

Platin Şubat 2020 //TSKB Genel Müdürü Suat İnce Röportajı



“TOPLUMSAL KALKINMA, SADECE MALİ TABLOLARLA ŞEKİLLENMEYECEK”

TSKB 2000'Lİ YILLARDAN BUGÜNE TOPLUMSAL VE ÇEVRESEL ALANDA ARTI DEĞER SUNAN TEMALARIYLA, SEKTÖRÜNDE FARKLILIK YARATAN BANKALARIN BAŞINDA GELİYOR. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, KAPSAYICILIK, KADIN İSTİHDAMI VE FIRSAT EŞİTLİĞİ GİBİ KONULARDA ARTI DEĞER YARATAN BANKA, ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEMDE FİNANSMAN KAYNAKLARINI ÇEŞİTLENDİREREK ARTIRMAYA DEVAM EDECEK

Mustafa Gündoğdu / mustafa.gundogdu@platinonline.com

Fotoğraf / Mesude Bülbül

Bu yıl 70'inci faaliyet yılına giren **Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nın (TSKB)** genel müdürü Suat İnce, sorularımızı cevaplamadan önce kendilerinin, diğer bankalardan ayrıldığı noktayı belirtiyor. **TSKB'nin** mevduat bazlı bir ticari banka olmadığını, kaynaklarını kendi borçlanma araçları ve kalkınma finansmanı kurumlarından (DFI) elde ettiğini belirten İnce, DFI'lardan finansmana erişirken, bu kurumlara başvurularında bilançolarının yanında, sundukları topluma ve çevreye artı değer sağlayabilecek temaların değer yarattığını dile getiriyor. Bir yatırım ve kalkınma bankası olarak ürettikleri mühendislik ve danışmanlık aklıyla sektörde farklılaştıklarını söyleyen İnce, sorularımızı şöyle yanıtlıyor:

• **TSKB** olarak bankanızın sürdürülebilirlik ve kapsayıcılık politikalarını anlatabilir misiniz?

70 yıldır sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınmanın finansmanında öncü bir rol üstleniyor, entegre bakış açısıyla kredi sağladığımız her projeyi sadece bir bankacılık işlemi olmasından öte, ülke kalkınmasına ve küresel sürdürülebilirliğe bir katkı olarak görüyoruz. İş dünyasına önemli fırsat pencereleri aralayarak toplumsal kalkınmaya katkıda bulunmalarına rehberlik eden ve Birleşmiş Milletler tarafından 2015 yılında kabul edilen Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ne de doğrudan katkı sağlıyoruz. Hedeflere yönelik yaptığımız tüm çalışmalar daha kapsayıcı, düşük karbonlu ve kaynak verimli bir ekonomiye hizmet ederken, ürün ve hizmetlerimizde çeşitliliği artırmamız ve sektörümüzde öncü çalışmalar gerçekleştirmemiz için bize yol gösteriyor. Çalışmalarımızda özellikle Erişilebilir ve Temiz

Enerji, İklim Değişikliği ile Mücadele'ye ek olarak Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı, İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Bilinçli Üretim ve Tüketim ağırlıklı olmak üzere 14 amaca yönelik doğrudan veya dolaylı değer yaratıyoruz.

• **Sürdürülebilirlik alanına TSKB nasıl bir kaynak ayırıyor? Kısaca bilgi verebilir misiniz?**

