

FİRMALARA DÖNÜŞÜM MODELLERİ KURUYOR

TSKB, UZUN VADELİ YATIRIM KREDİLERİNİN YANI SIRA FİNANŞÇI, MÜHENDİS VE EKONOMİSTLERİYLE SAHAYA ÇIKIYOR. BANKA, ŞİRKETLERİN İHTİYAÇLARINI YERİNDE TESPİT EDİYOR. ONLARIN YÖNETİM VE FİNANSAL YAPILARINI YENİDEN İNŞA EDİYOR.

ERSAN TAYLAN ÇIPLAK



FIRTINAYA YAKALANMIŞ bir tekneyi en yakın limana getirebilmek iyi bir kapitanlık gerektirir. Şirketlerimiz, tıpkı denizde savrulan tekneler gibi büyük bir çaresizlik yaşıyor. Bu dönemde uzanan her yardım eli belki de hayatta kalmalarını sağlayacak. **TSKB**'de (Türkiye Sınai Kalkınma Bankası), yeni dönemin sorumluluklarına adapte olmaya çalışan iş dünyası için tüm kaynaklarını, donanımlarını, iş ortaklıklarını ve en önemlisi yetkin insan kaynağını seferber ediyor. Banka, şirketler için çok güçlü iş modelleri kuruyor. **TSKB**, bir kalkınma ve yatırım bankası olmanın ötesinde yeni hizmetleriyle sürdürülebilir büyüme, gelişim ve dönüşüme katkı sağlamayı hedefliyor. Bankanın yenilikçi yaklaşımlarını, **TSKB** Genel Müdür Vekili Ece Börü ile konuştuk...

TSKB'nin kredi portföyünde hangi alanlar, sektörler ne kadar pay alıyor?

Kredi portföyümüzün yüzde 74'ü çevre, yenilenebilir enerji, enerji ve kaynak verimliliği, fırsat eşitliği gibi çevresel ve sosyal yatırımlarından oluşuyor. Dünyadaki kalkınma trendleriyle paralel olarak çevre, iklim değişikliği, düşük karbonlu ekonomi, verimlilik gibi sürdürülebilirlik temalarına odaklanıyoruz. Kalkınma bankacılığı misyonumuz doğrultusunda kredilerimizin çoğunluğu uzun vadeli yatırımlardan oluşuyor. Ortalama kredi vademiz 5.5 yıl.

Kurumsal bankacılık, yatırım bankacılığı ve danışmanlık hizmetleri alanlarında şirketlere ne tür destekler sunuluyor?

Kurumsal krediler ve proje finansmanı başta olmak üzere, çok çeşitli kredi seçeneklerimizle, pek çok sektörde sürdürülebilir yatırım projelerine finansman sağlıyoruz. Bu kapsamda sanayi, yenilenebilir enerji, verimlilik projeleri, çevre, sürdürülebilir turizm, altyapı, eğitim ve sağlık, iş sağlığı ve güvenliği, kadın istihdamı gibi alanlara destek veriyoruz.

Yatırım Bankacılığı hizmetlerimiz çerçevesinde ise şirketlerin büyüme yolculuklarında alternatif finansman kaynakları yaratma yönünde, şirket birleşme ve satınalma işlemleri, borçlanma aracı



TSKB Genel Müdür Vekili
Ece Börü

ihraçlarına aracılık, halka arzlara aracılık hizmetleri veriyoruz.

Finansal danışman, mühendis ve ekonomistlerin oluşturduğu danışmanlık ekibimiz var. Türkiye'nin kalkınmasında öncü role sahip sektörlerde faaliyet gösteren firmalara dönüşüm, gelişim ve sürdürülebilirlik alanında rehberlik ediyoruz.

Ayrıca ülkemizde yatırım planlayan global şirketlere ve fonlara yönelik sunduğumuz uluslararası standartta danışmanlık hizmetlerimizle yetkin bir yerel iş ortağı konumundayız.

Sürdürülebilir bankacılık anlayışınız hakkında bilgi verir misiniz?

Her projeyi ülkemizin kalkınmasına, yerel ve küresel sürdürülebilirliğe bir katkı olarak ele alıyoruz. Bu konuda da Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı baz alıyoruz.

1990'lı yıllarda Türk sanayisine ilk çevre temalı kredileri sunduk. 2000'li yılların başında ise yenilebilir enerji alanında proje finansmanına başladık. Aynı yıllarda gerek bankacılık faaliyetleri sonucu oluşan çevresel ve sosyal etkilerin yönetimi, gerek Türkiye'nin düşük karbonlu ekonomiye geçişinin desteklenmesi amacıyla bankanın tüm iş süreçlerini kapsayacak bir sürdürülebilir iş modeli hayata geçirdik.

