

**2020** ENTEGRE  
FAALİYET RAPORU

Sürdürülebilir bir dünya için  
**HEP BİRLİKTE HAREKET EDELİM**

**TSKB**

## 25.03.2021 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

- 1- Açılış, Banka Esas Sözleşmesine göre Toplantı Başkanlığı teşkili ve toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
2. Banka'nın 2020 yılı hesap ve muamelelerine dair Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Bağımsız Denetim Raporlarının okunması ve müzakeresi,
3. Banka'nın 2020 yılı bilanço ve kâr zarar hesabının incelenmesi, müzakeresi ve onaylanması,
4. Genel Kurul toplantı tarihine kadar Yönetim Kurulu Üyelüğinden ayrılan üyelerin yerine yapılan yeni üye seçimlerinin onaya sunulması,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin ibrası,

6. 2020 yılı kârının tespit ve tevzii hususunda Yönetim Kurulu önerisinin onaya sunulması,
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesinin seçimi,
8. Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretin tespiti,
9. Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun seçilmesi,
10. Yıl içinde yapılan bağışların bilgiye sunulması ve 2021 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi,
11. Yönetim Kurulu Üyelerine, Türk Ticaret Kanununun 395. ve 396. maddelerinde yer alan işlemler hakkında izin verilmesi,
12. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.6. maddesinde yer alan işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi.

## İÇİNDEKİLER

### BİR BAKIŞTA TSKB

- 4 Kurumsal Profil
- 6 Vizyon, Misyon, Değerlerimiz
- 8 Üretilen Değer
- 10 TSKB'nin Ürün ve Hizmetleri
- 11 Başlıca Finansal Performans Göstergeleri ve Oranlar
- 12 1950'den 2020'ye TSKB
- 14 İlkler Öncülükler
- 16 Başarı ve Ödüller
- 18 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 20 Genel Müdür'ün Mesajı

### STRATEJİ, PERFORMANS VE ÖNGÖRÜLER

#### Stratejik Plan

- 26 TSKB'nin Strateji
- 28 Paydaşlar ve Önceliklendirme Analizi
- 35 Dış Faktörler

#### Sermaye Ögeleri

- 46 Finansal Sermaye
- 66 İnsan Sermayesi
- 76 Doğal Sermaye
- 96 Fikri Sermaye
- 106 Sosyal Sermaye

### KURUMSAL YÖNETİM VE RİSK YÖNETİMİ

- 116 Yönetim Kurulu
- 120 Üst Yönetim
- 122 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 128 Kâr Dağıtım Teklifi
- 129 Özet Yönetim Kurulu Raporu
- 130 Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Önemli Hususlar
- 131 Risk Yönetimi Politikaları
- 134 Denetim Komitesi
- 135 Denetim Komitesi Raporu

### UYGUNLUK GÖRÜŞLERİ

- 140 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 142 Entegre Faaliyet Raporu Sınırlı Güvence Raporu
- 146 UNEP-FI Raporlama Endeksi Sınırlı Güvence Raporu
- 148 Raporlama Kılavuzu
- 154 ISO 14001 Denetim Belgesi
- 155 ISO 14064 Denetim Belgeleri

### FİNANSAL TABLOLAR VE DİPNOTLAR

- 158 Konsolide Olmayan Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu
- 336 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu

### EKLER

- 522 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu
- 533 UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi
- 547 Sorumluluk Beyanı



TSKB 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nun PDF kopyasına ulaşmak için karekodu tarayıcınıza okutabilirsiniz.

[www.tskb.com.tr](http://www.tskb.com.tr)



# RAPOR HAKKINDA

## RAPORUN NİTELİĞİ, DÖNEMİ VE KAPSAMI

TSKB, 2020 yılı performansını, 1 Ocak – 31 Aralık 2020 dönemini kapsayan Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nu içeren Entegre Faaliyet Raporu ile sunmaktadır. Rapor konsolide olmayan bazda hazırlanmış olup, TSKB'nin iştiraklerinin faaliyetleri kapsam dışıdır. TSKB'nin yurt dışında faaliyeti yoktur. Rapor Türkiye'de yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır.

## SERMAYE ÖĞELERİ YAKLAŞIMI

TSKB bu rapor ile faaliyetlerinin güncel çıktılarını, geleceğe dair planlarını ve hedeflerini, Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC) tarafından önerilen sermaye sınıflaması kapsamında, entegre bir bakış açısı ile ele almakta, analiz etmekte ve paydaşlarına raporlamaktadır.

## RAPOR İÇERİĞİ

TSKB'nin kapsayıcı ve sürdürülebilir kalkınmaya verdiği çok yönlü katkı; ekonomik, sosyal ve çevresel boyutlarıyla ele alınmış olup raporun farklı bölümlerinde detaylı şekilde incelenmiştir.

## RAPORUN YAYIN ŞEKLİ

Entegre faaliyet raporunun tüm paydaşlar tarafından erişilebilir olması TSKB için önemli ve önceliklidir. Bu çerçevede; rapor, çevre dostu bir anlayışla üretilmiş ve elektronik mecralarda paylaşılmıştır. Rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu ve [www.tskb.com.tr](http://www.tskb.com.tr) adresinden ulaşılabilir.

## MEVZUAT VE DÜZENLEYİCİ ÇERÇEVEYE UYUM

Bu rapor, IIRC tarafından önerilen Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi ile Küresel Raporlama İnisyatifi (GRI) tarafından yayımlanan GRI Raporlama Rehberi'nin temel (core) seçeneğine uyumlu olarak hazırlanmıştır. Rapor içeriği, "GRI Standartları" rehberinde açıklanan ve başta önceliklendirme ilkesi olmak üzere içerik belirlemeye ilişkin yöntemlere göre derlenmiştir.

Performans bildirimleri temel olarak "GRI Standartları" göstergeleri kapsamında sunulmuş, TSKB'nin 2010 yılında taahhüdünü ilettiği Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) ilerleme raporlaması ilkeleri göz önünde bulundurulmuştur. Raporlama sürecinde

Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) ve İklim Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) tavsiyeleri de dikkate alınmıştır.

Hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gören TSKB'nin 2020 Entegre Faaliyet Raporu, BDDK ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun (SPK) faaliyet raporlamasına ilişkin asgari gereklilikleriyle uyumludur.

## DENETİM

TSKB 2020 Entegre Faaliyet Raporu ve raporda yer alan bağımsız denetim raporları Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. (EY) tarafından denetlenmiştir. Ayrıca finansal olmayan bilgiler kapsamında yine PwC tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur. Bununla birlikte TSKB, Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi için ISO 14001, operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve doğrulanması için ISO 14064 belgeleri kapsamında BSI'dan denetim almaktadır.

## ÜST YÖNETİM BEYANI

TSKB üst yönetiminin görüşüne göre bu entegre rapor, TSKB'nin paydaşları için değer yaratma yeteneği açısından olan tüm konuları ve gelişmeleri ele almakta; 1 Ocak – 31 Aralık 2020 dönemi entegre performansını ve geleceğe dair hedeflerini paydaşlarına sunmaktadır. Sorumluluk Beyanı'na raporun Ekler bölümünde yer verilmektedir. □

## NAVİGASYON İKONLARI



Bu raporda, TSKB'nin stratejisi, sermaye öğeleri ve kilit performans göstergelerinin bağlantısallığını betimlemek için aşağıdaki navigasyon simgeleri kullanılmıştır.

Bilgi kutusu

Diğer bölüm, rapor ve yayınlarda yer alan bilgi

Dış denetimden geçmiş bilgi

İnternette ulaşılacak bilgi

## Görüşlerinize değer veriyoruz

Raporlarımızın, paydaşlarımıza, şeffaf ve güvenilir bilgi sunmaya devam etmesini sağlamak istiyoruz. Gelecekte raporumuzu nasıl geliştirebileceğimiz hakkındaki görüşleriniz bize yol gösterecektir. Lütfen önerilerinizi [info@tskb.com.tr](mailto:info@tskb.com.tr) ye iletin.



# 1

## BİR BAKIŞTA TSKB

- 4 Kurumsal Profil
- 6 Vizyon, Misyon, Değerlerimiz
- 8 Üretilen Değer
- 10 TSKB'nin Ürün ve Hizmetleri
- 11 Başlıca Finansal Performans Göstergeleri ve Oranlar
- 12 1950'den 2020'ye TSKB
- 14 İlkler Öncülükler
- 16 Başarı ve Ödüller
- 18 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 20 Genel Müdür'ün Mesajı



## İklime Dair

Global Carbon Project'in üniversitelerle birlikte gerçekleştirdiği çalışmaya göre küresel sera gazı emisyonları 2020'de pandemi etkisiyle 2,4 milyar ton ve bir önceki yıla göre %7 azaldı. Dünya Bankası Grubu, önümüzdeki 5 yıl içerisinde gerçekleştireceği finansmanın ortalama %35'ini iklim eylemlerine ayıracağını belirtti.

Daha fazla detaya ilgili adresten ulaşabilirsiniz.

[https://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/ID\\_TR\\_01\\_2021.pdf](https://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/ID_TR_01_2021.pdf)



**YEŞİL KUĞU**  
**PLATFORMU**  
TSKB İNİSİYATİFİYLE



## KURUMSAL PROFİL

**51,5** milyar TL  
Aktif büyüklüğü

### RAKAMLARLA TSKB

**6,1** milyar TL  
Özkaynak büyüklüğü

**567**  
İştirakleri ile birlikte toplam  
çalışan sayısı



Türkiye İş Bankası Grubu ■ 50,92  
Halka Açık ve Diğer ■ 40,70  
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O. ■ 8,38

Halka açık olan ve Borsa İstanbul (BIST) Yıldız Pazar'da "TSKB" sembolü ile işlem görmekte olan TSKB hisse senedinin fiili dolaşımdaki pay oranı %38,9'dur. Banka'nın 2020 yıl sonu itibarıyla tescilli sermayesi 4.500.000.000 TL, ödenmiş sermayesi ise 2.800.000.000 TL'dir.

Yönetim Kurulu Üyeleri, Denetçiler, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarının Banka'da sahip oldukları paylar önemsiz seviyededir.

#### 70. yıl

2020 yılında 70. yaşını kutlayan TSKB, 1950 yılında, Dünya Bankası ve T.C. Merkez Bankası'nın desteği ve ticari bankaların pay sahipliğinde Türkiye'nin ilk özel kalkınma ve yatırım bankası olarak İstanbul'da kurulmuştur.

TSKB, kurulduğu günden bu yana inşa ettiği bilgi birikimi ve yetkinlikleri ile müşterilerine kurumsal bankacılık, yatırım bankacılığı ve danışmanlık iş kollarında ürün ve hizmet sunmaktadır.

Banka, Türkiye'de üretim ekonomisinin sürdürülebilir büyümesi, gelişimi ve dönüşümü için her geçen dönem artan oranda katkı sağlamaktadır.

#### Güçlü küresel ilişkiler ağı

Kalkınma ve yatırım bankası statüsü gereği mevduat toplamayan TSKB, uluslararası finans kurumları, kalkınma finansmanı kurumları (KFK) ve uluslararası finans kuruluşları ile geliştirdiği iş ortaklıkları kapsamında sağladığı nitelikli ve temalı global fonları; Türk iş dünyasının yatırımları ile buluşturmakta, yurt dışı sermaye piyasalarında ihraç ettiği borçlanma enstrümanlarıyla da ilave kaynak yaratmaktadır.

#### Geniş yelpazede sunulan kredi seçenekleri

TSKB, kurumsal krediler ve proje finansmanı başta olmak üzere, geniş yelpazede kredi seçenekleriyle, farklı sektörlerdeki sürdürülebilir yatırım projelerine yapılandırılmış orta-uzun vadeli finansman desteği sağlamaktadır. Banka ayrıca toptancı bankacılık (APEX bankacılığı) kapsamında finansal kiralama ve faktoring şirketleri, ticari bankalar ve katılım bankaları aracılığıyla KOBİ ve ihracatçı firmalara da kredi sunarak etki alanını büyütmektedir.

#### İklim krizi ile mücadele

İklim değişikliğine çözüm üreten ve düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen bankacılık modeli ve sürdürülebilirlik temalı kredileri ile finans sektöründe ayrışan TSKB'nin yenilenebilir enerji, enerji/kaynak verimliliği, çevre, kadın istihdamı, iş sağlığı ve güvenliği, kapsayıcı finansmana erişim gibi yatırımlara verdiği destek toplam kredi portföyünün dörtte üçüne yakın seviyededir. TSKB, tutardan bağımsız tüm yatırım projelerinin çevresel ve sosyal risklerini ölçme taahhüdüyle de öne çıkmaktadır.



# Sürdürülebilirlik ve kapsayıcılığın öncüsü TSKB, 70. yaşını kutladığı 2020 yılında, Kurumsal Bankacılık, Yatırım Bankacılığı ve Danışmanlık iş kollarında yürüttüğü faaliyetleriyle Türkiye ekonomisine güçlü katkı sağlamayı sürdürdü.

## Sürdürülebilirlik ve kapsayıcılık

Son 20 yıldır Türk finans sektörüne sürdürülebilirlik ve kapsayıcılık alanlarında pek çok öncü uygulamayı kazandıran TSKB, Türkiye'nin ve bölge coğrafyasının ilk yeşil tahvilini ihraç etmiştir. Banka, 2020 yılında yeni bir inisiyatife imza atarak iklim kriziyle ortak mücadele için kamu özel sektör ve STK temsilcileriyle, uluslararası kuruluşları, akademisyenleri, öğrencileri ve medya mensuplarını platform çatısı altında buluşturma hedefiyle Yeşil Kuğu Platformunu kurmuştur.

## TSKB'NİN BAĞLI ORTAKLIKLARI

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.  
TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.  
TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.  
TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş. (ESCARUS)

## Sermaye piyasalarının yapı taşlarından biri

Türkiye'nin ilk ve en büyük yatırım bankası olan TSKB, SPK ve BIST'in kuruluşundan çok daha önce başladığı faaliyetleriyle sermaye piyasalarının gelişimine önemli katkılar sağlamıştır. TSKB, halka arz, borçlanma aracı ihraçlarına aracılık ve birleşme/satın alma danışmanlığı gibi hizmetleri ile şirketlere büyüme yolculuklarında rehberlik etmekte, müşterilerine uluslararası standartlarda yatırım bankacılığı deneyimi sunmaktadır.

## Danışmanlık hizmetleri ile desteklenen yaygın etki

TSKB, 70 yıllık bilgi birikimi ve uzmanlıkla, reel sektöre ve kamu kurumlarına sunduğu sektör spesifik danışmanlık hizmetlerini son dönemde yeniden yapılandırmış, iş dünyasına ve kalkınmanın tüm aktörlerine sunduğu katma değeri büyütme hedefine bir adım daha yaklaşmıştır.

Banka, finansal danışman, mühendis ve ekonomistlerden oluşan nitelikli danışmanlık ekipleriyle Türkiye'nin lokomotif sektörlerinde faaliyet gösteren firmalara gelişim, dönüşüm ve sürdürülebilirlik alanlarında etkin çözümler sunmaktadır.

## İştirakler ile sinerjik iş birliği

Gayrimenkul, sermaye piyasaları ve sürdürülebilirlik alanlarında faaliyet gösteren iştirakleri ile sinerjik bir yapılanma içinde çalışan TSKB, ülke ekonomisine sunduğu uzmanlığı pekiştirmektedir.

2020 yılsonu itibarıyla 344 kişilik insan kaynağıyla faaliyet gösteren TSKB'nin genel merkezi İstanbul'dadır. Banka'nın Ankara'da bir şubesi bulunmaktadır.

Derecelendirme Notları*	TSKB	Türkiye
Fitch Uzun Vadeli Yabancı Para Kredi Notu	B+	BB-
Moody's Uzun Vadeli Yabancı Para İhraççı Notu	B3	B2
SAHA	9,56/10	

\*Derecelendirme notlarının detaylarına denetim raporlarında yer verilmektedir.



## VİZYON, MİSYON, DEĞERLER

### MİSYONUMUZ

*Kalkınma ve yatırım bankacılığı alanındaki birikimimiz, vizyoner yaklaşımımız ve köklü uluslararası iş birliklerimizden güç alan finansman ve danışmanlık çözümlerimizle ülkemizin kapsayıcı ve sürdürülebilir kalkınması için değer yaratıyoruz.*

### VİZYONUMUZ

*Türkiye'nin ekonomik, çevresel ve sosyal kalkınması için paydaşlarımızın ilk danıştığı ve tercih ettiği iş ortağı olmayı hedefliyoruz.*

### DEĞERLERİMİZ

#### ÖNCÜYÜZ

Vizyoner bakış açımız ve yenilikçi hizmetlerimizle müşterilerimiz, toplumumuz ve ülkemizin geleceği için uzun vadeli değer yaratırız.

Uluslararası bankacılık uygulamalarını yakından takip eder, imza attığımız ilklerle sektörümüze öncülük ederiz.

#### İNSAN ODAKLIYIZ

İnsanı nitelikli ekonomik büyümenin merkezine koyar, kapsayıcı bankacılık çözümlerimizle istihdama, fırsat eşitliğine ve sosyal kalkınmaya katkı sağlarız.

Biz bilinciyle hareket eder, işimizle ilgili kararları ortak akıl kullanarak hep birlikte alırız.

Bireysel başarı yerine takım başarısına değer veririz.

Gerek kendi içimizde gerekse ilişki içinde olduğumuz kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve uyum içerisinde çalışırız.

Çalışanlarımız arasında ayırım gözetmeyiz.

Çalışanlarımızın haklarını korur ve her konuda onlara fırsat eşitliği sağlarız.

Çalışanlarımızın mesleki ve kişisel gelişimlerine katkıda bulunmayı önemser, inisiyatif alabilmelerini teşvik ederiz.

#### ÇÖZÜM ÜRETİRİZ

Müşterilerimizin beklenti ve ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılamak hedefiyle esnek, hızlı ve etkili çözümler üretiriz.

Kendi işimizin lideri olduğumuzu bilir, sorumluluk alır, her adımda yönlendirilmeye ihtiyaç duymadan harekete geçeriz.

Yaptığımız işin kalitesine özen gösterir, üstlendiğimiz işleri kararlılıkla sonuçlandırırız.

#### GÜVENİLİR VE SAYGILIYIZ

Tüm paydaşlarımızla güvene dayalı ve saygılı ilişki kurarız.

Adil, hesap verebilir, şeffaf ve etik bankacılık yaklaşımımız ile çağdaş kurumsal yönetim kurallarından ödün vermeyiz.

Çevreye duyarlı bankacılık anlayışımızla sürdürülebilir kalkınma için değer yaratır, geleceğe yaşanabilir bir dünya bırakmak için sorumluluk alırız.







## ÜRETİLEN DEĞER

TSKB, değişken dış faktörlerin varlığında faaliyet göstermekte, Türkiye ekonomisi ve paydaşları için kalıcı değer üretmektedir.

## GİRDİLER

Kaynaklarda çeşitlilik ve güçlü likidite KFK'lardan orta ve uzun vadeli kaynak temini Devlet garantili fonlara ulaşım Sürdürülebilir operasyonel kârlılık Güçlü finansal yapı
Çalışana yatırım Fırsat eşitliği Sosyal yan haklar Çalışan kulüpleri
Çevresel ve sosyal etki değerlendirmesi İş süreçlerine entegre sürdürülebilirlik anlayışı Sıfır Karbon Bankacılık Sürdürülebilir temalı kredilere yoğunlaşma
Çok boyutlu değerlendirme ve analiz gücü Sektörel uzmanlık Tema ve ürün geliştirme yetkinliği Bilgi birikimiyle geliştirilen danışmanlık Farklı uzmanlıklara sahip iştirak gücü
Banka'nın misyonunda içselleştirilen kapsayıcılık Uzun soluklu, etkin paydaş iletişimi Sosyal sorumluluk projeleri Farklı platformlarda deneyim paylaşımı Girişimcilik ve inovasyona destek

FİNANSAL SERMAYE
İNSAN SERMAYESİ
DOĞAL SERMAYE
FİKRİ SERMAYE
SOSYAL SERMAYE



## BİLGİ BANKACILIĞI'NIN TEMELLERİ

Teknik, finansal ve sektörel deneyim	Güçlü portföy yapısı	İştiraklerle birlikte ortak değer yaratma gücü	Nitelikli insan kaynağı ve uzmanlık
Çevresel ve sosyal değerlendirme gücü	Etkin risk yönetimi	Stratejik yaklaşım	Nitelikli kaynakları etkin kullandırma kabiliyeti



## YARATILAN DEĞER VE ETKİLER

### FİNANSAL SERMAYE

%75'ini yatırım ve APEX kredilerinin oluşturduğu kredi portföyü  
%16,6 sermaye yeterlilik oranı  
%13,6 düzeltilmiş özkaynak kârlılığı  
%4,5 net faiz marjı



### İNSAN SERMAYESİ

Yönetim kadrosunda %51 kadın ✓  
Tüm banka içerisinde %56 kadın çalışan oranı ✓  
Yönetim Kurulunda kadın üye oranı %27 ✓  
Yüksek performans çalışan devir oranı %0  
Çalışan başına düşen yıllık ortalama eğitim saati ~60 ✓



### DOĞAL SERMAYE

Türkiye'de en iyi ÇSY risk notu  
CO<sub>2</sub> emisyon azaltımına yıllık 13 milyon ton katkı ✓  
Sürdürülebilir kredi portföyü oranı %74 ✓  
%100 yeşil enerji kullanımı ve karbon nötr banka  
BİST Sürdürülebilirlik Endeksi üyesi



### FİKRİ SERMAYE

469 adet TSKB Ekonomik Araştırmalar Raporu ✓  
Artan iştirak ve danışmanlık katkısı  
58 Blog yazısı ✓  
Yenilikçi fonlama ürünleri ve temalar



### SOSYAL SERMAYE

Kadın istihdamına artan destek  
82 kız öğrenciye burs desteği  
APEX kredileriyle son 3 yılda 1.079 ilave istihdam  
Eşit Adımlar ile fırsat eşitliği alanında bilinçlendirme



## SÜRDÜRÜLEBİLİR VE KAPSAYICI KALKINMAYA DESTEK

# 7

Kredi faaliyetleri aracılığıyla ağırlıklı desteklenen Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

# %56

Kadın çalışan oranı

# %74

Sürdürülebilirlik temalı finansmanın kredi portföyündeki payı

# 469

TSKB Ekonomik Araştırmalar Raporu

# 1.500'den fazla

Fırsat eşitliği kredileri ile ilave kadın istihdamı



## TSKB'NİN ÜRÜN VE HİZMETLERİ

TSKB'nin temel çıktılarını ürün ve hizmetleri oluşturmaktadır.



### KURUMSAL BANKACILIK

TÜRKİYE'NİN SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMASINA KATKI

#### Kurumsal Krediler

- Sanayi Yatırımları
- Enerji ve Kaynak Verimliliği
- Çevre Yatırımları
- Yenilenebilir Enerji
- Kadın İstihdamı ve Fırsat Eşitliği
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Gelişmekte Olan Bölgelerdeki Yatırımlar
- AR-GE ve Inovasyon
- Eğitim ve Sağlık Yatırımları
- İşletme Sermayesi Finansmanı

#### Proje Finansmanı

- Enerji Üretimi ve Dağıtımı
- Otel, AVM ve Ticari Gayrimenkul
- Lojistik
- Ulaşım / Altyapı
- Kamu-Özel Sektör Ortaklığı Projeleri
- Satınalma ve Birleşmeler

#### Diğer Kredi Ürünleri

- Toptancı Bankacılık ile KOBİ Finansmanı
- Dış Ticaret Finansmanı
- Ülke (ECA) Kredileri
- İşletme Sermayesi Finansmanı
- Finansal Kiralama
- Teminat Mektupları / Harici Garantiler / Akreditif
- İhracat Kredileri / Eximbank Aval Kredileri



### YATIRIM BANKACILIĞI

DEĞER ÖNERİSİ GÜÇLÜ HİZMET, ÜRÜN VE ÇÖZÜMLER

#### Kurumsal Finansman

- Halka Arza Hazırlık ve Aracılık
- Borçlanma Aracı İhraçlarına Aracılık
- Şirket Birleşme ve Devralmaları

#### Para ve Sermaye Piyasaları Aracılık

- Hisse Senedi Alım Satımına Aracılık
- Tahvil Alım Satımına Aracılık
- Döviz Alım Satım İşlemleri
- Varant İşlemleri
- Repo İşlemleri
- Yurtdışı Türev İşlemleri
- Menkul Kıymet Kredisi
- Portföy Yönetimi
- Yatırım Danışmanlığı

#### Türev Ürünler

- Forward
- Opsiyon
- Caps & Floors
- Swaption
- SWAP İşlemleri



### DANIŞMANLIK HİZMETLERİ

BİLGİ BANKACILIĞI'NIN SOMUTLAŞTIĞI HİZMETLER

#### Ekonomik Araştırmalar

- Makroekonomi Danışmanlığı
- İhracat Stratejisi Danışmanlığı
- Kalkınma Bankacılığı Danışmanlığı

#### Finansal Danışmanlık

- Finansal Planlama ve Strateji
- İhracat Stratejisi Danışmanlığı
- Kalkınma Bankacılığı Danışmanlığı

#### Mühendislik ve Teknik Danışmanlık

- Teknik Durum Değerlendirme
- Fizibilite Hizmetleri
- Endüstriyel Dönüşüm
- Enerji Verimliliği / Kaynak Verimliliği Danışmanlığı
- Proje Bazlı Teşvik Raporlama



## BAŞLICA FİNANSAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ VE ORANLAR

<b>BAŞLICA GÖSTERGELER (milyon TL)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019*</b>	<b>2020</b>
Aktif Büyüklüğü	24.002	28.910	38.298	41.500	51.466
Krediler Portföyü (Brüt)	17.371	22.344	28.226	31.415	39.120
Özkaynaklar	2.928	3.535	4.719	5.167	6.104
Net Kâr	476	596	661	776	733

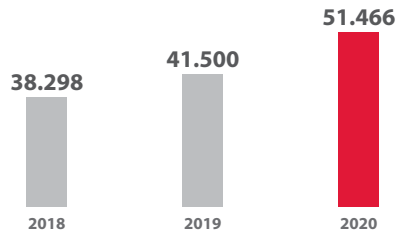
  

<b>(%)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Özkaynak Karlılığı	17,6	18,4	17,2	16,6	13,0
Aktif Kârlılığı	2,1	2,3	2,0	2,0	1,6
Sermaye Yeterlilik Oranı**	14,3	17,1	16,2	17,8	16,6

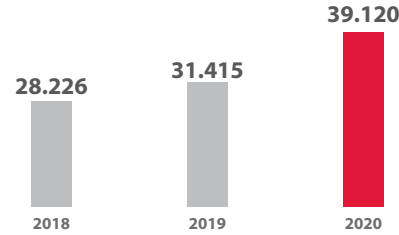
\*TMS 27 Özkaynak metoduna göre 2019 finansalları yeniden düzenlenmiştir.