1990'lı yıllarda çevre yatırımlarını finanse etmek üzere uluslararası piyasalardan kaynak temin ederek Türk sanayisine ilk çevre kredilerini sunduk, 2000'li yılların başında ise yenilebilir enerji alanında proje finansmanına başladık ve bugün sağladığımız fonlara enerji ve kaynak verimliliği temalarını da ekleyerek iklim değişikliği finansmanında öncü bir konuma geldik. Bugün bankamızın toplam kredi portföyünün yaklaşık yüzde 74'ü sürdürülebilirlik kredilerinden oluşuyor. Sürdürülebilirliğin finansmanı doğrultusunda yaptığımız yönlendirmeler, aldığımız aksiyonlar ile finansman sağladığımız firmalarda duyarlılığı/farkındalığın arttığını da gözlemliyoruz. Elektrik üretimi, 2019 Eylül ayı itibarıyla **TSKB'nin** kredi portföyü içerisinde yüzde 34'le en büyük paya sahip. **TSKB'nin** kaynak aktardığı enerji projeleri, hidroelektrik santrallerinden güneş, rüzgar, biyogaz, jeotermal enerji santraline kadar çeşitlilik gösteriyor. 2019 yılı sonu itibarıyla toplam 325 proje için 4.8 milyar dolar tutarında limit tahsis edilirken, öngörülen toplam kurulu güç de 6 bin 485 MW mertebelerinde. Yenilenebilir enerji projelerine sağladığımız finansman ile yıllık 10 milyon ton civarında karbondioksit salınımı azaltımına katkı sağlıyoruz.



"MÜŞTERİ İHTİYAÇLARI AYNI OLSA BİLE HER BİR MÜŞTERİMİZİN KURUM DNA'SI FARKLI. BU NEDENLE ÖZELLEŞTİRİLMİŞ HİZMET YAKLAŞIMI SUNUYOR OLMAMIZIN BÜYÜK BİR FARK YARATACAĞINI DÜŞÜNÜYORUZ. DANIŞMANLIK EKİPLERİMİZLE TÜRKİYE'NİN LOKOMOTİF SEKTÖRLERİNDE FAALİYET GÖSTEREN FİRMALARA DÖNÜŞÜM, GELİŞİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUKLARINDA REHBERLİK EDİYORUZ"

• **Yine kadın istihdamı da TSKB'nin son dönemde vurgu yaptığı önemli konuların başında geliyor. Bankanız, bu doğrultuda kredi teminini nasıl şekillendiriyor?**

1950'den bu yana Türkiye'nin kalkınmasına katkısını sürdüren ve özellikle çevre ile ilgili konularda sürdürülebilir kalkınma alanında öncülük etmiş olan bankamız, Aralık 2016'da Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) ile imzaladığı 100 milyon Euro tutarındaki kaynak anlaşması ile 'iş sağlığı ve güvenliği' ile birlikte 'kadın istihdamı'nı da kaynak temalarına ekledi. Söz konusu kredi ile ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliğin yanı sıra sosyal sürdürülebilirlik konularına da yöneldik. AFD'den sağlanan bu kaynak ile 2016'dan 2019'a kadar Türkiye'de faaliyet gösteren firmaların iş sağlığı ve güvenliği yatırımlarını destekledik, çalışma ortamında cinsiyet eşitliğini gözeten ve kadınların istihdama katılmasına fırsat tanıyan firmaların yatırımlarına finansman sağladık.

• **Bu alanda ne gibi kazanımlar elde ettiniz?**

Kadın istihdamı temalı finansman sağlanan projeler kapsamında, 2019 yıl sonu itibarıyla yaklaşık bin 500 kadına iş olanağı yaratıldı. Ayrıca, fırsat eşitliği kapsamında şirketlerin WEP Principles paralelinde yedi ana kategoride özdeğerlendirme yapmalarını ve uygulamalarını iyileştirmelerine yönelik aksiyon planları tasarlıyoruz. Bu kapsamda işe alımdan itibaren çalışanlara fırsat eşitliğinin uygulanması, İK, etik, disiplin politikalarının revize edilmesi, firmalarda emzirme odasının iyileştirilmesi veya oluşturulması, kadın-erkek maaş oranı arasındaki farkın azaltılması/eşitlenmesi, cinsiyet eşitliğine ilişkin eğitimlerin desteklenmesi vb. aksiyon planları uyguluyoruz.