Bu kapsamda tutardan bağımsız tüm yatırım kredilerinin çevresel ve sosyal etkilerini ölçmeye başladık. Bu alanda risk teşkil edecek yatırımlara kredi vermeme yönünde bir taahhütte bulunduk.

Şimdiye kadar 300'e yakın yenilenebilir enerji, 150'ye yakın enerji ve kaynak verimliliği projesine destek verdik. Bunlar Türkiye'nin yenilenebilir enerji kurulu gücünün yüzde 14'ünü oluşturuyor. Bu sayede ülkemizin karbon ayak izinin, her yıl 14.4 milyon ton seviyesinde azaltılmasına katkı sağlıyoruz.

2016'da Türkiye'nin ilk örneği olan 300 milyon dolarlık, beş yıl vadeli Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil'i bu modelimiz sayesinde başarılı şekilde ihraç ettik. 2017'de dünyada bir ilke imza atarak, gelirleri çevresel ve sosyal projelerin finansmanında kullanılan, 300 milyon dolarlık sermaye benzeri sürdürülebilir tahvilimizi ihraç ettik. >>

verecek firmaya özel tasarlanmış terzi işi hizmetlerimizi çeşitlendirmeye devam ediyoruz. Özellikle şirket **değerleme**, finansal ve teknik fizibilite, sektör ve makroekonomi raporlaması, enerji verimliliği danışmanlığı, kaynak verimliliği eğitimi gibi hizmetlerimizi, teknoloji olanaklarını da etkin şekilde kullanarak müşterilerimize sunmaya devam ediyoruz.

Müşterilerinizin en çok hangi ihtiyaçları ön plana çıkıyor?

Covid-19 pandemisi sebebiyle müşterilerimizin faaliyetlerinin sürdürülebilirliği açısından işletme sermayesi ihtiyaçlarının çokça öne çıktığı. Ayrıca ekonomik belirsizlikler sebebiyle bazı yatırım planlarında ötelemeler yaşandığını gözlemliyoruz. Müşterilerimize kapsayıcı ve sürdürülebilir finansman olanaklarıyla destek sunmaya devam ediyoruz.

İlk çeyrekte yılbaşında açtığımız kredi büyüme hedefimizi salgın döneminin getirdiği zayıf öngörülebilirlik sebebiyle değiştirmedik. İkinci yarıda yıl sonu beklentilerimizi yeniden gözden geçireceğiz.

Yenilenebilir enerji alanındaki desteklerinizden söz eder misiniz?

Bugüne kadar 300 yenilenebilir enerji projesine kaynak aktardık. Finansman sağlanan projelerin toplam kurulu gücü 6.069 MW düzeyinde. Söz konusu projeler hidroelektrik santrallerinden güneş, rüzgar, biyokütle ve jeotermal enerji santraline kadar çeşitlilik gösteriyor. Ayrıca söz konusu projelerin toplam yatırım tutarı 10,4 milyar ABD Doları olurken, bu projeler için **TSKB** tarafından taahhüt edilen kredi tutarı yaklaşık olarak 4.3 milyar dolar seviyesinde.

Kadın istihdamı konusunda yaptığınız önemli çalışmalar var. Bunlar hakkında bilgi verir misiniz?
Ülkemiz kalkınması açısından fırsat eşitliği

“İş yaşamının yeni normallerine cevap verecek, firmaya özel tasarlanmış hizmetlerimizi çeşitlendirmeye devam ediyoruz.”

ECE BÖRÜ **TSKB** GENEL MÜDÜR VEKİLİ

70. YIL...

Kurumların tarihinde 50'li, 60'lı, 70'li yaşlara ulaşmanın gerçek manada bir sürdürülebilirlik başarısı olarak kabul edilir. Bu yıl bankanın 70. kuruluş yıldönümü. Türkiye'de pek çok önemli markanın kuruluşuna kredileriyle can suyu veren **TSKB yenilikçilik, verimlilik, çevresel duyarlılık ve insan odaklılıkla sadece ülkemizde değil uluslararası arenada başarı kazanmış güçlü bir kurum.**

ve kadın istihdamı konusunun gelişime en çok ihtiyaç duyulan alanlardan biri olduğunu biliyoruz. Banka olarak kadınların üretime istihdam yoluyla katılımına odaklandık. Özel sektöre içinde bir ölçüm mekanizması da olan bir kredi programı sunduk. Hayata geçirdiğimiz Kadın Dostu Kredi programımız kapsamında önce firmaların fırsat eşitliği uygulamalarını analiz ediyoruz. Belli bir seviyenin üzerindeki şirketlere de uygun olanaklarla yatırım kredisi sağlıyoruz. Gelişim ihtiyacı olan firmalara rehberlik yapıyoruz, fırsat eşitliği uygulamalarını hızla hayata geçirmeleri için danışmanlık sunuyoruz.