\*\*BDDK geçici önlemleri hariç

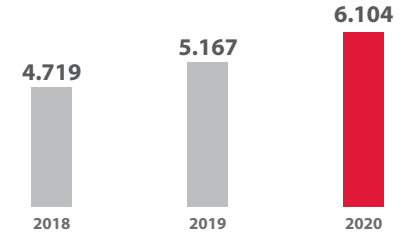
### TOPLAM AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ (milyon TL)



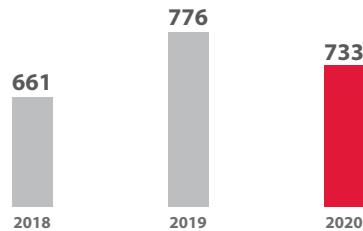
### KREDİLER PORTFÖYÜ (Brüt, milyon TL)



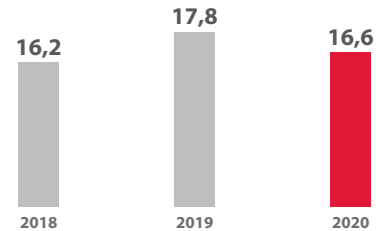
### ÖZKAYNAKLAR (milyon TL)



### NET KÂR (milyon TL)



### SERMAYE YETERLİLİK ORANI (%)





## 1950'DEN 2020'YE TSKB

### 1950'Lİ YILLAR

Türk özel sektörünün kalkınmasını desteklemek amacıyla 1950 yılında kurulan TSKB, kalkınma ve yatırım bankacılığı alanında pek çok ilke imza atar. Bu ilkler arasında orta ve uzun vadeli kaynak temini, proje teknik danışmanlık hizmetleri ve sermaye piyasasının kurulmasına yönelik etüt çalışmaları yer alır. Banka, ithalat işlemleri için gerekli olan dövizli kredi olarak müşterilerinin hizmetine sunmanın yanı sıra Marshall Yardım Fonu'ndan serbest kalan döviz cinsinden fonların TL karşılığı satışına aracılık eden tek banka olmuştur.

### 1960'Lİ YILLAR

TSKB, 1960'lı yıllarda da sermaye piyasaları açısından çok sayıda yenilikçi uygulamayı hayata geçirir. Şirket bonolarının ihracı, yüklenimi ve garantörlüğü ile hisse senedi portföyünden ilk halka arz çalışmaları bu faaliyetler arasında öne çıkan uygulamalar olur.

Hesaplarını ve kayıtlarını uluslararası bağımsız bir kuruluşun denetimine açan ilk Türk şirketi olan TSKB, sermaye piyasalarında şeffaflık ve hesap verebilirlik yaklaşımının öncüsü olur. Türkiye'nin önde gelen sanayi tesislerinin yatırım finansmanını üstlenen Banka; ilk yerli otobüs ve otomobil, otomobil lastiği, LPG gaz tüpü, yüksek gerilim kablosu, pil, karton, plastik ve akrilik elyaf gibi çok sayıda ürünün yerli üretimine kredi desteği sağlar.

### 1970'Lİ YILLAR

TSKB, 1970'li yıllarla birlikte Türkiye'nin gelişmekte olan bölgelerine yönelik özel sermaye yatırımlarının finansmanına odaklanır. Finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi hedefi doğrultusunda da önemli bir adım atılarak Avrupa pazarından ilk orta vadeli sendikasyon kredisi sağlanır. İlk uzun vadeli tahvil ihracı da yine bu dönemde yapılır. Banka, sanayi ve hizmet sektörlerine yönelik kapsamlı araştırma hizmetlerinin temelini de bu dönemde atar.

### 1980'Lİ YILLAR

TSKB, özel sektöre yönelik kaynak aktarma faaliyetlerini 1980'li yıllarla birlikte daha etkin ve hızlı bir biçimde gerçekleştirmeye başlar. Bu dönemde uluslararası ilişkiler alanında da önemli açılımlara imza atan Banka, Japon sermaye piyasasında ihraç ettiği TSKB bonoları (Samurai bonds) ile uluslararası piyasalarda marka itibarını bir adım daha ileriye taşır. Avrupa ve Japon finans kuruluşlarıyla yakın iş birlikleri geliştiren Banka, kaynak girişlerini önemli oranda artırır. Aynı dönemde, Türkiye Özelleştirme Master Planı'nın hazırlanmasında da görev alan Banka, kamuya ait çimento fabrikaları özelleştirme danışmanlığı hizmetini başarıyla yürütür.

### 1990'Lİ YILLAR

TSKB, 1990'lı yıllarla birlikte yatırım bankacılığı alanındaki çalışmalarını derinleştirerek uluslararası bankalarla olan iş birliğini geliştirir ve çeşitlendirir. Uluslararası finans kurumları ile uzun vadeli döviz ve faiz swap anlaşmaları imzalar. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'na (EBRD) Özbekistan'da danışmanlık hizmeti sunar. Banka, bu dönemde başarılı halka arz çalışmalarına imza atar, tezgâh üstü tahvil ve hisse senetleri piyasalarının kuruluşuna öncülük eder. İMKB'nin faaliyete geçmesiyle birlikte TSKB'nin uzmanlık alanına yeni bir halka eklenir ve Banka'nın sermaye piyasalarındaki etkinliği artar.



## 2020



2020'ye Covid-19 pandemisi damgasını vururken, TSKB, çalışanlarını ve paydaşlarını salgının olası risklerinden korumaya odaklandı. Uzaktan çalışma modeline hızla ve başarıyla geçen TSKB, Türkiye ekonomisine desteğini sürdürdü. Gıda sektörü için kira sertifikası ihracı bu süreçte gerçekleştirildi. 2 Haziran 2020'de 70 yaşını kutlayan TSKB, yaptığı paylaşımlarda güçlü mesajlar vererek gelecek 70 yıla hazır olduğunu vurguladı. 16,7'lik Çevresel Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Risk Notuyla TSKB, Global Ölçekte En İyi Bankalar arasında yerini alırken, Türk bankaları arasında ilk sıraya yerleşti. SKA kredi modeli duyuruldu. Sayın Ece Börü, TSKB'nin 70 yıllık tarihinde ilk kadın genel müdür oldu. İklim krizi ile ortak mücadeleyi öngören Yeşil Kuğu Platformu kuruldu. TSKB, ÇSY Risk notuna endeksli kredi temin eden ilk Türk bankası oldu.

## 2000'Lİ YILLAR

Uluslararası fon kaynaklarını geliştirmeye 2000'li yıllarda devam eden TSKB, ilk uluslararası sendikasyon ve murabaha kredilerini tamamlar. APEX Bankacılığı kapsamındaki çalışmaları ile KOBİ'lere erişen ve etki alanını genişleten TSKB aynı dönemde sürdürülebilir bankacılığın temellerini atar. İş süreçlerini sürdürülebilirlik felsefesi çerçevesinde şekillendirmeye başlar, Çevre Yönetim Sistemi'ni kuran ilk Türk bankası olur. "Çevre temalı" kredi çalışmaları ve sürdürülebilirlik alanında toplumsal farkındalık yaratmayı hedefleyen sosyal sorumluluk projeleri devreye alınır. FT-IFC iş birliğinde düzenlenen Sürdürülebilir Bankacılık Ödülleri'nde, 3 yıl üst üste Doğu Avrupa Bölgesi birincisi seçilir. Türkiye'nin ilk karbon nötr bankası unvanını kazanır. Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi'ne (UNEP FI) üye olan TSKB, BM Küresel İlkeleri taahhüdünü kamuoyu ile paylaşır.

## 2010'LU YILLAR

TSKB, 2010'lu yıllarla birlikte sürdürülebilir bankacılık alanındaki çalışmalarını yoğunlaştırır. Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projeleriyle ön plana çıkan TSKB, tema çeşitliliğini sürdürülebilir turizm, kaynak verimliliği, iş sağlığı ve güvenliği ve kadın istihdamı konuları ile genişletir. TSKB, Uzun Vadeli Yatırımcılar Kulübü'nün (LTIC) ardından Avrupa Uzun Vadeli Yatırımcılar Birliği (ELTI) ve Uluslararası Kalkınma Finansmanı Kulübü'nde de (IDFC) Türkiye'den tek üye konumunda yer alır. BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne giren TSKB, 2016'da CEEMEA bölgesi ve Türkiye'den "Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil" (Green/Sustainable Bond) ihracını gerçekleştiren ilk Türk kuruluşu olur. 2017'de ise dünyada bir ilke imza atar ve Sermaye Benzeri Sürdürülebilir Tahvil ihracını gerçekleştirir. Banka bu ihraçlarına yönelik olarak yine Türkiye'de bir ilke imza atıp, Etki ve Tahsis Raporu yayınlamaya başlamıştır. TSKB, 2018 yılında Dünya Bankası ile imzaladığı 400 milyon ABD Doları tutarındaki kredi ile tarihinin en yüksek tutarlı kaynağını sağlar. Banka, "ortak aklın ürünü" olarak tanımladığı danışmanlık çözümleriyle iş dünyasına ve yatırımcılara artan oranda katma değerli hizmetler sunar. TSKB, 2018 yılında 20'yi aşkın sektörde, 63 danışmanlık projesini başarıyla tamamlar. 2019 yılında sürdürülebilir bankacılık çalışmaları kapsamında UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri'ne kurucu imzacı olarak katılır.



## İLKLER VE ÖNCELİKLER

### 1950'LER

- Proje teknik danışmanlık hizmetleri
- Özel sektör projelerinin orta ve uzun vadeli finansmanı

### 1960'LAR

- TSKB garantili kurumsal tahvil ihraçları
- TSKB yatırım portföyünden vadesine az kalmış tahvillerin halka arzı
- Uzun vadeli TSKB tahvillerinin ihracı
- TSKB yıllık bilançolarının bağımsız denetime açılması

### 1970'LER

- Az gelişmiş bölgelerde özel yatırımın teşviki
- Avrupa pazarından orta vadeli sendikasyon kredisi yoluyla fon temini
- Sanayi ve hizmet iş kollarında detaylı sektörel araştırmalar

### 1980'LER

- Uluslararası sermaye piyasalarında TSKB tahvil ihracı
- Farklı sektörlerde üretici anketleri
- Avrupa ve Japon finans kuruluşlarından sağlanan ihracat sigorta kredileri
- Tekstil ve diğer sektörlerde uluslararası uzmanlarla iş birliği halinde danışmanlık hizmetleri
- Kamu çimento fabrikaları özelleştirme danışmanlığı
- TSKB kısa vadeli tahvillerinin ihracı ve TSKB garantili müşteri tahvillerinin pazarlaması
- Türkiye'nin ilk özelleştirme master planı
- Kesin garantili ilk şirket hisse ihracı
- İslam Kalkınma Bankası fonlarının şirketlere hissedar olarak yatırımına aracılık

### 1990'LAR

- Yabancı bankalar ile uzun vadeli yabancı para ve SWAP anlaşmaları
- Bankacılık sektörüne sabit ve değişken faiz bazlı orta vadeli TL krediler
- EBRD'ye Özbekistan'da danışmanlık hizmetleri
- Avrupa Yatırım Bankası tarafından sağlanan Risk Sermaye Fonu'nun yönetimi
- Dünya Bankası destekli gönüllü "Risk Yönetimi İncelemesi"

### 2000'LER

- "Daha sağlıklı bir çevre" için sağlanan kredi tahsisi
- Sermaye Piyasası lisanslı ilk banka gayrimenkul değerlendirme şirketinin kurulması
- İstanbul Yaklaşımı'na sekreteryaya hizmetleri
- Risk bazlı kredi fiyatlandırma modeli
- Fransız Kalkınma Ajansı'ndan kredi sağlayan ilk Türk bankası
- Avrupa Yatırım Fonu (EIF)'na ortak olan ilk ve tek Türk bankası
- ISO 14001 sertifikası alan ilk Türk sermayeli banka
- Karbon ayak izini hesaplayan ve silen ilk Türk bankası
- 2008, 2009, 2010'da Financial Times ve International Finance Corporation tarafından "Doğu Avrupa'da Yılın Sürdürülebilir Bankası" seçilen ilk ve tek Türk bankası
- Çevre ve sürdürülebilirlik temalı ilk web portal

### 2010'LAR

- UNEP FI ve Global Compact üyeliği
- Uzun Vadeli Yatırımcılar Kulübü'nün (LTIC) üyesi olan ilk Türk yatırım ve kalkınma bankası
- Avrupa Uzun Vadeli Yatırımcılar Birliği'nin (ELTI) gözlemci üyesi ilk ve tek Türk bankası
- 2009-2012 yılları arasında 16 adet tematik yatırım fonunun ihracı
- Türkiye'de tarıma dayalı, sanayiye yönelik KOBİ projelerinin finansmanını öngören ilk EBRD kredisinin sağlanması
- ISO 14064-1 Sera Gazı Verifikasyonu Sertifikası'nı almaya hak kazanan ilk Türk bankası
- Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerinin finansmanı için İslam Kalkınma Bankası ile kısıtlı mudaraba anlaşması imzalanması
- Uluslararası Kalkınma Finans Kulübü (IDFC) kurucu üyeliği
- Devlet garantisi olmadan KfW ile imzalanan ilk kaynak anlaşması
- Bankacılık sektörünün ilk GRI A+ onaylı Sürdürülebilirlik Raporu
- Uluslararası Kalkınma Finansmanı Kulübü'nün (IDFC) iklim bildirgesine destek
- Avrupa Uzun Vadeli Yatırımcılar Birliği'nin (ELTI) Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Bildirgesi'ne imza
- Türkiye'nin uluslararası piyasalardaki ilk "Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil"
- Dünya'nın ilk "Sermaye Benzeri Sürdürülebilir Tahvili"
- Türkiye'de özel sektörün ilk Entegre Raporu
- Türkiye'deki ilk Etki ve Tahsis Raporu
- Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB)'ndan özel sektör yatırımları için kaynak sağlayan ilk finansal kuruluş
- İş dünyasına fırsat eşitliği alanında rehberlik eden dijital platform Eşit Adımlar
- UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri kurucu imzacılığı
- Çin Kalkınma Bankası'ndan Hazine ve Maliye Bakanlığı garantili kredi sağlayan ilk Türk bankası





## 2020

İlk kadın genel müdürün atanması

Yeşil Kuğu Platformu'nun kuruluşu

Kredi portföyünün SKA haritalandırma çalışmasının tamamlanması

Türkiye'de en iyi Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Risk Notu

SKA kredi modeliyle ilk kez yeni kredi kullandırımı

Türkiye'de ilk ÇSY Risk Notuna endeksli kulüp kredisi

Dünyadaki ilk sürdürülebilir kira sertifikası ihracı



**YEŞİL KUĞU**  
**PLATFORMU**  
TSKB İNİSİYATİFİYLE



## BAŞARI VE ÖDÜLLER

### BANKACILIK ÖDÜLLERİ

Yatırım ve Finansman kategorisi finalisti (2019)  
**Finance for the Future**

Yılın Enerji Finansmanı (2019)  
**Bonds&Loans Türkiye**

Yılın Satın Alma Finansmanı – İkincilik (2019)  
**Bonds&Loans Türkiye**

Yılın Yapılandırılmış Kredisi – Üçüncülük (2019)  
**Bonds&Loans Türkiye**

Yılın Düşük Karbon Kahramanı (2019)  
**Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği**

Yılın Proje Finansmanı (2018)  
**Bonds&Loans Türkiye**

Yılın Satın Alma Finansmanı (2018)  
**Bonds&Loans Türkiye**

Yılın Yapısal Finans Anlaşması (2018)  
**Bonds&Loans Türkiye**

Yılın Doğal Kaynaklar Finansmanı (2018)  
**Bonds&Loans Türkiye**

Yılın Sendikasyon Kredisi (2018)  
**Bonds&Loans Türkiye**

Yılın En İyi Tahvil İşlemi (2018)  
**Bonds&Loans Türkiye**

Orta ve Doğu Avrupa'nın En İyi Sendikasyon Kredisi TREDAS (2017)  
**EMEA Finance**

Orta ve Doğu Avrupa'nın En İyi Sendikasyon Kredisi Aksa Doğalgaz ve Kazancı Holding (2017)  
**EMEA Finance**

En İyi Altyapı İşlemi Galataport (2017)  
**EMEA Finance**

Orta Doğu ve Afrika'nın En İyi Özelleştirme İşlemi Galataport (2017)  
**EMEA Finance**

Yılın Finansal Kurumlar Borçlanma İşlemi (2017)  
**Bonds&Loans Türkiye**

Yılın Altyapı Finansmanı (2017)  
**Bonds&Loans Türkiye**

Yılın Sendikasyon Kredisi İşlemi (2017)  
**Bonds&Loans Türkiye**

Yılın Ulaşım Finansmanı (2017)  
**Bonds&Loans Türkiye**

En İyi Altyapı Projesi Kızıldere 3 Jeotermal (2016)  
**EMEA Finance**

Yılın En İyi Doğal Kaynaklara Dayalı Finansman Projesi Yeniköy Kemerköy (2015)  
**Bonds, Loans&Sukuk Turkey**

Yılın En İyi Yapılandırılmış Finansman Projesi Etlik Entegre Sağlık Kampüsü (2015)  
**Bonds, Loans&Sukuk Turkey**



## KURUMSAL YÖNETİM ÖDÜLLERİ

Kadınlarla Güçlendirilmiş Yönetim Kurulu Özel Ödülü (2018)  
**Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu**

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu En Yüksek 2. Kuruluş (2015)  
**Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)**

Kurumsal Raporlamada Şeffaflık İçin Çok Paydaşlı Yaklaşım Projesi Araştırması'nda En Yüksek Puan (2015)  
**Şeffaflık Derneği**

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÖDÜLLERİ

Sürdürülebilirlik Liderleri 50 listesinde 4.lük (2020)  
**Fast Company Dergisi**

Asya Bölgesi'de Kadın Sürdürülebilirlik Liderleri Onur Listesi (2020)  
**CSR Works**

Orta ve Doğu Avrupa'nın En İyi Yeşil Tahvili (2017)  
**EMEA Finance**

Yılın Yapılandırılmış Finansman İşlemi (Birincilik) (2017)  
**Bonds&Loans Türkiye**

Yılın Uluslararası Tahvil İhracı (2017)  
**Bonds&Loans Türkiye**

Yılın Sürdürülebilir Tahvil İhracı (2016)  
**IFR**

Yılın Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil İhracı (2016)  
**Global Capital**

Düşük Karbon Kahramanı Ödülü (2016)  
**Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği (Süt-D)**

Düşük Karbon Kahramanı Ödülü (2015)  
**Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği**

İklim Saydamlık Liderliği Ödülü (2015)  
**CDP**





## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Değerli paydaşlarımız,

### **2020 yılı, tarihe Covid-19 pandemi yılı olarak geçecektir.**

Pandemi ile mücadele 2020 yılında küresel ölçekte tüm ülkelerin en önemli gündem maddesi haline gelmiştir. Hastalıkla mücadelede gösterilen başarı farklı coğrafyalarda farklı sonuçlar doğurmuş olsa da ekonomik cephede çoğu ülkenin aynı yönde hareket ettiği gözlenmiştir.

Merkez bankaları ve düzenleyici otoriteler ekonomik aktiviteyi yeniden ve hızla canlandırmaya odaklanmışlardır. Mesafe ve kısıtlamalar nedeniyle kesintiye uğrayan üretim ve hizmet döngüsünün toparlanması için genişlemeci politikalar ve varlık alım programları popüler bir reçeteye dönüşmüştür. ABD, AB, Çin, İngiltere ve daha pek çok gelişmiş ve gelişmekte olan ülke yakın tarihimizde eşi benzeri görülmemiş ölçeklerde ekonomik kurtarma ve canlandırma paketlerini mobilize etmişler, hane halkını ve şirketleri kapsamlı bir şekilde desteklemişlerdir. Bu süreçte, faiz oranları hızla ve aşağı yönlü hareket etmiştir. IMF, Ocak 2021'de yayınladığı raporunda dünya ekonomisinin 2020 yılında %3,5 oranında küçüldüğünü tahmin etmiştir.

2020 yılı geride kalmış olsa da pandemi bir olgu olarak hayatımızdaki varlığını sürdürmektedir. Günlük hayat, iş yapış şekilleri, üretim ve tedarik zincirleri, küresel ticaret ve emtia fiyatları bu süreçten hızla etkilenmiş, bizleri yeni normale taşımıştır.

### **Türkiye, yılı pozitif büyüme ile kapatan az sayıdaki ülkeden biri olmuştur.**

2020 yılının bu benzeri görülmemiş koşullarında, Türkiye sergilediği proaktif ve özenli yönetim yaklaşımı ile öncelikle halk sağlığına odaklanmış, gerekli kısıtlamaları Mart ayından itibaren devreye almıştır.

Ülkemizde de faiz indirimleri ve genişlemeci para politikalarına yönelim gözlenmiş, varlık alımları, likidite destekleri, kredi programları ile olumsuz etkilenen sektörlerle ve hane halkına destek verilmiştir.

Yılın ilk yarısındaki düşük faiz ortamı enflasyonda yükselmeye neden olmuş; yılın ikinci yarısından itibaren ekonomi yönetimi fiyat istikrarına odaklı politika setine geri dönmüştür. Bu tercihle beraber, mali disiplinin sürdürülmesi ve Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesinin sağlanması yeniden önceliklendirilmiştir.

Kanaatimizce, 2020 yılı 3. Çeyreğinde pozitif büyüme patikasına geri dönen Türkiye ekonomisi, 2021 yılında aşılama sürecine ilişkin gelişmeler doğrultusunda toparlanma dönemine girecektir.

### **Sağlık çalışanlarımıza şükranlarımızı sunarız.**

2020 yılında, sağlık ekseninde kaydedilen başarıya baktığımızda, zamanında alınan ve kararlılıkla uygulanan tedbirlerin, Türkiye'nin pandemi sürecini iyi yöneten ve görece az hasarla 2020'yi tamamlayan ülkelerin arasında yer almasında büyük rolü olduğunu görüyoruz.

Elde edilen başarı sağlık çalışanlarındır. T.C. Sağlık Bakanlığı ve yurt sathına yayılmış sağlık ordumuz mensupları ilk vakaların tespitinden itibaren canla başla çalışmışlar, olağanüstü bir gayret sarf etmişlerdir. Diğer taraftan ödünsüz uygulanan test ve fiyasyon kampanyaları, vaka ve kayıp sayısının düşük düzeyde yönetilmesinde büyük rol oynamıştır.

Şahsım ve TSKB Yönetim Kurulu adına, yeri geldiğinde hayatımızı emanet ettiğimiz sağlık çalışanlarına pandemi sürecindeki insanüstü yaklaşımları ve özverili mesaiileri için minnet, şükran ve teşekkürlerimizi sunmak isterim.

### **70. yaşında, geleceğe odaklı ve dinamik bir TSKB**

1950'de başlayan yolculuğumuz, dünyanın ve ülkemizin değişimine tanıklık etmiştir. TSKB, Türkiye'nin dünya ekonomisi ile entegrasyonunun her aşamasında kilit bir aktör olarak görev alarak 2000'li yıllara gelmiş, sayısız öncülüğe imza atarak ülkenin kalkınmasına ve paydaşlarının refahına katkıda bulunmayı görev bilmıştır.

Son otuz yılda benimsediği sürdürülebilir bankacılık odağı ile TSKB, dünya ve ülke gerçekleri ile tam örtüşen bir noktada kendini konumlandırmıştır. Sürdürülebilirlik odağı TSKB açısından yeni bir olgu değildir. Banka, ismi konmamış olsa da, kuruluşundan itibaren çevreyi, ekonomiyi, kalkınmayı, refahı, istihdamı ve en önemlisi insanı merkeze alan çalışmalarıyla ilerlemiş, değerli bir disiplin ve bilgi birikimi inşa etmiştir.

2000'li yıllarda sektörümüzün yeni tanımaya ve anlamaya çalıştığı sürdürülebilirlik kavramını kolaylıkla içselleştirmemizde ve organizasyonel yetkinlikler açısından hızla evrilmemizde geçmişimizin büyük rolü vardır.

Bugün sürdürülebilirlik TSKB ismi ile özdeşdir. Küresel ölçekli iş ilişkilerimiz, taraf olduğumuz inisiyatifler, imza attığımız yenilikler, gerçekleştirdiğimiz öncülükler, sağladığımız temalı ve uzun vadeli kaynak paketleri, paylaştığımız bilgi ve daha pek çok öge sürdürülebilirlik alanındaki gücümüzü ve rekabetçi değer önerimizi oluşturan yapı taşlarıdır.



## Şahsım ve TSKB Yönetim Kurulu adına, sağlık çalışanlarına pandemi sürecindeki insanüstü yaklaşımları ve özverili mesaieleri için minnet, şükran ve teşekkürlerimizi sunmak isterim.



### **Pandemi döneminde sürdürülebilirliğe yönelik ilgide artış olmuştur.**

Pandemi, gezegenimizin ve insanlığın geleceğinin güçlü bir tehdit altında olduğunu işaret eden bir alarmdır. Bizi umutlandıran durum ise küresel finans piyasası, iş dünyası ve düzenleyici otoritelerin bu güçlü alarmla kulak vermiş ve hızlı bir aksiyon sürecine girmiş olmalarıdır.

Özetle, uzun yıllardır kararlılıkla savunduğumuz, iş pratiğimizde uyguladığımız ve paydaşlarımıza anlattığımız sürdürülebilirliğin ve öngörülerimizin artan oranda benimseniyor olması, sorunların çözümüne dair bizi umutlandırmaktadır.

### **Sürdürülebilirliği ölçüt ve değişmez hedef olarak gören bir yaklaşım**

TSKB, sürdürülebilirliği ana stratejisinin çıkışı kabul etmektedir. Sürdürülebilirlik ve SKA'lar ile ilişkisi olan projelere odaklanmak ve iş hattımıza almak öncelikli hedefimizdir. Bu yalın stratejimizin kararlılıkla uygulanması sonucunda iklim krizi ile mücadeleye katkımızı güçlendirmeyi ve Türkiye'nin sürdürülebilir büyümesini ve kalkınmasını desteklemeyi sürdüreceğiz.

Diğer önemseydiğimiz boyut bilgi paylaşımı, farkındalık ve sosyal katkımızdır. 2020 yılının zorlu koşullarında hayata geçirdiğimiz Yeşil Kuğu Platformu, bir iklim inisiyatifi olarak geniş kitlelere erişmeyi hedeflemektedir. Platformun amacı, iklim krizinin paydaşı olan herkesi aynı çatı altında buluşturmak, çok taraflı diyalog yoluyla düşünce ve çözüm üretmek, paylaşmak ve etkimizi suya atılan bir taşın ürettiği halkalar misali yaymaktır.

### **Geleceğe umutla bakmak**

İnancımız odur ki, küresel ve kolektif aksiyon hız kesmeden devam ettiği sürece, insanlığın sahip olduğu ileri teknolojik yetkinlikler ve bilgi birikimi, iklim krizinin kontrol altına alınmasını sağlayabilecek güçtedir. TSKB ise 2021 ve sonrasında da verimli, üreten, paylaşan ve etkisini SKA'lar kapsamında ortaya koyan bir banka olarak yoluna devam edecektir.

Riskleri ve fırsatları ihtiyatla dengeleyen yönetim felsefemiz, sürdürülebilir büyüme ve gelir yaratma önceliğimizden ödün vermeden kısa, orta ve uzun vadeli gelecekte de katma değer üretmemize olanak sağlayacaktır.

Hissedarlarımız ve yatırımcılarımızın güçlü ve sürdürülebilir desteği, potansiyelimizi artan oranda performansa dönüştürme yolculuğumuzda bizim en değerli kılavuzumuz olmayı sürdürecektir.

İnsan kaynağımız başta olmak üzere, müşterilerimize ve diğer paydaşlarımıza şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına teşekkür eder, 2021 yılında sizlere sağlık, refah ve huzur dilerim.

**H. ERSİN ÖZİNCE**  
Yönetim Kurulu Başkanı



## GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Değerli paydaşlarımız,

Dünya ve ülkemiz 2020 yılını Koronavirüs pandemisinin sosyal ve ekonomik eksenlerde ürettiği etkileri deneyimleyerek geçirmiştir.

Bu özel dönemin kendine özgü konu başlıklarını çevik bir yaklaşımla yöneten TSKB; 2020 yılında sürdürülebilirlik odaklı kredilendirme faaliyetlerine kesintisiz devam etmiştir. Bankamız, aynı zamanda yenilikçi ürün ve hizmetleriyle, müşterilerine sunduğu değer önerisini güçlendirmiş, Türkiye ekonomisine nitelikli desteğini sürdürmüştür.

