

# BİR BAKIŞTA TSKB

- 16 Kurumsal Profil
- 18 Değer Yaratma Modeli
- 20 Başlıca Finansal Performans Göstergeleri ve Oranlar
- 22 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- 24 Genel Müdür Mesajı
- 26 Sürdürülebilirlik Lideri Mesajı

**KALKINMANIN**  
DÜNÜ, BUGÜNÜ, YARINI



# KURUMSAL PROFİL

Halka açık olan ve Borsa İstanbul (BIST) Yıldız Pazar'da "TSKB" sembolü ile işlem gören TSKB hisse senedinin fiili dolaşımdaki pay oranı %40,78'dir.

Banka'nın 2025 yıl sonu itibarıyla tescilli sermayesi 7.500.000.000 TL, ödenmiş sermayesi ise 2.800.000.000 TL'dir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Denetim Komitesi üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının Banka'da sahip oldukları paylar önemsiz seviyededir.



## 45,7

Özkaynak Büyüklüğü  
(Milyar TL)

## 828

Bağlı Ortakları ile  
Toplam Çalışan Sayısı

## 326,7

Aktif Büyüklük  
(Milyar TL)

## TSKB'NİN ORTAKLIK YAPISI

Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.

**%8,38**

Türkiye İş Bankası

**%47,68**

Halka Açık ve Diğer

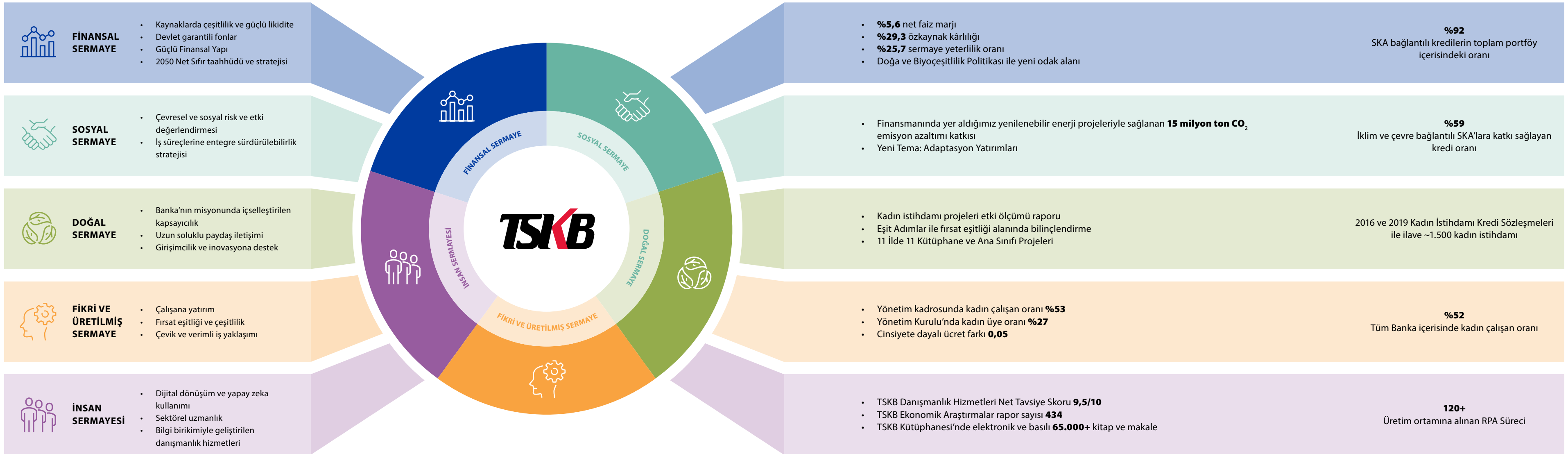
**%43,94**

**TSKB'nin  
Ortaklık  
Yapısı**

## TSKB'NİN BAĞLI ORTAKLIKLARI



# DEĞER YARATMA MODELİ



GİRDİLER

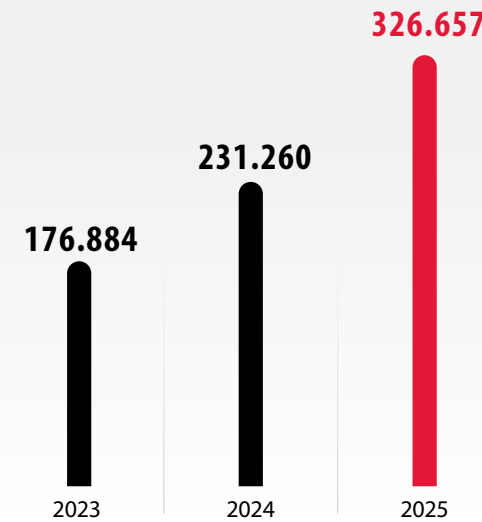
Yaratılan Değer ve Etki

# BAŞLICA FİNANSAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ VE ORANLAR

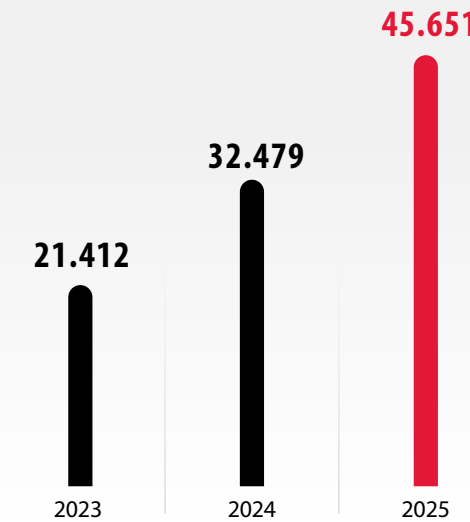
