

Finans

# "ÇİVİ ÇAKACAĞ HER KURUMUN DANIŞMANI OLMAK İSTİYORUZ"



**TSKB**, başta kurumsal bankacılık ve yatırım bankacılığı olmak üzere Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesi için katkı sunmaya devam ediyor. Geleceğe Bakış Programı kapsamında son yıllarda danışman banka kimliğiyle de öne çıkıyor. **TSKB Genel Müdürü Suat İnce**, "Her geçen gün alanı genişleyen danışmanlık hizmetlerimizle hayalimiz; Türkiye'de bir çivi çakacak her kurumun önce **TSKB**'ye danışması" diyor.

Talip Yılmaz tyilmaz@ekonomist.com.tr



**T**SKB, 69'uncu faaliyet yılında Türkiye'nin kalkınmasına ve sürdürülebilir büyümesine çok yönlü katkısını, stratejik hedefleri doğrultusunda kararlılıkla devam ettiriyor, paydaşları için değer yaratıyor.

Yurt içi ve yurt dışındaki yoğun gündeme rağmen, proaktif bir yaklaşım ile oluşturduğu politikalar sayesinde 2018 yılını başarılı bir şekilde tamamladı. 2019 yılında da beklentileriyle uyumlu güçlü finansal üretmeye devam ettiklerini söyleyen TSKB Genel Müdürü Suat İnce, "Geleceğe Bakış Programı'mız kapsamında güçlü kaslarımız olan kurumsal bankacılık ve yatırım bankacılığı alanlarının yanı sıra danışmanlık alanında da kendimizi daha çok ortaya koyuyoruz" diyor. Suat İnce ile TSKB'nin 2023 vizyonunu konuştuk.

#### **2019 yılını nasıl geçiriyorsunuz? Performansınız beklentilerinizle uyumlu mu?**

2019 yılında beklentilerimizle uyumlu güçlü finansal üretmeye devam ediyoruz. Aktif kalitesini koruma, sermayeyi güçlü tutma ve yüksek likiditeyi devam ettirme yoğunlaştığımız önemli konular. Bu yılın ilk çeyreğinde TSKB'nin aktifleri 41,6 milyar TL'ye, özkaynakları ise 5,3 milyar TL'ye

ulaştı. 185 milyon TL seviyesinde gerçekleşen üç aylık net dönem kârımız ile yüzde 14,8 oranında özkaynak kârlılık oranı elde ettik. Yüzde 2,1 olan takipteki alacaklar oranımızı koruduk. Yılın kalan döneminde de ülkemizin kapsayıcı ve sürdürülebilir kalkınması için özel sektöre sunduğumuz finansal desteklerimizi ve danışmanlık hizmetlerimizi yüksek motivasyonla sürdüreceğiz.

#### **Bu yıl büyüme stratejiniz ne olacak?**

Temel hedefimiz iş alanlarımızı oluşturan kurumsal bankacılık, yatırım bankacılığı ve danışmanlık alanlarındaki konumumuzu geliştirerek ileriye taşımak. Geçen yıl önemli uzun vadeli kaynak anlaşmalarına imza attık. Bu kaynakları ekonomimize en iyi şekilde aktarmak üzere; **kadın istihdamı**, yenilenebilir enerji, enerji ve kaynak verimliliği gibi sürdürülebilirlik temalarının yanı sıra ülkemize döviz girdisi sağlayan ihracatçı firmaların yatırımlarının desteklemesi yönünde çalışmalarımızı artırarak sürdürmeyi hedefliyoruz.

#### **Kredi temalarnızda önceliği hangi konulara verdiniz?**

**TSKB**, yüzde 73 oranındaki sürdürülebilirlik portföyü ile Türkiye'de rol model konumunda

olan bir banka. Son 20 yıldır çevreyi koruyan, sorumlu üretim yapan, ülkemizin karbon ayak izini azaltan yatırımlara öncelik verdik. Bu önceliğimiz hala değişmedi, hatta daha da önem kazandı. Diğer yandan kalkınmanın kapsayıcı olması için finans sektörünün yapabileceği çok şey olduğuna inanıyoruz. Son dönemde Fransız Kalkınma Ajansı ve Dünya Bankası'ndan sağladığımız fonlarla kadınların iş gücüne katılımını destekleyen, kadın dostu bir çalışma iklimi yaratan firmaların yatırımlarına destek vermeye başladık. Bu firmaları özel ölçüm modellerimizle belirliyor, **kadın istihdamını** artıranlara biz de güç katıyoruz.

#### **TSKB geleceğe nasıl hazırlanıyor?**

2016 yılında başladığımız 'Geleceğe Bakış Programı'mız kapsamında üç yıldır tüm süreçlerimiz, iş yapma biçimimiz, algımız, görüntümüz, iletişim dilimiz gibi pek çok farklı noktada, '10-20 yıl sonrasına nasıl hazırlanmalıyız?' sorusuna odaklanıyoruz. Organizasyon yapısı, müşteri yönetimi, fon temini ve yönetimi, kredi süreçleri, iç müşteri memnuniyeti, performans yönetimi gibi pek çok alana farklı

bir gözle baktık. Kendi aklımızla yetinmedik önemli şirketlerden danışmanlık aldık. Kısa sürede çok güzel sonuçlar elde ettiğimizi de memnuniyetle belirtmek isterim. Genç arkadaşlarımızın CEO gibi düşüncelerini sağlamak için özel programlar geliştirdik. Girişimcilik bakış açısını, inovasyonu kurum kültürümüze katmak için adımlar attık. Binamızın iç mimari tasarımında bile yeniliğe gittik, daha enerjik bir çalışma ortamı tasarladık.