### Hızlı değişebilme ve uyarlayabilme gücümüzü yeniden hissettiğimiz 2020'de...

Pandemi süreci, TSKB'nin değişebilme ve uyum sağlama gücünü hissettiği bir dönem olmuştur. 2020 yılını, tüm yapılarımızı, ani olarak gelişen piyasa koşullarında test ettiğimiz ve dayanıklılığımızı ölçümlediğimiz bir faaliyet yılı olarak hatırlayacağız.

Öngörülerimiz ile uyumlu gerçekleşen mali sonuçlarımıza göre; 2020 yılında TSKB'nin toplam aktif büyüklüğü %24 artışla 51,5 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bankamızın reel ekonomiye doğrudan katkısını işaret eden toplam nakdi ve gayrinakdi kredi portföyümüz aynı dönemde %22,5 büyümeye kaydederek 44,1 milyar TL'ye yükselmiştir.

Özkaynaklarımız ise %18 artışla 6,1 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, yıllık net dönem kârımız 732,8 milyon TL olmuştur.

2020 yılı performansımız kapsamında değinmek istediğim bir diğer konu pandemi koşullarına verdiğimiz hızlı yanıttır. TSKB, Türkiye'de Koronavirüs vakalarının görülmesi ile beraber proaktif bir yaklaşım sergilemiş, başta insan kaynağının ve müşterilerinin olmak üzere paydaşlarının sağlığını ilgilendiren bir dizi tedbiri derhal devreye almıştır.

Genel Müdürlüğümüz ve Ankara Şubemiz'de kısa sürede uygulamaya koyduğumuz tedbirler çevikliğimizi ve organizasyonel gücümüzü ortaya koyması açısından önemlidir. Genel Müdürlük çalışanlarımızın büyük bir kısmı pandemi ilanından hemen sonra uzaktan erişimli çalışma düzenine geçmiş, söz konusu oran yıl sonunda %87'ye ulaşmıştır.

### Müşterilerimizi en çok düşündüğümüz yıl

Pandemi koşullarında aktif iş ilişkisi içinde olduğumuz müşterilerimize hep şunu ifade ettik: "Biz, sizi sizden daha fazla düşünüyoruz!"

2020 yılında deneyimlenen değişim ve etkileşim süreci, ekonomik aktörlerin birbirlerine bağımlılıklarını açıkça ortaya koymuştur. Entegre bir değer zincirinde, her halkanın ekonomik sağlığı diğer katılımcıların sürdürülebilirliğini ve geleceğini yakından ilgilendirmekte ve şekillendirmektedir. TSKB bu yalın gerçekten hareketle zorlu piyasa koşullarında müşterileri ile yakın işbirliği içinde çalışmış, ekonomiye 1,3 milyar ABD Doları tutarında nakit finansman desteği sağlamıştır. Diğer taraftan, ihtiyaç durumunda müşterilerine yapılandırma ve ek destekler de sunmuştur.

Yıl boyunca, BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ışığında, pozitif çevresel ve sosyal etki yaratan projeler finanse edilmeye devam edilmiştir. Yeni kredi kullandırılmaların 1/3'ünü yenilenebilir enerji projeleri oluştururken, diğer öne çıkan başlıklar arasında cinsiyet eşitliği, kapsayıcılık ve Covid-19 temaları yer almıştır.

### 70. yaşımızı kutladık.

1950 yılında kurulan TSKB, 2020'de 70. yaşını kutlamıştır. Başta çalışanlarımız olmak üzere paydaşlarımızla fiziksel olarak buluşmasak da TSKB'li olmanın gururunu hissederek, kenetlenerek, çok çalışarak ve geleceği planlayarak bu özel yıldönümünü yaşadık.

Sürdürülebilirlik, ÇSY kriterleri ve SKA'lar TSKB'nin ana faaliyet çıpasıdır. Faaliyetlerimizde pozitif etki bırakmaya, fayda sağlamaya ve paylaşmaya kararlıyız. Önümüzdeki dönemde de inandığımız ve ilkelerimizle örtüşen projelerin çözüm ortağı olmaya devam edeceğiz ve bunun için gerekli olan sermaye öğelerine sahibiz.

### Sürdürülebilirliğin değeri ve önemi

2020 yılının beklenmeyen koşulları, TSKB'nin yıllardır odaklandığı sürdürülebilirlik kavramının değerini ve önemini teyit etmiştir. Küresel ölçekte gerek şirketler gerek yatırımcılar çevresel, sosyal ve yönetime (ÇSY) odaklanmış, sürdürülebilirlik hızla yükselen ve önemi anlaşılan bir değere dönüşmüştür.

Sürdürülebilirliğin iş döngüsünde içselleştirilmesi ve çevresel olduğu kadar sosyal ve yönetim alanlarında da yaygın etki üretilmesinin kilit önemi, TSKB'nin bankacılığa bakış açısının temellerini oluşturmaktadır. TSKB, benimsediği bu yaklaşımın, insanlığın karşı karşıya olduğu en büyük tehdit kabul edilen iklim kriziyle mücadelede kilit role sahip olacağına inanmaktadır. Banka, bu alanda son 30 yılda elde ettiği güçlü bir bilgi birikiminin yanı sıra ürettiği etkinin çoğalmasını ve yayılmasını destekleyen çok paydaşlı bir ilişkiler ağı da geliştirmiştir.

Deneyimlerle dolu zengin tarihçemiz ve misyonumuz doğrultusunda şekillenen sürdürülebilirlik, kapsayıcı bankacılık ve kalkınma bankacılığı alanlarındaki sorumluluğumuz çerçevesinde tüm paydaşlarımızla iletişim, işbirliği içinde çalışıyoruz ve geleceği inşa etme çabalarımızı somutlaştırıyoruz. Bankamız, iklim riskleri çalışmalarının yanı sıra; kredi ve kaynak sağlama



**Sürdürülebilirliğin iş döngüsünde  
içselleştirilmesi ve çevresel olduğu  
kadar sosyal ve yönetim alanlarında  
da yaygın etki üretmesinin kilit önemi,  
TSKB'nin bankacılığa bakış açısının  
temellerini oluşturmaktadır.**



alanındaki girişimleri ve yatırım bankacılığı alanında, ÇSY bağlantılı yenilikçi ürünlere imza atmaya devam etmektedir.

**TSKB, aldığı ÇSY risk notu ile dünyanın en iyi 6. bankası oldu**

Gururla ifade etmek isterim ki sürdürülebilirlik alanında yürüttüğümüz uzun soluklu çalışmalarımız 2020 yılında yeni bir küresel başarı ile teyit edilmiştir.

TSKB, global çapta tanınırlığı en yüksek kurumlardan birinden aldığı 16,7'lik çevresel sosyal ve yönetim risk notuyla Türkiye'de en iyi, dünyada ise 372 banka arasında en iyi nota sahip 6. banka olmuştur.

TSKB, önümüzdeki dönemde de ÇSY risk unsurlarının yönetimi konusundaki kararlılığını sürdürecektir, finansmanın dönüştürücü gücünü müşterileri ve iş ortaklarının sürdürülebilir kalkınmaya olumlu katkısını artıran değerli bir kaldıraç olarak kullanacaktır.

**Kaynak yapımızı odağımıza uygun olarak çeşitlendirmeye devam ediyoruz.**

Bankamız, 2020 yılında tematik özellikli ve uzun vadeli kaynak çalışmalarına devam etmiştir.

Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) ile imzalanan 200 milyon ABD Doları tutarındaki Covid-19 kaynak anlaşması, ekonomiye yapılan her katkının hayati önem taşıdığı pandemi sürecinde tamamlanmıştır. Kredi paketi, kalkınma bankacılığının reel sektörün sıkıntılara çözüm üretmesi ve dayanıklılığı artırması açısından değerli bir katkı sağlamıştır.

2020'de aldığımız rating notunun hemen sonrasında, TSKB, ÇSY risk notuna endeksli ilk kredi sözleşmesine imza atmıştır. İncancımız odur ki, aldığı ÇSY risk notu iyileştikçe, Bankamızın kaynak maliyeti de olumlu yönde etkilenecektir.

TSKB, 2020 yılında önümüzdeki dönemde yapmayı planladığı sürdürülebilir tahvil ihraçlarının dayanağını oluşturan çerçevenin güncellemesini de tamamlamıştır. Bankamız, raporumuzu yayına hazırladığımız süreçte, Ocak 2021'de Türk finans sektöründe yılın ilk Eurobond ihracını sürdürülebilirlik teması ile gerçekleştirmiştir. 350 milyon ABD Doları tutarındaki, 5 yıl vadeli sürdürülebilir tahvil ihracından sağlanan kaynak Türk ekonomisine ve reel kesime desteğimizde yeni bir adımı işaret etmektedir.

**2020'de aldığımız rating notunun hemen sonrasında, TSKB, ÇSY risk notuna endeksli ilk kredi sözleşmesine imza atmıştır. İncancımız odur ki, aldığı ÇSY risk notu iyileştikçe, Bankamızın kaynak maliyeti de olumlu yönde etkilenecektir.**



## GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

### **Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı (SKA) odağına alan yaklaşımımızla...**

Son iki yıldır üzerinde çalıştığımız SKA haritalandırma projemizi başarı ile tamamladık. Bu sayede mevcut portföyümüz ve yeni kredilendirme faaliyetlerimizde hızlı ve net bir şekilde hangi SKA'ya katkı sağladığımızın ölçümünü ve raporlamasını yapabiliyoruz.

Kredi faaliyetlerimizle yarattığımız SKA katkısını paydaşlarımızla şeffaf bir şekilde paylaşmanın önemli bir adım olduğunu düşünüyoruz. Portföyümüzle desteklediğimiz SKA'lar arasında; SKA 1, SKA 7, SKA 8, SKA 9, SKA 12, SKA 13 ve SKA 17 öne çıkıyor.

TSKB iştiraki ESCARUS ile geliştirdiği yeni kredi modeliyle firmaların sosyal, ekonomik, çevresel konulardaki öz değerlendirmelerini küresel kabul görmüş SKA'lar kapsamında tanımlamakta; pozitif çevresel ve sosyal etki üretmek için gerekli olan hareket planlarını müşterileriyle beraber geliştirmektedir. Bu döngü kapsamında, somut adımlar atan ekonomik aktörlere uygun maliyetli finansmana erişim fırsatı sunulmaktadır.

Benzer yaklaşım yatırım bankacılığı alanında da uygulanmaktadır. Bu iş kolumuzda 2020 yılında hayata geçirdiğimiz işlemlerle müşterilerimize alternatif finansman olanakları sunmuş bulunuyoruz. Sürdürülebilirliği yatırım bankacılığı ile buluşturan bu işlemlerden biri de, pek çok özelliği ile dünyada bir ilk olan Sürdürülebilir Kira Sertifikası ihracımızdır. TSKB danışmanlık faaliyetleri de misyonumuz doğrultusunda paydaşlarımızın gelişim ve dönüşüm yolculuklarına katkı sağlamaya odaklıdır.

Dünyamızın ve insanlığın ihtiyacı yeşil iktisadi toparlanmadır. TSKB bu konuda üzerine düşen görevi paydaşlarıyla işbirliği içinde yerine getirmeye kararlıdır.

### **Yeşil Kuğu Platformu**

2020 yılının ikinci yarısında Yeşil Kuğu düşünce ve paylaşım platformunu hayata geçirdik.

Platformun amacı kamu, özel sektör ve STK temsilcileriyle, uluslararası kuruluşlar, akademisyenler, öğrenciler ve medya mensuplarını buluşturan; iklim krizi ve bağlantılı konularda farkındalık, yeni fikir gelişimi ve paylaşımını ivmelendiren bir inisiyatif oluşturmaktır.

İklim değişikliği konusundaki farkındalığın artırılmasına büyük önem veriyoruz. Yeşil Kuğu Platformu çatısı altında, küresel ve ulusal gelişmeleri yakından takip ediyoruz. Bu vesileyle, yeşil iktisadi toparlanmanın sağlanabilmesi adına tüm paydaşlarımızı birlikte düşünmeye ve çözümün tarafı olmaya davet ediyoruz.

Bu kapsamdaki ilk çalışmamız olan "İklim Dair" rapor serisi ile, paydaşlarımızla, iklim değişikliği ve etkileri üzerine zengin içerikli veriler paylaşmaya başladık. İş birliklerimizle zenginleşerek yolumuza devam edeceğiz.

**Dünyamızın ve insanlığın ihtiyacı yeşil iktisadi toparlanmadır. TSKB bu konuda üzerine düşen görevi paydaşlarıyla işbirliği içinde yerine getirmeye kararlıdır.**

### **İnsan kaynağımız, liderlik gücümüzdür**

2020 yılında kaydettiğimiz ve bizi gururlandıran başarının mimarları, TSKB'lilerdir.

Her birimiz köklü bir geleneğin temsilcisi olduğumuz kadar, yeniliğin ve geleceğin de neferleri olma hedefiyle çalışıyoruz.

İnsan kaynağımızın yetkinliklerini güncellemeyi ve geliştirmeyi çok önemsiyoruz. Yeniden öğrenme, becerilerini durumlara göre uyarlama, kapasite geliştirme, kariyer planlama ve geleceğin inşası bu anlamda her bir çalışanımıza olan ana sorumluluklarımızı işaret ediyor.

İnancım odur ki TSKB, bütüncül insan kaynakları yönetimi ile geleceğe sağlam adımlarla ilerleyecek, liderlik gücünü, her bir çalışanın işinin bizzat sahibi olduğu duygusunu teşvik ederek geleceğe taşıyacaktır.





### Gelecek...

Gelecek yeniden tanımlanacak ve devamlı bir yolculuk olarak insan kaynağı, stratejik düşünme, uygulama, çeviklik ve dijitalleşme ile şekillenecektir.

İnsan kaynağı en değerli varlığımızdır. esnek yeniden öğrenebilen yönetme becerisine sahip ve aidiyet duygusu yüksek TSKB'liler geleceğimizin güvencesidir. Stratejik düşünme, uygulama ve çeviklik, geleceğin diğer belirleyicisi olacaktır. Stratejimizi, planlarımızı ve davranış setlerimizi, değişen trendlere göre güncellememiz ve bunu çok hızlı yapabilmemiz gereklidir.

Öncelikli konularımız arasında yer alan dijitalleşme de geleceğin ana belirleyicisi olmaya adaydır.

2020 yılında yaşadığımız deneyimin önemli bir bölümü bilişim teknolojisi alanındaki çalışmalarımızı yakından ilgilendirmiştir. Çalışanlarımızın sağlığını koruma kararlılığımız doğrultusunda, ekiplerimiz uzaktan çalışma formatına geçerken, geliştirmiş olduğumuz uzaktan erişim ve iletişim alt yapısı, kesintisiz hizmet sunabilme yeteneğimizi teyit etmiştir. Bu kapsamdaki iyileştirme çalışmalarının verimliliğimizi de destekleyeceğini düşünüyoruz.

Türkiye ekonomisi, dinamik bir yapıya sahiptir. Ülkemizin potansiyeline ve geleceğine inancımız tamdır. Sürdürülebilirlik ekseninde adımlar hızla atıldığı takdirde, Türkiye dünyadaki ekonomik değişikliklerden olumlu yönde etkilenecektir. Türkiye'nin jeopolitik konumu, tedarik zinciri ve üretimin bölgeselleşme ve hatta yerelleşme eğilimlerinin güçleneceği yakın gelecekte, ülkemiz açısından stratejik değerde açılımlar ve fırsatlar sunacaktır.

### Odağımız ülkemizin sürdürülebilir kalkınma önceliğidir.

Sürdürülebilir bankacılık alanındaki deneyimimiz; 2021'de finansal performansımızı korurken, güçlü özkaynaklarımız ve likiditemiz ile Türkiye ekonomisi için ürettiğimiz değeri artırmamızda rol oynayacaktır.

Hedefimiz, önümüzdeki dönemde de iklim değişikliği etkilerinin azaltılması ve kapsayıcı kalkınmanın sağlanması alanlarındaki faaliyetlerimize odaklanarak, ürün, hizmet ve çözüm gamımızı çevresel, sosyal ve yönetim bağlantılı yenilikçi ürünlerle zenginleştirmeye devam etmektir. Bu kapsamda sermaye öğeleri bazında belirlediğimiz finansal ve finansal olmayan hedeflerimiz doğrultusunda kararlılıkla hareket edeceğiz. 2021-2030 yılları arasında 8 milyar ABD Doları tutarında SKA bağlantılı finansman sağlamayı hedeflediğimizin altını da önemle çizmek isterim.

### Sürdürülebilir bankacılık alanındaki deneyimimiz; 2021'de finansal performansımızı korurken, güçlü özkaynaklarımız ve likiditemiz ile Türkiye ekonomisi için ürettiğimiz değeri artırmamızda rol oynayacaktır.

Hissedarlarımız başta olmak üzere çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize katkıları ve destekleri için şahsım ve TSKB yönetim ekibi adına teşekkür ederim.

Çevresel, sosyal ve yönetim konularında yaygınlaşarak benimsendiği, kuğuların beyaz olduğu bir dünyada sağlıklı, üretken ve mutlu günlerde görüşmek üzere.

Saygılarımla,

Ece Börü  
Genel Müdür, Yönetim Kurulu Üyesi



# 2

## STRATEJİ, PERFORMANS VE ÖNGÖRÜLER

### Stratejik Plan

- 26 TSKB'nin Strateji
- 28 Paydaşlar ve Önceliklendirme Analizi
- 35 Dış Faktörler

### Sermaye Ögeleri

- 46 Finansal Sermaye
- 66 İnsan Sermayesi
- 76 Doğal Sermaye
- 96 Fikri Sermaye
- 106 Sosyal Sermaye





## COVID-19 Salgınına Karşı Türkiye'nin Direncini Artırmak

COVID-19, iktisadi, finansal ve sosyal yönleri olan çok boyutlu bir küresel krize evrilirken, sorunun bu çok yönlü yapısı, mücadelenin de çok taraflı olmasını gerekli kılıyor. Uluslararası kalkınma ve finans kuruluşları pek çok eylem planı açıkladı. Türkiye'nin de içinde bulunduğu Dünyadaki pek çok ülke de hem maliye hem de para politikası cephesinde adımlar attılar.

Daha fazla detaya ilgili adresten ulaşabilirsiniz.

[https://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TSKB\\_COVID-19\\_200420.pdf](https://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TSKB_COVID-19_200420.pdf)



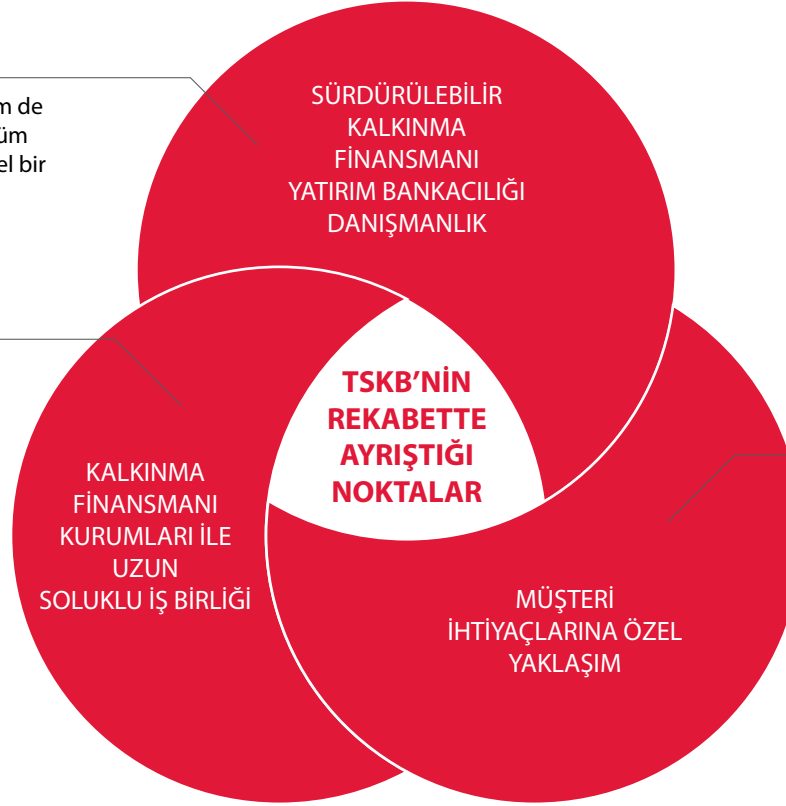
## STRATEJİK PLAN

### TSKB'nin Stratejisi

## KAPSAYICI VE SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA İÇİN DEĞER YARATMAK

TSKB hem yatırım bankacılığı ve danışmanlık hem de sürdürülebilir kalkınma finansmanı alanlarında tüm paydaşları ile işbirliği içerisinde hizmet sunan özel bir kalkınma ve yatırım bankasıdır.

TSKB, kalkınma finansmanı kurumlarının uzun vadeli kaynaklarına erişebilmekte; ülkemiz ekonomisi ve ihtiyaçları sürekli gözetilerek kalkınma finansmanı kurumları ile uzun soluklu, etkin iş birliği içinde faaliyet göstermektedir.



TSKB, değişen koşulları öngörerek müşteri ihtiyaçlarını fark edip tanımlayarak odaklı çözümler üreten bankacılık yapmaktadır.

**TSKB, Türkiye'nin 70 yıllık köklü bir geçmişe sahip kalkınma ve yatırım bankasıdır. TSKB, kurumsal bankacılık, yatırım bankacılığı ve danışmanlık alanlarında katma değeri yüksek hizmetleriyle Türkiye'nin ekonomik, çevresel ve sosyal kalkınması için paydaşlarının ilk danıştığı ve tercih ettiği iş ortağı olmayı hedeflemektedir.**



TSKB, odaklandığı konuları belirleme sürecinde paydaş öncelikleri ve beklentilerini de dikkate almaktadır. TSKB, odak noktalarını ve kurumsal önceliklerini, etkileşim içinde olduğu paydaşların ihtiyaç ve taleplerini göz önünde bulundurarak belirlemektedir.

Bu yaklaşım, Banka'nın faaliyet gösterdiği piyasanın dinamikleri ve müşteri beklentileriyle uyumlu ürün ve hizmetler sunmasını mümkün kılan bir stratejiye dönüşmektedir.

### TSKB'NİN ÖNCELİKLİ ODAK KONULARI

- İklim değişikliği ile mücadele
- Düşük karbon ekonomisine geçişin desteklenmesi
- Nitelikli insan kaynağının korunması
- Kalkınmaya yönelik projeler üretilmesi ve 3 ana iş kolu ile SKA'ların desteklenmesi
- Güçlü finansal performans ve verimlilik
- Uluslararası iş birliklerinin güçlendirilmesi ve yeni iş birliklerinin geliştirilmesi
- Güçlü kurumsal yönetim & etkin risk yönetimi
- Kurum içinde ve dışında fırsat eşitliğinin gözetilmesi
- Grup şirketleri ile sinerjik iş birliğinin sürdürülmesi

TSKB geleceği planlarken amaçlarını, yetkinliklerini, stratejik hedeflerini, piyasa koşullarını ve paydaşlarının beklentilerini dikkate almaktadır. Banka, güncel ve gelecek dönem kaynak ihtiyaçlarını sermaye öğeleri modeli kapsamında değerlendirmektedir. Stratejisinin ve kaynaklarının, icra planlarında doğru ölçeklerde bir araya gelmesine özen göstermektedir.

#### GELECEĞE DAİR

TSKB, gelecek stratejisini kurgularken odaklarının ekseninde;

- Sağlıklı bilanço büyümesi
- Güçlü sermaye yapısı
- Yüksek verimlilik
- Sürdürülebilir kârlılık
- Piyasa ve paydaş beklentilerine uyum unsurlarını dikkate almaktadır.

TSKB geleceğe doğru ilerlerken, güçlü ve rekabetçi kalmasını sağlayacak yetkinliklere yatırım yapmaya devam edecektir.

Bu kapsamda, Banka, yeni stratejik iş birlikleri geliştirmeyi ve insan kaynağına yatırım yapmayı sürdürecektir.



# STRATEJİK PLAN

## Paydaşlar ve Önceliklendirme Analizi

### PAYDAŞ İLETİŞİMİ

70 yıllık kalkınma ve yatırım bankacılığı geçmişi ile ticari mevduat bankalarından ayrılan TSKB'nin; öncelikli paydaşları ve konuları da kapsayıcı ve sürdürülebilir kalkınma için değer yaratma stratejisi çerçevesinde farklılaşmaktadır.

**TSKB için öncelikli konuların, paydaşların beklentileri doğrultusunda belirlenmesi kritik önem taşımaktadır.**

### PAYDAŞ ANALİZİ ÇALIŞMASI

Entegre bakış açısını stratejisine ve tüm iş süreçlerine yansıtan TSKB için öncelikli konuların, paydaşların beklentileri doğrultusunda belirlenmesi kritik önem taşımaktadır.

İş döngüsü kapsamında tüm paydaş grupları ile düzenli temas kuran TSKB, stratejisini ve öncelikli konularını paydaşlarının görüşleri ile aynı eksene oturtmak ve raporlamalarında paydaş beklentilerine yönelik

şeffaf bilgi paylaşmak üzere düzenli aralıklarda geniş çaplı paydaş analizi çalışmaları yürütmektedir. Banka, paydaş analizi çalışmalarını uzun vadeli stratejisi ve iş modelini göz önünde bulundurarak tercihen iki yılda bir tekrarlamakta, takip eden yıl içinde gerçekleşen önemli gelişmeleri ve ilave paydaş görüşlerini de gerçekleştirilmiş paydaş analizi çalışmasına ek girdi olarak kullanmaktadır. Paydaş analizi çalışmalarının sonuçları, aynı zamanda Banka'nın entegre raporlama çalışması için de önemli bir temel oluşturmaktadır.

Paydaşları ile sürdürülebilir bir diyalog içinde olmaya büyük önem veren TSKB, elde ettiği geri bildirimlerden;

- stratejik önceliklerin belirlenmesi,
- politika ve prosedürlerin oluşturulması,
- mevcut iş birliklerin gözden geçirilmesi ve yeni iş birliklerinin oluşturulması,
- sosyal sorumluluk projelerinin geliştirilmesi

gibi pek çok konu ve alanda, değerli ve yol gösterici birer girdi olarak faydalanmaktadır.

Bu raporda yer alan konuların belirlenmesinde, 2020 yılı Kasım-Aralık döneminde gerçekleştirilen paydaş analizi çalışması baz alınmıştır. Söz konusu paydaş analizi çalışması Covid-19 pandemi süreci gereklilikleri doğrultusunda tamamen dijital ortam üzerinden gerçekleştirilmiştir.

Bir sonraki adımda; belirlenen konularla ilgili paydaş görüşlerinin alınması, TSKB'ye dair paydaş algısının ölçülmesi ve belirlenen konuların önemlilik analizinin gerçekleştirilmesini sağlayacak kantitatif bir anket çalışması düzenlenmiştir. Geliştirilen anket, paydaşlarla düzenli olarak iletişim halinde olan ilgili departmanların görüşleri doğrultusunda belirlenen ve TSKB'nin paydaş evrenini temsil eden bir örneklem grubuna dijital platformlar aracılığıyla iletilmiştir.

Anket sürecinin tamamlanmasını müteakiben, paydaşlar tarafından iletilen geribildirimler üzerinde analiz ve önceliklendirme çalışması gerçekleştirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda; Banka'nın





stratejisi, iç ve dış paydaş beklentileri de göz önünde bulundurularak öncelikli konular belirlenmiştir. Kantitatif analiz sonucu belirlenen konular ek olarak TSKB'nin uzun vadeli stratejisi ve mevcut konjonktür perspektifinden ele alınmış, hem günümüzde hem de yakın gelecekte Banka'nın stratejik odağı çerçevesinde yedi konu öne çıkacak şekilde değerlendirilmiştir.

