seviyesinde tutmak

2024-2026 yılları arasında deprem etkilerini onarıcı finansman temalı 600 milyon ABD doları tutarında finansman sağlamak

2050 net sıfır hedefimiz doğrultusunda, reel sektör firmalarına düşük karbonlu ekonomiye geçiş odaklı finansman yaratmak

Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerimizin yeşil dönüşüm yatırımlarına yönelik geçiş finansmanı sağlama çalışmaları yürütmek

2026 yıl sonuna kadar sosyal kalkınma odaklı SKA bağlantılı 600 milyon ABD doları ve üzerinde finansman sağlamak

2026 yıl sonuna kadar 200 milyon ABD doları ve üzerinde kadın istihdamı ve kadının güçlenmesi finansmanı sağlamak

Yeni kurulacak kömür yakıtlı termik santral ve elektrik üretim amaçlı kömür madenciliği yatırımlarını finanse etmemek ve canlı kredi portföyümüzdeki kömür faaliyetlerine ilişkin riskimizi 2035 yıl sonuna kadar sıfırlayarak sektörden tamamen çıkmak

Sermaye Öğeleri

FİNANSAL SERMAYE

2024'ÜN SATIR BAŞLARI

Güçlü likidite, sermaye yapısı ve sağlıklı aktif kalitesi ile desteklenen finansal performans

TSKB'nin 2024 yılı net dönem kârı, yıl sonu hedefleri ile uyumlu sürdürülebilir yüksek performansı sayesinde yıllık bazda %44 artışla 10 milyar TL'yi aştı.

1,8 milyar ABD dolarını aşkın uzun vadeli nakdi kredi kullandırımının gerçekleştiği 2024 yılında, bir kalkınma ve yatırım bankası olarak, geçici makro ihtiyati tedbirlerden sınırlı etkilenen TSKB'nin kredi portföyü dinamik ve verimli iş modeli ve sermaye yaratma kapasitesi sayesinde kur etkisinden arındırılmış bazda %11,6 seviyesinde büyüdü.

Yıllık bazda %13 artış gösteren ücret ve komisyonlar, toplam bankacılık gelirindeki ağırlığını korumaya devam etti. Sağlam net faiz geliri üretim kapasitesi ve güçlü marj performansı, Banka'nın %6'yı aşan bir net faiz marjı kaydetmesini sağladı.

Güçlü tahsilat performansı ve kredilerin yeniden sınıflandırılması sonucunda 3. grup oranı özel sektör bankalara kıyasla önemli ölçüde azaldı. Yıl sonu itibarıyla Banka'nın toplam karşılık oranı %4,8 seviyesinde gerçekleşti. Bununla birlikte, yıl içerisinde 300 milyon TL ilave serbest karşılık ayıran TSKB, sektördeki serbest karşılık stokunu artırabilen tek Banka oldu. Banka, 2018'den beri kesintisiz sürdürdüğü güçlü aktif kalitesi ve her geçen yıl iyileştirdiği karşılık oranları ile sektörde ön plana çıkarken 2024 yılı net kredi risk maliyeti -60 baz puanı oldu.

TSKB 2024 yılında, 2 milyar TL'yi aşan serbest karşılık tutarına rağmen, %38,5 ile sektörün en iyi özkaynak kârlılık oranını kaydetti.

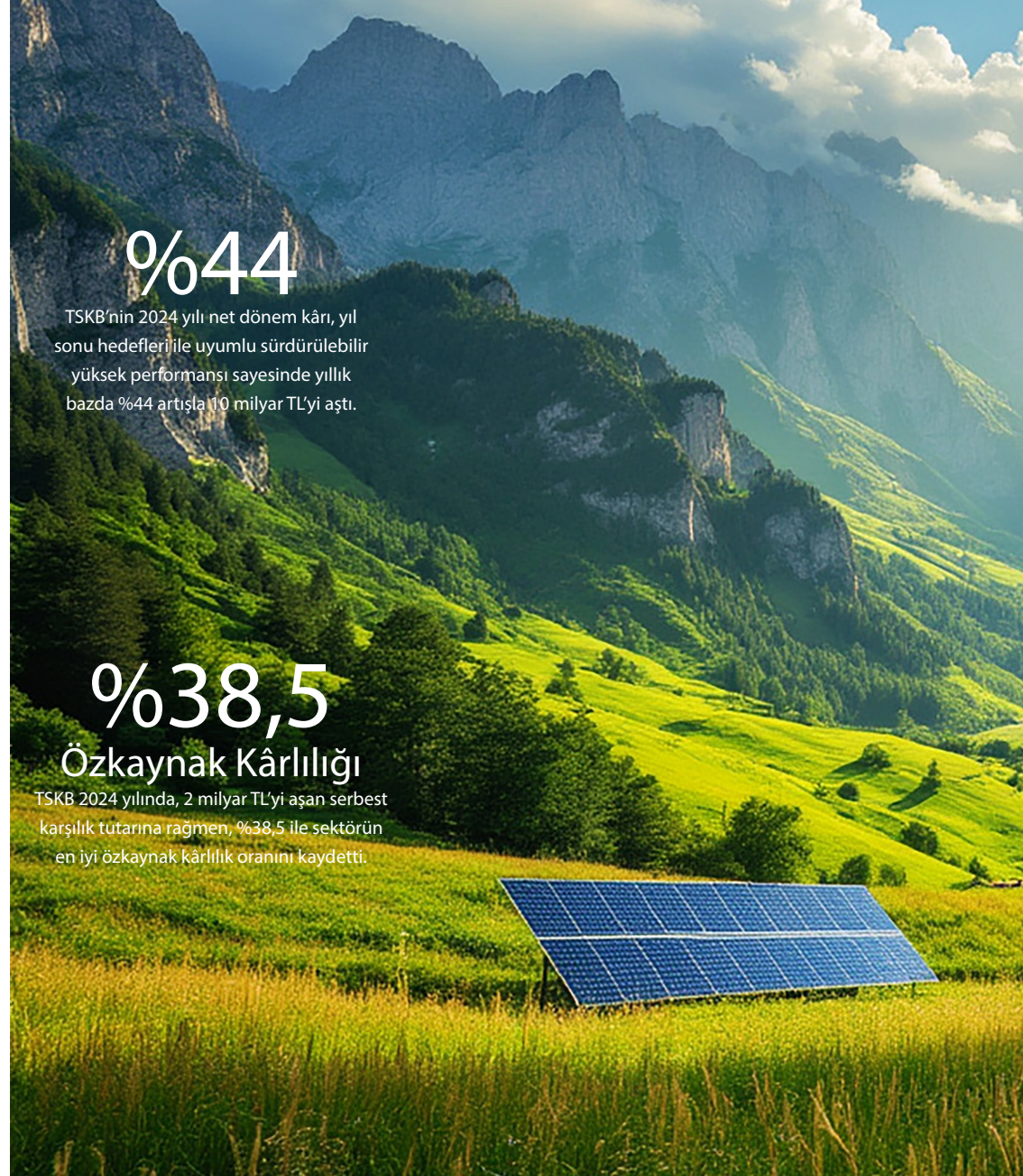
%44

TSKB'nin 2024 yılı net dönem kârı, yıl sonu hedefleri ile uyumlu sürdürülebilir yüksek performansı sayesinde yıllık bazda %44 artışla 10 milyar TL'yi aştı.

%38,5

Özkaynak Kârlılığı

TSKB 2024 yılında, 2 milyar TL'yi aşan serbest karşılık tutarına rağmen, %38,5 ile sektörün en iyi özkaynak kârlılık oranını kaydetti.



TSKB, değer yaratma modelinin en önemli paydaşları arasında yer alan kalkınma finansmanı kurumları ile iş birliğini sürekli güçlendiriyor.

Hedef Belirleme Yılı	Hedef	2021	2022	2023	2024	Hedeflenen Yıl
2020 EFR	SKA bağlantılı kredilerin toplam portföy içerisindeki oranını %90 seviyesi ve üzerinde tutma	%89	%91	%90	%92	2030
2020 EFR	2030 yılına kadar SKA bağlantılı 10 milyar ABD doları ve üzerinde finansman	1,1 milyar Hedefin %14'ü gerçekleştirilmiştir.	1,1 milyar Toplamda 2,2 milyar Hedefin %28'i gerçekleştirilmiştir.	1,2 milyar Toplamda 3,4 milyar Hedefin %42,5'i gerçekleştirilmiştir. Hedef 8 milyardan 10 milyara revize olmuştur.	1,8 milyar Toplamda 5,2 milyar Hedefin %52'si gerçekleştirilmiştir.	2030
2021 İklim Riskleri Raporu	İklim ve çevre bağlantılı SKA'lara katkı sağlayan kredilerin toplam kredi portföyü içindeki payının %60 ve üzerinde tutma	%62	%60	%62	%58	2030
2021 İklim Riskleri Raporu	Yenilenebilir olmayan kaynaklardan elektrik üretim yapan santrallerin finansmanının Banka kredi portföyü içindeki payını %5 ile sınırlandırma, 2035 yılına kadar sıfırlama	%3,8	%3,5	%3,0	%2,0	2035
2024 İklim Raporu	2030 yılına kadar 4 milyar ABD doları iklim finansmanı	-	-	-	720 milyon Hedefin %18'i tamamlanmıştır.	2030
2024 EFR	2026 yıl sonuna kadar sosyal kalkınma odaklı SKA bağlantılı 600 milyon ABD doları ve üzerinde finansman sağlamak					2026
2024 EFR	2026 yıl sonuna kadar 200 milyon ABD doları ve üzerinde kadın istihdamı ve kadının güçlenmesi temalı finansman sağlamak					2026

Kalkınma finansmanı kurumları ile güçlenen iş birliği

TSKB, değer yaratma modelinin en önemli paydaşları arasında yer alan kalkınma finansmanı kurumları ile iş birliğini sürekli güçlendiriyor. Banka, 2024 yılında IBRD, AFD, CDP, ITFC, EBRD ve IFC olmak üzere 6 farklı kurum ile yenilenebilir enerji, deprem etkilerini onarma, depremden etkilenen firmaların yeşil dönüşümü, iklim değişikliği ile mücadele ve kadın istihdamı temalarında toplam 715 milyon ABD doları tutarında kaynak anlaşması imzaladı. Yıl sonu itibarıyla TSKB'nin yakın iş birliği içerisinde çalıştığı kurum sayısı, eklenen 2 kurum ile, 14'e yükseldi.

TSKB ayrıca 26 gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerden, toplam 4 trilyon ABD doları aktif büyüklüğü temsil eden 26 farklı üyenin yer aldığı Uluslararası Kalkınma Finansmanı Kurumları (IDFC), Uzun Vadeli Yatırımcılar Kulübü (LTIC) ve Avrupa Uzun Vadeli Yatırımcılar Birliği (ELTI) gibi inisiyatifler aracılığıyla kapasite geliştirirken, yeni iş fırsatlarını Türkiye'de hayata geçirmektedir.

Sermaye Öğeleri

FİNANSAL SERMAYE

Geçiş finansmanı boyutu ile derinleşen TSKB Sürdürülebilir Finans Çerçevesi

TSKB Ağustos ayında Sürdürülebilir Finans Çerçevesi'ni Uluslararası Sermaye Piyasaları Birliği (ICMA) tarafından yayımlanan güncel prensipler, piyasa dinamikleri ve iyi uygulama örneklerini dikkate alarak güncelledi.

Dünya'da ilk uygulamalar arasında yer alarak çevre dokümana geçiş finansmanı boyutu da entegre edildi. Böylece önümüzdeki dönemde yüksek emisyonlu sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin yeşil yatırımlarına geçiş finansmanı boyutu ile destek olunacak.

Uluslararası sermaye piyasalarında gerçekleştirilen işlemlerle güçlenen finansal performans

TSKB 2024 yılında da uluslararası sermaye piyasalarında aktif olmaya devam etti. Mart ayında ilave ana sermaye niteliği taşıyan Eurobond ihracına imza atıldı. Ekim ayında ise başarılı bir işleme daha imza atılarak Eurobond tahvili piyasaya sunuldu. Böylece faiz marjı da dâhil olmak üzere finansal rasyolar kuvvetle desteklendi ve kalkınma odaklı büyüme potansiyeli artırıldı.

Yatırım kredileri odaklı büyüme

TSKB, Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı faaliyetleri kapsamında 2024 yılında iklim ve deprem finansmanı, yenilenebilir enerji, enerji ve kaynak verimliliği, üretim sektöründe kapasite artışı ve yeni teknoloji yatırımlarıyla kadın istihdamı gibi kapsayıcı ve stratejik kalkınma alanlarında 1,8 milyar ABD doları nakdi kredi kullandı. Söz konusu tutarın 1,5 milyar ABD doları karşılığı kurumsal müşterilere uzun vadeli yatırım ve orta vadeli işletme kredisi olarak sağlandı.

Raporlama döneminde kredilerin toplam aktifler içerisindeki payı %72 seviyesinde sektör ortalamasının 23 puan üzerinde gerçekleşti. TSKB, diğer finans kuruluşları iş birliğinde gerçekleştirdiği proje finansmanı faaliyetleri kapsamında 300 milyon ABD doları mertebesinde kredi kullandı.

Orta ve uzun vadeli kredilerde %27'lik pazar payı

Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasında öncü banka olma vizyonu doğrultusunda hareket eden TSKB, müşterilerine orta ve uzun vadeli finansman sağlıyor. 2024 yılı içerisinde kurumsal müşterilere 2,5 milyar ABD doları seviyesinde nakdi ve gayri nakdi kredi limiti tahsis eden Banka, 2,2 milyar ABD dolarını aşan tutarda yeni kredi sözleşmesi imzaladı. 2024 yıl sonu itibarıyla TSKB kredi portföyünün %18'i 1 yıldan kısa, %48'i ise 5 yıl ve üzeri vadeli kredilerden oluştu. Ortalama kredi vadesi ise yaklaşık 5 yıldır.

Orta ve uzun vadeli krediler segmentinde, kalkınma ve yatırım bankaları arasında %27 oranında pazar payına sahip olan TSKB'nin 2024 yıl sonu itibarıyla yatırım kredilerinin toplam kredi portföyü içerisindeki payı %74'tür. Aynı dönemde işletme kredilerinin payı %17, APEX de dâhil diğer kredilerin payı ise %9 olarak gerçekleşti.

Sermaye yatırımları ile artan değer yaratımı

Banka, TSKB Girişim Sermayesi Yatırım Fonu kapsamında ilk yatırımını 110 MW depolamalı GES ve RES projelerini hayata geçirecek olan Poweren Elektrik ile gerçekleştirdi.

2023 yılında TSKB, Dünya Bankası'ndan Hazine ve Maliye Bakanlığı garantisi ile Türkiye Yeşil Fonu'nun kurulması kapsamında 155 milyon ABD doları tutarında kredi temin etmişti. Bu kapsamda 2024 yılında Türkiye Yeşil Fonu kurulum sürecini başarıyla tamamladı. Dünyada ve Dünya Bankası uygulamalarında bir ilk olan işlem ile Türkiye'nin en yüksek tutarlı girişim sermayesi yatırım fonu hayata geçirildi. Banka önümüzdeki dönemde Fon kanalıyla Türkiye'de yeşil ve yeşil dönüşüm sürecindeki firmalara sermaye yatırımı sağlamayı hedefliyor.

İklim ile ilgili risk ve fırsatlarının yönetimi

TSKB, başta iklim ile ilgili risk ve fırsatlar olmak üzere sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi için hem kendi faaliyetlerini, çevre ve topluma olan etkisini hem de müşterilerinin yeşil dönüşüm süreçlerinde ihtiyaç duydukları alanları sürekli gözden geçiriyor. Yıl boyunca temin edilen temalı kaynaklar da dâhil olmak üzere TSKB'nin pasif yapısı doğrudan ve dolaylı olumsuz etkiyi azaltmak, çevre ve toplum dostu yeşil ve sosyal yatırımları desteklemek için kullanılıyor.

Yenilenebilir enerji, enerji ve kaynak verimliliği, deprem etkilerini onarma, döngüsel ekonomi, kadın istihdamı ve kadının güçlenmesi alanlarında etki yaratmaya devam etmeyi hedefleyen Banka önümüzdeki dönemde adaptasyon yatırımlarını etki alanına dâhil etmeyi hedeflemektedir.

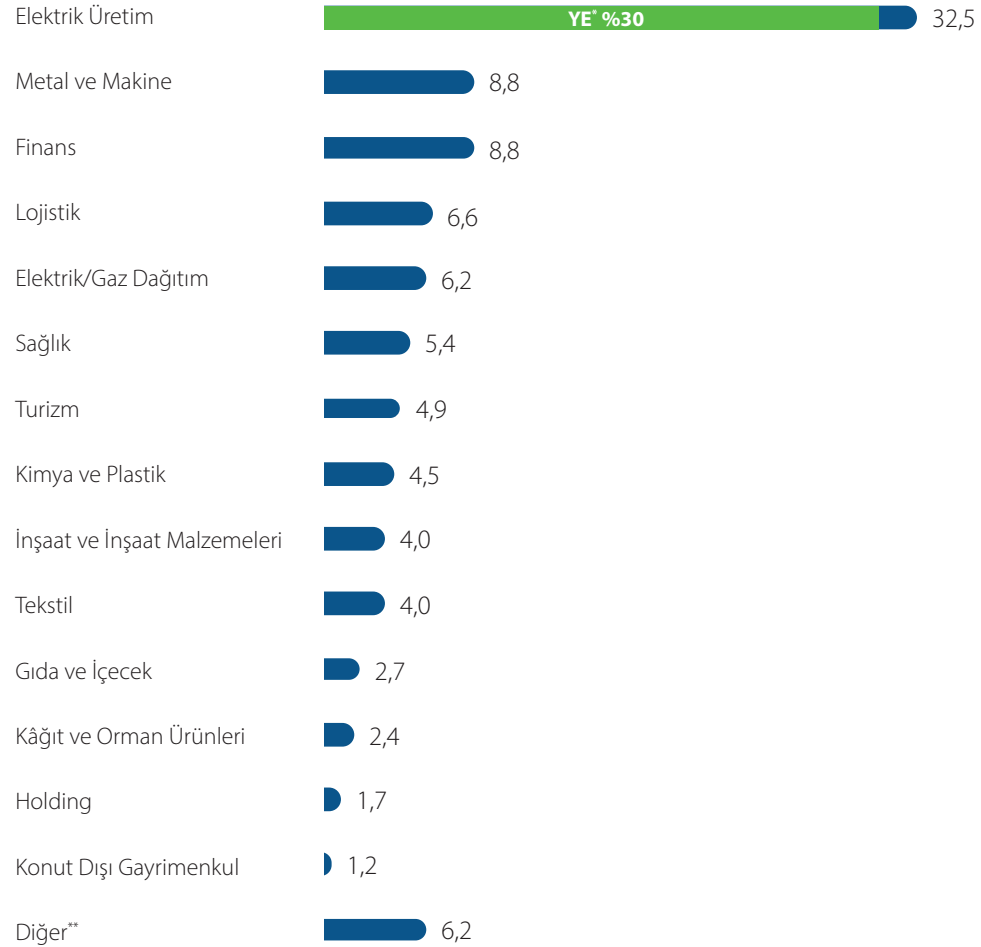
Banka, TSKB Girişim Sermayesi Yatırım Fonu kapsamında ilk yatırımını 110 MW depolamalı GES ve RES projelerini hayata geçirecek olan Poweren Elektrik ile gerçekleştirdi.

Detaylar için [Doğal Sermaye](#) ve [Sosyal Sermaye](#) bölümlerini inceleyebilirsiniz.

2025 Öngörüler

Büyüme stratejisinin devam edeceği 2025 yılında, 2024 yılı ile paralel olarak çift haneli seviyelerde kurdan arındırılmış kredi büyümesi hedeflenmektedir. Çeşitlendirilmiş fonlama faaliyetleri, sağlam aktif kârlılığı ve yüksek karşılık oranları ile sektörün oldukça üzerinde güçlü sermaye tamponlarının Banka'nın büyüme hedeflerini desteklemesi öngörülmektedir. Öte yandan, istikrarlı kârlılığı ile 2024 yılında sektörden belirgin şekilde pozitif ayrışan konum sürdürülürken, 2025 yılında da Türkiye'nin ve Banka'nın sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda kurumsal bankacılık, yatırım bankacılığı ve danışmanlık hizmetleriyle nitelikli değer yaratmaya devam edilecektir.

2024 yılında TSKB'nin Kredi Portföyünün Sektör Bazında Kırılımı (%)



*Yenilenebilir Enerji Kredileri **Otomotiv, telekom/teknoloji ve diğer krediler

Sermaye Öğeleri

FİNANSAL SERMAYE



TSKB VE YENİLENEBİLİR ENERJİ

İklim değişikliğiyle mücadele ve Türkiye'nin düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin ve doğru kullanımı büyük önem taşıyor. Yenilenebilir enerji kaynakları, Türkiye'nin enerjide dışa bağımlılığının azaltılması açısından kilit konumda bulunuyor. Öte yandan yıl içerisinde yayımlanan Enerji Dönüşümü- Yenilenebilir Enerji 2035 Yol Haritası ile 2035'te rüzgâr ve güneşte 120 bin megavatlık kurulu güce ulaşma hedefi açıklanmıştır. Böylece yenilenebilir enerji payının toplam kurulu güç içerisinde %70 seviyelerini aşması hedeflenmektedir.

Banka'nın kredi portföyüne bakıldığında, enerji sektörünün ağırlığını koruduğu görülüyor.

Raporlama döneminde elektrik üretimi %32,5 pay ile TSKB'nin kredi portföyü içerisinde en büyük paya sahip sektördür. Elektrik üretim portföyünün %90'ı ise yenilenebilir enerji projelerinden oluşuyor. Yenilenebilir enerji projelerinin Banka toplam kredi portföyü içindeki payı ise %30.

Finansman desteği sağlanan yenilenebilir enerji kurulu gücü: 9.294 MW

TSKB orta ve uzun vadeli kaynaklarını 2002 yılından bu yana Türkiye'de hidroelektrik, güneş, rüzgar, biyokütle/ biyogaz ve jeotermal enerji santralleri başta olmak üzere çeşitli yenilenebilir enerji santral projelerine aktarıyor. Ayrıca son yıllarda imalat sektöründe faaliyet gösteren müşterilerin içsel tüketimlerine yönelik çatı ve arazi GES yatırımlarına da önemli ölçüde finansman sağlandı.

Banka'nın finansmanında yer aldığı 476 adet yenilenebilir enerji projesinin toplam kurulu gücü 9.294 MW olup, 2024 yıl sonu itibarıyla Türkiye'nin yenilenebilir enerji toplam kurulu gücünün %14'ünü temsil ediyor. Bugüne kadar finansmanında yer alınan yenilenebilir enerji projelerinin emisyon azaltım katkısı yaklaşık 14 milyon ton CO₂e seviyesine ulaştı.

Banka 2021 yılında yayımladığı İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası bağlamında, yeni kurulacak kömür yakıtlı termik santral ve elektrik üretim amaçlı kömür madenciliği yatırımlarını finanse etmeyeceğini taahhüt etmişti. TSKB, 2024 yılı Ocak ayında ilgili politikasının kapsamını güncelleyerek, kömür yakıtlı termik santralleri ve elektrik üretimi amacıyla yapılacak kömür madenciliği alanlarında ilave kapasite artışı yatırımlarını da finanse etmeyeceğini açıkladı.

TSKB, SBTi ve NZBA nezdinde verdiği net sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda 2035 yıl sonuna kadar kömür finansmanını sonlandıracağını taahhüt etti.

TSKB'nin finanse ettiği yenilenebilir enerji projelerinin adet bazında üretime geçiş oranı %91'dir.

TSKB tarafından finansman sağlanan yenilenebilir enerji projelerinin adet bazında %91'i, kurulu güç bazında ise %94'ü 2024 yıl sonu itibarıyla üretime başladı. Böylece faaliyete geçen projelerin toplam kurulu gücü 8.719 MW'a ulaştı. 2003-2024 yılları arasında TSKB tarafından finansman sağlanan yenilenebilir enerji projelerinin toplam yatırım tutarı 13-14 milyar ABD doları olurken, bu projeler için Banka tarafından taahhüt edilen kredi tutarı 6 milyar ABD doları mertebesinde oldu.

İç tüketime yönelik çatı GES ve arazi GES yatırımları

Enerji fiyatlarındaki artış ve SKDM maruziyeti nedeniyle, son dönemde imalat sektöründeki şirketlerde içsel tüketime yönelik çatı GES, arazi GES yatırımları öne çıkıyor.

TSKB 2024 yılında çatı GES, arazi GES segmentinde önemli projelere finansman sağlamaya devam etti. Bu kapsamda; 29 adet toplam 167 MW kurulu güce sahip çatı GES ve 18 adet toplam 258 MW kurulu gücünde arazi GES yatırımına finansman sunuldu.

TSKB önümüzdeki dönemde, yerli enerji kaynaklarının ekonomiye kazandırılmasına katkı sağlayan yenilenebilir enerji projelerine destek vermeye devam edecektir. 2024 yılında IBRD ile imzalanan anlaşma ile özel sektörün iç tüketim ihtiyaçları kapsamındaki elektrik üretimine yönelik dağıtık güneş yatırım uygulamalarının ve bataryalı elektrik depolama sistemlerinin desteklenmesi hedeflenmektedir. Bu finansman ile firmalardaki cinsiyet eşitliğine ilişkin kapasitenin artırılması da amaçlanmaktadır.

YENİLENEBİLİR ENERJİ PROJELERİ*

98 HES**3.868 MW**Toplam Kurulu Güç
3,7 milyon hane**237 GES****1.811 MW**Toplam Kurulu Güç
1 milyon hane**95 RES****2.711 MW**Toplam Kurulu Güç
3,4 milyon hane**47 Arazi/Çatı GES****425 MW**

Toplam Kurulu Güç

18 JES**655 MW**Toplam Kurulu Güç
1,6 milyon hane**28 Biyokütle/Atık****250 MW**Toplam Kurulu Güç
0,4 milyon hane

*TSKB'nin bugüne kadar finansmanında yer aldığı projeler.

Sermaye Öğeleri

FİNANSAL SERMAYE

KOBİ'LERE ÇOK YÖNLÜ DESTEK

TSKB, kurulduğu günden itibaren Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına katkıda bulunma misyonuyla hareket ediyor ve reel sektörün yanında yer alıyor. Bu kapsamda, ulusal ve uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşları, çok taraflı bankalar ve özel fonlarla yakın iş birliği içinde çalışarak KOBİ'lere uzun vadeli ve sürdürülebilir finansman imkanları sunuyor.

TSKB 2024 yıl sonu itibarıyla toptancı bankacılık faaliyetleri kapsamında 30 aracı kurum ile iş birliğine giderek verimli bir performans ve paylaşılabılır değer üretti. Banka, APEX kredileri kanalıyla son üç yıl içerisinde 156 adet KOBİ'ye toplam 95 milyon ABD doları tutarında kredi kullandırdı. Sağlanan finansman KOBİ'lerin istihdamlarını artırmalarına ve korumalarına katkı sağladı.

2024 yıl sonu itibarıyla TSKB'nin kredi portföyünde KOBİ segmentinin payı %3'tür.

EBRD iş birliğinde 2016 yılında başlatılan ve KOBİ'lerin finansmana erişimlerini kolaylaştırmayı ve geliştirmeyi hedefleyen program, 2019 yılında imzalanan toplam 100 milyon Euro tutarlı risk paylaşım anlaşması ile genişletildi. 2024 yılında EBRD ile ortak kredi finansmanı kapsamında iş birliğine devam edildi. TSKB, 2025 yılında iş birliği projelerinin sayısını artırmayı, çeşitlendirmeyi ve KOBİ'lere sağladığı desteği güçlendirmeyi hedefliyor.

Banka, IBRD IncA2F ile 2018 yılında imzaladığı kredinin yeniden kullandırım çalışmaları kapsamında; doğrudan finansman ve APEX kaynağı ile kadının iş gücüne katılımına ve gelişmekte olan bölgelerde yer alan KOBİ'lere destek olmayı da sürdürmektedir.

2025 yılında da APEX finansman modeli bağlamında finansal kuruluşlarla iş birliği içinde IBRD IncA2F kapsamında yeniden kredi kullandırımına devam edecek olan Banka, APEX kredileri aracılığıyla KOBİ'lerin temalı ve uzun vadeli fonlara erişiminde artan oranda rol oynamayı sürdürecektir.

TSKB'nin kapsayıcılık odağı

TSKB, 2018 yılında Dünya Bankası'ndan sağladığı 400 milyon ABD doları tutarındaki kredinin yeniden kullandırım çalışmaları kapsamında 2024 yılında kadın istihdamının yanı sıra gelişmekte olan bölgelerde faaliyet gösteren işletmeleri desteklemeyi de sürdürdü.

Banka yıl içinde ayrıca IFC ile 2022 yılında imzaladığı ilk kadın istihdamı temalı kredi anlaşmasının devamı niteliğinde, 100 milyon ABD doları tutarında yeni bir kredi anlaşması da imzalandı. Sağlanan bu kaynak ile depremden etkilenen bölgeler de gözetilerek toplumsal cinsiyet eşitliğini teşvik eden firmalar ve yatırımlar aracılığıyla Türkiye'deki kadınların çalışma hayatına entegrasyonu ve iş gücüne erişiminin artırılması hedefleniyor.

TSKB, fırsat eşitliği alanında firmaların öz değerlendirme yapmalarını sağlıyor, mevcut uygulamalarını iyileştirmeye yönelik aksiyon planlarını tasarlamalarını teşvik ediyor. Bu kapsamda; işe alımdan itibaren çalışanlara fırsat eşitliğinin uygulanması, insan kaynakları, etik, disiplin politikalarının revize edilmesi, firmalarda emzirme odasının iyileştirilmesi veya oluşturulması, kadın-erkek maaş oranı arasındaki farkın azaltılması/eşitlenmesi, cinsiyet eşitliğine ilişkin eğitimlerin desteklenmesi gibi aksiyon planlarının uygulanması konusunda destek veriliyor.

TSKB, uygulamaya geçirdiği aksiyon planları ile 2024 yıl sonu itibarıyla firmaların çalışma koşullarında %54 oranında iyileşme kaydedilmesini sağladı.

Etki edilen şirketler için, SKA Haritalandırma Modeli kapsamında doğrudan ve dolaylı SKA analizi için Sosyal Sermaye bölümüne bakabilirsiniz.

İçeride stratejimiz ve politikalarımızla uyumlu odağımızı koruyarak farkındalık artırıcı finansmanlara devam edeceğiz.

TSKB'nin etki alanını genişleten döngüsel ekonomi yatırımları

TSKB, Aralık 2022'de Fransız Kalkınma Ajansı (AFD - Agence Française de Développement) ile imzaladığı 80 milyon Euro tutarındaki kaynak anlaşmasıyla birlikte, döngüsel ekonomiyi kaynak temalarına ekleyerek önemli bir adım attı.

Banka, AFD'den sağladığı bu kaynak ile Türkiye'de faaliyet gösteren firmaların döngüsel ekonomiye hizmet eden yatırımları ile döngüsel ekonomi uygulamalarını geliştirmeyi amaçlayan firmalara finansman sağlıyor.

AFD için de bir ilk olma özelliğini taşıyan döngüsel ekonomi teması, müşterilerin yanı sıra TSKB'nin de teknik kapasitesini geliştirmesi açısından önemli bir fırsat penceresi sundu.

Öne Çıkan Sektörler

Kimya, Tekstil, Turizm, Sağlık, Enerji, Metal ve Makine, İnşaat, Elektromekanik

TSKB, 2023 yılından bu yana kaynak kullandırdığı, 8 sektörden 10 müşterisine Döngüsel Ekonomi Öz Değerlendirme Aracı'nı uygulayarak aksiyon planlarını belirledi.

TSKB tarafından geliştirilen ve 11 ana başlıktan oluşan Döngüsel Ekonomi Öz Değerlendirme Aracı, Banka müşterilerinin stratejiden, iş birliklerine, ürün tasarım süreçlerinden imalat, dağıtım ve tedarik yönetimlerine kadar döngüsel ekonomi uygulamalarını çok yönlü olarak analiz etmelerine imkan sağlıyor.

Banka, 2023 yılından bu yana kaynak kullandırdığı, 8 sektörden 10 müşterisine bu aracı uygulayarak aksiyon planlarını belirledi. Belirlenen aksiyon planları sonucunda müşterilerin parametrelerinde ortalama %25 iyileşme kaydedildi.

TSKB, Döngüsel Ekonomi Öz Değerlendirme Aracı'nı farkındalık yaratmak hedefiyle kaynak kapsamı dışındaki müşterilerine de uyguluyor. Söz konusu uygulama 2023 yılından bu yana başlıca demir-çelik, metal ve makine, kimya, çimento, tekstil sektörlerinden 24 firmaya yapıldı. Banka, 2024 yıl sonu itibarıyla, 16 firma olarak belirlediği değerlendirme aracı uygulama hedefini başarıyla aşarak 21 firmaya erişti. TSKB, önümüzdeki dönemde de bu yatırımları desteklemeye ve müşterilerinin döngüsel uygulamaları iş süreçlerine dâhil etmeleri için farkındalık oluşturma faaliyetlerinde aksiyona geçmelerini sağlayan öz değerlendirme aracını uygulamaya devam edecek.

Vaka Analizi

Kimya sektörü şirketinde döngüsel ekonomi ilkelerine uygun kaynak artırma çalışmaları Kimya sektöründe faaliyet gösteren müşterimiz, mevcut uygulamaları ile atıkların oluşumunun kaynağında önlenmesi, önlenemiyorsa geri kazanımının sağlanmasını temel yaklaşım olarak benimsemişti. Aksiyon öncesi değerlendirmede 82 puan alan müşterimiz belirlenen gelişim alanlarını uygulamaya alarak, tedarikçileriyle döngüsel ekonomi ilkelerine dayalı kaynakları artırma çalışmaları yürütmüştür. Proje sonucunda müşterimizin skorunda %10 mertebesinde artış kaydedilmiştir.

TSKB, 2024 yılı Aralık ayında kredi kapsamında planlanan teknik destek bağlamında danışman kurum ile iş birliğini başlattı.

TSKB, önümüzdeki dönemde;

- Gerek uluslararası kalkınma bankalarının döngüsel ekonomi teması kapsamındaki iyi uygulamaları gerekse Türkiye ekonomisinde döngüsel uygulamaların mevcut durumu ve potansiyel gelişim noktalarını belirleyerek TSKB döngüsel ekonomi stratejisini oluşturmayı,
- Döngüsel ekonomi yatırımlarının pozitif etkisini ölçmeye yönelik metodolojisini geliştirmeyi,
- Döngüsel ekonomi kapsamında kadınlar için risk ve fırsat analizi yapmayı,
- Banka'nın kredi süreçlerinde aktif çalışan ekiplerinin döngüsel ekonomi teknik eğitimi ile kapasitesini geliştirmeyi, cinsiyet ve döngüsel ekonomi arasındaki bağlantı konusunda verilecek eğitim ile daha kapsayıcı değer yaratımı konusunda farkındalık kazanmayı,
- Döngüsel ekonomiye hizmet eden uygulamaları geliştirmeyi hedefleyen firmaların teknik kapasitelerinin desteklenmesi amacıyla farkındalık artırıcı eğitimler düzenlemeyi planlamıştır.

Üretilen etkiyi bilimsel bir yaklaşımla ele alan bir metot: TSKB SKA Haritalandırma Modeli

TSKB'nin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) Haritalandırma Modeli, müşterilere kullanılan finansmanın Birleşmiş Milletler 17 SKA ile ilişkisini analiz ederek krediler aracılığıyla sürdürülebilir kalkınma alanında üretilen etkiyi ölçmeyi hedefler. 2020 yılında kurgulanan TSKB'ye özgü bu model, alanında uzman personel tarafından uygulanır. Elde edilen sonuçlar yıllık bazda bağımsız dış denetimden geçirilerek doğrulanır.

Model çıktıları üzerinden uzun vadeli sürdürülebilir finansman hedefleri belirleyen TSKB, kredi portföyünün SKA'lar ile uyumunu güçlendirerek ex-post analizi ile ortaya koyulan etkiyi ölçer. Model çıktıları çeyrek dönemlerde TSKB üst yönetimine raporlanır. Gerekli değerlendirmeleri takiben iyi uygulamalar, kredi portföyündeki değişimler ve yeni temalar doğrultusunda güncellemeler gerçekleştirilir.

Sermaye Öğeleri

FİNANSAL SERMAYE

2024 yılında Model gözden geçirilerek SKA'lar bağlamındaki etkinin 169 alt hedef kapsamında derinleştirilmesine yönelik çalışmalar yapıldı. Bu kapsamda, modele 3 yeni kredi teması, 7 adet yeni proje türü eklendi. Yeni tema ve proje türlerinin SKA bağlantılarının kurularak modelin etki alanı genişletildi. Ek olarak, SKA 5'e doğrudan etki eden yatırımların yanı sıra dolaylı etki eden firma ve yatırımların mevcudiyeti nedeniyle, modele SKA 5 için dolaylı etki kriterleri de eklendi. 2025 yılında da dolaylı etkiye yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

TSKB'nin SKA haritalandırma metodolojisi, sağlanan kredilerin sürdürülebilir kalkınma üzerindeki etkisini ölçmekte kritik rol oynar. Model kapsamında yapılan analizlerle, TSKB'nin 2021 yılında duyurduğu kredi portföyünün %90'ının SKA bağlantılı, %60'ının ise iklim ve çevre bağlantılı olmasına yönelik hedeflerine istinaden performansı hesaplanmaktadır.

Banka, sağladığı finansman ile özellikle iklim değişikliğiyle mücadele, çevresel sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm projelerine destek vererek SKA 7 (Erişilebilir ve Temiz Enerji), SKA 9 (Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı) ve SKA 13 (İklim Eylemi) gibi hedeflerle güçlü bir bağlantı kuruyor. Finansman sağlanan krediler "kimseyi geride bırakmamak" anlayışı doğrultusunda sosyal kalkınma odaklı SKA 1 (Yoksulluğa Son), SKA 3 (Sağlık ve Kaliteli Yaşam), SKA 5 (Cinsiyet Eşitliği), SKA 8 (İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme), SKA 10 (Eşitsizliklerin Azaltılması) ve SKA 11'e (Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar) de dokunuyor, toplum için sosyal ve ekonomik fayda yaratılmasına olanak sağlanıyor.

Ex-post değerlendirme yaklaşımı, TSKB'nin finansmanın tahsis aşamasındaki SKA uyumunu analiz etmenin yanı sıra projelerin tamamlanma aşamasında ortaya çıkan çevresel ve sosyal etkilerini de ölçüyor, sürdürülebilir kalkınma üzerindeki somut sonuçları değerlendirerek kredi özelinde güncellemeler yapılmasını sağlıyor. Yapılan analizler, yatırımcılara ve paydaşlara yönelik şeffaf bir etki raporlaması imkanı sunarken, TSKB'nin etki bazlı kredi yaklaşımını daha da güçlendiriyor.

2024 yılı sonu itibarıyla, TSKB kredi portföyünün SKA 8 (İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme), SKA 7 (Erişilebilir ve Temiz Enerji), SKA 13 (İklim Eylemi), SKA 9 (Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı) ve SKA 1 (Yoksulluğa Son) başta olmak üzere 17 SKA'nın 15'i ile bağlantılı bir etki ürettiği tespit edildi.

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların finansal sermayeye etkisi

TSKB dinamik değer yaratma modeli, kalkınma finansmanı kurumları ve finansal kuruluşlarla uzun soluklu iş birlikleri ve ülke politikaları ile uyumlu faaliyetleri kapsamında müşterilerinin ihtiyaçları ve uluslararası iyi uygulamalar ışığında etki ürettiği alanları sürekli izliyor ve değerlendiriyor.

Banka stratejisine önemli girdiler sağlayan paydaş ve önceliklendirme analizleri bağlamında gerçekleştirilen anket ve çalıştayların çıktıları, gelecek dönem çalışmalarına ışık tutuyor. Öncelikli konular özelinde analiz edilen risk, fırsat ve etki alanları TSKB'nin finansal sermayesine doğrudan etki ediyor.

İklim risk ve fırsatları başta olmak üzere TSKB'yi doğrudan veya kredi ve yatırım portföyü kanalıyla dolaylı etkileyebilecek sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlar, Banka'nın kalkınma finansmanı kurumları ve uluslararası finansal kuruluşlarla yürüttüğü temalı kaynak müzakerelerini şekillendiriyor.

2024 yıl sonu itibarıyla, TSKB'nin anlaşması imzalanmış ancak henüz çekişi yapılmamış 1,1 milyar ABD dolarlık kaynağı yenilenebilir enerji, döngüsel ekonomi, deprem etkisini onarma ve kadın istihdamı temalarına odaklıdır.

Söz konusu kaynak:



ile eşleşmektedir.

Bilançonun pasif tarafında yer alan bu fon bilançonun aktif tarafında krediler kalemini doğrudan etkilemektedir.

TSKB, 2024 yıl sonu itibarıyla %58 olan iklim ve çevre bağlantılı kredilerin toplam kredi portföyüne oranını 2030 yılına kadar %60 mertebesinde dengelemeyi hedefliyor. Banka 2024 yılında yeni duyurduğu hedefi kapsamında aynı tarihe kadar 4 milyar ABD doları seviyesinde iklim finansmanı sağlamayı taahhüt ediyor.

TSKB başta iklim krizi ile ilgili konular olmak üzere sürdürülebilirlikle bağlantılı riskleri, geliştirmiş bulunduğu kapsamlı değerlendirme ve izleme süreçlerinin yanı sıra sürdürülebilir finans konusunda ileri uzmanlığa sahip insan sermayesinin güçlü katkısı ile fırsat olarak değerlendirmektedir.



2024 yıl sonu itibarıyla, TSKB'nin anlaşması imzalanmış ancak henüz çekişi yapılmamış 1,1 milyar ABD dolarlık kaynağı yenilenebilir enerji, döngüsel ekonomi, deprem etkisini onarma ve kadın istihdamı temalarına odaklıdır.

Sermaye Öğeleri

FİNANSAL SERMAYE

Banka, söz konusu alanlara kredilendirme faaliyetleri dışında yatırım bankacılığı, danışmanlık hizmetleri ve bağlı ortaklıkları ile geliştirdiği sinerji kapsamında da dokunmaya ve etki alanını büyültmeye odaklıdır. Önümüzdeki dönemde TSKB, Türkiye Yeşil Fonu ile yapacağı ilk yatırımlar ve danışmanlık tarafında düşük karbonlu ekonomiye geçişe yönelik derinleştirmeyi hedeflediği hizmetleri ile çok yönlü katkı ve etkisini sürdürecektir. Türkiye’de ve dünyada kredi ile finanse edilerek kurulan, emisyon salımı azaltım ve kapsayıcı dönüşüm odaklı ilk girişim sermayesi yatırım fonu olan Türkiye Yeşil Fonu’nun toplam büyüklüğünün 405 milyon ABD dolarına ulaşması hedeflenmektedir.

TSKB’nin hedefi sahip olduğu uzmanlık ve iş yapma becerisini artan oranda kullanarak gerek doğrudan gerek bağlı ortaklıkları kanalıyla sürdürülebilirlik odağındaki etkinliğini artırmak, konsolide finansal performansında sürdürülebilirlik bağlantılı faaliyetlerinin katkısını artırmaktır.

Kredi tahsis, kredi portföy yönetimi ve izleme faaliyetleri

TSKB’de kredilendirilecek firma ve projelerin seçimi, tahsis ve izleme fonksiyonlarının kapsamlı ve ihtiyatlı bakış açısıyla gerçekleştiriliyor, kredi portföyünün yüksek kalitesinin sürdürülebilirliğine katkı sağlanıyor. Banka’da projeler; finansal analistler ile sektör uzmanları ve mühendisler tarafından yapılan tarafsız, kapsamlı ve derinlemesine incelemeleri baz alan güçlü bir değerlendirme sürecinden geçiyor.

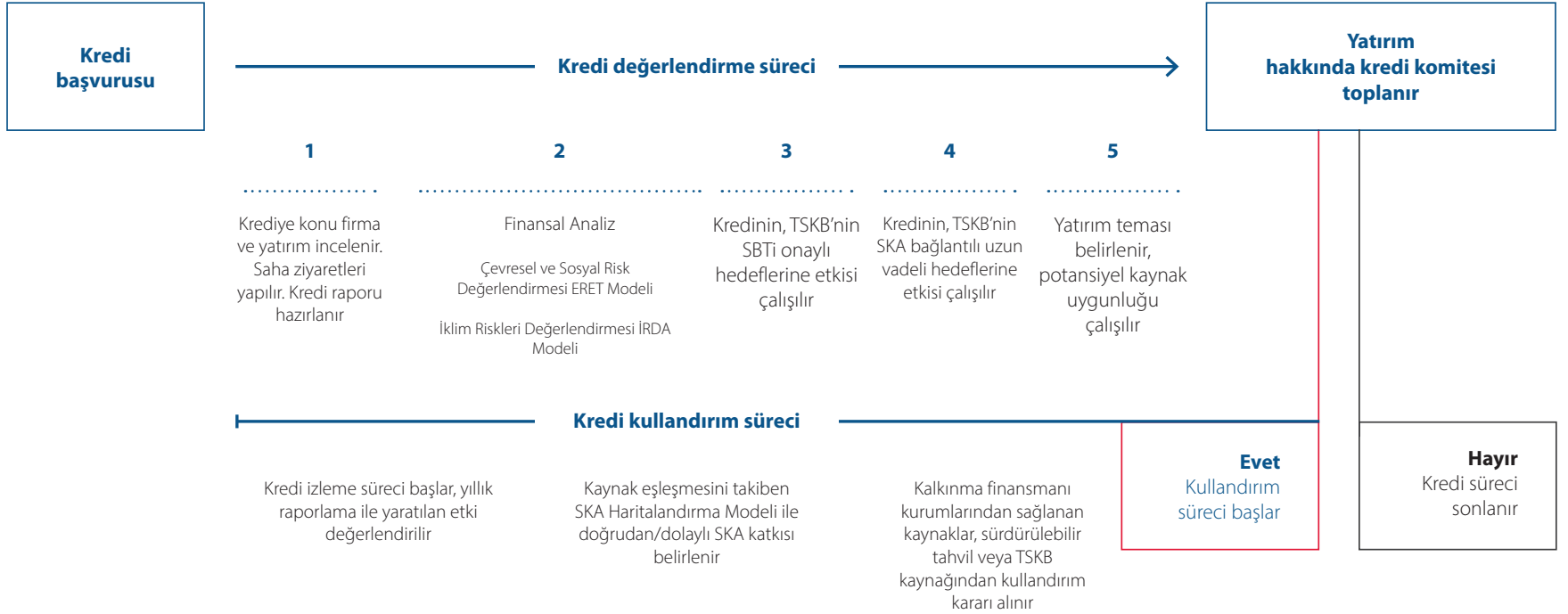
Banka tarafından firmalara yatırımları ve işletme sermayesi finansmanı için sağlanan kredilerin ağırlıklı kısmı, döviz cinsinden oluşuyor. Bu kapsamda firmaların döviz cinsinden gelir ve fon yaratması önem taşıyor.

TSKB kredi portföyünün büyük bir kısmı, gelecekte de stratejik önemini koruyacak olan enerji proje kredilerinden oluşuyor. Söz konusu projelerde, döviz cinsinden garantili fiyatların varlığı ve yerli unsurlara ilişkin ilave teşvikler doğal koruma oluşturuyor, projelerin verimliliğini ve ödeme gücünü yüksek seviyelere taşıyor. Bu kapsamın dışındaki projelerin değerlendirmesinde

ise Banka’nın kurguladığı elektrik fiyat modellemesinden faydalanılıyor. Ek olarak, portföyde yer alan enerji sektörü dışı firmaların büyük çoğunluğunun ihracatçı olması veya döviz cinsinden gelir yaratma kabiliyetlerinin bulunması TSKB kredi portföyünün kur riskini yönetebilen firmalardan oluşmasına katkı sağlıyor.

TSKB’de izleme fonksiyonları, portföy bazında yapılan bütünsel izleme faaliyetleri ve kredili müşteri bazında yapılan münferit izleme faaliyetleri olmak üzere iki başlıkta yürütülüyor.



Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Kredi Analizine Dâhil Edilmesi

Sermaye Öğeleri

FİNANSAL SERMAYE

2023 yılında Banka'nın kredilendirme faaliyeti kapsamında maruz kalabileceği ve kaldığı riskleri etkin bir şekilde yönetmek, portföyü bütünsel olarak izlemek ve gerekli aksiyonları almak amacıyla Kredi Portföy Yönetimi ve Analitiği Müdürlüğü kuruldu. Aynı yıl TSKB kredi portföyünün kredi riski açısından bir bütün olarak değerlendirilmesi, kredi sınıf değişikliği ve karşılık oranları başta olmak üzere portföyün kredi kalitesinin gözden geçirilmesi amacıyla Kredi Portföy Yönetimi Komitesi oluşturuldu. Sektörel ve portföy bazlı analizler aracılığıyla tespit edilen çıktılar ve anomali tespitleri bu komitede değerlendiriliyor.