2025 yılında TSKB'nin aktif büyüklüğü 326.657 milyon TL'ye, net kârı ise 11.383 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Göstergeler	2021	2022	2023	2024	2025
Aktif Büyüklüğü (milyon TL)	84.096	115.575	176.884	231.260	326.657
Krediler Portföyü (milyon TL)	63.905	80.274	130.137	166.418	235.880
Özkaynaklar (milyon TL)	6.941	12.782	21.412	32.479	45.651
Net Kâr (milyon TL)	1.089	4.055	7.041	10.135	11.383
Özkaynak Kârlılığı (%)	16,7	41,1	41,2	38,5	29,3
Aktif Kârlılığı (%)	1,6	4,1	4,8	4,9	4,0
Sermaye Yeterlilik Oranı (%)	20,8	22,4	26,2	26,9	25,7

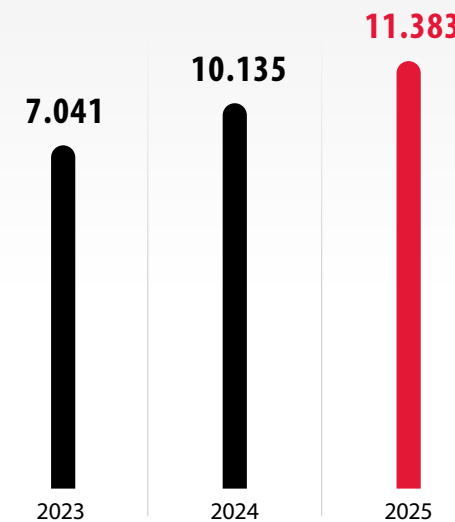
### Toplam Aktif Büyüklüğü (Milyon TL)



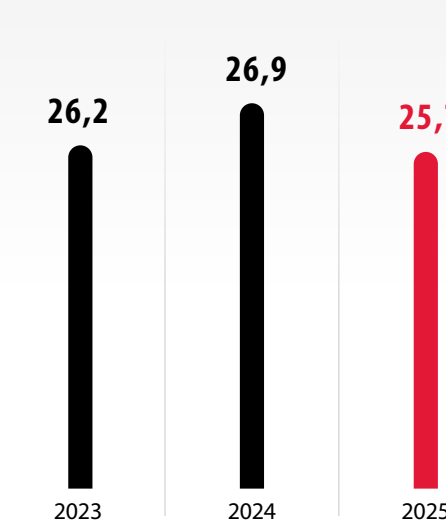
### Özkaynaklar (Milyon TL)



### Net Kâr (Milyon TL)



### Sermaye Yeterlilik Oranı (%)



**45.651**  
MİLYON TL  
Özkaynaklar

**%25,7**  
Sermaye Yeterlilik Oranı

# YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI



**Uluslararası kalkınma kuruluşlarıyla uzun yıllardır sürdürdüğümüz kuvvetli iş birlikleriyle ülkemize 1,8 milyar ABD doları seviyesinde kaynak sağladık.**

**HAKAN ARAN**

*TSKB Yönetim Kurulu Başkanı*

Saygıdeğer Paydaşlarımız,

Jeopolitik belirsizlikler ve ekonomik dalgalanmaların yaşandığı bu dönemde, Türkiye ekonomisinin ihtiyaçlarına duyarlı bir şekilde yürüttüğümüz projelerle, sürdürülebilir kalkınma alanındaki öncü rolümüzü kararlılıkla sürdürerek, güçlü finansal yapımızla Türkiye ekonomisine katkı sağlamaya devam ettik.