Öncelikli paydaş beklentilerinin TSKB'nin uzun vadeli stratejisi ile uyumlu olduğu görülmüştür. Banka'nın stratejik odakları dikkate alındığında önceliklendirildiği konular olarak ilk 7 konu özellikle öne çıkmaktadır:

- SKA'larla uyumlu, ekonomik, çevresel ve sosyal kalkınmanın finansmanı
- İklim değişikliği ile mücadele ve iklim değişikliği adaptasyonunun desteklenmesi ve finansmanı
- Sürdürülebilir büyüme ve gelir yaratma
- Kapsayıcılık, fırsat eşitliğinin sağlanması ve her türlü ayrımcılığın önlenmesi
- Uluslararası finans kuruluşları ve kalkınma finansmanı kurumları (KFK) ile sağlam ilişkilerin güçlendirilmesi ve iş birliklerinin artırılması
- İnsan kaynağına yatırım, çalışan gelişimi ve çalışan memnuniyetinin artırılması
- Çevresel ve sosyal kalkınmaya yönelik ürünlerin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi

Türkiye'nin kapsayıcı ve sürdürülebilir kalkınması için değer yaratma odağı TSKB'nin misyonunda yer almaktadır. Banka 2010 yılında imza attığı Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi ile de SKA'lara destek vereceğini taahhüt etmiştir. Misyonu ve bu taahhüdü ile uyumlu şekilde özellikle son 20 yıllık dönemde sürdürülebilir bankacılık anlayışı ve alt temaları Banka tarafından içselleştirilerek iş modelinin tüm iş süreçlerine entegre edilmiştir. Banka ve paydaşları için başat önemde olan SKA'larla uyumlu, ekonomik, çevresel ve sosyal kalkınmanın finansmanı konusu; bir şemsiye gibi, onu takip eden iklim değişikliği ile mücadele, kapsayıcılık, çevresel ve sosyal kalkınmaya yönelik ürünlerin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi gibi birincil öncelikleri de kapsar niteliktedir.

Paydaş beklentileri banka stratejik odakları dikkate alınarak ilişkili 6 konu başlığı altında sınıflandırılmıştır.

- **İklim değişikliği ile mücadele ve uyumun finansmanının desteklenmesi**
  - İklim değişikliği ile mücadele ve iklim değişikliği adaptasyonunun desteklenmesi ve finansmanı
  - Banka'nın çevresel ve sosyal etkilerinin yönetimi
- **Nitelikli insan kaynağının korunması**
  - İnsan kaynağına yatırım, çalışan gelişimi ve çalışan memnuniyetinin artırılması
- **Güçlü finansal performans ve verimlilik**
  - Sürdürülebilir büyüme ve gelir yaratma
  - Müşteri memnuniyeti
  - Dijitalleşme ve gelişen teknolojilerle ilgili yeni yatırımlar yapılması, siber saldırılar ve veri güvenliğine yönelik önlemlerin alınması
- **Uluslararası iş birliklerinin güçlendirilmesi ve yeni iş birlikleri geliştirilmesi**
  - Ulusal ve uluslararası fon sağlayıcılar ve kalkınma kuruluşları ile sağlam ilişkiler ve işbirliklerinin artırılması
- **Kalkınmaya yönelik projeler üretilmesi ve 3 ana iş kolu ile SKA'ların desteklenmesi**
  - Çevresel ve sosyal kalkınmaya yönelik fayda yaratan ürünlerin çeşitlendirmesi
  - SKA ile uyumlu, ekonomik, çevresel ve sosyal kalkınmanın finansmanı
  - Ekonomik, çevresel riskler ve sosyal afetlerle mücadelenin finansmanı
  - Sürdürülebilirlik alanında farkındalık yaratacak sosyal sorumluluk projeleri
- **Güçlü kurumsal yönetim ve etkin risk yönetimi**
  - Kurumsal yönetim ilkelerine tam uyum ve etkin risk yönetimi
- **Kurum içinde ve dışında fırsat eşitliğinin gözetilmesi**
  - Kapsayıcılık, fırsat eşitliğinin sağlanması ve her türlü ayrımcılığın önlenmesi

İklim değişikliğiyle mücadele ve uyum finansmanı konusunda TSKB, Türkiye'de öncü kurumlardandır. 2000'li yıllardan günümüze TSKB; doğrudan faaliyetleri ile yaratmış olduğu içsel etkileri ölçmekte, hedef ve aksiyon planları oluşturmakta ve düzenli dış denetim almaktadır. ISO 14001 ve 14064 belgelerine sahip Banka, sadece doğrudan etkileri yönetmekle sınırlı kalmamış, dolaylı etkileri de çalışmak ve değerlendirmek üzere 2020 yılında İklim Riskleri Çalışma Grubu'nu kurmuştur. İklim risklerini tüm iş süreçlerine dahil etmeyi ve kredi faaliyetleri ile ortaya çıkan dolaylı etkileri analiz etmeyi hedefleyen Banka, TCFD ve UNEP-FI tarafından iklim risklerine ilişkin yayınlanan yayın ve araçları dikkate alarak bu konudaki çalışmalarını hızlandırmıştır. İklim değişikliğiyle mücadele ve uyum finansmanı önceliğinde, Banka 2000'li yıllarla birlikte yenilenebilir enerji projelerini finanse etmeye başlamış, 2010'lu yıllarda ise kredi temalarına enerji ve kaynak verimliliği projelerini de eklemiştir. Bu temalara ilave olarak, çevresel ve iklim etkilerini azaltan projelere de ağırlık vermektedir. Bu sayede, Banka'nın toplam portföyü içerisinde sürdürülebilir kredilerin oranı %74 seviyesindedir. Öte yandan, TSKB 2007 yılından bugüne, tutarından bağımsız olarak, tüm yatırım projelerinin çevresel ve sosyal etkilerini değerlendirmekte ve saptanan potansiyel risk ve etkileri de göz önünde bulundurarak kredilendirme kararlarını almaktadır. Küresel iklim değişikliği ve iklim değişikliğinin etkileri ile mücadele önümüzdeki dönemde Türkiye ve dünyada çözülmesi gereken en büyük konuların başında gelecektir. TSKB, önümüzdeki dönemde de iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum için hem finansman hem de finansman dışı yeni ürünler geliştirerek iklim değişikliğinin önlenmesine yönelik sağladığı desteği arttırarak ilerlemeye devam edecektir.



# STRATEJİK PLAN

## Paydaşlar ve Önceliklendirme Analizi

TSKB'nin Türkiye'nin kalkınmasına yönelik sunduğu katkıların temelinde uluslararası finans kuruluşları ve kalkınma finansmanı kurumları ile kurulan köklü ilişkiler ve iş birlikleri neticesinde oluşturduğu sağlam kaynak yapısı yer almaktadır. TSKB, öncelikli konularını ve bu konular ışığında geliştirdiği stratejisini belirlerken bu kurumlar ile gerçekleştirilen etkin iş birliklerinin ve kaynak çeşitliliğini artırmaya yönelik bir yaklaşım izlemektedir. Bu nedenle söz konusu kurumlar için, Banka'nın sürdürülebilir bir finansal performans göstermesi en az pay sahipleri için olduğu kadar kritik öneme sahiptir. Sürdürülebilir büyüme ve gelir yaratma önceliği, Banka'nın misyonu ve stratejik odaklarına ulaşması açısından vazgeçilmez bir unsurdur. Banka bu odak doğrultusunda, gelecek hedeflerini belirlemekte ve faaliyetlerini planlamaktadır. Ayrıca, insan kaynağına ve dijital çözümlere yaptığı yatırımlar Banka'nın kesintisiz hizmet sağlayarak faaliyetlerini sürdürülebilir kılmaktadır.

Banka'nın misyonunda içselleştirilen kapsayıcılık, faaliyetlerinde yer bulduğu kadar kurumun günlük iş rutinine de yansımıştır. Fırsat eşitliği prensibi, Banka'nın insan kaynağı politikasının ayrılmaz bir parçasıdır. Yönetim Kurulu'ndaki kadın üye sayısı 3 olmakla beraber, tüm banka çalışanları içerisinde kadınların oranı 2020 yılsonu itibarıyla %56'dır. Yine bu yaklaşımın bir uzantısı olarak, Banka'da kadın-erkek maaş oranı farkı bulunmamaktadır. TSKB, kapsayıcılık ile fırsat eşitliğinin sağlanması ve her türlü ayrımcılığın önlenmesi konularında finansman faaliyetlerini sürdürmektedir. Kadın istihdamını ve mültecilerden etkilenen bölgelerdeki ekonomiyi desteklemek amacıyla 2020 yılı sonuna kadar ülkemize 250 milyon ABD Doları tutarında finansman sağlama hedefini başarıyla gerçekleştiren TSKB, gerek çalışanları arasında gerekse faaliyetleri aracılığı ile fırsat eşitliğini gelecek dönemde de gözetmeye devam edecektir.

## Öncelikli paydaş beklentilerinin TSKB'nin uzun vadeli stratejisi ile uyumlu olduğu görülmüştür.

TSKB İnsan kaynağını başarılı ve sürdürülebilir performansının yapı taşı olarak görmektedir. Çalışanlarının sürekli gelişimi, çalıştıkları kurum ve ortamdan duydukları memnuniyet, aidiyet duygusu ve sağladıkları fayda konuları bu sebepten dolayı TSKB için azami önem taşımaktadır. 2020 yılında yaşanan ve bir süre daha etkisini sürdürecektir olan pandemi deneyimi, insan kaynağına verilen önemi bir kez daha ortaya koymuştur. Banka, uzaktan verimli ve güvenli çalışmayı sağlamak üzere gerekli tüm altyapı ve iyileştirme çalışmalarını devreye koymuş, hızlı bir geçiş sağlanmıştır. 2020 yılsonu itibarıyla %87 gibi yüksek bir oranla çalışanların neredeyse tamamı uzaktan çalışmaktadır. Bu dönemde, çalışan gelişiminin devamlılığı için tüm eğitimler çevrim içi uygulanmış olup, pandemi gündemiyle paralel olarak stres yönetiminden pozitif psikolojiye ve yeni iş yapış modellerine kadar farklı başlıklarda webinarlar sunulmuştur.

Banka'nın öncelikli konuları arasında yer alan bir diğer husus, çevresel ve sosyal kalkınmaya yönelik ürünlerin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesidir. Uzun bir sürdürülebilir bankacılık geçmişi ve deneyimi olan TSKB, bu bilgi birikimini yenilikçi ürünleri hayata geçirmek üzere kullanmaktadır. Mayıs ayında çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) risk notu ile Türkiye'de en iyi, dünyada ise 372 banka arasında en iyi nota sahip 6. banka olarak konumlanan Banka Kasım ayında,

Türkiye'de bir ilk olan ÇSY Risk Notuna Endeksli Kredi Sözleşmesine imza atmıştır. Aynı yıl içerisinde Banka, iştiraki Escarus ile birlikte geliştirdiği SKA kredi modelini hayata geçirmiştir. Ayrıca, 2021'de sürdürülebilir tahvil ihracı yapmak üzere sürdürülebilirlik çerçevesini güncellemiştir.

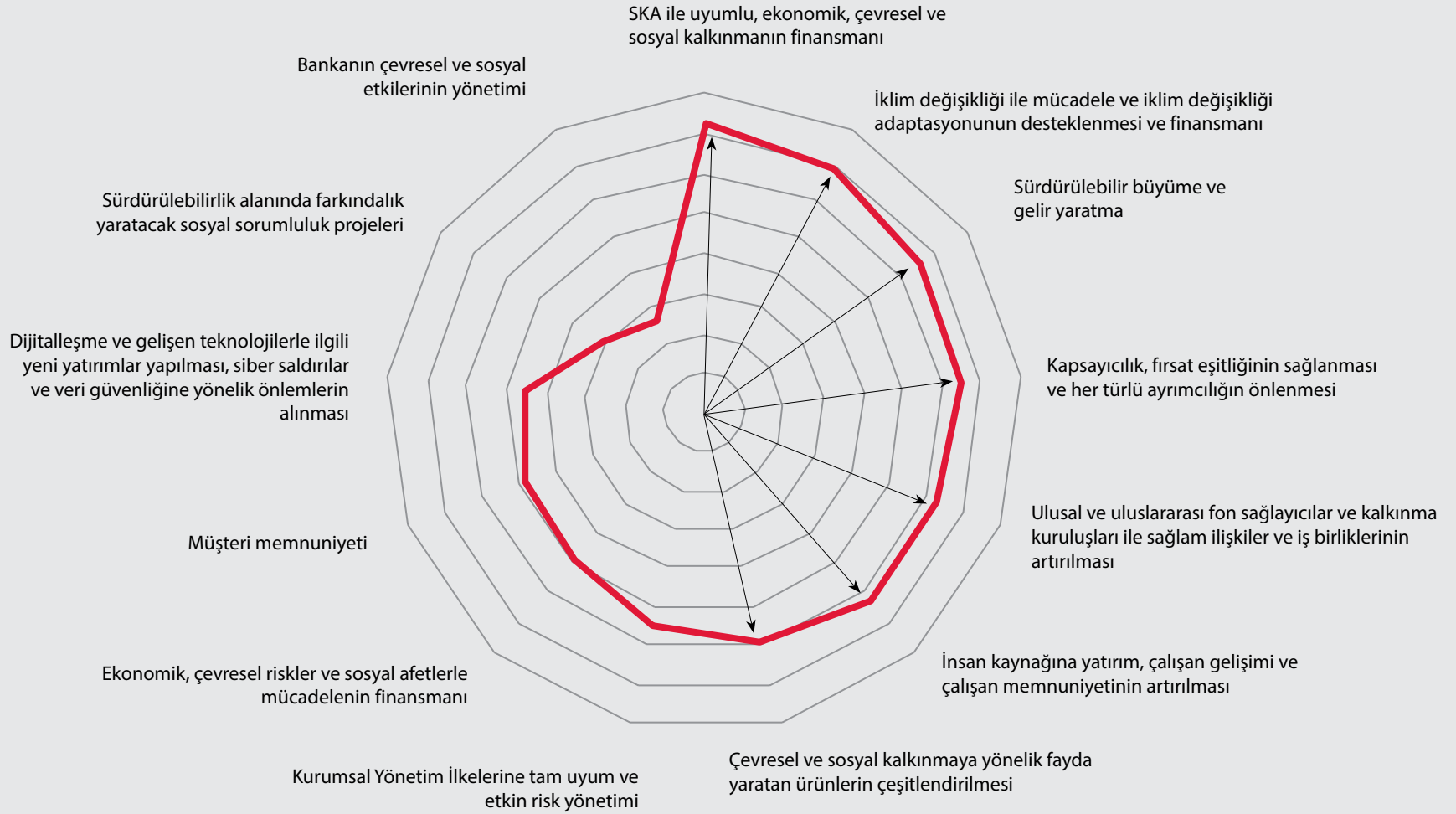
TSKB'nin uzun vadeli stratejisi ve faaliyet gösterdiği ortam dikkate alınarak değerlendirilen bu yedi konunun dışında kalan diğer konular; TSKB için vazgeçilmez öneme sahiptir. Bu konular temel misyonu ve faaliyetleri çerçevesinde Banka ile özdeşleşmiş konular arasına girmektedir. Diğer konuların TSKB stratejisindeki yerile ilgili detaylı bilgiye 32. sayfadaki tablodan ulaşılabilir.

## ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİNİN SONUÇLARI VE DEĞERLENDİRMESİ

Paydaş analizi sonucunda belirlenen, TSKB yönetiminin ve tüm paydaşların öncelikleri ve önceliklendirme matrisi 31. sayfada sunulmaktadır.

Önceliklendirme analizi; TSKB'nin ülkenin nitelikli kalkınmasına sürdürülebilirlik ve sorumlu bankacılık perspektifinden yaklaşırken, tüm paydaşlarıyla uyum içerisinde geliştiğinin altını çizmektedir.







# STRATEJİK PLAN

## Paydaşlar ve Önceliklendirme Analizi

### ÖNCELİKLİ ALANLARIN ENTEGRE RAPORA YANSIMASI

Paydaş Analizi çalışması sonucunda belirlenen öncelikli konuların; hangi paydaşlar için öncelikli olduğu, öncelikli konuların TSKB stratejileriyle ilişkisi, performansının hangi SKA'ya hizmet ettiği ve ilgili önceliğe yönelik faaliyetlere raporun hangi bölümünde yer verildiği aşağıdaki tablolarda sunulmaktadır.

Öncelikli Konu	İlgili Paydaşlar (İç/Dış)	Önceliklendirme Stratejisi	SKA	Banka'nın ilgili strateji odağı	İlgili Hedefler
SKA'larla uyumlu, ekonomik, çevresel ve sosyal kalkınmanın finansmanı	TSKB Yönetimi / Finansal Kurumlar, Kalkınma Finansmanı Kurumları, Müşteriler, Sivil Toplum Kuruluşları (STK)-Medya, Sektör Temsilcileri	Türk özel sektörünün kalkınmasını desteklemek amacıyla kurulan TSKB'nin amacı sürdürülebilir kalkınmanın desteklenmesidir. Temalı krediler ve APEX Bankacılığı ile sektör ve büyüklük farkı gözetilmeden Türkiye'de özel sektörün yatırım ve büyüme projeleri TSKB tarafından/aracılığıyla finanse edilmektedir.	9 11 17	Kalkınmaya yönelik projeler üretilmesi ve 3 iş kolu ile SKA'ya destek	
İklim değişikliği ile mücadele	TSKB Yönetimi / Müşteriler, Kalkınma Finansmanı Kurumları, STK-Medya	İklim değişikliği ile mücadele ve düşük karbon ekonomisine geçiş TSKB için kilit bir konudur. İklim değişikliği ile mücadele, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği konularında öncü çalışmalar gerçekleştiren TSKB, iklim değişikliği kaynaklı risklerin yönetimi konusunda müşterileri ile iş birliği içinde çalışmaktadır.	7 11 13 17	İklim değişikliği ile mücadele ve düşük karbon ekonomisine geçişin desteklenmesi	
Sürdürülebilir büyüme ve gelir yaratma	TSKB Yönetimi, Çalışanlar, İştirak Çalışanları / Kalkınma Finansmanı Kurumları, Finansal Kurumlar	Amacı Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlamak olan TSKB'nin güçlü finansal performansını koruması ve geliştirmesi, yurt dışı kaynaklı sermayeye erişimi açısından da önemlidir. Bir diğer ifade ile sürdürülebilir finansal performans TSKB için temel bir ölçüttür.	8	Güçlü finansal yapı ve sağlıklı aktif kalitesinin korunması	
Kapsayıcılık ve fırsat eşitliği	TSKB Yönetimi / Kalkınma Finansmanı Kurumları, STK-Medya	Sürdürülebilir kalkınmanın gerçekleşebilmesi için toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması gerekmektedir. Türkiye'de kadının güçlenmesine yönelik finansman kaynaklarına ihtiyaç bulunduğu gözlenmektedir. TSKB, kalkınma finansmanı kurumları iş birliğinde cinsiyet eşitliği temalı krediler sunmakta; kadının iş ve toplumsal hayatta güçlenmesine yönelik desteğini somutlaştırmaktadır.	8	Kurum içi ve kurum dışında fırsat eşitliğinin gözetilmesi	

32-34 sayfalarda yer alan tablolarda, SKA ve TSKB'nin sermaye ögeleri bazlı hedefleri arasındaki ilişki aşağıdaki ikonlar kullanılarak belirtilmektedir.

■ SKA numarası ve rengi verilerek ilişkilendirilmiştir.

● İlgili sermaye ögesi hedefi ile ilişkilendirilmiştir.



Öncelikli Konu	İlgili Paydaşlar (İç/Dış)	Önceliklendirme Stratejisi	SKA	Banka'nın ilgili strateji odağı	İlgili Hedefler
Uluslararası finans kuruluşları ve kalkınma finansmanı kurumları (KFK) ile kuvvetli iş birlikleri	TSKB Yönetimi / Finansal Kurumlar, Kalkınma Finansmanı Kurumları, Sektör Temsilcileri	Özel bir kalkınma bankası olan TSKB'nin, orta ve uzun vadeli başarısı için uluslararası finansal kaynaklara erişiminin sürekliliğinin sağlanması önem taşımaktadır.	8 17	Uluslararası iş birliklerinin güçlendirilmesi ve yeni iş birlikleri geliştirilmesi	F1
İnsan kaynağına yatırım	TSKB Yönetimi, Çalışanlar, İştirak Çalışanları	Çalışan gelişimi TSKB yönetiminin öncelikli konularının başında gelmektedir. TSKB, insan kaynağını başarılı ve sürdürülebilir performansın yapı taşı olarak kabul etmektedir. TSKB ve iştirak çalışanları kişisel ve profesyonel gelişimlerini ön planda tutmakta, yürütülen projeler ile kendilerini sürekli geliştirme imkânı bulmaktadır.	8	Nitelikli insan kaynağının korunması	I8
Çevresel ve sosyal kalkınmaya yönelik ürünlerin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi	TSKB Yönetimi / Finansal Kurumlar, Kalkınma Finansmanı Kurumları, Müşteriler, Sektör Temsilcileri	TSKB'nin temel misyonu ile uyumlu olarak sunduğu temalı kredilerin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi konusu kaynak çeşitliliği, müşteri memnuniyeti, finansal kurumlar ile iş birlikleri gibi birçok öncelikli konuya hizmet etmektedir.	7 9 11 13	Kalkınmaya yönelik projeler üretilmesi ve 3 iş kolu ile SKA'ya destek	D1 D1 D11 F6 S1 S2
Kurumsal yönetim	TSKB Yönetimi / Kalkınma Finansmanı Kurumları, STK-Medya	TSKB'nin sağladığı finansmanın büyük bölümü uluslararası kaynaklıdır. Bu kaynaklara erişimin sürekliliği açısından küresel olarak kabul gören kurumsal yönetim esaslarına uyumun devamı ve şeffaflık büyük önem taşımaktadır.	8 16	Güçlü kurumsal yönetim ve etkin risk yönetimi	F1 I6 F1
Ekonomik, çevresel riskler ve sosyal afetlerle mücadelenin finansmanı	TSKB Yönetimi / Finansal Kurumlar, Kalkınma Finansmanı Kurumları, Müşteriler, STK-Medya, Sektör Temsilcileri	Sürdürülebilir kalkınmanın sağlanabilmesi için ekonomik, çevresel ve sosyal afetlere yönelik risklerin etkin yönetimi ve finansmanı oldukça büyük önem taşımaktadır. Özellikle 2020 yılında karşılaşılan Covid-19 krizi de risk ve afet yönetimine yönelik finansmanın ne kadar öncelikli bir konu olduğunu gözler önüne sermektedir.	3 11	Kalkınmaya yönelik projeler üretilmesi ve 3 iş kolu ile SKA'ya destek	D3 D4 D5 D6 S1



# STRATEJİK PLAN

## Paydaşlar ve Önceliklendirme Analizi

Öncelikli Konu	İlgili Paydaşlar (İç/Dış)	Önceliklendirme Stratejisi	SKA	Banka'nın ilgili strateji odağı	İlgili Hedefler
Müşteri memnuniyeti	TSKB Yönetimi / Müşteriler	Rekabetin yüksek olduğu piyasada müşterilerin mutlak memnuniyetini sağlamak oldukça önemlidir. TSKB uygun ve çeşitli finansman kaynakları, yüksek kaliteli yatırım bankacılığı ve danışmanlık hizmetleri ile müşterilerine ihtiyaç duydukları her konuda destek olmaktadır.	8	Güçlü finansal yapı ve sağlıklı aktif kalitesinin korunması	F1 D3 F6 S5
Dijitalleşme	TSKB Yönetimi / Müşteriler	Dijitalleşme konusu TSKB faaliyetlerinin etkin, verimli ve dirençli hale getirilmesi açısından kritik önemdedir. Gün geçtikçe dijitalleşen dünyada bilgiye hızlı erişim, dijital kanalların etkin kullanımı ve veri güvenliği gibi konuların önemi artmaya devam edecektir.	9	Güçlü finansal yapı ve sağlıklı aktif kalitesinin korunması	F6 İ1 İ3 F3
Sürdürülebilirlik alanında farkındalık yaratacak sosyal sorumluluk projeleri	TSKB Yönetimi / STK, Sektör Temsilcileri	Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına sunduğu ürün ve hizmetlerle destek veren TSKB için bu paralelde oluşturduğu sosyal sorumluluk projeleri ekonomik, çevresel ve sosyal konulara doğrudan destek sağlamak hem de ilgili konulara yönelik farkındalığı artırmak amacıyla önem taşımaktadır.	4 5	Kalkınmaya yönelik projeler üretilmesi ve 3 iş kolu ile SKA'ya destek	S3 S6
Banka'nın çevresel ve sosyal etkilerinin yönetimi	TSKB Yönetimi / Kalkınma Finansmanı Kurumları, STK-Medya yönetimi	Sürdürülebilir kalkınma misyonu kapsamında, yaratılan her etkinin ölçülmesi ve yönetilmesi TSKB için önemlidir. Banka, operasyonlarından kaynaklanan her türlü çevresel ve sosyal etkiyi, göz ardı edilebilecek seviyede olsa da uluslararası yönetim sistemleri ile yönetmektedir. TSKB, diğer taraftan, finansman sağladığı projeler aracılığıyla dolaylı yoldan etkiye sebebiyet verdiği çevresel ve sosyal etkilerin ve risklerin yönetimi konusunda da sektörde öncü uygulamalar benimsemiştir.	5 6 7 11 13	İklim değişikliği ile mücadele ve uyumun finansmanının desteklenmesi	D1 D2 D3 D4 D5 D6 D7 D8 D9 D10 D11 D12





# STRATEJİK PLAN

## Dış Faktörler

### EKONOMİK GELİŞMELER

#### KÜRESEL EKONOMİK GELİŞMELER

##### Salgın şoku dünya ekonomisini durma noktasına getirdi.

Dünya ekonomisi, 2019'da kaydedilen yavaşlamanın ardından, 2020 yılında COVID-19 salgınına kontrol altına almayı hedefleyen tedbirler nedeniyle durma noktasına gelmiştir. Ülkelerin devreye aldığı para ve maliye politikası tedbirleri sonrası ilk şok atlattırırken, vaka sayılarının azalması ve yaz aylarına doğru atılan normalleşme adımları iktisadi faaliyetin toparlanmasını desteklemiştir. Aşırı geliştirme çalışmaları beklentileri olumluya çeviren bir diğer faktör olmuştur. Ancak, yılın son çeyreğine doğru yeniden yükselişe geçen vaka sayıları, salgın tam olarak kontrol altına alınana kadar, orta vadeli görünüm üzerindeki aşağı yönlü risklerin yüksek olduğunu işaret etmiştir.

##### Dünya ticaret hacminde daralma gözlenmiştir.

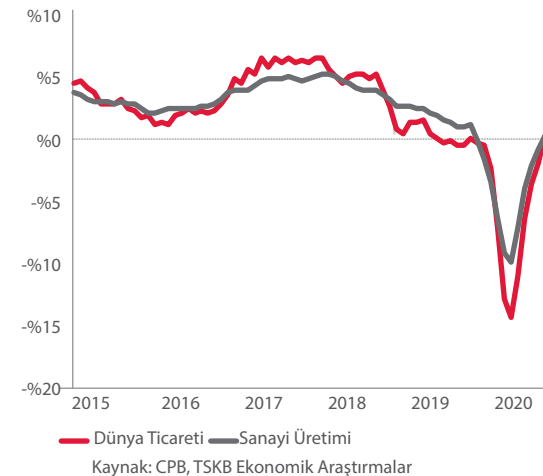
2020 yılına bir miktar toparlanma ile başlayan dünya ticaret hacmi, 2020'nin Ocak-Kasım döneminde geçen senenin aynı dönemine göre reel olarak %5,9 daralmıştır. Öncü veriler üçüncü çeyrekteki toparlanmanın son çeyrekte kırılmalı bir seyir izlediğini işaret etmektedir. 2019 sonunda 50,1 olan imalat sanayi satın alma yöneticileri endeksi (PMI) Nisan'da 39,8 ile bugüne kadarki en düşük değeri almış, takiben toparlanarak Kasım 2020 itibarıyla 53,7 değerini almıştır. Nisan ayındaki 23,7'lik seviyesinden kademeli olarak toparlanarak Ekim ayında 52,9'la zirveyi gören hizmet PMI endeksi, Kasım ayında bir miktar yavaşlayarak 52,2 olmuştur. Ülke bazlı sonuçlar ayrıştan bir tablo ortaya koymaktadır. Salgının yeniden hız kazandığı dönemde, özellikle Avrupa ekonomilerinde, hizmet sektörü endeksleri daralma bölgesine inmiştir.

