



TSKB  
Genel Müdürü  
Ece Börü

BANKACILIK

## 'Sürdürülebilir Bankacılık Anlayışımızı Çevik Dönüşümle Hedefe Taşıyoruz'

TSKB Genel Müdürü Ece Börü, TSKB'de teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek sürdürülebilirlik odaklı banka kültürünü, müşteri beklentilerine ve iş modeline uygun dijital dönüşüm çalışmalarıyla sürdürüklerini söylüyor. Börü, bu değişim ve dönüşümü kurum içi çevik çalışma metodolojisiyle gerçekleştirdiklerine dikkat çekiyor.

BEGÜM NUR ALKIŞ

**ÇEVRE VE SOSYAL PROBLEMLERİN** temelinde insan, bu gibi sorunların önlenmesinde ise büyük kurum ve kuruluşların önemli rolü var. Bu bilincin sağlanma yollarından biri olan "sürdürülebilirlik" kavramı ise giderek yaygınlaşıyor. Sürdürülebilir bankacılık ise iklim değişikliklerine, ekolojik dengeye

olan desteğe, dünyadaki sanayi ve ticaretin sebep olduğu veya olabileceği durumlara dolaylı yoldan müdahale ediyor ve bu durumların durdurulması, doğaya ve insana verilen zararın önlenmesi açısından destek veriyor. Finans sektörünün bu alanda daha çok yeni olduğu söylene de gerek yeterli fon sağlama gerek mevcut/potansiyel müşteri açısından önemli çalışmalara imza atmak ve farkındalığı sağlamak açısından bankalar artık kilit noktada.

TSKB'de göreve gelişinin üzerinden neredeyse bir sene geçen Ece Börü, 2020'de pandemi koşullarında alınan kurumsal önlemler ve sürdürülebilirlik üzerine pek çok çalışmayı hayata geçirdi. TSKB'nin 2020 finansal

sonuçlarında, toplam aktif büyüklüğü yüzde 24 artışla 51,5 milyar TL'ye ulaştı. Toplam nakdi ve gayrinakdi kredi portföyü yüzde 22,5 büyüdü. 44,1 milyar TL'ye yükseldi. Özkaynakları ise yüzde 18 artışla 6,1 milyar TL olarak gerçekleşti. Bankanın yıllık net dönem kârı, 732,8 milyon TL oldu. 2020'de nakdi ve gayrinakdi krediler ile ekonomiye sağlanan destek 2,1 milyar dolar oldu. Börü, 2021 yılında kurdan arındırılmış bazda yüzde 5'e yakın kredi büyümesi öngördüklerini söylüyor ve şöyle devam ediyor: "2020 yıl sonu verilerine göre portföyümüzün yüzde 74'ü çevre, yenilenebilir enerji, enerji ve kaynak verimliliği, kadın

istihdamı, gelişmekte olan bölge yatırımları gibi sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşuyor. Önümüzdeki dönemde de kredi portföyümüzün bu oranını daha üst seviyelere taşıyarak, Türkiye'nin sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınması için yarattığımız katma değeri artırmayı hedefliyoruz." Türkiye'de üretim ekonomisinin gelişimi ve sürdürülebilir büyümesi için nasıl bir atmosfer sağlanması gerektiği konusunda da görüşlerini paylaşan Börü, özellikle üretim ekonomisinin sürdürülebilirlik prensiplerine geçerek büyümesinin büyük boyutlu ve çok katmanlı bir dönüşüm anlamına geldiğini söylüyor. Bu dönüşümde ise finans sektörünün öncü bir role sahip olacağına

inandıklarını söylüyor. Börü sözlerini şöyle sürdürüyor:

“Artık bankalar, fon sağlayıcılar, yatırımcılar ve kredi derecelendirme kuruluşları Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) risklerini karar mekanizmalarına dâhil ediyorlar. Finans sektörünün sağladığı yenilenebilir enerji, kaynak verimliliği ve çevre yatırımlarını destekleyen kredi modelleri bu süreçte katalizör görevi taşıyor. Sosyal ve sürdürülebilirlik temalı borçlanma araçları ön plana çıkıyor.

Sürdürülebilir bankacılık modeline erken dönemde geçmiş bir banka olarak tüm sermaye öğelerimizle BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına (SKA) yoğun katkı sağladığımızı söyleyebilirim.”

#### YENİ NESİL BANKACILIK TEKNOJİLERİ FARKLILIK YARATACAK

Dijitalleşme, fintech iş birlikleri, büyük veri ve yapay zekâ gibi teknolojileri kullanan bankalar, sürdürülebilirlik odaklı iş kültürüne, müşterilerin beklentilerine ve iş modeline uygun şekilde dijital dönüşüm çalışmalarına odaklılar. Teknolojik dönüşüm yolculuğunda kalkınma bankası olarak neler yaptıklarıyla ilgili Börü, “Dijitalleşme, finans sektöründe olduğu gibi üretim sektöründe de rekabet üstünlüğü getiriyor. Bu dönüşümde finansman olanakları kadar iş birlikleri de önem kazanacak. Bu bakış açısıyla reel sektörün

teknolojik dönüşümünü yakından takip ediyor, müşterilerimizin dijitalleşme yatırımlarını kredilendirme ve yatırım bankacılığı süreçlerimize entegre ediyoruz” diyor.