TSKB'de tüm kredi faaliyetlerine girdi ve içgörü sağlamak üzere özel sektör raporlamaları, kur riski ölçümlmeleri, borç servis karşılama ve ilintili teminat takipleri, derecelendirme senaryoları yapılıyor.

Kredi süreçlerine entegre edilen çevresel, sosyal ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi banka içerisinde geliştirilen ERET, İRDA ve SKA Haritalandırma Modeli aracılığıyla takip edilmekte olup kredi komitesinde değerlendirmeler üst yönetime sunulmaktadır. Proje bazlı değerlendirmeleri ile kredi süreçlerinin bir parçası olan Mühendislik ekibinin yanı sıra Şubat ayında kurulan İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi Müdürlüğü Banka'nın taahhüt ve hedefleri doğrultusunda uyumu gözetme hedefiyle sürece dâhil edilmiştir.

Etkin kredi portföy yönetimi sayesinde, yıl sonu itibarıyla Bankamız 2. Aşama krediler oranı %6,8'e gerilerken; 3. Aşama krediler oranı ise %2,2 seviyesinde kalmıştır. Sektörde en yüksek karşılık oranlarına sahip bankalar

arasında yer alan Bankamızda 2. Aşama ve 3. Aşama krediler için karşılık oranlarında ihtiyatlı seviyeler korunmaya devam edilmiştir. Yıl sonu itibarıyla, 2. ve 3. aşama kredilerin karşılık oranları sırasıyla %34,1 ve %87,6 seviyesinde gerçekleşmiştir. 3. Grup kredilerin %95'inden fazlası halihazırda faaliyetine devam eden firmaların kredilerinden oluşmaktadır. 2024 yıl sonu itibarıyla Bankamız toplam serbest karşılık stoku 2,05 milyar TL seviyesindedir.

Yıl sonu nakdi risk bazında 3. aşama kredilerde yeniden yapılandırma oranı yaklaşık %95 olurken, bu oran yine yıl sonu nakdi risk bazında 2. ve 3. aşama kredilerin toplamında %98 seviyelerinde gerçekleşti.

2024 yıl sonu 3. Aşama kredi oranı %2,2 seviyesinde gerçekleşmiş olup aktif kalitesinde önemli değişiklik beklemediğimiz 2025 yılını da %2,5 seviyesinin altında 3. aşama kredi oranı ve 75 baz puanının altında net kredi riski maliyeti ile tamamlamayı öngörüyoruz.

Kalkınma finansmanı kurumları ile yakın iş birliği

Kalkınma finansmanı kurumlarından (KFK) sağlanan kaynaklar, uluslararası finans piyasalarında en çok tanınan Türk bankalarından olan TSKB'nin raporlama dönemi fonlama yapısının %61'ini oluşturdu. Söz konusu kaynakların %83'ü, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı garantisi altında temin edildi.

TSKB, Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankası (IBRD), Avrupa Yatırım Bankası (EIB), Alman Kalkınma Bankası (KfW), Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB), İslam Kalkınma Bankası (IsDB), Fransız Kalkınma Ajansı (AFD), Çin

TSKB kredi portföyünün kredi riski açısından bir bütün olarak değerlendirilmesi, kredi sınıf değişikliği ve karşılık oranları başta olmak üzere portföyün kredi kalitesinin gözden geçirilmesi amacıyla Kredi Portföy Yönetimi Komitesi oluşturuldu.

Kalkınma Bankası (CDB), Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası (CEB), Japon Uluslararası İş Birliği Bankası (JBIC), Uluslararası Finans Kurumu (IFC), Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Avusturya Kalkınma Bankası (OeEB) ile 2024 yılında eklenen Uluslararası İslami Ticaret Finansman Kurulu (ITFC) ve İtalyan Kamu Kalkınma Bankası (CDP) gibi kalkınma finansmanı kuruluşları ile yakın iş birliği içinde çalışıyor.

6 Şubat 2023 tarihinde Türkiye'de meydana gelen depremlerden zarar gören illerde ekonomik toparlanmayı ve sosyal rehabilitasyonu desteklemeye yönelik proje ve yatırımların finanse edilmesi amacıyla imzalanan IsDB ve ITFC kredi sözleşmeleri ile İslami bankacılık uygulamalarını da değer yaratma modelimize kattık. Bu kapsamda, TSKB bünyesinde sunulmakta olan faizsiz bankacılık ürünlerinin ilgili mevzuat ve İslâm hukukunun ilgili hükümleriyle uyumunu denetlemek üzere Danışma Komitesi hizmeti alınmaya başlanmıştır. Danışma Komitesi Raporu'na sayfa 202'den ulaşabilirsiniz.

Kalkınma Finansmanı Kurumlarıyla İş Birlikleri



Sermaye Öğeleri

FİNANSAL SERMAYE

IBRD Türkiye Dağıtık Enerji için Piyasa Geçişinin Hızlandırılması Projesi

TSKB, Dünya Bankası (IBRD) ile T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı garantisi altında Türkiye genelinde özel sektör firmalarının iç tüketim ihtiyaçları kapsamındaki elektrik üretimine yönelik dağıtık güneş projelerinin ve bataryalı elektrik depolama sistemlerinin finansmanını öngören “Türkiye Dağıtık Enerji için Piyasa Geçişinin Hızlandırılması Projesi” anlaşmasını 16 Mayıs 2024 tarihinde imzaladı.

Anlaşma kapsamında IBRD’den 300 milyon avro ve IBRD aracılığıyla Temiz Teknoloji Fonu’ndan (CTF) 15 milyon ABD doları tutarındaki kredilerin yanı sıra Enerji Sektörü Yönetim Yardım Programı’ndan (ESMAP) 1,5 milyon ABD doları tutarında hibe sağlandı.

AFD ve CDP Deprem Kredileri

Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) ve İtalyan Kamu Kalkınma Bankası (CDP) ile paralel kofinansman yapısı altında toplam 100 milyon avro tutarında kaynak sağlanmasını öngören kredi anlaşmaları 17 Temmuz 2024 tarihinde imzalandı. Türkiye’de bir ilk olarak “Avrupa Stratejik İş Birliği Çerçevesi” (JEFIC -Joint European Financiers for International Cooperation) kapsamında sağlanan bu kaynağa AFD 50 milyon avro ve CDP’den 50 milyon avro ile katılmıştır.

Bu kaynak ile 2023 yılı Şubat ayında ülkemiz doğu ve güneydoğu bölgelerinde gerçekleşen depremlerden etkilenen firmaların yeşil yatırımlarının finansmanı amaçlandı. TSKB ve CDP arasındaki ilk iş birliği olan bu kredi anlaşması CDP’nin yönetiminden sorumlu olduğu

İtalyan İklim Fonu (Italian Climate Fund) kanalıyla temin edildi. AFD’den temin edilen finansman ile depremlerden etkilenen firmaları desteklemek amacıyla firmaların yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, adaptasyon ve döngüsel ekonomi yatırımları finanse ediliyor.

ITFC Kredis

TSKB, İslam Kalkınma Bankası Grubu üyelerinden Uluslararası İslami Ticari Finansman Kurulu’ndan (ITFC - International Islamic Trade Finance Corporation) 7 Ağustos 2024 tarihinde 50 milyon ABD doları tutarında finansman sağladı. Kredinin amacı ağırlıklı olarak 6 Şubat 2023 tarihinde doğu ve güneydoğu bölgelerinde gerçekleşen depremlerden doğrudan veya dolaylı etkilenen firmalar olmak üzere Türkiye genelinde özel sektör firmaların işletme sermayesi ve ithalat ve ihracat öncesi ihtiyaçlarının finanse edilerek bölgedeki ekonomik canlılığın artırılması olarak belirlendi. Bu anlaşma iki kurum arasındaki ilk iş birliği olma özelliğini taşıyor.

EBRD GEFF II Kredis

TSKB, 16 Ekim 2024 tarihinde EBRD ile Yeşil Ekonomi Finansman Fonu (GEFF) çerçevesinde Türkiye’deki yeşil ekonomi yatırımlarını desteklemeyi amaçlayan 100 milyon avro tutarında ikinci kredi anlaşmasını imzaladı. Kredi, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve iklim dayanıklılığı önlemleri çerçevesinde desteklenecek yeşil yatırımların toplumsal cinsiyet eşitliği kriterleri gözetilerek finanse edilmesini hedefliyor.



IFC Kadın İstihdamı Kredis

TSKB, Dünya Bankası Grubu üyesi Uluslararası Finans Kurumu (IFC) ile Türkiye’de faaliyet gösteren ve belirli toplumsal cinsiyet eşitliği kriterlerini karşılayan uygun kadın kapsayıcı işletmeleri desteklemeyi hedefleyen 100 milyon ABD doları tutarında yeni kredi anlaşmasını 24 Aralık 2024 tarihinde imzaladı. Anlaşma, IFC ile 2022 yılında imzalanan ilk kadın istihdamı temalı kredi anlaşmasının devamı niteliğinde yapılandırıldı. Sağlanan kaynak ile, depremden etkilenen bölgeler de gözetilerek toplumsal cinsiyet eşitliğini teşvik eden firmalar ve yatırımlar aracılığıyla Türkiye’de kadınların çalışma hayatına entegrasyonunun ve iş gücüne erişimlerinin artırılması amaçlandı.

2020-2024 Yıllarında TSKB Tarafından Sağlanan Uzun Vadeli Kaynaklar

	Kredi	Tutar	Vade (Yıl)
2020	Eurobond	400 milyon ABD doları	5
	AIIB - COVID-19 Kredisi	200 milyon ABD doları	4
2021	Sürdürülebilir Eurobond	350 milyon ABD doları	5
	IBRD - Jeotermal Geliştirme Projesi - Ek Finansman Kredisi	150 milyon ABD doları	28
2022	JBIC GREEN 2	220 milyon ABD doları	12
	IFC Kadın İstihdamı	100 milyon ABD doları	3
	EBRD GEFF	53,5 milyon Euro	3
	AIIB - Sürdürülebilir Enerji ve Altyapı Kredisi	200 milyon ABD doları	15
	AFD - Döngüsel Ekonomi Kredisi	80 milyon Euro	12
2023	KfW - İklim Finansmanı Kredisi	100 milyon Euro	15
	OeEB - Yenilenebilir Enerji, Enerji Verimliliği Kredisi	25 milyon Euro	12
	IBRD Türkiye Yeşil Fonu	155 milyon ABD doları	28
	JBIC Deprem Kredisi	200 milyon ABD doları	12
	IsDB Deprem Kredisi	100 milyon ABD doları	10
	Sürdürülebilir Eurobond	300 milyon ABD doları	5
2024	IBRD - Dağıtık GES (Direkt & APEX)	300 milyon Euro	29
	IBRD (CTF) - Bataryalı Elektrik Depolama Sistemleri	15 milyon ABD doları	30
	AFD & CDP - Deprem-İklim	100 milyon Euro	12
	ITFC - Deprem	50 milyon ABD doları	2
	EBRD - GEFF - II	100 milyon Euro	5
	IFC Kadın İstihdamı	100 milyon ABD doları	3

Sermaye Öğeleri

FİNANSAL SERMAYE

TSKB - APEX Kredileri Başlıca Göstergeleri

Program adı	Yılı	Anlaşma Tutarı	Kredi kullanan şirket sayısı	Programın güncel durumu
KOBİ (Kadın İstihdamı ve Az Gelişmiş Bölgeler)				
Kapsayıcı Finansmana Erişim Kredisi İkinci Kullanırım (IncA2F)	2024	65 milyon ABD doları	20	Devam Ediyor
Kapsayıcı Finansmana Erişim Kredisi (IncA2F)	2018	200 milyon ABD doları	453	Tamamlandı
KOBİ ve İhracat Destekleme				
Yenilikçi Finansmana Erişim Kredisi (IA2F)	2014	250 milyon ABD doları	231	Tamamlandı
İhracat Destekleme				
EFIL IV Ek Kredi	2011	300 milyon ABD doları	137	Tamamlandı
EFIL IV	2008	300 milyon ABD doları	133	Tamamlandı
EFIL III	2005	305 milyon ABD doları	168	Tamamlandı
EFIL II	2004	303 milyon ABD doları	211	Tamamlandı
KOBİ				
TSKB KAYNAK*	2017	150 milyon Euro	340	Devam Ediyor
AKKB V APEX	2016	100 milyon Euro	960	Tamamlandı
AKKB IV APEX	2013	100 milyon Euro	416	Tamamlandı
AKKB III APEX	2010	100 milyon Euro	223	Tamamlandı
KfW APEX	2004	7,7 milyon Euro	54	Tamamlandı
EIB APEX	2005	150 milyon Euro	343	Tamamlandı

*Geri ödenen kredilerin yeniden kullanırımı (uluslararası finansal kaynak)

Uluslararası finansal kuruluşlarla güçlü ilişkiler

2024 yılında kaynak çeşitlendirme ve sürdürülebilirlik odaklı ürün geliştirme hedefleri doğrultusunda TSKB yerli ve yabancı finansal kuruluşlar ile yakın temaslarını ve iş birliğini sürdürdü. Banka, aynı bağlamda kredi derecelendirme şirketleri ile de yoğun ve etkin bir iletişim yürüttü.

Raporlama döneminde müşterilerin dış ticaret ve muhabir bankacılık ihtiyaçlarına destek sağlamak amacıyla uluslararası bankalarla ilişkiler ve iletişime özel önem verildi. Makro ekonomik ve jeopolitik gelişmeler ışığında, TSKB mevcut limitlerini korumaya ve artırmaya odaklandı. Bu bağlamda yeni banka ilişkileri ve kredi limitlerinin tesisi amacıyla temaslar kuruldu.

Uluslararası tahvil ihraç pazarında 10 yıllık deneyim

1980'li yıllarda Japon sermaye piyasalarında Samurai Bond ihraçları gerçekleştiren, 1985'li yıllarda banka bonusu uygulamalarını geliştiren ve devreye alan, Uluslararası sermaye piyasalarındaki ilk ihracını 10 yıl önce 2014 Ekim ayında gerçekleştiren TSKB, bugüne kadar toplam 8 adet eurobond ihracı hayata geçirdi. Banka, 2016 ve 2017 yıllarında gerçekleştirdiği sürdürülebilir tahvil ihraçları ile ülkemizde, bölgemizde ve Dünya'da ilklere imza attı.

2024 yılında yatırımcı iştahında yaşanan iyileşmeye paralel olarak Türkiye'den rekor seviyede ihraç gerçekleşti. TSKB, bu dönemde uluslararası sermaye piyasalarından 815 milyon ABD doları tutarında kaynak sağladı. Mart ayında gerçekleştirilen 300 milyon ABD doları tutarındaki vadesiz (perpetual) ve beşinci yılda geri çağırma opsiyonlu eurobond ihracı Banka için bir ilk olan İlave Ana Sermaye niteliğinde yapılandırıldı. Ekim ayında ise TSKB toplamda 10. Eurobond ihracını, 5 yıl vadeli ve 350 milyon ABD doları tutarında konvansiyonel (senior unsecured) formatta gerçekleştirdi.

Banka, ayrıca 2023 yılının son çeyreğinde aktif olmaya başladığı tahsisli ihraç (private placement) piyasasında 2024 yılında toplam 165 milyon ABD doları tutarında dokuz adet işlem gerçekleştirdi.

2024 yıl sonu itibarıyla TSKB'nin özkaynak hariç toplam yükümlülükleri içinde Eurobond ihraçlarının payı %22, büyüklüğü ise 1,1 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşti.

Sendikasyon kredisinde sektör ortalamasının üzerinde yenileme oranı

TSKB, Temmuz 2024'te itfası gelen sendikasyon kredisini, sektör ortalamasının üzerinde, %155 çevirme oranı ile yeniledi. 129,7 milyon avro ve 48,6 milyon ABD dolarlık iki tranştan oluşan, 190 milyon ABD doları tutarındaki kredi anlaşması 4'ü yeni olmak üzere 11 farklı ülkeden 14 bankanın katılımı ile imzalandı.

Uluslararası tahvil piyasalarında 10 yıl

Ekim 2014 Uluslararası Sermaye Piyasalarında ilk tahvil ihracı

Mayıs 2016 İlk Sürdürülebilir Finans Çerçevesi

Mayıs 2016 CEEMEA bölgesi ve Türkiye'nin ilk Sürdürülebilir/Yeşil Tahvil ihracı

Mart 2017 Dünya'nın ilk Basel-3 Uyumlu Sürdürülebilir Sermaye Benzeri Tahvil ihracı

Mayıs 2017 Türkiye'nin ilk Tahsis ve Etki Raporlaması

Aralık 2020 Kapsamı genişleterek güncellenen Sürdürülebilir Finans Çerçevesi

Ocak 2021 Üçüncü Sürdürülebilir Tahvil ihracı

Eylül 2023 Dördüncü Sürdürülebilir Tahvil ihracı

Mart 2024 İlave Ana Sermaye niteliğindeki ilk tahvil ihracı

Ekim 2024 Uluslararası sermaye piyasalarındaki onuncu yılımızda onuncu eurobond ihracı

Temmuz 2024 Geçiş finansmanı boyutu eklenerek güncellenen Sürdürülebilir Finans Çerçevesi

Sermaye Öğeleri

FİNANSAL SERMAYE

İkili borçlanmalarla sağlanan kaynaklar

TSKB, yerli ve yabancı finansal kurumlar ile mevcut ikili ilişkilerini zenginleştirmeye ve yeni ilişkiler kurmaya önem veriyor. 2024 yılında, dış ticaret finansmanına dayalı fonlama yapısı da dâhil olmak üzere yaklaşık 50 milyon ABD doları seviyesinde 3 farklı ikili fonlama işlemi gerçekleştirildi. Banka, önümüzdeki dönemde de uzun soluklu paydaşları arasında yer alan uluslararası finansal kuruluşlar ile yenilikçi ürünler geliştirme ve kaynak çeşitlendirme çalışmalarına devam edecektir.

TSKB proaktif hazine yönetimini benimsiyor

Global alandaki korumacı politikalar ve ülkemizde uygulanmakta olan dezenflasyonist politikaların çerçevesinde piyasalardaki dalgalanmalar risk politikaları kapsamında etkin yönetildi. TSKB müşterilerine sunduğu hazine ürünleri ile kurumsal firmaların finansal risklere karşı korunmasına imkân sundu.

Özetle; ticari bankalardan ayrıran etkin likidite yönetimi ve piyasa riskinin gözetimi ile dalgalanmaların Banka bilançosunu olumsuz etkilemesinin önüne geçildi; menkul kıymet ve para piyasalarında finansal getiri odağı ile kârlılığa önemli katkı sağlandı.

Banka, 2025 yılında piyasa gelişmelerini yakından takip ederek, risk ve fırsatları doğru değerlendirmeye, aktif-pasif optimizasyonu odağı ile proaktif bilanço yönetimini sürdürmeye devam edecektir.

Yatırım bankacılığı faaliyetlerinde hareketli bir yıl

TSKB, Kurumsal Finansman alanındaki çalışmalarıyla firmaların büyüme ve gelişmelerini üst seviyeye taşıyor.

Banka, müşterilerine halka arza hazırlık ve aracılık, sukuk ve tahvil başta olmak üzere borçlanma aracı ihraçlarına aracılık, şirket birleşme ve devralmaları, varlık alım, satımları ve özelleştirme danışmanlıkları hizmetleri sunuyor.

2024 yılının öne çıkan en önemli gelişmelerinden biri Türkiye Yeşil Fonu kurulum sürecinin tamamlanması oldu. Firmaların yeşil dönüşüm süreçlerine katkıda bulunarak Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefine önemli ölçüde destek olma hedefiyle aktif hale gelen fon ile 2025 yılında birden fazla şirkete yatırım yapılması hedefleniyor. Fon, yenilikçi yeşil dönüşüm süreçlerine pozitif katkı sağlamayı hedeflerken kadın kapsayıcı firmaların finansmana erişimini de desteklemeyi amaçlayarak eşitlikçi bir yaklaşım benimsemektedir.

Yerli yatırımcıların risk iştahındaki artış ve 2020 yılı başından itibaren piyasaya giriş yapan 7,5 milyon ilave bireysel yatırımcının hisse senedi işlemlerinde aktif olarak rol almalarının etkisi ile 2024'ün ilk yarısında halka arzlar açısından verimli bir dönem yaşandı. Yılın ikinci yarısında ise yatırımcı adedi ve halka arzların sayısı kayda değer ölçüde azaldı.

Diğer taraftan son dönemde fonlama kaynaklarını çeşitlendirme hedeflerine paralel olarak reel sektör şirketlerinin borçlanma aracı ihraçlarını artırdığı gözlemlendi.

TSKB 2024 yılında Mogan Enerji (3 milyar TL), Odine Teknoloji (1,3 milyar TL), Altınay Savunma Teknolojileri (1,9 milyar TL) ve Hareket Taşımacılık (1,7 milyar TL) halka arzlarını başarıyla gerçekleştirdi.

TSKB 2024 yılında Mogan Enerji (3 milyar TL), Odine Teknoloji (1,3 milyar TL), Altınay Savunma Teknolojileri (1,9 milyar TL) ve Hareket Taşımacılık (1,7 milyar TL) halka arzlarını başarıyla gerçekleştirdi.

Banka, raporlama döneminde ülkemizin en büyük sanayi kuruluşu Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.'nin (TÜPRAŞ) 727 gün vadeli tahvil ihracını rekor bir işlemle tamamladı. 4 milyar TL nominal değerde gerçekleşen tahvil ihracı reel sektör şirketleri tarafından Türkiye'de yapılan en yüksek miktartlı ihraç işlemi oldu.

TSKB, raporlama döneminde alıcı taraf finansal danışmanlığını üstlendiği Çinigaz Doğalgaz Dağıtım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %90 hissesinin Sel-Tan İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş.'ye satış işlemini başarıyla tamamladı. Sel-Tan İnşaat'ın Kütahya ilindeki faaliyet alanını genişletmesine katkıda bulunan bu işlem TSKB'nin enerji sektöründeki şirketlere stratejik desteğine yeni bir örnek oluşturdu.

TSKB'nin yatırım bankacılığı faaliyetlerine dair 2024 yılı değerlendirmesine ve 2025 öngörülerine ulaşmak için [tıklayınız](#).

Danışmanlık hizmetleri ile üretilen katma değer

TSKB, ekonomik, finansal ve mühendislik alanlarındaki bilgi birikimi ve deneyimini danışmanlık ekseninde etkin ve kaliteli bir şekilde yönetiyor. Banka, sahip olduğu tecrübeyi ekonomik faydaya dönüştürmek ve gelirlerini çeşitlendirmek hedefiyle, tek bir çatı altında, üç departmanla hizmet veriyor: Danışmanlık Hizmetleri Satış, Ekonomik Araştırmalar, Finansal ve Teknik Danışmanlık.

TSKB, danışmanlık hizmetleri aracılığıyla, Banka'nın stratejik hedefleri kapsamında, müşterilerin uzun vadeli iş ve çözüm ortağı olmayı ve sürdürülebilir kalkınmaya kredi faaliyetleri dışında da etki üretmeyi amaçlıyor.

Banka'nın ana iş kolları arasında yer alan danışmanlık hizmetleri ile ilgili detaylara [Fikri ve Üretilmiş Sermaye](#) bölümünden ulaşılabilir.

YATIRIM FINANSMAN

TSKB ve İş Bankası'nın öncülüğünde, 13 büyük bankanın katılımıyla 15 Ekim 1976 yılında kurulan Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. (Yatırım Finansman), Türkiye'nin ilk sermaye piyasası kuruluşudur. TSKB, Yatırım Finansman'da %95,78 oranında iştirak payına sahiptir.

Sektöre yön veren Türkiye'nin ilk borsa aracı kurumu

Yatırım Finansman, 2024 yılında da sorumlu kârlılık prensibi çerçevesinde gerek yatırımcı müşterilerine gerek paydaşlarına tatminkâr bir getiri sağlama yönündeki hedeflerini gerçekleştirdi.

Türkiye çapında 13 hizmet noktası ile hizmet sunan Yatırım Finansman, 2024 yılında ulaştığı 933 milyon TL'yi aşan özkaynak ve 75,4 milyar TL'yi aşan müşteri varlığı ile sektöre yön veren ve en çok tercih edilen lider aracı kurumlardan biri olarak hizmet sunuyor.

Yatırım Finansman'a yeni marka kimliği

Türkiye'nin ilk borsa aracı kurumu olan Yatırım Finansman, kurumsal kimliğini ve logosunu, dinamizm ve çeşitliliği yansıtacak modern dokunuşlarla yeniledi. Yatırım Finansman tecrübe, bilgi ve etik büyümeyi birleştiren iş kültürünü mavinin üç farklı tonuyla logosunda yansıtmaktadır.

Toplumsal fayda ilkesiyle spor ve sanat alanlarında sürdürdüğü sponsorluk faaliyetleri kapsamında, daha önce Dünya ve Avrupa şampiyonu olan ülkemizin gururu Ampute Futbol Milli Takımımıza forma sponsoru oldu.

İKSV tarafından düzenlenen 28. İstanbul Tiyatro Festivali'nin açılış oyunu olan Müfettişler'e gösteri sponsoru oldu.

Her yaştan yatırımcının sermaye piyasalarına ilgisini çekmek ve Türkiye'de finansal okuryazarlık bilincini geliştirmek hedefiyle, Türkiye'nin ilk çocuk borsa kitabı olan "Orman Borsası" Yatırım Finansman sponsorluğunda gazeteci Pınar Erbaş tarafından kaleme alındı.

Dijitalleşme ile hibrit büyüme modeli

Yatırım Finansman 2022 yılında başlattığı Müşteri Merkezli Dijital Dönüşüm Projesi çalışmaları çerçevesinde müşteri memnuniyetinin ve bağlılığının yükseltilmesi, satış gücü etkinliğinin artırılması, kaynak verimliliğinin sağlanması gibi katma değer sağlayacak kazanımların yanı sıra müşterilere doğru kanaldan hizmet verilmesinin sağlanması da amaçlandı. Bu bağlamda Şirket'in mevcut müşterileri, dijitalden ve şubeden hizmet alacak iki ana segmentte gruplandı, dijitalleşme ile hibrit büyüme modeli hayata geçirildi.

Bu modeli güçlendirecek dijital etkinliğin artırılması çalışmalarına aralıksız devam eden Yatırım Finansman müşterilerine kişiselleştirilebilir bir yatırım deneyimi sunarken, tüm işlemlerin tek platformdan yapılmasını sağlayacak yeni mobil uygulaması YaFi'nin geliştirme çalışmalarına 2024'te devam etti.

Raporlama döneminde modern ve kullanıcı dostu tasarıma sahip, altyapısı dijital pazarlama dinamiklerine uygun geliştirilen yeni kurumsal web sitesinin yenilenmesi çalışmaları tamamladı. Kurumun müşteri iletişim süreçlerini profesyonel çağrı yönetimi disiplini içerisinde yönetebilmek ve yeni servis modeli kapsamında dijital müşterilerin memnuniyetini üst seviyede tutabilmek amacıyla Çağrı Merkezi Servisleri geliştirildi.

Ana ortağı İş Bankası ile yarattığı sinerjik iş birlikleri çerçevesinde İş Bankası bilgileri ile YF Müşterisi Olma ve İşCep ve İş Bankası İnternet Şubesi'nden Yatırım Finansman'a Kolay Para Transferi yeniliklerini dijital mecralarda hayata geçirecek çalışmaları tamamlandı.

Sermaye Öğeleri

FINANSAL SERMAYE

Yatırımda ilklere imza atan uygulamalar

Yatırım Finansman; geniş yetkili aracı kurum statüsü çerçevesinde, şube ağı, çevrim içi ve mobil uygulamalarıyla yurt içi ve yurt dışı bireysel, kurumsal yatırımcılara, sermaye piyasalarına güvenilir ve hızlı erişim olanağı sunuyor.

Yatırım Finansman'ın geliştirdiği YFTRADE, YFTRADEMOBILE, YFTRADEINT işlem platformları ve çevrim içi hesap açılışı için devreye alınan YF YÜZYÜZE uygulamaları; taşınabilir veya masaüstü bilgisayarlar, yeni nesil akıllı cihazlar ile yerli ve/veya yabancı piyasalarda güvenilir, aracısız işlem yaparak zaman ve mekândan bağımsız şekilde yatırımcılara fayda sağlıyor.

TSKB'nin çeşitli yatırım bankacılığı projelerinde birlikte yer aldığı Yatırım Finansman; tabana yayılma stratejisi ile 2025 yılında da başta pay ve vadeli işlem piyasalarında olmak üzere varlık yönetimi kapsamında müşterilerine uygun farklı finansal ürün ve enstrümanları sunmaya ve yatırımlarını kazanca dönüştürmeye devam edecek.

Finansal okuryazarlık için farkındalık yaratan iş birlikleri

Yatırımcıların finansal okuryazarlık düzeylerini artırmak ve onlara doğru yatırım kararları almalarını sağlayacak yeterli donanımı kazandırmak amacıyla 2024 yılında yatırımcılarla fiziki olarak bir araya gelen Yatırım Finansman'ın İstanbul, İzmir, Antalya, Denizli, Samsun ve Bursa'da düzenlediği yatırımcı buluşmalarına 2.131 kişi katıldı.

2024 yılında Prof. Dr. Hakkı Öztürk ile Yatırımcının Finans Rehberi eğitim serisi kapsamında her biri 5 saatlik toplam 46 çevrim içi seminer gerçekleştirildi. Benzer şekilde, Kıvanç Özbilgiç ile A'dan Z'ye Algoritmik İşlemler adı altında, her biri 4 saatlik toplam 4 çevrim içi seminer düzenlendi.

TSKB GYO

2006 yılında kurulan ve TSKB'nin %88,61 oranında iştirak payına sahip olduğu TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (TSKB GYO), güçlü bir gayrimenkul portföyü oluşturmayı ve geliştirmeyi amaç edinmiş bir gayrimenkul yatırım şirkettir.

Bir sermaye piyasası kurumu olan TSKB GYO, gayrimenkullere, gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapıyor, belirli projeleri gerçekleştirmek üzere adi ortaklıklar kuruyor ve SPK'nın ilgili tebliğinin izin verdiği diğer faaliyetlerde bulunuyor.

Tutarlı, şeffaf, kaliteli, müşteri odaklı değerler bütünü

Temel değerleri tutarlılık, şeffaflık, kalite, sosyal sorumluluk, müşteri odaklılık ve ekip çalışması olan TSKB GYO'nun yatırım stratejisi proje geliştirme yoluyla büyüme, sürdürülebilirlik ve risk yönetimi konularına odaklıdır.

10 milyon TL başlangıç sermaye ile kurulan Şirket'in sermayesi 2021 yılında gerçekleştirilen artırım ile 650 milyon TL'ye yükseltildi. TSKB GYO'nun aktif büyüklüğü 31 Aralık 2024 itibarıyla yaklaşık 5,3 milyar TL'ye, yönetimi altındaki kiralanabilir alan büyüklüğü ise yaklaşık 65.000 m²'ye ulaştı.

2024 yıl sonu itibarıyla TSKB GYO gayrimenkul portföyünde, İstanbul Pendik'te yer alan ve 17 Aralık 2009 tarihinde hizmete giren, yaklaşık 80.648 m² kapalı alan ve 30.573 m² kiralanabilir alana sahip Pendorya Alışveriş Merkezi, İstanbul Fındıklı'da bulunan 17.827 m² kapalı alana sahip iki ofis binası, İstanbul Karaköy'de bulunan Tahir Han, Adana şehir merkezinde yer alan ve 2015 yılının Eylül ayında işletmeye açılan Divan Adana Oteli ve bağımsız alanlarının yarı hissesi bulunuyor.

Kira gelirlerinin artırılması ve portföyün çeşitlendirilmesine yönelik çalışmalar

TSKB GYO'nun yatırım stratejileri arasında, mevcut kira gelirlerinin artırılması ve portföyün çeşitlendirilmesi yer alıyor. Bu doğrultuda, 2025 yılında Pendorya AVM'nin doluluk oranı ve kira gelirini artırmaya yönelik çalışmalarına devam edecek olan Şirket, benzer şekilde, Divan Adana Oteli'nin bulunduğu bölgedeki rekabet avantajını kullanarak kârlılığının artırmayı hedefliyor.

TSKB GAYRİMENKUL DEĞERLEME

TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş., Kasım 2002’de kuruldu. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Şubat 2003’te “Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları” listesine alınan Şirket, SPK lisansına sahip ilk kuruluşlardan biri oldu.

TSKB Gayrimenkul Değerleme, BDDK’dan “gayrimenkul, gayrimenkul projesi veya bir gayrimenkule bağlı hak ve faydaların değerlemesi” hizmeti sunma yetkisinin yanı sıra uluslararası geçerliliği olan Royal Institute of Chartered Surveyors-RICS sertifikasını alan Türkiye’deki ilk şirketlerden biridir.

Şirket, vizyoner danışmanlık hizmetleriyle gayrimenkul yatırımlarında yerli ve yabancı yatırımcılara doğru ve sağlıklı adımlar için yön veriyor.

Türkiye’nin tüm coğrafi bölgelerinde yer alan şubeleri ile yaygın bir hizmet ağına sahip olan TSKB Gayrimenkul Değerleme, günden güne güçlenen deneyimli ve uzman kadrosuyla gayrimenkul sektörünün geçirdiği yapısal dönüşüme ve değişen kullanıcı tercihlerine, stratejik, yenilik odaklı ve sürdürülebilir yanıt vermeyi hedefliyor.

Bilgi birikimini ve yetkinliklerini geliştirmeyi, uluslararası öncü kuruluşlarla iş birliği yapmayı ve alanındaki yenilikleri takip etmeyi odağına alarak çalışmalarını sürdüren Şirket, bugüne kadar yurt dışında 28 farklı ülkede değerlendirme çalışması yaptı.

Detaylı bilgiye [Fikri ve Üretilmiş Sermaye](#) bölümünden ulaşabilirsiniz.

ESCARUS

Nisan 2011 yılında faaliyetlerine başlayan Escarus (TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş.), deneyimli ve uzman kadrosuyla, dünya genelinde kabul görmüş uluslararası çevresel ve sürdürülebilir yaklaşımları Türk iş dünyasına entegre etmeyi ve Bankamız temel misyonlarından biri olan sürdürülebilir kalkınmayı, danışmanlık alanında güçlendirmeyi amaçlıyor.

Faaliyetlerini “Stratejik Sürdürülebilirlik”, “Operasyonel Sürdürülebilirlik”, “Araştırma, Raporlama ve Eğitim” olmak üzere üç ana başlık altında yürüten Escarus, enerji, finans, inşaat ve imalat sanayii gibi kritik sektörler başta olmak üzere, sürdürülebilirlik yönetim sistemleri ve stratejileri, sürdürülebilir finans, kaynak ve enerji verimliliği, iklim riskleri yönetimi, karbon-su yönetimi, sürdürülebilirlik raporu gibi her türden finansal olmayan raporlama ve toplumsal cinsiyet eşitliği gibi birçok alanda katma değeri yüksek danışmanlık çözümleri tasarlıyor ve hayata geçiriyor.

Escarus ayrıca Avrupa Yeşil Mutabakatı, Emisyon Ticaret Sistemi, karbon piyasaları, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi gibi özel temalara yönelik araştırma ve danışmanlık faaliyetleri de yürütüyor. Yüksek dönüşüm potansiyeli barındıran sektörlerle özgül olarak; ulusal ve uluslararası mevzuat ve yönetmeliklerle uyumlu çözümler, temiz üretim yol haritaları ve derecelendirme hazırlığı gibi alanlarda hizmetler sunuyor. Danışmanlık rolüne ek olarak, projeler sonrasında uygulama aşamasındaki “kılavuz” yaklaşımıyla da farklı sektörlerde kendini kanıtlamış yüksek performansa sahip olmaya devam ediyor.

Ticaret Bakanlığı tarafından Avrupa Birliği Yeşil Mutabakat Uyum Projesi kapsamında başlatılan Responsible Programı için danışmanlık hizmeti vermek amacıyla yetkilendirilen kuruluşlar arasında yer alan Escarus’un ilgili Bakanlıklar ve kalkınma finansmanı kurumları ile yürüttüğü iş birlikleri de dâhil olmak üzere daha detaylı bilgiye [Fikri ve Üretilmiş Sermaye](#) bölümünden ulaşabilirsiniz.

Şirket	Sektörü	Sermayesi (milyon TL)	TSKB’nin Payı (%)	Web Adresi
İş Faktoring A.Ş.	Finans	150.000.000	21,75	www.isfaktoring.com.tr
İş Finansal Kiralama A.Ş.	Finans	695.302.645	29,46	www.isleasing.com.tr
İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Finans	74.652.480	16,67	www.isgirisim.com.tr

Sermaye Öğeleri

FİNANSAL SERMAYE

TSKB Hisselinin 2024 Performansı

TSKB'nin piyasa değeri 34,2 milyar TL

Türkiye'de sermaye piyasalarının oluşumunda öncü kuruluşlar arasında yer alan TSKB'nin hisseleri 1986 yılında halka açılmıştır.

"TSKB" kodu ile 2024 yılında BIST 100'de Yıldız Pazar'da işlem gören TSKB hissesi, BIST Kurumsal Yönetim ve BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerini raporlama döneminde de korumaya devam etti.

2024 yılında Banka'nın hisse senedi, ortalama 26 milyon lot hacimle işlem gördü. Yılı 34,2 milyar TL (972 milyon ABD doları) seviyesinde piyasa değeri ile kapattı. Yıl genelinde Banka Endeksi ve BIST-100'ün üzerinde seyreden TSKB hisse senedi performansı, 2024 yılını tüm endekslerin üzerinde bir seviyede tamamladı.

Raporlama döneminde, Banka, hisse ve tahvil yatırımcı tabanını aktif bilgilendirme ve geliştirme çalışmalarına devam etti. Yatırımcı ve analistlere çeyreklik dönemlerde finansal sonuçları aktarmak üzere dört telekonferans toplantısı düzenlendi. Yurt içi ve yurt dışından katılım sağlanan 4 adet yatırımcı ilişkileri konferansı, tahvil ihraçları öncesinde yapılan sanal roadshow toplantıları ve portföy yönetim şirketi odaklı görüşmeler dâhil olmak üzere toplamda 160'in üzerinde toplantı/görüşme gerçekleştirilerek yatırımcıların sözlü ve yazılı bilgi taleplerine yanıt verildi.

TSKB, yatırımcı ilişkileri faaliyetleri kapsamında, ÇSY ve etki yatırımcıları da dâhil olmak üzere, yerli ve yabancı yatırım çevreleri ile temaslarını 2025 yılında sürdürecektir.

	2021	2022	2023	2024
TSKB Hisse Kapanış Fiyatı (TL)	1,44	4,37	6,55	12,22
Değişim (%)	17,5	203,5	49,9	86,6
BİST Banka Endeksi	1.558	5.028	8.717	14.555
Değişim (%)**	2,4	215,1	71,7	66,97
BİST 100 Endeksi	1.858	5.509	7.470	9.831
Değişim (%)**	25,8	196,6	36,4	31,6
BİST Banka Endeksine göre Rölatif Getiri (%)	-19,5	-3,7	-13,6	11,7

Kaynak: Finnet

* Geçmişe dönük kapanış fiyatları ilgili tarihlerden sonra gerçekleşen nakit temettü ve bedelsiz sermaye artışına göre düzeltilmiştir.

** Yıl başına göre değişim

MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME VE 2024 FİNANSAL GERÇEKLEŞMELERİ

TSKB'nin aktif büyüklüğü 2024 yılında TL bazında %30,7 artışla 231,3 milyar TL seviyesine yükseldi. Banka'nın aktiflerinin %21,9'u Türk Parası (TP), %78,1'i Yabancı Para (YP) cinsindendir. Banka'nın faiz getirili aktiflerinin toplam aktiflerine oranı ise %90'dır.

2024 yılında Kurumsal Bankacılık, Proje Finansmanı ve APEX Bankacılığı faaliyetleri kapsamında uzun ve kısa vadeli toplam 2 milyar ABD doları tutarında nakdi kredi kullandırımı gerçekleştirildi. Banka'nın kaynak yapısına paralel olarak kredilerin %91,3'ü YP cinsindedir.

2024 yılında %27,9 artışla 166,4 milyar TL'ye ulaşan nakdi kredi portföyü kur etkisinden arındırılmış bazda %11,6 artış kaydetti. Brüt kredilerin toplam aktifler içindeki payı 2024 yıl sonundaki payı %72 olarak gerçekleşti.

Banka'nın kredilerinin %75'e yakını yatırım, %16'sı işletme kredileri, kalanı ise APEX ve diğer kredilerden oluşuyor. Kredilerin, döviz endeksli krediler de dâhil olmak üzere döviz cinsi dağılımına bakıldığında %49,8'inin ABD doları, %41,8'inin Euro ve %8,3'ünün TL cinsinden olduğu görülüyor.

Toplam kredi portföyü için SKA bağlantılı kredilerin payı %92, iklim ve çevre bağlantılı SKA'lara katkı sağlayan kredilerin payı ise %58'dir.

2024 yılında kullanılan kredilerde %16 pay ile finans sektörüne yönelik yatırımlar öne çıktı. Finans sektörünün %15 ile enerji üretimi sektörü, %14 ile metal ve makine sektörü izledi. Kredi portföyünün yıl sonu itibarıyla sektör dağılımına bakıldığında %32'sinin enerji üretim sektörüne, %9'unun finans sektörüne ve %9'unun metal ve makine sektörüne kullanılan kredilerden oluştuğu görülüyor. Bu sektörleri takip eden elektrik-gaz dağıtım, turizm, lojistik, tekstil, inşaat ve kimya ve plastik sektörleri portföyde %4-7 bandında pay alıyor.

2023 yıl sonunda %3,0 seviyesinde kaydedilen takipteki kredilerin toplam krediler içindeki payı, 2024 yıl sonunda %2,2 olarak gerçekleşti. 2. aşama kredilerin toplam portföye oranı ise %6,8 oldu. 2024 yıl sonunda karşılık oranı 2. aşama krediler için %34,1; 3. aşama krediler için %87,5'tir. Kur etkisinden arındırılmış net kredi riski maliyeti -60 baz puan olarak gerçekleşmiştir.

Aktifte kredilerden sonra %18,5 ile en önemli paya sahip olan menkul kıymetler portföyünün toplam büyüklüğü bir önceki yıla göre %52,4 büyüme ile 42,9 milyar TL seviyesine ulaştı. Yıl sonu itibarıyla menkul kıymetler portföyünün %55'i TL cinsindendir. Bu kısım içinde gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan menkullerin oranı %55,2, itfa edilmiş maliyet ile ölçülen menkul değerlerin oranı ise %44,8'lik yer tutuyor.

Yıl başı ve yıl sonu karşılaştırmasında, TL portföydeki enflasyona endeksli kıymetlerin oranı %72 seviyesinden %47'ye düştüğü görülüyor. Tamamı serbest özkaynaklar ile fonlanan TL portföyün ortalama vadesi ise 3,4 yıldır.

Bilançonun pasif kısmının, aktif kompozisyon ile uyumlu olarak %84'ü YP yükümlülüklerden oluşuyor. Söz konusu kredilerin tamamına yakını döviz cinsinden yurt dışından sağlanan orta ve uzun vadeli kaynaklardan oluşuyor. Bilançodaki kaynakların %50'si T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı garantisi ile temin edilmiştir.

TSKB'nin aktif ve pasif dengesinde borçlanma ve plasman faiz yapısının değişken ağırlıklı olması, bankacılık sektöründen farklılaşarak fonlamanın vade yapısının plasmanlara göre daha uzun olması dikkate alınarak yapılan etkin aktif pasif yönetimi ile faiz ve likidite pozisyonu belirlenen asgari yasal oranları sağlayacak şekilde yönetilmektedir.

TSKB'nin gelir tablosuna göre 2024 yılı net faiz gelirleri %47,6 artış kaydederek yaklaşık 15,1 milyar TL'ye yükseldi. Banka'nın yıl sonu net faiz marjı ise %6,3 olarak kaydedildi.

Sermaye piyasalarının önemli bir aktörü olan ve danışmanlık faaliyetleri ürün gamını yıldan yıla geliştiren TSKB'nin ücret ve komisyon gelirleri, yatırım bankacılığı gelirlerindeki artışın etkisiyle 2024 yılında %13,4 artış kaydetti.

Öte yandan, çalışan ve diğer faaliyet giderleri toplamı %85,1 artışla 2.146,8 milyon TL'ye yükseldi. Buna paralel olarak gider/gelir oranı %9,4'ten %13,8'e yükseldi.

Yıl içerisinde yapılan yardım ve sosyal sorumluluk projeleri çerçevesindeki harcamaların toplam tutarı 4,9 milyon TL olarak gerçekleşti.

TSKB'nin gelir tablosuna göre 2024 yılı net faiz gelirleri %47,6 artış kaydederek yaklaşık 15,1 milyar TL'ye yükseldi.

Banka'nın yıl sonu net faiz marjı ise %6,3 olarak kaydedildi.

TSKB'nin 2024 yılı karşılıklar ve vergi öncesi kârı %47,2 artışla 13,7 milyar TL'ye, net dönem kârı %43,9 artışla 10,1 milyar TL'ye yükseldi. 2024 yılında %38,5 özkaynak kârlılığı elde edildi. Banka'nın özkaynakları, bir önceki yıla göre %51,7 artışla 32,5 milyar TL'ye yükseldi ve pasif toplamı içindeki payı %14 olarak gerçekleşti.

Banka'nın sermaye yeterlilik oranı 2024 yıl sonu itibarıyla %26,9'dur. BDDK geçici önlemleri hariç oranlar sırasıyla; %21,8; %20,6 ve %15,4'tür.

Söz konusu oranlar yasal limitlerin oldukça üzerindedir ve TSKB'nin büyüme stratejisini desteklemektedir.

Sermaye Öğeleri

DOĞAL SERMAYE



Ekosistem krizinin çevremizi, yaşam biçimimizi, iş yapış şeklimizi etkileyen büyük bir güçlük olduğunun ve bu bağlamda önemli bir sorumluluk taşıdığımızın bilincindeyiz. Bu eşi benzeri görülmemiş krizle başa çıkmanın yolu, paydaşlarımızla beraber sürdürülebilir kalkınmayı destekleyecek faaliyetlerde bulunmaktır. Doğa pozitif yaklaşımını da içeren üçüz dönüşüm odaklı finansman stratejisiyle yola çıkan TSKB, kalkınmanın yarınına, geçmişte olduğu gibi yön vermeye devam edecektir.

Bu bölüm Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) İklimle İlgili Açıklamalar (TSRS 2) ile uyumlu şekilde hazırlanmıştır.

İklim risk ve fırsatları da dâhil olmak üzere sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların yönetim boyutu Sürdürülebilirlik Yönetişimi bölümü [sayfa 54'te](#) aktarılmaktadır.





Sermaye Öğeleri

DOĞAL SERMAYE

2024 HEDEF VE GERÇEKLEŞMELERİ

Hedef	Gerçekleşme
Döngüsel Ekonomi finansmanı kapsamında 16 müşteriye Döngüsellik Öz Değerlendirme Aracı uygulayarak kapasite gelişimi sağlamak	2024 yılında toplam 21 firmaya öz değerlendirme aracı uygulanmıştır.
TSKB Döngüsel Ekonomi Stratejik Planı üzerinde çalışmalar yürütmek	Döngüsel Ekonomi Stratejik Planı çalışmaları ilgili danışman ile çalışılmış olup iş planı ve önümüzdeki dönem aksiyonları belirlenmiştir.
Portföyümüzdeki karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren firmaların sera gazı emisyonlarını etkin bir şekilde takip edebilmek için metodolojiler ve ölçütler geliştirme üzerine çalışmalarını sürdürürken kredi portföyünde emisyonu ölçülen kredilerin payını artırmak	2023 yılı hesaplamaları portföyün %15,5'ini kapsarken 2024 yılında portföyün %22,3'ünü kapsamaktadır.
Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması kapsamında, boşluk analizleri yaparak kapasite gelişimi sağlamak	Portföy firmalarına SKDM raporlama çalışmaları hakkında sorular yöneltildi, geleceğe yönelik portföy risk hesaplamaları için raporlama yapan firmalardan gömülü emisyon değerleri talep edildi.
İyi uygulamalar ve uluslararası kabul gören standartları takip edilerek, öncü raporlama yaklaşımını sürdürmek ve 2025 yılında TSRS'ye uyumlu entegre faaliyet raporu yayımlamak	2024 yılında TSRS derinlemesine analiz edilmiş olup CDP raporlama sürecinden itibaren 2024 Entegre Faaliyet Raporu hazırlıkları standartlara uyumlu bir şekilde yürütülmüştür.
Önümüzdeki dönemde yürürlüğe girmesi beklenen BDDK Yeşil Varlık Oranı Tebliği uyarınca krediler uygulamasında teknik tarama kriterlerinin tanımlanmasına yönelik altyapı çalışmaları yapmak	Fizibilite çalışmaları yapılmış olup Banka portföyü incelenmiştir. Tebliğin Resmi Gazete'de yayımlanması akabinde yazılım süreci başlayacaktır.
İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Bankalarca Etkin Yönetimine İlişkin Rehber taslağı başta olmak üzere yerel ve global düzenlemeler ışığında, iklim risklerinin yönetişimi, ölçümü, finansallaştırılması ile bu risklere ilişkin stres testi ve senaryo analizleri çalışmalarına devam etmek	Yıl boyunca kapasite gelişimine devam edilmiştir: Mevcut durum analizi ve senaryolaştırma Geçiş ve fiziksel riskler özelinde stres testleri: SKDM'nin kredi portföyüne etkileri ve müşteri ödeme kabiliyetleri Su stres analizi
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Sıfır Atık Yönetmeliği doğrultusunda sıfır atık prensibi ile uyumlu hareket etmek ve banka içinde farkındalık yaratmak	2022 yılında başladığımız uygulamalarla Sıfır Atık Yönetmeliği'ne uygun hareket edilmektedir.

ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEM HEDEFLERİ

Hedef
Önümüzdeki dönemde yürürlüğe girmesi beklenen Türkiye Yeşil Taksonomi Yönetmeliği ve BDDK Yeşil Varlık Oranı Tebliği uyarınca krediler uygulamasında teknik tarama kriterlerinin tanımlanmasına yönelik çalışmalara devam etmek ve portföy analizi gerçekleştirmek
İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Bankalarca Etkin Yönetimine İlişkin Rehber taslağı başta olmak üzere yerel ve global düzenlemeler ışığında, iklim risklerinin yönetişi, ölçümü, finansallaştırılması ile bu risklere ilişkin stres testi ve senaryo analizleri çalışmalarına devam etmek
Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması kapsamında, boşluk analizleri yaparak kapasite gelişimine devam etmek
TSRS 2 İklimle Bağlantılı Finansal Açıklamalar ışığında bağlı ortaklıklar, iştirakler ve müşteriler ile bir araya gelerek bilgilendirme toplantıları düzenlemek
İyi uygulamalar ve uluslararası kabul gören standartlar takip edilerek, öncü raporlama yaklaşımını sürdürmek ve önümüzdeki dönemde yayımlanacak entegre faaliyet raporlarında TSRS uyumunu gözeterek gelişim göstermek
Kredi süreçlerine entegre edilen iklim riskleri yönetim perspektifi ile içsel derecelendirme çalışmaları yürütmek
TSKB Döngüsel Ekonomi Stratejik Planı üzerinde çalışmalara devam etmek
Doğa ve biyoçeşitlilik bağlantılı teknik kapasite kazanarak politika oluşturmak
Portföyümüzdeki karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren firmaların sera gazı emisyonlarını etkin bir şekilde takip edebilmek için metodolojiler ve ölçütler geliştirme üzerine çalışmalarını sürdürürken finanse edilen emisyon hesaplamalarına dâhil edilen kredilerin toplam portföy içerisindeki payını artırmak
PCAF imzacısı olarak kapasite geliştirmek
Gömülü emisyon hesaplamaları kapsamını genişletmek
Kredi süreçlerinde portföy risklerinin yönetilmesinde karbon fiyatlama çalışmalarını değerlendirmek

Sermaye Öğeleri

DOĞAL SERMAYE

STRATEJİ

Türkiye'nin kapsayıcı ve sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlama misyonuyla faaliyetlerini sürdüren TSKB, 1980'li yıllarda kredi değerlendirme süreçlerine ilk kez çevresel faktörleri dâhil ederek bu alanda öncü bir adım attı. 1990'lı yıllara gelindiğinde çevre temalı kredi kullandırmalarına başlayarak sürdürülebilir finans yaklaşımını daha ileriye taşıdı.

Banka'da 2005 yılında temelleri atılan Çevre Yönetim Sistemi, zamanla gelişerek Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi'ne evrildi.

TSKB'nin sürdürülebilirlik vizyonunun merkezinde Sürdürülebilirlik Politikası yer alıyor. Bu politika 10 farklı tamamlayıcı politikayla destekleniyor.

Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi Politikası ile İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası, Banka'nın çevresel risk yönetim stratejisinin temel taşlarını oluştururken, başta iklim olmak üzere çevresel riskleri bütüncül bir yaklaşımla ele alıyor.

TSKB'NİN İKLİM YOLCULUĞU

2008

- Sıfır Karbon Bankacılık Prensipleri'nin uygulanmaya başlanması
- Türkiye'nin operasyonel faaliyetlerinde ilk karbon nötr bankası
- İlk Sürdürülebilirlik Raporu'nun yayımlanması

2009

- United Nations Environment Programme Finance Initiative'e (UNEP FI) üye olan ilk Türk bankası
- Banka binalarının elektrik ihtiyacının yenilenebilir enerji kaynağından karşılanmaya başlanması

2016

- İklim Değişikliği Beyanı'nın yayımlanması

2018

- UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin kurucu imzacılığı

2022

- İklim Riski Değerlendirme Aracı'nın (IRDA) tüm krediler için kullanılmaya başlanması
- NetZero Banking Alliance (NZBA) imzacılığı

2023

- Emisyon hedefleri için SBTi onayı
- 2035'e kadar kömürden çıkış taahhüdünün verilmesi
- Net-Sıfır Bankacılık çerçevesine uygun olarak 2030 yılı ara hedeflerin verilmesi
- UNEP FI 2023 Climate Risk and TCFD Programı'na katılım
- Banka'nın Risk Kataloğu'na iklim risklerinin dâhil edilmesi

2024

- TSRS ile uyumlu 2023 iklim riskleri raporu
- IDFC Yönetim Komitesi Toplantısına ev sahipliği yapılması
- İklim değişikliği ile mücadele ve uyum politikası revizyonu

2012

- ISO 14064 Sertifikası almaya hak kazanan ilk Türk bankası

2013

- İlk CDP İklim Değişikliği Raporu'nun yayımlanması

2015

- International Development Finance Club (IDFC) İklim Deklarasyonu imzacısı

2020

- İklim Riskleri Çalışma Grubu'nun kurulması
- TCFD Faz 2 Bankacılık Pilot Programı'na katılım
- Finance in Common Zirvesi; Sürdürülebilir ve Dirençli Küresel Toparlanma, Biyoçeşitlilik ve Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlendirilmesi Deklarasyonları imzacısı olunması
- TSKB Ekonomik Araştırmalar tarafından "Ekosisteme Dair Rapor" serisinin ilkinin yayımlanması

2021

- TCFD destekçisi olunması ve UNEP FI TCFD Faz 3 Bankacılık Pilot Programı'na katılım
- İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası'nın yayımlanması
- Türk finans sektöründeki ilk TCFD Tavsiyeleri ile uyumlu İklim Riskleri Raporu'nun yayımlanması
- Yeni kurulacak kömür yakıtlı termik santral ve elektrik üretim amaçlı kömür madenciliği yatırımlarını finanse etmeme taahhüdü

2030

- 2021-2030 yılları arasında 10 milyar ABD dolarlık (350 milyar TL) sürdürülebilir finansman sağlanması
- 2024-2030 yılları arasında 4 milyar ABD dolarlık (140 milyar TL) iklim konulu finansman sağlanması

NZBA kapsamında verilen ara hedefler doğrultusunda:

- Emisyon yoğunluğunun;
- Elektrik Üretim (Proje Finansmanı) sektöründe %73,6
- Elektrik Üretim (Kurumsal Krediler) sektöründe %73,7
- Ticari Gayrimenkul sektöründe %53 azaltılması

2035

SBTi kapsamında verilen hedefler doğrultusunda:

- Kapsam 1 emisyonlarını 2035'e kadar %63 azaltma
- Kapsam 2 emisyonları için 2035'e kadar %100 yenilenebilir enerji kullanılması

Emisyon yoğunluğunun;

- Elektrik Üretim (Proje Finansmanı) sektöründe %86,6
- Elektrik Üretim (Kurumsal Krediler) sektöründe %85,7
- Ticari Gayrimenkul sektöründe %71 azaltılması

2050

Net sıfır hedefine
ulaşılması

Sermaye Ögeleri

DOĞAL SERMAYE

2030 yıl sonuna kadar kredi portföyünde iklim ve çevre bağlantılı kredi oranını %60 ve üzerinde tutmayı hedefleyen TSKB, 2030 yılına kadar 4 milyar ABD doları iklim finansmanı sağlamayı hedef olarak belirledi.

TSKB, 2024 yılı Ocak ayında güncellenen İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası aracılığıyla yeni kurulacak veya kapasite artışına yönelik kömür yakıtlı termik santral ve elektrik üretim amaçlı kömür madencilik yatırımlarını finanse etmeyeceğini ilan etti. Kömür sektörünün finansmanından 2035 yıl sonuna kadar çıkmayı taahhüt eden Banka, portföyünü Net-Sıfır Bankacılık Birliği (NZBA) imzacısı sıfatı ve Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) onaylı emisyon azaltım hedefleri bağlamında, net sıfır hedefi doğrultusunda yönetiyor.

Banka, Finansal Sermaye bölümünde aktarılan SKA Haritalandırma Modeli kapsamında iklim stratejisiyle uyumlu olarak 2030 yıl sonuna kadar kredi portföyünde iklim ve çevre bağlantılı kredi oranını %60 ve üzerinde tutmayı ve 2030 yılına kadar 4 milyar ABD dolarlık (140 milyar TL) iklim finansmanı sağlamayı hedef olarak belirledi.



Banka'nın fonlama yapısında kalkınma finansmanı kurumlarından sağlanan uzun vadeli kaynaklar, kredi portföyünde ise yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, kaynak verimliliği ile döngüsel ekonomi temaları ön plana çıkıyor.

TSKB, sürdürülebilirlik alanında öncü kimliği ve farkındalık yaratma konusundaki sorumluluğu doğrultusunda, iklim risk ve fırsatları konusunda paydaşları nezdinde farkındalık yaratarak erken önlem alınmasını teşvik etmekte, risk ve fırsatların iş planlarına dâhil edilmesini desteklemektedir. Bu kapsamda müşterilerin ilave kredi ve danışmanlık ihtiyaçları, sektörün gelişimine paralel olarak geçilmesi gereken temiz teknolojiler, firmaların emisyonlarını ve iklim risklerini yönetme kabiliyetleri gibi konular Banka'nın müşteri yönetimindeki en önemli konular olarak ön plana çıkıyor. TSKB, iklim finansmanı başta olmak üzere finansman kaynaklarını sektöre özel olarak çeşitlendirmeye büyük önem veriyor.

Geçiş Finansmanı

TSKB'nin güncellenen Sürdürülebilir Finans Çerçevesi'ne entegre edilen geçiş finansmanı başlığı kapsamında Banka;

- ülke stratejisi ya da bilimsel çalışmalarla uyumlu iklim geçiş stratejisini,
- Paris Anlaşması ve/veya ulusal yol haritaları ile uyumlu emisyon azaltım hedeflerini ve
- kamuya açıklanmış metrikleri olan yüksek emisyonlu sektör temsilcilerinin yeşil yatırımlarını finanse edebilecek.

TSKB tarafından hazırlanan ve dünyadaki ilk uygulamalar arasında yer alan, Uluslararası Sermaye Piyasaları Birliği (ICMA), İklim Geçiş Finansmanı El Kitabı ile uyumlu, çerçeve dokümana Sustainability's'ten ikinci taraf görüşü alınmıştır. Sürdürülebilir Finans Çerçevesi'ni [buradan](#) inceleyebilirsiniz.

Adaptasyon Teması

İklim değişikliği ile mücadelede emisyon azaltım yatırımlarının desteklenmesine ek olarak aşırı hava olaylarından kaynaklanan zararların dikkate alınması, iklim değişikliğinin fiziksel risklerinin yol açabileceği zararın en aza indirilmesi amacıyla adaptasyon yatırımlarına ağırlık verilmesi gereklidir.

Adaptasyon yatırımları, iklim değişikliğiyle mücadelede küresel bir çözüm olarak insan yaşamını, geçim kaynaklarını ve ekosistemleri korumada, uyum kapasitelerini ve dirençliliklerini artırmada kritik öneme sahiptir.

12. Ulusal Kalkınma Planı ve 2024-2030 İklim Değişikliğine Uyum Stratejisi ve Eylem Planı'nda ifade edildiği üzere, ülke çapında iklim değişikliğine uyum sağlamak amacıyla çeşitli dayanıklı tarım, sanayi ve altyapı projelerine ihtiyaç bulunuyor.

Bu projeler arasında; sel riski bulunan bölgelerde taşkın koruma duvarlarının inşa edilmesi, kuraklığa dayanıklı tarım ürünlerinin geliştirilmesine yönelik araştırmalar ve ormansızlaşma ile mücadeleye yönelik yatırımlar gibi doğa odaklı çözümler de yer alıyor.

TSKB, sürdürülebilir kalkınma vizyonunun bir gereği olarak önümüzdeki dönemde bu projelerin geliştirilmesini ve adaptasyon finansmanında özel sektör finansmanının payının giderek artmasını destekliyor.

Banka, özellikle sanayi ve ticaret kesimlerinde su yönetimi ve tarımsal uygulamalar gibi uyum projelerinin finansmanına odaklanmıştır. Önümüzdeki dönemde TSKB, yatırımcıları teşvik etmek amacıyla uluslararası finans kuruluşlarıyla yeni kredi paketleri oluşturarak adaptasyon kapsamındaki finansman payını artırmayı hedefliyor.

Gelecek Dönem Odağı: Biyoçeşitlilik

TSKB, uzun yıllardır çevresel ve sosyal etki değerlendirmeleri, iklim risk yönetimi, sera gazı azaltımı ve iklim adaptasyonu alanlarında çalışmalarını sürdürüyor, bu alanlarda kaydettiği ilerlemeyi düzenli olarak raporluyor.

Geliştirilen çevresel, sosyal ve iklim riskleri değerlendirme araçları, 2021 ve 2023 TCFD uyumlu İklim Riskleri Raporu ile finanse edilen emisyonları da kapsayan SBTi onaylı sera gazı azaltım hedefleri, TSKB'nin bu konulardaki kararlı çalışmalarını gözler önüne seriyor.

TSKB'nin sunduğu kredilerin proje düzeyindeki biyoçeşitlilik etkileri, mevcut çevresel ve sosyal değerlendirme süreçleri kapsamında titizlikle ele alınıyor. TSKB'nin hedefi biyoçeşitlilik konusuna stratejik odak alanı olarak yaklaşmaktır. IDFC öncülüğünde düzenlenen "Finance in Common Zirvesi"nde Banka'nın da imzaladığı "Biyoçeşitliliğin Korunması Bildirgesi", katılımcı diğer kalkınma bankaları gibi TSKB'nin de biyoçeşitlilik konusundaki kararlılığını ortaya koyuyor.

TSKB, IDFC üyesi olarak 2027 yılına kadar, 2020 sonrası Küresel Biyoçeşitlilik Çerçevesi'nin desteklenmesine yönelik çalışmalarını sürdürerek, IDFC'nin Biyoçeşitlilik Çalışma Grubu'na aktif katılım sağlayacaktır.

Henüz kapasite geliştirme, strateji belirleme ve kapsamlı bir biyoçeşitlilik politikasını hayata geçirme aşamasında olan TSKB, Doğayla Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (TNFD) gibi doğayla ilgili bağımlılıkların, etkilerin, risklerin ve fırsatların değerlendirilmesi ve GRI 101: Biyoçeşitlilik 2024 gibi şeffaflık ilkeleri üzerine kurulu girişimleri yakından takip ediyor.

TSKB, önümüzdeki dönemde, doğaya dayalı çözümler ve doğa pozitif projeler finansmanı fırsatlarına odaklanarak, sürdürülebilirlik vizyonunu yeni boyutlara taşımayı hedefliyor.

Bu stratejik hamle, finans sektöründe doğanın korunması ve geliştirilmesine yönelik küresel çabaların bir parçası olarak, TSKB'nin hem çevresel hem de toplumsal değer yaratma amacını güçlendirecektir.

Portföyün 2050 Net Sıfır Hedefiyle Uyumlu Hale Getirilmesi

TSKB, 2022 yılında UNEP FI Net-Sıfır Bankacılık Birliği'nin imzacısı oldu ve 2050 yılında net sıfır emisyon konumuna ulaşma hedefini ortaya koydu. Bu doğrultuda bilim temelli hedeflerini çalışan TSKB, SBTi kılavuzları doğrultusunda yakın dönem bilim temelli (Near-Term Science Based Targets) Kapsam 1, 2 ve 3 emisyon azaltım hedeflerini oluşturdu.

Seçilen baz yıl olan 2021 itibarıyla Banka'nın toplam aktiflerinin %53'üne denk gelen, kredi ve yatırım portföyünün %70'ini kapsayan Kapsam 3 hedefleri 2023 yılı Temmuz ayında SBTi tarafından onaylandı.

TSKB, NZBA imzacısı sıfatıyla verdiği net sıfır taahhüdünün bir gereği olarak 2023 İklim Raporu'nda 2030 yılına yönelik ara dönem sektörel emisyon azaltım hedeflerini açıkladı.

TSKB, 2025 yılında diğer karbon yoğun sektörler için de hedef belirlemeyi planlamaktadır. Hedefler kapsamında, 2024 yılı performans gerçekleştirmeleri sayfa 127'de aktarılmaktadır.

Sermaye Öğeleri

DOĞAL SERMAYE

SBTi ve NZBA kılavuzları doğrultusunda tasarlanan hedefler TSKB Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak Banka stratejisine entegre edildi. Bu kapsamda TSKB’de tahsis edilen kredilerin hedeflere etkisi her bir proje ve firma bazında değerlendirilerek Kredi Komitesi’ne raporlanıyor.

Komite sürecinde ayrı bir başlık olarak gündemde yer alan konu, kredi kararı üzerindeki etkisinin yanı sıra müşterilerin karbonsuzlaşma planları hakkında bir değerlendirme yapılmasını da sağlıyor. Kredi değerlendirme süreçlerine ek olarak, portföy bazında SBTi skorları aylık olarak hesaplanıyor, projeksiyonlar doğrultusunda analizler yapılarak SBTi hedeflerine ve NZBA ara hedeflerine ulaşma yolundaki Banka’nın durumu değerlendiriliyor.

TSKB, iklim değişikliğinin finansal sistem ve bankacılık faaliyetlerini nasıl etkileyebileceğini değerlendiriyor, bu riskleri yönetmek için gerekli adımları atıyor.

Geçiş Planı

Banka net sıfır taahhüdü kapsamında NZBA tarafından tavsiye niteliğinde paylaşılan raporlama unsurlarını dikkate alarak performansını değerlendiriyor, boşluk analizi sonuçlarına istinaden aksiyon planları belirliyor. Geçiş planı niteliğinde olan bu açıklamalar aynı zamanda Transition Plan Taskforce tarafından yayınlanan raporlama tavsiyeleriyle de destekleniyor.

Emisyon Temeli ve Yıllık Emisyon Profili

TSKB 2021 yılından beri emisyonlarını, uluslararası sera gazı raporlama standartlarına uygun olarak hesaplıyor, raporluyor ve kamuoyuna şeffaf şekilde beyan ediyor.

Finanse edilen emisyonların hesaplanmasında PCAF metodolojisi temel alınıyor. Mevcut durumda, emisyon hesaplamaları portföyün %35,4’ünü, karbon yoğun sektörlerin ise %91’ini kapsıyor. Kredi ve yatırım portföyünün veri kalitesini iyileştirmek ve sera gazı emisyonlarının hesaplama kapsamını genişletmek için çalışmalara devam ediliyor.

TSKB’nin portföyünde yer alan karbon yoğun sektörler özelinde, gayrimenkul ve elektrik sektörlerine ait mutlak emisyonlar ve emisyon yoğunlukları takip ediliyor.

Alüminyum, çimento, demir-çelik ve ulaştırma sektörleri için mutlak emisyonlar hesaplanmakta olup, üretim bazlı emisyon yoğunluğu hesaplamalarına yönelik çalışmalar sürdürülüyor.

TSKB, bu raporda portföyünde yer alan tüm sektörlerin mutlak emisyonları ve emisyon yoğunluklarını şeffaf olarak kamuoyuna paylaşmaktadır. Aynı şekilde, portföy emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan ölçüm metodları, metrikler, hesaplamalara dâhil edilen varlık sınıfları, kapsam ve sınırlar da açıklanmaktadır.

Hedefler

TSKB’nin elektrik üretim sektörü özelinde verdiği dekarbonizasyon hedefleri SBTi’nin 1.5°C Senaryosu ile gayrimenkul sektörü özelinde verilen hedef ise IEA ETP B2DS* senaryosu ile uyumludur. NZBA ara dönem hedeflerinin oluşturulmasında SBTi onaylı bilim temelli hedefler baz alınmıştır. NZBA ilk faz ara hedefleri, hedeflerin temel yılı, kullanılan senaryo ve metodolojiler ilk kez 2023 İklim Raporu’nda kamuoyuna açıklandı.

Hedef Kapsamı

TSKB’nin portföyünde yer alan karbon yoğun sektörlerden elektrik üretim ve gayrimenkul sektörleri için ara hedefler beyan edildi. Portföyde yer alan diğer karbon yoğun sektörler için önem seviyesi dikkate alınarak 2025 yılı içerisinde hedeflerin beyan edilmesi planlanıyor.

Elektrik üretim ve gayrimenkul sektörlerine ilişkin verilen dekarbonizasyon hedefleri yalnızca kredilendirme faaliyetlerini kapsamaktadır. Önümüzdeki dönemde, kredilendirme faaliyetlerinin yanı sıra yatırım bankacılığı faaliyetlerinin de önemlilik ve anlamlı veriye ulaşma kriterleri göz önüne alınarak kapsama dâhil edilmesine yönelik değerlendirme çalışmaları yürütülecektir.

Kılavuzları takip edilen SBTi, 1 yıldan kısa vadeli kredileri kapsama dâhil etmediğinden ve KOBİ’ler özelinde yayınlanmış SBTi kılavuzları bulunmadığından, kısa vadeli krediler ve KOBİ’ler hedef kapsamının dışında bırakılmıştır.

*International Energy Agency Energy Technology Perspectives Beyond 2°C Scenario

Hedef kapsamının genişletilmesi amacıyla, veri kalitesini geliştirme çalışmaları devam etmektedir. TSKB portföyünde doğrudan kömür ile ilişkili faaliyetleri olan firmalar kömürden elektrik üretimi gerçekleştiren termik santrallerdir ve Banka'nın hedef kapsamı içerisinde yer almaktadır. Bu firmalardan kaynaklı mutlak emisyonlar ve üretim bazlı emisyon yoğunluğu değerleri hem elektrik üretim portföyünün içerisinde hem de kömür sektörü altında kamuoyuna ayrıca açıklanmaktadır.

TSKB, yeni kurulacak kömür yakıtlı termik santral ve elektrik üretim amaçlı kömür madenciliği yatırımlarını finanse etmeyeceğini, canlı kredi portföyündeki kömür faaliyetlerine ilişkin riskini 2035 yıl sonuna kadar sıfırlayarak sektörden tamamen çıkacağını taahhüt etti.

TSKB'nin SBTi ve NZBA taahhütleri kapsamında, gelirlerinin %5'inden fazlasını doğrudan kömürle ilişkili faaliyetlerden elde eden firmaların hedef kapsamına dâhil edilmesine yönelik çalışmalar devam ediyor.

Geçiş Planı

TSKB, geçiş planının ilk adımını hedeflerine ulaşmak için planladığı eylemleri içeren 2023 İklim Raporu'nu yayımlayarak attı.

2035 Ulusal Enerji Planında, Türkiye'nin yenilenebilir enerji kurulu güç hedefi, rüzgar ve güneş santralleri için ihtiyaç duyulacak yatırım ve finansman miktarı vurgulanıyor.

Banka mevcut durumda Türkiye kurulu gücünün yaklaşık %15'ini finanse ediyor. Elektrik sektörü emisyon yoğunluğu hedeflerini gerçekleştirme yolunda Banka, portföyünü ulusal düzeyde belirlenen hedeflerle uyumlu olarak şekillendirmeyi planlıyor. Benzer şekilde portföydeki diğer karbon yoğun sektörler için verilecek hedefler belirlenirken düşük karbonlu yol haritaları ile uyum gözetilecektir.

TSKB'nin Transition Plan Taskforce tarafından paylaşılan Geçiş Planı Raporlama Çerçevesi'ne uyumunu gösteren tablo 238. sayfada yer almaktadır.

Diğer Hususlar

TSKB'nin SBTi ve NZBA hedefleri Banka Yönetim Kurulu seviyesindeki Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından onaylandı. Hedef gerçekleştirmeleri, Sürdürülebilirlik ve Sürdürülebilirlik Yönetim Komiteleri aracılığıyla üst düzey yöneticilere düzenli olarak raporlanıyor.

Ara hedeflerin beyanının üzerinden 4 yıl geçtiğinde, hedefler gözden geçirilecek ve gerekirse revize edilecektir. Mevcut hedeflerin uygunluğunu ve tutarlılığını tehlikeye atabilecek önemli değişiklikler meydana geldiği takdirde, hedefler yeniden hesaplanacak ve revize edilecek.

Finanse edilen emisyonlar hariç, TSKB'nin doğrudan ve dolaylı emisyonları, yıllık bazda Gold Standard sertifikalı karbon kredisi satın alınarak ofset ediliyor. Banka, net sıfır taahhüdü kapsamında 2050 yılına kadar sera gazı emisyonlarını mümkün olduğu kadar azaltmayı, sıfıra indirgemenin mümkün olmadığı durumda karbon kredisi satın alarak emisyonlarını dengelemeyi planlıyor.

NZBA ara hedefleri, 22 Nisan 2024 tarihinden önce belirlenmiş ve incelenmiştir. Yeni hedef belirleme ve mevcut hedefleri gözden geçirme aşamasında güncellenen Kılavuz İlkeleri V2 dokümanı esas alınacaktır.

İklim Riskleri ve Fırsatları

TSKB, iklimle bağlantılı potansiyel risklerin ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadedeki finansal etkilerini değerlendiriyor, faaliyetlerine bu bilgi ışığında yön vererek, gerektiği durumlarda önleyici adımlar atıyor. İklimle ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve izlenmesi süreci Banka'nın bu risk ve fırsatları ana stratejisine entegre etmiş olmasının bir sonucudur.

Tüm kredilere uygulanan İklim Riskleri Değerlendirme Aracı'nın (IRDA) sonuçları, Isı Haritası ile her ay Kredi Değerlendirme Komitesi'nde irdeleniyor ve karar alma süreçlerine entegre ediliyor. Bu sayede, iklim kaynaklı risklerin ve fırsatların yakından takip edilmesi ve portföyün iklim direncinin artırılması amaçlanıyor. Ayrıca, söz konusu risk ve fırsatların takibi, Banka'nın SBTi ve NZBA kapsamında belirlediği hedeflerle doğrudan ilişkili olduğu için finansman kararlarında önemli bir rol oynuyor. Banka'nın 2050 yılı net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda 2035 yıl sonuna kadar kömür finansmanından çıkmayı taahhüt etmesi, iklim risklerinin portföy düzeyinde yönetilmesine yönelik alınmış stratejik bir karar olarak ön plana çıkıyor.

Sermaye Ögeleri

DOĞAL SERMAYE

Fiziksel Riskler

Fiziksel riskler, iklim değişikliğinin kurumların varlıkları, faaliyetleri, iş gücü, tedarik zinciri ve pazarları üzerindeki olası fiziksel etkilerinden kaynaklanan risklerdir. Bu riskler, ani olaylardan (akut) veya iklimdeki uzun vadeli değişikliklerden (kronik) doğabilir ve bu nedenle kısa vadeli olduğu kadar orta ve uzun vadeli etkiler de yaratabilir. Aşağıdaki tabloda kronik ve akut risklere neden olabilecek iklim kaynaklı bazı tehlikeler özetleniyor.



Akut Riskler

Sıcak Hava Dalgası
Heyelan
Orman Yangını
Şiddetli Yağış
Şiddetli Rüzgar



Kronik Riskler

Ortalama Sıcaklık Artışı
Su Stresi
Şiddetli Yağış ve Sel
Meteorolojik Kuraklık



Geçiş Riskleri

Geçiş riskleri, düşük karbonlu bir ekonomiye geçiş sürecinden kaynaklanan potansiyel riskleri ifade eder. Bu süreç, iklim değişikliğiyle ilgili emisyon azaltımı ve uyum ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla politika, hukuki düzenlemeler, teknolojik yenilikler ve piyasa değişikliklerini içerebilir. Bu değişikliklerin doğası, hızları ve odak noktaları geçiş risklerinin organizasyonlar için finansal ve itibar açısından farklı derecelerde risk oluşturmalarına yol açabilir.

Politika ve Hukuki Riskler: Sürekli olarak gelişen politika aksiyonlarından kaynaklanır. Bu aksiyonlar, iklim değişikliğinin olumsuz etkilerini azaltmayı veya uyumu teşvik etmeyi amaçlar. Ayrıca, dava açma veya hukuki risklerden de kaynaklanabilir.

Teknoloji Riski: Daha düşük karbonlu ve enerji verimli sisteme geçişi destekleyen teknolojik yenilikler, eski sistemleri değiştirerek organizasyonlar üzerinde önemli etki yaratabilir.

Piyasa Riski: Belirli emtialar, ürünler ve hizmetlere olan arz ve talepteki potansiyel değişikliklerle ilgilidir.

İtibar Riskleri: Organizasyonun, düşük karbonlu ekonomiye geçişteki rolü ya da bu geçişe zarar verme biçimiyle ilgili değişen müşteri ve toplum algılarından kaynaklanır.

Risk ve fırsatları belirlemek amacıyla yapılan stres testi ve senaryo analizleri çalışmaları sonucunda; risklerin,

- geçiş riskleri tarafında SKDM kaynaklı kapsama giren sektörlerde yoğunlaştığı,
- fiziksel riskler tarafında ise özellikle suya bağımlı sektörlerde su stresi kaynaklı risklerin ön plana çıktığı görülüyor.

Öte yandan geçiş riskleri tarafında yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımlarına olan talebin artması ve teknoloji değişimine yönelik ihtiyacın daha belirgin hale gelmesi ile yatırımların bu alanlarda yoğunlaşacağı öngörüsü fırsat olarak değerlendirildi. Benzer şekilde fiziksel riskler tarafındaki fırsatlarda, adaptasyon kapsamında su ve kaynak verimliliği yatırımları ön plana çıkıyor.

Sonuç olarak; geçiş risklerinin firmaların maliyetlerinde yaratacağı artış nedeniyle net satış gelirlerinde, fiziksel risklerin ise su stresi tarafında üretimde kesintilere ve dolayısıyla firma ciroları üzerinde olumsuz etkiye sebep olabileceği görüldü.

Banka, iklim de dâhil olmak üzere sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatların; faaliyetleri, stratejisi ve finansal yapısı üzerindeki etkilerini strateji ve projeksiyon çalışmalarında kullandığı kısa, orta ve uzun vadelerde tanımlıyor.

Vade Tanımları	Açıklama
Kısa <1 yıl	Banka, kısa vadeyi 1 yıla kadar olan bir süre olarak tanımlamaktadır. Banka orta ve uzun vadeli stratejisi kapsamında belirlediği hedeflerini aylık olarak takip etmektedir. İklim de dâhil sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlarına ilişkin yaptığı senaryo analizlerini ise yıllık olarak tekrarlamaktadır. Portföyünü sürekli çevresel, sosyal ve iklim riskleri yönetimi perspektifiyle izleyen TSKB böylece performansına veya dirençliliğine yansıyan herhangi bir uyumsuzluğu erken tespit ederek gerekli aksiyonları iş planına dâhil edebilmektedir.
Orta 1-5 yıl	Banka, orta vadeyi 1-5 yıllık dönem olarak tanımlamaktadır. Banka, 1-5 yıl arası dönemde iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili riskleri değerlendirirken, akut fiziksel risklere ve yeni regülasyonlara uyum sağlamak amacıyla stratejik adımlar atmaktadır. Ulusal ve uluslararası mevzuat tarafında önümüzdeki dönemde hızla yürürlüğe girmesi beklenen gelişmelerin ülke ekonomisinde orta vadede etkili olması öngörülmektedir. Bu kapsamda Banka gelişmeleri yakından takip ederek stratejisini uyumlu hale getirmeli, Türkiye'nin sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınmasına destek olmaya devam etmelidir. Bu doğrultuda Banka ulusal ve uluslararası inisiyatiflerde aktif rol alarak, ilgili çalışmalara katkı sunmakta ve gelecek dönem planlarını şekillendirmektedir.
Uzun 5 yıl<	Banka, uzun vadeyi 5 yıl ve üzeri bir süre olarak tanımlamaktadır. 2022 yılında imzacısı olduğu NZBA kapsamında duyurduğu taahhüt ile kendi operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonları sıfırlarken portföyünü de net sıfır emisyon ile uyumlu hale getirmeyi hedefleyen TSKB, stratejisini bu doğrultuda oluşturmakta ve hedefler belirlemektedir. Bu dönem, SBTi onaylı emisyon azalım hedeflerine ulaşmak ve SKA bağlantılı kredi kullandırım hedeflerini gerçekleştirmek için stratejik adımların atılabileceği kritik bir zaman dilimidir. Uzun vadeli strateji, hem iklim de dâhil olmak üzere sürdürülebilirlik risklerini en aza indirmek için hem de dönüşüm sürecinde ortaya çıkan fırsatları değerlendirmek adına da kritik bir öneme sahiptir. Banka'nın en önemli paydaşları arasında yer alan kalkınma finansmanı kurumları ve uluslararası finansal kuruluşlar ile müzakereler de bu doğrultuda yürütülmektedir.

Sermaye Öğeleri

DOĞAL SERMAYE

TSKB'nin belirlediği risk ve fırsatlar tablolarında listelendi. Bu risk ve fırsatlar içerisinde Banka'nın performansı üzerinde önemli finansal veya stratejik etkiye sahip risk ve fırsatlar ayrıştırıldı. Önemli risk ve fırsatlar Banka'nın çevresel, sosyal ve iklimle bağlantılı risk değerlendirme araçları ERET, IRDA ve ısı haritası metodolojisi ile belirlendi.

İKLİM RİSKLERİ TABLOSU

	Türü	Açıklama	Aksiyon	Vade	Önemlilik Seviyesi
Doğrudan Operasyonel Faaliyetlerdeki Riskler	Fiziksel	Türkiye'deki aşırı hava olaylarının sayısı her geçen yıl artmaktadır. Söz konusu olaylar, fiziksel risklerin frekansının ve şiddetinin arttığına dair güçlü bir göstergedir. TSKB'nin maruz kaldığı ve kalabileceği fiziksel riskler, genel müdürlük binalarının konumu nedeniyle karşılaşılabileceği sel, fırtına, sıcak hava dalgası ve deniz seviyesinde yükselme olarak sıralanmaktadır. Genel Müdürlük Binası aynı zamanda bağlı ortaklıkların da kullanımında olduğu için risk konsolide bazda değerlendirilmektedir.	TSKB, aşırı yağış, sel ve kuraklık gibi iklim olaylarına karşı gerekli aksiyon planlarını (Acil ve Beklenmedik Durum Planı) tüm hizmet binalarını içerecek şekilde hazırlamıştır. Banka'nın iş sürekliliği ve dayanıklılığını artırmak amacıyla yapılan çalışmalar, İş Sürekliliği Yönetimi Komitesi ile Bina İşletim ve İdari İşler Müdürlüğü'nün koordinasyonunda gerçekleştirilmektedir. Buna ek olarak; iş sürekliliği kapsamında alınan stratejik kararlar 2023 yılında Ankara yerleşkesindeki faaliyetler genişletilerek Banka ve bağlı ortaklıklarının potansiyel fiziksel risklere karşı maruziyetinin azaltılmasına katkıda bulunulmuştur.	Orta/Uzun	Düşük
	Geçiş	Ulusal ve uluslararası kapsamda iklimle bağlantılı yeni düzenlemelerin giderek gelişmesi, derinleşmesi ve yaygınlaşmasının Banka'ya getireceği yükümlülükler değerlendirilmektedir. Doğrudan geçiş riskleri incelendiğinde, gönüllü karbon piyasalarında 2008 yılından bu yana nötrlenen sera gazı emisyonlarının karbon kredisi maliyetleri ön plana çıkmaktadır. Bu kapsamda; Banka ve bağlı ortaklıklarının doğal kaynak kullanımı, elektrik tüketimi, araç kullanımı, iş seyahatleri gibi faaliyetler sonucu oluşan sera gazı emisyonlarının artışı geçiş riski yaratabilir.	Finanse edilen emisyonları hariç tutarak ofsetlenen emisyonlar için önümüzdeki dönemde de karbon kredisi alımına devam edilmesi planlanmaktadır; ancak Banka aktif büyüklüğü ile kıyaslandığında, ilgili maliyetin yüksek risk teşkil etmediği görülmektedir. Ayrıca TSKB, SBTi nezdinde verdiği hedefler doğrultusunda; Kapsam 1 emisyonlarını 2035'e kadar %63 oranında azaltmayı ve yerleşkesindeki elektrik ihtiyacının %100 oranında I-REC Sertifikası'na sahip yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlayarak Kapsam 2 sera gazı emisyonunu sıfır seviyesinde tutmayı taahhüt etmiştir. Banka, SYS kapsamında faaliyetleri kaynaklı tüm sera gazı emisyonlarını ISO 14064 Sera Gazı Hesaplama ve Doğrulama Yönetim Sistemi'ne uyumlu şekilde periyodik olarak takip ederek raporlamaktadır. Bu sene ilk defa konsolide bazda Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını hesaplayan TSKB önümüzdeki dönem emisyon yönetimi planına bağlı ortaklıklarını da dâhil ederek konsolide çalışmalar yürütecektir.	Orta/Uzun	Düşük

	Türü	Açıklama	Aksiyon	Vade	Önemlilik Seviyesi
Değer Zincirindeki Riskler*	Fiziksel	AB'nin iklim servisi Copernicus'a göre 2024, kayda geçen en sıcak yıl oldu. Küresel ölçekte ortalama hava ve su sıcaklıklarındaki artışın özellikle sel, orman yangını ve fırtına gibi aşırı hava olaylarının, enerji, üretim, madencilik, elektrik dağıtım ve lojistik sektörlerini olumsuz etkilemesi beklenmektedir. Artan ortalama hava sıcaklıkları nedeniyle özellikle iş gücünün yoğun olduğu ve dış ortamlarda çalışmaların yapıldığı sektörlerde (tarım, inşaat, madencilik vb.) iş gücü verimliliğinde kayıplar beklenmektedir.	TSKB, fiziksel iklim risklerini tüm kredi değerlendirme süreçlerine dâhil etmiştir. TSKB, kredi değerlendirme aşamalarında fiziksel iklim riskleri ile ilgili yerel ve küresel veri platformlarından ve değerlendirme araçlarından faydalanmaktadır. Bu risklerin ölçümü için ilk önce IRDA modelinin içinde yer alan IPCC'nin RCP 4.5 ve 8.5 senaryolarına başvurulmaktadır. Banka, iklim risklerinin iş gücü üzerinde verimliliği olumsuz yönde etkileyebileceğinin bilincinde olarak bu alandaki gelişmeleri, araştırmaları yakından takip etmektedir. Ayrıca, çevresel ve sosyal değerlendirme sürecinde, firmaların iş gücü yönetimiyle ilgili uygulamaları hakkında bilgi edinerek konuyu değerlendirmelerine dâhil etmektedir.	Orta /Uzun	Düşük
		Türkiye için önemli bir iklim riski olarak görülen su stresi, Banka'nın portföyünde yer alan gıda ve içecek, tekstil, termik santral, çimento, madencilik ve otomotiv gibi su yoğun sektörler için büyük bir risk oluşturmaktadır. Hidroelektrik santrallerinin de su stresinden etkilenebileceği öngörülmektedir. Suya bağımlı olan bu sektörlerde faaliyet gösteren firmaların, su stresi durumunda operasyonel faaliyetlerde aksaklıklar yaşama riski bulunmaktadır. Sıklaştıran ve etkisini artıran aşırı hava olaylarının firmaların faaliyetleri üzerinde olumsuz sonuçlar doğurabileceği öngörülmektedir.	TSKB, kredi değerlendirme süreçlerinde iklim değişikliğinin su kaynaklarında yaratabileceği olumsuz etkileri değerlendirmektedir. Banka, su yoğun sektörlerde yer alan portföyündeki firmalara yönelik stres testleri yapmakta ve firmaların farklı senaryolar altındaki borç ödeme kapasitelerindeki değişiklikleri test etmektedir. Değerlendirmenin sonuçları, firmaların maruziyetlerini ortaya koymakta olup bu maruziyetin Banka finansal performansını nasıl ve ne derecede etkileyeceği yönünde projeksiyon çalışmaları yürütülmüştür.	Orta /Uzun	Önemli
		Türkiye'de İklim Kanunu, Yeşil Taksonomi Yönetmeliği ve Emisyon Ticaret Sistemi konusunda çalışmalar sürmekte olup söz konusu düzenlemelerin önümüzdeki dönemde devreye girmesi beklenmektedir. Avrupa Birliği (AB) Yeşil Mutabakatı'nın bir uzantısı olarak 1 Ekim 2023'te yürürlüğe giren Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), 2026 yılı itibarıyla alüminyum, çimento, demir çelik, elektrik, hidrojen ve gübre sektörlerinde faaliyet gösteren ve AB'ye ihracat yapan firmalar için finansal sonuçlar doğuracaktır. Düzenlemelerin kapsama giren sektörlerde faaliyet gösteren firmalar üzerinde karbon maliyeti yaratarak operasyonel ve yatırım maliyetlerinde artışa sebep olması beklenmektedir.	Banka, SKDM'nin kredi portföyü üzerindeki etkilerini değerlendirmekte ve stres testleri ile müşterilerin riske karşı direncini ölçmektedir. TSKB geliştirdiği IRDA modeli ile portföyünün düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde karşılaşılabilecekleri risklerine uyum kapasitelerini ölçmektedir. Bu ölçümler sonucunda TSKB portföyünde yüksek geçiş riskleriyle karşı karşıya olan sektörlerin SKDM'nin de kapsamına giren demir-çelik, çimento, gübre ve alüminyum olduğu tespit edilmiştir. Banka, 2024 yıl sonu itibarıyla portföyündeki SKDM riskini ve direncini ölçmek için Net Zero 2050 senaryosundan da yararlanarak bir senaryo analizi çalışması yapmıştır. Tüm detaylarına sayfa 112'den ulaşılabilir analiz sonuçlarına göre mali yükümlülüklerin başladığı ilk yıllarda önemli etkiler beklenmesi de, SKDM'nin portföy üzerindeki finansal etkilerinin orta vadede önemli hale gelmesi öngörülmektedir. Banka önümüzdeki süreçte beklenen Ulusal ETS'nin kapsamına yönelik belirsizliklerin ortadan kalkmasıyla bu alandaki stres testlerini önceliklendirerek iklim risklerine karşı direncini artırmayı hedeflemektedir.	Orta/Uzun	Önemli

*TSKB'nin iklimle bağlantılı riskleri değer zincirinde aşağıdaki yöndeki kredi portföyünde yer almaktadır.

Sermaye Öğeleri

DOĞAL SERMAYE

İKLİM FIRSATLARI TABLOSU

	Türü	Açıklama	Aksiyon	Vade	Önemlilik Seviyesi
Doğrudan Operasyonel Faaliyetlerdeki Fırsatlar	Geçiş	Banka ihtiyacı olan elektriği yenilenebilir kaynaklardan elde ederek emisyonlarını azaltabilir. Böylece verdiği emisyon azaltım taahhütlerine de uygun hareket etmiş olur.	TSKB, elektrik ihtiyacını I-REC sertifikalı santrallerden sağlama uygulamasına devam edecektir. Söz konusu uygulamanın devam etmesi Kapsam 2 emisyonları için SBTi nezdinde verilmiş olan hedeflere ulaşılması açısından da önemlidir. Öte yandan her ne kadar Genel Müdürlük binası bağlı ortaklıkları ile ortak kullanımda olsa da önümüzdeki dönem planları konsolide bazda bağlı ortaklıklarının şubeleride kapsayacak şekilde yapılacak ve yenilenebilir enerjiden doğrudan faydalanma fırsatları değerlendirilecektir.	Kısa/Orta	Düşük
		Uzaktan çalışma uygulamaları ve bunları destekleyen teknolojik altyapıların artmasıyla birlikte, iş seyahatlerinde azalma görülebilir. Bu teknolojik dönüşüm, Banka'nın sera gazı emisyonlarını daha da düşürmesine olanak tanıyacaktır.	Pandemi dönemiyle birlikte toplantıların çoğunluğunun online şekilde gerçekleştirilmesi benimsenmiş olup böylece ulaşım kaynaklı sera gazı emisyonlarında azaltım gerçekleştirilmiştir. TSKB ve bağlı ortaklıklarında halihazırda uygulamada olan hibrit çalışma modelinin de bu azaltımdaki etkisi önemli seviyede olarak değerlendirilmektedir.	Kısa/Orta	Düşük
Değer Zincirindeki Fırsatlar*	Fiziksel ve Geçiş	Son yıllarda etkileri giderek artan iklim değişikliğinin, gelecekte hem dünyada hem de Türkiye'de daha büyük fiziksel zararlara yol açması öngörülmektedir. Bu doğrultuda, reel sektör firmalarında bu riski yönetme konusunda farkındalık oluşturulması ve kapasite gelişiminin desteklenmesi önem taşımaktadır.	TSKB, sürdürülebilir kalkınma misyonunun da bir gereği olarak; müşterileriyle yaptığı görüşmelerde geçiş ve fiziksel iklim riskleri konularını gündeme getirerek bu konuda hem farkındalık yaratmayı hem de yatırım ihtiyaçlarının tespit edildiği durumlarda finansman konusunda destek olmayı amaçlamaktadır. Bankanın hem yatırım kredilerine hem de işletme kredilerine uyguladığı İRDA modeli, firmaların iklim risklerine hazırlık seviyelerini ölçmekte ve aksiyon önerilerinin ortaya çıkmasında gösterge olarak kullanılmaktadır. Öte yandan bağlı ortaklık Escarus sunduğu Sürdürülebilirlik Danışmanlığı hizmetleri sayesinde reel sektör ve kamu kurumları ile iş birliği yapmakta, ülkedeki farkındalık seviyesini artırırken kapasite gelişimi sağlamaktadır. Odak konulardan biri olan enerji verimliliği ve yeşil binalar konusunda uzmanlığa sahip TSKB Gayrimenkul Değerleme de yeşil bina değerlemesi hizmeti ile iş modelini genişletmiştir. Önümüzdeki dönemde bağlı ortaklıklar için de bu yönde değer yaratma fırsat alanının genişleyeceği öngörülmektedir. Bu fırsat unsurunun etkisi sayfa 112 ve 113'teki senaryo analizlerinde işlenmiştir.	Kısa/Orta/ Uzun	Önemli

*TSKB'nin iklimle bağlantılı fırsatları değer zincirinde aşağı akışlı yöndeki kredi portföyünde ve yukarı akışlı yöndeki fonlama yapısında yer almaktadır.