2025 yılında küresel ekonomik aktivite, destekleyici politika çerçevesi ve uygun finansal koşulların katkısıyla ılımlı bir büyüme sergilerken, devam eden belirsizliklerin etkisi beklenenden daha sınırlı kaldı. Ticaret politikalarına ilişkin riskler kısmen azalırken, son dönemde yaşanan jeopolitik gelişmeler küresel finansal piyasalar ve tedarik zincirleri üzerinde kırılganlık yaratmaya devam ediyor. Küresel dezenflasyon süreci devam ederken ülkeler arasında farklılıklar göstermeyi sürdürüyor.

IMF'ye göre, 2025 yılında küresel büyüme %3,3 seviyesinde gerçekleşti. Bu oran tarihsel ortalamaların altında olsa da görece dirençli bir görünüme işaret ediyor. 2026 yılında büyümenin %3,3 ile yatay seyretmesi, 2027 yılında ise

%3,2 seviyesine sınırlı bir gerileme göstermesi bekleniyor. 2025'in ikinci yarısında ticaret gerilimlerinin azalması ve destekleyici finansal koşullar ekonomik faaliyetin dirençli seyrine katkı sağladı. Bölgesel farklılaşmalar öne çıkarken, yapay zekâ yatırımlarının da desteğiyle ABD ekonomisi güçlü bir performans sergilerken, Euro Bölgesi'nde ise büyümenin daha ılımlı kaldığını gözlemliyoruz.

Küresel enflasyon ise düşüş trendini sürdürürken, talepteki ılımlı görünüm fiyat baskılarının kademeli olarak hafiflemesine katkı sağlıyor. Bu çerçevede, 2026 yılında başta ABD ve İngiltere olmak üzere bazı gelişmiş ekonomilerde para politikası faizlerinde indirim sürecinin ılımlı şekilde devam etmesi bekleniyor. IMF tahminleri küresel enflasyonun 2025 yılında %4,1 seviyesinde gerçekleştiğine, 2026 yılında %3,8'e ve 2027 yılında ise %3,4'e gerileyerek düşüş eğilimini sürdüreceğine işaret ediyor.

Ülkemizde ise, TCMB tarafından uygulanan sıkı para politikası ve makro ihtiyati tedbirler 2025 yılı boyunca devam ederken, bu politikaların iktisadi faaliyet ve enflasyon üzerindeki etkileri belirgin şekilde hissedildi. Gayri Safi Yurt İçi

Hasıla (GSYH) yıllık bazda %3,6 büyürken, büyüme kompozisyonunda bir miktar bozulma görüldü. Bu dönemde nihai yurt içi talep büyümeyi desteklerken, net ihracatın büyümeye katkısı negatif yönde gerçekleşti. 2026 yılı ilk çeyreğine ilişkin göstergelere baktığımızda, iç talepte ılımlı seyrin korunduğunu, üretim endekslerinde ise yatay seyrin sürdüğünü söyleyebiliriz.

Enflasyonla mücadele para politikasının önceliği olmayı sürdürürken, Türk lirası mevduatın toplam mevduatlar içindeki payı, makro ihtiyati uygulamaların da desteğiyle, yaklaşık %60 seviyelerinde istikrar kazandı. 2025 yılı Aralık ve 2026 yılı Ocak aylarında politika faizinde yapılan sırasıyla 150 ve 100 baz puanlık indirimlerin gecikmeli de olsa mevduat ve kredi faizlerine yansıtıldığını gözlemledik. Brüt uluslararası rezervlerde, altın fiyatlarının da desteğiyle, belirgin bir güçlenme ve artış izlendi. Türkiye'nin CDS primi ise 2025 yılının sonunda gerileyerek son yılların en düşük seviyelerine yakınsayan bir görünüm sergilese de yeni yılda küresel gelişmeler ve jeopolitik belirsizliklerin etkisiyle yeniden yükseliş gösteriyor.

TCMB'nin yayımladığı son Enflasyon Raporu'na göre, enflasyonun 2026 yıl sonunda %15 ile %21 aralığında, 2027 yıl sonunda ise %6 ile %12 aralığında gerçekleşmesi; 2028 yılı sonunda ise tek haneli seviyelere gerileyerek orta vadede %5 hedefi etrafında istikrar kazanması öngörülüyor. Öte yandan, mevcut gerçekleşmeler ve enflasyon beklentileri 2026 yıl sonunda enflasyonun TCMB'nin tahmin aralığının üzerinde gerçekleşebileceğine işaret ediyor.