• **Fırsat eşitliği kavramı da TSKB'nin bir diğer önem verdiği konu. Bu alanda banka olarak ne gibi adımlar attınız?**

Kadın istihdamının artırılması için özel sektöre fon sağlamaya başladık ve kısa sürede çok önemli katma değer yarattık. Kadın Dostu Kredi programımız kapsamında önce firmaların fırsat eşitliği uygulamalarını analiz ediyoruz. Belli bir seviyenin üzerindeki şirketlere de uygun olanaklarla yatırım kredisi sağlıyoruz. Gelişim ihtiyacı olan firmalara ise rehberlik yapıyor, fırsat eşitliği uygulamalarını hızla hayata geçirmeleri için destek oluyoruz. Son iki yılda programa dahil ettiğimiz firmalarda kadın istihdamı sayısı yüzde 15 oranında, politikalar, eğitim, çalışma koşulları, yönetimde temsil gibi gelişim alanlarında kaydedilen performans artışı ise yüzde 30 oranlarına ulaştı.

• **Yeşil tahvil tarafında üçüncü yılı geride bıraktınız. O tarafa ne kadarlık ihraç gerçekleştirdiniz?**

2016 yılında yeşil tahvillerin Türkiye'deki ilk örneği olarak 300 milyon dolarlık, beş yıl vadeli Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil'i ihraç ettik. Bu ihraç ile birlikte Euromoney ve GlobalCapital tarafından düzenlenen Sürdürülebilir ve Sorumlu Sermaye Piyasaları Konferansı kapsamında yılın yeşil tahvil ihracı ödülüne layık görülürken, En Yenilikçi Sürdürülebilir Tahvil İhracı kategorisinde Apple ve Starbucks ile finale kaldık.

Bu ihracın ardından 2017 yılında dünyada bir ilke imza atarak, gelirleri çevresel ve sosyal projelerin finansmanında kullanılan, sermaye benzeri sürdürülebilir tahvilin uluslararası piyasalardaki ilk örneğini ihraç ettik. 300 milyon dolarlık 10 yıl vadeli tahvil ihracından sağladığımız kaynak ile enerji verimliliği, kaynak verimliliği, rüzgar ve güneş santralleri, biyokütle, atıktan üretilmiş yakıt, biyogaz, temiz ulaşım projelerine destek vererek iklim değişikliği etkisinin hafifletilmesine, karbon salınımının düşürülerek sera gazı etkisinin azaltılmasına katkıda bulunduk.

• **TSKB olarak danışmanlık hizmeti vermeye başladınız. Şirketlere hangi alanlarda danışmanlık veriyorsunuz?**

TSKB olarak 70 yıldır Türk özel sektör yatırımlarını tematik kredilerimiz ve yenilikçi finansman ürünlerimizle desteklerken, aslında son 35 yıldır sektör spesifik danışmanlık hizmetleri de sunmaktaydık. Bugüne kadar verdiğimiz danışmanlık hizmetlerinde ayrı bir yapılanmaya gitmemizin hikayesi 2016 yılındaki 'Geleceğe Bakış Programı'yla başladı. Bu program kapsamında banka olarak "10-20 yıl sonrasına nasıl hazırlanmalıyız?" sorusunun cevabını aradık ve kurumsal bankacılık ile yatırım bankacılığı alanlarının yanı sıra danışmanlık alanında da kendimizi daha fazla öne çıkarmaya karar verdik. Bu doğrultuda TSKB olarak danışmanlık hedeflerimiz kapsamında bir dönüşüm yaşadık. Finansal danışman, mühendis ve ekonomistlerden oluşan danışmanlık ekiplerimizle Türkiye'nin lokomotif sektörlerinde faaliyet gösteren firmalara dönüşüm, gelişim ve sürdürülebilirlik yolculuklarında rehberlik ediyoruz. Her ölçekten şirketin yanı sıra kamu sektörüne de hizmet veriyoruz.