	Türü	Açıklama	Aksiyon	Vade	Önemlilik Seviyesi
Değer Zincirindeki Fırsatlar*	Fiziksel	İklim değişikliğiyle birlikte son yıllarda artan aşırı hava olayları, gerek kamu gerek özel sektör tarafından altyapı, güçlendirme ve verimlilik odaklı yatırımların yapılmasını gerektirecektir. Uyumun sağlanması ve önlemlerin alınabilmesi için önemli miktarda finansman ihtiyacı, doğacağı, firmaların bu alanda yüksek maliyetli yatırımlar yapacağı değerlendirilmektedir.	TSKB, firmaların iklim değişikliği ile uyum kapsamındaki yatırım plan ve ihtiyaçlarını uluslararası kaynaklardan elde edeceği fonlarla birlikte farklı finansman araçlarıyla desteklemeyi planlamaktadır. Bu kapsamda, adaptasyon temasını geliştirmek için çalışmalara devam etmeyi ve bu alanda uluslararası finans kuruluşlarıyla olan iş birliğini sürdürmeyi planlamaktadır. Banka, 2024 yılında portföyündeki firmaların su riskini ölçmek için yaptığı senaryo analizi çalışmasında sadece risklerin değil fırsatların da Bankanın iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve ileriye yönelik öngörülen etkilerini içerecek şekilde gerçekleştirmiştir. Detaylarına sayfa 113'den ulaşabileceğiniz analizin sonuçlarına göre portföydeki firmaların iklim risklerinin fiziksel etkilerini en aza indirmek için bazı yatırımlara ihtiyaç duydukları ortaya çıkmış olup bu durum TSKB ve bağlı ortaklıkları için aynı zamanda fırsat olarak değerlendirilmektedir.	Orta/Uzun	Önemli
	Geçiş	Yüksek emisyonlu sektörlerdeki firmaların yeşil dönüşümle birlikte düşük karbonlu teknolojilere geçiş sürecinde finansmana ihtiyaç duymaları beklenmektedir. Söz konusu iklim risklerine yönelik firma nezdinde gerek riskler gerekse fırsatlar tarafında farkındalık yaratılarak erken önlem almalarının teşvik edilmesi ve bu riskleri/fırsatları iş planlarına dâhil etmelerinin desteklenmesi önem arz etmektedir.	Ulusal ve uluslararası düzenlemelerin yüksek emisyonlu sektörlerle yönelik daha sıkı tedbirler getirdiği düşünüldüğünde, karbondioksit ve diğer sera gazlarının azaltılması kapsamında doğacak ilave maliyetlerden kaçınmak için bazı firmaların teknoloji değişikliğini de içerecek yatırımlar yapması gerekecektir. Firmaların bu kapsamda finansman ihtiyaçlarının karşılanması Banka'nın kalkınma bankası misyonuyla uyumlu bir faaliyet olarak değerlendirilmektedir. Banka, 2024 yılında portföyündeki SKDM riskini ölçmek amacıyla gerçekleştirdiği senaryo analizinde aynı zamanda oluşabilecek fırsatları da göz önüne almıştır. Sonuçlarına sayfa 112'den ulaşabileceğiniz analize göre yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği başta olmak üzere düşük karbonlu ekonomiye geçişte emisyon azaltıcı yatırımlara olan talebin artacağı beklenmektedir. Bu kapsamda atılacak adımlar, TSKB ve bağlı ortaklıkları için danışmanlık projeleri de dâhil olmak üzere çeşitli fırsatları beraberinde getirecektir.	Orta/Uzun	Önemli

*TSKB'nin iklimle bağlantılı fırsatları değer zincirinde aşağı akışlı yöndeki kredi portföyünde ve yukarı akışlı yöndeki fonlama yapısında yer almaktadır.

Sermaye Öğeleri

DOĞAL SERMAYE

Türü	Açıklama	Aksiyon	Vade	Önemlilik Seviyesi
Değer Zincirindeki Fırsatlar*	Geçiş	Banka, yeşil dönüşüm ve düşük karbonlu ekonomiye geçişi odağa alarak iş planı ve stratejilerini şekillendirmektedir. Bu doğrultuda, fonlama yapısının yaklaşık %80'ini sürdürülebilirlik temalı anlaşmalar oluşturmaktadır. Fon sağlayıcıları arasında, değer zincirinin önemli bir parçası olan uluslararası kalkınma finansmanı kurumları ve finansal kuruluşlar yer almaktadır. Banka, iklim risk ve fırsatlarını etkin şekilde yönetmek amacıyla bu kurumlarla iş birliği yaparak, ülke politikaları ve müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda stratejiler geliştirmektedir. Bu iş birlikleri, bankaya iklimle ilişkili orta ve uzun vadeli fırsatlar sunarken, sürdürülebilirlik alanındaki taahhütlerinin somut bir göstergesini oluşturmakta ve finansal hedeflerle uyumlu bir şekilde küresel sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlamaktadır. Orta vadeli hedeflerimizi belirlerken göz önünde bulundurduğumuz bu fırsat unsurunun etkilerine sayfa 112 ve 113'te verilen senaryo analizlerinden ulaşabilirsiniz	Kısa/Orta/Uzun	Önemli

*TSKB'nin iklimle bağlantılı fırsatları değer zincirinde aşağı akışlı yöndeki kredi portföyünde ve yukarı akışlı yöndeki fonlama yapısında yer almaktadır.

Finansal Önemlilik ve İklim Dirençliliği

TSKB, iklimle ilgili risklerini yönetebilmek ve fırsatlardan yararlanabilmek için iklim ve çevre üzerindeki etkilerini, bağımlılıklarını ve risk ile fırsatlar arasındaki bağlantıları bir bütün olarak ele alıyor. Bu doğrultuda risklere karşılık verme, gelişmelere uyum sağlama ve fırsat yaratma süreçlerinde önemli finansal veya stratejik etkiye sahip risk ve fırsatlara öncelik veriyor. TSKB, önemli finansal veya stratejik etkiyi, Banka'nın faaliyetleri üzerinde önemli operasyonel, finansal veya stratejik değişikliğe sebep olabilecek etki olarak tanımlar ve Banka'nın gelecekteki finansal yeterliliğini makul ölçüde etkilemesi beklenebilecek sürdürülebilirlik ile ilgili tüm risk ve fırsatları temsil etmek üzere belirler.

Risk Yönetimi, Bütçe Planlama ve İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi departmanlarının yaptıkları analizler sonucunda, üst yönetim tarafından onaylanan ve Banka'nın Tier 1 sermayesinin %3'üne denk gelen herhangi bir etki, önemli etki olarak belirlenmiştir. Önemli etki eşik değeri projeksiyon çalışmalarında her yıl için ayrıca hesaplanır, ilgili risk ve fırsatların önemlilik derecesi belirlenir. Önemli etkiye sahip olabilecek risk ve fırsatlar, belirli sınırlar içinde ve risk politikası çerçevesinde değerlendirilip izlenir. Önemli etki eşiği, sermaye seviyelerine ve zaman içinde değişebilecek diğer düzenleyici eşiklere dayanır. Önemli etki eşiği, periyodik olarak yılda en az bir kez değerlendirilir ve çeşitli iş faktörleri göz önünde bulundurularak güncellenir.

Yapılan analizlerle risk ve fırsatların gerçekleşme olasılığı ve şiddeti, kısa, orta ve uzun vadede incelenir. TSKB, IFRS Vakfı bünyesine dâhil olan TCFD yönergelerine uygun olarak kredi portföyündeki fiziksel ve geçiş risklerini analiz ederek, kısa, orta ve uzun vadeli riskleri ve fırsatları değerlendirir.

ERET modeli, projelerin çevresel ve sosyal risklerini inceleyerek Banka'nın kredi derecelendirme sistemine veri sağlarken İRDA modeli finanse edilen projelerdeki iklim risklerini erken aşamada değerlendirerek, kredi kararlarına entegre edilmesini sağlar. TSKB Risk Kataloğu, iklim riskini diğer risk türleriyle birlikte ele alarak tanımlar ve düzenli süreçleriyle uyumun sürdürülmesini sağlar.

TSKB, kalkınma ve yatırım bankası olarak faaliyetlerini İstanbul Genel Müdürlük ve Ankara Kalkınma Üssü'nde yürütüyor. Bireysel bankacılık faaliyeti bulunmayan Banka'nın şube ağı yoktur. Bu yapı, operasyonel faaliyetlerdeki fiziksel riskleri daha etkin yönetme imkanı sağlıyor. Öte yandan bu iki lokasyon bazında yapılan analizler, olası fiziksel risklerin önemli etki eşik seviyesinin altında kaldığını gösteriyor.

TSKB değer zincirinin önemli bir paydaşı olan fon sağlayıcılar, uluslararası kalkınma finansmanı kurumları ve finansal kuruluşlardan oluşur. Banka, iklim risk ve fırsatlarının yönetimi de dâhil olmak üzere sürdürülebilirlik temalı kaynak anlaşmaları yaptığı bu kurumlar ile önümüzdeki dönemde de gerek ülke politikaları gerekse müşterilerinin ihtiyaçları ile uyumlu iş birlikleri geliştirerek bu alanı bir fırsata dönüştürüyor. Bununla birlikte Bankanın değer zinciri unsurlarından Escarus sürdürülebilirlik danışmanlığı hizmetleri sayesinde reel sektör ve kamu kurumları ile iş birliği yapmakta ve ülkedeki farkındalık seviyesini arttırmaya katkı sağlamaktadır.

İş modelinin doğası gerekeği, TSKB'nin en önemli etki alanı kredi portföyüdür.¹ İslam haritası metodolojisine göre yapılan kredi portföy analizi İRDA modeli ile de desteklenerek yıl sonu itibarıyla portföyün fiziksel ve geçiş risklerine maruziyetini konsolide bir bakış açısı ile değerlendirildi. Banka'nın portföyündeki sektörel dağılım göz önünde bulundurularak önemli finansal veya stratejik etkiye sahip fiziksel ve geçiş riski kategorileri belirlendi.

2024 yılı değerlendirmeleri sonucunda kredi portföyünü önemli derece etkileyecek başlıca geçiş ve fiziksel risklerin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması ve su stresi olduğu belirlendi.

Müşterilerin yeşil dönüşümlerine destek olmak, iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum yatırımlarını finanse etmek TSKB'nin stratejik odak alanları arasında yer almakta olup, riske konu olan bu alanlar aynı zamanda fırsat olarak da değerlendirilmektedir. Bu kapsamda oluşturulan risk ve fırsat senaryoları takip eden bölümde yer almaktadır.

Portföy Geçiş Risk ve Fırsatları

Türkiye'nin yakın ekonomik ilişkiler içinde olduğu AB, 2050 yılına kadar iklim nötr olmayı hedefliyor. Bu hedef doğrultusunda, daha sıkı emisyon azaltım politikaları uygulamayı amaçlayan AB, SKDM (Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması) aracılığıyla ticaret yaptığı ülkeleri daha yeşil üretim uygulamalarına yönlendirmeyi planlıyor. ETS (Emisyon Ticaret Sistemi) ve SKDM, karbon emisyonlarını en aza indirmeyi, rekabet gücünü korumayı ve karbon kaçaklarını önlemeyi amaçlıyor.

¹Değer zincirinde aşağı yönlü akış

Sermaye Öğeleri

DOĞAL SERMAYE

Mayıs 2023'te yayımlanan SKDM Yönetmeliği, demir-çelik, çimento, alüminyum, gübre, elektrik ve hidrojen sektörlerini kapsıyor. SKDM için geçiş dönemi 1 Ekim 2023'te başlamış olup bu süreçte ithalatçıların yalnızca emisyon raporlaması yapması bekleniyor. Finansal yükümlülükler ise 2026 yılında başlayacak.

İthalatçılar, düzenlemede belirlenen eşiği aşan her ton emisyon için karbon ücreti ödeyecekler. İzin verilen emisyonların yıldan yıla azalması, şirketlerin daha yüksek finansal yükümlülüklerle karşılaşabileceği anlamına geliyor.

TSKB'nin kredi portföyünde yer alan şirketler, iş planları ve stratejilerine SKDM'den doğacak yükümlülükleri dâhil etmedikleri ve riski etkin bir şekilde yönetemedikleri takdirde, söz konusu riskin, öncelikle şirketlerin finansal performansına yansımaları, dolayısıyla Banka'ya olan etki şiddetinin artması söz konusu olabilir. Bu durumda Banka, etkin ve ihtiyatlı risk yönetimi kapsamında karşılık oranlarında artışa gidebilir. Kârlılığı ve aktif kalitesini etkileyecek bu duruma karşılık şirketler tarafında riskin bertarafı için hiçbir aksiyon alınmaması halinde Banka'nın kredi riski maliyeti artabilir ve sermayesi olumsuz yönde etkilenebilir.

2024 yılı verilerine göre Banka'nın portföyünde SKDM kapsamına giren sektörler çimento, demir-çelik, alüminyum ve gübre iş kolları olup portföyde %11'lik paya sahiptir. Senaryo analizi çalışmasında ilgili sektörlerde yer alan müşteriler ürettikleri ürünlere göre sınıflandırıldı. Emisyon sınır değerleri ve Net Zero 2050*

senaryosundan hareketle, 2034 yılına kadar oluşacak mali yükümlülükler dikkate alındı ve projeksiyonlar gerçekleştirildi. Firmaların kredi notları ve emisyon azaltım hedeflerinden etkilenen sıcaklık skorları göz önünde bulundurularak SKDM'nin firma bilançoları üzerindeki potansiyel etkileri incelenmiş ve Banka üzerindeki etkisi hesaplanmıştır.

Yapılan projeksiyonlara göre bugünün koşullarının ilave bir önlem alınmadan devam etmesi durumunda SKDM'nin TSKB üzerindeki etkisinin 2030 yılı itibarıyla önemli eşik değerini yaklaşık 4 milyon ABD doları (140 milyon TL) seviyesinde aşacağı görüldü. Bu etki konsolide bilanço da beklenen zarar karşılıkları ve konsolide kâr veya zarar hesaplar tablosunda beklenen zarar karşılık giderlerine etki edecektir. Cari dönemde ilgili riskin Banka'nın finansal performansına önemli derecede etkisi olmadı.

TSKB kalkınma misyonu gereği karar aşamasından itibaren kredi süreçleri boyunca ERET, İRDA gibi iç çevresel, sosyal ve iklim odaklı risk değerlendirme modelleri ile yatırımları ve müşterilerini yakından izliyor, periyodik olarak çevresel, sosyal iklimle bağlantılı risk değerlendirmeleri yapıyor. Diğer taraftan, ulusal ve uluslararası gelişmeler yakından takip edilerek, müşteriler ile güçlü iletişim kuruluyor, firmaların süreç içerisinde ihtiyaç duyabilecekleri ve gelişim gösterebilecekleri alanlarda hem TSKB Danışmanlık Hizmetleri hem de sürdürülebilirlik danışmanlığı alanında uzmanlaşmış bağlı ortaklık Escarus ile yeşil dönüşüm konusunda destek veriliyor. SKDM yükümlülüklerinin şirketlerin finansal durumlarına göre farklı seviyelerde etki yaratacağı

dikkate alındığında, TSKB portföyündeki yüksek finansal güce sahip ve sağlam iklim değişikliği stratejileri izleyen müşterilerin, artan SKDM düzenlemeleri karşısında gömülü emisyon maliyetlerini azaltmak ve yönetmek için yatırımlar yaparak bu yükümlülüklerle karşı direncini koruması beklenmektedir.

Şirketlerde artan farkındalık ve belirlenen aksiyon planları doğrultusunda doğan finansman ihtiyaçları Banka'nın bu kapsamdaki risklere karşılık verme kapasitesini arttırırken aynı zamanda fırsat alanı yaratıyor. Bu kapsamda sağlanan krediler müşterilerin SKDM'ye uyum kapasitelerini artırarak riskin firma bilançolarına etki şiddetini azaltacak. Bu durum takipteki krediler oranında ve net kredi riski maliyetinde aşağı yönlü etki yaratarak Banka sermayesini ve kârlılığını olumlu yönde etkileyecek.

TSKB, şirketlerin finansman ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla enerji ve kaynak verimliliği, döngüsel ekonomi gibi iklim riskleriyle mücadele ve uyum temalı krediler sağlıyor. Ağustos ayında güncellenen Banka'nın Sürdürülebilir Finans Çerçevesine Türkiye'de ilk defa uygulamaya konulan geçiş finansmanı boyutu dâhil edildi. 2024 yıl sonu itibarıyla SKDM sektörlerine verilen kredilerin %47'si bahsedilen temalar ile uyumludur. Banka fonlama yapısının yaklaşık %80'i (ilave ana sermaye tahvil ihracı hariç) sürdürülebilirlik bağlantılı olup fon sağlayıcıların stratejik odak noktaları ışığında artan talep ve değişen müşteri ihtiyaçları, 2024 yılının başında 2030 yıl sonuna kadar 4 milyon ABD doları (140 milyon TL) tutarında iklim finansmanı sağlama hedefinin belirlenmesinde etkili oldu. Bu hedefle birlikte sağlanan kredilerle TSKB'nin aktif kalitesi güçlenecek,

*IEA Global Energy and Climate Model Documentation - 2023

2024 yılı verilerine göre Banka'nın portföyünde SKDM kapsamına giren sektörler çimento, demir-çelik, alüminyum ve gübre iş kolları olup portföyde %11'lik paya sahiptir. Bu doğrultuda verilen kredilerin %47'si iklim ve çevre bağlantılı temalar ile uyumludur.

net kârı ve sermayesi pozitif yönde etkilenecek. İlgili kredilerden sağlanacak net faiz gelirlerinin, önemli eşik değerini yaklaşık 4 milyon ABD doları (140 milyon TL) seviyesinde aşacağı tespit edildi. Ülke politikalarıyla uyumlu dinamik iş modeli sayesinde TSKB önümüzdeki dönemde kamu tarafında beklenen gelişmeler ile bu alandaki fırsatların hızla artacağını öngörüyor. Özellikle İklim Kanunu'nu takiben yürürlüğe girmesi beklenen Ulusal Yeşil Taksonomi Yönetmeliği ve Emisyon Ticaret Sistemi kurulmasına yönelik düzenlemeler gibi gelişmeler, TSKB'nin hem mevcut portföy firmaları hem de potansiyel müşteriler ile iş birliği fırsatlarını etkin bir şekilde değerlendirmesini hızlandıracak. 2024 yıl sonu itibarıyla portföyünde iklim ve çevre odaklı SKA bağlantılı kredi oranı %58 olan Banka, 2030 yılına kadar bu oranı %60 veya üzerine çıkarmayı hedeflemektedir. Banka bu doğrultuda, geçmişte olduğu gibi hedeflerinde revizyonlar yapabilir, değişen ve gelişen odak alanlarına yönelik yeni hedefler oluşturabilir. Ekosistemdeki gelişmeler Banka'nın yanı sıra sürdürülebilirlik danışmanlığı ve yeşil bina değerlendirme hizmeti sunan

bağlı ortaklıkları Escarus ve TSKB Gayrimenkul Değerleme'nin etki alanını genişletmeleri için önemli bir fırsattır. İştirak gelirlerinde sağlanacak artış Banka'nın konsolide bilançosunu olumlu yönde etkileyecektir.

Portföy Fiziksel Risk ve Fırsatları

Su stresi, Türkiye için önemli iklim risklerinden biri olarak değerlendirilmektedir. RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarına dayalı olarak yapılan 2021-2040 ve 2041-2060 dönemleri senaryo çalışmaları Türkiye'nin yüksek su stresi riskiyle karşı karşıya olduğunu gösteriyor. Ayrıca, 2030'lu yıllara gelindiğinde ülkemizde su kıtlığının önemli ölçüde yaygınlaşması bekleniyor. Bu gelişmeler ışığında, su stresinin Banka portföyündeki şirketler üzerinde orta vadede etkilerini göstermeye başlaması öngörülmüyor. Banka portföyünün %20'si gıda ve içecek, demir-çelik, tekstil, termik santral, hidroelektrik santraller, çimento, madencilik ve otomotiv gibi suya operasyonel olarak bağımlı sektörlerden oluşuyor. Bu sektörlerde suya erişim zorlukları yaşandığında, müşterilerin üretimlerinde aksama meydana gelebilir veya bazı firmalar faaliyetlerini sürdürümemeyerek operasyonlarını durdurmak zorunda kalabilir. Faaliyetlerini sürdüremeyen müşteriler, kredi geri ödemelerinde güçlük yaşayabilir. Bu durum, Banka'nın takipteki kredi oranının, karşılık oranlarının ve dolayısıyla kredi riski maliyetinin artmasına neden olarak kârlılık ve sermaye yeterliliği üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

Senaryo analizi çalışmasında TSKB portföyünde yer alan suya bağımlı müşteriler sektör bazında sınıflandırılarak su ihtiyacına bağlı olarak üretimlerinde meydana gelebilecek potansiyel düşüş oranları belirlendi. Üretimlerdeki potansiyel düşüşlerle ilgili yapılan

varsayımlar RCP 8.5 senaryosu çıktıları, firmaların kredi notları, su stresi ile başa çıkmak için yol haritaları yaptıkları veya planladıkları adaptasyon yatırımları dikkate alınarak yapıldı. RCP 8.5'in işaret ettiği üzere su stresinin, Banka portföyünün finansal performansını orta vadede etkilemesi beklenmekte olup bu etkilerin özellikle 2030 yılında belirginleşmesi öngörülmüyor.

Mevcut koşullara göre yapılan projeksiyonlar değerlendirildiğinde, 2030 yılında su stresinin Banka üzerindeki etkisinin, önemli eşik değerini yaklaşık 3 milyon ABD doları (105 milyon TL) seviyesinde aşacağı görülmüyor. Bu etki konsolide bilançoda beklenen zarar karşılıkları ve konsolide kâr veya zarar hesaplar tablosunda beklenen zarar karşılık giderlerine etki edecektir. Cari dönemde ilgili riskin finansal performansa önemli derecede etkisi olmamıştır.

Firmalar, finansal durumlarına ve aldıkları uyum önlemlerine bağlı olarak su stresinden farklı seviyelerde etkilenecekler. TSKB kredi süreçlerine entegre edilen çevresel, sosyal ve iklimle ilişkili risk değerlendirme araçları ile müşterilerin faaliyet gösterdikleri lokasyon, bulundukları sektör ve üretim prosesleri derinlemesine analiz edilerek çevresel bağımlılıkları ve bu bağımlılıklardan doğan riskler de tespit ediliyor. Banka, 2022 yılında sağladığı kredi anlaşması kapsamında oluşturduğu Döngüsel Ekonomi Öz Değerlendirme Aracı ile müşterilerinin döngüsel iş modellerini değerlendiriyor, boşluk analizleri sonucunda belirlenen aksiyon planlarıyla gelişimlerini destekliyor. Kaynaktan su çekiminin azaltılması, su kaynaklarının döngüsel kullanımı ve bu kapsamda strateji geliştirilmesi, aracın aksiyon planları

Sermaye Öğeleri

DOĞAL SERMAYE

arasında yer alıyor. Bu kapsamda uyum kapasitesini geliştirmek ve iş süreçlerini dönüştürmek isteyen müşterilere hem Banka bünyesindeki danışmanlık hizmetleri kanalıyla hem de hizmetleri arasında su yönetimi danışmanlığı da olan bağlı ortaklık Escarus ile de teknik destek sağlanıyor. Ek olarak, kredi temaları arasında yer alan adaptasyon kredileri ile müşterilerin atıksu su geri kazanımı, yağmur suyu hasadı ve su verimliliği gibi yatırımları finanse ediliyor.

Önümüzdeki dönemlerde de Banka'nın ana odak noktaları arasında yer alacak olan adaptasyon teması kapsamında kullanılacak krediler, firmaların su stresine uyum kapasitelerini arttıracak ve bilançolarında görülmesi muhtemel kesintilere dayalı operasyonel riskleri azaltacak. Bu durum Banka'nın karşılık oranlarını, takipteki kredilerin sağlığını dolayısıyla kredi riski maliyetini ve özsermaye kârlılık seviyelerini olumlu etkileyecek; aynı zamanda su kaynaklarının daha verimli kullanılmasına katkı sağlayarak çevresel sürdürülebilirliği destekleyecek.

TSKB tarafından 2024 yılında açıklanan, 2030 yılına kadar 4 milyon ABD doları (140 milyon TL) iklim finansmanı sağlama hedefi adaptasyon temasını da kapsıyor. Bu bağlamda yapılan analizler sonucu 2030 yılına kadar kullanılacak krediler ile sağlanan net faiz gelirlerinin önemli eşik değerini yaklaşık 2 milyon ABD doları (70 milyon TL) seviyesinde aşacağı öngörülüyor. Banka'nın kârlılığını destekleyen bu krediler aktif kalitesini korurken, sermayeye olumlu katkı sağlayacak. Türkiye 2053 Uzun Dönem İklim Stratejisi ile uyumlu olarak 31.12.2024'te Resmi Gazete'de yayımlanan Su Verimliliği Yönetmeliği ile önümüzdeki dönemde su verimliliği

sağlayan tekniklerin ve teknolojilerin kullanılmasına yönelik yatırımların artacağı öngörülüyor. 2024 yıl sonu itibarıyla portföyünde iklim ve çevre odaklı SKA bağlantılı kredi oranı %58 olan ve 2030 yılına kadar bu oranı %60 veya üzerine çıkarmayı hedefleyen TSKB bu doğrultuda su verimliliğini artıran projelere finansman desteği sağlamaya devam edecek, sanayi sektörlerinde sürdürülebilir su yönetimini teşvik eden çözümleri önceliklendirecektir. Sanayi sektörünün Yönetmeliğe uyum sağlamasına destek olunurken, su stresine karşı karşıya olan sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin direncini artırmak amacıyla farkındalık çalışmaları, teknik rehberlik, sürdürülebilir finansman araçları ve danışmanlık hizmetleri sunularak uzun vadeli değer yaratılacak.

RİSK YÖNETİMİ

İklim değişikliğiyle mücadelede çözümler üreten ve düşük karbonlu ekonomiye geçişi teşvik eden bir bankacılık modeli benimseyen TSKB, risk iştahı doğrultusunda gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerinde kredi, faiz oranı, likidite, piyasa, operasyonel, stratejik, itibar ve iklim risklerini göz önünde bulunduruyor, izliyor ve yönetiyor.

İklim değişikliğinden kaynaklanan riskler fiziksel ve geçiş riskleri olarak sınıflandırılmakta olup halihazırda Banka'da tanımlı mevcut riskler kapsamında değerlendirilerek risk yönetimi süreçlerine dâhil ediliyor. Bu riskler, ekonomik koşullardaki değişiklikler, iş gücü kayıpları, fiyat dalgalanmaları, gelir kayıpları ve maliyet artışları gibi mikro ve makroekonomik aktarım kanalları aracılığıyla finans sektörünü hem doğrudan hem de dolaylı olarak etkileyebilir.

TSKB, iklim değişikliğiyle mücadelede çözümler üreten ve düşük karbonlu ekonomiye geçişi teşvik eden bir bankacılık modeli benimsiyor.

Doğrudan riskler, iklim değişikliğinin Banka'nın operasyonları ve faaliyetlerine olan etkilerine, dolaylı riskler ise iklim değişikliğinin Banka'nın sunduğu ürün ve hizmetler ile mevcut portföyüne olan etkilerine odaklanır. Böylelikle iklim riskleri finansal risklere dönüşebilir. Banka'nın vizyon ve misyonu gereği ülke kalkınması için finanse ettiği yatırım kredileri göz önüne alındığında iklim değişikliğinin temel etkisinin kredi riskinden kaynaklanabileceği öngörülüyor.

Banka'da iklim risklerinin yönetimi, Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu düzeyinde başlar ve tüm çalışanları kapsar. İcra Kurulu, Banka'nın stratejilerine uygun olarak belirlenen onaylı risk iştahı beyanı ile çalışanların risk alma süreçlerini yönlendiren güçlü bir risk kültürünü destekler. Yönetim Kurulu ise, faaliyetlerdeki entegrasyonun takibi, risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilmesi konusunda İcra Kurulu'nu denetler.

Banka, risk yönetimi çerçevesini oluştururken iklim riskleri de dâhil olmak üzere çeşitli risklerin tanımlanması, ölçülmesi, sınırlandırılması, azaltılması ve yönetilmesine dair gereklilikleri politikalar, prosedürler ve diğer uygulama esasları aracılığıyla belirler.

Banka'nın Risk Kataloğu iklim riskinin tanımını ve diğer risk türleriyle ilişkisini içerir. Her bir risk kategorisinin belirlenen risk seviyelerine uyum sağlamak için risk ölçümleri yapılır. Bu ölçümlerle risk iştahı limitleri ve politika gerekliliklerine sürekli uyum sağlanır.

İklim risklerinin takibi Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sektörel yoğunlaşma limitlerine göre gerçekleştirilir. Ayrıca, iklim risklerinin finansal risklere dönüşme ihtimali göz önünde bulundurularak Banka'nın karşılaşılabileceği riskler, risk yönetimi faaliyetleri çerçevesinde kapsamlı ve proaktif bir şekilde değerlendirilir.

İklim Riskleri Yönetim Çerçevesi

TSKB, ulusal ve uluslararası iyi uygulamalar ve düzenlemelerde tanımlanan ilkeler doğrultusunda iklim riskleri çerçevesini uygular.

Riskin Tanımlanması	Faaliyet Ortamı	İş Stratejisi	Operasyonel Yapı
İklim riski, iklim değişikliği nedeniyle ortaya çıkan olumsuz etkilerin ekonomik, sosyal ve çevresel sonuçlarını ifade eder. Bu etkiler, finansal kurumlar için kısa-orta-uzun vadede önemli finansal riskler doğurabilir. Riskler iki ana kategoriye ayrılır: Fiziksel Riskler ve Geçiş Riskleri	Banka, rasyonel ve stratejik kararlar alırken faaliyet gösterdiği iş alanındaki iklim risklerinin bilincindedir. Bu kapsamda kısa, orta ve uzun vade süre ve tanımları belirlenmiştir.	Banka, iş stratejilerini oluşturur ve uygularken fiziksel ve geçiş risk faktörlerini dikkate alır ve bu risk faktörlerinin iş modeline etkisini değerlendirir. Bu kapsamda, Banka stratejik planında iklim risklerini de dikkate almıştır.	İklim riskleri yönetim rolleri ve sorumlulukları ilgili iş alanlarına entegre edilmiştir. Bu roller ve sorumluluklar, Banka'nın risk yönetimi çerçevesine ve üç aşamalı koruma modeline uygun olarak düzenlenmiştir.
Risk İştahı	Senaryo Analizi ve Stres Testi	Yönetim	Raporlama
Banka kredi yoğunlaşmaları altında iklim ile ilgili yoğunlaşma limitleri oluşturarak iklim risklerini risk iştahı beyanına entegre etmiştir. Bu kapsamda, Banka yenilenebilir olmayan elektrik üretim sektörünün toplam kredi portföyü içerisindeki risk toleransı değerini %5 olarak belirlemiştir. 2024 yılında güncellenen İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası çerçevesinde, kömür yakıtlı termik santraller ve elektrik üretimi için yapılacak kömür madenciliği projelerinde yeni yatırımlara ek olarak ilave kapasite artışı yatırımlarına finansman sağlanmayacaktır. Ayrıca Banka, NZBA taahhüdü ve SBTi hedefleri doğrultusunda 2035 yılı sonuna kadar kömür finansmanını sonlandırmayı taahhüt etmiştir.	Banka, kendi geliştirdiği İRDA modelini ve küresel iklim senaryolarının sektörel bazdaki ana varsayımlarını kullanarak iklimle bağlantılı olası risklere karşı iş modeli ve stratejisinin dirençliliğini ölçmek amacıyla senaryo analizleri ve stres testleri yapmaktadır.	İklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi ve gözetimi sürdürülebilirlik yönetim yapılanması içerisinde yer alan Sürdürülebilirlik Komitesi, Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ve İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Yönetimi Müdürlüğü tarafından ilgili ekiplerin destekleri ile yürütülmektedir.	Sürdürülebilirlik Komitesi, İcra Kurulu, Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi ve Kredi Komitesi'ne düzenli sunum ve raporlamalar yapılarak Bankanın mevcut riskleri hakkında bilgi verilmektedir.

Sermaye Öğeleri

DOĞAL SERMAYE

Fırsat Yönetimi

TSKB belirlediği ve takip ettiği risk alanlarını bir yandan fırsat olarak değerlendiriyor. Banka, iklim risklerini tanımlamak, analiz etmek ve değerlendirmek için geliştirdiği İRDA sayesinde, hangi sektörlerin iklim değişikliği bağlamında fırsatlar sunduğunu ve hangi sektörlerde azaltım ve adaptasyon yatırımlarına ihtiyaç duyulduğunu belirliyor. Sürdürülebilir kalkınma misyonu doğrultusunda TSKB, kredilendirme ve danışmanlık hizmetleri aracılığıyla müşterilerini iklim riskleri konusunda bilinçlendirip, bu riskleri azaltmaya yönelik yatırımlara finansman sağlıyor.

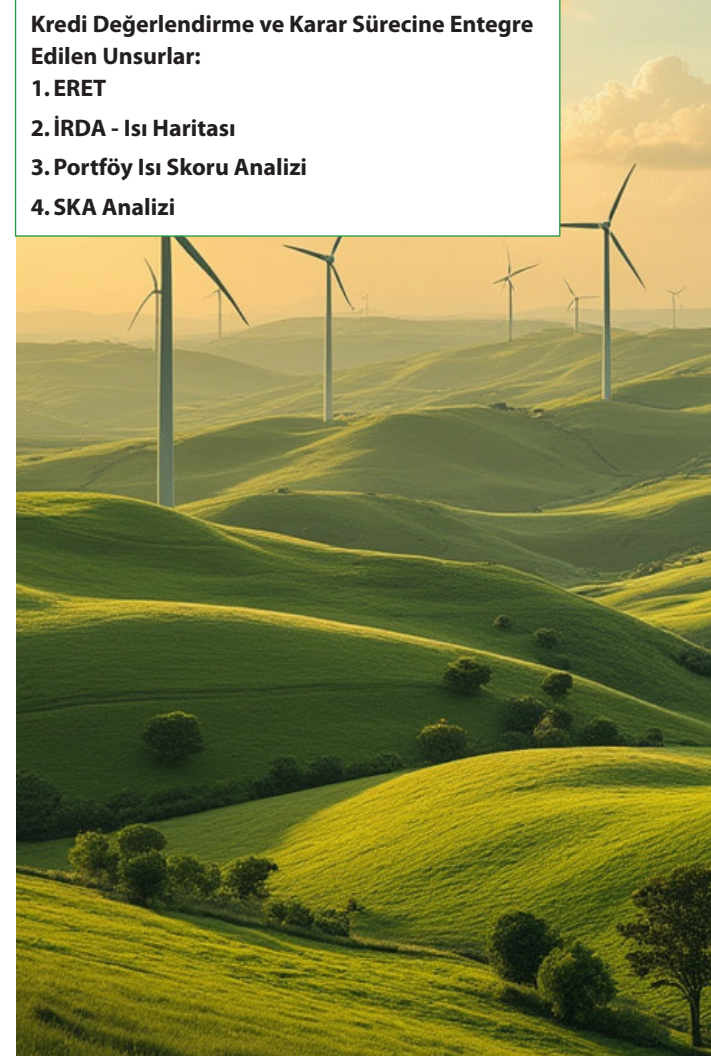
TSKB'nin iklim ve çevre odaklı SKA'lara katkı sağlayan kredilerin portföydeki payını artırmaya yönelik olarak belirlediği oransal ve tutarsal hedefler, Banka tarafından iklim finansmanı fırsatlarının somut olarak ifade edilmesini sağlıyor. Banka, iklim risklerinin azaltılmasına yönelik yatırım kredileri sağlayarak, sadece müşterilerinin değil, dolaylı olarak kendi portföyündeki iklim risklerinin de düşürülmesini amaçlayarak çarpan etkisi yaratıyor. Ek olarak, sürdürülebilirlik danışmanlığı alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Escarus aracılığıyla sunulan iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik danışmanlığı hizmetlerine olan talep artışlarını bir fırsat olarak değerlendiriliyor.

Kredilendirme Faaliyetlerinde Çevresel, Sosyal ve İklimle Bağlantılı Risk, Fırsat ve Etkilerin Yönetilmesi

Banka, kredi portföyünün iklimle bağlantılı risklere karşı dayanıklılığını değerlendirmek için ısı haritası ve 2021 yılında geliştirdiği İRDA ile analizler yapıyor. Ayrıca, tüm kredilerin çevresel ve sosyal riskleri 2005 yılında geliştirilen ERET Modeli ile irdeleniyor. Banka, finansman yapısının SBTi ve NZBA hedefleriyle uyumunu izlemek amacıyla, her kredinin bu hedeflere etkisinin analizini yapıyor. Krediler, uzun vadeli sürdürülebilir finans hedefleri ve SKA Haritalandırma Modeli kapsamında irdeleniyor. İRDA skorları, Isı Haritası sonuçları ve SBTi hedefleri kapsamında takip edilen portföy sıcaklık skoru değerleri, kredi talepleri doğrultusunda her ay güncellenerek portföy üzerindeki potansiyel etkileri gösterecek şekilde Kredi Komitesine sunuluyor. Böylece iklim riskleri ve fırsatları kapsamında mevcut durum analizi yapılarak, portföyün ileriye dönük nasıl etkilenebileceği hedefler çerçevesinde değerlendiriliyor. Yapılan iklim riski değerlendirmelerine göre iklim risklerine maruziyeti yüksek olan sektörler yakından takip ediliyor, sektör özelinde stres testi çalışmaları yürütülüyor. Banka, tüm bu faaliyetleri bağlamında portföyünün çevresel ve sosyal etkilerini yönetmeyi ve iklim direncini artırmayı hedefliyor.

Kredi Değerlendirme ve Karar Sürecine Entegre Edilen Unsurlar:

1. ERET
2. İRDA - Isı Haritası
3. Portföy Isı Skoru Analizi
4. SKA Analizi





2005 yılında uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarının standartlarını ve Ekvator Prensipleri'ni baz alarak Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Modelini (ERET) tasarladı.

Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Modeli (ERET)

TSKB, yatırım projelerinin çevresel ve sosyal risklerinin ölçümünü yapmak amacıyla 2005 yılında uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarının standartlarını ve Ekvator Prensiplerini baz alarak Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Modeli'ni (ERET) tasarladı ve 2007 yılından itibaren uygulamaya başladı.

ERET Modelinin çevresel ve sosyal risk derecelendirme metodolojisi, TSKB tarafından periyodik olarak gözden geçiriliyor. 2020 yılında gerçekleştirilen kapsamlı bir çalışma ile model, uluslararası finans sektöründeki güncel çevresel ve sosyal risk yönetimi prensipleriyle uyumlu olacak şekilde güncellendi. Aynı yıl TSKB, çevresel ve sosyal risk yönetimi yaklaşımını işletme kredilerini de kapsayacak şekilde genişleterek, İşletme ERET aracını oluşturdu. Bu araç ile TSKB, işletme kredisi alan müşterilerin çevresel ve sosyal etkilerini ve performansını izliyor.

ERET, portföydeki şirketlerin ve yatırım kredilerinin risklerini, doğal kaynaklar ve su kullanımından atık yönetimi, hava kalitesi ve emisyonlar gibi faktörlere kadar birçok açıdan değerlendiriyor. Ayrıca, sağlık ve güvenlik riskleri, arazi kullanımı, kültürel miras ve biyolojik çeşitliliğe olan etkiler de inceleniyor.

Sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve raporlama uygulamaları, sera gazı yönetim sistemi (ISO 14064) ve enerji yönetim sistemi (ISO 50001) gibi konular da ERET değerlendirmesine dâhil edilen diğer önemli unsurlar arasında yer alıyor. Bu analizle, müşterilerin çevresel etki ve bağımlılıkları tespit edilerek risklere karşı savunmasız oldukları alanlar belirleniyor. Elde edilen sonuçlara dayanılarak, gerekli görüldüğü takdirde müşteriler için iyileştirilmesi gereken alanlar tespit ediliyor ve onlara özel bir eylem planı hazırlanıyor. Hazırlanan planların ve alınan aksiyonların cinsiyet duyarlılığı da önem verilen bir konudur. Düzenli olarak gözden geçirilen Model, içeriğindeki sorularla firmaların enerji, su tüketimi ve sera gazı salımlarını derecelendiriyor ve projelerin iklim değişikliği kaynaklı risklere karşı duyarlılıklarını değerlendiriyor.

ERET değerlendirmeleri, Banka'nın iç derecelendirme modeline notching kriteri olarak dâhil ediliyor. Böylelikle ERET sonuçları iç derecelendirme sistemi üzerinden, beklenen kredi kaybı hesaplamalarına dâhil edilerek Banka'nın finansal durumunu şekillendiriyor.

Sermaye Öğeleri

DOĞAL SERMAYE

5 başlıkta ele alınan 35 sorudan oluşan güncel proje riskleri ölçüm modeli, Banka tarafından kredilendirilmek üzere değerlendirilen yatırım projesinden kaynaklanabilecek çevresel ve sosyal etkilerle, yasal ve finansal olası yükümlülüklerin mevcut ve ileriye dönük bir perspektifle etüt edilmesine dayanıyor.

ERET Kapsamında Değerlendirilen Yatırım Projeleri

5 başlıkta ele alınan 35 sorudan oluşan güncel proje riskleri ölçüm modeli, Banka tarafından kredilendirilmek üzere değerlendirilen yatırım projesinden kaynaklanabilecek çevresel ve sosyal etkilerle, yasal ve finansal olası yükümlülüklerin mevcut ve ileriye dönük bir perspektifle etüt edilmesine dayanıyor. Değerlendirme sonucu elde edilen çevresel ve sosyal risk skoruna göre, etkilerin nasıl azaltılabileceği ve nasıl izleneceği yatırımcıyla iş birliği içinde hazırlanan bir plan dâhilinde yapılandırılıyor. 2024 yılı değerlendirme sonuçları bir sonraki sayfada yer alıyor.

2024 yılında değerlendirilen yüksek riske sahip tek proje demir çelik sektöründe kapasite artışı yatırımı oldu. Yüksek riskli değerlendirilen yatırımlar için çevresel ve sosyal değerlendirme çalışmaları yürüterek etkin

risk yönetimi için Çevresel ve Sosyal Eylem Planları oluşturuluyor. Bu kapsamda firmaların çevresel ve sosyal etkileri, konunun uzmanı bağımsız danışmanlardan destek alınarak minimum 6 aylık periyotlarla takip ediliyor. Orta hassas riskli olan projelerde ise, demir-çelik sektörü enerji verimliliği yatırımları, kimya sanayi ve liman yatırımları, güneş ve rüzgâr enerjisi olmak üzere yenilenebilir enerji tesisleri ön plana çıktı. Bu yatırımlar için de proje risklerine yönelik Çevresel ve Sosyal Yönetim Planları hazırlanarak uygulama durumları yakından takip ediliyor. Bu sene de Banka, yenilenebilir enerji projeleri için gerçekleştirdiği saha ziyaretlerinde başlıca proje paydaşı olan yöre halkı ile doğrudan temasa geçerek proje etkilerini dinledi.

ERET Kapsamında Değerlendirilen Yatırım Projeleri Sahibi Müşteriler

TSKB'nin risk yönetim yaklaşımı gereği, finanse edilen müşterilerin/yatırımcıların mevcut faaliyetlerinden kaynaklı çevresel ve sosyal riskler de ERET Modeli ile ölçülüyor. Müşteri riski olarak tanımlanan ERET Modeli bünyesinde yer alan değerlendirme, 5 başlık altındaki 12 sorudan oluşuyor. 2024 yılı değerlendirme sonuçları bir sonraki sayfada yer alıyor.

İşletme Kredileri ERET'i

TSKB 2021 yılında çevresel ve sosyal risk yönetim yaklaşımının kapsamını işletme kredilerini de içerecek şekilde genişletti. Bu konuda da sektörde öncü rol oynayan Banka, işletme kredisi riski ölçme aracı olan İşletme Kredileri ERET'ini oluşturdu. 2024 yılı içerisinde işletme kredisi kapsamında değerlendirilen müşterilerin çevresel ve sosyal risk skorları bir sonraki sayfada yer alıyor.

2024 yılında değerlendirilen orta hassas riske sahip tek işletme doğalgaz dağıtım alanında faaliyet gösteriyor. Yatırım kredileriyle benzer şekilde işletme kredileri sahibi müşterilerin de çevresel ve sosyal performansı ölçülüyor, riskleri ve azaltım yöntemleri takip ediliyor ve iyileştirmeler teşvik ediliyor.

	Yatırım Kredileri Yatırım Değerlendirme Sonuçları	Yatırım Kredileri Müşteri Değerlendirme Sonuçları	İşletme Kredileri Müşteri Değerlendirme Sonuçları
Yüksek Risk A	1	3	0
Orta-Hassas Risk B+	21	28	1
Orta Risk B-	51	31	3
Düşük Risk C	24	7	3



Klim Riskleri Değerlendirme Aracı (İRDA)

Banka, kredi karar süreçlerinde iklim risklerini değerlendirebilmek, kapsamlı analizler yapabilmek ve kalkınma bankacılığı stratejisini desteklemek amacıyla İRDA'yı geliştirdi. Bu araç ile portföydeki müşterilerin yatırım ve işletme kredilerinin geçiş ve fiziksel riskleri ayrı ayrı puanlanıyor.

Beş ana kategoride sınıflandırılan skorlar, model sonuçları üzerine Banka uzmanları tarafından müşterilerin uyum kapasitesi, mevcut fiziksel koşullar, aksiyon planları ve stratejiler göz önünde bulundurularak nihai hâle getiriliyor. İRDA'nın geliştirilmesinde, Escarus ile iklim ve çevre riskleri konusunda akademik uzmanlardan da destek alındı. 2021 yılında pilot olarak başlatılan bu sistem, yapılan iyileştirmeler sonucunda 2022'de tümüyle devreye alındı.

Geçiş riskleri, UNEP FI metodolojilerine uygun olarak ölçülür. NACE kodlarıyla sınıflandırılmış sektörlerin düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde karşılaşılabileceği riskler değerlendirilir. Sektörün emisyon yoğunluğu, şirketlerin çevresel risk ve fırsatlar konusundaki bilinci, emisyon azaltma ve uyum sağlama çabaları ile gelecekteki yatırım planları göz önünde bulundurulur.

Sermaye Öğeleri

DOĞAL SERMAYE

Fiziksel riskler, ülkemizin tüm bölgelerinde her sektör için kısa, orta ve uzun vadede 9 farklı iklim riski göz önünde bulundurularak değerlendirilir. Değerlendirme çalışmasında IPCC'nin RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları göz önünde bulundurulur. Fiziksel İRDA, iklim tehlikeleri, çevresel bağımlılıklar, maruziyet, duyarlılık ve uyum kapasitesiyle ilgili faktörleri birleştirerek nihai puanı hesaplar. Kredi Komitesinde dikkate alınarak karar alma süreçlerine entegre edilmiş olan İRDA sonuçları ile iklim kaynaklı risklerin erken aşamada tespiti, bu risklerin finansal etkilerinin yönetilmesi ve azaltılması hedeflenir. İklim risklerinin ölçülmesi için kullanılan araçlar, uluslararası alanda sürekli gelişen dinamik bir yapıya sahiptir. TSKB, İRDA metodolojisinin etkinliğini artırmak için ilgili uluslararası yenilikleri ve iyi uygulamaları yakından izlemeye devam ediyor.

İRDA Geçiş Riskleri

Geçiş İRDA, UNEP FI metodolojileriyle uyumlu olarak, Banka uzmanlarının görüşlerini de içerecek şekilde geçiş risklerini değerlendirir. Bu süreçte, Banka'nın sektör uzmanları, başta iklim değişikliğine duyarlı sektörler olmak üzere, NACE sınıflamasındaki sektörlerin düşük karbonlu ekonomiye geçişte nasıl etkileneceğini analiz eder. Değerlendirme sırasında, firmaların iklim riskleri ve fırsatları konusundaki farkındalıkları, emisyon azaltma ve uyum çabaları, gelecekteki yatırım planları gibi unsurlar da dikkate alınır. Banka, nihai sonuçları kullanarak uygulanabilir aksiyon planlarını belirler ve bunları risk yönetimi süreçlerinin yanı sıra mevcut net sıfır hedeflerinin hayata geçirilmesinde değerlendirir. Banka, geçiş risklerini değerlendirme sürecine karbon fiyatlandırma çalışmalarını entegre etmek üzere çalışmalar yürütmektedir.

GEÇİŞ RISKİ FAKTÖRLERİ

Politik ve yasal düzenlemeler ile oluşabilecek doğrudan emisyon maliyetleri	Karbon fiyatlandırması ile oluşabilecek dolaylı emisyon maliyetleri	Tüketici davranışında değişim ve gelir kayıpları veya artışları	Düşük emisyon teknolojilerine geçiş ile artan sermaye harcamaları
---	---	---	---

İRDA Fiziksel Riskler

Fiziksel riskler, tüm sektörlerin küresel düzeyde operasyonel açıdan karşılaştığı tehditlerdir. Firmaların faaliyet gösterdiği bölge ve coğrafi koşullar, iklim tehlikelerine karşı duyarlılıklarını ve dolayısıyla riskin büyüklüğünü belirlemede kritik bir rol oynar. Fiziksel İRDA, firmaların karşılaşılabileceği iklim tehlikelerini ve bu tehlikelerin zaman içindeki değişimini, bölge ve il düzeyinde değerlendirilerek analiz eder.

Fiziksel İRDA, uluslararası çalışmalar arasında yer alan ve sıklıkla kullanılan Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) senaryolarından RCP 4.5 ve 8.5 senaryoları için, 2021-2040 ve 2041-2060 iki farklı dönem ve yanda belirtilen 9 farklı iklim tehlikesini ülkemizde yer alan tüm iller bazında, her sektör için ayrı ayrı değerlendirir.

İRDA'nın fiziksel risk modülünde kullanılan lokasyon bazlı veriler T. C. Tarım ve Orman Bakanlığı İklim Su Projesi'nden ve global kaynaklardan (Aqueduct, Copernicus ve NASA tarafından sağlanan veriler) elde ediliyor. Fiziksel İRDA, iklim tehlikeleri, maruziyet, duyarlılık ve uyum kapasitesine dair faktörleri birleştirilerek nihai skoru oluşturur. Bu yaklaşım sayesinde, Fiziksel

İRDA, iki iklim senaryosu, iki farklı zaman dilimi, 81 farklı lokasyon, çeşitli sektörler ve uyum kapasitesi puanlamalarıyla, müşteri ve kredi projelerine ayrıntılı ve kapsamlı bir değerlendirme imkânı sağlar. Sonuçlara dayanarak, firmalardan risk yönetimi ile ilgili aksiyon planları talep edilebilir. Ayrıca, kullanılan araçlar, modeller ve fiziksel risk veri kaynakları sürekli olarak gözden geçirilir, gerektiğinde İRDA skorum modelinde güncellemeler yapılır.