##### Petrol dışı emtia fiyatları sene başındaki seviyelerinin üzerinde dönmüştür.

Alınan genişlemeci para ve maliye politikası adımları ve güvenli liman arayışlarının sonucu olarak, altının ons fiyatı yıl içinde 2.000 ABD Doları üzerine çıkmıştır.

Son dönemdeki aşırı geliştirmeleri altın fiyatlarındaki yükselişi sınırlasa da, yılbaşı seviyesinin %20'yi aşan oranda üstünde seyretmektedir. Zayıflayan dünya ekonomik büyümesi, emtia fiyatlarında düşüşlere yol açarken enflasyonist beklentileri gerilemiştir. 2019 yılında ortalama 64,3 ABD Doları varil başına Brent tipi ham petrol fiyatı 2020 yılbaşından itibaren gerilemiştir. Petrol fiyatlarındaki düşüş Nisan ortalarına kadar devam etmiş, Brent tipi ham petrolün varil fiyatı 16 ABD Doların altına görmüştür. Takip eden dönemde dalgalı bir seyrile toparlanan ham petrol fiyatı, Kasım ayında gündeme gelen aşırı geliştirme çalışmalarındaki ilerlemenin ürettiği iyimserliğin desteği ile 50 ABD Doları aşmıştır. Diğer emtia fiyatlarında da yön olarak benzer hareketler izlenmiş, fiyatlardaki düşüşler görece sınırlı kalırken son dönemde kaydedilen yükselişlerle sene başı seviyeler aşılmıştır.

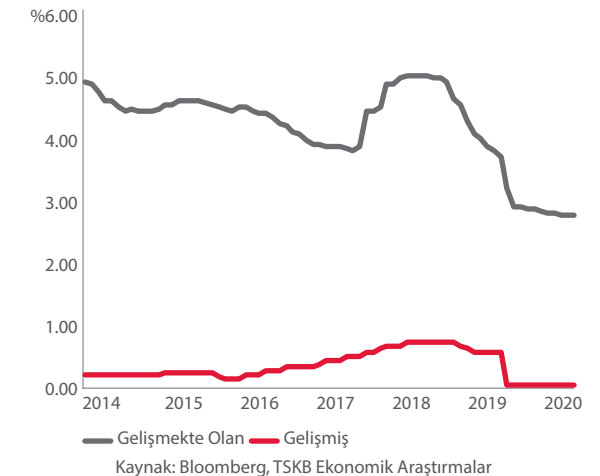
#### DÜNYA TİCARET HACMİ VE SANAYİ ÜRETİMİ (3-AYLIK ORTALAMA YILLIK DEĞİŞİMLER)



##### Zayıf talep enflasyonu baskılamakta...

Düşen emtia fiyatları ve büyüme görünümündeki kırılmalıklar, enflasyon ve faizler üzerinde aşağı yönlü baskıya yol açmıştır. ABD'de 2019 sonunda %2'nin üzerine çıkan enflasyon, salgının ilk döneminde sert bir şekilde gerilemiş ve 2020 yılının Mayıs ayında %0,2 olmuştur. Takip eden dönemde kademeli bir şekilde toparlanan enflasyon, Ekim ayı itibarıyla %1,2 seviyesine çıkmıştır. Euro Bölgesi'nde yıllık enflasyon aynı dönemde %1,3'ten -%0,3'e gerilemiştir. 2019 yılında genel olarak düşüş eğiliminde olan ABD 10 yıllık tahvilinin bileşik faizi 2019 sonundaki %1,9'dan 2020 ilk çeyreğinde %0,5'e kadar inmiştir. Aynı dönemde Almanya 10 yıllık tahvilinin bileşik faizi -%0,2'den -%0,8'e düşmüştür. Takip eden dönemde, küresel ekonomik beklentilerde gözlenen sınırlı iyileşme ve risk iştahındaki toparlanmanın sonucu olarak, ABD 10 yıllık tahvilinin bileşik faizi %1,0'e, Almanya 10 yıllık tahvilinin bileşik faizi ise -%0,5'e yükselmiştir. Gelişmiş ülke tahvil faizlerindeki bu düşüşte, güvenli liman arayışı ve gelişmiş ülke merkez bankalarının tahvil alım programları etkili olmuştur.

#### GELİŞMİŞ VE GELİŞMEKTE OLAN EKONOMİLERDE ORTALAMA POLİTİKA FAİZLERİ





## STRATEJİK PLAN

### Dış Faktörler

#### Yüksek miktarda menkul kıymet alımı

ABD Merkez Bankası (Fed) 2019 sonunda %1,50-%1,75 aralığında olan politika faizini ilk aşamada %0,50-%0,75 aralığına, sonrasında ise %0,00-%0,25 aralığına çekmiştir. Öbür taraftan, Hazine ve özel sektör tahvil alımlarına gidilmiş ve kısa vadeli likidite ihtiyaçlarını karşılayan adımlar atılmıştır. Belli başlı ülke merkez bankalarıyla swap anlaşmaları yapılarak küresel sistemdeki ABD Doları likidite ihtiyacı karşılanmıştır.

Avrupa Merkez Bankası (ECB) depo faizini -%0,50'de sabit tutarken varlık alımlarını ve hedefe yönelik uzun vadeli re-finansman operasyonlarını artırmıştır. Benzer adımlar İngiltere Merkez Bankası (BoE) ve Japon Merkez Bankası (BoJ) tarafından da atılırken, dört büyük merkez bankasının bilançolarında 2020 yılında 8,5 trilyon ABD Dolarlık büyüme meydana gelmiştir. Benzer şekilde gelişmekte olan ekonomilerin pek çoğunda da para politikası duruşu gevşetilmiş ve varlık alım programları uygulanmıştır.

#### 2020'deki sert daralmanın ardından 2021'de toparlanma beklenmektedir.

Yıl genelinde yaşanan gelişmelerin ışığında Uluslararası Para Fonu (IMF) ve benzeri uluslararası kuruluşlar, dünya büyümesine yönelik tahminlerinde güncellemelere gitmiştir. Salgın öncesinde 2020'de dünya büyümesinin bir miktar toparlanacağını bekleyen kurumlar, Mart ayı ile birlikte dünya ekonomisinin II. Dünya Savaşı sonrasında kaydedilen en sert daralmayı yaşadığına dikkat çekmişlerdir. İkinci çeyrekteki sert daralmanın ardından üçüncü çeyrekte gelen hızlı toparlanma ile daralma öngörülerinde bir takım iyileştirmelere gidilmiştir. Ancak, salgının kontrol altına alınmasına yönelik belirsizliklerden dolayı orta vadeli öngörüler aşağı yönde güncellenmiştir.

#### Gelişmekte olan ekonomilerde 2020'de daralmanın, gelişmiş ekonomilere göre daha sınırlı kalması, 2021'de ise hızlı bir toparlanma görülmesi öngörülmektedir."

Bu değerlendirmeler altında, IMF 2020'de dünya ekonomisinin %4,4 daraldıktan sonra 2021'de %5,2 büyüebileceğini tahmin etmektedir.

2020'de gelişmiş ekonomilerin daha yüksek oranda daraldıkları öngörülürken, salgın öncesi seviyelere dönüşün 2022 yılına kalabileceği tahmin edilmektedir. Gelişmekte olan ekonomilerde ise 2020'de daralmanın daha sınırlı kalması, 2021'de hızlı bir toparlanma öngörülmektedir. Bununla birlikte Kasım ayında hızlanan aşı geliştirme çalışmalarındaki ilerlemeler küresel görünüm üzerindeki aşağı yönlü riskleri sınırlamaktadır. Aşı üretiminin dünya geneline yeter seviyeye ne zaman ulaşabileceği ve dağıtımının yaygınlığı, küresel toparlanmanın genele yayılması ve seyri açısından önemli eşikler olarak değerlendirilmektedir.

#### TÜRKİYE EKONOMİSİ

#### Salgın, 2020'ye güçlü başlangıç yapan ekonomide ivme kaybına yol açmıştır.

2019'un ikinci yarısında toparlanmaya başlayan Türkiye ekonomisi, 2020 yılına güçlü bir başlangıç yapmış ancak salgın ile birlikte küresel eğilimlerle uyumlu olarak ivme kaybetmiştir. Alınan parasal ve mali desteklerle ekonomide üçüncü çeyrekte hızlı bir toparlanma kaydedilmiştir. Yılın son çeyreğine doğru yeniden artan vaka sayıları ve kısıtlama tedbirleri, görünüm üzerindeki riskleri canlı tutmaktadır.

#### Üçüncü çeyrekteki toparlanmanın ardından son çeyrekte ılımlı bir yavaşlama gözlenmiştir.

Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış verilere göre ilk çeyrekte bir önceki döneme göre %0,2 büyüyen gayri safi yurtiçi hasıla (GSYH) ikinci çeyrekte %10,8 ile veri tarihindeki en sert oranda daralmıştır. Üçüncü çeyrekte ise GSYH çeyreklik bazda %15,6 ile yine veri tarihindeki en yüksek hızda artış kaydetmiştir. Bu dönemde takvim etkisinden arındırılmış GSYH'de yıllık bazda %6,5 büyüme kaydedilirken, arındırılmamış verilere göre GSYH'de yıllık bazda büyüme %6,7 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Ekonomideki bu toparlanmada özel sektör tüketiminin ve yatırım harcamalarının etkili olduğu görülürken, net dış talep büyümeyi sınırlamıştır. Üretim tarafından bakıldığında ise genele yayılan artışlar gözlenmiştir. Bu sonuçlarla, 2020 Ocak-Eylül döneminde GSYH 2019'un aynı dönemine göre %0,5 büyümüştür. 2020 yılı ikinci çeyrekte 743,9 milyar ABD Doları olan yıllıklandırılmış ABD Doları bazında GSYH, 2020 üçüncü çeyrekte 736,10 milyar ABD Doları seviyesine inmiştir.

Öncü veriler Mayıs sonrasındaki normalleşme süreciyle birlikte toparlanmanın son çeyrekte sürdüğüne işaret etmektedir. Ancak, devam eden salgının etkisiyle beklentilerdeki iyileşme hız kesmiş, sektörel güven endeksleri ılımlı bir yavaşlamaya işaret etmiştir.



### Dış ticaret açığındaki artışın yanında turizmdeki daralma cari dengeyi bozmuştur.

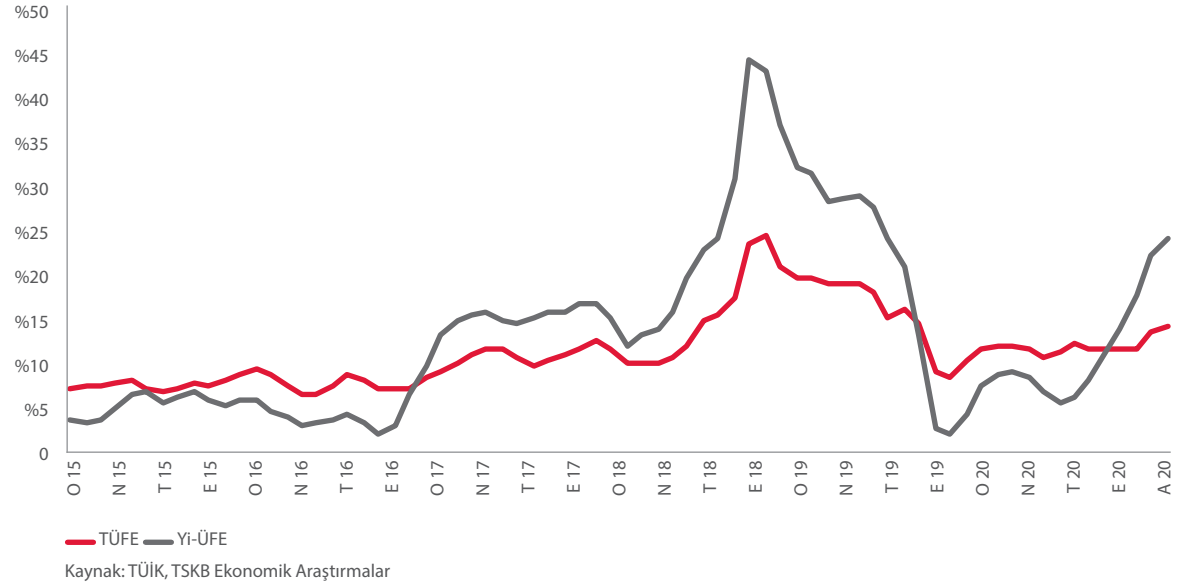
Ticaret ortağı ülkelerdeki zayıf görünüme karşın normalleşme döneminde iç talebin hızlı toparlanması ve güçlü seyreden altın talebi dış ticaret açığının bozulmasına yol açmıştır. 2019'da 16,8 milyar ABD Doları olan ödemeler dengesi tanımlı dış ticaret açığı 2020'de 37,9 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

2019 yılında fazla veren cari denge, salgın nedeniyle turizmde yaşanan kayıpların da etkisiyle yılında 36,7 milyar ABD Doları açık vermiştir. 2019 yılında 40,0 milyar ABD Doları fazla veren enerji hariç dengede 12,5 milyar ABD Doları açık oluşmuştur. Bu sonuçlarla, 2020 genelinde cari açığın GSYH'ye oranının %5 civarında olduğu hesaplanmaktadır.

Cari dengedeki bozulma nedeniyle dış finansman ihtiyacı artarken, sermaye akımlarındaki zayıflıktan dolayı döviz rezervleri ve döviz kurları üzerinde baskı oluşmuştur. 2020 genelinde doğrudan yabancı yatırım girişi 4,6 milyar ABD Doları seviyelerinde kalırken, portföy yatırımlarında 5,5 milyar ABD Doları çıkış yaşanmıştır. Firmaların dış borçlarını azaltma eğilimi sürerken, resmi rezervlerde 31,9 milyar ABD Doları azalış yaşanmıştır.

**Para politikasında ikinci yarıylda sıkılaştırmaya gidilmiştir. TCMB politika faizini Eylül'de %8,25'ten %10,25'e, Kasım'da %15,00'a ve Aralık'ta %17,00'a yükseltmiştir.**

### YILLIK ENFLASYON ORANLARI



### Enflasyon görünümü üzerindeki riskler artmıştır.

Yılın ilk yarısında zayıf talep koşullarından dolayı enflasyon ılımlı seyretmiştir. Ancak yılın ikinci yarısında döviz kurlarındaki oynaklık ve normalleşme sürecinin yol açtığı kapasite kısıtlarının yanında gıda fiyatlarındaki hızlı artışla enflasyon görünümü üzerindeki riskler ve yukarı yönlü baskı artmıştır.

2019 sonunda %11,8 olan genel tüketici fiyatları endeksi (TÜFE) yıllık enflasyonu 2020 sonunda %14,6'ya yükselmiştir. Aynı zamanda çekirdek enflasyon göstergelerinde döviz kurlarının gecikmeli etkileriyle yükselişler yaşanmıştır. Bununla birlikte, döviz kuru ve uluslararası emtia fiyatlarındaki gelişmelerin yol açtığı maliyet baskısıyla yurtiçi üretici fiyatları endeksi (Yi-ÜFE) yıllık enflasyonu 2019 sonundaki %7,4'ten 2020 sonunda %25,1'e ulaşmıştır.

Talep koşullarındaki belirsizliklere ve döviz kurlarındaki geri çekilmeye rağmen birikmiş maliyet unsurları ve beklentiler enflasyon görünümü üzerindeki riskleri canlı tutmaktadır.

### TCMB ikinci yarıylda sıkılaştırmaya gitmiştir.

2020'nin ilk yarısında ekonomideki zayıflıktan dolayı destekleyici bir duruş sergileyen TCMB, yılın ikinci yarısında salgın döneminde alınan tedbirleri kademeli olarak geri çekmiştir. 2020 yılına %12,00 seviyesinde başlayan politika faizi kademeli olarak Mayıs ayına kadar olan dönemde %8,25'e indirilmiştir.

TCMB, ilave likidite imkânlarıyla finansal sistemi desteklerken, küresel eğilimlerle uyumlu olarak menkul kıymetler hesabını analitik bilançonun %12'sine kadar yükseltecek şekilde tahvil satın alımı gerçekleştirmiştir. Ağustos ayından sonra finansal piyasalarda yaşanan



## STRATEJİK PLAN

### Dış Faktörler

oynaklık nedeniyle ilave likidite imkânları geri çekilirken finansal koşullar sıkılaştırılmıştır.

TCMB politika faizini Eylül'de %8,25'ten %10,25'e, Kasım'da %15,00'a ve Aralık'ta %17,00'a yükseltmiştir. Para politikası çerçevesinde sadeleşme adımları atılırken, reel kredi büyümesine dayalı ve sektörel bazda ayrıışan zorunlu karşılık sistemi sonlandırılmıştır.

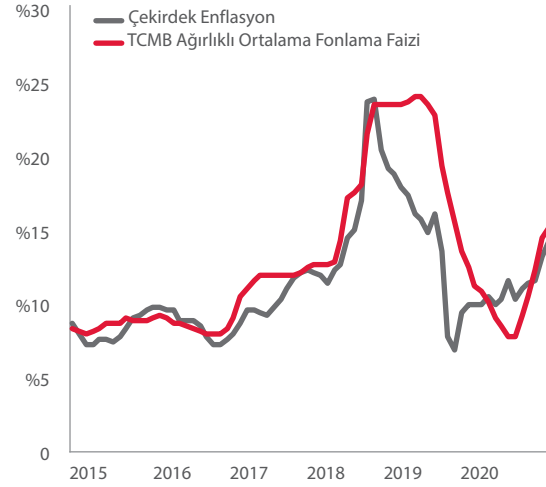
Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu salgın döneminde alınan tedbirleri kademeli olarak geri çekmeye başlamıştır. Nisan'da uygulamaya konulan Aktif Rasyosu (AR) uygulamasının yılsonundan itibaren sonlandırılmasına karar verilirken, yurtdışı yerleşiklerle yapılan işlemlere yönelik kısıtlamalar hafifletilmiştir. Öte yandan BDDK salgın nedeniyle aldığı ve 2020 sonuna kadar geçerli kolaylaştırıcı uygulamaları 30 Haziran 2021 tarihine kadar uzatma kararı almıştır.

### Türkiye ekonomisinin 2021'de kademeli olarak toparlanması beklenmektedir.

2020'yi sınırlı bir büyüme ile tamamladığı hesaplanan Türkiye ekonomisinin 2021'de toparlanması öngörülmektedir. Beklenen toparlanma baz etkisiyle dış talep kaynaklı gelişeceği için cari işlemler açığında azalış kaydedileceği hesaplanmaktadır.

Küresel gelişmeler yukarı yönlü riskleri sınırlasa da gıda fiyatları ve geçmiş maliyet artışları enflasyonda iyileşmeyi geciktirmektedir. Bu dinamikler ışındaki 2021 yılında TCMB'nin sıkı duruşunu uzun süre koruması beklenmektedir.

### TCMB ORTALAMA FONLAMA FAİZİ VE ÇEKİRDEK ENFLASYON



Kaynak: TCMB, TÜİK, TSKB Ekonomik Araştırmalar

### Ekonomik Gelişmeler Işığında TSKB

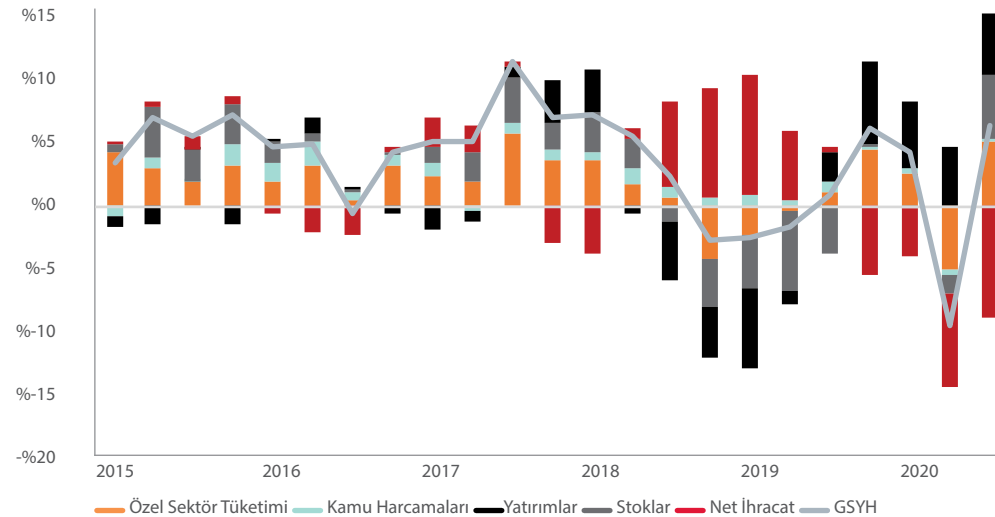
Pandemi nedeniyle azalan yatırım talebi ve YP kredi iştahı neticesinde, TSKB'nin kredi büyümesi 2020 yılında kurdan arındırılmış bazda yatay seviyelerde gerçekleşmiştir.

Türkiye ekonomisinde 2021'de beklenen toparlanma ışığında, Banka kurdan arındırılmış bazda %3-5 bandında bir kredi büyümesi öngörülmektedir.

Bkz. [Finansal Sermaye](#)

**Türkiye ekonomisinin 2021'de kademeli olarak toparlanması beklenmektedir.**

### GSYH YILLIK BÜYÜMESİ VE KATKILAR



Kaynak: TÜİK, TSKB Ekonomik Araştırmalar





## SEKTÖRDEKİ GELİŞMELER

### Pandeminin gölgesinde bir yıl

Bankacılık sektörü, 2020 yılını pandeminin ürettiği olumsuz ekonomik etkilerin yanı sıra kamu otoriteleri, BDDK ve Merkez Bankası'nın bu etkileri sınırlamaya yönelik aldığı önlemlerin varlığında tamamlamıştır.

Koronavirüs salgınının Mart ayından itibaren Türkiye'de de görülmeye başlanmasını takiben, kamu yönetiminin açıkladığı Ekonomik İstikrar Kalkanı paketi ile birlikte TCMB'nin para politikası ve likidite yönetimi konularında; BDDK'nın da aktif kalitesi, sermaye yeterliliği, kaynak yönetimi ve kredi tahsis koşulları gibi alanlarda düzenlemeler yaparak ekonomik aktiviteyi destekleyici adımlar attığı izlenmiştir.

Bankacılık sektörü ilk etapta kredi anapara ve faiz ödemelerinde üç aylık ötelemeler yaparken, artan KGF imkânları da değerlendirilerek hem kredi ihtiyacı olan şirket ve bireyler desteklenmiş, hem de Hazine'nin artan borçlanma ihtiyacı karşılanmıştır.

Bankalar 2020 yılında net kaynak artışının yaklaşık %62'sini kredilere, %26'sını ise Hazine'nin ihraçlarına plase etmiştir. Sektörde kur etkisinden arındırılmış aktif büyümesi %22, sorunlu krediler hariç kredi artışı %23 seviyesinde izlenirken, devlet tahvili portföyü %39 büyümüştür. 2020 yılında TP kredilerin %44 artışına karşılık, YP kredilerde kur etkisi hariç %9 daralma görülmüş, TP kurumsal kredilerde %46, bireysel kredilerde ise %40 artış gerçekleşmiştir.

Bankacılık sektörü, bu dönemde sıkıntı çeken kredi borçlusu şirketleri ve bireyleri destekleyecek şekilde ve geçici BDDK düzenlemelerine uygun olarak hareket etmiştir. Kredi anapara ve faiz ödemelerinde aksama olması durumunda takip işlemleri daha uzun sürelerde yapılmış; yeniden yapılandırma talepleri de değerlendirilmiştir.

Sektör olası olumsuz gelişmelere hazırlıklı olmak adına, kredi karşılıklarını yüksek oranda ayırmış ve basiretli yönetim örneği sergilemiştir. Sektörün sorunlu kredi oranı 2020 yılında yüksek oranlı kredi büyümesinin de etkisi ile %4'e kadar gerilemiştir. Sorunlu kredi karşılık oranı ise %72 seviyesine yükseltilmiştir.

2020 yılı ilk yarısında uygulanan para politikalarına da bağlı olarak kârlılığını koruyan bankacılık sektöründe yılın ikinci yarısında hem Merkez Bankası politikalarındaki sıkılaştırmanın etkisi ile daralan net faiz marjı hem de bankaların muhafazakâr yaklaşımla karşılık giderlerini artırmayı tercih etmesi ile öz sermaye kârlılığı 11 seviyesinde oluşmuştur.

### 2021 yılında kredi artışını kurumsal krediler sürükleyecek

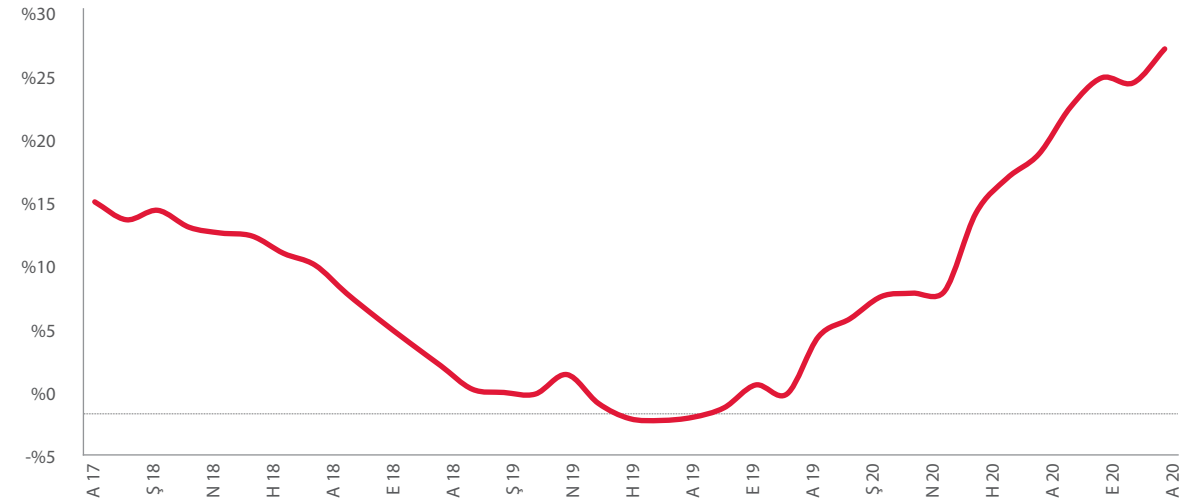
2021 yılında pandemiye karşı geliştirilen aşı uygulamalarının da katkısı ile ekonomik aktivitede öngörülen toparlanmaya ve beklentilere bağlı olarak bankacılık sektöründe ağırlıkla yılın ikinci yarısında ve kurumsal müşteriler kaynaklı kredi talebi ile TP kredilerde yaklaşık %15 seviyesinde büyüme izlenebilecektir.

TCMB para politikası ve Hazine'nin borçlanma programının etkisi ile net faiz marjında daralmanın yılın ilk yarısında devam etmesi ve yıllık bazda da 2020 yılına göre sınırlı gerileme göstermesi öngörülmektedir.

## Sektörde kur etkisinden arındırılmış aktif büyümesi %22, sorunlu krediler hariç kredi artışı %23 seviyesinde izlenirken, devlet tahvili portföyü %39 büyümüştür.