Finansal istikrarın güçlendirilmesi, fiyat istikrarının kalıcı hale getirilmesi, yeşil ve dijital dönüşümün desteklenmesi ile üretim, yatırım, istihdam ve ihracat odaklı büyüme kompozisyonunun güçlendirilmesi temel politika öncelikleri arasında yer alıyor. Bu çerçevede,



**76 yıllık köklü geçmişimizin verdiği sorumluluk ve kalkınma bankacılığı misyonumuz doğrultusunda 2025 yılında ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlayan projelere uzun vadeli kredi desteğini kararlılıkla sürdürdük.**

para politikasındaki sıkı duruşun makro ihtiyati politikalarla desteklenerek sürdürülmesi, talep koşulları ve beklentiler kanalıyla dezenflasyon sürecini desteklemeye devam ederken, 2026 yılında ekonominin daha dengeli ve ılımlı bir büyüme patikasında ilerlemesini bekliyoruz. Ülkemizin çok yönlü kalkınması için değer üretmeyi sürdüreceğiz

76 yıllık köklü geçmişimizin verdiği sorumluluk ve kalkınma bankacılığı misyonumuz doğrultusunda 2025 yılında ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlayan projelere uzun vadeli kredi desteğini kararlılıkla sürdürdük. Sektörümüzdeki en yüksek kredi aktif oranına sahip banka olarak, uluslararası kalkınma kuruluşlarıyla uzun yıllardır sürdürdüğümüz kuvvetli iş birlikleriyle ülkemize 1,8 milyar ABD doları seviyesinde kaynak sağladık. Kalkınma ve yatırım bankacılığı ilkelerimizle uyum içinde yürüttüğümüz danışmanlık faaliyetlerimizle yarattığımız etkiyi güçlendirerek beklentilerin üzerinde güçlü finansal sonuçlar açıkladık.

Türkiye'nin ilk özel sermayeli kalkınma ve yatırım bankası olarak; önümüzdeki dönemde de ülkemizin ekonomik kalkınmasının ana unsurları doğrultusunda üretim ve hizmet sektörlerindeki rekabetçi kasları çevresel, sosyal ve yönetim eksenlerinde güçlendirmeye yönelik desteğimizi artırarak devam ettireceğiz.

Hissedarlarımıza, çalışanlarımıza, emeklilerimize, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize katkıları ve destekleri için şahsım ve TSKB Yönetim Kurulu adına teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**HAKAN ARAN**  
*TSKB Yönetim Kurulu Başkanı*

# GENEL MÜDÜR MESAJI



**Kredi portföyümüzün %92'si SKA bağlantılı kredilerden oluşurken, bu kredilerin yaklaşık %60'ını iklim ve çevre odaklı yatırımlara yönlendirdik.**

**OZAN UYAR**

*Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür*

## Değerli Paydaşlarımız,

Bankamızın 75. yaşını kutladığımız 2025 yılını ülkemizin çok yönlü kalkınma hedefleri ve sürdürülebilirlik vizyonumuzla örtüşen, hedeflerimizle uyumlu, sektörümüzde pozitif ayrıştan başarılı bir performansla geride bıraktık. Bu dönemde toplam aktif büyüklüğümüzü %41 artışla 326,7 milyar TL seviyesine taşıdık. Son iki yıldır kurdan arındırılmış bazda ortalama %10'un üzerinde büyüme sağlarken, 2025 yılında Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına katkı amacıyla sağladığımız yeni nakdi finansman desteğinde yaklaşık 2 milyar ABD doları seviyesine ulaştık. Kurdan arındırılmış bazda %11,2 büyüme kaydederek kredi portföyümüzü 235,9 milyar TL'ye yükselttik. Kredi portföyümüzün %92'si SKA bağlantılı kredilerden oluşurken, bu kredilerin yaklaşık %60'ını iklim ve çevre odaklı yatırımlara yönlendirdik. Son üç yıldır sektör ortalamasının üzerinde özkaynak kârlılık oranı elde eden Bankamızın 2025 yıl sonu itibarıyla özkaynak kârlılık oranı %29,3 seviyesinde gerçekleşti. Aynı dönemde sermaye yeterlilik oranı %25,7 olurken, BDDK'nın geçici düzenlemeleri hariç tutulduğunda söz konusu oran %20,3 seviyesinde gerçekleşti. Uluslararası finansman tarafındaki güçlü performansımız da bu başarıda belirleyici bir rol oynadı.