- Ortalama sıcaklık artışı
- Meteorolojik kuraklık
- Şiddetli rüzgarlar
- Sıcak hava dalgaları
- Orman yangınları
- Şiddetli yağışlar ve sel
- Su stresi
- Heyelan
- Deniz seviyeleri yükselmesi

ISI HARİTASI KATEGORİZASYONU

■ Yüksek ■ Orta Derece Yüksek ■ Orta ■ Orta Derece Düşük ■ Düşük ■ Skorlama Yapılmayan

TSKB Isı Haritası

SEKTÖR		Risk Dağılımı (%) 31.12.2024	GEÇİŞ RİSKİ	FİZİKSEL RİSK (AKUT)	FİZİKSEL RİSK (KRONİK)
Elektrik Üretimi	RES	14,1			
	JES	5,1			
	GES	4,5			
	HES	3,2			
	BES	2,7			
	Yenilenebilir Olmayan	2,1			
Finansal Kurumlar		9,1			
Metal ve Makine	Demir - Çelik (EAO)	7,3			
	Demir - Çelik (BOF)	0,4			
	Diğer Metallerin Üretimi	0,5			
	Alüminyum (İkincil)	0,5			
	Makine/Diğer Metaller	0,4			
Diğer Hizmetler / Holdingler		6,0			
Elektik Dağıtım		5,3			
Doğalgaz Dağıtım		1,0			
Turizm		5,0			
Kimya		4,7			
Sağlık		4,2			

Sermaye Öğeleri

DOĞAL SERMAYE

ISI HARİTASI KATEGORİZASYONU

■ Yüksek ■ Orta Derece Yüksek ■ Orta ■ Orta Derece Düşük ■ Düşük ■ Skorlama Yapılmayan

SEKTÖR	Risk Dağılımı (%) 31.12.2024	GEÇİŞ RİSKİ	FİZİKSEL RİSK (AKUT)	FİZİKSEL RİSK (KRONİK)
Çimento	1,3	Yüksek	Orta Derece Düşük	Orta Derece Yüksek
İnşaat/İnşaat Malzemesi				
İnşaat/Taahhüt	0,8	Orta Derece Düşük	Orta Derece Yüksek	Orta Derece Yüksek
Cam-Seramik	0,4	Yüksek	Orta Derece Düşük	Orta Derece Yüksek
Diğer İnşaat Malzemeleri	0,2	Orta Derece Yüksek	Orta Derece Düşük	Orta Derece Düşük
Tekstil	3,0	Yüksek	Orta Derece Düşük	Yüksek
Gıda ve İçecek	2,7	Orta Derece Yüksek	Orta Derece Düşük	Yüksek
Limancılık	2,6	Orta Derece Düşük	Orta Derece Düşük	Orta Derece Düşük
Gayrimenkul Geliştirme/Ticari Gayrimenkul	2,4	Orta Derece Düşük	Orta Derece Düşük	Orta Derece Yüksek
Toptan/Perakende Tic. ve Mağazacılık	2,3	Düşük	Orta Derece Yüksek	Orta Derece Düşük
Kâğıt ve Karton Üretimi	2,2	Yüksek	Orta Derece Yüksek	Yüksek
Diğer İmalat	1,5	Orta Derece Yüksek	Orta Derece Yüksek	Orta Derece Yüksek
Gübre	0,9	Yüksek	Orta Derece Düşük	Orta Derece Yüksek
Batarya	0,9	Düşük	Düşük	Orta Derece Düşük
Denizyolu Taşımacılığı	0,8	Orta Derece Yüksek	Orta Derece Düşük	Orta Derece Düşük
Karayolu Taşımacılığı	0,1	Yüksek	Orta Derece Yüksek	Düşük
Otomotiv Yan Sanayi	0,7	Orta Derece Yüksek	Orta Derece Düşük	Orta Derece Düşük
Madencilik (Diğer)	0,7	Orta Derece Yüksek	Yüksek	Yüksek
Ambalaj	0,4	Orta Derece Yüksek	Orta Derece Yüksek	Yüksek
Otomotiv	-	Yüksek	Orta Derece Düşük	Orta Derece Düşük
Tarım ve Hayvancılık	-	Orta Derece Düşük	Yüksek	Yüksek
TOPLAM	100			

Not: 31/12/2024 nakdi kredi bakiyesi olup donuk alacaklar kapsama alınmamıştır.

2024 yıl sonu itibarıyla TSKB'nin toplam kredi portföyünün %18,7'si orta derecede yüksek, %4,2'si yüksek geçiş riskine sahip sektörlerden oluştu.

Geçiş Riskleri Isı Haritası

2024 yıl sonu itibarıyla TSKB'nin toplam kredi portföyünün %18,7'si orta derecede yüksek, %4,2'si yüksek geçiş riskine sahip sektörlerden oluştu. 2023 yılında bu oranlar sırasıyla %15,7 ve %4,5'ti. Tüm detaylar için 2024 yılı Mart ayında yayımlanan İklim Raporu'nu inceleyebilirsiniz.

Orta derecede yüksek geçiş riskine sahip sektörlerin önemli bir kısmını demir-çelik (EAO), kimya, tekstil ve kâğıt/karton üretimi oluşturdu. Bununla birlikte, yüksek geçiş riskine sahip sektörler olarak değerlendirilen termik santral, doğalgaz çevrim santrali, demir-çelik (BOF) ve çimento sektörlerine ilişkin detaylı analizler yapılıyor. Bu sektörlerde, doğrudan ve dolaylı emisyon maliyetleri ile ek yatırım ve işletme maliyetleri doğması beklendiğinden özellikle mevzuat ve gelişen teknolojiler kapsamında nasıl etkileneceklerine yönelik stres testleri gerçekleştiriliyor.

Portföyün yaklaşık %80'inin düşük ve orta seviyelerde geçiş riskine maruz olması yönetilebilir bir risk düzeyi olarak değerlendiriliyor. Banka, Isı Haritası'nın sonuçlarının işaret ettiği yüksek emisyonu sahip sektörleri yakından izleyerek periyodik analizler yapıyor.

Ayrıca firmaların geçiş riskine karşı maruziyetleri ve risk azaltımına ilişkin aksiyonları yakından takip ediliyor, gerek olası emisyon azaltıcı yatırımların finansmanında gerek danışmanlık hizmetlerinde firmalarla iş birliği içerisinde çalışılıyor.

2024 yıl sonu itibarıyla, elektrik üretimi sektörü, TSKB'nin kredi portföyü içerisinde %32,5 ile en büyük paya sahipken enerji portföyünün %92'si yenilenebilir enerji projelerinden oluşuyor. TSKB'nin kredi portföyüne bakıldığında, enerji sektörünün yıllar itibarıyla ağırlığını koruduğu görülüyor.

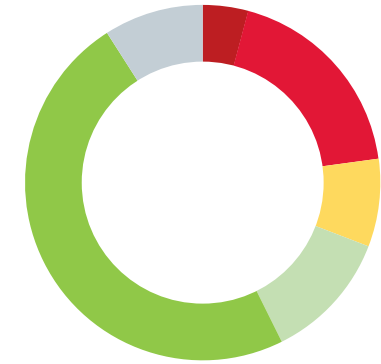
Orta Derecede Yüksek Geçiş Riskine Sahip

Sektörler	Pay (%)
Demir Çelik (EAO)	7,3
Kimya	4,7
Tekstil	3,0
Kâğıt ve Karton Üretimi	2,2
Gübre	0,9
Diğer Metallerin Üretimi	0,5
Karayolu Ulaşım	0,1
TOPLAM	18,7

Yüksek Geçiş Riskine Sahip

Sektörler	Pay (%)
Yenilenebilir Olmayan Elektrik Üretimi	2,1
Çimento	1,3
Demir - Çelik (BOF)	0,4
Cam - Seramik	0,4
TOPLAM	4,2

TSKB Geçiş Risk Dağılımı



Yüksek	%4
Orta Derecede Yüksek	%19
Orta	%8
Orta Derecede Düşük	%12
Düşük	%48
Skorlama Yapılmayan	%9

Sermaye Öğeleri

DOĞAL SERMAYE

Banka'nın toplam kredi portföyünün %16,9'u orta derecede yüksek, %3,2'si yüksek fiziksel iklim riskine maruz sektörlerden oluşuyor.

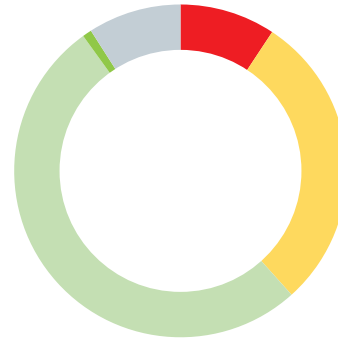
Fiziksel Riskler Isı Haritası

Banka'nın toplam kredi portföyünün %16,9'u orta derecede yüksek, %3,2'si yüksek fiziksel iklim riskine maruz sektörlerden oluşuyor. 2023 yılında bu oranlar sırasıyla %15,2 ve %5,1'di. Tüm detaylar için 2024 yılı Mart ayında yayımlanan İklim Raporu'nu inceleyebilirsiniz. Portföyün yaklaşık %80'inin düşük ve orta seviyelerde yüksek fiziksel iklim risk kategorisine sahip olması nedeniyle portföy genelindeki fiziksel risklerin yönetilebilir düzeyde olduğu değerlendiriliyor.

Fiziksel iklim riskleri bağlamında, iklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki etkileri incelendiğinde, özellikle tarım sektörü ile suyu yoğun şekilde kullanan enerji ve sanayi sektörlerinde etkilerin görülmesi bekleniyor. Fosil yakıtlardan elektrik üretimi, hidroelektrik enerji üretimi ve kâğıt gibi bazı sanayi sektörleri, suyun kritik öneme sahip olmasından dolayı yüksek fiziksel risklere sahip olarak değerlendiriliyor. Bu sektörlerde, aşırı iklim olaylarına karşı belirgin bir hassasiyet söz konusudur.

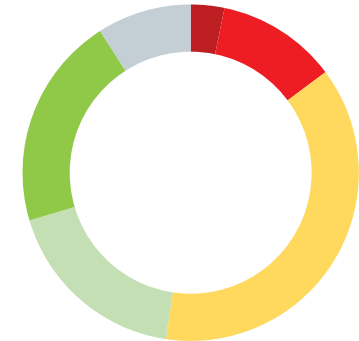
Banka, fiziksel iklim riski yüksek sektörlerdeki firmaların bu riskler karşısında almış oldukları uyum önlemlerini belli periyotlarda gözden geçiriyor ve firmaları aksiyon almaları yönünde teşvik ediyor. Söz konusu risklerin azaltımında, alınan teminatlar ve sigortalar önem taşıyor.

Portföydeki Akut Fiziksel İklim Risklerinin Dağılımı



Yüksek	%0
Orta Derecede Yüksek	%9
Orta	%29
Orta Derecede Düşük	%52
Düşük	%1
Skorumama Yapılmayan	%9

Portföydeki Kronik Fiziksel İklim Risklerinin Dağılımı



Yüksek	%3
Orta Derecede Yüksek	%12
Orta	%38
Orta Derecede Düşük	%18
Düşük	%21
Skorumama Yapılmayan	%9

Orta Derecede Yüksek Fiziksel İklim Riskine Sahip

Sektörler	Pay (%)
Yenilenebilir Olmayan	2,1
Elektrik Dağıtım	5,3
Tekstil	3,0
Gıda ve İçecek	2,7
Kâğıt ve Karton Üretimi	2,2
Madencilik (Diğer)	0,7
Ambalaj	0,4
Demir - Çelik (BOF)	0,4
TOPLAM	16,8

Yüksek Fiziksel İklim Riskine Sahip

Sektörler	Pay (%)
HES	3,2
TOPLAM	3,2

Portföy Sıcaklık Skoru Analizi

TSKB, SBTi onaylı diğer uzun vadeli kurumsal krediler portföyünün sıcaklık skorunun düşürülmesi hedefini yıllık bazda izliyor, aylık portföy sıcaklık skoru analizleri gerçekleştiriyor. Bu sayede, portföydeki değişikliklerin Banka'nın hedefleri üzerindeki etkisi daha verimli bir şekilde yönetiliyor. Kredi Komitesi toplantılarında ele alınan firmaların portföyün sıcaklık skoruna etkileri hem firma bazında hem de portföy özelinde değerlendiriliyor. Böylece kredilendirme karar aşamasında, Banka hedeflerinin üzerinde oluşacak etki de göz önünde bulunduruluyor.

SKA Analizi

Finansal Sermaye bölümünde de bahsedildiği üzere, TSKB 2020 yılında geliştirdiği SKA Haritalandırma Modeli ile kredilerinin yarattığı etkiyi SKA'lar ile eşleştirerek takip ediyor.

SKA Haritalandırma Modeli ile finansman sağlanan projelerdeki iklim ve çevre odaklı etki rakamlarla ifade ediliyor, uzun vadeli hedefler belirleniyor.

TSKB'nin finansman sağladığı projeler ile dokunduğu iklim ve çevre odaklı SKA'lar

	Yoksulluğa Son
	Açlığa Son
	Temiz Su ve Sanitasyon
	Erişilebilir Temiz Enerji
	İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme
	Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı
	Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar
	Sorumlu Üretim ve Tüketim
	İklim Eylemi
	Karasal Yaşam

METRİK VE HEDEFLER

Sera Gazı Emisyon Yönetimi

TSKB, 2006 yılından beri karbon ayak izini ölçüyor, 2009 yılından bu yana operasyonlarından kaynaklı elektrik ihtiyacını yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılıyor. Banka, çalışmalarını güvenilir kılmak amacıyla 2012 yılından beri ISO 14064-1 Sera Gazı Hesaplama ve Doğrulama Standardı'na göre gerçekleştiriyor. 2024 yılında hem TSRS'nin gerekliliklerini yerine getirmek hem de uluslararası ölçekte tanınabilir olmak amacıyla ISO 14064-1 standardına ek olarak hesaplamalarını GHG Protocol'ün raporlama standartlarına uygun şekilde gerçekleştirdi ve TSRS kapsamında doğrulattırdı.

Finanse edilen projeler ile önlenen emisyon salımı da Sürdürülebilir Yönetim Sisteminin (SYS) bir parçası olarak her yıl hesaplanıyor. Banka, SBTi kılavuzları ve oluşturulan yol haritası doğrultusunda performansını takip ediyor ve kredilendirme kararlarını veriyor. Ayrıca, Türkiye'nin güncel şebeke emisyon faktörünü, bilimsel ve uluslararası kabul görmüş metotlara göre uzun yıllardır hesaplıyor ve finanse ettiği projeler aracılığıyla düşük karbonlu ekonomiye geçişte yapılan katkısı ölçüyor.

Banka, 2021 yılında yenilenebilir enerji ve sürdürülebilir yatırım oranı yüksek portföyünü gözden geçirdi. 2023 yılı sonunda portföyün %3'üne denk gelen termik santraller ile birlikte demir-çelik, çimento ve alüminyum gibi karbon yoğun sektörlerde finanse edilen müşteriler kaynaklı emisyonları kapsayacak şekilde dolaylı emisyonlar hesaplandı.

Sermaye Öğeleri

DOĞAL SERMAYE

2023 yıl sonu itibarıyla; finanse edilen emisyonlar için hesaplama dâhil edilen projeler, toplam portföyünün %15'ini oluşturdu. 2024 yılında hesaplama çalışmaları kredi portföyünün %35,4'ünü; portföydeki karbon yoğun sektörlerin ise %91'ini kapsayacak şekilde genişletildi.

Hesaplamalar, SBTi tarafından önerilen Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF) metodolojisi kullanılarak yapıldı. Veri kaynağı olarak müşterilerden alınan birincil emisyon ve tüketim verileri kullanıldı.

Hedef gerçekleştirmelerinin takibi açısından finanse edilen emisyon hesaplamalarında birincil kalitede veri kullanımı kritik önemdedir. Bu nedenle, kaliteli veriye erişimin mümkün olmadığı yatırımlar kaynaklı emisyonlar kapsam dışı bırakıldı. Portföyün veri kalitesi, PCAF metodolojisinin veri kalitesi skorlama sistemine göre değerlendirildi. Skorlama sistemine göre, temin edilen verilerin %76'sı en yüksek kaliteye sahip doğrulanmış, %24'lük kısmı ise ikinci en yüksek kaliteye sahip, herhangi bir doğrulama alınmadan beyan edilmiş emisyon değerlerinden oluştu. Portföy emisyonlarının hesaplama kapsamının genişletilmesi ve veri kalitesinin geliştirilmesi için çalışmalara devam edilmektedir.

TSKB Sera Gazı Emisyonları (Solo)*

Kapsamlar	Emisyon Kaynakları	2021	2022	2023	2024
Kapsam 1 Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	Sabit Yanma Hareketli Yanma Sızıntı Emisyonları	449	411	343	422
Kapsam 2 Enerji Dolaylı Sera Gazı Emisyonları	Elektrik - Piyasa Bazlı Elektrik - Lokasyon Bazlı	0 494	0 624	0 531	0 515
Kapsam 3 Diğer Dolaylı Sera Gazı Emisyonları**	Satın Alınan Mal ve Hizmetler Sermaye Malları İş Seyahatleri Personel İşe Gidiş Geliş Yatırımlar	139 34 47 130 2.748.096	225 96 115 80 2.632.903	389 145 163 91 2.089.349	550 154 260 108 1.266.435
Toplam tCO ₂ e***		2.748.895	2.633.830	2.090.481	1.267.930

*TSKB solo emisyonları ISO 14064-1 ve ISO 14064-3 kriterlerine uygun şekilde doğrulandı. Kapsam 1 için belirsizlik %2,60, kapsam 3 için ise %8,60 olarak hesaplandı. Güvence seviyesi kapsam 1 için makul, kapsam 3 için ise limitli seviyededir. ISO standartlarına ek olarak TSRS kapsamında bankanın emisyonları GHG Protocol'e Uygun şekilde raporlandı ve doğrulandı.

**TSKB Kapsam 3 emisyonları personel servisleri ve uzaktan çalışma, iş seyahatleri, satın alınan mal ve hizmetler, sermaye malları ve yatırımlar (kredi portföyü) kaynaklı emisyonları kapsıyor. Satın alınan kırtasiye malzemeleri ve ofis sarflarının nakliyesi, çalışanların işe vapur ile gidiş gelişleri, satın alınan kâğıt ve plastikler, masaüstü bilgisayarlar, telefon ve tabletler, evsel atıkların bertarafı ve kurye hizmetleri yapılan önceliklendirme analizi sonucuna göre önemlilik seviyesinin altında kaldığı kapsam dışı bırakıldı. 2024 raporlama yılında Kapsam 3 emisyonları toplamı 1.267.508 tCO₂e'dir. Finanse edilen emisyonlar harici toplam dolaylı emisyonlar 1.073 tCO₂e'dir.

***TSKB emisyonlarının çoğunluğu finanse edilen emisyonlara aittir. Finanse edilen emisyonlar harici toplam emisyonlar 1.495 tCO₂e'dir. Yıl içerisinde finanse edilen emisyonlar hariç toplam sera gazı emisyonları karbon kredileri satın alınarak ofsetlenecektir.

Finanse Edilen Emisyonlar						Emisyon Yoğunluğu	
Sektör	Varlık Sınıfı	Raporlama Yılı Portföy Oranı*	Metodoloji	Metrik	Raporlama Yılı Gerçekleşme	Metrik	Raporlama Yılı Gerçekleşme
Tarım	-	-	-	-	-	-	-
Alüminyum	Kurumsal Kredi	%0,42	PCAF	tCO ₂ e	1.809,14	tCO ₂ e/mio \$	90,39
Çimento	Kurumsal Kredi	%0,62	PCAF	tCO ₂ e	199.822,52	tCO ₂ e/mio \$	6.783,52
	Proje Finansmanı	%0,61			180.211,44		6.203,19
Kömür**	Kurumsal Kredi	%1,12	PCAF	tCO ₂ e	341.757,83	tCO ₂ e/mio \$	6.439,79
	Proje Finansmanı	%1,11			178.719,77		3.377,54
Ticari ve Konut Amaçlı Gayrimenkuller	Kurumsal Kredi	%0,02	PCAF	tCO ₂ e	35,47	tCO ₂ e/mio \$	37,28
	Proje Finansmanı	%1,00			3.523,95		74,24
Demir ve Çelik	Kurumsal Kredi	%7,29	PCAF	tCO ₂ e	182.482,18	tCO ₂ e/mio \$	527,29
Petrol ve Gaz	-	-	-	-	-	-	-
Enerji Üretimi**	Kurumsal Kredi	%1,12	PCAF	tCO ₂ e	341.757,83	tCO ₂ e/mio \$	6.439,79
	Proje Finansmanı	%1,18	PCAF	tCO ₂ e	184.020,20	tCO ₂ e/mio \$	3.290,34
Ulaştırma	Proje Finansmanı	%0,04	PCAF	-	16,78	tCO ₂ e/mio \$	9,32
Gübre	Proje Finansmanı	%0,86	PCAF	tCO ₂ e	47.329,86	tCO ₂ e/mio \$	1.156,03
Kimya ve Plastik	Kurumsal Kredi	%2,8	PCAF	tCO ₂ e	27.766,25	tCO ₂ e/mio \$	204,06
	Proje Finansmanı	%0,16			4.548,92		605,22
Kâğıt ve Orman Ürünleri	Kurumsal Kredi	%1,64	PCAF	tCO ₂ e	9.452,71	tCO ₂ e/mio \$	121,26
Madencilik	Proje Finansmanı	%0,35	PCAF	tCO ₂ e	4.627,89	tCO ₂ e/mio \$	278,76

Sermaye Öğeleri

DOĞAL SERMAYE

Finanse Edilen Emisyonlar						Emisyon Yoğunluğu	
Sektör	Varlık Sınıfı	Raporlama Yılı Portföy Oranı*	Metodoloji	Metrik	Raporlama Yılı Gerçekleşme	Metrik	Raporlama Yılı Gerçekleşme
Sağlık	Proje Finansmanı	%0,69	PCAF	tCO ₂ e	2.741,22	tCO ₂ e/mio \$	83,93
İnşaat ve İnşaat Malzemeleri	Kurumsal Kredi	%0,23	PCAF	tCO ₂ e	342,53	tCO ₂ e/mio \$	30,82
Tekstil ve Deri	Kurumsal Kredi	%1,37	PCAF	tCO ₂ e	4.041,87	tCO ₂ e/mio \$	62,03
Ambalaj	Kurumsal Kredi	%0,07	PCAF	tCO ₂ e	335,40	tCO ₂ e/mio \$	105,98
Yakıt ve Enerji Dağıtım	Proje Finansmanı	%0,92	PCAF	tCO ₂ e	6.309,46	tCO ₂ e/mio \$	144,22
Elektromekanik	Kurumsal Kredi	%0,27	PCAF	tCO ₂ e	219,70	tCO ₂ e/mio \$	16,86
	Proje Finansmanı	%0,76			35.521,95		979,12
Finans	Kurumsal Kredi	%1,26	PCAF	tCO ₂ e	74,35	tCO ₂ e/mio \$	1,24
Gıda ve İçecek	Kurumsal Kredi	%1,47	PCAF	tCO ₂ e	7.406,26	tCO ₂ e/mio \$	106,13
Holding	Kurumsal Kredi	%0,21	PCAF	tCO ₂ e	294,71	tCO ₂ e/mio \$	29,07
	Proje Finansmanı	%0,88			2.068,12		49,70
Kamu Özel İş birliği-Sağlık	Proje Finansmanı	%1,52	PCAF	tCO ₂ e	9.402,82	tCO ₂ e/mio \$	130,14
Otomotiv ve Yan Sanayi	Kurumsal Kredi	%0,23	PCAF	tCO ₂ e	867,97	tCO ₂ e/mio \$	80,40
Lojistik	Kurumsal Kredi	%1,89	PCAF	tCO ₂ e	3.037,79	tCO ₂ e/mio \$	33,92
	Proje Finansmanı	%2,74			4.411,58		33,93
Turizm	Kurumsal Kredi	%0,78	PCAF	tCO ₂ e	1.376,12	tCO ₂ e/mio \$	37,25
	Proje Finansmanı	%1,87			577,94		6,50

*Raporlama yılında hesap kapsamında dâhil edilen varlıkların tüm portföye oranıdır.

**TSKB portföyünde kömür sektöründe faaliyet gösteren firmalar kömürden elektrik üreten termik santrallerdir. İlgili veriler hem enerji üretim sektörü kategorisinde hem de ayrı olarak kömür kategorisinde verilmiştir.

TSKB sera gazı envanteri sınırlarını iki farklı çerçevede takip ediyor.

2008 yılından bu yana Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonları operasyonel faaliyetlerin yürütüldüğü İstanbul Genel Müdürlük Binasını kapsayacak şekilde ölçülüyor. 2023 yılı Haziran ayında faaliyete geçen Ankara Kalkınma Üssü, 1 tam yıl faaliyet gösterdikten sonra, 2024 yılında ilk kez sera gazı envanterine dâhil edildi.

2024 yılı itibarıyla iklim bağlantılı risklerin konsolide finansal performansa etkisini değerlendirebilmek adına sera gazı envanter sınırları, bağlı ortaklıkların Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını kapsayacak şekilde genişletildi.

Hesaplamalarda, emisyonların en doğru şekilde yönetilebileceği ve emisyon azaltım stratejilerinin en etkin şekilde uygulanabileceği konsolidasyon yaklaşımı olarak, 2021 yılından bu yana operasyonel kontrol yaklaşımı kullanılıyor. TSKB, 2024 yılında organizasyon sınırlarını bağlı ortaklıklarını da kapsayacak şekilde genişletirken, operasyonel kontrol yaklaşımını sürdürdü.

Konsolide emisyon hesaplamaları hem TSRS'nin gerekliliklerini yerine getirmek hem de çalışmaların uluslararası ölçekte geçerliliğini sağlamak amacıyla GHG Protocol raporlama standartlarına uygun şekilde doğrulandı. 2024 yılının konsolide raporlama yapılan ilk yıl olmasından dolayı, kaliteli veriye ulaşmanın mümkün olmadığı emisyon kaynakları, bağlı ortaklıklar için kapsam dışı bırakıldı. Önümüzdeki yıl Kapsam 3 emisyonları ile birlikte bu kaynakların da hesap kapsamına dâhil edilmesi hedefleniyor.

TSKB'nin TSRS'ye uygun olarak konsolide edilen ve konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklarına ait emisyon verileri tabloda yer alıyor.

2024 Yılı TSKB ve Bağlı Ortaklıkları Sera Gazı Emisyonları

	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Kapsam 2 - Piyasa Bazlı (tCO ₂ e)	Kapsam 2 - Lokasyon Bazlı (tCO ₂ e)	Kapsam 3 (tCO ₂ e)
TSKB	422	0	515	1.267.508
Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklar	100	0	165	-
Konsolide Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar	106	16	16	-
Konsolide Emisyonlar	628	16	696	1.267.508

Hedefler

TSKB, iklim değişikliği üzerindeki etkilerini ölçme ve azaltma çabalarını iş süreçlerine entegre etti. Banka, bu doğrultuda, kredilendirme faaliyetlerinden kaynaklı emisyonları ölçüyor.

TSKB 2022 yılında Net-Sıfır Bankacılık Birliği'nin imzacısı oldu, kredi ve yatırım portföyünü 2050 yılına kadar sıfır emisyon hedefleriyle uyumlu hale getirmeyi taahhüt etti.

Banka, net sıfır emisyon hedeflerine ulaşma yolunda, SBTi ile iş birliği yaparak yakın dönem bilim temelli Kapsam 1, 2 ve 3 hedeflerini belirledi. Kapsam 1 ve 2 emisyonları, operasyonel faaliyetlerin yürütüldüğü İstanbul Genel Müdürlük Binası ve Ankara Kalkınma Üssü'nü kapsıyor. Ankara Kalkınma Üssü, 2021 baz yılında faaliyette bulunmadığından ve 2024 yılında ilk kez 1 tam raporlama yılı boyunca faaliyet gösterdiğinden sera gazı envanteri sınırlarına bu yıl dâhil edildi.

TSKB'nin kapsam 3 hedefleri, Banka toplam aktiflerinin %53'üne denk gelmekte olup, kredi ve yatırım portföyünün %70'ini kapsıyor.

Banka'nın SBTi kılavuzlarına göre belirlenen ve 2030 yılına kadar ulaşılması öngörülen sektörel dekarbonizasyon hedefleri, NZBA 2030 yılı ara hedeflerinin temelini de oluşturuyor. Hedefler, 2023 yılında SBTi tarafından onaylandı. TSKB Yönetim Kurulu'nun da onayı ile net sıfır emisyon hedeflerine ulaşmak için takip edilecek yakın dönem yol haritası belirlendi.

Hedefler aylık ve yıllık periyotlarda takip ediliyor, uyumlu adımların atılabilmesi için geleceğe yönelik projeksiyon çalışmaları yürütülüyor. Banka, aynı zamanda portföyünden sağladığı verilerle analizlerinin kapsamını ve kalitesini de geliştiriyor.

Sermaye Öğeleri

DOĞAL SERMAYE

Doğrudan Etkiler Kapsamında Ölçüt ve Hedefler

SBTi Hedefleri / Operasyonel Faaliyetler	Kapsam	Senaryo	Metot	Metrik	Baz Yıl Gerçekleşme	Baz Yıl	Hedef Yılı	Raporlama Yılı Gerçekleşme	Hedefin Gerçekleşme Oranı
Kapsam 1 sera gazı emisyonlarının 2021 baz yılından 2035'e kadar %63 oranında azaltılması	Kapsam 1	SBTi 1.5°C Senaryosu	Mutlak Azaltım Yaklaşımı	tCO ₂ eq	449	2021	2035	422	%10
2030 yılına kadar elektrik enerjisinin %100'ünün yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanması	Kapsam 2	SBTi 1.5°C Senaryosu	Yenilenebilir Enerji	%	100	2021	2030	100	%100

Kapsam 1 Mutlak Azaltım Hedefi

Banka'nın net sıfır yol haritasının bir parçası olarak operasyonel faaliyetlerin iklim değişikliği üzerindeki etkisini azaltmak amacıyla, SBTi'nin iklim değişikliğini 1,5°C ile sınırlı tutma senaryoları ile uyumlu, mutlak emisyon azaltımı hedefleri SBTi Hedef Belirleme Aracı kullanılarak belirlendi.

TSKB Kapsam 1 sera gazı emisyonlarını 2035 yılına kadar 2021 baz yılına göre %63 oranında azaltmayı taahhüt ediyor. Bu hedefi gerçekleştirmek için belirlenen aksiyon planı 4 adımdan oluşuyor.

1. Isınma sisteminde modernizasyon: Enerji verimli teknolojilerin entegrasyonu
2. Soğutma sisteminde modernizasyon: Enerji verimli teknolojinin entegrasyonu
3. Şirket araçları yatırımı: Filonun hibrit ve elektrikli araçlar ile değiştirilmesi
4. Yangın söndürme sistemi modernizasyon: Düşük küresel ısınma potansiyeline sahip gazların binaya entegrasyonu

Aksiyon planı kapsamında Banka'nın yangın söndürme sisteminin tamamında düşük küresel ısınma potansiyeline sahip gaz kullanımına geçiş yatırımı tamamlandı. Kiralıklı araç filosunun tamamı hibrit araçlarla değiştirildi. Banka, gelişmekte olan elektrikli araç piyasasını takip ediyor ve geleceğe yönelik yatırım planları geliştiriyor.

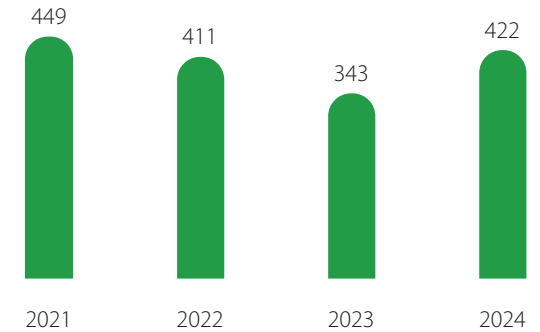
2023 yılı Haziran ayında faaliyete geçen Ankara Kalkınma Üssü, 1 tam yıl faaliyet gösterdikten sonra, 2024 yılında ilk kez sera gazı envanterine dâhil edildi. Gerçekleştirilen bu ekleme sonucu, Kapsam 1 emisyonlarında 2023 yılına kıyasla artış görüldü.

Ankara Kalkınma Üssündeki emisyon kaynaklarının belirlenmesi ve mevcut durumun ölçülmesiyle ilgili lokasyon aksiyon planına dâhil edildi.

TSKB, İstanbul Genel Müdürlük Binası ve Ankara Kalkınma Üssü'nde yürütülen operasyonel faaliyetlerden kaynaklı Kapsam 1 emisyonlarını ölçmeye, hedefleriyle uyumlu aksiyon planını uygulamaya ve mevcut durumu paydaşlarıyla şeffaf bir şekilde paylaşmaya devam edecek.

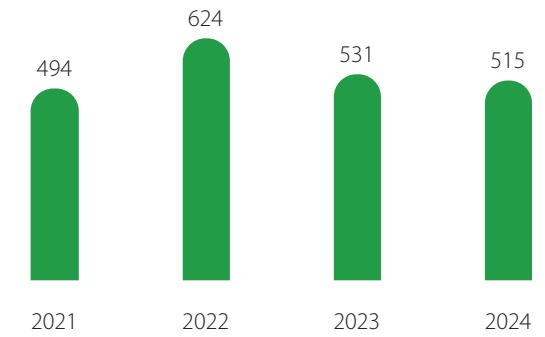
*TSKB'nin SBTi onaylı Kapsam 1 emisyonları Banka'nın operasyonel faaliyetlerinin yürütüldüğü İstanbul Genel Müdürlük Binası ve Ankara Kalkınma Üssünü kapsar.

Kapsam 1 Emisyonları (tCO₂e)



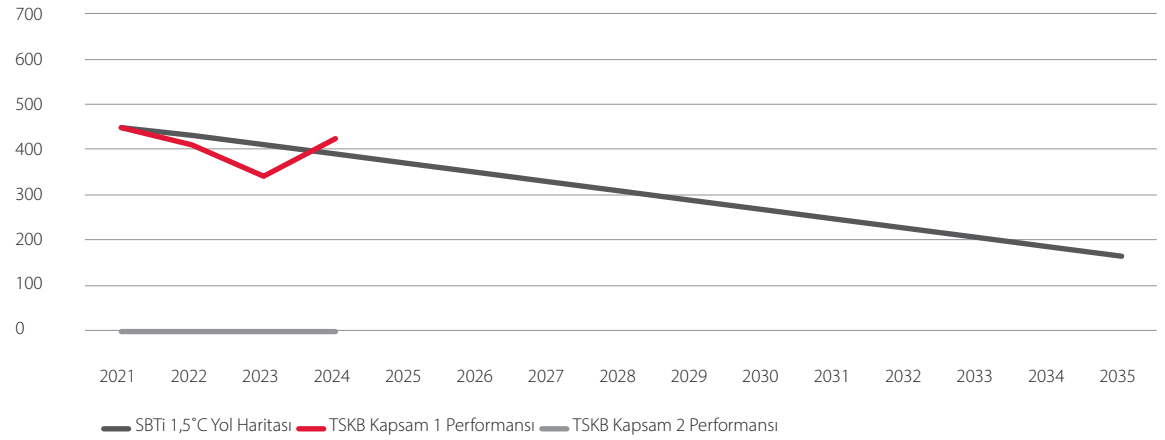
Kapsam 2 - Piyasa Bazlı Emisyonlar (tCO₂e)

0	0	0	0
2021	2022	2023	2024

Kapsam 2 - Lokasyon Bazlı Emisyonlar (tCO₂e)**Kapsam 2 Yenilenebilir Enerji Hedefi**

TSKB, I-REC sertifikalı santrallerden satın aldığı yeşil elektrik ile Kapsam 2 piyasa bazlı emisyonlarını sıfır seviyesinde tutuyor. Banka, SBTi kılavuzları ile uyumlu olarak Kapsam 2 emisyonları için açıkladığı ve 2021 yılından 2030 yılına kadar %100 yenilenebilir enerji tedarik etme taahhüdü kapsamında satın alınan enerjinin iklim değişikliği üzerindeki etkisini azaltmayı ve bu uygulamayı 2030 yılı sonrasında da devam ettirmeyi amaçlıyor.

Banka tükettiği elektriği yönetebilmek adına Kapsam 2 emisyonlarını hem piyasa hem de lokasyon bazlı olarak takip ederek sonuçlarını paydaşları ile şeffaf bir şekilde paylaşıyor. 2023 yılında elektrik tüketimi yüksek olan Sistem Odası Banka dışına taşınarak daha verimli bir yapılanmaya geçildi ve elektrik tüketimi azaltıldı.

Doğrudan Etkiler Kapsamında Ölçüt ve Hedefler - Kapsam 1 ve 2 Hedefleri

TSKB, SBTi kılavuzları ile uyumlu olarak Kapsam 2 emisyonları için açıkladığı ve 2021 yılından 2030 yılına kadar %100 yenilenebilir enerji tedarik etme taahhüdü kapsamında satın alınan enerjinin iklim değişikliği üzerindeki etkisini azaltmayı ve bu uygulamayı 2030 yılı sonrasında da devam ettirmeyi amaçlıyor.

Sermaye Öğeleri

DOĞAL SERMAYE

TSKB Kredilendirme ve Yatırım Portföyü Kapsamında Ölçüt ve Hedefler

Kapsam/ Varlık Sınıfı	Baz Yıl Portföy Oranı	SBTi Hedefleri	NZBA Ara Hedefleri	Senaryo	Metot	Metrik	Baz Yıl Gerçekleşme	Hedef Yılı	Raporlama Yılı Gerçekleşme	Hedefin Gerçekleşme Oranı
Kapsam 3 / Elektrik Üretimi Proje Finansmanı	%27	Elektrik üretimi proje finansmanı portföyünden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının 2035 yılına kadar 2021 baz yılına göre kWh başına %85,6 oranında azaltılması	2030 yılına kadar %73,6 oranında azaltmak	SBTi 1.5°C Senaryosu	Sektörel Dekarbonizasyon Yaklaşımı	tCO ₂ e/MWh	%0,228	2035	%0,25	-%11
Kapsam 3 / Elektrik Üretimi Kurumsal Krediler	%3	Kurumsal kredi portföyünde yer alan elektrik üretim sektöründen kaynaklanan sera gazı emisyonlarının 2035'e kadar 2021 baz yılına göre kWh başına %85,7 oranında azaltılması	2030 yılına kadar %73,7 oranında azaltmak	SBTi 1.5°C Senaryosu	Sektörel Dekarbonizasyon Yaklaşımı	tCO ₂ e/MWh	%0,838	2035	%0,64	%28
Kapsam 3 / Ticari Gayrimenkul Kurumsal Krediler	%1,9	Kurumsal kredi portföyünde bulunan ticari gayrimenkul sektöründen kaynaklanan sera gazı emisyonlarının 2035'e kadar 2021 baz yılına göre metrekare başına %71 oranında azaltılması	2030 yılına kadar %53 oranında azaltmak	IEA ETP B2DS	Sektörel Dekarbonizasyon Yaklaşımı	tCO ₂ eq/m ²	%0,210	2035	%0,07	%95

Kapsam/ Varlık Sınıfı	Baz Yıl Portföy Oranı	SBTi Hedefleri	NZBA Ara Hedefleri	Senaryo	Metot	Metrik	Baz Yıl Gerçekleşme	Hedef Yılı	Raporlama Yılı Gerçekleşme	Hedefin Gerçekleşme Oranı
Kapsam 3 / Uzun Vadeli Kurumsal Krediler	%30	Diğer uzun vadeli kurumsal krediler portföyünün baz yıl 2021'deki Kapsam 1+2 portföy sıcaklık skoru olan 3,2°C'den 2027'ye kadar 2,74°C'ye; Kapsam 1+2+3 portföy sıcaklığı skorunun ise 3,2°C'den 2,82°C'ye getirilmesi	-	SBTi Well Below 2°C Senaryosu	Sıcaklık Değerlendirmesi	°C	%3,20 %3,20	2027	%2,77 %3,07	%93 %34
Kapsam 3 / Özel Sektör Tahvilleri	%0,3	Özel sektör tahvilleri portföyünün baz yıl 2021'deki Kapsam 1+2 portföy sıcaklık skoru olan 2,57°C'den 2027'ye kadar 2,31°C'ye; Kapsam 1+2+3 portföy sıcaklığı skorunun ise 2,86°C'den 2027'ye kadar 2,59°C'ye getirilmesi	-	SBTi Well Below 2°C Senaryosu	Sıcaklık Değerlendirmesi	°C	%2,57 %2,86	2027	%2,80 %3,18	-%88 -%119
Çıkış Taahhütleri										
Kapsam 3 / Kömürden çıkış taahhüdü	%3	TSKB, yeni kurulacak kömür yakıtlı termik santral ve elektrik üretim amaçlı kömür madenciliği yatırımlarını finanse etmemek ve canlı kredi portföyündeki kömür faaliyetlerine ilişkin riski 2035 yıl sonuna kadar sıfırlayarak sektörden tamamen çıkmayı taahhüt ediyor.	-	-	-	%	%3	2035	%2,4	%20

Sermaye Öğeleri

DOĞAL SERMAYE

Elektrik Üretimi Proje Finansmanı

TSKB'nin elektrik üretim sektörüne özel dekarbonizasyon hedefi, SBTi'nin sanayi öncesi döneme göre iklim değişikliğinin 1,5 °C ile sınırlandırılması senaryosu dikkate alınarak oluşturuldu. Banka tarafından belirlenen bilimsel temelli hedef, 2023 yılında SBTi tarafından onaylandı ve NZBA ara hedefinin de temelini oluşturdu.

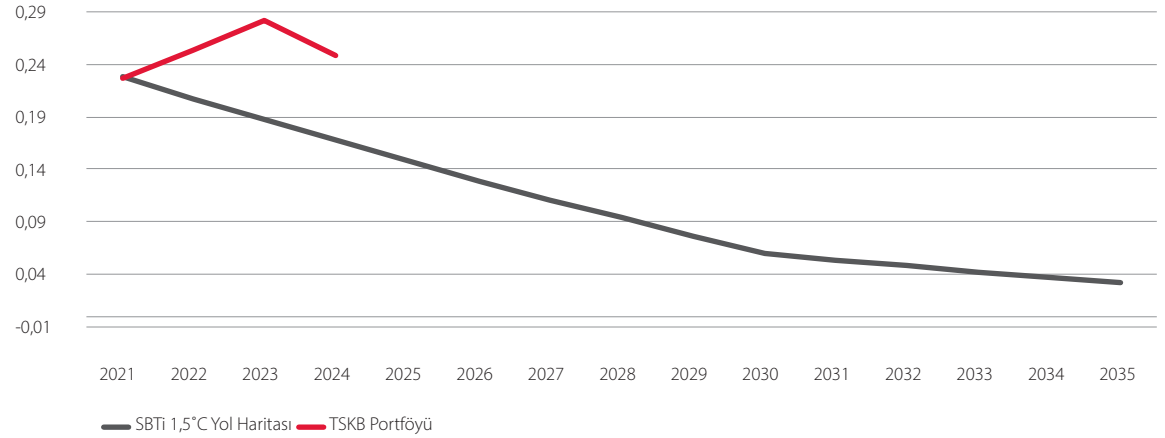
Elektrik üretimi proje finansmanı portföyünde yer alan kredilerin itfalarından kaynaklı olarak 2021 baz yılının ardından emisyon yoğunluğu değerinde artış gözlemlendi.

TSKB, 2024 yılında da kredilendirme faaliyetlerini iklim finansmanı çerçevesinde gerçekleştirdi. Yenilenebilir enerjiyi odağında tutan Banka, emisyon yoğunluğunu 2023 yılına kıyasla azalttı. Elektrik üretimi, 2024 yıl sonu itibarıyla TSKB'nin kredi portföyü içerisinde %32,5 ile en büyük paya sahip varlık sınıfıdır. Bu portföyün %92'si yenilenebilir enerji projelerinden oluşuyor.

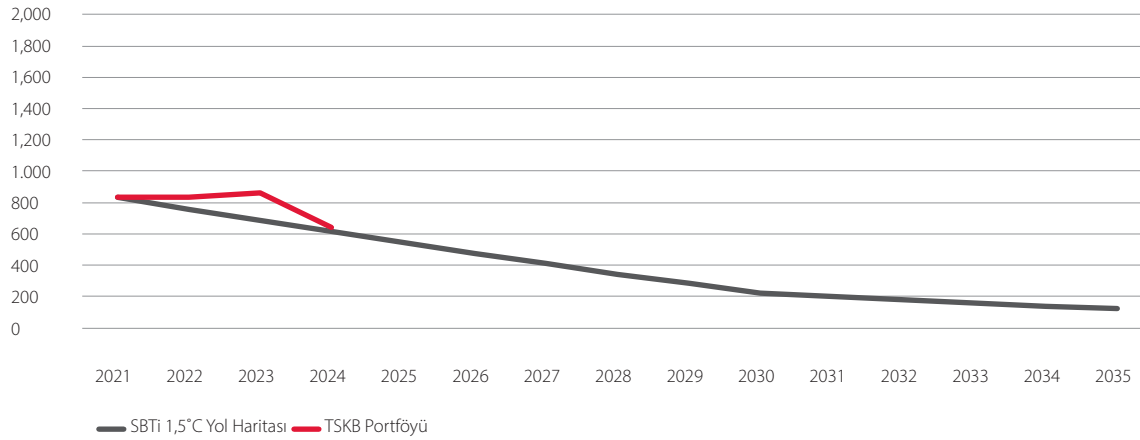
TSKB, 2021 yılında yeni kurulacak kömür yakıtlı termik santral ve kömür madenciliği yatırımlarını finanse etmeyeceğini, 2024 yılı Ocak ayında güncellediği ilgili politikasında ise 2035 yılı sonuna kadar kömür finansmanından çıkacağını beyan etti.

Banka, 2030 yılı için %73,6 ve 2035 için %85,6 olarak belirlediği hedeflerine ulaşmak için yol haritasını yenilenebilir enerji finansmanına devam etme yaklaşımı doğrultusunda yapılandırdı.

Elektrik Üretimi Proje Finansmanı - Emisyon Yoğunluğu (tCO₂e/MWh)



TSKB, 2030 yılı için %73,6 ve 2035 için %85,6 olarak belirlediği hedeflerine ulaşmak için yol haritasını yenilenebilir enerji finansmanına devam etme yaklaşımı doğrultusunda yapılandırdı.

Elektrik Üretimi Kurumsal Krediler - Emisyon Yoğunluğu (tCO₂e/MWh)**Elektrik Üretimi Kurumsal Krediler**

Enerji üretim tesislerinin rehabilitasyon ve/veya çevre yatırımlarını desteklemek ve ülke elektrik üretimini daha temiz teknolojiler kullanılacak şekilde desteklemek amacıyla SBTi'nin sanayi öncesi döneme göre iklim değişikliğinin 1,5 °C ile sınırlandırılması senaryosu dikkate alınarak bilim temelli hedefler oluşturdu. Kurumsal kredi portföyünde yer alan fosil yakıtlı termik santral ve yenilenebilir enerji firması işleten kredi müşterilerinin performansı ile takip edilen hedef kapsamında 2023 yılına göre TSKB iklim politikaları ve itfa planları sebebiyle azalma trendine geçilmiştir.

Banka tarafından belirlenen bilimsel temelli hedef, 2023 yılında SBTi tarafından onaylandı ve NZBA ara hedefinin de temelini oluşturdu.

Yeşil kredilendirme faaliyetlerinin yanı sıra Escarus aracılığıyla müşterilerin düşük karbonlu ekonomiye geçişlerine destek olarak, 2021 baz yılına oranla 2030 yılı için %73,7 ve 2035 yılı için %85,7 azaltım hedefleri belirlendi.

Yeşil kredilendirme faaliyetlerinin yanı sıra Escarus aracılığıyla müşterilerin düşük karbonlu ekonomiye geçişlerine destek olarak, 2021 baz yılına oranla 2030 yılı için %73,7 ve 2035 yılı için %85,7 azaltım hedefleri belirlendi.