### BANKACILIK SEKTÖRÜ KREDİLERİ

(Kur etkisinden arındırılmış son bir yıllık değişim)



Kaynak: BDDK istatistikleri



## STRATEJİK PLAN

### Dış Faktörler

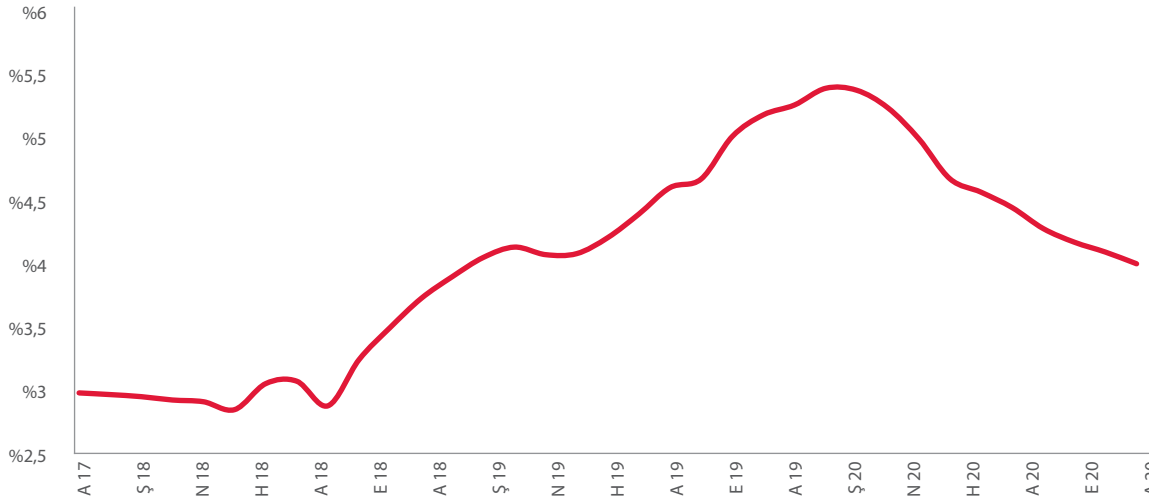
**2021 yılında kredi karşılık gideri yükünün 2020 yılından daha düşük seviyede oluşacağı ve bu durumun sektörün kârlılığını destekleyeceği öngörülmektedir.**

BDDK'nın pandemi döneminde aktif kalitesine yönelik uygulamaya koyduğu geçici düzenlemelerin uygulamasını kademeli geçişi sağlayacak şekilde Haziran sonuna kadar uzatmasına karşılık, sorunlu kredi oluşumunda artışın başlaması ve kredi artış hızında yavaşlamanın da etkisiyle sorunlu kredi oranının %5'in üstüne çıkması beklenebilir.

2020 yılında önden yüklemeli bir yaklaşımla yüksek oranda karşılık ayrılmış olmasının katkısı başta olmak üzere, kredilerde yeniden yapılandırma çalışmalarının devam etmesi ve beklenen ekonomik toparlanmanın olumlu etkisi ile 2021 yılında kredi karşılık gideri yükünün 2020 yılından daha düşük seviyede oluşacağı ve bu durumun sektörün kârlılığını destekleyeceği düşünülmektedir.

Sermaye yeterlilik rasyosu, 2020 yılında piyasalarda yaşanan ani dalgalanmaların etkisini azaltacak şekilde ve BDDK'nın geçici düzenlemelerine göre hesaplanmıştır. Rasyonun hesaplanması, 2021 yılının ilk yarısında güncel değerlere kademeli geçişi sağlayacak şekilde düzenlenmiş olup, sektörün güçlü sermaye yapısını korumaya devam etmesi beklenmektedir.

### BANKACILIK SEKTÖRÜ SORUNLU KREDİ ORANI



### Sektörel Gelişmeler Işığında TSKB

Kredilerin yeniden yapılandırılma süreci son 2 yılda büyük ölçüde tamamlanmıştır. 2020 yılsonu itibarıyla, TSKB'nin ikinci ve üçüncü grup kredilerinin yaklaşık %80'ninin yeniden yapılandırma süreci neticelenmiştir. Temkinli karşılık politikasını 2020 yılında da sürdüren TSKB'nin kredi riski maliyeti yılsonunda 226 baz puan olmuştur. 2021 yılında bu rakamın 200 baz puan altında gerçekleşmesi beklenmektedir.

**Bkz. Finansal Sermaye** □□

### OTORİTELERİN YAPTIĞI DÜZENLEME VE YASAL DEĞİŞİKLİKLER

#### Makro-İhtiyati Tedbirler ve Vergisel Düzenlemeler

Ülkemizde Mart ayında başlayan pandemi sürecinin gerek bankacılık sektörü gerekse reel sektör üzerinde yol açtığı ani ve olumsuz ekonomik etkilerin sınırlandırılması için, parasal politika ve finansman sağlamaya yönelik önlemlerle birlikte vergisel konulara ilişkin düzenlemeler de yapılmıştır.

Bu düzenlemelerin; vergisel beyan ve ödeme yükümlülüklerin ertelenmesi, beyannamelerin zamanında ibraz edilememesi nedeniyle ortaya çıkan yaptırımların esnetilmesi, mükellef hizmetlerinin genişletilmesi, vergi iade süreçlerinin hızlandırılması gibi idari ve usûli önlemler yanında, esasa yönelik vergisel politika değişikliklerini yansıtan önlemleri de içerdiği görülmektedir.

7 Aralık 2019 tarihinde yayımlanan Torba Yasa ile binde iki olarak belirlenen Kambiyo Gider Vergisi, pandemi sürecinde 24 Mayıs 2020 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere binde 2'den yüzde 1'e yükseltilmiştir. Normale dönüş sürecinde bu oran 30 Eylül 2020'de yeniden binde 2 olarak belirlenmiştir.



Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar kapsamında düzenlenen ve döviz kredilerinin kullanımına yönelik uygulama talimatı olan Sermaye Hareketleri Genelgesi'nde 2020 yılı içinde sektörün ve döviz kredilerine aracılık eden banka ve finans kuruluşlarının ihtiyaçları doğrultusunda düzenlemeler yapılmıştır.

### BDDK Düzenlemeleri

2020 yılının ilk çeyreğinden itibaren, COVID-19 salgınının bankacılık sektörü üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmaya yönelik olarak bankalar tarafından yerine getirilmesi gereken bazı yükümlülüklerin uygulanmasında, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından geçici nitelikli düzenlemeler yapılmıştır.

Bu kapsamda;

- Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'in 4. ve 5. maddelerinde kredilerin donuk alacak olarak sınıflandırılmasına neden olan 90 günlük gecikme süresinde, Birinci ve İkinci Grup krediler için 180 güne kadar esneklik tanınmasına,
- 90 günlük gecikme olmasına rağmen İkinci Grupta sınıflandırılmaya devam edilen krediler için TFRS 9 kapsamında beklenen kredi zararının hesaplanmasında bankaları kullandıkları kendi risk modellerine göre karşılık ayırmaya devam edebilmesine, bu kapsamda ilave bir karşılık ayırma yükümlülükleri olmamasına,
- Yeniden yapılandırma nedeniyle canlı alacak olarak sınıflandırılan ve bir yıllık izleme süresi içinde anapara ve/veya faiz ödemesi 30 günden fazla geciken veya bu izleme süresi içinde bir kez daha yeniden yapılandırmaya tabi tutulan kredilerin üçüncü grupta sınıflandırılma zorunluluğu olmamasına karar verilmiştir.

Kurul tarafından alınan bu önlemlerin geçerlilik tarihi 30 Haziran 2021 olarak belirlenmiştir.

### Kara Para Aklama ve Terörün Finansmanı ile Mücadele ve Yaptırımlar

TSKB, 2020 yılı içerisinde yaşanan küresel gelişmelere paralel olarak gerek FATF tavsiye kararlarını gerek ise MASAK düzenlemelerini yakından takip etmiştir. Banka'nın, 2016 yılından bu yana sistemler üzerinden otomatik yaptığı yasaklılık ve yaptırım sorgu ve kontrol adımları 2020 yılında yeni kontrol sahaları ve süreçler eklenerek daha kapsamlı hale getirilmiştir.

Banka, maruz kalabileceği finansal suçlar ve yaptırımlar ile ilişkili risklerin tanımlanması, derecelendirilmesi, değerlendirilmesi ve azaltılması kapsamında müşteri risk puanlama modelini uygulamaktadır. TSKB, müşterilerini bu risk modellemesi kapsamında düşük, orta ve yüksek olarak üç risk kategorisine ayırmaktadır.

Banka, muhabirlik/kaynak ilişkisinin olduğu kurum ve kuruluşlara verdiği taahhütler çerçevesinde yaptırım ve yasaklılık kontrolleri kapsamında maruz kalabileceği risklerin azaltılıp kontrol altında tutulmasına yönelik stratejilerin, önlemlerin, işleyiş kurallarının ve sorumlulukların belirlenmesi yönünde çalışmalarını devam ettirmektedir.

### Yeni Yasal Düzenlemeler Işığında TSKB

Banka yıl boyunca tüm mevzuatsal değişiklikleri takip etmiş, düzenlemelerle uyumlu şekilde faaliyet göstermiştir. 2021 yılında da söz konusu gelişmeler yakından izlenecek, gerekli aksiyonlar alınacaktır.

### Bkz. Finansal Sermaye, Kurumsal Yönetim ve Risk Yönetimi

**COVID-19 salgınının bankacılık sektörü üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmaya yönelik olarak bankalar tarafından yerine getirilmesi gereken bazı yükümlülüklerin uygulanmasında, BDDK tarafından geçici nitelikli düzenlemeler yapılmıştır.**

### DİĞER FAKTÖRLER

#### İklim Değişikliği

İklim değişikliği, 2020 yılında da dünyanın en büyük sorunlarından biri olmaya devam etmiştir.

İklim değişikliği kaynaklı olağanüstü hava ve doğa olayları yıkıcı boyutlara ulaşmıştır. Avustralya'da rekor sıcaklıklar ve yaygın orman yangınları, ABD'de fırtınalar, Doğu ve Güney Asya'da sel baskınları yaşanmıştır.

Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgını nedeniyle küresel sera gazı emisyonları kısa vadede azalış göstermiş olsa da iklimle ilgili yapısal reformlar hükümetler tarafından harekete geçirilmediği takdirde bu düşüşün yeterli ve kalıcı olmayacağı bilinmektedir.

Covid-19 ve benzeri zoonotik hastalıkların yoğunluklarını artırıcı bir etkisi olduğu gözlenen küresel iklim değişikliğinin önüne geçilebilmesi adına iklim eylem önceki dönemlere oranla daha da öne çıkmaktadır.

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında özel sektör oyuncuları 2020 yılında önemli adımlar atmışlardır. Eylül ayında Tüketici Ürünleri Forumu'nun Orman Pozitif Koalisyon Eylemi kapsamında pazar değerleri toplamı 1,8 trilyon ABD Doları olan 17 marka, ormansızlaşmayı azaltma ve çevreye zararlı tedarik zincirlerinden uzaklaşma taahhütlerini açıklamışlardır. RE100 İklim Grubu'nda bulunan 270'den fazla şirket ise faaliyetlerinde %100 yenilenebilir enerji tüketimi için dönüşüm kararı almıştır.



## STRATEJİK PLAN

### Dış Faktörler

Finans sektörü 2020 yılında da iklim değişikliği ile mücadele kapsamında ön saflarda yer almaya devam etmiştir. Bu alandaki gelişmelerin en önemlilerinden birisi Birleşmiş Milletler Finans İnisiyatifi tarafından öncülük edilen Net Sıfır Varlık Sahipleri Birliği olmuştur. Yönetimleri altında toplamda 5,1 trilyon ABD Doları varlık bulunan 33 kurumsal yatırımcının oluşturduğu bu birlik, 2050 yılına kadar portföylerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını net sıfır değerine ulaştırma taahhüdünde bulunmuştur.

### Sürdürülebilir Finans

Sürdürülebilir finans dünyası, 2020'de büyümeye tüm hızıyla devam etmiştir. Global sürdürülebilir borçlanma piyasası hacmi 2020 sonu itibarıyla 655 milyar ABD Doları büyüklüğe ulaşmıştır.

Covid-19 salgını ve iklim değişikliği etkilerinin de hissedildiği sürdürülebilir finans alanında kullanılan araçlar tahvillerle sınırlı kalmamıştır. 2020 yeşil krediler, ÇSY bağlantılı krediler ve SKA kredileri gibi alternatif sürdürülebilir finansman araçlarının da kullanıldığı bir yıl olmuştur.

2020 yılında, sürdürülebilir finans araçlarına dair çeşitli standart düzenlemeleri de ön plana çıkarmıştır. 2020'nin Mart ayında yayınlanan "AB Taksonomisi İçin Sürdürülebilir Finans Teknik Uzman Grubu Final Raporu", kapsayıcı bir AB Taksonomisi oluşturulması için tavsiyeler içermekte ve kullanıcılar için rehber görevi görmektedir. Raporla iklim değişikliğine uyum ve etki azaltımına katkı sağlayabilecek ekonomik faaliyetler için bir teknik izleme kriteri de bulunmaktadır.

Haziran 2020'de AB Taksonomi Düzenlemesi, AB Resmi Gazetesi'nde yayınlanmıştır. Düzenleme

### İklim Değişiklikleri Işığında TSKB

2020 yılında İklim Riskleri Çalışma Grubu'nu kuran Banka, önümüzdeki dönemde iklim risklerini iş süreçlerine daha derinleşerek entegre etmeyi hedeflemektedir. Bunun yanı sıra, kredilendirme faaliyetleri aracılığı ile yaratılan etkiye ilişkin çalışmaların yoğunlaşması planlanmaktadır.

Avrupa Birliği Komisyonu tarafından açıklanan Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın, AB ile kuvvetli ticari ilişkilere sahip Türkiye'ye önemli etkilerinin olacağı öngörülmektedir. Bu kapsamda, mevzuatsal değişikliklerin Türk sanayisi üzerindeki potansiyel etkilerine ilişkin çalışmalar gerçekleştirilmektedir. TSKB, müşterilerine, geçiş süreçlerinde doğrudan ve dolaylı destek sağlamayı hedeflemektedir.

Bkz. Doğal sermaye





### TSKB'de Sürdürülebilir Finans

KFK'lardan temin edilen temalı kaynaklara ilaveten, 2016'dan itibaren ihraç edilen sürdürülebilir tahviller ve ÇSY risk notuna endekslı klüp kredisi ile Banka sürdürülebilir finans konusunda pek çok iyi uygulamaya imza atmıştır. Misyonu doğrultusunda söz konusu kaynakları ile sürdürülebilir kalkınma amaçlarını desteklemeye devam etmektedir. 2020 yılsonu itibarıyla toplam kredi portföyünün %74'ü sürdürülebilir yatırımlardan oluşan Banka'nın bugüne kadar desteklediği SKA'lar arasında SKA 1, SKA 7, SKA 8, SKA 9, SKA 12 SKA 13 ve SKA 17 öne çıkmaktadır.

TSKB önümüzdeki 10 yıl içerisinde (2021- 2030 yılları arasında) 8 milyar ABD Doları tutarında SKA bağlantılı finansman sağlamayı hedeflemektedir.

**Bkz. Doğal sermaye** □□

kapsamında 2020 yılının sonunda iklim bağlantılı hedeflere ilişkin teknik izleme kriterlerinin yürürlüğe girmesi beklenmektedir. AB Taksonomi Düzenlemesi, AB içerisinde sürdürülebilirlik faaliyetlerinin standardizasyonu sürecine katkı sağlayacaktır.

2020 yılında yürütülen sürdürülebilir finans ile ilgili yapılan çalışmalarla ilgili bir diğer örnek de ICMA tarafından yayınlanan İklim Geçiş Finansmanı El Kitabı olmuştur. Bu el kitabı iklim geçişi ile ilgili yatırımlar konusunda yatırımcılara bir yol haritası sunma ve sermaye piyasası oyuncularına temel beklentileri anlatma amacı taşımaktadır.

### Sosyal Görünüm ve Toplumsal Gelişim

Türkiye'de işsizlik rakamları Kasım 2020 verilerine göre bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 0,4 puanlık azalma göstermiş ve %12,9 olarak kaydedilmiştir. Türkiye'deki işsizlik oranı Kasım 2020'de %6,7 olan OECD ortalamasının üzerinde seyretmektedir.

Söz konusu dönem için Türkiye'de genç işsizliği, bir önceki yılın aynı dönemine göre 0,9 puanlık artışla %25,4 olmuştur. Haziran 2020 verileri ise kadınların işgücüne katılım oranının %32 olduğunu göstermektedir. Bu değer, dünya ortalaması olan %46,9'un epey altındadır.

Önemi, Covid-19 salgınıyla birlikte 2020 yılında daha çok anlaşılan cinsiyet eşitliği konusunda çeşitli çalışmalar mevcuttur. Uluslararası alanda en çok takip edilen değerlendirmelerden biri Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliği Endeksi (GII)'dir. Bu endeks kapsamında yayınlanan en güncel verilere göre Türkiye 156 ülke arasında 68'inci sırada yer almaktadır.



### Sosyal Gelişmeler Işığında TSKB

TSKB, kapsayıcılık ile fırsat eşitliğinin sağlanması ve her türlü ayrımcılığın önlenmesi konularında finansman faaliyetlerini sürdürmektedir. Kadın istihdamını ve mültecilerden etkilenen bölgelerdeki ekonomiyi desteklemek amacıyla 2020 yılı sonuna kadar ülkemize 250 milyon ABD Doları tutarında finansman sağlama hedefini başarıyla gerçekleştirmiştir.

Banka aynı temada 2021 yılı için 200 milyon ABD Doları tutarında finansman hedeflemektedir. Ayrıca, COVID-19'dan etkilenen firmaları desteklemek üzere 150 milyon ABD Doları tutarında kredi sağlamayı planlamaktadır.

**Bkz. Sosyal Sermaye** □□



## STRATEJİK PLAN

### Dış Faktörler

#### Finansal Olmayan Raporlama Trendleri

2020 yılı, finansal olmayan raporlamada standardizasyon çalışmalarının ön plana çıktığı bir yıl olmuştur. Finansal olmayan raporlama ile ilgilenen küresel kuruluşlar ve bazı kamu kurumları, finansal olmayan raporlamalarda ortak metodolojik çerçevelerin oluşturulması için çalışmalar yürütmüşlerdir. Bu çalışmaların başında 2019 yılı sonunda yayınladığı raporla 2020 yılı raporlama çalışmaları üzerinde büyük etki yaratmış Kurumsal Raporlama Diyaloğu'nun Uyumlaştırma Projesi (Better Alignment Project) gelmektedir. Üyeleri arasında CDP, GRI, IIRC ve SASB gibi kurumların bulunduğu Kurumsal Raporlama Diyaloğu'nun bu projesi katılımcılarının standart ve çerçevelerini İklim Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) gereklilikleri ile haritalandırarak uyumluluk seviyelerini ortaya çıkarmış ve kurumlara iyileştirici metrik ve hedef önerilerinde bulunmuştur. Benzer bir çalışmanın AB'deki örneğinde ise Avrupa Komisyonu Finansal Olmayan Raporlama Direktifi'ni halka danışma sürecini de dâhil ederek gözden geçirmiştir. Süreçte, raporlama gerekliliklerini TCFD önerileri ile uyumlu hale getirme amacı güdülmüştür.

IIRC ise bu yıl, Entegre Raporlama Çerçevesi'ni revize etmiştir. Yuvarlak masa toplantıları ve çevrimiçi anketlerden alınan geri bildirimler sonucunda ortaya çıkan yeni çerçeve; entegre raporlama için gerekli sorumluluk beyanının sadeleştirilmesi, raporlama süreçlerinin kalitesi ve bütünlüğü için daha derin bir içgörü sağlanması, çıktılar ve sonuçlar arasındaki farkın belirginleştirilmesi, sonuçların-değerlerin korunması ve aşınım senaryoları arasında dengenin daha fazla vurgulanması konularına odaklanmaktadır.

#### 2020 yılı, finansal olmayan raporlamada standardizasyon çalışmalarının ön plana çıktığı bir yıl olmuştur. Finansal olmayan raporlama ile ilgilenen küresel kuruluşlar ve bazı kamu kurumları, finansal olmayan raporlamalarda ortak metodolojik çerçevelerin oluşturulması için çalışmalar yürütmüşlerdir.

Finans dünyasında finansal olmayan etkilerin yönetilmesinde en fazla öne çıkan hareketlerden olan BM Finans Girişimi'nin Sorumlu Bankacılık Prensipleri inisiyatifi de 2020 yılında finansal olmayan raporlama ile ilgili bir rehber doküman yayınlamıştır. Rehber Doküman: Sorumlu Bankacılık Prensipleri'ne Göre Raporlama başlıklı bu çalışma ile inisiyatif imzacılarına finansal olmayan raporlama ve inisiyatifin prensipleri hakkında yönlendirme sunulmaktadır.

Düzenlemelere ek olarak, finansal olmayan raporlama yapan kuruluşların sayısı 2020'de önceki yıllara benzer şekilde artış trendi göstermiştir. Fortune 500'de 2019 sıralamalarına göre dünyanın en büyük 250 şirketini tanımlayan G250 içerisinde finansal olmayan raporlamaya yönelik olumlu bir yaklaşım bulunduğu anlaşılmaktadır. Verilere bakıldığında, 2020 yılında G250 şirketlerinin %37'sinin TCFD önerileri ile paralel raporlama yaptığı, %76'sının raporlamalarında karbon azaltım hedefleri belirlediği görülmektedir. İlave olarak 2020 yılında aynı şirketlerin %96'sının sürdürülebilirlik raporu, %22'sinin entegre rapor yayınladığı, %76'sının ise faaliyet raporlarında sürdürülebilirlik ile ilgili verilere yer verdiği izlenmektedir.

#### Raporlama Trendleri Işığında TSKB

Banka uluslararası standartlarla ilgili gelişmeleri, iyi uygulamaları ve raporlama trendlerini yakından takip etmekte ve paydaş geribildirimlerini de dikkate alarak raporlamalarında iyileştirmeler yapmaktadır. IIRC'nin revize Entegre Raporlama Çerçevesi kapsamında yuvarlak masa çalışmalarına katılım yapılmış ve görüş verilmiştir.

2020 yılında imza atılan UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri doğrultusunda hazırlanan ilk ilerleme raporu Raporun ekler bölümünde yer almaktadır.

Banka'nın kredilendirme faaliyetleri neticesinde, iklim risklerine ilişkin yarattığı etkiler üzerine çalışılmaktadır. Bu kapsamda hazırlanan 5 yıllık yol haritası çerçevesinde belirlenen hedefler bu raporun Doğal Sermaye bölümünde yer almaktadır.

#### Bkz. Doğal Sermaye

#### COVID-19

2020 yılının başında ortaya çıkan ve insan sağlığını tehdit eden Covid-19 insani ve sosyoekonomik bir krize dönüşmüştür. 2020'ye damgasını vuran salgın, üretimi, iş yapma tarzlarını ve ekonomiyi ciddi boyutta şekillendirmiştir.

Sosyal izolasyon önlemleri nedeniyle pek çok iş süreci zarar görmüş, zarar gören iş kollarında çalışanların işlerine son verilmesiyle işsizlik artmış ve bulaşıcılık oranı yüksek bu virüsle mücadele için sağlık hizmetlerinin desteklenmesi ihtiyacı doğmuştur.

Tüm bu gelişmeler karşısında hem yerel hem de uluslararası ekonomiler, yönetilmesi zor bir süreçle karşı karşıya kalmışlardır. Süreç boyunca hükümetler mali harcamalarını artırmışlardır. Veriler, 2020 yılında 22 ülkede mali harcamaların GSYH'ye oranının, önceki yıla kıyasla %20 arttığını göstermektedir.



Pek çok özel sektör kuruluşu ise işten çıkarmama politikaları ile krizin olumsuz etkilerinin azaltılması çabalarına katkı sunmuştur. Ancak tüm bu önlemlere rağmen baz senaryoda 2020 yılı sonunda küresel GSYH'nin %5,2 daraldığı düşünülmektedir. Bu oran, on yıllardır dünyanın yüzleştiği en büyük ekonomik resesyona işaret etmektedir. Her bölgede yaşanması beklenen büyüme gerilemesinin, farklı coğrafyalarda farklı oranlarda seyredeceği öngörülmektedir. Veriler gerilemenin Doğu Asya ve Pasifik'te %0,5 civarında seyredeceğine, Orta Doğu ve Kuzey Amerika'da %4,2'ye, Avrupa ve Orta Asya'da %4,7'ye, Latin Amerika'da ise %7,2'ye yükselebileceğine işaret etmektedir.

### **Salgının hem iş dünyası hem de hükümetler için en önemli etkilerinden bir diğeri ise risk yönetiminin ve acil durum planlarının öneminin kavranması olmuştur.**

Finansman ile sorunlara hızlı çözümler üretilmesini gerektiren bu dönem, kriz öncesinde hâlihazırda gündemde olan sürdürülebilir finans araçlarına yönelik talebi artırmıştır. Özellikle kalkınma kuruluşları ve bankalar, Mart ayı sonundan itibaren Covid-19'la mücadelede tahvil ihracına yönelik adımlar atmışlar; Nisan ayı itibarıyla Covid-19 temalı tahvil ihraçları başlamıştır.

Salgının hem iş dünyası hem de hükümetler için en önemli etkilerinden bir diğeri ise risk yönetiminin ve acil durum planlarının öneminin kavranması olmuştur.

Olasılığı düşük ancak yüksek etkili bir risk ile doğrudan karşı karşıya kalmış olan kurumların, salgın sonrası dönemde risk yönetimi çalışmalarına daha ciddi yaklaşacakları öngörülmektedir. Bunun yanında çalışma koşullarında değişiklikler yaşanması, geleneksel iş modellerinin sorgulanması, dijitalleşmenin derinlik kazanması, tedarik zinciri yönetiminde yaklaşımların farklılaşması ve gıda güvenliğinin öneminin giderek artması bu sürecin diğer önemli sonuçları olmuştur. Önceki yıllarda görece daha az öncelikli olan bu konular kurumların yakından irdelediği ve salgın sonrasında iş yapış süreçlerinde değişiklikler yaratması öngörülen başlıklar haline gelmiştir.

### **Covid-19 ve TSKB**

Pandemi döneminde hızla uzaktan çalışma sistemine geçen Banka'nın yılsonu itibarıyla çalışanlarının %87'si uzaktan çalışmaktadır. TSKB'nin faaliyetleri kesintisiz olarak devam etmekte olup, pandemi sonrasında hibrit bir çalışma modeline geçilmesi planlanmaktadır.

TSKB, COVID-19'dan olumsuz etkilenen firmaların 2020 yılı boyunca likidite ve işletme sermayesi ihtiyaçlarına cevap vererek onları desteklemiştir. Bu doğrultuda, Banka'nın toplam krediler içerisinde işletme kredilerinin oranı %22'den %25'e yükselmiştir. AIIB'den 2020 yılında alınan COVID-19 temalı kredi kapsamında, olumsuz etkilenen firmaların dayanıklılığı ve faaliyetlerinin sürdürülebilirliği desteklenmeye devam edilecektir.