Son dört yılda programa dahil ettiğimiz firmalarda çok hızlı bir gelişim sağladık. Kadın istihdamı sayısı yüzde 15 oranında, politikalar, eğitim, çalışma koşulları, yönetimde temsil gibi gelişim alanlarında kaydedilen performans artışı ise yüzde 30 oranlarına ulaştı.

TSKB'nin elindeki mevcut kaynaklar ve küresel finans kurumlarıyla yaptığınız anlaşmalar hakkında bilgi verir misiniz?

Ocak 2020'de uluslararası piyasalarda ihraç tutarının 10 katı üstünde, oldukça yüksek bir taleple toplam 400 milyon dolar tutarında başarılı bir eurobond ihracı gerçekleştirdik. Sağlıklı likidite yapımızı daha da kuvvetlendirdik. Mevcut durumda kalkınma finansmanı kuruluşları ile imzaladığımız ve henüz çekişini gerçekleştirmediğimiz 700 milyon dolar tutarında kaynağımız bulunuyor. Yeni kaynak anlaşmaları için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Ayrıca senede bir defa temmuz ayında uluslararası finansal kurumların katılımı ile gerçekleştirdiğimiz sendikasyon kredimizi bu yıl da yenilemek üzere çalışmalara devam ediyoruz.

TSKB'nin sosyal sorumluluk projelerinden söz eder misiniz?

Hayata geçirdiğimiz KSS projeleriyle bankacılık hizmetlerimizle yarattığımız değeri büyütme, iş dünyasında örnek olmaya, daha fazla insanın hayatına dokunmaya ve eşitlikçi, çevreyi koruyan bir üretim ekosistemi yaratmaya çalışıyoruz. Sürdürdüğümüz KSS projelerimiz şöyle: www.cevreceyiz.com, Sürdürülebilirlik Atölyeleri, Sıfır Karbon Ekonomi, Patara Kazı Çalışmaları, Eğitimden Üretime Burs Fonu, #EşitAdımlar, Yarının Kadın Yıldızları. ■

Peki, bundan sonra yapılması planlanan uygulamalar neler?

Ülkemize bu alanda pek çok öncü uygulamayı getirmiş olmanın verdiği sorumlulukla çıtayı her yıl daha da yükselterek ilerliyoruz. Dünyamız kaynaklarının devamlılığı ve toplumların refahı için sürdürülebilirlik hedeflerimizi rekabet değil işbirliği alanı olarak tanımlıyoruz. Çünkü iklim dostu ve kapsayıcı ekonomik büyümeyi ancak bizim gibi kurumların ve iş yapış şekillerinin artması ile sağlayabiliriz.

Örneğin 2000'li yıllardan itibaren uyguladığımız çevresel ve sosyal risk değerlendirme modelimizle tüm yatırım projelerinin çevresel ve sosyal risklerini ölçüyoruz.

İç etkilerimiz kapsamında mevcut uygulamalarımıza devam ederek elektriğimizi yenilenebilir kaynaklardan almaya devam ediyor, CO² emisyonumuzu daha da düşürebilmek için azaltım noktalarımızda gerekli çalışmalar yapıyoruz. Bu konuda ISO 14001 ve 14064 sertifikası alan ilk Türk bankası olarak önümüzdeki yıllarda da sertifikalarımızı yenilemeyi taahhüt ediyoruz.

Diğer yandan ESG (Çevre Sosyal Yönetişim) konusunda ulusal ve uluslararası gelişmeleri yakından takip ederek, sürdürülebilirlik çalışmalarımıza yön veriyoruz. Bu kapsamda son yıllarda uluslararası inisiyatifler altında iklim değişikliği, cinsiyet eşitliği başta olmak üzere bir çok çalışma grubunda aktif olarak yer alıyoruz ve tecrübelerimizi paylaşıyoruz.

Önümüzdeki yılların en önemli konusu olacağımızı düşündüğümüz iklim risklerimizin ölçülmesi konusunda banka içinde bir çalışma grubu kurduk.

Önümüzdeki dönemlerde etkilerini daha çok hissedeceğimiz iklim değişikliği konusunda Avrupa Komisyonu tarafından açıklanan "Avrupa Yeşil Mutabakatı"nın potansiyel etkilerine ilişkin araştırmalarımızı ve çalışmalarımızı sürdüreceğiz ve bu alandaki iş birliklerimizi zenginleştireceğiz.