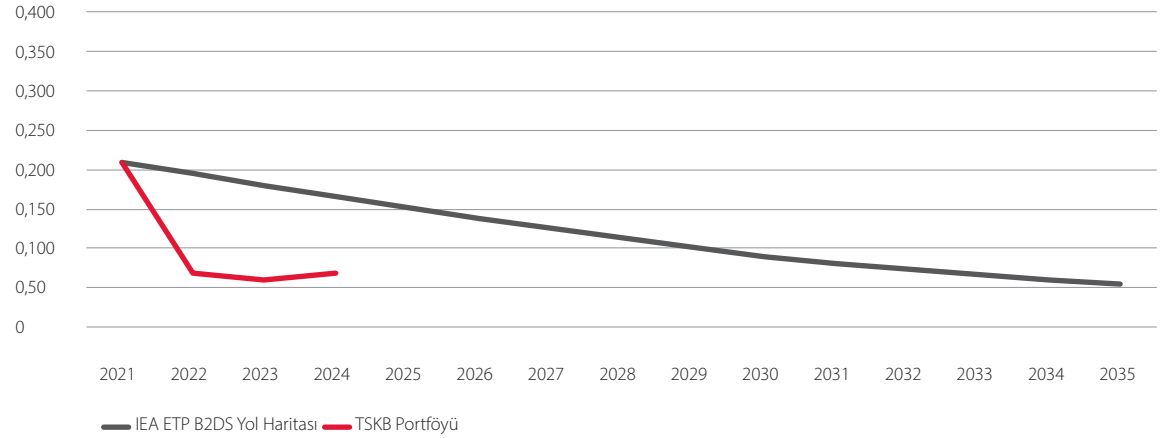
Sermaye Ögeleri

DOĞAL SERMAYE

Ticari Gayrimenkul Kurumsal Krediler

TSKB'nin kurumsal krediler portföyünde bulunan ofis binaları, alışveriş merkezleri, depo yatırımları vb. ticari gayrimenkullerin inşaat dönemlerinde ve ısıtma-soğutma ve aydınlatma gibi ihtiyaçlarını karşılamak üzere işletme dönemlerinde kullandıkları enerjiden dolayı emisyonların azaltımına katkıda bulunmak amacıyla IEA ETP B2DS senaryosu ile uyumlu bilim temelli hedefler belirlendi. 2023 yılında SBTi tarafından onaylanan, 2035 yılına kadar 2021 baz yılına oranla %71 azaltımı öngören hedef, 2030 yılı için %53 azaltım öngören NZBA ara hedefinin de temelini oluşturuyor. TSKB, geleneksel binalara göre enerji verimli inşa edilip işletilen binaların finansmanında yer alarak hedeflerine ulaşmayı öngörüyor.

Ticari Gayrimenkul Kurumsal Krediler - Üretim Yoğunluğu (tCO₂e/m²)



TSKB'nin 2023 yılında SBTi tarafından onaylanan, 2035 yılına kadar 2021 baz yılına oranla %71 azaltımı öngören hedef, 2030 yılı için %53 azaltım öngören NZBA ara hedefinin de temelini oluşturuyor. TSKB, geleneksel binalara göre enerji verimli inşa edilip işletilen binaların finansmanında yer alarak hedeflerine ulaşmayı öngörüyor.

Diğer Uzun Vadeli Kurumsal Krediler

TSKB, kalkınma misyonu bağlamında yürüttüğü faaliyetleri ile müşterilerinin yeşil yatırımlarını destekliyor. TSKB, finanse ettiği güneş enerjisi santrali (GES), enerji ve kaynak verimliliği benzeri iç tüketim odaklı yatırımlarla portföy müşterilerinin düşük karbonlu ekonomiye geçişlerini destekliyor.

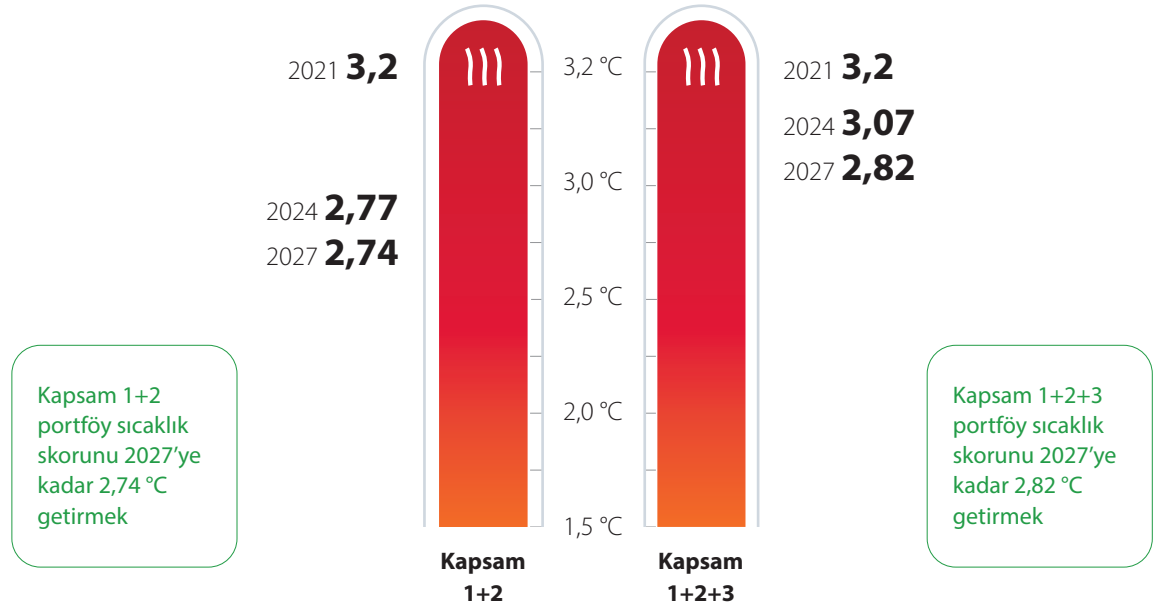
Banka, 2024 yılında portföyünde yer alan müşterilerinin farkındalığını artırarak sera gazı ölçümleme ve risk analizi çalışmalarını teşvik etti. Escarus aracılığıyla müşterilere karbonsuzlaşma ve yeşil dönüşüm yol haritalarını oluşturma desteği sundu.

TSKB yeşil yatırım stratejilerinin katkısı ile uzun vadeli kurumsal krediler portföyünün 2024 yıl sonu Kapsam 1+2 sıcaklık skorunu 2,77°C'ye düşürdü. TSKB sıcaklık skoru analizlerini aylık olarak gerçekleştirerek portföyünü yakından takip ediyor. Banka'da kredi komitesine konu olacak yatırımlar özelinde projeksiyonlar gerçekleştiriliyor, söz konusu yatırımların TSKB sıcaklık skoruna olan etkisi kredilendirme karar süreçlerine dâhil ediliyor. Konu, komite toplantılarında üst yönetime raporlanıyor.

İzlenen bu yaklaşım portföyün hedeflere uygun yönetimine imkan tanıyor. TSKB önümüzdeki dönemlerde de sıcaklık skoru analizleriyle portföyünü yakından takip etmeye devam edecek.

Kapsam 1+2	2021	2022	2023	2024	Kapsam 1+2+3	2021	2022	2023	2024
Sıcaklık skoru °C	3,2	2,91	2,93	2,77	Sıcaklık skoru °C	3,2	3,04	3,09	3,07

TSKB, finanse ettiği güneş enerjisi santrali (GES), enerji ve kaynak verimliliği benzeri iç tüketim odaklı yatırımlarla portföy müşterilerinin düşük karbonlu ekonomiye geçişlerini destekliyor.



Sermaye Öğeleri

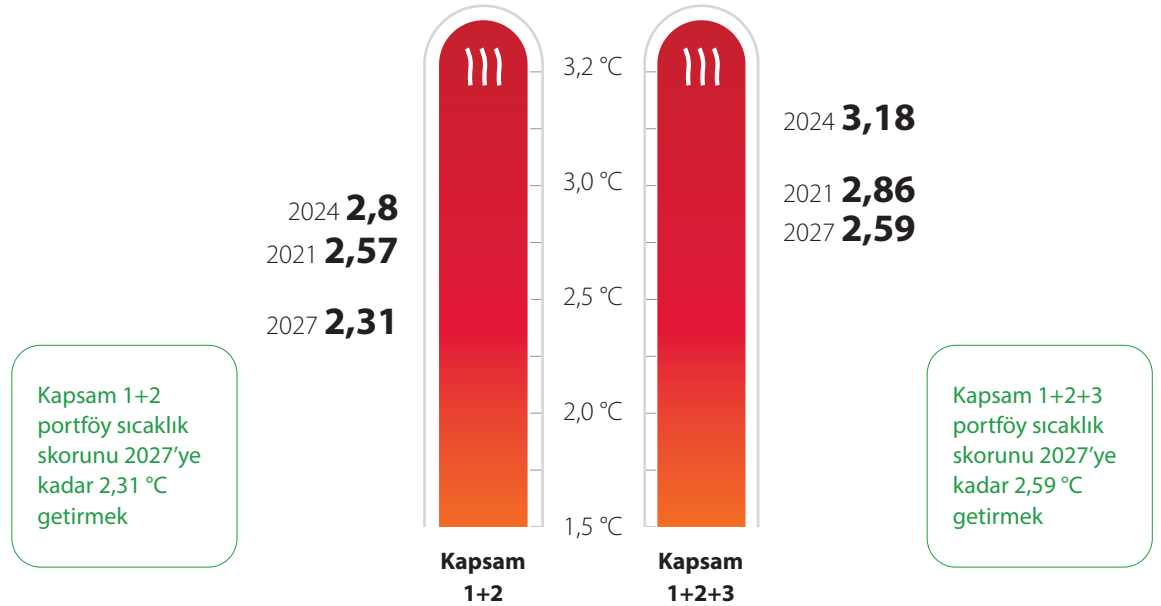
DOĞAL SERMAYE

Özel Sektör Tahvilleri

Özel sektör tahvil işlemleri TSKB Hazine Müdürlüğü tarafından bilanço aktif pasif optimizasyonu odağı ile yürütülüyor. Yıl içerisinde piyasa koşullarına göre özel sektör tahvil alımları verimlilik gözetilerek gerçekleştiriliyor. Mevcut piyasa koşulları, bu konuda kısıtlı alan bıraktı.

TSKB önümüzdeki dönemde sorumlu yatırım politikasının bir parçası olarak belirlediği SBTi onaylı bilim temelli hedefleri doğrultusunda yatırımlarını yönlendirecek.

Kapsam 1+2	2021	2022	2023	2024	Kapsam 1+2+3	2021	2022	2023	2024
Sıcaklık skoru °C	2,57	2,7	3,1	2,8	Sıcaklık skoru °C	2,86	3,02	3,16	3,18



İç Tüketim Verileri

Banka Operasyonlarının Çevresel Etkileri

TSKB, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklı çevresel etkilerini, Sürdürülebilir Yönetim Sistemi (SYS) çerçevesinde, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standardı'nı referans alarak yürütüyor. Banka'nın hedefi, 2007 yılından beri sahip olduğu ISO 14001 Sertifikası'nın devamlılığını sağlamaktır.

SYS kapsamında yürütülen çalışmalarda; elektrik, su, doğal gaz gibi kaynak tüketimleri periyodik olarak takip ediliyor, azaltma hedeflerine yönelik çalışmalar hayata geçiriliyor.

İklim değişikliği kaynaklı doğal gaz ve elektrik tüketimindeki değişkenlikler hassasiyetle değerlendiriliyor.

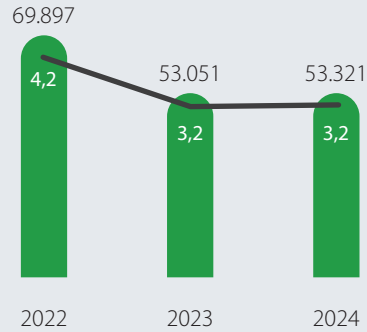
Banka'nın operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonları, ISO 14064-1: 2018 Sera Gazı Hesaplama ve Doğrulama Standardı'na göre hesaplanıyor, emisyonları azaltmaya yönelik aksiyonlar alınıyor.

Entegre atık yönetimi hiyerarşisine göre uygulanan atık yönetim planı ile geri dönüşümden maksimum faydalanılarak atıkların çevreye saygılı bertarafını ve ekonomiye kazandırılmasını amaçlanıyor. Banka sağladığı farkındalık çalışmaları ile kişi başı atık miktarında azaltımı hedefleniyor.

TSKB atık yönetiminin bir parçası olan sürdürülebilir ofis uygulamaları kapsamında; sıfır atık yolunda etkin olarak kullandığımız, pil, kâğıt, metal, cam, plastik, maske atık kutularına ek olarak, ortak alanlarda konumlandırılan biyobozunur atık kutuları ile doğal atıkları ayrıştırıyor. Banka yerleşkelerinde tek kullanımlık karton bardak yerine, porselen ve cam bardak kullanılıyor. Wastespresso iş birliğinde Genel Müdürlük binalarında çıkan kahve posaları, mikro atık yöntemi ile ileri dönüştürülüyor. Bu sayede kahve atıklarından kaynaklanan karbon ve metan salımı en aza indiriliyor, doğada uzun süre çözülmeyen plastik ürünlere alternatifler üretilmesine destek veriliyor.

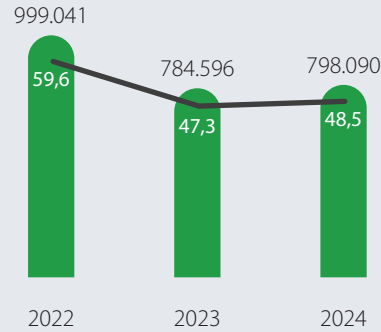
Banka'ya yeni katılan tüm çalışanlara SYS eğitimleri veriyor, sürdürülebilirlik kapsamının içselleştirilmesi sağlanıyor.

Doğal Gaz Tüketimi (m³)



■ Doğal Gaz Tüketimi, m³ — Doğal Gaz Yoğunluğu, m³/m²

Elektrik Tüketimi (kWh)



■ Elektrik Tüketimi, kWh — Elektrik Yoğunluğu, kWh/m²

Sermaye Öğeleri

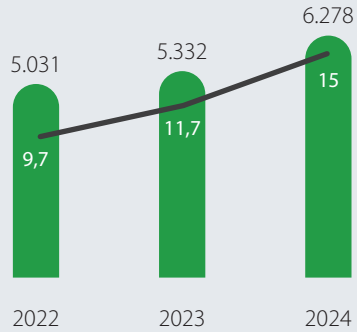
DOĞAL SERMAYE

Raporlama döneminde 2015 yılından sonraki en sıcak yaz döneminin yaşanması ile bahçe sulamaya ve insani kullanıma yönelik su ihtiyacı arttı. Bu nedenle, 2024 yılı su tüketimi, 2023 yılı su tüketimine göre artış gösterdi.

Banka Genel Müdürlük binasının çevresindeki hava sıcaklığı yıl boyunca bina termometreleri ile bina işletim ekibi tarafından ölçülerek kayıt altına alınıyor. Su tüketim miktarları aylık olarak incelendiğinde özellikle haziran, temmuz, Ağustos ve Eylül aylarında artış meydana geldiği görülüyor.

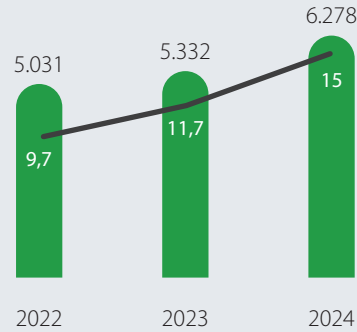
TSKB yerleşkelerinde tüketilen suyun tamamı belediye hattına atıksu olarak deşarj ediliyor.

Su Tüketimi (m³)



■ Su Tüketimi, m³ — Su Yoğunluğu, m³/kisi

Atıksu Deşarjı (m³)



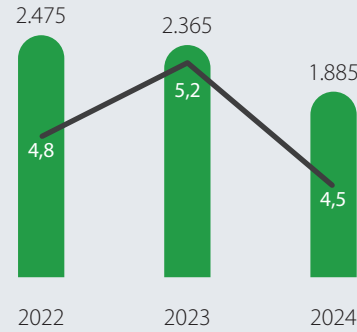
■ Atık Su Deşarjı, m³ — Atık Su Yoğunluğu, m³/kisi



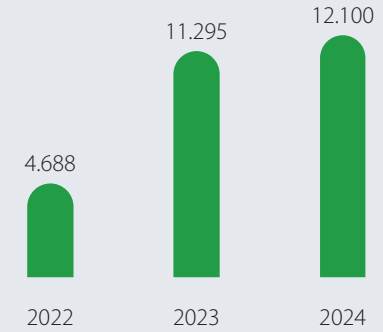
Raporlama döneminde, kâğıt tüketimini azaltmak amacıyla hayat geçirilen dijitalleşme çalışmaları sayesinde olarak kâğıt tüketim miktarı azaldı.

Kanuni olarak arşiv saklama süresi dolan evrakların imha edilerek geri dönüşüme yönlendirilmesi sonucunda, 2024 yılı geri dönüştürülmüş plastik ve kâğıt atık miktarlarında artış görüldü.

Kâğıt Tüketimi (kg)



Geri Dönüştürülmüş Plastik ve Kâğıt Miktarı (kg)



■ Kâğıt Tüketimi, kg — Çalışan Başına Kâğıt Tüketimi, kg/çalışan

Sermaye Öğeleri

SOSYAL SERMAYE



TSKB'nin vizyon ve misyonuyla uyumlu hazırlanmış sosyal politikalar hem iç işleyişte hem de dış paydaşlarla ilişkilerde yol gösterici niteliktedir.

11

11 ilde 11 kütüphane

Cumhuriyetin 100. yılı projeleri kapsamında
2025 yıl sonuna kadar depremde etkilenen
11 ilde 11 kütüphane açmak

TSKB

Kalkınma günü

4 Haziran 2024 - TSKB Kalkınma Günü
Konferansı Kamu, özel sektör, akademiden
yaklaşık 350 paydaş

Sosyal Performans

Sosyal Performans Ölçüm Aracı geliştirme
süreci tamamlanmıştır.





Sermaye Öğeleri

SOSYAL SERMAYE

2024 HEDEF VE GERÇEKLEŞMELERİ

Konu	Hedef
2025 yılsonuna kadar Banka'nın kredi değerlendirme süreçlerine, reel sektörde farkındalığı artırmak amacıyla cinsiyet eşitliği perspektifini entegre etmek, analiz çıktılarını değerlendirilmek ve etki ölçümü konularında çalışmak	Kapsayıcılık, Fırsat Eşitliği ve Çeşitlilik konularıyla ilgili kurum içi algıları ölçmek amacıyla bir anket uygulaması, UN Global Compact'ın Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği programına katılım, Kredi verilen kurumlardan cinsiyet bazlı veri talebi, 4 firmanın çalışanlarına, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği eğitimi, AFD Kadın İstihdamı kaynağının Ex-post Etki Değerlendirme Süreçleri
Finanse edilen projelerde sosyal performans ölçümüne ilişkin değerlendirme aracını uygulamaya geçirmek ve çıktıları raporlamak	Sosyal Performans Ölçüm Aracı geliştirme süreci tamamlanmıştır.
2022 yılında yapılan cinsiyet önyargı analizi çıktıları doğrultusunda finansal sektöre eğitimler düzenlemek	Analiz sürecine katılan 7 farklı kurumdan 35 kişinin katılımıyla Bankamızın ev sahipliğinde Cinsiyet Önyargı eğitimi gerçekleştirilmiştir.
TSKB bünyesinde Türkiye'nin nitelikli kalkınma vizyonuna katkı sağlamak amacıyla kanaat önderleri ve önde gelen iş ortaklarımızın katılımı ile Kalkınma Oturumları düzenlemek	4 Haziran 2024 - TSKB Kalkınma Günü Konferansı Kamu, özel sektör, akademiden yaklaşık 350 paydaş
Cumhuriyetin 100. yılı projeleri kapsamında 2025 yıl sonuna kadar depremden etkilenen 11 ilde 11 kütüphane açmak	Adana, Osmaniye, Diyarbakır, Şanlıurfa, Hatay illerinde 5 okul kütüphanesini Toplam yaklaşık 6.000 öğrenciye 35.000'in üzerinde kitap ve çeşitli akıl oyunları
2024 yılında TSKB Kütüphanesi'ne yaklaşık 500 yeni kaynak eklemek	750 yeni kaynak
Öğrencilerin sürdürülebilirlik okur yazarlığını artırma hedefi doğrultusunda Sürdürülebilirlik Atölyesi düzenlemek	Üniversite öğrencileriyle bir araya gelerek gerçekleştirilen 12. sürdürülebilirlik atölyesi
Operasyonel risk açısından önemlilik derecesi yüksek tedarikçilerin en az %60'ına sürdürülebilir satın alma anketi uygulamak	Uzun soluklu iş birliği içerisinde olduğumuz ve/veya satın alınan tutar üzerinden yapılan önemlilik çalışmasına istinaden belirlenen yüksek öncelikli tedarikçilerin %50'sine anket uygulanmıştır.

ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEM HEDEFLERİ

Hedef
Cumhuriyetin 100. yılı projeleri kapsamında 2025 yılına kadar depremde etkilenen 11 ilde 11 kütüphane açmak
2025 yılında TSKB Kütüphanesi'ne yaklaşık 500 yeni kaynak eklemek
Öğrencilerin sürdürülebilirlik okur yazarlığını artırma hedefi doğrultusunda Sürdürülebilirlik Atölyesi düzenlemek
Çalışanlarımızın çocuklarına yönelik olarak organize ettiğimiz TSKB Çocuk Festivali kapsamında 4-6 ve 7-10 yaş grubu çocuklara ekonomi ve sürdürülebilirlik alanlarında farkındalık yaratıcı eğlenceli aktiviteler düzenlemek
2025 yıl sonuna kadar 4 adet yeni anasınıfı kurmak veya mevcuttaki anasınıflarını yenilemek
TSKB'nin 75. Yılına ithafen sürdürülebilir kalkınma misyonu ile değer odaklı projeleri hayata geçirmek
2025 yıl sonuna kadar Banka'nın kredi değerlendirme süreçlerine, reel sektörde farkındalığı artırmak amacıyla cinsiyet eşitliği perspektifini entegre etmek, analiz çıktılarını değerlendirilmek ve etki ölçümü konularında çalışmak
Sosyal Performans Ölçüm Aracını kullanarak firmalara kredi kullandırımı yapmak ve firmalarda kapasite gelişimi sağlamak
TSKB Kapsayıcı Dil Rehberi'ni oluşturmak
Şeffaflığı artırmak ve güven ortamını güçlendirmek üzere iç ve dış paydaşlar kullanımına açılacak etik hattı ve hassas şikayet mekanizması çalışmalarını değerlendirmek ve yürütmek
Tedarikçilerden çevresel, sosyal ve yönetim odaklı toplanacak verilerin takibi ve analizi yapmak

Sermaye Ögeleri

SOSYAL SERMAYE

TSKB'nin Sosyal Politikaları

TSKB'nin vizyon ve misyonuyla uyumlu hazırlanmış sosyal politikalar hem iç işleyişte hem de dış paydaşlarla ilişkilerde yol gösterici niteliktedir.

Bu politikalar, adil, kapsayıcı ve eşitlikçi bir bakış açısıyla çalışanların motivasyonunu ve bağlılığını artırırken, Banka'nın toplumsal kalkınmaya katkı sağlamasını, sosyal fayda üretmesini ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını da sağlamaktadır. Ayrıca, sosyal risklerin yönetilmesi amacıyla tasarlanan sürdürülebilirlik ve sosyal etki stratejileri, TSKB'nin sektöre öncülük etme ve güvenilirlik imajını korumasına da destek olmaktadır.

- TSKB Sürdürülebilirlik Politikası (2012)
- TSKB Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi Politikası (2015)
 - Ek: TSKB Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi (2015)
- TSKB İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası (2015)
- TSKB Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık Politikası (2019)
- TSKB İnsan Hakları Politikası (2015)
- TSKB Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikası (2020)
- TSKB Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası (2014)
- TSKB Hediye ve Ağırlama Politikası (2019)
- TSKB Bilgi Öneri ve Şikayet Taleplerinin Yönetimi Prosedürü (2021)
- TSKB Sürdürülebilir Tedarik Yönetimi Politikası (2015)
- TSKB Sorumlu İletişim Politikası (2022)
- TSKB Ücretlendirme Politikası (2012)

Kapsayıcılık, Eşitlik ve Çeşitlilik

TSKB'nin sürdürülebilirlik stratejisinin önemli bir boyutu, kapsayıcılık, eşitlik ve çeşitlilik bakış açısıyla sosyal alanda gerçekleştirdiği çalışmalardır.

Sosyal Etki Yönetimi

Sosyal etki yönetimi kapsamındaki en önemli konu hizmet faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan, dolaylı ve kümülatif pozitif ve negatif etkilerin ölçülmesi ve yönetilmesidir.



SOSYAL ETKİ YÖNETİMİ

Banka İçi Faaliyetlerin Sosyal Etkisinin Yönetilmesi

TSKB'nin sürdürülebilirlik stratejisinin önemli bir boyutu, kapsayıcılık, eşitlik ve çeşitlilik bakış açısıyla sosyal alanda gerçekleştirdiği çalışmalardır. Kapsayıcılık, eşitlik ve çeşitlilik bakış açısı TSKB'nin vizyon ve misyonunun temelini oluşturan en önemli unsurlardandır.

TSKB çalışanların mutlu ve eşit bir ortamda çalışması ve daha iyi bir iş gücü katılımı için yasal mevzuat ötesinde uluslararası sosyal standartları (İnsan Hakları Evrensel Beyanname, ILO standartları, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi, Kadının Güçlenmesi Prensipleri -WEPS) benimsemiştir. Banka bu kapsamda, 2019 yılında Fırsat Eşitliği Politikasını, 2020 yılında ise Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikası'nı yayımlamıştır.

%51 seviyesindeki kadın çalışan oranıyla Banka, insan kaynakları uygulamalarındaki fırsat eşitliği modeli, sifıra yakın cinsiyete dayalı ücret farkı, eğitim uygulamaları ve uluslararası kurumlarla gerçekleştirdiği iş birlikleri ile cinsiyet eşitliği alanında sektöre yön vermeye devam etmektedir.

Finansman Sağlanan Yatırımların Sosyal Etkisinin Yönetilmesi

Bir finans kurumu için sosyal etki yönetimi kapsamındaki en önemli konu hizmet faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan, dolaylı ve kümülatif pozitif ve negatif etkilerin ölçülmesi ve yönetilmesidir.

TSKB, bu yaklaşımı benimseyerek yatırım tutarından bağımsız, finansman sağlayacağı her projenin sosyal etkilerini değerlendirmek ve ölçmek için farklı metodolojiler kullanmaktadır. Projeden etkilenen paydaşların belirlenmesi ve projenin her bir paydaşı ne ölçüde etkileyeceği, etkilerin yönetilmesinde önemli bir unsur olarak gündeme gelmektedir. Projelerin sosyal etkilerinin uzmanlar tarafından derinlemesine analiz edilmesi amacıyla proje sahasına geziler düzenlenmektedir. Saha ziyaretleri kapsamında, projelerin sosyal etkilerini gözlemlemek ve analiz etmek için projeden etkilenen tüm paydaşlarla (yöre halkı, belediyeler, muhtarlar, lokal otoriteler vb.) istişare toplantıları, yüz yüze görüşmeler ve derinlemesine görüşmeler gerçekleştirilmektedir. Aynı zamanda hassas grup kategorisindeki paydaşlara yönelik (kadınlar, yaşlılar, engelliler, mülteciler, vb.) odak grup toplantıları düzenlenmekte, projenin kırılgan grupları ne ölçüde etkileyeceği analiz edilmektedir.

Projenin en önemli paydaşları olan çalışanları ile görüşülmekte, projedeki iş gücü ve çalışma koşullarının yasal mevzuat ötesinde uluslararası standartlara uygunluğu değerlendirilmektedir.

TSKB, yatırım tutarından bağımsız olarak her projenin çevresel ve sosyal riskinin ölçülmesi amacıyla kendi geliştirdiği Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Aracını (ERET) kullanmaktadır. Bu model aracılığıyla projelerin ayrıntılı çevresel ve sosyal etki değerlendirmesini yaparken çıkan risk puanına göre projeleri kategorilere ayırmakta ve her çevresel ve sosyal risk kategorisi için ayrı bir eylem planı sunulmaktadır.

TSKB, insan kaynakları uygulamalarındaki fırsat eşitliği modeli, sifıra yakın cinsiyete dayalı ücret farkı, eğitim uygulamaları ve uluslararası kurumlarla gerçekleştirdiği iş birlikleri ile cinsiyet eşitliği alanında sektöre yön vermeye devam ediyor.

Banka çevresel ve sosyal etkilerin nasıl yönetileceğini ve nasıl izleneceğini müşterileriyle iş birliği içinde aksiyon planı ve izleme programı dâhilinde yapılandırmaktadır. Böylece, müşterilerin çevresel ve sosyal konularda kapasitelerini geliştirmeye yardımcı olunurken projelerin sosyal etkilerine ilişkin olası riskler de bertaraf edilmektedir.

Banka çevresel ve sosyal etkilerin nasıl yönetileceğini ve nasıl izleneceğini müşterileriyle iş birliği içinde aksiyon planı ve izleme programı dâhilinde yapılandırıyor. Böylece, müşterilerin çevresel ve sosyal konularda kapasitelerini geliştirmeye yardımcı olunurken projelerin sosyal etkilerine ilişkin olası riskler de bertaraf ediliyor.

Sermaye Öğeleri

SOSYAL SERMAYE

SKA Haritalandırması ile finansman sağlanan projelerdeki sürdürülebilir kalkınmanın üç temel boyutundan biri olan sosyal etkiler metodolojik olarak ölçülüyor, sosyal ve sürdürülebilir kalkınmaya olan katkı rakamlarla ifade ediliyor.

Kredilerin SKA Haritalandırması

TSKB, Kredi Temaları-Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Haritalandırma Çalışması kapsamında, Banka'nın belirli kredi temaları çerçevesinde sağladığı finansmanın BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumunu ölçmektedir.

2018 yılında limit bazlı başlatılan, 2020 yılında güncellenerek risk bazlı bir bakış açısına kavuşturulan bu yaklaşımla iş dünyasına sunulan kredilerin 17 SKA ile ilişkisi incelenerek sürdürülebilir kalkınmaya dönük katkı metodolojik olarak ölçülmektedir. Bu çalışmayla mevcut durumu ortaya koyarken, gelecek finansman planları da SKA bağlantılı olarak tasarlanmaktadır.

TSKB bu bağlamda üye olduğumuz finansal kulüpler ve kalkınma finansmanı kurumları ile iş birliği içerisinde çalışmaktadır.

SKA Haritalandırması ile finansman sağlanan projelerdeki sürdürülebilir kalkınmanın üç temel boyutundan biri olan sosyal etkiler metodolojik olarak ölçülmekte, sosyal ve sürdürülebilir kalkınmaya olan katkı rakamlarla ifade edilmektedir. Banka raporlama döneminde finansman sağladığı projeler kanalıyla tabloda sunulan sosyal kalkınma odaklı SKA'lara katkı sunmuştur.

	Yoksulluğa Son
	Sağlıklı Bireyler
	Nitelikli Eğitim
	Toplumsal Cinsiyet Eşitliği
	İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme
	Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı
	Eşitsizliklerin Azaltılması
	Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar
	Amaçlar için Ortaklıklar

TSKB 6 Şubat 2023 Kahramanmaraş depremlerinin etkilerini onarıcı finansman çalışmaları kapsamında, 2025 yılı sonu için belirlediği 400 milyon ABD dolarlık hedefinin 320 milyon ABD dolarlık kısmını gerçekleştirmiş ve hedefini 2026 yıl sonuna kadar 600 milyon ABD doları olarak güncellemiştir.

Ayrıca, 2026 yıl sonuna kadar, sosyal kalkınma odaklı SKA'lar ile bağlantılı finansmanın 600 milyon ABD dolarını aşması hedeflendi. Kadın istihdamı ve kadının güçlenmesi temalı finansman hedefi 200 milyon ABD doları olarak belirlendi.

Bu doğrultuda, bugüne kadar kadın istihdamı ve kadının güçlenmesi kaynaklarından yararlanılan yaklaşık 85 firmaya ek olarak, daha fazla firmanın bu destek mekanizmalarından faydalanmasını sağlamak ve toplumsal cinsiyet eşitliği ile kadının güçlenmesi konularını iş dünyasında daha derinlemesine yaygınlaştırmak hedeflenmiştir. Banka ayrıca, SKA 5-Toplumsal Cinsiyet Eşitliği hedeflerini güçlendirmek amacıyla, kadın istihdamı ve kadının güçlenmesi temalarının yanı sıra iklim değişikliği, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği gibi yeşil dönüşüm projelerine toplumsal cinsiyet eşitliği hedeflerini ve bakış açısını entegre ederek kalkınma odaklı etkiyi derinleştirmiştir.

SKA 5 Etkisinin Artırılması

2024 yılında gerçekleştirilen SKA Haritalandırma Modeli güncelleme çalışmaları kapsamında yatırımlardaki SKA 5-Toplumsal Cinsiyet Eşitliği etkisi yeniden değerlendirildi, modelin etki alanı derinleştirildi. SKA 5'e doğrudan etki eden yatırımlara ek olarak, dolaylı yoldan etki eden firma ve yatırımların mevcut olması sebebiyle, modele SKA 5 dolaylı etki kriterleri eklendi.

Kadın istihdamı ve kadının güçlenmesine yönelik yatırımların sürdürülebilir kalkınmaya olan doğrudan etkileri, yatırımın farklı aşamalarında (ex-ante, in itinere, ex-post) gerçekleştirilen analizlerle değerlendiriliyor. Bu analizler, yatırımcılar ve paydaşlar için şeffaf bir etki raporlaması sunarken, TSKB'nin etki odaklı kredi yaklaşımını da güçlendiriyor. Öte yandan, cinsiyet eşitliği perspektifinin iklim finansmanına entegrasyonu ile ortaya çıkan etkiler, dolaylı etki olarak ele alınmakta ve ilgili uzmanlar tarafından titizlikle takip edilmektedir.

Sosyal Performans Ölçüm Aracı

TSKB finanse ettiği firmaların/yatırımların/projelerin sosyal performanslarını ölçmek amacıyla, TSKB uzmanları tarafından geliştirilen Sosyal Performans Ölçüm Aracını kullanıyor.

Ölçüm Aracı, ulusal mevzuat tarafından belirlenen sosyal standartlarla birlikte uluslararası sosyal performans standartları da geniş bir çerçevede değerlendirecek şekilde tasarlandı. Bu kapsamda, Paydaş Katılımı ve İletişimi, Fırsat Eşitliği, Kapsayıcılık ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, İnsan Hakları, İnsan Kaynakları, Sosyal Yönetim, Sosyal Yatırımlar ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Çalışmaları, Tedarik Zinciri ve İş Sağlığı ve Güvenliği alanlarında ölçüm kriterleri gözetildi.

Finanse edilen firmaların/yatırımların sosyal performanslarını belirlemek ve firmaların/yatırımların boşluklarını tespit ederek kapasite geliştirmelerini sağlamak ölçüm aracının öncelikli hedefleri arasında olup sosyal etkilerin daha iyi yönetilebilmesi amacıyla elde edilen verilere dayanarak performans gelişimleri takip edilecektir.

Şikayet ve Geri Bildirim Mekanizması

TSKB, iç ve dış paydaş olarak ürün ve hizmet verdiği tüm müşteri, tedarikçi, finanse ettiği her bir uluslararası projeden etkilenen vatandaşlar ve Banka personeli ile taşeronların şikâyet, talep ve önerilerini almak, değerlendirmek ve gerektiğinde en hızlı şekilde çözüme kavuşturmak amacıyla şeffaf ve kapsamlı bir Şikayet ve Geri Bildirim Mekanizması'na sahiptir. Bu mekanizma yalnızca şikayetler özelinde kurgulanmamış olup, talep ve önerilerin farklı kanallar doğrultusunda iletilebilmesi amacıyla da kullanılıyor.

İç/dış paydaş memnuniyetini ön planda tutan TSKB, politikalarına uygun olarak iletilen bilgi, öneri ve şikayet taleplerinin kabulü, değerlendirilmesi ve talep, öneri, şikayet sahibine geri dönüşte bulunulması konularında en sağlıklı, en hızlı, en şeffaf yolun izlenilmesi, sistemsel takibin ve raporlamanın yapılabilmesini amaçlar.

TSKB Şikayet ve Geri Bildirim Mekanizmasına, Birleşmiş Milletler (BM) İş Dünyası ve İnsan Hakları Rehber İlkelerine, Uluslararası Çalışma Örgütü'nün (ILO) Çalışmaya İlişkin Temel İlkeler ve Haklar Bildirgesi'nde tanımlanan temel haklarla ilgili ilkelere, Türkiye'de geçerli mevzuat hükümlerine, insan haklarına ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ile mevzuata tam uyumu referans alır.

İç ve dış paydaşlardan yazılı veya sözlü olarak gelen şikayetler, talepler ve öneriler için farklı erişim kanalları oluşturulmuştur. Gelen tüm geri bildirimler sorumlu taraflarca ilgili standartlara uygun şekilde kaydedilir, değerlendirilir, takip edilir ve kapatılır. Belirli periyotlarla ilgili taraflara raporlanır.

TSKB ULUSAL/ULUSLARARASI GİRİŞİMLERLE SOSYAL ETKİ KAPASİTESİNİ GELİŞTİRİYOR

IDFC Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu

TSKB'nin eş koordinatörü olduğu IDFC Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu'nun iş planı dâhilinde 2022 yılında Frankfurt School of Finance and Management (FSFM) tarafından hazırlanan ve yayımlanan IDFC Collective Roadmap raporunda önerilen Cinsiyet Eşitliği Finansmanı Haritalandırması çalışmasına odaklanıldı. Bu kapsamda FSFM ile iş birliğine devam edilerek IDFC ilk pilot toplu raporu hazırlandı. 2023 yılının "Finance in Common Zirvesi"nde duyuruldu. Detaylara buradan ulaşabilirsiniz. 2024 yılında FSFM ile iş birliğine devam edilerek, Cinsiyet Eşitliği Finansmanı Haritalandırması çalışmasının ikincisi gerçekleşti. 2022 ve 2023'ün kümülatif portföylerine odaklanan bu ikinci haritalamada, Cinsiyet Odaklı/ Dönüştürücü ve Cinsiyete Duyarlı/Hassas projeler raporlandı.

2020 yılında ilki organize edilen Finance in Common Zirvesi'nde, imzacılar arasına katılan TSKB cinsiyet eşitliği ortak bildirgesi kapsamında düzenlenen toplantılara katılım sağladı.

SKA'larla uyum konusunda Natixis danışmanlık firması ile önceki yıllarda yürütülen ve tamamlanan SDG Alignment çalışmaları kapsamında yayımlanan durum raporu ve yol haritası içerisinde IDFC üyeleri için önerilen gelişim noktalarına odaklanıldı ve süreçte aktif rol alındı.

Sermaye Öğeleri

SOSYAL SERMAYE

IDFC SKA Hizalama Çalışma Grubu

IDFC, 2018'den bu yana Sürdürülebilir Finans ve SKA Uyumuna daha fazla önem vermek adına ve İklim ve Paris Uyumuna Finansı konusundaki tarihi temele dayanarak SKA uyumuna ilişkin bir çalışma grubu kurdu. IDFC, 2021 yazında Natixis CIB (Yeşil ve Sürdürülebilir Merkez) ile IDFC üyelerine kavramsal bir çerçeve ve uygulamalarda SKA'ları işlevsel hale getirmelerine yardımcı olacak rehberlik, araçlar ve kavramlar sağlamak için özel bir çalışma başlattı. Ardından IDFC Sekreterliği ve Natixis, çalışmanın çıktıları hakkındaki iş birliğini teşvik etmek ve işlevsel hale getirmenin yolunu açmak için Eylül 2022'de 2 günlük bir seminer düzenledi. IDFC üyeleri tarafından yönetilen 6 çalıştay düzenlendi. Çalıştaylarda SKA eylemini ülke yol haritasında içselleştirme, SKA'ların entegrasyon düzeyine ilişkin teşhis ve daha fazla entegrasyonu kolaylaştırmak için özel bir araç kullanımı, dış katılım ve hesap verebilirlik gibi konular ele alındı.

TSKB, SKA Hizalama Çalışma Grubu kapsamında yürütülen çalışmalarda aktif olarak yer almaya devam etti. 2024 yılında SDG Alignment Tool'unun geliştirilmesi çalıştaylarına aktif katkı sağladı.

SKD Türkiye

SKD Türkiye Finansal Ürünler ve Hizmetler Alt Çalışma Grubu bünyesinde "Eşitsizlikleri Azaltmak" odak alanı kapsamında, kapasite gelişimini sağlamak amacıyla bir proje geliştirildi. TSKB'nin proje lideri olduğu bu çalışma

kapsamında Eşitsizliklerin Azaltılması teması ile ilgili ulusal ve uluslararası finansal ürünleri araştırmak ve çalışma grubu üyelerine sunmak, bu finansal ürünlerin beklentilerini tespit ederek özel sektöre uyum amaçlı yol haritası belirlemek ve finansal kuruluşların bu iyi uygulamalardan esinlenerek kendilerine yeni finansal ürün oluşturmalarına imkan sunacak alt yapının oluşturulması hedeflendi. TSKB projenin ilk aşamasında çalışma grubu üyelerine Kapsayıcılık, Çeşitlilik, Fırsat Eşitliği, İnsan Hakları ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği temalarına detaylı yer verilen bir bilgilendirme sunumu yaparak temalara ilişkin kapasite gelişimi sağladı. Projenin ikinci aşamasında, üyelerin ilgili temalara ilişkin çalışmaları takip edilecektir.

KAPSAYICILIK, ÇEŞİTLİLİK ve FIRSAT EŞİTLİĞİ

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Stratejisi

İnsani kalkınma yaklaşımı, kalkınmayı yalnızca ekonomik büyüme ile ölçen anlayıştan uzaklaşarak, bireylerin refahını öncelik haline getiren bir bakış açısını benimser. Adil ve kapsayıcı bir toplumsal yapı ile çevresel dengenin korunması, sürdürülebilir kalkınmanın temel taşlarını oluşturur. Bu bağlamda, toplumsal cinsiyet eşitliği, herkes için daha adil, dengeli ve sürdürülebilir bir gelecek inşa etmenin vazgeçilmez unsurlarından biridir. Bu unsurları hayata geçirebilme noktasında kurumların cinsiyet eşitliği stratejisi geliştirmesinin rolü oldukça kritiktir.

Başarılı bir cinsiyet eşitliği stratejisi yalnızca eşitliği teşvik etmekle kalmaz, aynı zamanda tüm cinsiyetlerin potansiyelinden yararlanarak ekonomik büyümeyi artırır. TSKB, finans sektöründe cinsiyet eşitliği stratejisini finansal karar alma ve yatırım sürecine başarıyla entegre eden lider kuruluşlardan biridir. 2024 yılında TSKB, geri bildirimlere dayanarak cinsiyet eşitliği stratejisini yeniden gözden geçirmiş ve değişen ihtiyaçlar doğrultusunda ve sürdürülebilir etki oluşturma amacıyla Cinsiyet Eşitliği Stratejisi'ni güncellemiştir.

Etki Ölçümü

Kadın İstihdamı Projeleri Etki Ölçümü Raporu

TSKB, AFD'den 2016 ve 2019 yıllarında temin edilen Kadın İstihdamı kredilerinin uzun vadeli etkilerini ve sonuçlarını değerlendirmek amacıyla 2024 yılında bağımsız bir danışman firma aracılığıyla kapsamlı bir etki ölçüm çalışması gerçekleştirmiştir. Çalışma, bu projelerin uyumunu, etkinliğini, sürdürülebilirliğini ve etkilerini anlamayı ve etkilerin projenin amaçları ve beklenen sonuçları ile tutarlılığını değerlendirmiştir. Bu doğrultuda, çok yönlü bir yaklaşımla, projelerin TSKB'nin ve kredi kullanan firmalarımızın cinsiyet eşitliği stratejisi ile kapasitelerine olan etkileri ve AFD ile geliştirilen ortaklığın süreçteki katkıları analiz edilmiştir. Çalışma kapsamında, nitel ve nicel veri toplamak amacıyla, AFD ve TSKB personelleriyle, kredi kullandırılan 8 firmayla, süreçte iş birliği içinde olunan 6 farklı STK, uluslararası

kalkınma bankası/kulübü ve diğer kurum ve kuruluşla derinlemesine görüşmeler gerçekleştirilmiş ve 28 firmaya anket iletilmiştir.

Ön değerlendirme raporu çıktıları, TSKB'nin AFD ile iş birliğinin, ülkedeki cinsiyet eşitliği ve sürdürülebilir finans alanlarında örnek teşkil eden bir rol üstlendiğini göstermektedir. 2016 yılında AFD ile başlatılan cinsiyet eşitliği ve kadınların güçlenmesi temalı krediler ve eşlik eden teknik destek programları, bankamızda bir öğrenme eğrisi yaratmış ve TSKB'nin cinsiyet eşitliği konusunda sürdürülebilir ve sağlam temellere dayanan bir politika geliştirmesini sağlamıştır. Bu politika çerçevesi yalnızca Bankanın kendi kurumsal kapasitesini geliştirmekle kalmamış, aynı zamanda ülkede faaliyet gösteren diğer finans kurumları için de bir model görevi görmüştür. Eş zamanlı olarak, kadınların iş yaşamındaki şartlarının geliştirilmesi amacıyla sağlanan krediler, kredi kullanan firmalar düzeyinde farkındalığın artmasını ve toplumsal cinsiyet eşitliği algısında bir değişimin oluşmasını sağlarken, aynı zamanda kadın istihdamı için politika altyapılarının geliştirilmesini de teşvik etmiştir. Proje boyunca sağlanan teknik destek programı, TSKB'nin faaliyetlerine cinsiyet odaklı metodolojileri sistematik olarak entegre etmesini sağlayarak hem kurumsal değişikliklere hem de daha geniş sektörel etkiye yol açmıştır. Zamanla, AFD ile geliştirilen bu ortaklık, TSKB'nin cinsiyete duyarlı kredi verme konusunda uzmanlık

geliştirmesine, yapılandırılmış bir cinsiyet stratejisi oluşturmaya ve daha kapsayıcı bir finansal ekosistem oluşturmaya olanak sağlamıştır. TSKB, toplumsal cinsiyete ilişkin değerlendirmeleri kredi süreçlerine ve kurumsal katılım stratejilerine entegre ederek, toplumsal cinsiyet odaklı sürdürülebilir finans alanında lider konuma gelmiştir.

TSKB, bu çalışma ile etki yatırımcılığının en önemli aşaması olan etki ölçümü ve yönetimini, süreçlerine entegre ederek pozitif ve ölçülebilir etkiler yaratmaya devam etmekte ve bu sayede, sektördeki sürdürülebilir finans, etki yatırımcılığı ve toplumsal cinsiyet eşitliği alanlarında öncü rolünü güçlendirmeyi sürdürmektedir.

Kapsayıcılık, Çeşitlilik, Fırsat Eşitliği Algı ve Farkındalık Anketi

TSKB'nin kapsayıcılık, çeşitlilik ve eşitlik yaklaşımının ve bu alanlardaki uygulamaların Banka personeli tarafından nasıl algılandığını ölçmek amacıyla 2024 yılında çalışanlara yönelik anket uygulandı.

Anketin bir diğer amacı banka uygulamalarına ilişkin çalışanların farkındalık seviyelerini ölçmektir. Kapsayıcılık, Çeşitlilik ve Eşitlik Algı ve Farkındalık Anketi sonuçları bağımsız bir danışmanlık şirketi tarafından analiz edildi. Anketin sonuçlarına yönelik kıyas çalışmaları yapıldı ve aksiyon önerileri hazırlandı.

Anketin sonucunda elde edilen aksiyon önerilerinin kısa-orta-uzun vadede hayata geçirilmesi amacıyla planlama çalışması yapıldı.

Sesli Kitap Projesi

TSKB, 75. Yıla özel olarak kapsayıcılık faaliyetleri kapsamında ülkemizin sosyal ve kültürel kalkınmasına katkısını büyütmek ve TSKB etkisini daha geniş kitlelere ulaştırabilmek amacıyla Boğaziçi Üniversitesi Görme Engelliler Teknoloji ve Eğitim Merkezi (GETEM) iş birliğiyle Sesli Kitap projesini hayata geçirecek. Edebiyattan tarihe, kültür ve sanattan ekonomiye farklı konulardaki kitaplar çalışanlar tarafından seslendirilecek, GETEM'in sesli kütüphanesine katkıda bulunulacak. Proje ile sosyal kapsayıcılığın artırılması hedefleniyor.

Engelli İstihdamının Arttırılması

Engelli bireylerin iş hayatına katılımı iş yerinde fırsat eşitliği ve çeşitliliği sağlama ve ayrımcılıkla mücadele açısından kritiktir. TSKB, engelli kadrosunu genişletmek amacıyla çeşitli işe alım danışmanlık firmaları ve İŞKUR ile iş birliğindedir.