"2009 YILINDA TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNDEN İLK BANKA OLARAK ÜYESİ OLDUĞUMUZ UNEP Fİ'İN OLUŞTURDUĞU UNEP Fİ SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ, FINANS SEKTÖRÜNDE SON YILLARDA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ALANINDA GERÇEKLEŞTİRİLMİŞ EN GÜZEL İŞ BİRLİĞİ ÖRNEĞİ... TÜRKİYE'NİN VE DÜNYANIN ÖNDE GELEN BANKALARIYLA BÖYLESİ BİR İŞ BİRLİĞİNİN ALTINA İMZA ATMAKTAN BÜYÜK MUTLULUK DUYUYORUZ"

• **2020 yılında TSKB'nin kalkınma hedeflerinde yeni temalar görecektir miyiz?**

2019 yılında Türkiye'nin kalkınmasına ve sürdürülebilir büyümesine çok yönlü katkımıza devam ettik. Uluslararası finans kurumlarından sağladığımız ve farklı temalar etrafında çeşitlenen kaynaklarımızı özel sektör yatırımlarına aktardık. Yeni kullandığımızda ağırlıklı olarak yenilenebilir enerji ve verimlilik projeleri ile başta fırsat eşitliği olmak üzere sosyal temalar öne çıktı. Böylece, sürdürülebilir ve kapsayıcı yatırımların kredi portföyümüzdeki yaklaşık dörtte üçlük payı ile finans sektöründe ayrılan konumumuzu koruduk. Bu yıl da başta yenilenebilir enerji olmak üzere iklim değişikliği projeleri, enerji ve kaynak verimliliği, çevre yatırımları ve kadın istihdamı gibi çevresel ve sosyal yatırımlar, odak alanımızda olmaya devam edecek.

• **Yılın ilk Eurobond ihracını gerçekleştirdiniz. Son olarak bundan bahsedebilir misiniz?**

Uluslararası piyasalarda 400 milyon dolar tutarında, beş yıl vadeli ve sabit faizli Eurobond ihracı gerçekleştirdik ve ihrac tutarımızın 10 katı talep geldi. Dünyanın dört bir yanından çok kıymetli ve prestijli yaklaşık 300 kurumdaki talep aidi. Bu ihrac, uluslararası yatırımcılar nezdinde ülkemize ve TSKB'ye duyulan güvenin önemli bir göstergesi. Öte yandan bu ihrac, Türkiye bankacılık sektörü açısından, yaklaşık bir yılın sonunda gerçekleşen ilk Eurobond ihracı. 2020'nin ilk günlerinde attığımız bu başarılı adım, gelecek dönemde piyasayı hareketlendirecek ve bankacılık sektörüne yeni ihrac için motivasyon sağlayacak.

"KENDİMİZİ BİR 'BİLGİ BANKASI' OLARAK TANIMLIYORUZ"

Kalkınma ve yatırım bankacılığı faaliyetleri, finansal danışmanlığı, mühendisliği, ekonomik araştırmaları ve gayrimenkul değerlemeyi içinde bulunduran organizasyonumuzu farklı disiplinleri bir arada tutan güçlü bir yapı olarak görüyorum. Farklı disiplinlerin ve hizmet alanlarını müşterilere entegre bir hizmet anlayışı çerçevesinde sunmamız da bizi konvansiyonel danışmanlık modellerinden ayıran en önemli özelliğimiz. Banka tarafında kalkınma ve yatırım bankacılığının yanında, kendimizi bir 'bilgi bankası' olarak da tanımlıyoruz. Çünkü Türkiye'nin en eski bankalarından biri olmanın yanı sıra Türkiye'nin eğitim anlamında en üst düzey insan kaynağına da sahibiz. Kendi içimizde oluşturduğumuz Ar-Ge'mizle, üretmiş olduğumuz temalarımızla know-how sahibi bir banka konumuna gelirken, ülkemizin ürettiğimiz faaliyetlere de ayrıca ihtiyacı olduğunu düşünüyorum. Çünkü artık yaşadığımız dünyada hem ekonomik hem de toplumsal kalkınma, şirketlerin mali tablolarının çok daha ötesinde olacak.