Bankanızın bu yıl sonu beklentileri hakkında neler söylemek istersiniz?

Güçlü likidite ve sermaye ile başladığımız 2020 yılının ilk çeyreğinde, beklentilerimizle uyumlu bir finansal performans gerçekleştirdik. Sağlıklı aktif yapımızı korumakla beraber, tahsilatlarımız da beklentilerimizle paralel seyretti. Pandemi

GLOBAL FONLARLA GÜÇLÜ BAĞLARI VAR

TSKB'nin uluslararası finans kurumları ile güçlü ilişkileri var. Bunlardan bazıları şu şekilde sıralanıyor: Dünya Bankası (IBRD), Avrupa Yatırım Bankası (EIB), Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası (CEB), Alman Kalkınma Bankası (KfW), İslam Kalkınma Bankası (IsDB), Fransız Kalkınma Ajansı (AFD), Uluslararası Finans Kurumu (IFC), Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Japon Uluslararası İş Birliği Bankası (JBIC), Avusturya Kalkınma Bankası (OeEB), Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) ve Çin Kalkınma Bankası (CDB). Kaynak anlaşmaları kapsamında örneğin Eylül 2019'da Çin Kalkınma CDB'den 200 milyon doları tutarında bir kredi temin edildi. 2019'da AFD ile 85 milyon euro kaynak anlaşması imzalandı. 2019'da EBRD ile kofinansman iş birliğinin devamı niteliğinde risk paylaşım anlaşması imzalandı. EBRD'nin Türkiye'de hayata geçirdiği tek risk paylaşım iş birliği olan bu proje, iki bankanın Türkiye genelinde faaliyet gösteren firmalara riskin eşit paylaşımı esasında yatırım ve işletme kredisi sağlanmasını öngörüyor.

döneminin uzunluğuna ve bağlı etkilerine ilişkin düşük öngörülebilirlik nedeniyle ilk çeyrekte beklentilerimizde herhangi bir değişikliğe gitmemeyi tercih ettik. İkinci yarıda yıl sonu beklentilerimizi tekrar gözden geçireceğiz.

Toparlanma döneminde bankamızın kalkınma misyonu daha çok öne çıkıyor. Yatırım bankacılığı ve danışmanlık faaliyetlerimizle de misyonumuzu desteklemeye devam edeceğiz. Sahip olduğumuz bilgi birikimi ve deneyim ile ülkemizin yatırım politikalarına ve müşterilerimize rehberlik etmeyi, yenilikçi finansman ürünlerimizle paydaşlarımızı desteklemeyi sürdüreceğiz.

Küresel salgın koşulları altında müşterilerinize ne tür katkılar sağlıyorsunuz?

Pandemi döneminde, nakit akımları olumsuz etkilenen müşterilerimizin öncelikli olarak önümüzdeki döneme ilişkin beklentilerini göz önüne alarak gerekli itfa planı değişikliklerinde yardımcı olmaya çalışıyoruz.

Devamında işletme sermayesi ihtiyacına yönelik vaka bazlı çözümler sunuyoruz. Ayrıca yatırım döneminde pandemiye denk gelen, başta yenilenebilir enerji projeleri olmak üzere bankamızın tahsis ettiği kredilerinin kullandırılmalarına hız kesmeden devam ettik. Pandemiye pozitif etkilenen firmalarımız da oldu. Gıda, temizlik-hijyen gibi sektörlerde kapasitelerinin oluşan talebe cevap verebilecek ürün çeşitlendirmesine gidebilmek adına yeni yatırım kararları alan firmalara da uluslararası kuruluşlardan sağladığımız uzun vadeli fonlama sayesinde yatırım kredileri kullandırarak destek oluyoruz.

Bu dönemde borçlanma aracı ihracıyla da ekonomiye destek veriyoruz. Küresel pandeminin piyasalar üzerindeki olumsuz etkilerinin ilk görülmeye başladığı dönemde Altınmarka Gıda adına başarılı bir borçlanma aracı ihracı gerçekleştirerek, uzun vadeli kaynak sağlanmasına aracılık ettik.

Haziran ayı başında Zorlu Enerji adına Türkiye'nin ilk Sürdürülebilir Sukuk ihracını gerçekleştirdik. Diğer yandan pandemi döneminde danışmanlık hizmetlerimizle de fark yaratmaya devam ediyoruz. Bu süreçte sını ve ticari faaliyetlerin devamlılığı, üretimin ve dolayısıyla istihdamın gelişmesi anlamında müşterilerimizle düzenli bir iletişim içindeyiz. İş yaşamının yeni normallerine cevap