## Güçlü Kaynak Finansmanı

2025 yılında, uluslararası piyasalardan sağladığımız rekor düzeyde kaynaklar güçlü performansımızın temel itici unsurlarından biri oldu. Yıl boyunca kalkınma finansmanı kurumları ile imzaladığımız anlaşmaların yanı sıra sendikasyon ve tahvil ihraçlarıyla toplamda 1,8 milyar ABD doları kaynak temin ederek TSKB tarihinde bir rekora imza attık.

Kuruluşumuzdan bu yana paydaşlarımızla kurduğumuz güvene dayalı uzun soluklu iş birliklerini 2025 yılında da sürdürerek uluslararası finans kuruluşlarıyla altı kredi anlaşması imzaladık. IBRD ile 300 milyon Euro iklim azaltım odaklı finansmanın yanı sıra AİİB'den sağladığımız 200 milyon ABD dolarlık dijital altyapı yatırımlarını da içeren çok yönlü iklim finansmanı temalarını çalıştık. Ayrıca, KfW Kalkınma Bankası ile 250 milyon Euro, EBRD ile 75 milyon Euro, OPEC Fund ile 50 milyon Euro tutarında kaynak sağladık.

2025 yılında, kredi portföyümüzün %92'si SKA bağlantılı kredilerden oluşurken, bu kredilerin yaklaşık %60'ını iklim ve çevre odaklı yatırımlara yönlendirdik. 2026 yılı itibarı ile güçlendirdiğimiz SKA, iklim ve sosyal temalı finansman hedeflerimiz ile sürdürülebilir finansman alanındaki etkimizi artırarak ortaya koymaya devam ediyoruz. Bu yılda da üçüz dönüşüm kapsamında Türkiye'nin net sıfır hedefleri doğrultusunda karbon yoğun sektörlerin azaltım planlarını, yeşil yatırımlarını ve ülke sanayicisinin iklim risklerine karşı dayanıklılığını artıracak adaptasyon çözümlerini önceliklendirerek kadın ve genç istihdamını destekleyen kapsayıcı yaklaşımlarla sosyal kalkınmayı odağımızda tutmaya devam edeceğiz.

Türkiye Yeşil Fonu ile Dönüşüm Odaklı Yatırım 2025 yılı aynı zamanda geliştirdiğimiz yeni finansman modellerinin reel sektör üzerindeki etkilerini somut biçimde görmeye devam ettiğimiz bir dönemdi. Bu kapsamda Türkiye Yeşil Fonu'nun ilk yatırımı önemli bir dönüm noktası oldu. Sürdürülebilir geleceğimize hizmet eden bu yatırım, yenilenebilir enerji ekipman üretiminde önde gelen yerli firmalardan Ateş Çelik'e gerçekleştirildi. Bu yatırımla, faaliyeti nedeniyle yeşil şirket olarak sınıflandırılan Ateş Çelik'in yeni yatırımlarının desteklenmesi, ihracat kapasitesinin artırılması ve uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün güçlendirilmesi hedefleniyor. Önümüzdeki süreçte de yeşil faaliyete ve güçlü karbon emisyon azaltım planlarına sahip şirketlerin bu fon aracılığıyla desteklenmesine devam etmeyi planlıyoruz. Sürdürülebilir finansmanın yalnızca proje bazlı değil, sistem düzeyinde dönüşüm yaratan stratejik bir araç haline geldiğini açıkça ortaya koyan bir örnek olarak önemli yatırımlara imza atmaya devam edeceğiz.

## 75 Yılı Aşan Kalkınma Bankacılığı Uzmanlığı ve Gelecek Sorumluluğumuz

Türk sanayisinin gelişimine katkı sağlamak amacıyla çıktığımız yolculukta 75 yılı geride bırakmış köklü bir kalkınma ve yatırım bankası olarak, bugüne kadar Türkiye'de sürdürülebilir kalkınmanın desteklenmesi, reel sektörün güçlendirilmesi, kalıcı değer yaratılmasında aktif bir rol oynadık. Yıllar içinde edindiğimiz köklü birikim ve derin uzmanlık, içinde bulunduğumuz dönüşüm çağında sürdürülebilir bir gelecek için bize büyük sorumluluklar yüklüyor.