Sermaye Öğeleri

SOSYAL SERMAYE

UN Global Compact Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Programı

TSKB, iş dünyasında kadın temsiliyetinin ve liderliğinin artması ve eşit işe eşit ücret politikasının benimsenmesi amacıyla UN Global Compact'ın hayata geçirdiği Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Programı'na 2024 yılında ikinci kez katılım sağladı. Bu kapsamda, performans analizleri, kapasite geliştirme atölyeleri, kurumlar arası öğrenme ve çok paydaşlı diyalog çalışmaları gerçekleştirildi. SKA'lara katkıyı geliştirmeyi hedefleyen bu çalışmalarla Kadınların Güçlenmesi İlkeleri'ne hizmet edildi. İşletmelerin küresel olarak iş dünyasında eşit kadın temsili, katılımı ve liderliğini öngören SKA 5.5 ve 2030 yılına kadar eşit işe eşit ücret öngören SKA 8.5 doğrultusunda çalışmalar teşvik edildi.

Program kapsamında TSKB, cinsiyet eşitliği performansına ilişkin performans analizi gerçekleştirdi. BM ortaklarından cinsiyet eşitliği konusunda ilerlemeyi nasıl hızlandıracaklarına dair iç görüler elde edilirken, program hedefi olan kısa, orta ve uzun vadeli eylem planları geliştirmeye devam edildi.

Equileap

Nitelikli kalkınma ve sürdürülebilirlik vizyonu, 75 yıldır ekonomik, sosyal ve kültürel ölçekte çok yönlü katma değer üreten TSKB'nin (Türkiye Sınai Kalkınma Bankası) fırsat eşitliği alanındaki başarılı faaliyetleri 2024 yılında Hollanda merkezli Equileap bağımsız veri şirketi tarafından değerlendirildi.

Toplumsal cinsiyet eşitliği alanında TSKB, gelişmekte olan piyasalarda 1.500 şirket arasında %71'lik cinsiyet eşitliği

skoru ile birinci sırada yer aldı. TSKB, şirketlerin cinsiyet eşitliği faaliyetlerini takip etmek amacıyla Equileap tarafından hazırlanan Gelişmekte Olan Piyasalar Cinsiyet Eşitliği Endeksi'nde Türkiye'den tek kurum olarak yer aldı.

TEDARİK ZİNCİRİNDE KAPSAYICILIK ODAĞI

Sorumlu Satın Alma ve Tedarik Zinciri Yönetimi

TSKB, satın alma ve tedarik zinciri yönetimi süreçlerini yüksek kalitede, uygun maliyetli ürün ve hizmetler sunan, sorumlu, etik, piyasadaki itibarı yüksek, yerel tedarikçilere önceliklendirme prensibiyle yürütüyor.

Tedarikçi seçimi ve anlaşması onaylı Satın Alma Yönetmeliği çerçevesinde gerçekleştirilir. Uygun tedarikçi seçiminin tarafsız ve adaletli bir şekilde yapılması sağlanır.

Sürdürülebilir Tedarik Yönetimi Prosedürü kapsamında belirtildiği gibi tedarikçilerin Banka'nın sürdürülebilirlik standartlarıyla uyumlu hale getirilmesi hedeflenir. TSKB bu bağlamda tedarikçilerini teşvik eder, gerektiğinde onlara bilgi ve uzmanlık desteği verir. ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, 14064 Sera Gazı Emisyonları ve 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim sistemi kurmalarını destekler, bu belgeye sahip olan firmalarla çalışmaya özen gösterir.

TSKB, tedarikçilerini faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını, atıklarını, kaynak kullanımlarını, ulusal ve uluslararası standartlara uygun olarak yönetmeleri konusunda teşvik eder, satın aldığı ürünlerin çevre dostu ve geri dönüştürülebilir olmasına özen gösterir.

Sürdürülebilir Tedarikçi Anketi

2024 yılında TSKB'nin uzun soluklu iş birliği içerisinde olduğu ve/veya satın alınan tutar üzerinden yapılan önemlilik çalışmasına istinaden belirlenen yüksek öncelikli tedarikçilerin %50'sine Sürdürülebilir Satın Alma Anketi uyguladı. Anket kapsamında, tedarikçilerin ÇSY (Çevresel Sosyal Yönetişim) performansları izlenmekte, işletmenin çevresel ve sosyal riskleri değerlendirilmekte, firmanın sürdürülebilirlik standartlarına uyumları takip edilmektedir. TSKB tedarikçi firmaların sürdürülebilirlik performanslarının artırmaları hedefi kapsamında önümüzdeki dönem toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik veri toplamalarını ve toplumsal cinsiyet eşitliği stratejisi veya politikası geliştirmelerini teşvik etmeyi hedefliyor.

Tedarik Zincirinde Cinsiyet Eşitliği Projesi

TSKB, 2019 yılında Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) ve Escarus ile iş birliği yaparak tekstil sektöründen bir firmayla tedarik zincirinde cinsiyet eşitliği projesi yürüttü. Projenin temel amacı, Banka müşterisini tedarik zinciri boyunca toplumsal cinsiyet eşitliği uygulamalarını teşvik etmek, firmanın 16 tedarikçi firmasının toplumsal cinsiyet eşitliği uygulamalarının değerlendirilmesini sağlamak ve tedarikçilerin bir sertifikayla belgelendirilmesini gerçekleştirmektir.

Çalışma, eş zamanlı olarak toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik veri toplamanın geliştirilmesine ve işyerinde cinsiyet eşitliğini sağlayan uygulamalara bilgi ve analiz desteği sunulmasını sağladı. Böylece firmanın, tedarik zincirinde yer alan şirketler çalışanlarının cinsiyetine bakmaksızın aynı kaynaklara ve fırsatlara erişebilecekleri bir noktaya yönlendirildi.

Proje sonunda, tedarik zincirindeki şirketler kadın çalışanların işgücüne tam ve eşit katılımın önündeki engellerin nasıl kaldırılacağını daha net bir şekilde gördü. Escarus tarafından yapılan değerlendirmeler ışığında Koton tedarikçilerine toplam cinsiyet eşitliği puanlarına göre global olarak geçerli bir cinsiyet eşitliği sertifikası (CEPS) verildi.

SOSYAL DEĞER VE KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

75. Yıl Projeleri

- Çalışanlarımızın katılımıyla görme engelli bireyler için edebiyattan tarihe, kültür sanattan ekonomiye farklı konulardaki kitapları seslendirmek
- İhtiyaç sahibi bölgelerde 2025 yıl sonuna kadar 4 adet yeni anasınıfı kurmak veya mevcuttaki anasınıflarını yenilemek
- TEMA iş birliğiyle TSKB 75. Yıl Hatıra Ormanı projesi hayata geçirmek
- Kalkınma Basamakları Podcast serimizle ekonomik, sürdürülebilir, sosyal ve kültürel kalkınma başlıklarında yıl sonuna kadar alanında uzman 18 konuk ağırlamak
- IKSV iş birliğiyle hayata geçirdiğimiz Yarının Kadın Yıldızları Eğitim Destek Fonu projesi kapsamında 75. yılımıza özel bir beste projesi gerçekleştirmek

Sosyal Değer

TSKB, hayata geçirdiği toplumsal fayda üreten uzun soluklu projeleriyle sosyal sermayesini güçlendiriyor, etkisini büyütüyor.

TSKB, Türkiye'nin nitelikli kalkınması için sürdürülebilirliği ve kapsayıcılığı ana iş modeli olarak benimsiyor. Çevresel ve sosyal etkisi olan yatırımları desteklerken, iş modelinin temel öğelerinden biri olarak tanımlanan sosyal sorumluluk anlayışı ülkenin sürdürülebilir geleceğine katkı sunuyor.

Banka, Türkiye'nin sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınmasına destek misyonuna paralel olarak; iklim değişikliği, düşük karbon ekonomisi, fırsat eşitliği ekseninde kadınların üretime ve iş dünyasına katılımı gibi konularda farkındalık kazandırarak eğitim ve kültür-sanat projeleri hayata geçiriyor.

Farklı alanlarda eş zamanlı yürütülen projelerle, iş dünyasında iyi örneklerin artırılmasına, daha fazla kişinin hayatına olumlu şekilde dokunmaya ve çevre dostu bir üretim ekosisteminin geliştirilmesine somut katkıda bulunuluyor.

TSKB'nin büyüyen sosyal sermayesi, iş birlikleri ve deneyimleri, çevrim içi platformlar aracılığıyla her geçen gün daha fazla paydaşa ulaşıyor.



İKSV iş birliğiyle hayata geçirilen uzun soluklu sosyal sorumluluk projesi Yarının Kadın Yıldızları Fonu'ndan 2024 yılında 17 genç kadın müzisyen yararlanma hakkı elde etti. Yedi yılda toplam 107 genç kadın müzisyen fondan yararlandı.

Genç müzisyenler, 2024 yılında 52'nci kez düzenlenen İstanbul Müzik Festivali kapsamında 28 Mayıs Salı akşamı Kadıköy Süreyya Operası'nda gerçekleşen Yarının Kadın Yıldızları Konseri'nde müzikseverlerle buluştu.



Deprem bölgesinin yeniden yapılandırılması amacıyla, 2025 yılına kadar depremden etkilenen 11 ilde "100. Yıl Cumhuriyet Kütüphanesi" açma hedefiyle yola çıkan TSKB, 8. okul kütüphanesini Hatay Anadolu Lisesi'nde açtı. Zenginleştirilmiş kütüphane formatında tasarlanan kütüphanelerle yaklaşık 6 bin öğrenciye ulaşıldı. Kütüphaneler 35 binin üzerinde kitap ile çocukların okuma becerisi ve zihinsel gelişimine katkı sağlayacak çeşitli akıl oyunları, teknolojik gereçler ve eğitim destek araçları ile donatıldı.

TSKB 100. Yıl Cumhuriyet Kütüphaneleri özel projesi önemli iki ödüle layık görüldü. Okul Kütüphanecileri Derneği tarafından verilen Aydın İleri Kütüphane ve Okuma Kültürüne Katkı ve The Hammers Awards 2024'te, "Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bölümü" kapsamında ödüllerin sahibi oldu.

Sermaye Öğeleri

SOSYAL SERMAYE

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PROJELERİ

TSKB Kalkınma Günü



Türkiye’de sürdürülebilir kalkınmayı hedefleyen ve ilk çevresel sosyal etki ölçümünü uygulayan TSKB’dir. Banka, kapsayıcı ve sürdürülebilir geleceğin inşasına katkıda bulunmak amacıyla, 2024 yılında “TSKB Kalkınma Günü” etkinliğini ilk kez hayata geçirdi.

4 Haziran tarihinde İstanbul’da düzenlediğimiz etkinliğe Dünya Bankası, Fransız Kalkınma Ajansı, Asya Altyapı Yatırım Bankası gibi uluslararası kuruluşların üst düzey temsilcilerinin yanı sıra akademi ve iş dünyasından çok sayıda önemli isim katıldı.

TSKB, 2024 yılında kuruluş tarihi olan 2 Haziran’ı Türk Patent ve Marka Kurumu’na “TSKB Kalkınma Günü” olarak tescil ettirdi, çok yönlü nitelikli kalkınmaya adanmış 75 yıllık tarihini özel bir güne onurlandırdı.

www.cevreciyiz.com



2007’de hayata geçirilen TSKB’nin sürdürülebilirlik alanındaki ilk projesi www.cevreciyiz.com, sürdürülebilirlik konulu iş fikirleri, çevre dostu inovasyon, alternatif enerji kaynakları, döngüsel ekonomi, iklim krizi, yeşil dönüşüm gibi farklı konu başlıklarında zengin içerikler sunuyor. Proje ile üretilen etki, sosyal medya kanallarından yapılan paylaşımlarla toplumun geniş kesimlerine yayılıyor.

2024 yılı boyunca 256’yı aşkın içerikle, yenilenebilir enerji, biyoçeşitlilik, sürdürülebilir yaşam, çevre ve hava kirliliği konularındaki araştırmalardan yararlanılarak farkındalık oluşturacak nitelikli ve sorumlu bir yayın akışı sundu.

Hayata geçirilen infografik anlatım, iklim merceği, istatistik ve kotasyon kullanımları ile sosyal medya hesapları üzerinden iklim krizi kapsamında farklı içeriklerle farkındalık yaratmaya devam ediyor. cevreciyiz.com, önümüzdeki dönemde de konuyla ilgili uzman, akademisyen ve öğrencilerin çalışmalarına kaynak olmayı sürdürecektir.

Karbon Ayak İzi Yönetimi



TSKB, 2008 yılından bu yana, Banka içi faaliyetlerinden doğan tüm karbon ayak izini, tükettiği elektrik enerjisini I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji şirketlerinden sağlayarak sıfırlıyor. Banka, İstanbul Müzik Festivali’nde sponsor olduğu konserlerin emisyonlarını da sıfırlıyor.

Eğitimden Üretime Burs Fonu



Kadınların ekonomiye katılımını artırmak için 2017 yılında Türk Eğitim Vakfı (TEV) iş birliğiyle kurulan TSKB Eğitimden Üretime Burs Fonu ile her sene 3. ve 4. sınıflarda okuyan üniversite öğrencisi kızlar burs ile destekleniyor. Proje kapsamında ek olarak bursiyerlere mentorluk ve ilham buluşmaları gibi çalışmalar da yer alıyor. Bu burs fonu kapsamında ise bugüne kadar 320 kız öğrenciye burs sağlanmıştır.

#EşitAdımlar



SKD Türkiye (Sürdürülebilir Kalkınma Derneği) iş birliğinde hayata geçirilen dijital platform, kadın istihdamını desteklemek ve iş yerinde fırsat eşitliği yaklaşımını geliştirmek için adım atmak isteyen tüm firmalara kapsamlı bir rehber sunuyor. Dijital bir kütüphane olan ve sosyal medya kanallarını etkin şekilde kullanan #EşitAdımlar, Türkiye'den ve dünyadan başarılı uygulamalara, yol haritalarına, konuyla ilgili standart ve mevzuatlar ile bu alanda yapılmış nitelikli araştırmalara yer veriyor. Platformun sosyal medyada yaklaşık 23 bin takipçisi bulunuyor. 2024 yılında #EşitAdımlar web sitesi ve dijital mecralarında toplam 254 özgün içerik yayımlandı. "Eşit Bir Adım Atalım" ve istatistik konseptleri hayata geçirilerek fırsat eşitliği alanında farkındalık artırma hedefiyle paylaşımlar yapıldı.

Yarının Kadın Yıldızları



TSKB, kültür ve sanat hayatını zenginleştirmeyi topluma değer katan çalışmalar arasında kabul ediyor. Bu doğrultuda Banka 1990'dan bu yana İstanbul Kültür Sanat Vakfı (İKSİV) tarafından düzenlenen Müzik Festivali kapsamındaki konserlere destek veriyor. Müzik Festivali kapsamında hayata geçirilen Yarının Kadın Yıldızları eğitim destek fonu ile üstün yetenekli genç kadın müzisyenlerin çalgı, şan ve şeflik branşlarında uluslararası arenadaki kariyerlerinin ilerlemesine katkı sunuluyor.

Yurt dışında bir müzik okulundan lisans veya lisansüstü seviyesinde kabul alan, yurt dışında müzik eğitimini sürdüren ya da kariyer gelişimine olumlu katkıda bulunacak ustalık sınıfı, orkestra seçmesi, uluslararası yarışma gibi etkinliklere katılım veya çalgı alımı için desteğe ihtiyaç duyan kadın müzisyenler bu fona başvurabiliyor.

2024 yılında 17 öğrenci olmak üzere, burs fonundan bugüne kadar toplam 107 öğrenci faydalandı.

Deneyim Paylaşımı



TSKB, bankacılık Hizmet döngüsü kapsamında ürettiği ekonomik, çevresel ve sosyal etkiyi ve geniş kitleler ile inşa ettiği deneyimlerini paylaşıyor, paydaş etkileşimini geliştiriyor. Banka, periyodik olarak gerçekleştirilen Paydaş Diyaloğu görüşmeleri ile tüm paydaş gruplarının katkısını ve önerilerini alıyor, Banka'nın gelişim yolculuğuna ilgili tüm tarafları katmaya özen gösteriyor. Sektörel organizasyonları, paydaş iletişimini güçlendirmek için aktif olarak kullanıyor.

Kapasite geliştirme eğitimleri ve global zirvelere konuşmacı olarak katılım sağlayan TSKB, sahip olduğu uzmanlığı hem Türkiye'de hem de uluslararası arenada paylaşıyor. 2024 yılında paydaşlarıyla etkili iş birliğine devam eden Banka, 7 etkinliğe sponsorluk desteği verdi.

- Uludağ Ekonomi Zirvesi
- SKD Türkiye -Sürdürülebilir Finans Forumu
- İstanbul Marketing Summit
- TKYD (Kurumsal Yönetim Zirvesi)
- İTÜ Karbon Zirvesi
- Fast Company Sürdürülebilirlik Liderleri
- NBE - Dönüşen Liderlik Zirvesi 2024

Banka, deneyim paylaşımını daha etkili kılmak için sponsorluk desteğinin yanı sıra, etkinliklerde konuşmacı veya katılımcı olarak yer almaktadır. TSKB, 2024 yılında 7 konferansa sponsor, 57 etkinliğe konuşmacı olarak katıldı.

Yıl boyunca katılım sağlanan ulusal ve uluslararası panellerden bazıları



- COP 29
- UN Global Compact COP29 Değerlendirme Oturumu
- BNY Mellon 2024 Client Seminar İstanbul - "Bridging the GAP: Aligning Banking Sector Initiatives with COP29 objective" paneli
- Pathways to Paris Conference 2024
- Dünya Bankası "Knowledge Sharing: Distributed Solar PV and Battery Program in Türkiye" etkinliği

Sermaye Öğeleri

İNSAN SERMAYESİ



TSKB’de insan kaynağına ve çalışanların gelişimine yönelik yatırımlarımıza sürdürülebilirlik ve kurumsal stratejimizin gerekliliklerini göz önünde tutan bir yaklaşımla devam ediyoruz.

Adil ve kapsayıcı bir ortamda eşit fırsatlar sunulduğunda insan sermayesinin potansiyeline ulaşacağına ve performansımıza güçlü katkı sağlayacağına inanıyoruz. Bankacılık faaliyetlerimizde takip ettiğimiz çok yönlü kalkınma yaklaşımının bir uzantısı olarak insan sermayemizde de çeşitliliği ve katılımcılığı hedefliyoruz. TSKB’de insan kaynağına ve çalışanların gelişimine yönelik yatırımlarımıza sürdürülebilirlik ve kurumsal stratejimizin gerekliliklerini göz önünde tutan bir yaklaşımla devam ediyoruz.

İnsan Kaynakları Alanında TSKB’ye 6 Ödül

TSKB, Brandon Hall Group tarafından düzenlenen Excellence Awards 2024’te 4 altın, 2 bronz olmak üzere toplam 6 ödül kazandı. İnsan odaklılık anlayışıyla ortaya koyduğu çalışmalarla Brandon Hall Awards’de üst üste üç yıldır ödüle layık görülen TSKB, 2024’te En İyi/ Yenilikçi İK Programı, En İyi İşe Alım Pazarlaması ve İşveren Markası Programı, En Yenilikçi Gelişim Programı, En İyi Çalışan Bağlılığı Programı kategorilerinde altın ödüllerin sahibi oldu. Banka, En İyi Genişletilmiş Kurumsal Öğrenme Programı ve Sosyal/İşbirlikçi Öğrenmenin En İyi Kullanımı kategorilerinde bronz ödülün sahibi oldu.

%36*
Sürdürülebilirlik Gelişim
Yolculuğu
tamamlanma oranını en az %50
seviyesinde tutmak

%44*
Kullanım oranı
Anlık geri bildirimi, takdiri, etkileşimi
desteklediğimiz mobil uygulamamız
Reflex’in kullanım oranını %50 ve
üzerinde tutmak

*2024 gerçekleşmesi





Sermaye Öğeleri

İNSAN SERMAYESİ

2024 HEDEF VE GERÇEKLEŞMELERİ

Hedef	Gerçekleşme
Kadın çalışan oranını en az %50 seviyesinde tutmak	%51
Cinsiyete dayalı ücret farkını 0,5'in altında tutmak	0,05
Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati en az 45 saat seviyesinde tutmak	45,7 saat
Sürdürülebilirlik Gelişim Yolculuğu tamamlanma oranını en az %50 seviyesinde tutmak	%36
Anlık geri bildirimi, takdiri, etkileşimi desteklediğimiz mobil uygulamamız Reflex'in kullanım oranını %50 ve üzerinde tutmak	%44
"Bize Değer!" mottosu altında çalışan esenliğini ve iş-özel yaşam harmonizasyonunu sağlamak amacıyla çalışanlarımıza kullanıcı dostu mobil ve destek uygulamaları sunmak	Meditopia Meditopia Yoga Avita Wellness Week
TSKB Teknoloji ve Girişimcilik Platformu ile ilham seansları, trend sohbetler, girişimciler ile bir araya geleceğimiz Needs&Leads seanslarını en az 1 kez çalışanlarımızın da katılımıyla gerçekleştirmek	2 farklı Needs&Leads Buluşması
Kapsayıcılık çalışmaları (dezavantajlı grupların desteklenmesi - engelli istihdamı, genç istihdamı, çalışanlara yönelik kapsayıcılık konusunda eğitimler düzenleme vb.) çerçevesinde en az 1 yeni farkındalık artırıcı etkinlik hayata geçirmek	Ebeveyn Roller Programı Ergenlik dönemi - yeni bir tema Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Atölyesi

2025 HEDEFLERİ

Hedef

Kadın çalışan oranını en az %50 seviyesinde tutmak

Cinsiyete dayalı ücret farkını %5'in altında tutmak

Kapsayıcılık çalışmaları (dezavantajlı grupların desteklenmesi - engelli istihdamı, genç istihdamı, çalışanlara yönelik kapsayıcılık konusunda eğitimler düzenleme vb.) çerçevesinde en az 1 yeni farkındalık artırıcı proje hayata geçirmek

"Bize Değer!" mottoğu altında çalışan esenliğini ve iş-özel yaşam harmonizasyonunu sağlamak amacıyla çalışanlarımıza farklı 2 temada yeni program sunmak (fiziksel ve psikolojik sağlık, finans, çocuk gelişimi vb.)

Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati en az 45 saat seviyesinde tutmak

TSKB Teknoloji ve Girişimcilik Platformu ile girişimcileri desteklemek üzere kurulması planlanan yeni bir program hayata geçirmek

Kurum içinde çalışanların birbirine anlık geri bildirim ve takdir iletişimlerini geliştirmek üzere en az 2 yeni program düzenlemek

Üniversite öğrencilerine yönelik, kalkınma ve sürdürülebilirlik temalarını merkeze alan online programda öğrenciler ile mentor-menti programını hayata geçirmek

Çalışanlarımıza farklı disiplinlerden üst yöneticilerle bir araya gelebileceği mentörlük programını hayata geçirmek

Sermaye Ögeleri

İNSAN SERMAYESİ

2024 YILINDA İNSAN KAYNAĞI VE GELİŞİMİ

İnsan Kaynakları İlkeleri

TSKB, İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) Çalışma Yaşamında Temel İlkeler ve Haklar Bildirgesi, Birleşmiş Milletler İş Hayatı ve İnsan Hakları Rehber İlkeleri (UNGP), BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ve BM Yolsuzlukla Mücadele Sözleşmesi prensiplerini kabul ediyor, tüm faaliyetlerini bu prensiplere uygun olarak ve Türkiye’de yürürlükte bulunan çalışma mevzuatı çerçevesinde gerçekleştiriyor.

Uluslararası insan hakları standartlarına uyum konusuna hassasiyet gösteren TSKB gerek kendi çalışanlarının gerek tedarikçileri dâhil tüm paydaşlarının uluslararası standartlara uyumunu gözetiyor. TSKB Yasaklı Sektör ve Faaliyetler Listesi, bu kapsamda yürütülen çalışmalarda uyumun sağlanmasına kılavuzluk ediyor.

[TSKB İnsan Hakları Politikası için tıklayın.](#)

İnsan Kaynakları Verileri

2024 yılı itibarıyla TSKB’de çalışan bankacı sayısı 414’tür. Raporlama döneminde üst yönetim kadrosunda kadın çalışan oranı %36, yönetim kadrosundaki kadın çalışan oranı %53 olarak gerçekleşti. Yönetim Kurulu kadın üye oranı ise %36’dır.

TSKB’nin hedefi çalışanların yüksek performans seviyesinin sürdürülebilirliğini ve marka bağlılığını yüksek tutmaktır. Bu hedef doğrultusunda yapılan çalışmalar sonucunda, 2024 yılında yüksek performanslı bankacı kadrosundaki devir oranı %3,8, Banka genelinde gönüllü işten ayrılma oranı %7 seviyesinde ölçüldü.

Banka, çalışan memnuniyetini artırmak ve sürdürülebilir büyümeyi desteklemek adına insan kaynakları stratejilerini sürekli olarak iyileştirmekte ve çeşitliliği teşvik etmektedir.



Bankacılık Etik İlkeleri Eğitimi

TSKB, çalışanlarının faaliyet döngüsü kapsamındaki farkındalıklarını artırmak amacıyla her yıl Bankacılık Etik İlkeleri Eğitimi gerçekleştirmektedir.

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Atölyeleri

Toplumsal cinsiyet eşitliğine dair farkındalığı artırmaya yönelik planlanan ve Banka’nın farklı faaliyet alanlarından çalışanların katılım gösterdiği Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Atölyeleri düzenlenmektedir.



İnsan Sermayesi Göstergeleri

TSKB'nin İnsan Sermayesi göstergeleri sitemizde yer almaktadır, [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Sürekli Eğitim ve Gelişim

TSKB özelleştirilmiş eğitim programlarıyla insan kaynağının gelişimini hedefler. Bu hedef doğrultusunda, çalışanların teknik ve mesleki bilgilerinin yanı sıra; kişisel becerilerinin güçlendirilmesi amacıyla çeşitli eğitim ve gelişim faaliyetleri yürütmektedir.

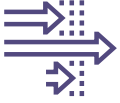
Banka, çalışanlarının yönetsel becerilerini geliştirmek ve geleceğe hazırlanmalarını sağlamak amacıyla her kademeye uygun farklı programlar sunar. Departman müdürlerine yönelik küresel düzeyde liderlik becerilerini geliştirici eğitim programları hayata geçirirken, teknolojik koçluk çözümleri sunan platform aracılığı ile farklı yönetsel kademelerdeki yöneticilere birebir koçluk seansları düzenlenir.

Geleceğe Ortak Ol

TSKB iştiraki Escarus'un desteğiyle oluşturulan Sürdürülebilirlik Gelişim Programı, dijital eğitim platformu Geleceğe Ortak Ol (GOO) platformunda yayınlanmaya devam ediyor.

Sermaye Öğeleri

İNSAN SERMAYESİ



2024 yılında;

- Çalışan başına ortalama 45,7 saat eğitim sunuldu.
- Sürdürülebilirlik faaliyetleri kapsamında çalışanların bilgi ve farkındalık seviyesini artırmak amacıyla çatısı TSKB iştiraki Escarus'un desteğiyle oluşturulan Sürdürülebilirlik Gelişim Programı, dijital eğitim platformu Geleceğe Ortak Ol (GOO) platformunda yayınlanmaya devam etti. Program kapsamında sürdürülebilirlik kavramının tarihsel gelişimi, ÇSY, sıfır atık, enerji verimliliği, toplumsal cinsiyet eşitliği konuları işlendi. Çevresel ve sosyal boyutu destekleyen Tohum Atışı projesi, Ecoding iş birliğinde hayat buldu. 2024 yılında 173 çalışan adına havadan tohum atışı gerçekleştirdi.
- Çalışanların gelişimlerini desteklemek amacıyla birebir koçluk, yurt içi ve yurt dışı gelişim eğitimleri düzenledi. Bunun yanı sıra, teknik ve mesleki eğitim programlarına katılımlar gerçekleştirildi.
- TSKB'de her yıl çalışanlara yıllık bazda MASAK mevzuatı kapsamında suç gelirlerinin aklanması ve terörizmin finansmanının önlenmesine yönelik farkındalık artırma eğitimi sunulur. Eğitimin başarıyla tamamlanabilmesi için katılımcıların eğitim sonunda yer alan sınavı başarı ile tamamlamaları beklenir.
- Banka çalışanlarının faaliyet döngüsü kapsamındaki farkındalıklarını artırmak amacıyla her yıl Bankacılık Etik İlkeleri Eğitimi gerçekleştirilir.
- Rüşvet ve yolsuzluk karşıtı yasal düzenlemelere, etik ve mesleki ilkelere ve evrensel kurallara uyumun sağlanmasına yönelik Banka içi farkındalığı yaymak amacıyla Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Eğitimi yıllık bazda verilir.
- Bankamız insan kaynağının profesyonel yabancı dil gelişimini desteklemek üzere yeni nesil dil platformu ile çalışılmaya başlandı.
- Çalışan odaklı projelerle; gıda, yiyecek, teçhizat gibi yaşamsal ihtiyaçlara yönelik yaşam destek hazırlıkları ile deprem bilinci yüksek kurum kültürü oluşturmak ve çalışanları bilinçlendirmek üzere Deprem Senaryolarına Bireysel Hazırlık Eğitimleri ve TSKB Acil Durum Planı'nda yer alan sertifikalı ilk yardım ekiplerimiz için vaka çalışmalarının yer aldığı "Uygulamalı İlk Yardım Eğitimi" gerçekleştirildi.
- Son iki yıldır, toplumsal cinsiyet eşitliğine dair farkındalığı artırmaya yönelik planlanan ve Banka'nın farklı faaliyet alanlarından çalışanların katılım gösterdiği Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Atölyeleri düzenlenmektedir.

TSKB 2025 yılında mevcut çalışmalarını çeşitlendirmeyi, özellikle beden ve ruh sağlığı konusunda yeni uygulamalar hayata geçirmeyi planlıyor.

TSKB'nin 75. kuruluş yılı faaliyetleri kapsamında, Vizyon, Misyon ve Değerler setinin gelecek perspektifiyle yeniden yorumlanması amacıyla, çalışanlarının aktif katılım sağladığı çalıştaylar yürütülmeye başlandı.

TSKB 2025 yılında da insan kaynağının çok yönlü gelişimine yönelik yatırımlarına, kurumsal stratejisinin gerekliliklerini göz önünde tutan bir yaklaşımla devam edecek.

Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

TSKB, işe alım süreçlerinde cinsiyet, din, ulusal ve sosyal köken, ırk, medeni hal, yaş, siyasal düşünce, zihinsel veya bedensel engel durumu, sosyal sınıf farkı, HIV/AIDS durumu, felsefi inanç, sendika üyeliği, cinsel yönelim ve benzeri görünür veya görünür olmayan sebeplere dayalı ayırım yapmaz. Banka, çalışanları arasında ayrımcılığa izin vermediği gibi çeşitlilik ve kapsayıcılık ilkesine dayalı bir çalışma ortamı sağlar. Eğitim ve gelişim fırsatları, ücretlendirme, çalışma saatleri, iş güvenliği, performans değerlendirmesi ve terfi, annelik koruması, iş sağlığı ve güvenliği gibi konular tüm TSKB çalışanlarına eşit uygulanır, hiçbir ayrımcılık yapılmaz.

2024 yılında yayınlanan kariyer fırsatları kapsamında ilan dili "Adil, etik, kapsayıcı bankacılık anlayışını benimsediğimiz TSKB'de çalışanlarımızın fırsat eşitliğini sağlar; farklı seslerin, farklı renklerin değerini bilerek ve saygılı ilişkiler kurarak sürdürülebilir kalkınma için hep birlikte sorumluluk alınız." sorumlu yaklaşımını ifade edecek şekilde güncellendi.

Raporlama döneminde ayrımcılık iddiası ile Banka'ya iletilen bir şikayet olmamıştır.

Çalışanlarla İletişim Mekanizmaları

Çalışanlar arası iletişimi artırmak amacıyla, hobilerin iş arkadaşlarıyla paylaşıldığı Bi'Bilen Anlatsın buluşmalarına 2024 yılında devam edildi. Raporlama döneminde gastronomi ve sanat alanlarında 2 farklı Bi'Bilen Anlatsın buluşması yapıldı.

TSKB çalışanları her çeyrek dönem sonunda insan kaynakları temsilcileri ile bir tema çerçevesinde buluşuyor. Yıl içinde geri bildirim kültürü, işveren markası ve LinkedIn kullanımı, İstanbul depremine bireysel hazırlık ve öğrenen organizasyon temaları insan kaynakları temsilcileri ile ele alınan konular oldu.

Çalışan Esenliği

TSKB, Bize Değer! mottosu altında çalışan esenliği odağında farklı uygulamalar hayata geçiriyor.

Banka'da çalışanların iş-özel yaşam dengesini desteklemek amacıyla meditasyon uygulamaları, çalışan destek uygulaması, uzman klinik psikolog ile psikolojik danışmanlık hizmeti, temalı webinarlar ve fizyoterapist ile bütünsel sağlık çalışmaları yürütülüyor. Ayrıca yılda bir kere düzenlenen Sağlıklı Yaşam haftası etkinlikleri kapsamında fiziksel aktivitelere, hobilere ve ruhsal farkındalık kavramlarına odaklanan atölye çalışmaları düzenleniyor.

2024 yılı çalışmaları kapsamında;

Kurumsal fizyoterapist ve pilates eğitmeni ile 6 ay boyunca haftada bir çalışanlara özel seans uygulamalarına devam edildi.

Uzman klinik psikolog ile süregelen çalışmaların kapsayıcılığı genişletildi. Doğuma Hazırlık, İşe Dönüş ve Ebeveyn Rollerini adıyla sunulan programda anne adayları, yeni ebeveynler ve özel durum ebeveynleri için birebir danışmanlık seansları devam etti. 2-16 yaş grubu ebeveynleri, kapalı grup deneyim seansları ve birebir danışmanlık seanslarına dâhil edildi.

Tematik Danışmanlık Programları kapsamında, ebeveynlerin katılımıyla "Okula Geri Dönüş" ve Ergenlik Dönemi" konularını içeren seminerler düzenlendi.

TSKB İnsan Kaynakları Yönetmeliği güncellenerek, Babalık İzni, Evlat Edinme İzni, Doğal Afetlerde Evin Zarara Uğrama İzni gibi izinlere ek olarak Doğum Günü İzni ve Hamilelik İzni gibi yeni izin başlıkları yönetmeliğe eklendi.

Sağlıklı yaşam haftasında yoga, meditasyon, meme kanseri farkındalığı, sağlıklı atıştırma ve deneyim atölyeleri uygulamalarını içeren 12 farklı etkinlik düzenlendi.

Banka, 2025 yılında mevcut çalışmalarını çeşitlendirmeyi, özellikle beden ve ruh sağlığı konusunda yeni uygulamalar hayata geçirmeyi planlıyor.



Öğrencilere Stajyerlik Sonrası Sağlanan İş İmkanları

TSKB, genç yetenekler ile üniversite yıllarından başlattığı etkileşimi geleceğe taşıyor ve iş imkanları sunuyor.

Uzun dönem stajyer alımlarında **TSKB Etkili Kariyer** markalı iletişim kullanılıyor. 2024 yılında, 48 stajyer aranı zamanlı olarak Banka'da çalıştı. Program kapsamında stajyerlere atanan buddyler adaptasyon süreçlerini kolaylaştırdı. Stajyerlerin eğitim platformu aracılığıyla **Sertifikalı Stajyer Akademi** eğitimlerine dâhil olmaları sağlandı. Dönem içerisinde 8 stajyer, tam zamanlı uzman yardımcısı olarak Banka'da çalışmaya başladı.

Sermaye Öğeleri

İNSAN SERMAYESİ

Yeni Çalışanlarla Büyüyen Bir Yapı

Yeni çalışanlarla büyüyen TSKB, raporlama döneminde işe alım faaliyetlerine devam etti. 24 yeni mezun ve farklı departmanların ihtiyaçlarına yönelik 35 deneyimli işe alımı olmak üzere toplam 59 kişi Banka'ya katıldı. Banka'ya yeni katılan çalışanların TSKB'ye en kısa sürede uyum sağlaması için oryantasyon ve mentorluk süreçleri uygulandı.

Yeni mezun gençleri Banka'ya kazandırmak amacıyla düzenlenen 11. TSKB Kariyer Atölyesi programı kapsamında, 10 Uzman Yardımcısı işe başladı.

Yıl içerisinde yeni mezunların mesleki ve kişisel gelişimlerine katkı sunacak eğitimler planlandı. TSKB Kariyer Atölyesi ile işe başlayan MT'lerin adaptasyon

ve oryantasyon süreçlerini hızlandırmak için İnsan Kaynakları Buddy uygulaması başlatıldı.

Ücret Yönetimi

TSKB'de ücret yönetimi, ücretlendirme politikasında düzenlenen "eşit işe, eşit ücret" ilkesi doğrultusunda gerçekleştirilir.

Cinsiyet, ücretlendirme kararlarında kullanılan bir değişken değildir. Benzer işi yapan çalışanlar benzer düzeyde ücret alır. Çalışan demografisi ve çalışan kıdem dağılımı, kadın-erkek medyan ücretleri genel düzeyinde farklılaştırıcı etkiye neden olabildiği için, pozisyon ve cinsiyet bazında kadın erkek ücret dengesi sürekli ve özenli bir yaklaşımla gözetilir. 2024 yıl sonu itibarıyla kadın/erkek medyan ücret oran farkı 0,05'tir.

TSKB, rekabetçi ve piyasaya dinamiklerine duyarlı bir ücretlendirme politikası uygular. Ücret düzeyleri belirlerken şirket dinamiklerinin ötesinde piyasa verileri göz önünde bulundurulur. Bu kapsamda konusunda uzman bağımsız danışmanlardan destek alınır, düzenli ücret piyasası araştırmalarından faydalanılır.

Yöneticiler dâhil tüm TSKB çalışanlarına uygulanan ücretlendirme politikası, Banka'nın ihtiyaç duyduğu beceri ve niteliklere sahip yetkinlikleri cezbetmek ve mevcut çalışanları elde tutmak hedeflerine hizmet eder. Banka, cinsiyet eşitliği ilkesinin yanı sıra risk yönetim yapılarına uyumu ve etik değerlerle dengeleri gözetken çalışanlarına yılda bir kez prim ödemesi yapar.



Çalışma Modeli ve Lokasyonlar

TSKB, iş hayatının değişen koşullarına uygun olarak çalışanlarına haftanın 2 günü ofisten, 3 günü uzaktan çalışma imkanı sunan hibrit çalışma sistemini uyguluyor. 2024 yılında ortalama hibrit çalışma oranı %54 seviyesinde gerçekleşti. Banka'nın Bilgi Teknolojisi Birimi çalışanlarına, sürekli uzaktan ve/veya şehir dışından çalışma opsiyonu sunulur.

Banka'da, çalışanların çalışma saatlerini kişisel ihtiyaçlarına ve verimliliklerine göre esnek bir şekilde düzenleyebilmesine imkan sunan Esnek Çalışma Modeli uygulanır. Bu model, farklı saat dilimlerinde çalışma imkanı sağlayarak, iş ortamında verimliliği ve esnekliği destekler.

TSKB'nin iş sürekliliği hedefi kapsamında, ikinci yerleşke ve kalkınma üssü olarak yapılan Ankara Ofisi, 15 Ağustos 2023 tarihinde hizmete girmişti. 2024 yıl sonu itibarıyla iştirak şirket çalışanları dâhil Ankara Ofisi çalışan sayısı 70 kişidir.

Yenilenen Kariyer Mimarisi

2023 yılında alınan insan kaynakları danışmanlığı kapsamında organizasyonel kıyaslama, iş değerlendirme, alt iş aileleri, yeni ünvan yapısının oluşturulması ve kariyer yönetimi konularında çalışmalar yürütüldü. 2024 yılında projenin ikinci fazı kapsamında TSKB Teknik Bilgi ve Beceri Seti güncellenmesi ve rol bazlı Kritik Deneyimlerin belirlenmesi adımları tamamlandı.

İkinci fazın tamamlanmasının ardından teknik uzmanlıkta derinleşmenin yanı sıra yönetici ve üstü kadrolarda teknik bilgi ve uzmanlığı ödüllendirmeye yönelik Yönetsel-Teknik Kariyer Yolları tasarlandı. Ek olarak Yatay Kariyer Yolu modeli ile çalışanlara kariyer seçenekleri sunulurken ilerlemelerine olanak sağlandı.

Kariyer mimarisi geliştirme çalışmaları kapsamında, terfi programı gözden geçirildi. Yılda bir kez uygulanan dönemsel terfi programı, yılda iki kez uygulanmaya başlandı.

Beceri odaklı yetenek yönetimine geçiş kapsamında derinleştirilen bilgi ve beceri odaklı kütüphane Kariyer Portalı altyapısı ile desteklendi. Yeni nesil öğrenme araçları ve yapay zekaya entegre edilen bu altyapı, TSKB çalışanlarının bilgi ve beceri seviyelerini, kariyer yollarını ve kariyer yönetimlerine dair alabilecekleri aksiyonları tek bir platform aracılığıyla ve şeffaf bir şekilde takip etmelerine imkan sundu. Kurulan platform yeni nesil öğrenme araçları ve yapay zekaya da entegre edildi.

TSKB, 2025 yılında insan kaynakları uygulamalarındaki dijitalleşme seviyesini yeni projelerle geliştirmeyi hedefliyor.

Yedekleme Çalışmaları

TSKB'de yönetsel devamlılığın güvence altına alınması amacıyla tespit edilen kritik pozisyonlara yönelik yedekleme çalışmaları yürütülüyor.

Geleceğe hazırlanırken başvuru yedekleme çalışmaları için Kariyer Portalı altyapısı ile desteklenen bilgi ve beceri kütüphanemiz kaynak olarak kullanılmaya başlandı. Önümüzdeki yıllarda gelişim planlamalarının çıktıları analiz edilerek, potansiyel çalışan ihtiyaçları tespit edilecek ve gerekli hazırlıklar Kariyer Portalımız üzerinden gerçekleştirilecektir.

İç Transfer uygulaması ile TSKB çalışanlarının iş çeşitliliği, teknik bilgi beceri ve yetkinliklerinin geliştirilmesi kapsamında yatay kariyer hareketleri destekleniyor. 2024 yılında 9 çalışan iç transfer uygulaması ile departman değişikliği, 7 çalışan ise rotasyon uygulaması ile farklı departmanlarda yeni alanlar deneyimleme fırsatı buldu.

Ödüllendirme ve Takdir Mekanizmaları

TSKB, dünyada değişen ve çeşitlenen ödül ve takdir mekanizmalarını uygulamaları arasına alarak rekabet gücünü, insan sermayesinin kalitesini ve çalışan bağlılığını artırmaya yönelik yeni modelleri hayata geçiriyor.

2024 yılında;

- Kâra Kâr Katanlar
- İş Dönüştürenler
- Yaratıcı Yenilikçiler
- Dijitalleşenler

kategorilerinde sıra dışı başarı gösteren çalışanlar ödüllendirildi. 304 TSKB'li motivasyon ödüllendirmesi kapsamında deneyim hediyeleri ile takdir edildi.

Sermaye Öğeleri

İNSAN SERMAYESİ

KULLANICI DOSTU VE DİJİTALLEŞEN İK UYGULAMALARI

TSKB insan kaynağı süreçlerinin uçtan uca takibinin sağlanması, ilgili uygulamaların kullanıcı dostu bir kimliğe kavuşturulması, ihtiyaçların tespit edilmesi ve şeffaflığın artırılması amacıyla 2020 yılında başladığı dijitalleşme çalışmaları kapsamında devreye aldığı İK Dijital Platformu Prizmatik'i tüm fonksiyonlar için 2022 yılında tamamlamıştı. 2023 yılında Platform daha dijital bir görünüme kavuşturuldu. Belge ve bordro taleplerinin e-imzalı olarak alınabilmesini sağlanarak, kurum içi insan kaynakları uygulamalarına erişim kolaylaştırıldı. Bunun yanı sıra; eğitim ve gelişim yönetimi çalışanların erişimine açıldı, performans yönetim sistemi değerlendirme ekranlarıyla ilgili geliştirmeler yapıldı. Anlık ve etkin geri bildirim kültürünün ve takdir mekanizmalarının Banka'da yaygınlaştırılması ve dönüştürülmesi için devreye alınan Reflex mobil uygulaması kapsamında; işe yeni başlayan çalışanların bankaya adaptasyonunu kolaylaştırmak ve uygulamaların bilinirliğini artırmak üzere düzenleme yapıldı. Reflex platformunda, insan kaynakları uygulamalarına dair tüm faydalı bilgiler tek bir çatı altında toplandı.

Kariyer gelişimi, performans yönetimi, esenlik programları, eğitim, işveren markası gibi insan kaynakları uygulamalarına ve süreçlerine kolayca erişilebilen İnsan Kaynakları platformu "Bize Değer" web sayfası yayına alındı.

İnsan kaynaklarına ait sayısal verileri anlık ve dönemsel olarak takip edilebilen, iş zekâsı uygulamaları içeren bir dijital platformun oluşturulmasına yönelik çalışmalara devam edildi. Departman bazlı çalışan sayıları, işe alım verileri, eğitim saatleri, demografik dağılım gibi farklı bilgilerin bu platform üzerinden takibi hedefleniyor.

TSKB TEKNOLOJİ VE GİRİŞİMCİLİK PLATFORMU

Dünyanın hızlı değişimine ayak uydurmak, yeni iş yapış şekilleri ve yenilikçi bakış açıları geliştirmek amacıyla 2018 yılında Türkiye Girişimcilik Vakfı (GirVak) iş birliğiyle kurulan **TSKB Teknoloji ve Girişimcilik Platformu**'nun 2024 yılı çalışmaları kapsamında 10 mentor ve mentee ile Tersine Mentörlük 3 Need&Leads, 2 tasarım odaklı düşünce atölyesi, 2 İlham Buluşması, 1 start-up buluşması ve 2 Trend Sohbeti gerçekleştirildi. Tersine mentorluk temaları girişimcilik, sürdürülebilirlik, sosyal etki, teknoloji, yapay zekâ, Z kuşağı perspektifi ve liderlik konularından oluştu.

2025 yılında Türkiye Girişimcilik Vakfı iş birliği ile Türkiye'nin finans alanında ilk venture builder programı kurgulanacak. Bu program ile depremden etkilenen erken aşama ve ileri aşama girişimlerin fikir aşamasından finansal desteğe kadar programa dâhil edilmesi planlanıyor.

2024 REFLEX PLATFORMU İSTATİSTİKLERİ

Yıl içinde TSKB çalışanlarının geri bildirimleri 36 farklı anket ile derlendi. (7 Motivasyon, 3 Gelişim, 2 Sağlıklı Hayat, 6 Çalışma Ortamı, 5 Geri Bildirim, 5 Takım Etkinliği, 4 Güven Ortamı ve 4 Duygusal Durum). Elde edilen sonuçlar, ekiplerin de yer aldığı e-postalar ile müdürler ve üst yönetimle paylaşıldı.

GÜÇLÜ İŞVEREN MARKASI

2024 yılında güçlü işveren markası çalışmaları kapsamında 18 üniversitede 22 ders, 18 etkinlik konuşmacılığı, 13 kulüp etkinliği, 3 kariyer fuarı olmak üzere 56 farklı etkinliğe katılım sağlandı.

61 çalışan, TSKB'yi temsilen konuşmacı olarak etkinliklerde yer aldı. İçeriklerin öğrenci ihtiyaçları doğrultusunda belirlendiği seminer ve derslerde teknik anlatımların yanı sıra, okulda öğrenilen akademik bilgilerin iş hayatındaki yansımaları öğrencilere aktarıldı. Hedef üniversitelerle iş birlikleri sürdürüldü. Çeşitli üniversite kulüplerinin etkinliklerinde hedef çalışan grubuna yönelik tanıtımlar yapıldı.

TSKB, çalışanları ile şeffaf iletişim içinde olmayı, geri bildirim kanallarını işler tutmayı ve daha çok etkileşim sağlamayı önemsiyor.

TSKB Kariyer Instagram ve LinkedIn sosyal medya hesapları üzerinden kurum içinde yapılan çalışmaların yanı sıra kurum dışında Banka çalışanlarının katıldığı etkinlikler hedef kitle ile paylaşıldı.

Sürdürülebilirlik misyonu doğrultusunda, öğrencilerin sürdürülebilirlik okur yazarlığını artırmak amacıyla 2024 yılında 12. Sürdürülebilirlik Atölyesi gerçekleştirildi. Banka'da gerçekleştirilen atölyeye, hedef kitlede yer alan 10 farklı üniversite ve 11 farklı bölümden 29 öğrenci katıldı.

Çalışan Memnuniyeti

TSKB, çalışanları ile şeffaf iletişim içinde olmayı, geri bildirim kanallarını işler tutmayı ve daha çok etkileşim sağlamayı önemsiyor. Bu anlayışla, her yıl düzenlenen Çalışan Memnuniyeti Anketi ile çalışanların memnuniyet ve bağlılık seviyeleri ölçülüyor. Çalışanlara düşünce ve önerilerini iletme imkanı sunuluyor. 388 çalışanın katıldığı 2024 yılı Çalışan Memnuniyeti Anketi'ne katılım oranı %90 olarak gerçekleşti. Geçen sene katılım oranı %81 seviyesindeydi.