Bkz. [Finansal Sermaye](#),  
[Sosyal Sermaye](#) □

**2020 yılının başında ortaya çıkan ve insan sağlığını tehdit eden Covid-19 insani ve sosyoekonomik bir krize dönüşmüştür. 2020'ye damgasını vuran salgın, üretimi, iş yapma tarzlarını ve ekonomiyi ciddi boyutta şekillendirmiştir.**



## SERMAYE ÖĞELERİ



### FİNANSAL SERMAYE



#### 2020 FİNANSAL PERFORMANSI VE 2021 ÖNGÖRÜLERİ

##### GÜÇLÜ SERMAYESİ İLE KALKINMA VE YATIRIM BANKACILIĞININ ÖNEMLİ OYUNCUSU

TSKB'nin toplam aktif büyüklüğü, bir önceki yıla göre %24 artarak 51,5 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Aktif büyüklüğü ile sektörde 13. sırada yer alan Banka, kalkınma ve yatırım bankaları arasında ise 2. sıradaki konumunu korumaktadır. Aktiflerinin %78'i yabancı para (YP) cinsinden varlıklardan oluşan TSKB'nin sermaye yeterlilik oranı 2020 yılında %16,6 (BDDK'nın geçici önlemleri hariç) seviyesinde gerçekleşmiştir. Banka'nın özkaynakları ise yıllık bazda %18 artışla 6,1 milyar TL olmuştur.

##### 2020 YILININ İLK EUROBOND İHRACI TSKB'DEN

TSKB, Ocak ayında gerçekleştirdiği 400 milyon ABD Doları tutarındaki Eurobond ihracı ve yıl içinde Asya Altyapı Yatırım Bankası'ndan (AIIB) temin ettiği COVID-19 temalı kredisi ile likidite pozisyonunu daha da kuvvetlendirmiştir. Ayrıca, Temmuz ayında uluslararası piyasalardan 150 milyon ABD Doları tutarında sendikasyon kredisi temin etmiştir.

##### KAYNAK VE ÜRÜNLERDE ÇSY BOYUTU

2020 yılında aldığı %16,7 ÇSY risk notu ile, TSKB düşük risk kategorisinde Türkiye'de ilk sıraya yerleşirken Dünya'da ise en iyi bankalar arasında ikinci yüzdilik dilimde konumlanmıştır. Bu perspektifi hizmetlerine de entegre eden TSKB 2020 yılında çevresel, sosyal ve yönetim bağlantılı yenilikçi ürünlere imza atmıştır. Türkiye'de ÇSY risk notuna endeksli ilk krediyi temin eden TSKB, aynı dönemde iştiraki ESCARUS

ile geliştirdiği SKA Kredi Modeli'ni de uygulamaya almıştır. Bu kapsamda SKA Değerlendirme Aracı ile firmaların sosyal, ekonomik ve çevresel konulardaki performansının öz değerlendirmesi yapılmakta ve aksiyon planları belirlenmektedir. Sürecin son aşamasında ise üretilen etkiye bağlı olarak, firmaya finansman maliyetlerinde iyileştirme sağlanmaktadır. Yatırım bankacılığı tarafında ise TSKB 2020 yılında ilk sürdürülebilir kira sertifikası ihracına aracılık etmiştir.

##### TSKB'NİN KREDİLERİ İLE AĞIRLIKLIL KATKI SAĞLADIĞI SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI



##### SKA'LARI MERKEZE ALAN KREDİ FAALİYETLERİ

TSKB 2020 yılında SKA'ları merkeze alarak pozitif çevresel ve sosyal etki yaratan projeleri finanse etmeye devam etmiştir. 2020 yılında Banka'nın nakdi ve gayrinakdi kredileri ile ekonomiye sağladığı destek 2,1 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir. 1,3 milyar ABD Doları tutarındaki nakdi kredi kullanımının 120 milyon ABD Doları, APEX kredileri aracılığı ile gerçekleşmiştir.

Banka SKA'lara sağladığı katkısı ölçmek amacıyla üzerinde çalıştığı SKA Haritalandırma Projesi'ni 2020 yılında tamamlamıştır. Proje kapsamında, TSKB'nin kullandığı kredilerin temalar bazında sınıflandırılması ve SKA'lar ile ilişkilendirilmesi Sürdürülebilirlik Alt Komitesi'nde Sosyal Etki çalışma grubu tarafından gerçekleştirilmiştir. Banka tüm kredi faaliyetlerini SKA'lar ve temalar açısından ölçüm kapsamına alarak, ekonomik ve sosyal kalkınmaya sağlanan katkıyı somut olarak izlemeye devam edecektir. Kredi faaliyetleri aracılığıyla desteklenen SKA'lar arasında SKA 1, SKA 7, SKA 8, SKA 9, SKA 12, SKA 13 ve SKA 17 öne çıkmaktadır.





## 2020 FİNANSAL PERFORMANSI VE 2021 ÖNGÖRÜLERİ



### 🔍 2020 Satır Başları

#### 1,9 MİLYAR ABD DOLARLIK YENİ KREDİ LİMİTİ

TSKB, yıl içinde kurumsal müşterilerine 1,9 milyar ABD Doları nakdi ve gayrinakdi (APEX hariç) kredi limiti tahsis etmiş ve 1,2 milyar ABD Doları üzerinde yeni kredi sözleşmesi imzalamıştır. Banka'nın aktif müşteri sayısında son 5 yılda %26 oranında artış kaydedilmiştir.

#### COVID-19'DAN OLUMSUZ ETKİLENEN ŞİRKETLERE İŞLETME SERMAYESİ DESTEĞİ

Uzun vadeli kredilerde kalkınma ve yatırım bankaları arasında %34 oranında pazar payına sahip TSKB, misyonu gereği ağırlık verdiği yatırım kredilerinin yanı sıra, 2020 yılına damgasını vuran pandeminin etkilerini azaltmak üzere, COVID-19'dan olumsuz etkilenen şirketlerin işletme sermayesi ve likidite ihtiyaçlarına odaklanmıştır. Bu doğrultuda, 2020 yılsonu itibarıyla yatırım kredilerinin toplam kredi portföyü içerisindeki payı hafifçe azalarak %67 olurken, işletme kredilerinin payı %25'e ulaşmıştır. APEX kredilerinin payı ise %8 ile önceki yıla göre değişiklik göstermemiştir.

#### ORTA VE UZUN VADELİ KREDİLERİN PAYI %86

TSKB Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasında öncü banka olmak vizyonu doğrultusunda müşterilerine orta ve uzun vadeli kredi kullanılmaktadır. 2020 yılsonu itibarıyla bakıldığında, TSKB'nin kredi portföyünün %14'ünün 1 yıldan kısa, %52'sinin ise 5 yıl ve üzeri vadeli kredilerden oluştuğu görülmektedir. Ortalama kredi vadesinin 5,5 yıl olduğu TSKB'de, ortalama kredi tutarı 14 milyon ABD Doları'dır.

#### DANIŞMANLIK VE YATIRIM BANKACILIĞI'NDAN ARTAN GELİR KATKISI

COVID-19'un olumsuz etkilerine rağmen, yatırım bankacılığı ve danışmanlık tarafında başarılı bir şekilde kapatılan işler, gelirleri artan oranda desteklemeye devam etmiştir. Banka 2020 yılında toplam brüt komisyonlar içerisinde %40 paya sahip olan yatırım bankacılığı ve danışmanlık gelirlerini geçtiğimiz yıla göre ikiye katlamıştır.



### Süreklilik Değeri

EKONOMİYE SAĞLADIĞI DESTEK

**2,1** Milyar ABD Doları

TSKB'nin 2020 yılında nakdi ve gayrinakdi krediler ile ekonomiye sağladığı destek

SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMAYA KATKI

**SKA** 1, 7, 8, 9, 12, 13, 17

Mevcut kredi portföyünde öne çıkan 7 SKA

### Gelecek Odağı



- » TSKB'nin hedefi, finansal sermayesini etkin ve verimli bir yaklaşımla değerlendirerek, büyüme hedeflerine ulaşmak ve reel sektöre olan desteğini çeşitlendirerek artırmaktır.
- » Finansal Sermaye hedeflerine sayfa 64-65'te yer verilmektedir. □



# FİNANSAL SERMAYE

## 2020 FİNANSAL PERFORMANSI VE 2021 ÖNGÖRÜLERİ

### YATIRIM KREDİLERİNDE KÖKLÜ UZMANLIK

TSKB, 2020 yılında Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı faaliyetleri kapsamında müşterilerine 1,3 milyar ABD Doları nakit kredi kullanmıştır. Söz konusu tutarın 580 milyon ABD Doları karşılığı kurumsal müşterilere uzun vadeli yatırım ve kısa/orta vadeli işletme kredisi olarak sağlanmıştır. Banka proje finansmanı niteliğindeki faaliyetleri kapsamında, diğer finans kuruluşları ile iş birliğinde, finansman sağlanan projelere yaklaşık 600 milyon ABD Doları kullanmıştır. Aynı dönemde kullanılan APEX kredisi tutarı yaklaşık 120 milyon ABD Doları olmuştur.

2020 yılında kullanılan yeni kredilerde, elektrik üretim ve dağıtım faaliyetlerine yönelik yatırımlar başta olmak üzere, endüstriyel gelişime, kadın istihdamı ve gelişmekte olan bölgeleri desteklemeye, enerji ve kaynak verimliliğine ve altyapıya yönelik yatırımlar ile otomotiv, tekstil, kimya-plastik, ambalaj, gıda, lojistik, demir çelik, makine vb. sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ ve OBİ'lerin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarına yönelik çalışmalar öne çıkmıştır.

2020 yılında, yenilenebilir enerji alanında ağırlıklı olarak rüzgar, jeotermal, güneş ve biyogaz/biyokütle kaynaklarına dayalı yatırımların finansmanı gerçekleştirilmiştir.

2021 yılında yatırımların finansmanında yenilenebilir enerjinin yanı sıra ekonomik ve sosyal sürdürülebilirlik temalarını içeren kadın istihdamı ve gelişmekte olan bölgelerin ağırlıklı olarak pay alması öngörülmektedir.

Türkiye Bankalar Birliği tarafından açıklanan 2020 verilerine göre, TSKB proje finansmanı alanında %4,4 pazar payına sahiptir.

## TSKB'NİN PROJE FİNANSMANI SAĞLADIĞI ALANLAR

### ENERJİ ÜRETİM

Yenilenebilir Enerji ve Elektrik Üretim Santralleri

### ENERJİ DAĞITIM

Elektrik Dağıtım Projeleri

Doğalgaz Dağıtım Projeleri

### BİRLEŞME VE SATIN ALIM FİNANSMANI (M&A)

Enerji

Akaryakıt

Ambalaj

İlaç

### ALTYAPI / ULAŞTIRMA

Lojistik

Ulaşım Projeleri (Liman ve Havaalanları)

Telekomünikasyon

### KAMU-ÖZEL SEKTÖR ORTAKLIĞI PROJELERİ (PPP)



Yenilenebilir enerji, 2020 yılının yeni kredi kullandırmalarında öne çıkan temaların başında gelmektedir.



① YENİLENEBİLİR ENERJİ

**330 PROJE - 6.594 MW** ✓



**94 HES**

Yatırımı Devam Eden  
Proje Sayısı: 1

**Toplam Kurulu Güç**  
3.824 MW



**38 RES**

Yatırımı Devam Eden  
Proje Sayısı: -

**Toplam Kurulu Güç**  
1.710 MW



**162 GES**

Yatırımı Devam Eden  
Proje Sayısı: 16

**Toplam Kurulu Güç**  
260 MW



**16 JES**

Yatırımı Devam Eden  
Proje Sayısı: -

**Toplam Kurulu Güç**  
628 MW



**20 BİYO KÜTLE/ATIK**

Yatırımı Devam Eden  
Proje Sayısı: 1

**Toplam Kurulu Güç**  
172 MW



**ENERJİ VE KAYNAK VERİMLİLİĞİ**

**149 PROJE**

**Sektörler**

Turizm, Enerji, Kimya, Madencilik,  
Otomotiv, Çelik, Çimento,  
Tekstil



## FİNANSAL SERMAYE

### 2020 FİNANSAL PERFORMANSI VE 2021 ÖNGÖRÜLERİ

#### YENİLENEBİLİR ENERJİ SEKTÖRÜ VE TSKB

Yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin ve doğru kullanımı, iklim değişikliğiyle mücadele ve Türkiye'nin düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde, kilit öneme sahiptir.

Yenilenebilir enerji kaynakları, Türkiye'nin enerjide dışa bağımlılığının azaltılması açısından kilit konumdadır. Elektrik üretimi, TSKB'nin kredi portföyü içerisinde %38 ile en büyük paya sahiptir. Elektrik üretimi projelerinin %88'ini yenilenebilir enerji projeleri oluşturmaktadır.

#### TSKB'nin finansman desteği sağladığı yenilenebilir enerji kurulu gücü 6.594 MW'a ulaşmıştır.

TSKB orta ve uzun vadeli kaynakları ile 2002 yılından bu yana, ülkemizde yenilenebilir enerji alanında gerçekleştirilen projeleri desteklemektedir.

TSKB'nin kaynak aktardığı enerji projeleri, hidroelektrik santrallerinden güneş, rüzgar, biyokütle ve jeotermal enerji santraline kadar çeşitlilik göstermektedir. Finanse edilen toplam 330 proje için öngörülen toplam kurulu güç 6.594 MW düzeyinde olup, Türkiye'nin toplam kurulu yenilenebilir enerji gücünün %13,3'ünü temsil etmektedir.

2020 yılında yenilenebilir enerji alanında ağırlıklı rüzgar, güneş, biyogaz ve jeotermal kaynaklarına dayalı yatırımların finansmanı gerçekleştirilmiştir. Yenilenebilir enerji kaynakları destekleme mekanizmasının (YEKDEM) 2020 yılında süresinin dolacağına ilişkin beklentiler, yeni yenilenebilir enerji yatırımlarına hız kazandırmıştır. Mevcut uygulama yıl içerisinde otoriteler tarafından 6 ay daha uzatılmıştır.

TSKB'nin kredi portföyüne bakıldığında, 2020 yılsonu itibarıyla enerji sektörünün ağırlığını koruduğu görülmektedir. Banka, önümüzdeki dönemde de, yerli enerji kaynaklarının ekonomiye kazandırılmasına katkı sağlayan yenilenebilir enerji projelerine destek vermeyi sürdürecektir.



### İklim değişikliğiyle mücadele ve Türkiye'nin düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin kullanımı büyük önem taşımaktadır.

#### Finanse edilen yenilenebilir enerji projelerinin %94'ü üretime geçmiştir.

2020 yılsonu itibarıyla TSKB'nin finansman sağladığı yenilenebilir enerji projelerinin MW cinsinden %94'ü üretime başlamıştır. Faaliyete geçen projelerin toplam kurulu gücü 6.199 MW'tır.

Ülkemizde 2003-2020 yılları arasında finansman sağlanan enerji projelerinin toplam yatırım tutarı 11,3 milyar ABD Doları olurken, bu projeler için TSKB tarafından taahhüt edilen kredi tutarı yaklaşık olarak 4,9 milyar ABD Doları'dır.

#### TSKB, enerji ve kaynak verimliliği projelerine güçlü destek vermektedir.

TSKB, 2013 yılından beri, ülkemiz özel sektöründe kaynak verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmaları, orta ve uzun vadeli fonlama imkânları sunarak desteklemektedir. Banka, demir çelik, çimento, tekstil, alüminyum, otomotiv yan sanayi, kimya sektörlerindeki

firmalara bugüne kadar enerji ve kaynak verimliliği, üretim süreçleri ve atık yönetimi gibi alanlarda toplam 149 projeye 1 milyar ABD Doları finansman sağlamıştır.

TSKB, iklim değişikliği ile mücadelenin giderek önem kazandığı bir konjonktürde, enerji verimliliği de dâhil olmak üzere kaynak verimliliğinin önemini artacağını öngörmektedir.

#### TSKB, müşterilerine, AB Yeşil Mutabakatına geçiş sürecinde doğrudan ve dolaylı destek sağlamayı hedeflemektedir.

Avrupa Komisyonu tarafından açıklanan Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın, AB ile kuvvetli ticari ilişkilere sahip Türkiye'ye önemli etkilerinin olacağı tahmin edilmektedir. Bu kapsamda, mevzuatsal değişikliklerin Türk sanayisi üzerindeki potansiyel etkilerine ilişkin çalışmalar gerçekleştirilmektedir. TSKB, müşterilerine, geçiş süreçlerinde doğrudan ve dolaylı destek sağlamayı hedeflemektedir.



## KOBİ'LERE ÇOK YÖNLÜ DESTEK

TSKB, kuruluşundan itibaren reel sektörün yanında yer almış, Türkiye ekonomisinin can damarları KOBİ'lere desteğini güçlü bir şekilde ortaya koymuştur. Banka, KOBİ'leri desteklemek için farklı finansman modelleri geliştirmiş ve uluslararası kaynaklar ile yakın iş birliği içinde faaliyet göstermiştir.

TSKB, KOBİ'lerin teknoloji güncelleme yatırımlarından kapasite artırımına, enerji verimliliğinden çevre projelerine kadar pek çok alandaki yatırımlarına finansman sağlamaktadır. Ayrıca KOBİ'lerin işletme sermayesi ihtiyaçları uluslararası finansal kurumlardan temin edilen fonların kriterlerine uygun olarak karşılanmaktadır.

Bu kapsamda, 2020 yılında AİB'den temin edilen kredi ile Covid-19 salgınında olumsuz etkilenen KOBİ'lerin ve kurumsal şirketlerin işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla destek sağlanmaktadır.

Diğer taraftan, 2020 yılında IBRD IncA2F kredisi kapsamında hem doğrudan finansman hem de APEX bankacılığı kanalı ile KOBİ'lere kaynak aktarılmaya devam edilmiştir. 2020 yılsonu itibarıyla KOBİ'lere APEX finansman modeli aracılığıyla kullanılan kredilerin toplam portföy içerisindeki payı %8'dir.

KOBİ'lerin banka kredilerine ulaşmada karşılaştıkları en önemli sorunlardan biri teminat verme konusudur. TSKB, Avrupa Yatırım Fonu (EIF) ile 2016 yılında KOBİ'lerin kredi finansmanına daha kolay erişim sağlayabilmelerini desteklemek amacıyla Avrupa Birliği'nin 2014-2020 yılları arasında kapsayan Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programı Ufuk2020 kapsamında geliştirilen InnovFin KOBİ Garanti Anlaşması'nı imzalamıştır.

Cinsiyet eşitliği kapsamında sağlanan kadın istihdamı

## 1.500 üzerinde

Cinsiyet eşitliği ve kadın istihdamı teması kapsamında finansman sağlanan projelerle, 2020 yılsonu itibarıyla 1.500'ün üzerinde kadına iş olanağı yaratılmıştır

TSKB bu kredi garanti mekanizması kapsamında oluşturduğu portföyündeki krediler ile 2016 yılından bu yana yenilikçi KOBİ'lerin araştırma, geliştirme ve inovasyon projelerini desteklemektedir. InnovFin portföyüne dâhil edilen toplam 11 alt kredi ile 10,7 milyon Euro portföy büyüklüğüne ulaşılmıştır.

## KAPSAYICILIKTA ARTAN ODAKLANMA

TSKB, Aralık 2016'da Fransız Kalkınma Ajansı (AFD - Agence Française de Développement) ile imzaladığı kaynak anlaşması ile birlikte, kaynak temalarına iş sağlığı ve güvenliği ile kadın istihdamını eklemiştir. AFD'den sağlanan bu kaynak ile Türkiye'de faaliyet gösteren firmaların iş sağlığı ve güvenliği yatırımları desteklenmiş, çalışma ortamında cinsiyet eşitliğini gözetilen ve kadınların istihdama katılmasına fırsat tanıyan firmaların yatırımlarına finansman sağlanmıştır.

TSKB 2018 yılında Dünya Bankası'ndan sağlanan 400 milyon ABD Doları tutarındaki kredi ile kadın istihdamına ilave olarak geçici koruma altındaki Suriyelilerin (GKaS) de yoğunlukta yaşadığı gelişmekte olan bölgelerde faaliyet gösteren işletmeleri 2020 yılında da desteklemeye devam etmiştir.

2019 yılında, AFD ile 2016 yılından beri süre gelen iş birliğinin devamı niteliğinde, 85 milyon Euro tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır. Bu finansman ile çalışma ortamında fırsat eşitliği ve kadın istihdamını destekleyen firmaların yatırımlarına finansman sağlanmaya devam edilmektedir.

Reel sektöre kaynak

## 6,4 milyar ABD Doları

5 yıllık dönemde reel sektöre doğrudan toplam 6,4 milyar ABD Doları tutarında finansman sağlamıştır.

Cinsiyet eşitliği ve kadın istihdamı teması kapsamında finansman sağlanan projelerle, 2020 yılsonu itibarıyla 1.500'ün üzerinde kadına iş olanağı yaratılmıştır. Ayrıca, fırsat eşitliği kapsamında firmaların öz değerlendirme yapmaları ve mevcut uygulamalarını iyileştirmeye yönelik aksiyon planları da tasarlanmaktadır. Bu kapsamda, işe alımdan itibaren çalışanlara fırsat eşitliğinin uygulanması, insan kaynakları, etik, disiplin politikalarının revize edilmesi, firmalarda emzirme odasının iyileştirilmesi veya oluşturulması, kadın-erkek maaş oranı arasındaki farkın azaltılması/eşitlenmesi, cinsiyet eşitliğine ilişkin eğitimlerin desteklenmesi vb. aksiyon planları uygulanmaktadır. Bu kapsamda uygulamaya geçirilen aksiyon planları ile 2020 yılsonu itibarıyla, firmaların çalışma koşullarında %25 oranında iyileşme kaydedilmiştir.

## TSKB'DEN SON 5 YILDA REEL SEKTÖRE 7,2 MİLYAR ABD DOLARI KAYNAK

TSKB, Türkiye ekonomisinin sürdürülebilir büyümesine nitelikli katkısını aralıksız sürdürmektedir. Banka; başta yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, altyapı ve lojistik olmak üzere son 5 yıllık dönemde reel sektöre doğrudan toplam 6,4 milyar ABD Doları tutarında finansman sağlamıştır.

APEX kredileri kanalıyla KOBİ'lere kullanılan 770 milyon ABD Doları seviyesindeki tutar da dikkate alındığında, TSKB'nin son 5 yılda reel sektöre sağladığı finansman toplam 7,2 milyar ABD Doları olmuştur.



## FİNANSAL SERMAYE

### 2020 FİNANSAL PERFORMANSI VE 2021 ÖNGÖRÜLERİ

#### GAYRINAKDİ KREDİLERLE DESTEK

Yatırım ve altyapı projelerinin gerektirdiği gayrinakdi kredi, nitelikli teminat mektubu ve benzeri ürünler ile ithalat ve diğer dış ticaret işlemlerine de aracılık eden TSKB'nin 2020 yılında müşterilerine kullandığı toplam gayrinakdi kredi tutarı 750 milyon ABD Doları olmuştur.

Banka; yıl boyunca yenilenebilir enerji, demir çelik, kimya, plastik, ambalaj ve tekstil sektörlerindeki müşterilerinin gayrinakdi kredi ihtiyaçlarını karşılamaya odaklanmıştır.

#### 2021 YILINDA DA TÜRKİYE'NİN KALKINMASINA GÜÇLÜ DESTEK

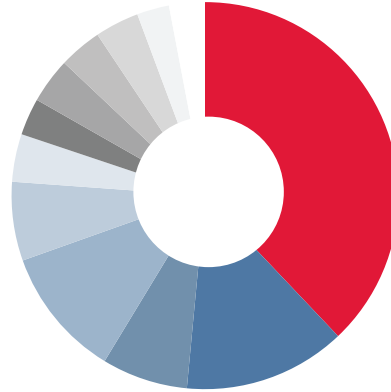
TSKB, 2021 yılında yenilenebilir enerjinin yanı sıra COVID-19 salgınından olumsuz etkilenen firmaların dayanıklılığın artırılmasına katkı sağlayan, kadın istihdamını destekleyen, enerji ve kaynak verimliliğini hedefleyen, cari açığı azaltıcı ihracata yönelik üretim faaliyetleri yürüten firmaların projelerine finansman sağlamaya devam edecektir. Banka, buna ek olarak; kalkınmada öncelikli bölgelere yönelik yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçları kapsamında finansman sağlamayı sürdürerek ülkemiz kalkınmasına desteğini artırmayı hedeflemektedir. TSKB'nin iklim, çevre dostu ve sosyal etkiye sahip yatırım kültürüne katkılarının 2021 yılında da devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

#### KREDİ İZLEME FAALİYETLERİ

TSKB'de kredilendirilecek firma ve projelerin seçimi, kredi analiz, tahsis ve izleme fonksiyonlarının kapsamlı ve ihtiyatlı bakış açısıyla gerçekleştirilmekte; kredi portföyünün yüksek kalitesinin sürdürülebilirliğine katkı sağlanmaktadır.

TSKB'de projeler; finansal analistler, mühendisler ve ekonomistler tarafından yapılan tarafsız, kapsamlı ve derinlemesine incelemeleri baz alan güçlü bir değerlendirme sürecinden geçmektedir. Bu yaklaşımın etkisi ile TSKB'nin takipteki alacaklar oranı tarihsel olarak düşük seviyelerde gerçekleşmiştir.

#### 2020 YILINDA TSKB DANIŞMANLIK PROJELERİNİN SEKTÖR BAZINDA KIRILIMI (%)



■ Elektrik üretimi %38 (Yenilenebilir enerji %33)	■ Gıda ve içecek %3,1
■ Finans %13,6	■ Konut dışı gayrimenkul %3,8
■ Lojistik %7,2	■ Turizm %3,6
■ Diğer* %10,9	■ Sağlık ve eğitim %3,7
■ Elektrik ve gaz dağıtım %6,6	■ Kimya ve plastik %2,7
■ Metal ve makine %4	■ İnşaat %3

\* Diğer (Tekstil %4, Otomotiv%1, Ambalaj %1, Diğer %5)

Firmaların yatırımları ve işletme sermayesi finansmanı için sağlanan kredilerin ağırlıklı kısmı döviz kredilerinden oluşmaktadır ve döviz cinsinden gelir ve fon yaratılması önem taşımaktadır. TSKB kredi portföyünün büyük bir kısmı, gelecekte de stratejik önemini koruyacak olan yenilenebilir enerji projelerine sağlanan kredilerden oluşmaktadır. Bu durum portföyün aktif kalitesinin yüksek olmasına katkı sağlamaktadır. Söz konusu projelerde döviz cinsinden garantili fiyatların varlığı ve yerli unsurlara ilişkin ilave teşvikler doğal bir hedge mekanizması oluşturmakta, projelerin verimliliğini ve ödeme gücünü yüksek seviyelere taşımaktadır.

2018'den bu yana yaşanan ekonomik gelişmeler, kredi yeniden yapılandırılmalarını, bankacılık sektörünün gündemine getirmiştir. Bu süreçte, TSKB, portföyünde yer alan ve ağırlıklı olarak çok bankalı konsorsiyum kredileri ile proje finansmanı cinsinden bazı kredileri yapılandırma ve/veya refinansman sürecine almıştır. Bu yapılandırmaların bir bölümü tamamlanmış, diğer bir bölümü ise başarılı görüşme süreçlerinin sonunda tamamlanma aşamasına gelmiştir.

2. ve 3. aşama kredilerin büyük çoğunluğu faaliyetlerine devam eden şirketlere kullanılan proje kredileridir. Yapılandırma süreci devam eden kredilerde, detaylı analizler ile hazırlanan iş modelleri üzerinden sözleşme değişikliklerine gidilerek projelerin nakit akışları ve itfa planları uyumlu hale getirilmektedir. Ayrıca sponsorun katkısı, ilave teminatlandırma ve varlık/hisse satışları ile ilave fon girişi ve kredi azaltımını hedefleyen ek önlemler de alınmaktadır.

Önümüzdeki dönemde, yapılandırılan bazı kredilerde halka arz ya da doğrudan satış yöntemiyle faaliyet dışı nakit girişlerinin sağlanması hedeflenmektedir. TSKB bu çalışmalar kapsamında, ekonomik konjonktürdeki düzelmelerin ortaya koyacağı pozitif etkiyi de kullanarak ilgili grupların borçluluklarının azaltılması ve kredilerin sağlıklı bir yapıda ödenebilir hale getirilmesini hedeflemektedir.