## Saygıdeğer Paydaşlarımız,

TSKB olarak uzun yıllardır kredilendirme, yatırım ve danışmanlık hizmetlerimizin ötesinde toplumsal fayda yaratmak hedefiyle sosyal ve kültürel ölçekte de etki odaklı sosyal sorumluluk projelerimizle değer yaratıyoruz. Bu anlayışla, 6 Şubat depremlerinden etkilenen illere sağladığımız finansman akışının yanı sıra "11 İlde 11 Kütüphane" projesini kısa sürede tamamladık. Ayrıca, TSKB 75. Yıl Ana Sınıfı, İKSV iş birliğiyle yürüttüğümüz Yarının Kadın Yıldızları Eğitim Destek Fonu, TEV iş birliğiyle sürdürdüğümüz Eğitimden Üretime Burs Fonu, üniversite öğrencilerine yönelik düzenlediğimiz Sürdürülebilirlik Atölyeleri gibi pek çok çalışmayla toplumsal faydayı odağımızda tutuyoruz. Bankamızın 75. kuruluş yılında, genç sanatçıları desteklemek amacıyla düzenlediğimiz TSKB 75. Yıl Güncel Sanat Yaptı Yarışması ile ülkemizin 60 şehirden, 100'den fazla üniversiteden 600'e yakın gencimize ulaşarak gençlerimizi üretime teşvik ederek ülkemize yeni sanat eserleri kazandırdık.

Sürdürülebilir, adil ve kapsayıcı büyümenin küresel ölçekte stratejik bir gereklilik haline geldiği bu dönemde, kalkınma bankalarına düşen rol de her zamankinden daha kritik bir önem taşıyor. Bu sorumlulukla, finansal gücümüzü kalkınma etkisiyle birleştiren iş modelimiz sayesinde ekonomiye sağladığımız kaynakları artırmaya, nitelikli ve dönüşüm odaklı finansman çözümleriyle özel sektörü desteklemeye ve toplumun tüm kesimleri için değer üretmeye kararlılıkla devam edeceğiz.

Kapsayıcı kalkınma vizyonumuz, güçlü sermaye yapımız ve paydaşlarımızla birlikte oluşturduğumuz iş birliği ekosistemi sayesinde yalnızca bugünün ihtiyaçlarına yanıt veren değil, aynı zamanda iklim risklerine dayanıklı, doğa ile uyumlu ve uzun vadede değer yaratma kapasitesi yüksek ekonomik yapıların oluşumunu destekleyen bir finansman yaklaşımı benimsiyoruz. Önümüzdeki dönemin politik tartışmaların ötesinde finansal sistemin yönünü belirleyecek kararların da şekilleneceği kritik bir eşik olduğuna inanıyoruz. Bu çerçevede, bu yıl ilk kez Türkiye ev sahipliğinde gerçekleşecek COP31'i yalnızca uluslararası bir zirve olarak değil, finans sektörünün dönüşüm kapasitesini ortaya koyacağı stratejik bir platform olarak değerlendiriyoruz.

Yıllardır birlikte değer ürettiğimiz Yönetim Kurulumuza ve tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum. Önümüzdeki dönemde de ülkemizin küresel rekabet ortamında güçlenmesine destek olan, iklim risklerine dayanıklı, doğa pozitif yaklaşımları ve kapsayıcılığı gözeterek sürdürülebilir yatırımlarla kalkınma yolculuğumuza tüm faaliyet alanlarımızla var gücümüzle destek olacağız.

Saygılarımızla,

**OZAN UYAR**

*Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür*

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK LİDERİ MESAJI



**2025 yıl sonu itibarıyla Sustainalytics tarafından 7,4 ÇSY Risk Notu verilen TSKB, 90 global banka arasında 9'uncu, 1.012 uluslararası banka arasında 12'nci sırada yer aldı.**

## MERAL MURATHAN

*Genel Müdür Yardımcısı ve Sürdürülebilirlik Lideri*

### Sürdürülebilirlik Lideri Perspektifinden

Geride bıraktığımız 2025 yılı, sürdürülebilir finansın ulusal ve küresel ölçekte yapısal bir dönüşüm kazandığı kritik bir dönem oldu. Bu dönemde ülkemizde yürürlüğe giren İklim Kanunu, Bankaların Yeşil Varlık Oranı Hesaplaması Hakkında Tebliğ ve taslak olarak duyurulan karbon ticaret sistemi altyapısına yönelik düzenlemeler, finans sektörünün yanı sıra reel sektörün de iş yapış biçimini doğrudan etkileyen önemli eşiklerdi. TSKB olarak geliştirilmesine yönelik pek çok platformda paydaş olarak yer aldığımız, hazırlıkları devam eden Türkiye Yeşil Taksonomisi'nin de finansal sistemin yönünü belirleyecek önemli adımlardan biri olacağına inanıyoruz.