### **TSKB'de yeni dönemde öne çıkan özel bir alan olacak mı?**

Geleceğe Bakış Programı'mız kapsamında odaklandığımız önemli alanlardan biri de hangi kaslarımızın kuvvetli olduğuydu. Bu çalışmaların sonucunda, kurumsal bankacılık ve yatırım bankacılığı alanlarının yanı sıra danışmanlık alanında da kendimizi daha çok ortaya koymaya karar verdik. Ciddi bir çalışma yürüttük. Hatta yakın zamanda danışmanlık

hizmetlerimizi organizasyonel olarak da yapılandırdık. Ekonomik, sektörel ve teknik konularda ayrışan çok kuvvetli ekiplerimiz var. Tüm bu ekipleri tek bir direktörlük altında birleştirdik. Her geçen gün alanı genişleyen danışmanlık hizmetlerimizle hayalimiz, Türkiye'de bir çivi çakacak her kurumun önce TSKB'ye danışması... Yeni yapılanmamızı bu doğrultuda yaptık ve hızlı adımlarla ilerliyoruz.

### **Ülkenin içinde bulunduğu ekonomik şartlarda bankacılık sektörüne de önemli görevler düşüyor. TSKB, bu dönemde ne gibi çalışmalar yürütüyor?**

Ekonomimizin yeniden dengelenme sürecinde bankacılık sektörünün ekonomiye verdiği destek daha da önemli hale geldi. Finansal dalgalanmalardan etkilenen şirketlerin kredilerinin yapılandırma süreçleri, 2019 yılında da bankalar için ön planda olacak. Sektörümüzün güçlü ve

sağlıklı yapısıyla, yurtdışı kredi ödemelerini başarılı bir şekilde yenilerken, diğer yandan kredi talebindeki olası iyileşmelere cevap verebilecek nitelikte faaliyetlerini sürdürüceğine inanıyorum.

Bir **kalkınma bankası** olarak, ülkemizin geleceğine ve potansiyeline inanıyor, ekonomimize artan oranda katkı sağlamaya devam ediyoruz. Yurt dışından temin ettiğimiz özellikli kaynaklarla yatırımları desteklerken, katma değerli danışmanlık hizmetlerimizle de özel sektörümüzün yanında olduğumuzun altını tekrar çizmek isterim.

### **Bankanın 2023 hedefleri nedir? Bu süreçte hangi vizyonla ilerleyeceksiniz?**

Bankacılık, Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. Kuruluş yıldönümü olan 2023 için oluşturulan stratejik vizyon ve hedefler projesinin lokomotif sektörü konumunda. Sektörümüzün yasal, kurumsal ve teknik altyapısı ve yetmiş insan gücü ile önemli bir noktaya geldiğini söyleyebilirim. Bankalarımızın sermaye kaynaklarını yatırım ve istihdama yönlendirerek üzerine düşen görevi yerine getirmeye devam edeceğine inanıyorum.

TSKB özelinde bakarsak, ülke kalkınmasına destek olma misyonuyla kurulmuş bir bankayız. Bu süreçte iş modelimiz haline gelen sürdürülebilir ve kapsayıcı büyümeye prensiplerimiz, finansman kaynaklarımız ve danışmanlık hizmetlerimiz ile ülkemiz ekonomisinin gelişimine yönelik sağladığımız katma değeri artırmak en büyük hedefimizdir. ■

## **"DANIŞMANLIK HİZMETLERİNİ YAYGINLAŞTIRIYORUZ"**

**SÜRDÜRÜLEBİLİR BANKACILIK MODELİ** 70'inci hizmet yılına yaklaşan bir **kalkınma bankası** olarak bugüne kadar ülke ekonomisinde pek çok ilke ve gelişime imza attık, ortak olduk. Son 20 yıldır da özellikle çevresel ve sosyal kalkınmayı da içine alan sürdürülebilir bankacılık modelimizle finans sektöründe ayrıcalıklı bir konuma sahibiz. TSKB insan kaynağı profili ve uzman bankacılık nosyonuyla da ayrışan bir kurum. Analist, mühendis ve ekonomist kadrolarımızla kalkınmanın nabzını tutuyor, üreten kesimle uzun soluklu işbirlikleri kuruyoruz.

**YENİLİKÇİ UYGULAMALAR GETİRİYORUZ** Global fon sağlayıcılarımızla yarattığımız sinerji, pek çok alanda yenilikçi uygulamaları Türkiye'ye ilk getiren banka olmamızı sağlıyor. Tüm bu güçlü yönlerimiz de bize yeni bir olanak sunuyor. Ülke ekonomimize sadece kredi olanaklarımızla değil aklımızla, deneyimimizle, uzmanlığımızla da katkı sağlamak hedefiyle, danışmanlık hizmetlerimizi daha da yaygınlaştırmak istiyoruz.