ÇALIŞAN BAĞLILIĞI ANKETİ'NİN BAŞLICA ÇIKTILARI

2024 yılında önceki yıla göre en yüksek puan kaydedilen başlıklar

Yetenek ve Kadrolama
Ödüllendirme ve Takdir
Üst Yönetimden Memnuniyet
Marka
Performans Yönetimi
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

TSKB'nin güçlü yönleri

İş ve İşyeri Güvenliğine Verilen Önem
Toplumsal ve Çevresel Duyarlılık
Eğitim ve Gelişim Fırsatlarında Eşitlikçi Yaklaşım
Özel Mazeret Durumlarında Destek/İzin Verilmesi
Performans Değerlendirmesinin Cinsiyet Eşitlikçi Uygulanması

Bankacılık başta olmak üzere diğer sektörlere kıyasla en yüksek sonucun kaydedildiği sorular

Kurumum, benim beceri ve tecrübeme sahip birisi için, çalışılabilecek en iyi kurumlardan biri olarak kabul edilir.
Bu kurumdaki geleceğe yönelik kariyer olanaklarım iyi görünüyor.
Bu kurum çalışanlarının eğitim ve gelişimini kuvvetli bir şekilde destekler.
Bu kurum, yüksek performanslı çalışanlara çok iyi kariyer fırsatları sunar.
Kurumumuzda, hedeflerimize ulaşmamızı sağlayacak becerilere sahip çalışanları terfi ettiriyoruz.

Sermaye Öğeleri

FİKRİ VE ÜRETİLMİŞ SERMAYE



Bankamızda iş sürekliliğini sağlamak, kritik öneme sahiptir. Çalışanlarımızın yetkinliklerinin artırılması, süreçlerin optimize edilmesi ve teknolojik altyapının güvenliği önceliklidir. Bu bağlamda, risk analizleri yaparak olası tehlikeleri belirlemek, ilgili önlemleri almak ve düzenli tatbikatlarla hazırlık düzeyimizi artırmak iş sürekliliği planlarımızın önemli parçalarıdır.

9,7/10*

Net Tavsiye Skoru

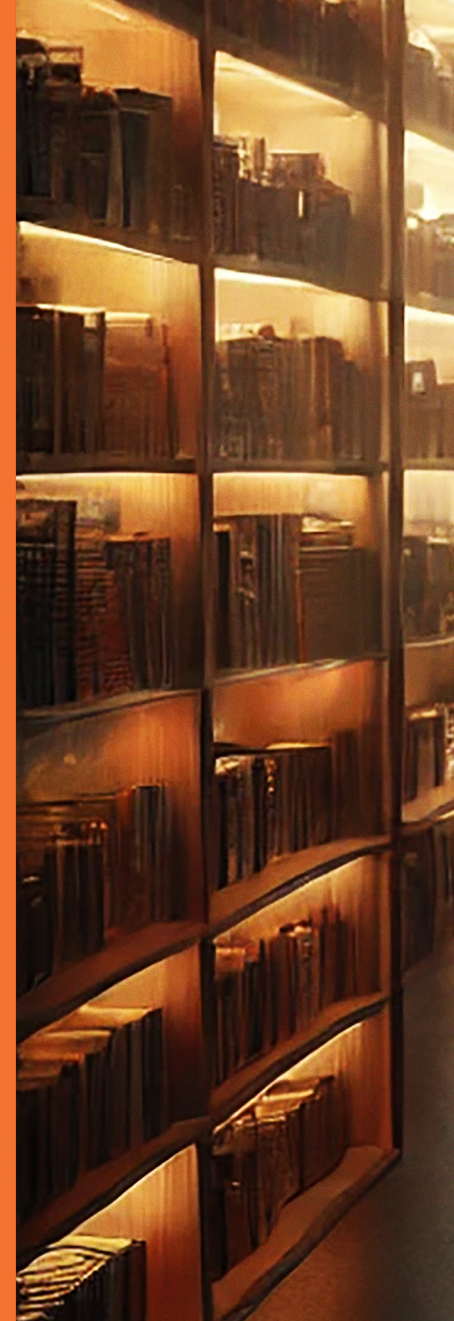
Danışmanlık hizmetleri özelinde Net Tavsiye Skoru'nu (NPS) 9 ve üzerinde tutmak

28,34*

İnsan/yıl kazanç

Tüm faaliyet kollarında sinerjik ve verimlilik artırıcı dijital BT sistem altyapısının dönüşümünü en yeni teknolojilerle gerçekleştirmek

*2024 gerçekleşmesi





Sermaye Öğeleri

FİKRİ VE ÜRETİLMİŞ SERMAYE

2024 HEDEF VE GERÇEKLEŞMELERİ

Hedef	Gerçekleşme
Banka ve iştirakleri olarak misyonumuz doğrultusunda ilgili tüm bakanlık, düzenleyici kurum ve kuruluşlarla, orta ve uzun vadeli kalkınma hedefleri kapsamında etki odaklı çalışmalarda katkı sağlamaya devam etmek	TBB Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu başta olmak üzere kamu ve özel sektör temsilcilerinden oluşan paydaş etkinlikleri Düzenleyici otoritelerin düzenleme çalışmaları Sektörel eylem planlarında katkı
Kalkınma bankacılığı perspektifi ile müşterilerimizin sürdürülebilirlik kapsamındaki iç tüketime yönelik enerji yatırımları ve yeşil mutabakat kapsamındaki yeşil dönüşüm yatırımları öncelikli olmak üzere her türlü yatırım stratejilerini finansal, teknik ve iktisadi yönleri ile desteklemek	Firmaların iç tüketime yönelik enerji yatırımlarına ve yeşil dönüşüm projelerine yönelik danışmanlık gelirleri toplam hacmin içinde önemli pay
Fizibilite, finansal ve teknik raporlar ile müşterilerimizin sürdürülebilir finansmana erişimine katkı sağlamak	Sürdürülebilir finansmana ve alternatif bir finansal destek olan teşvik mekanizmalarına erişim Banka ve resmi kurumlara (T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı) sunulmak üzere hazırlanan fizibilite çalışmaları
Danışmanlık Hizmetleri özelinde Net Tavsiye Skoru'nu (Net Promoter Score - NPS) 9 ve üzerinde tutmak	9,7/10
Danışmanlık hizmetleri kapsamında ekosistem, kalkınma ve makroekonomi ekseninde 15 farklı firmaya farkındalık yaratıcı 40 adet sunum yapmak	32 farklı firmaya farkındalık yaratıcı 95 adet sunum
Ekosisteme Dair raporu ile iklimin yanı sıra biyoçeşitlilik, kirlilik ve doğayı da barındıran bir perspektif ile ekosistem krizine dikkat çekmek, güncel gelişmeler ile entelektüel sermayeyi desteklemek amacıyla her çeyrek Türkçe ve İngilizce yeni rapor yayınlamak	"Enerji Dönüşümü" "Kirliliğin Boyutları" "Mavi Ekonomi" "Doğa Pozitif"
TSKB Kalkınma Perspektifi kategorisinde, makroekonomi ve kalkınma odaklı referans rapor niteliğinde 2 adet rapor yayımlamak	Makroekonomi ve kalkınma odaklı referans rapor niteliğinde 4 adet rapor
Yatırım Bankacılığı kapsamında önümüzdeki dönemde sürdürülebilir / yeşil etiketlendirilmiş işlemlere aracılık etmeye devam etmek	Piyasa dinamikleri gereği sürdürülebilir/yeşil etiketlenmiş işlem hacmi sınırlı kalmıştır.
Türkiye Yeşil Fonu'nu kurmak ve bu kapsamda ülkemizin net sıfır hedefine katkıda bulunacak yeşil ve yeşil teknoloji odaklı şirketlere yatırım yapmak	2023 yılı Aralık ayında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı garantörlüğünde gerçekleştirilen IBRD ile Yeşil Finans Projesi kredi anlaşması kapsamında Türkiye Yeşil Fonu kurulmuş ve yürürlüğe girmiştir.
Tüm faaliyet kollarında sinerjik ve verimlilik artırıcı dijital BT sistem altyapısının dönüşümünü en yeni teknolojilerle gerçekleştirmek	Altyapı dönüşümü ile 28,34 insan/yıl kazanç sağlanmıştır.
İş modelinin merkezine dijitalleşmeyi koyarak, uçtan uca dijital çözümlerin artırılması, kullanıcı deneyimlerinin iyileştirilmesi, Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) kapsamında belirlenen süreçlerin otomatikleştirilmesini sağlamak ve 20 RPA'yı hayata geçirmek	2024 yılında toplam 25 süreç otomatikleştirilmiştir.
Sürdürülebilirlik danışmanlığı yapan iştirakimiz Escarus ile; yürüttüğümüz proje sayısını %6, teklif vermek üzere temas edilen kurum sayısını %10, bütçesiyle iletilen teklif sayısını %5 oranında yükseltmek	Yürütülen proje sayısında %6, teklif vermek üzere temas edilen kurum sayısında %10, bütçesiyle iletilen teklif sayısında ise %5 oranında artış gerçekleşmiştir.
Gayrimenkul Değerleme iştirakimiz ile; sektör sıralamasında ilk 10'da yer almak, 200 yeni müşteri sayısı ve gelen taleplerin sözleşmeye dönüş oranını %60 olarak gerçekleştirmek	Sektör sıralamasında ilk 3'te yer alan TSKB GMD yıl boyunca 200 yeni müşterine ulaşmış olup %60 sözleşme dönüş oranı kaydetmiştir.

ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEM HEDEFLERİ

Hedef
Banka ve iştirakleri olarak misyonumuz doğrultusunda ilgili tüm bakanlık, düzenleyici kurum ve kuruluşlarla, orta ve uzun vadeli kalkınma hedefleri kapsamında etki odaklı çalışmalarda katkı sağlamaya devam etmek
Kalkınma bankacılığı perspektifi ile müşterilerimizin sürdürülebilirlik kapsamındaki iç tüketime yönelik enerji yatırımları ve yeşil mutabakat kapsamındaki yeşil dönüşüm yatırımları öncelikli olmak üzere her türlü yatırım stratejilerini finansal, teknik ve iktisadi yönleri ile desteklemek
Fizibilite, finansal ve teknik raporlar ile müşterilerimizin sürdürülebilir finansmana erişimine katkı sağlamak
Danışmanlık Hizmetleri özelinde Net Tavsiye Skoru'nu (Net Promoter Score - NPS) 9 ve üzerinde tutmak
Ekosistem krizine dikkat çekmek, güncel gelişmeler ile entelektüel sermayeyi desteklemek amacıyla 2 adet "Ekosisteme Dair" raporu yayınlamak
TSKB Kalkınma Perspektifi kategorisinde, makroekonomi ve kalkınma odaklı referans rapor niteliğinde 2 adet rapor yayımlamak
Danışmanlık hizmetleri kapsamında ekosistem, kalkınma ve makroekonomi ekseninde 20 farklı firmaya farkındalık yaratıcı 50 adet sunum yapmak
Tüm faaliyet kollarında sinerjik ve verimlilik artırıcı dijital BT sistem altyapısının dönüşümünü en yeni teknolojilerle gerçekleştirmek
İş modelinin merkezine dijitalleşmeyi koyarak, uçtan uca dijital çözümlerin artırmak, kullanıcı deneyimlerini iyileştirerek 13 insan/yıl tam zamanlı istihdam kazancı sağlamak
Türkiye Yeşil Fonu'nu kurmak ve bu kapsamda ülkemizin net sıfır hedefine katkıda bulunacak yeşil ve yeşil teknoloji odaklı şirketlere yatırım yapmak
Sürdürülebilirlik danışmanlığı yapan iştirakimiz Escarus ile; yürüttüğümüz proje sayısını %10, teklif vermek üzere temas edilen kurum sayısını %5, bütçesiyle iletilen teklif sayısını %5 oranında yükseltmek
Türkiye'de kurumsal sürdürülebilirlik farkındalığını ve uygulamalarını geniş bir coğrafyaya taşıyacak, aynı zamanda sürdürülebilirlik bilgi birikiminin sektörler arası gelişimini destekleyecek, kamu-özel sektör işbirliğini artırıcı projelerde yer almak
Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen "Responsible" programı kapsamında yetkilendirilen akredite danışmanlık firmaları arasında yer alan Escarus bu program aracılığıyla 2025 yılında program kapsamında üstleneceği ilave sorumluluklarla reel sektörün Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum sağlamasına destek olmaya devam edecek
Gayrimenkul Değerleme iştirakimiz ile; sektör sıralamasında ilk 3'te yer almak, 200 yeni müşteri sayısı ve gelen taleplerin sözleşmeye dönüş oranını %60 olarak gerçekleştirmek

Sermaye Öğeleri

FİKRİ VE ÜRETİLMİŞ SERMAYE

BİLGİ GÜVENLİĞİ

TSKB, iş sürekliliğini güvenli bir şekilde sağlamak ve iş hedeflerine odaklanabilmek adına çalışanları, süreçleri ve teknoloji dâhil tüm Bilgi Teknolojileri (BT) varlıklarını güvence altına alacak yapıları tesis ediyor. Banka'nın bu bağlamdaki hedefi yeni ve ileri güvenlik sistemlerini sürekli takip ederek, en etkili güvenlik çözümlerini uygulamaktır.

TSKB'nin bilgi güvenliği alanındaki politika ve standartları, Banka'nın kurumsal stratejisi doğrultusunda ulusal ve uluslararası mevzuat, standart ve iyi uygulamalara uygun şekilde belirleniyor.

2021 yılında bilgi güvenliği yönetim sisteminin yeterliliğinin uzman bir kurum tarafından değerlendirilmesi ve belgelendirilmesi hedefi kapsamında TSKB ilgili süreci tamamlayarak ISO 27001 sertifikası aldı. 2024 yılında bilgi güvenliği yönetim sistemi faaliyetleri periyodik ISO 27001 denetimi kapsamında gözden geçirildi ve denetim bulguları etkin bir şekilde uygulamaya alındı.

Güvenlik risklerinin tespitine ilişkin olarak, TSKB bilgi güvenliği ekiplerince düzenli güvenlik açıklık taraması, bağımsız denetim firmaları tarafından yıllık sızma testleri, siber tatbikat, ödeme sistemleri uyum denetimleri, siber tatbikat, masa başı tatbikat ve BDDK mevzuatı kapsamında bilgi sistemleri süreç denetimleri yapılıyor.

Güvenliğin sağlanmasında teknik önlemler kadar insan faktörü de büyük rol oynuyor. Belirlenen bilgi güvenliği politika ve standartları ile güvenlik kültürünün tüm kuruma yayılması ve güvenlik sorumluluğunun tüm çalışanlar tarafından paylaşılması amaçlanır. Bu kapsamda çalışanlara eğitimler verilmekte, farkındalık kampanyaları yürütülür. Temiz masa kontrolleri yapılarak ve ortalama saldırı simülasyonları gerçekleştirilir.



Banka, tedarikçilerinden de bilgi güvenliğinde uyum ve farkındalık konusunda özenli bir yaklaşım talep eder. Tedarikçilerin risk değerlendirmeleri yapılmakta, performansları düzenli olarak takip edilmektedir. Yapılan tedarikçi anlaşmalarında bilgi güvenliği maddelerine yer verilirken, TSKB'nin ağına erişimi olan tedarikçilerin bilgi güvenliği farkındalığı eğitimlerini tamamlamaları şart koşulur.

2024 yılı bilgi güvenliği çalışmalarından satır başları

- Siber olaylara müdahale anında hazırlıklı olmak ve alınan güvenlik izleme hizmetinin yeterliliğini test etmek amacı ile 1 adet dış firma ile 2 adet banka içerisinde Bilgi Güvenliği ve Kalite Müdürlüğü tarafından siber tatbikat çalışmaları yapıldı. Sonuçları üzerine tespit edilen düzeltme ihtiyaçları için Bilgi Güvenliği ve Kalite Müdürlüğü ile Sistem Destek ve İşletim Müdürlüğü birlikte çalışmalar yaparak, gerekli aksiyonlar alındı. Alınan aksiyonların doğruluğu test edildi.
- Güvenlik açıklarını istismar edilmeden önce tespit etmek ve düzeltmek amacı ile gerçekleştirilen iç sızma testlerinin yanı sıra zafiyet tarama faaliyetlerinde kapsam geliştirilmesi ile teknik altyapı iyileştirmeleri gerçekleştirildi.
- SWIFT altyapısı ve ilgili süreçlerin SWIFT Müşteri Güvenlik Programı'na uyumluluk durumunun belirlenmesi amacıyla danışman firma tarafından gerçekleştirilen denetim çalışmaları sonucunda, TSKB altyapı ve sistemlerinin beklenen standartlara uyumluluğu doğrulandı.

Robotik teknolojiler, veri analitiği ve otomasyon unsurlarının entegrasyonu, Bankamız iş süreçlerini daha verimli hale getirecek ve piyasa konumumuza katkı sunacaktır. Bu gelişmeler, dijital dönüşüm yolculuğumuzu da hızlandırarak, bizi daha çevik yapılanmaya kavuşturacaktır.

- Bilgi Teknolojileri Birimleri tarafından sunulan hizmetlere ilişkin çalışanların memnuniyet seviyelerini ölçmek adına anket çalışmaları gerçekleştirildi, sonuçların takibi yapıldı.
- TSKB'nin hedefi 2025 yılında güvenlik altyapısını güçlendirilmek, kontrol ve izleme süreçlerinin otomasyon ve verimlilik seviyelerini daha da artırmaktır.
- Güvenlik altyapısının geliştirilmesine yönelik yeni ürün teminlerinin yanı sıra, mevcut altyapıdaki sıkılaştırma ve optimizasyon çalışmaları ile genel olgunluk seviyesinin daha da ileri götürülmesi, periyodik kontrol süreçlerinde otomasyon altyapısının güçlendirilerek, bu süreçlerde etkinliğin ve verimliliğin artırılması amaçlanıyor.

DİJİTALLEŞME VE İNOVASYON

TSKB, bilgi teknolojileri ve dijitalleşme alanındaki yenilikçi yaklaşımları ile süreçlerini daha verimli hale getiriyor, müşterilerine etkin çözümler sunuyor. Dijital dönüşüm projeleri stratejik bir öncelik olarak ele alınıyor; teknoloji, operasyonların her aşamasına entegre edilerek değer üretiliyor.

İş süreçleri sadeleştirilerek ve yeni gelişen teknolojilerle otomasyon sağlanarak verimliliğin artmasına katkı sağlanıyor. Hayata geçirilen projelerle süreç iyileştirme ve otomasyon hedeflerine yönelik önemli adımlar atılıyor.

Yapay zeka destekli veri analitiği konusu TSKB'nin gündeminde yer alıyor. Veri analitiği alanında sürdürülen çalışmalar ile karar alma mekanizmaları güçlendiriliyor. Veriye dayalı iş modeli geliştirerek, hızlı veri erişimine olanak sağlanıyor. Banka çalışanları yetkinliklerini geliştiren eğitimler sonrasında iş zekası araçlarını kullanarak kendi raporlama çözümlerini üretebiliyor.

Sermaye Öğeleri

FİKRİ VE ÜRETİLMİŞ SERMAYE

TSKB, ana bankacılık faaliyet süreçlerinde dijitalleşme olgunluğunun artırılmasının yanı sıra yalın bir deneyim ve bütünsel erişim sağlayan çözümleri sunmaya devam edecek. 2024 yılında halka arz aracılık işlemleri uygulanmasında hayata geçirilen yeni düzenlemeler ile çok hızlı ve başarılı üç büyük halka arz gerçekleştirildi.

İş Süreçleri Yönetimi (BPM), Robotik Süreç Otomasyonu (RPA), OCR ve makine öğrenmesi gibi teknolojiler kullanılarak süreçlerin otomasyon seviyeleri artırılıyor. Üretim ortamına alınan 100'ün üzerinde RPA ile, ilave istihdam kazancı ve çalışanların farklı alanlarda daha yüksek katma değer yaratabilmesi sağlanıyor. Akıllı Belge İşleme (IDP) teknolojileri ile belgelerin işlenmesi ve RPA süreçlerinin daha fazla genişletilmesi hedefleniyor.

TSKB'nin hedefi yapay zekayı iş süreçlerine entegre ederek, müşteri ve kullanıcı deneyimlerini iyileştirmek, verimlilik sağlamaktır. Bu doğrultuda Banka'da yapay zekâ ve makine öğrenmesi alanlarındaki çalışmalara devam ediliyor. Bu bağlamda yapay zekanın sorumlu kullanımına yönelik yürütülen çalışmalar da önem taşıyor.

Bilgi güvenliği konusunda gerçekleştirilen yatırımlar ile TSKB'nin siber tehditlere karşı dayanıklılığı artırılıyor. Sistemlere yeni nesil güvenlik çözümleri entegre ediliyor, çalışanlar için bilgi güvenliği farkındalık eğitimleri düzenleniyor.

Danışmanlık hizmetleri, Bankamızda 75 yıllık bir çizgide inşa ettiğimiz bilgi birikimi, disiplin ve iş yapış tarzının somutlaşmış ve değer önerisi güçlü çıktılarıdır.

Uygun teknoloji kullanımı, güçlü teknolojik alt yapı, yetkin insan kaynağı ve yeni nesil çalışma modellerinin sağladığı avantajlarla projeler başarıyla gerçekleştiriliyor. Yeni nesil teknolojilere uyum, teknoloji-insan iş birliğinin sağlanması, daha fazla genç iş gücüne beceri kazandırılması ve yeteneklerin geliştirilmesi için dijital yetkinlik eğitim programları düzenleniyor.

İŞ SÜREKLİLİĞİ YÖNETİMİ

İş sürekliliği yönetimi (İSY) kapsamında, olası bölgesel felaketlerin etkilerinin en aza indirilmesi ve coğrafi yedeğin sağlanması amacıyla TSKB Ankara Kalkınma Üssü'ndeki çalışanlara özel eğitim ve farkındalık çalışmaları sunuldu. Mevzuata uyum, eğitim ve farkındalık odaklı çalışmalar, kriz yönetimi, acil durum testleri ve üretim ortamının acil durum merkezinden çalışması ile ilgili faaliyetler gerçekleştirildi. İSY ekiplerine özel, simülasyon ve acil durum teknolojisi çalışmaları düzenlendi.

TSKB DANIŞMANLIK HİZMETLERİ

TSKB, finansal ve teknik danışmanlık alanında finansal planlama ve strateji, fizibilite, yapılandırma, değerlendirme, finansman danışmanlığı, sektörel analiz, teknik durum değerlendirme, endüstriyel dönüşüm, enerji/kaynak verimliliği ve proje bazlı teşvik raporlama konularında müşterilerine değer üretiyor, Banka ekonomik araştırmalar kapsamında makroekonomi, ihracat stratejisi ve sürdürülebilir kalkınma analitiği danışmanlığı hizmetleri sağlıyor.

Danışman banka anlayışıyla şekillendirilen hizmetlerin bir bölümü, iştirak şirketleri TSKB Gayrimenkul Değerleme ve Escarus ile kurulmuş bulunan sinerjik iş birlikleri kanalıyla sunuluyor.

Gayrimenkul alanında sunulan vizyoner danışmanlık hizmetleriyle, yerli ve yabancı yatırımcılara yön veriliyor. Sürdürülebilirlik alanında ise dünyada kabul görmüş yaklaşımların Türk iş dünyasına entegrasyonu sürecinde yapılandırılmış ve özellikli çözümler tasarlanıyor.

2024 yılında, başta enerji sektörü olmak üzere demir-çelik, metal-makine, kimya gibi sektörlerle ve farklı faaliyet kolları olan holding şirketlerine sağlanan danışmanlık hizmetleri öne çıktı. Sunulan danışmanlık faaliyetleri ile SKA 7 (Erişilebilir ve Temiz Enerji), SKA 8 (İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme), SKA 9 (Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı), SKA 12 (Sorumlu Üretim ve Tüketim) ve SKA 13 (İklim Eylemi) Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na temas edildi.

Danışmanlık hizmetleri gelirlerinin de dâhil olduğu net ücret ve komisyon gelirleri aynı dönemde enflasyonun üzerinde bir artışa ulaştı.

TSKB sahip olduğu çok boyutlu hizmet sunma gücüyle, önümüzdeki dönemde de danışmanlık hizmetlerini geliştirmeye, müşterilere deneyim ve bilgi birikimini paylaşmaya devam ederken, sürdürülebilir ve güçlü kalkınmaya desteğini çeşitlendirerek sürdürecektir.

TSKB EKONOMİK ARAŞTIRMALAR

TSKB'nin temel çalışma konularında bir çatı marka olan TSKB Ekonomik Araştırmalar, "Makroekonomi ve Piyasalar", "Kalkınma" ve "Enerji ve Kaynak" araştırmaları olmak üzere 3 başlıkta faaliyetlerini sürdürüyor.

TSKB Ekonomik Araştırmalar yayınları, Banka'nın kredi, pazarlama, hazine, danışmanlık ve temsil faaliyetlerine destek sağlarken, dış paydaşlara bilgi paylaşımı düzleminde de değerli bir araç olma görevini üstleniyor. TSKB Ekonomik Araştırmalar faaliyetleri ile dış paydaşlarının kurumsal dönüşümlerine destek vererek rekabet güçlerini artırmalarına katkıda bulunuyor, bu yolla kârlılık ve prestijlerine etki ediyor.

Bu kapsamda 2024 yılında 423 yayına imza atılırken, periyodik ürünler arasında;

- Gündemdeki makroekonomi ve kalkınma alanında günlük haber akışına ilişkin değerlendirmelerin paylaşıldığı **TSKB Gündem,**

- Bir önceki hafta yaşanan ekonomik ve ekonomi dışı gelişmeler ile yeni haftanın kısa analizini içeren **TSKB Haftalık Gündem,**
- Makroekonomik verilere ilişkin inceleme ve değerlendirmeleri içeren **Makro Görüş,**
- Ekosistem krizine dair gündemin nabzını tutan ve çeyreklik frekansta yayımlanan **Ekosisteme Dair,**
- Aylık frekansta enerji sektöründeki gelişmelerin Türkçe ve İngilizce olarak ele alındığı **Enerji Bülteni,**
- Makroekonomi ve kalkınma odaklı referans rapor niteliğinde çalışmaların sunulduğu **TSKB Bakış,**
- Kalkınma, ticaret, makroekonomi ve iklim krizi eksenindeki konuların işlendiği **Nitekim** yer alıyor.

Dönem içerisinde;

- Türkiye'nin deprem tablosu ışığında, odağına afetlerin etkileri ve toplumsal cinsiyet eşitsizliği arasındaki çift yönlü ilişkiyi alan "Derindeki Fay Hattı: Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliği" isimli bir çalışma yayımlandı.
- Yaşanan deprem felaketi sonrasında TSKB Ekonomik Araştırmalar afet bilinci ve afete hazırlık seviyesini artırmak için ortaya koyduğu 3 yıllık taahhüt kapsamında "Virgül: Deprem Yılı Tek Bir Yıl Değildir" isimli çalışma ile deprem bölgesinin ekonomik durumunu ortaya koydu, yeniden yapılanma için önerilerini paylaştı.
- "Toparlanmanın Ötesinde: Afet Dayanıklılığı" isimli çalışmada afet dayanıklılığına ve onun sürdürülebilir kalkınma sürecine katkılarına değinildi.

TSKB'nin temel çalışma konularında bir çatı marka olan TSKB Ekonomik Araştırmalar, "Makroekonomi ve Piyasalar", "Kalkınma" ve "Enerji ve Kaynak" araştırmaları olmak üzere 3 başlıkta faaliyetlerini sürdürüyor.

- "Karbon dan Krediye: Onarıcı Tarım ve Karbon Kredileri" raporu ile ekosistemler ve insanlar için büyük öneme sahip toprağı, toprağın korunabilmesi için onarıcı tarımı ve onarıcı tarım yoluyla elde edilebilecek karbon kredileri ele alındı. Onarıcı tarım uygulamalarının hayata geçirilmesi için Türkiye'de deprem bölgesinin önceliklendirilmesi önerildi, bu sayede bölgenin toparlanması ve yeniden yapılanması süreçlerine yapılabilecek katkılar tartışıldı.
- Makro-kalkınma gözlüğümüzle, COP öncesi ve sonrası ile değerlendiren "Görüntü Var Ses Yok: COP 29'dan Kalanlar" adlı rapor iç ve dış paydaşlara iletilti.
- Nitekim isimli raporun, ekosistem kriziyle hayatımıza giren Doğa Pozitif çerçevenin öneminin makro-finance istikrar ekseninde anlatıldığı "Yükte Hafif Pahada Ağır "Doğa Pozitif" Çerçeveye Ekonomik Bakış" isimli sayısı iç ve dış paydaşlara sunuldu.

Sermaye Öğeleri

FİKRİ VE ÜRETİLMİŞ SERMAYE

TSKB EÇG 16 kişilik ekibi ile her yıl Türkçe ve İngilizce olarak yayımladığı raporlarla enerji sektörünün nabzını tutuyor. Ayrıca enerji sektöründeki özel temalar da incelenip kaleme alınıyor.

ENERJİ ÇALIŞMA GRUBU

2018 yılında kurulan TSKB Enerji Çalışma Grubu (TSKB EÇG) ile Banka'nın 3 farklı disiplininin katkılarıyla enerji sektöründe oluşturulan tecrübe ve bilgi birikiminin iç ve dış paydaşlara aktarılması hedefleniyor.

TSKB EÇG 16 kişilik ekibi ile her yıl Türkçe ve İngilizce olarak yayımladığı raporlarla enerji sektörünün nabzını tutuyor. Ayrıca enerji sektöründeki özel temalar da incelenip kaleme alınıyor.

2024 yılında yayımlanan "Deniz-üstü Rüzgâr Enerjisi Santrali Bilgilendirme Notu", "Isı Pompası Bilgilendirme Notu" ve "Pompaj Depolamalı HES Bilgilendirme Notu" başlıklı raporlar ile Türkiye enerji sektöründe önümüzdeki yıllarda ön plana çıkabilecek teknolojiler bütüncül bir perspektifle paydaşlara aktarılmıştır. 2025 yılında da çalışmalara devam edilecektir.

TSKB BLOG

75 yıla uzanan derin bilgi birikimimiz ve tecrübemizle şekillenen TSKB Blog'da, Bankamız uzmanlarının gözünden makroekonomi ve kalkınma gündemi ile sürdürülebilirlik ve kapsayıcılık eksenindeki bilgi birikimi ve deneyimlerimizi, iş dünyası ve geleceğin yöneticileri başta olmak üzere, geniş bir paydaş grubunun dikkatine sunuyoruz.

TSKB Blog'da ekonomi ve finans gündeminin yanı sıra; iklim değişikliği, su verimliliği, gıda güvenliği, dijital dönüşüm, endüstri 4.0, düşük karbonlu ekonomi, yeşil dönüşüm, sosyal kalkınma ve yapay zeka gibi uluslararası trendler çerçevesinde kaleme aldığımız yazılara da yer veriyoruz. Böylece kalkınma gündeminin nabzını tutarken, aynı zamanda sanayinin farklı sektörlerinde yaşanan dönüşüme de ışık tutuyoruz.

TSKB Blog içeriklerini kurumsal sosyal medya hesaplarımızdan da paylaşarak daha fazla kişiye ulaşmasını sağlıyoruz. 2024 yılında TSKB Blog'da farklı içeriklerde 22 yeni blog yazısı paylaştık.

TSKB KÜTÜPHANESİ

1971 yılında faaliyete geçen TSKB Kütüphanesi, ulusal ve uluslararası süreli ve süresiz yayınlardan oluşan geniş bir literatürü Banka çalışanları, üniversite öğrencileri, akademisyenler ve araştırmacıların hizmetine sunuyor. Elektronik kaynaklarla toplamda 30 bin kitap, 100'den fazla süreli yayın ve elektronik veri tabanıyla kapsamlı bir ihtisas kütüphanesi olan TSKB Kütüphanesi'nde kadın araştırmalarından sürdürülebilirliğe, İstanbul kitaplarından çocuk eserlerine kadar geniş bir perspektifle oluşturulmuş pek çok koleksiyon bulunuyor. Kütüphanede ayrıca, edebiyat, politika, tarih, kişisel ve mesleki gelişim koleksiyonları da yer alıyor.

Uzun yıllardır Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) odağında kalıcı değer üreten Banka, TSKB Kütüphanesi'nde oluşturduğu çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında derinlemesine bilgiler sunan Sürdürülebilirlik Koleksiyonu ile bu alandaki bilgi eksikliklerinin giderilmesini, var olan farkındalığın yükseltilmesini ve sürdürülebilir bir bilgi havuzu sunmayı amaçlıyor. Bu koleksiyon, araştırmacılara ve karar vericilere sürdürülebilirlik odaklı çözümler geliştirme konusunda rehberlik ediyor.

Kadın Araştırmaları Koleksiyonu ise toplumsal cinsiyet eşitliği ve kadınların ekonomik ve sosyal hayattaki rolüne dair kapsamlı kaynaklar sunarak, eşit bir toplum yapısının inşasına bilginin yaygınlaştırılması yoluyla katkıda bulunuyor. Bu koleksiyon, kadınların iş gücüne katılımı, liderlikte çeşitlilik ve cinsiyet eşitliği gibi konularda akademik ve pratik bilgilere erişim sağlıyor.

TSKB, kütüphanecilikteki 50 yılı aşkın uzmanlığıyla odak alanları doğrultusunda mevcut koleksiyonlarını zenginleştirerek yeni koleksiyonlar yaratmak için çalışmalarını sürdürüyor.

TSKB Kütüphanesi Koleksiyonları

- İhtisas Koleksiyonu (Ekonomi, Finans, Bankacılık)
- Sürdürülebilirlik Koleksiyonu
- Kadın Araştırmaları Koleksiyonu
- Edebiyat, Tarih, Politika Koleksiyonu
- Hukuk Koleksiyonu
- İstanbul Koleksiyonu
- Mesleki ve Kişisel Gelişim Koleksiyonu
- Çocuk Kitaplığı

TSKB GAYRİMENKUL DEĞERLEME

SPK ve BDDK tarafından yetkilendirilmiş TSKB Gayrimenkul Değerleme, 2002 yılında bu yana, arsalar, iş merkezlerine, fabrikalardan alışveriş merkezlerine, otellerden lojistik tesislerine, akaryakıt istasyonlarından enerji santrallerine kadar geniş bir alanda değer tespit hizmetleri veriyor.

Uluslararası hizmet güvencesi sunan RICS lisansını da alarak üç lisansla hizmet veren TSKB Gayrimenkul Değerleme, ISO 9001: 2008 Kalite Belgesi'ni almaya hak kazanan Türkiye'deki ilk gayrimenkul değerleme şirketi olmasının yanı sıra, ISO 9001: 2015 Kalite Yönetimi Sistemi Belgesi'ne de sahiptir.

MRICS, Appraisal Institute, LEED Green Associate gibi lisans çeşitliliğine sahip çalışan kadrosu ile faaliyetlerini sürdüren TSKB Gayrimenkul Değerleme; T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından geliştirilen YES-TR sertifikalandırması konusunda lisansa sahip iki çalışanı ile, ulusal yeşil bina yatırımları alanında danışmanlık hizmetlerini başlatmayı hedefliyor.

2024 yılında;

- Teminat amaçlı ve özel amaçlı değerleme raporlarının yanı sıra; kentsel dönüşüm amaçlı şerefiyelendirme ve dağılım çalışmaları, enerji santrali değerlemeleri, liman değerlemeleri ve pazar araştırması gibi kapsamlı ve nitelikli çalışmalar hayata geçirdi.

- 16 adet halka arza yönelik değerleme çalışmasında ve yaklaşık 80 adet en iyi ve en verimli kullanım analizi ile proje değerlemesinde hizmet verdi. Ayrıca yurt dışında 9 farklı ülkede değerleme çalışması gerçekleştirdi.
- Gayrimenkul yatırımlarında görülen ana akımlardaki değişimleri yakından takip ederek, iş ortaklarının gayrimenkul ve makine yatırımlarını yönetmelerinde profesyonel destek vermeye, değerleme ve danışmanlık hizmetleri sunmaya devam etti.
- Sektörel etkinliklerde ve yazılı/görsel medyada aktif rol oynayarak bilgi birikimini ve uzmanlığını daha geniş kitlelere ulaştırmayı sürdürdü.
- Sektörel gelişmeler doğrultusunda, planlanandan bir yıl önce, 2025-2028 yılları arası stratejik planını güncelleyerek sektör sıralaması hedefini ilk üç olarak belirledi. Teknoloji entegrasyonunu ve kurumsal sürdürülebilirliği öncelikli hedefleri arasına aldı.
- Oldukça yüksek bir katılımı gerçekleştiren bağlılık anketinde, şirket genel bağlılığının Türkiye'nin en iyi iş yerlerine yakın bir seviyede olduğu tespit edildi ve bir önceki yıla kıyasla kayda değer bir artış görüldü.

TSKB Gayrimenkul Değerleme, 2025 yılında büyüme ivmesini devam ettirerek değerleme sektöründeki ilk 3 firma arasındaki yerini korumayı hedefliyor. Bununla birlikte, Şirket, ülkemizdeki en nitelikli gayrimenkul değerleme işlerinin yapıldığı kurum olma ünvanını korumayı da amaçlıyor.

Öne Çıkan Üyelikler

- RICS: Türkiye'den üyeliği bulunan ilk şirketlerden biri
- USGBC: 2016 yılından beri Türkiye'den üyeliği bulunan tek değerleme şirketi
- LİDEBİR: SPK listesinde yer alan şirketler tarafından kurulmuş sektörel birlik üyeliği

Fırsat Eşitliği Sertifikaları

Gelişimini toplumsal cinsiyet eşitliğini destekleyen politikalar ile sosyal alanda da sürdüren TSKB Gayrimenkul Değerleme iki farklı Fırsat Eşitliği Sertifikası ile ödüllendirildi.

ESCARUS (TSKB SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK DANIŞMANLIĞI A.Ş.)

2011 yılında faaliyetlerine başlayan Escarus; stratejik sürdürülebilirliği esas alan projelerin yanında yatırım projeleri için çevresel ve sosyal değerlendirme ve izleme, enerji ve kaynak verimliliği, stratejik analiz, sektörel ve tematik analiz çalışmaları da yürütüyor. CDP raporları, TCFD raporları, sürdürülebilirlik raporları ve entegre raporlar hazırlanmasında etkin rol alan Escarus, toplumsal sorumluluk bilinciyle Cinsiyet Eşitliği Programı Sertifikasyonu (CEPS) ve sürdürülebilirlik odaklı eğitim gibi konularda çok sayıda referans projeyi de tamamlamış olmanın gururunu yaşıyor.

Yeşil ve sürdürülebilirlik alanındaki hizmetlerini yeni bir boyuta taşıyan Escarus, Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen "Responsible" programı kapsamında yetkilendirilen akredite danışmanlık firmaları arasında yer aldı. Bu program aracılığıyla reel sektörün Avrupa

Sermaye Öğeleri

FİKRİ VE ÜRETİLMİŞ SERMAYE

Yeşil Mutabakatı'na uyum sağlamasına destek olacak ve 2025 yılında üstleneceği ilave sorumluluklarla çizgisini koruyarak ilerlemeye devam edecek.

2019 yılında "ICMA Green Bond Principles" (GBP/ Yeşil Tahvil Prensipleri) Danışma Kurulu üyeliği ve çalışma gruplarına seçilen ve bu üyeliği 2021,2022 ve 2024 yıllarında tekrarlanan Escarus; yeşil, sosyal ve sürdürülebilir tahvil piyasaları hakkında daha geniş bir perspektif sunmak amacıyla faaliyet gösteren alanında öncü bir Türk şirkettir.

Ağırlıklı olarak özel sektör şirketleriyle projeler yürüten Escarus, kamu kurumları ve uluslararası kuruluşlara hizmet sunma perspektifi çerçevesinde de müşterilerini her geçen yıl çeşitlendiriyor ve farklı coğrafyalarda proje deneyimi kazanıyor. Türkiye pazarının yanı sıra; Afrika, Avrasya, Doğu Avrupa ve Ortadoğu coğrafyası da dâhil olmak üzere çeşitli ülkelerde (Azerbaycan, Kamerun, Katar, Kenya, Kongo, Kosova, Lübnan, Mısır, Senegal) yürüttüğü küresel projelerle marka değerini güçlendirmeye devam ediyor.

Escarus, sürdürülebilirliği çevre ve çevreyle birinci dereceden ilgili konuların çok ötesinde, toplumun bütünü ve ekonominin genelini etkileyen bir kavram olarak değerlendiriyor. Bu yaklaşımdan hareketle şirket, sürdürülebilirliği, çevresel, sosyal ve yönetim başlıkları altında çerçevesini çizdiği geniş bir evrende ele alıyor ve faaliyet alanlarını bu doğrultuda şekillendiriyor.

2024'TE ÖNE ÇIKAN PROJELER

Yurt Dışı Menşeli Projeler

Kosova Elektrik Dağıtım Hizmetleri (KEDS): Sürdürülebilirlik Raporu Projesi, Kosova

Escarus, enerji dağıtım sektöründe sürdürülebilirlik performansını geliştirme ve şeffaflık sağlama hedefi doğrultusunda, Kosova genelinde enerji dağıtım hizmeti sunan Çalık ve Limak şirketlerinin ortaklığındaki KEDS için kapsamlı bir Sürdürülebilirlik Raporu hazırladı. KEDS'in faaliyetlerinin daha ölçülebilir ve kamuoyu tarafından erişilebilir hale getirilmesi amacıyla, uluslararası kabul görmüş Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative - GRI) Standartları temel alınarak çalışmalar yürütüldü. Bu sayede, sürdürülebilirlik verilerinin global standartlarla uyumlu ve karşılaştırılabilir bir şekilde sunulması sağlandı.

KEP Trust: Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Kapasite Geliştirme Projesi, Kosova

Escarus, Kosova'da faaliyet gösteren mikro finans kuruluşu KEP Trust'ın sürdürülebilirlik yönetimini ve çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) uygulamalarını geliştirme hedefiyle kapsamlı bir proje gerçekleştirdi. Proje kapsamında KEP Trust'ın sürdürülebilirlik performansını artırmaya yönelik kapsamlı analizler gerçekleştirildi, pazar koşulları detaylı bir şekilde incelendi, öncelikli sürdürülebilirlik konuları belirlendi ve bu önceliklere uygun bir strateji ile yol haritası çalışıldı. KEP Trust'ın ilk sürdürülebilirlik raporu uluslararası standartlara uygun bir şekilde hazırlandı ve karbon ayak izi ölçümü için bir metodoloji geliştirildi. Bunun yanı sıra, KEP Trust çalışanlarının ÇSY ve sürdürülebilirlik

konularında bilgi ve yetkinliklerini artırmak amacıyla Escarus tarafından Kosova'da pilot eğitimler gerçekleştirildi.

GIZ: Support to the EU's Bilateral Relations with Strategic Partners on Climate-Related Policies and Investment (SPIPA II): Promoting Sustainable Agriculture Practices in Türkiye

Escarus, Avrupa Birliği İklim Diyalogları (European Union Climate Dialogues - EUCDs) kapsamında tarım sektöründe sürdürülebilirlik, iklim direnci ve düşük karbon odaklı uygulamaların teşvikini hedefleyen "Türkiye'de Sürdürülebilir Tarım Uygulamalarının Teşvik Edilmesi Projesi"ni gerçekleştirdi. Paydaş katılımı, saha çalışmaları, çalıştaylar ve literatür incelemeleri sonucunda belirlenen uygulamalar Türkiye'nin tarım sektörüne uyarlanırken, bilgi aktarımı ve farkındalık artırma faaliyetleri doğrultusunda kamu kurumları, tarım kooperatifleri, sivil toplum kuruluşları (STK) ve akademik kurumlarla bir araya gelinerek iş birliği teşvik edildi. Ayrıca, farklı tarımsal uygulamalar sera gazı potansiyeli, uyum seviyeleri, yaşam boyu maliyetler, ülkedeki uygulama durumu ve paydaş katılımı gibi faktörler göz önünde bulundurularak değerlendirildi.

GIZ: Legislative and Technical Preparations for Grandfathering Studies based on the EU ETS

"Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi, Raporlanması ve Doğrulanması Konusunda Kapasite Geliştirme Projesi" kapsamında, tarihsel emisyonlara göre tahsisat belirleme yöntemine (grandfathering) odaklanan "AB Emisyon Ticaret Sistemi'ne (ETS) Dayalı Grandfathering Çalışmaları İçin Mevzuatsal ve Teknik Hazırlıklar Projesi" yürütüldü. Proje ile ETS uygulaması için ulusal izleme, raporlama

ve doğrulama (İRD) sisteminin genişletilmesine yönelik yasal ve teknik hazırlıkları desteklemek amaçlandı. Ana yüklenicinin Ricardo olduğu projede Escarus alt yüklenici olarak görev aldı ve çalışmaların yerel koordinasyonu dâhil olmak üzere tüm bileşenlere aktif olarak katkıda bulundu. İklim Değişikliği Başkanlığı (İDB) ile yakın temas halinde çalışılarak mevzuatsal ve teknik raporlar hazırlandı.

Sektör Birliklerine Yönelik Projeler

Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği (TÜRKÇİMENTO): Sürdürülebilirlik Raporu Projesi

Escarus, Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği (TÜRKÇİMENTO) için hazırladığı 2023 Sürdürülebilirlik Raporu ile sektörün sürdürülebilirlik hedeflerini ve başarılarını detaylı bir şekilde ortaya koydu. Sektördeki önemli gelişmelere ışık tutan bu rapor, TÜRKÇİMENTO üyesi tüm entegre tesislerin katılımıyla hazırlandı. Çalışmada, sektörün Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) gibi düzenlemelere uyum sağlama süreçlerine özel vurgu yapıldı. Ayrıca, çevresel etkilerin en aza indirilmesine yönelik atılan adımlar ve düşük karbon ekonomisine geçiş için gerçekleştirilen yatırımlar detaylandırıldı.

GIZ: Capacity Development for Establishing a Monitoring, Reporting and Verification (MRV) System for Greenhouse Gas Emissions in Türkiye: Capacity development measures for MoEUCC and relevant stakeholders about the establishment and implementation process of the EU Emissions Trading System (ETS)

“Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi, Raporlanması ve Doğrulanması Konusunda Kapasite Geliştirme Projesi” kapsamında yürütülen bir diğer çalışma “ETS ile ilişkili Kapasite Geliştirme Tedbirlerinin Uygulanmasına Yönelik Rehber Oluşturulması” oldu. Projede, ETS kurulması ve uygulanması süreçleriyle doğrudan ilişkili İRD uygulamalarının ve ilgili diğer konularda kapasite geliştirme faaliyetlerinin etkili bir şekilde hayata geçirilmesi için gerekli adımlar belirlendi. Bu çerçevede, İDB personeline ETS süreçlerindeki bilgi ve yetkinliklerinin artırılmasına odaklanılarak ETS’nin uygulanması için bir yol haritası oluşturuldu ve gerekli eğitim ihtiyaçları belirlendi.

İhtiyaca Özel Raporlama

Escarus, ihtiyaç ve talebe yönelik hizmet sunma yetkinliği sayesinde farklı kurum ve kuruluşlar ile çeşitli raporlama projeleri yürüttü. TBB Yeşil Dönüşüm ve SKDM Değerlendirme Raporu: Türkiye bankacılık sektöründe yeşil dönüşümün desteklenmesi, SKDM sektörlerinin ve SKDM kaynaklı olası etkilerin analiz edilmesi ve Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamındaki düzenlemelerin incelenmesi amacıyla değerlendirme raporu hazırlandı.

Finans Sektörü Projeleri

Escarus, finans sektörüne aktif desteğini faaliyet alanlarını genişleterek sürdürdü ve bu kapsamda bankalar, katılım bankaları, yatırım ortaklıkları ve reasürans şirketleriyle çeşitli projeler gerçekleştirdi.

2025’TE ESCARUS

2025 hedefleri çerçevesinde Escarus;

- Yurt içi ve dışında, kamu ve özel sektör kurumlarının ihtiyaçlarına cevap verebilen, özellikle yabancı fonları kullanan kurumların bu fonlardan maksimum değer yaratması için bilgi birikimini paylaşan, hizmet ihracını artıran ve küresel duruşa sahip yerli danışmanlık yapısını muhafaza etmeyi,
- Türkiye ve yakın coğrafyada, iklim değişikliği ve iklim risklerinin yönetimi konusunda kapasite gelişiminin güçlendirilmesi alanında kanaat önderi danışmanlık yapısı rolünü güçlendirmeyi,
- Sürdürülebilirlik eksenli teknik, çevresel, sosyal ve yönetsel danışmanlık hizmetlerini daha geniş kesimlere ulaştırmayı, tüm teknik ve finansal çözümlerinde sürdürülebilirliğin merkezde olduğu bir anlayışla faaliyetlerini sürdürmeyi, proje sayısını ve etki alanını genişletmeyi amaçlıyor.