İklim ve doğa temelli risklerin finansal karar süreçlerine sistematik biçimde entegre edildiği; risk, fırsat ve sorumluluk tanımlarının bu perspektiften genişlediği, çevresel ve sosyal boyutların bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaya başladığı bu gelişmeler yeni bir dönemin habercisi niteliğini taşıyor.

### Sürdürülebilir Finans Hedeflerimizi Güncelledik

2025'te daha da güçlenen sürdürülebilir finansman performansımız doğrultusunda hedeflerimizi yukarı yönlü güncelledik. 2030 yılına kadar SKA bağlantılı finansman hedefimizi 15 milyar ABD dolarına, iklim finansmanı hedefimizi ise 5 milyar ABD dolarına yükselttik. 2024–2030 dönemini kapsayacak şekilde 3 milyar ABD doları tutarında yeni bir sosyal finansman hedefi belirledik. Güçlü kaynak yapımız sayesinde eriştiğimiz ve ülkemize getirdiğimiz iklim başta olmak üzere tematik alanlardaki fon tutarlarının artırılmasıyla sürdürülebilir finansman hedeflerimizi önümüzdeki senelerde iddialı tutmaya devam edeceğiz.

### İklim Dayanıklılığı ve Analitik Risk Yönetimi

Finans sektöründe dönüşen risk anlayışı adaptasyon yatırımları ile değişiyor. Bu yatırımların finansal değerinin doğru şekilde ortaya koyulabilmesi kritik bir ihtiyaç. Adaptasyon projelerinin getirisi sıklıkla doğrudan gelir yaratmaktan ziyade "kaçınılan zarar" üzerinden ölçülüyor. Bilimsel çalışmalar uyum yatırımlarının çoğu durumda teknik

olarak uygulanabilir ve maliyet etkin olduğunu gösteriyor. Sermayenin doğru projelere yönlendirilmesini sağlayacak analitik altyapının güçlendirilmesi temel ihtiyaç olarak öne çıkıyor. Uluslararası finans kuruluşlarıyla geliştirdiğimiz iş birlikleri ise bu noktada önemli bir rol oynuyor. Bu kapsamda, 2025 yılında Dünya Bankası Grubu'na bağlı IBRD ile özel sektörün iklim değişikliğine uyum yatırımlarını hızlandırmaya yönelik bir finansman yapısı geliştirdik. Bu finansman yapısının başarı kriterlerinden biri olarak, kurum içi kapasitemizle geliştirdiğimiz AdapTool sayesinde yatırımların maruz kalabileceği fiziksel riskleri ölçüyor, firmaların uyum kapasitesini analiz ederek öncelikli yatırım alanlarını belirleyebiliyoruz. Adaptasyonu risk yönetiminin ötesine taşıyarak ekonomik dayanıklılığı güçlendiren, uzun vadeli değer yaratan stratejik bir finansman alanı olarak değerlendiriyoruz.

### Stratejik Odak: Doğa ve Biyoçeşitlilik

İklim krizinin derinleşmesiyle doğa ve biyoçeşitlilik de sürdürülebilir finans gündeminin en kritik başlıkları haline geldi. Bilimsel çalışmalar net sıfır hedeflerine ulaşmanın yalnızca emisyon azaltımına dayalı teknik çözümlerle mümkün olmadığını gösteriyor. Hedeflere ulaşmada ekosistemler, değer zincirleri ve sosyal etkiyi kapsayan çok boyutlu bir dönüşüm gerekliliğini ortaya koyuyor. İklim değişikliği ile doğa krizini birlikte ele alan "ikiz kriz" yaklaşımı giderek daha çok önem kazanıyor. Yayımladığımız TSKB Doğa ve Biyoçeşitlilik Politikamız ile çevresel ve sosyal risk yönetimi yaklaşımımızı doğa boyutunu kapsayacak şekilde genişlettik ve Sürdürülebilirlik Politikamızla tamamlayıcı politikaları doğa ve biyoçeşitlilik odağında gözden geçirerek güncelledik. Bu politika, doğayla ilişkili bağımlılık ve etkilerden kaynaklanabilecek risk ve fırsatların finansal karar süreçlerine sistematik biçimde dahil edilmesini amaçlıyor. Önümüzdeki dönemde önceliğimizizi portföyümüzdeki sektörleri analiz

etmeye vererek risk yoğunlaşmalarını belirlemeyi ve müşterilerimizle beraber etki azaltıcı çözümler geliştirmeyi hedefliyoruz.