Genel müdürlük görevini pandemi döneminde devraldığını söyleyen Börü, proaktif bir yaklaşımla başta çalışanların ve müşterilerin sağlığını garanti altına almak üzere bir dizi tedbiri hızla devreye aldıklarını anlatıyor. Alt yapısı hazır olan uzaktan ve esnek çalışma modelleri, çevik yaklaşımla yürütülen güven ortamının devam ettirilmesi öne çıkan konular. COVID-19 salgınının ekonomiyi olumsuz etkilerinin azaltılması için 2020'nin Temmuz ayında Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) ile kredi anlaşması imzaladıklarını söyleyen Börü, sürdürülebilirlik kavramının, küresel ölçekte hızla yükseldiğine ve geniş kitleler tarafından karşılık bulduğuna değiniyor. SKA Kredi Modeliyle müşterilerini sürdürülebilir dönüşüm yolculuklarında hem finansman hem de yol haritaları ile desteklediklerini söylüyor. Börü şu bilgileri paylaşıyor: “Yatırım bankacılığını sürdürülebilirlikle buluşturduğumuz sürdürülebilir kira sertifikası ihracıyla, dünyada bir ilk gerçekleştirmenin mutluluğunu yaşadık. ESG rating notumuzla Türk finans sektöründe en iyi banka konumundayız. Bu notumuza endeksli kulp kredi anlaşmamızın

## BÖRÜ'NÜN GELECEK BEŞ YIL İÇİN AJANDASINDAKİ İŞLER:

- Gelecek beş yıl içinde SKA bağlantılı kredilerin toplam portföy içerisindeki oranını yüzde 90 seviyesi ve üzerinde tutmayı hedefliyoruz. Elektrik üretimi, portföyümüz içerisinde yüzde 38 ile en büyük paya sahip ve bu payın yüzde 88'i yenilenebilir enerji projelerinden oluşuyor. 2021 yılında yeni YEKDEM kapsamında TL olarak devam edecek mekanizma doğrultusunda nitelikli finansman imkanları üzerinde çalışacağız. Yılın ilk yarısında gerçekleştirilecek Mini YEKA ihaleleri ile önceki yıllarda gerçekleştirilmiş olan YEKA ihalelerinde oluşacak finansman paketlerini yakın takip ediyoruz.
- COVID-19 salgınından olumsuz etkilenen firmalara dayanıklılığın artırılması yönünde katkı sunulması, likidite ihtiyaçlarının giderilmesi ve faaliyetlerin desteklenmesi amacıyla 150 milyon dolar tutarında finansman sağlamayı hedefliyoruz.
- Kapsayıcı kalkınma misyonumuz çerçevesinde kadın istihdamı ve gelişmekte olan bölgelerdeki ekonomiyi desteklemek amacıyla 2019 ve 2020 yıllarında ülkemize toplamda 250 milyon dolar tutarında finansman sağladık. 2020 yıl sonu itibarıyla bin 500'ün üzerinde kadına iş olanağı yarattık. İlgili temalar çerçevesinde 200 milyon dolar tutarında ilave finansman sağlamayı ve istihdamı desteklemeyi hedefliyoruz. Bu alanlarda sosyal sorumluluk projelerinin de önemine inanıyoruz. Türk Eğitim Vakfı (TEV) iş birliği ile üniversite öğrencisi kızlara yönelik “Eğitimden Üretime Burs Fonu” ve İstanbul Kültür Sanat Vakfı (IKSV) ile yürüttüğümüz Yarının Kadın Yıldızları Eğitim Destek Fonu gibi projelerle fırsat eşitliğine somut katkı yapmaya devam edeceğiz.
- SKD Türkiye (Sürdürülebilir Kalkınma Derneği) ve Fransız Kalkınma Bankası (AFD) ile hayata geçirdiğimiz #EşitAdımlar dijital platformuyla da iş yaşamında fırsat eşitliği yaklaşımının geliştirilmesi için adım atmak isteyen tüm firmalara kapsamlı bir rehber sunuyoruz. TSKB'nin iklim, çevre ve kadın dostu sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda 2021 yılında da finansal, entelektüel ve sosyal katkımızın devam ettirilmesi en önemli önceliklerimiz arasında yer alıyor.

da finans sektörü için yenilikçi bir adım olduğunu söyleyebilirim. Geçtiğimiz yıl Borsa İstanbul'da düzenlenen Gong töreniyle kamuoyuyla buluşan ve ülkemizdeki su stresinin boyutunu ortaya koyan Finish Su Endeksi de içinde olduğumuz önemli projeler arasında yerini aldı” diyor.

İklimle ilgili düşük olasılıklı ancak yüksek yıkıcılıktaki riskleri ifade eden “yeşil kuğu” kavramına dikkat çekmek amacıyla TSKB Yeşil Kuğu Platformu'nu hayata geçirdiklerinin altını çizen

Börü, bu platformla iklim risklerinin önlenmesi için iş dünyası, kamu, STK'lar, üniversiteler ve medya ile beraber somut adımlar atmayı hedeflediklerini, TSKB Yeşil Kuğu Platformunun ana yayını olan “İklim Dair” isimli raporlarla iklim krizine dair küresel ve ulusal gelişmeleri, iklim krizi ile mücadele kapsamında ülkelerin attıkları adımları, iklim finansmanı ve özel verilerle zenginleştirilmiş analizleri de paydaşlarla buluşturduklarını söylüyor. ■