### Kapsayıcı Yaklaşım

TSKB kredi yaklaşımının önemli bir boyutuna karşılık gelen toplumsal cinsiyet eşitliği ve kadın istihdamı temalarımız kurumsal kültürümüzün de temel bileşenlerinden birini oluşturuyor. Son 10 yıldır kadının iş gücünde güçlenmesi için finansman sağlıyoruz. Özellikle Türkiye'nin depremi dediğimiz Şubat 2023 sonrasında bölgeye sağladığımız finansmanlarda da bu etkiyi ayrıca ölçmeye gayret ettik. Kadın istihdamının güçlendirilmesini ana akım haline getirmeye çalışırken genç istihdamına yönelik ilk kaynak teminimizi 2025 yılında gerçekleştirdik. Bu alanda derinleşmeye devam edeceğiz. Sürdürülebilirlik Politikalarımızı güncelleme çalışmalarımızda bir diğer odağımız TSKB Etik İlkeleri oldu. TSKB Etik İlkeleri'ni kapsamdan yönetim yapısına varan bir perspektiften gözden geçirerek Etik Kurulu'nun kurulmasını ve Etik Hat ile aykırı davranış bildirim yollarının yeniden kurgulanmasını çalıştık.

TSKB'de insan odaklı yaklaşımla eşitlik ve kapsayıcılığı kurumsal yönetim anlayışımızın ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. 2024 yılında uygulanan Kapsayıcılık, Çeşitlilik ve Eşitlik Algı ve Farkındalık Anketi sonuçları doğrultusunda hazırlıklarını tamamladığımız TSKB Kapsayıcı Dil Rehberi'ni yakın zamanda hayata geçirmeyi hedefliyoruz. Rehber, gündelik dilde ve iş süreçlerinde farkında olmadan oluşabilecek ayrımcı ifadelerin önüne geçmeyi hedeflerken bireysel özelliklere yönelik kapsayıcı farkındalık oluşturmayı amaçlıyor.

Bu yaklaşımın bir yansıması olarak, Galatasaray Üniversitesi ve Yanındayız Derneği iş birliğiyle gönüllü çalışma arkadaşlarımıza yönelik hayata geçirdiğimiz Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Sertifika Programı'nın ilk dönemini Aralık

2025'te tamamladık. Katılımcılar program sonunda bankacılık sektöründe toplumsal cinsiyet eşitliğine ilişkin tespit edilen sorunlara yönelik çözüm önerileri geliştirdikleri projelerini sundular. Bu çalışmalarla kurumsal farkındalığımızı bir adım öteye taşıırken aynı zamanda kurum içi politika ve uygulamalarımıza katkı sağlayabilecek somut çıktılar elde ettik.

### COP30'dan COP31'e

COP30'da gözlemediğimiz en önemli gelişmelerden biri, iklim gündeminin azaltım hedeflerinin yanında adaptasyon, doğa temelli çözümler ve dayanıklılık başlıklarıyla birlikte ele alınmasıydı. Zirvedeki tartışmaların merkezine doğa ve biyoçeşitliliğin yerleşmesi, finans sektörünün risk değerlendirme yaklaşımında yapısal bir dönüşüme işaret etti. Finansman kararlarının uzun vadeli güvenliği artık yalnızca karbon yoğunluğu ile değil, yatırımların doğa ile uyumu ve ekosistem dayanıklılığıyla da doğrudan ilişkili. Bu küresel yönelim ülkemizin Başkanlığını yürüteceği COP31 sürecine yönelik hazırlıklarımızı hızlandırmamız için de güçlü bir motivasyon sağlıyor.

Tüm bu gelişmeler sürdürülebilir kalkınmanın hedeflerden ziyade finans sektörünün yönünü belirleyen temel bir çerçeve haline geldiğini açıkça ortaya koyuyor. Bu dönüşüm sürecinde kaydedilen ilerlemenin en önemli unsurlarından biri paydaşlarımızla kurduğumuz misyon ve vizyonumuzla uyumlu güçlü iş birlikleri ve sürekli diyalog oldu. Gelecek dönem hedeflerimize de tüm paydaşlarımızla yürüttüğümüz etkin iletişim ve ortak akıl sayesinde ulaşacağımıza inanıyoruz.

Saygılarımızla,

**MERAL MURATHAN**  
*Genel Müdür Yardımcısı ve Sürdürülebilirlik Lideri*