2020 yılsonu itibarıyla 2. ve 3. aşama kredilerin yaklaşık %80'i yeniden yapılandırmaya konu olmuştur.

2020 yılsonu itibarıyla çoğu tamamlanmış olmakla, 2021 yılında da sektördeki sorunlu kredilerin yeniden yapılandırılma sürecinin devam etmesi beklenmektedir.

Yeniden yapılandırılmış iki büyük kredinin ağırlıkta olduğu TSKB takipteki alacaklar portföyünün toplam kredi portföyüne oranı 31 Aralık 2020 itibarıyla %4,3 olarak gerçekleşmiştir. TSKB, 2021 yılında, takipteki alacaklar oranında önemli bir değişiklik öngörmemektedir.



### **KALKINMA FİNANSMANI KURUMLARI İLE YAKIN İŞ BİRLİĞİ**

Kalkınma finansmanı kurumları (KFK) fonlaması, uluslararası finans piyasalarında en çok tanınan Türk bankalarından biri olan TSKB'nin fonlama yapısının %65'ni oluşturmaktadır. Söz konusu kaynakların %80'i T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı garantilidir. Banka; Dünya Bankası (IBRD), Avrupa Yatırım Bankası (EIB), Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası (CEB), Alman Kalkınma Bankası (KfW), İslam Kalkınma Bankası (IsDB), Fransız Kalkınma Ajansı (AFD), Uluslararası Finans Kurumu (IFC), Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Japon Uluslararası İş Birliği Bankası (JBIC), Avusturya Kalkınma Bankası (OeEB), Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) ve Çin Kalkınma Bankası (CDB) gibi kalkınma finansmanı kuruluşları ile yakın iş birliği içinde çalışmaktadır.

### **AIIB Covid-19 Kredisi**

TSKB, Covid-19 salgınının ekonomiye olumsuz etkilerinin azaltılması için 30 Temmuz 2020 tarihinde AIIB ile 200 milyon ABD Doları tutarında kredi anlaşması imzalamıştır. AIIB'nin Covid-19 kredi programı (Covid-19 Crisis Recovery Facility-CRF) kapsamında olan bu kredi ile Türkiye'nin altyapı ve üretim sektörlerinde faaliyet gösteren ve Covid-19'dan olumsuz etkilenen kurumsal şirketlerin işletme sermayesi ve likidite ihtiyaçlarının desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığının geri ödeme garantisini altında sağlanan kaynak, ulaştırma, enerji, su, sürdürülebilir şehirler, sağlık, bilişim ve iletişim teknolojileri gibi altyapı sektörlerine ve AIIB'nin stratejisi doğrultusunda tespit edilen üretim sektörlerindeki şirketlere kullanılacaktır.

### **ULUSLARARASI FİNANSAL KURULUŞLARLA GÜÇLÜ İLİŞKİLER**

TSKB, 2020 yılında kaynak çeşitlendirme ve ürün geliştirme hedefleri doğrultusunda yerli ve yabancı bankalar ile yakın temasını sürdürmüş, ilişkilerini ve iş birliklerini çeşitlendirmeye odaklanmıştır. Banka, derecelendirme şirketleri ile de yoğun ve etkin bir iletişim yürütmüştür.

### **TSKB MTN Programı**

TSKB "Medium Term Note Programme"ını olası bir ihracata ABD yatırımcısını da potansiyel yatırımcı tabanına ekleyebilmek adına 144A/RegS olarak güncel tutmuştur. 2020 yılında sektörde ilk banka Eurobond ihracatını gerçekleştiren ve diğer bankaların Eurobond ihracatlarına kılavuzluk eden TSKB'nin 2020 yılsonu itibarıyla kaynakları (özkaynak hariç) arasında sermaye benzeri tahvil dâhil olmak üzere Eurobond ihracatlarının payı %23, toplam büyüklüğü ise 1,4 milyar ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

### **Sendikasyon Kredisi**

TSKB, 9 Temmuz 2020 tarihinde, Commerzbank koordinatörlüğünde, kredi temsilcisi sıfatıyla Citibank dâhil toplam 12 bankanın katılımıyla sendikasyon

kredisi anlaşmasını imzalamıştır. 150 milyon ABD Doları tutarında ve 367 gün vadeli sendikasyon kredisi, Euro ve ABD Doları olmak üzere iki farklı dilimden oluşmaktadır. Kredi, Libor+%2.75 toplam maliyetle sağlanırken, 2019 yılı kredisine oranla maliyet iyileşmesi sağlanmıştır.

Banka, yurt içi ve yurt dışı finansal kurumlar ile mevcut ikili ilişkilerini zenginleştirmeye ve yeni ilişkiler kurmaya önem vermektedir. 2021 yılında piyasalardaki gelişmeler yakından izlenirken, Banka'nın nakit akımı ve ihtiyaçları doğrultusunda tahvil piyasası, sendikasyon, ikili fonlama ve yapılandırılmış borçlanma olanaklarının değerlendirilmesine devam edilecektir.

### **ÇSY Risk Notuna Endekli Kredi Sözleşmesi**

Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarındaki derecelendirme notuyla Türkiye'de ilk sırada, dünyada ise en iyi bankalar arasında yer alan TSKB, 2020 yılı içerisinde 4 farklı bankanın katılımıyla ÇSY risk notuna endekli klüb sözleşmesi imzalamıştır. Sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınma anlayışıyla Türkiye ekonomisine katkı sağlayan TSKB, ÇSY risk notundaki gelişim ile Euro ve ABD Doları dilimlerinden oluşan kredi maliyetinde iyileşme sağlayacaktır.





## FİNANSAL SERMAYE

### 2020 FİNANSAL PERFORMANSI VE 2021 ÖNGÖRÜLERİ

#### ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEMDE...

##### DEVAM EDEN KAYNAK ÇEŞİTLİLİĞİ VE GÜÇLÜ İŞ BİRLİKLERİ

TSKB büyüme planları ve gelecek dönem stratejisi doğrultusunda, uluslararası ve uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarından fon sağlamaya yönelik çalışmalarına devam edecektir. Bu kapsamda, iş birliği içinde çalışılan kreditor kurumların yanı sıra, 2019 yılında TSKB'nin kreditorleri arasına katılan CDB gibi yeni kuruluşlar ile ilişki kurulmasına yönelik araştırma ve ilişki geliştirme çalışmalarına devam edilecektir. Covid-19 salgını, küresel krizlere karşı kalkınma bankalarının iş birliği ve dayanışmasının önemini artırmıştır.

##### İHTİYACA GÖRE ŞEKİLLENEN TEMA ÇEŞİTLİLİĞİ

TSKB, sürdürülebilir ve kapsayıcı finansman modeli ekseninde tema geliştirme faaliyetleri odağındaki çalışmalarını dinamik bir şekilde sürdürmektedir.

İklim değişikliği, çevre, düşük karbonlu ekonomi, verimlilik temaları ile son yıllarda geliştirilen fırsat eşitliği ve kadın istihdamı ve GKaS akınından etkilenmiş kalkınmada öncelikli bölgelerde faaliyet gösteren firmaların desteklenmesi gibi sosyal temaların yanı sıra 2020 yılında tüm dünyayı olduğu gibi ülkemizi de etkileyen Covid-19 kapsamında kaynak sağlanmıştır.

Önümüzde dönemde sağlanacak global fonların, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA), Paris İklim Anlaşması ve Türkiye'nin ekonomi programı ve kalkınma planı ile uyumluluk çerçevesinde olması hedeflenmektedir. Temiz ve yenilenebilir enerji, iklim değişikliğine adaptasyon, genç istihdamı, tedarik zincirinin korunması ve geliştirilmesi gibi inovatif temalar üzerinde çalışmaların sürdürülmesi planlanmaktadır.

Avrupa Komisyonu tarafından açıklanan Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın Türk sanayisi üzerindeki potansiyel etkilerine ilişkin çalışmalar da gerçekleştirilecektir.

Sağlanacak yeni kaynakların ulusal ve uluslararası kalkınma stratejilerinde yer alan hedeflerin finansmanını desteklemesi yanı sıra, ülkemizde faaliyet gösteren özel sektör şirketlerin ihtiyaçlarına cevap verebilecek temalar etrafında çeşitlendirilmesi de öngörülmektedir.

TSKB, 2021 yılında, kalkınma finansmanı kurumlarından doğrudan kredi temininin yanı sıra, kaynak çeşitlendirme ve ürün geliştirme hedefleri ekseninde, ortak proje finansmanı (kofinansman) gibi alternatif alanlarda iş birliklerini de geliştirmeye devam edecektir.

SKA'lara destek, ÇSY alanlarındaki bilgi birikimi ve iyi uygulamaları ile öne çıkan TSKB'nin stratejik öncelikleri arasında yer almaktadır. Banka bu birikimini ve deneyimini kullanarak alternatif borçlanma araçları ve yenilikçi ürünler oluşturmaya devam etmektedir. Mevcut kaynak yapısı dikkate alındığında, Banka'nın temalı kaynaklarının tamamı ÇSY odaklıdır. Kredi faaliyetleri de kaynaklar doğrultusunda SKA etkisi de gözetilerek şekillenmeye devam edecektir.





**Banka'nın temel kaynaklarının tamamı ÇSY odaklıdır.**

#### 2016-2020 YILLARINDA TSKB TARAFINDAN SAĞLANAN UZUN VADELİ KAYNAKLAR

	Kredi	Tutar	Vade
	IBRD - Jeotermal Geliştirme Projesi Kredisi	150 milyon ABD Doları	28 yıl
	KfW - İklim Değişikliği ile Mücadele Kredisi	150 milyon Euro	15 yıl
	EIB - KOBİ'ler, Orta Ölçekli Şirketler ve İnovasyon İçin TSKB Kredisi	100 milyon Euro	8 yıl
<b>2016</b>	EIB - TSKB Enerji ve Çevre Kredisi	100 milyon Euro	12 yıl
	AFD - Kadın İstihdamı ve İş Sağlığı Güvenliği Kredisi	100 milyon Euro	10 yıl
	CEB - KOBİ Kredisi	100 milyon Euro	7 yıl
	Eurobond (Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil)	300 milyon ABD Doları	5 yıl
	TSKB Sermaye Benzeri Sürdürülebilir Tahvil	300 milyon ABD Doları	10 yıl*
<b>2017</b>	IFC - Sürdürülebilir İklim Kredisi	75 milyon ABD Doları	7 yıl
	EBRD - Midseff III (Orta Ölçekli Sürdürülebilir Enerji Finansmanı Programı III) Kredisi	85 milyon ABD Doları	7 yıl
	Eurobond	350 milyon ABD Doları	5 yıl
<b>2018</b>	AIIB - Sürdürülebilir Enerji ve Altyapı Kredisi	200 milyon ABD Doları	15 yıl
	IBRD - Kapsayıcı Finansmana Erişim Projesi Kredisi	400 milyon ABD Doları	29 yıl
<b>2019</b>	CDB - Enerji, Üretim Sanayi, Altyapı, Sağlık, Eğitim ve KOBİ Kredisi	200 milyon ABD Doları	8 yıl
	AFD - Kadın İstihdamı Kredisi	85 milyon Euro	10 yıl
<b>2020</b>	AIIB - Covid-19 Kredisi	200 milyon ABD Doları	4 yıl

\*5 yıllık itfa opsiyonlu



## FİNANSAL SERMAYE

### 2020 FİNANSAL PERFORMANSI VE 2021 ÖNGÖRÜLERİ



#### TSKB - TOPTANCI BANKACILIK KREDİLERİ (APEX) BAŞLICA GÖSTERGELERİ

Program Adı	Yılı	Anlaşma Tutarı	Kredi Kullanan Şirket Sayısı (2020 sonu itibarıyla)	Programın Güncel Durumu
<b>KOBİ (Kadın İstihdamı ve Önceliklendirilmiş Bölgeler)</b>				
Kapsayıcı Finansmana Erişim Projesi Kredisi (IncA2F)	2018	200 milyon ABD Doları	279	Devam Ediyor
<b>KOBİ ve İhracat Destekleme</b>				
Yenilikçi Finansmana Erişim Projesi Kredisi İkinci Kullanım (IA2F)	2018	250 milyon ABD Doları	34	Devam Ediyor
Yenilikçi Finansmana Erişim Projesi Kredisi (IA2F)	2014	250 milyon ABD Doları	231	Tamamlandı
<b>İhracat Destekleme</b>				
EFIL IV Ek Kredi	2011	300 milyon ABD Doları	137	Tamamlandı
EFIL IV	2008	300 milyon ABD Doları	133	Tamamlandı
EFIL III	2005	305 milyon ABD Doları	168	Tamamlandı
EFIL II	2004	303 milyon ABD Doları	211	Tamamlandı
<b>KOBİ</b>				
TSKB KAYNAK *	2017	150 milyon Euro	340	Devam Ediyor
AKKB V APEX	2016	100 milyon Euro	960	Tamamlandı
AKKB IV APEX	2013	100 milyon Euro	416	Tamamlandı
AKKB III APEX	2010	100 milyon Euro **	223	Tamamlandı
KfW APEX	2004	7,7 milyon Euro	54	Tamamlandı
EIB APEX	2005	150 milyon Euro	343	Tamamlandı

\* Geri ödenen kredilerin yeniden kullanımı

\*\* Anlaşma tutarının 90,9 milyon Euro'luk kısmı APEX olarak kullanılmıştır.

## TSKB, 2020 yılında Dünya'nın ilk sürdürülebilir kira sertifikası ihracına başarıyla aracılık etmiştir.

### TOPTANCI BANKACILIĞIN TÜRKİYE'DEKİ ÖNCÜSÜ

Toptancı bankacılığın Türkiye'deki öncüsü olan TSKB, temin ettiği temalı uluslararası toptancı bankacılık kaynaklarını 2020 yılında da finansal kurumlara aktarmaya devam etmiştir. Toptancı bankacılık çerçevesinde iş birliği gerçekleştirilen finansal kiralama şirketleri ve ticari bankaların yanı sıra 2014 yılında Dünya Bankası'ndan temin edilen Yenilikçi Finansmana Erişim Projesi Kredisi (IA2F) kapsamında katılım bankaları ve faktoring şirketleri ile de çalışılmaya başlanmıştır.

TSKB, geçmiş yıllarda kullandığı ve tahsilatlarını başarıyla gerçekleştirdiği KOBİ temalı toptancı bankacılık kaynaklarını geri dönüşlerinde finansal kiralama şirketlerine, ticari bankalara, katılım bankalarına ve faktoring şirketlerine finansman sağlamak amacıyla yeniden kullanmaktadır. Bu kapsamda, son dört yıl içerisinde, kredi tahsilatlarından gelen 253 milyon ABD Doları tutarındaki kaynak yeniden kullanılmıştır.

TSKB, 2018 yılında Dünya Bankası'ndan sağladığı Kapsayıcı Finansmana Erişim Kredisi'nin (IncA2F) 200 milyon ABD Doları tutarındaki kısmını toptancı bankacılık kanalıyla ticari bankalar ve finansal kiralama şirketlerine aktarmaya devam etmiştir.

TSKB, bugüne kadar toptancı bankacılık faaliyetleri kapsamında 30 aracı kurum ile iş birliğine gitmiş ve verimli bir performansla imza atmıştır. 2020 yılında toptancı bankacılık faaliyetleri ile toplam 120 milyon ABD Doları kredi kullanılmıştır. Toptancı bankacılık kredilerinin TSKB'nin toplam portföyündeki payı 2020 sonu itibarıyla %8 olmuştur.

### İstihdam artışına katkı

TSKB, toptancı bankacılık kredileri ile son üç yıl içerisinde 1.551 adet KOBİ'ye toplam 373 milyon ABD Doları tutarında kredi kullanmıştır. Bu sayede yaratılan toplam yeni istihdam 1.079 kişiye ulaşmıştır.

### 2020 YILINDA YATIRIM BANKACILIĞI'NDA ELDE EDİLEN BAŞARILAR İLE 2021'E GÜÇLÜ BAŞLANGIÇ

TSKB, Kurumsal Finansman alanındaki çalışmaları ile firmaların büyüme ve gelişmelerini üst seviyeye taşımaktadır. Bu iş kolunda köklü deneyime sahip olan TSKB; müşterilerine halka arza hazırlık ve aracılık, sukuk ve tahvil başta olmak üzere borçlanma aracı ihraçlarının aracılık, şirket birleşme ve devralmaları, varlık alım ve satımları ve özelleştirme danışmanlıkları hizmetleri sunmaktadır.

2020 yılında, Türkiye sermaye piyasalarında, Covid-19'un olumsuz etkileri ve yabancı yatırımcıların Türk varlıklarına olan ilgisinin azalması nedeniyle dalgalı bir seyir izlenmiştir.

Piyasada, Kasım ayına kadar, TSKB'nin ilgi alanına girmeyen, küçük çaplı halka arzların gerçekleştiği gözlenmiştir. Diğer taraftan mevduat getiri oranlarının 2020 yılının önemli bir bölümünde düşük seyretmesi ve mevduatın tasarruflar içindeki payının azalması sonucunda sermaye piyasalarına yönelen yerli yatırımcı tabanında önemli bir büyüme yaşanmıştır.

Pay piyasasındaki yatırımcı sayısı 2019 yılsonundaki 1,2 milyon seviyesinden, 2020 Kasım sonu itibarıyla 682 bin kişi artarak yaklaşık 1,9 milyona ulaşmıştır.

Yerli yatırımcı ilgisi Borsa İstanbul için büyük bir itici güç olmuş, hem endeksin artışında hem de son dönemde halka arz piyasasının tekrar canlanmasında başrolü oynamıştır.

Yabancı yatırımcıların, Kasım ayından itibaren yavaş bir seyrinde ve küçük çaplı da olsa yeniden Borsa İstanbul'a giriş yaptığı gözlenmiştir.

TSKB, yabancı yatırımcı ilgisinin devam edeceği ve BİST endeksinin ABD Doları bazındaki seyrinin olumlu seyredeceği öngörüsünden hareketle, ilgi alanına giren orta ve büyük ölçekli halka arzların önümüzdeki dönemde artacağını beklemektedir. Bu doğrultuda TSKB, halen üzerinde çalışmakta olduğu halka arzları 2021 yılında başarı ile sonuçlandırmayı hedeflemektedir.

TSKB, 2020 yılında 6 adet borçlanma aracı ihracına imza atmıştır. Borçlanma araçları piyasasındaki dalgalanmalar ve yatırımcıların kaygılarına rağmen başarılı bir yıl geride bırakılmış, reel sektör ihraçlarına aracılık açısından tüm aracı kurumlar arasında ilk sıralarda yer alınmıştır.

2020 yılında Altınmarka Gıda ile gıda sektörünün, MNG Kargo ile de taşımacılık sektörünün ilk kira sertifikası ihraçları gerçekleştirilmiştir. Bu işlemlerin yanı sıra Zorlu Enerji ile gerçekleştirilen ilk sürdürülebilir kira sertifikası ihracı da kapsamı açısından değerlendirildiğinde sadece Türkiye değil dünyada bir iktirdi.



## FINANSAL SERMAYE

### 2020 FİNANSAL PERFORMANSI VE 2021 ÖNGÖRÜLERİ

2020 yılında ilk defa borçlanma aracı ihraç eden 3 şirketten ikisi TSKB aracılığıyla sermaye piyasalarına kazandırılmıştır.

2021 yılında da hem tahvil hem de kira sertifikası ihraçları ile borçlanma araçları alanında piyasanın en önemli oyuncularından biri olmaya ve sermaye piyasalarına yeni oyuncular kazandırmaya devam edilecektir.

Birleşme ve satın alma işlemleri tarafında zayıf geçen 2019 yılından sonra 2020'nin daha hareketli geçmesi beklenirken, pandeminin olumsuz etkisi 2020 yılında hem işlem adetlerinin hem de işlem büyüklüklerinin geçmiş senelere göre düşük seyretmesine yol açmıştır.

TSKB Kurumsal Finansman ekibi, 2020'nin piyasadaki en başarılı grupları arasında kendine yer bulmuştur. TSKB, 2020 yılında üç adet şirket birleşme ve devralma işlemi gerçekleştirmiştir. Ayrıca Sermaye Piyasaları alanında altı adet başarılı ihraç tamamlamıştır.

Pandeminin etkisinin azalacağı, makroekonomik göstergelerin ise daha iyi seyredeceği ve 2020 yılında kapanan işlemlerin yaratacağı kaldıraç etkisi ile TSKB 2021 yılında başarılı çalışmalarına devam edecek ve lider kurumlar arasındaki yerini pekiştirecektir.

#### PARA VE SERMAYE PİYASALARININ ÖNEMLİ BİR AKTÖRÜ

2020'nin belirsiz ve dalgalı ortamında, para ve sermaye piyasalarının önemli bir aktörü olan TSKB, bilançosunun risk faktörlerini dikkate alarak getirinin maksimize edilmesine odaklanmıştır. Banka, diğer taraftan, müşterilerine sunduğu türev ürünleriyle, kurumsal firmaların finansal risklere karşı korunmasına imkân sunmuştur.





TSKB, sahip olduğu esnek bilanço yapısı sayesinde, oluşan fırsatları doğru değerlendirerek gelirlerini artırırken, risklerin yönetilmesine de azami özeni göstermiştir. Banka, döviz pozisyonunu hazine politikaları çerçevesinde risk unsurları ve piyasa koşullarını dikkate alarak başarılı bir şekilde yönetmiştir.

2020 yılında TSKB, TL menkul kıymetler portföyünün tamamına yakını Banka'nın öz kaynakları ile fonlamıştır. Aynı dönemde, TL cinsinden pasif yönetiminde swap piyasasında yapılan işlemler öne çıkmıştır. Bu şekilde sağlanan TL fonlama ile etkin bir nakit akımı yönetimi gerçekleştirilmiş, toplam fonlama maliyetinde avantaj sağlanmıştır. Ayrıca yıl içerisinde kârlılığa pozitif katkı sağlamak amacıyla Takasbank Borsa Para Piyasası ve BİST Borçlanma Araçları Piyasası gibi piyasalarda gerçekleştirilen kısa vadeli TL plasmanlara devam edilmiştir.

TSKB, likidite yönetim planı çerçevesinde nakit sermayesi ile risksiz ve yüksek getirili menkul kıymetlere yatırım yapmayı tercih etmektedir. 2020 sonu itibarıyla Banka'nın 4,6 milyar TL tutarındaki TL menkul kıymet portföyünün %68'i TÜFE'ye endeksli ve diğer değişken faizli kıymetlerden, %32'si ise sabit faizli kıymetlerden oluşmaktadır. TL menkul kıymet portföyünün ortalama vadesi 2 yıl, ortalama getirisi ise %13,7 seviyesindedir. Banka'nın 405 milyon ABD Doları tutarındaki YP menkul kıymet portföyü verimi, 2020 yılında yapılan Eurobond alımları ile artırılmıştır.

Piyasalardaki dalgalanmaların finansal koruma ihtiyacını artırması ve Banka'nın müşterilerine proaktif yaklaşımı ile koruma amaçlı türev işlem ve hazine ürünleri satış hacminde de başarılı bir performans sergilenmiştir. Diğer taraftan, günlük bültenler ve piyasa yorumlarından oluşan zengin bir araştırma ürün gamı müşterilere sunulmuştur.

TSKB'nin 2020 yılında gerek kendi bilanço yönetimi gerek müşterilerinin türev işlemleri yoluyla risk yönetimi faaliyetleri önem kazanmıştır. Başarılı likidite yönetimi ile piyasalarda görülen dalgalanmaların Banka bilançosunu olumsuz etkilemesinin önüne geçilmiştir.

### **DANIŞMAN BANKA ANLAYIŞI İLE ŞEKİLLENEN KATMA DEĞERLİ HİZMET VE ÇÖZÜMLER**

TSKB, kurumsal bankacılık ve yatırım bankacılığının yanı sıra finansal ve teknik değerlendirme, ekonomik araştırmalar (bkz. Fikri Sermaye) ve sürdürülebilir bankacılık alanındaki uzmanlıklarından güç alan danışmanlık çözümleriyle iş dünyasının ve yatırımcıların ihtiyaç duyduğu katma değerli hizmet ve çözümler de sunmaktadır.

TSKB Danışmanlık Hizmetleri, Banka'nın ekonomik, finansal ve mühendislik alanlarındaki bilgi birikimi ve tecrübesinin danışmanlık ekseninde etkin ve kaliteli bir şekilde yönetilmesinin yanı sıra söz konusu tecrübenin ekonomik faydaya dönüştürülmesi ve gelir çeşitlendirilmesi hedefleriyle;

- Danışmanlık Hizmetleri ve Pazarlama,
- Ekonomik Araştırmalar,
- Finansal Danışmanlık
- Mühendislik ve Teknik Danışmanlık departmanları olarak tek bir çatı altında geniş bir ürün yelpazesi ile hizmet sunmaktadır. TSKB, danışmanlık hizmetleri aracılığıyla, stratejik hedefleri kapsamında, müşterilerinin uzun vadeli iş ve çözüm ortağı olmayı öngörmektedir.

TSKB;

- stratejik finansal danışmanlık kapsamında finansal planlama ve strateji, fizibilite, yapılandırma, değerlendirme ve sektörel analiz
- teknik danışmanlık kapsamında teknik durum değerlendirme, fizibilite, endüstriyel dönüşüm, enerji/kaynak verimliliği, proje bazlı teşvik raporlama

- ekonomik araştırmalar kapsamında ise makroekonomi, ihracat stratejisi ve kalkınma bankacılığı danışmanlığı hizmetleri sağlamaktadır.

TSKB, danışman banka anlayışı ile şekillendirdiği hizmetlerinin bir bölümünü iştirak şirketleri TSKB Gayrimenkul Değerleme ve ESCARUS ile kurduğu sinerjik iş birlikleri kanalıyla sunmaktadır. Banka, gayrimenkul alanında sunulan vizyoner danışmanlık hizmetleriyle yerli ve yabancı yatırımcılara yön verirken, sürdürülebilirlik alanında dünyada kabul görmüş yaklaşımların Türk iş dünyasına entegrasyonu sürecinde butik çözümler ile yer almaktadır.

### **TSKB, 2020'de başarılı danışmanlık projelerine imza atmaya devam etmiştir.**

TSKB, 2020 yılında, farklı sektör ve ürün tiplerinde yeni müşteri kazanımları ile geçen yılın üzerinde danışmanlık projesini başarı ile tamamlamıştır.

2020 yılında danışmanlık hizmetleri sözleşme tutarında sağlanan artış bir önceki yıla oranla %10,4 seviyesindedir. TSKB, sahip olduğu çok disiplinli hizmet sunma gücüyle, önümüzdeki dönemde de danışmanlık hizmetlerini geliştirmeye ve artan sayıda müşteriye deneyim ve bilgi birikimini sunmaya kararlıdır.

Sahip olduğu deneyimi ve bilgi birikimini finansal, teknik ve ekonomik analiz yetkinliğinin konsolide ve kapsayıcı yaklaşımı ile somutlaştırarak, iş dünyası ve finans sektörü ile paylaşan TSKB, sürdürülebilir ve güçlü kalkınmaya desteğini önümüzdeki dönemde de çeşitlendirerek devam ettirecektir.



## GRUP ŞİRKETLERİ İLE SİNERJİ İÇERİSİNDE ÜRETİLEN DEĞER

### YATIRIM FİNANSMAN

#### Türkiye'nin ilk sermaye piyasası kuruluşu

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. (Yatırım Finansman) Türkiye'nin ilk sermaye piyasası kuruluşudur. Şirket, TSKB ile T. İş Bankası'nın öncülüğünde ve 13 büyük bankanın katılımıyla 15 Ekim 1976'da kurulmuştur.

#### Zengin ürün yelpazesi, güçlü ve yaygın hizmet ağı

Türkiye'nin köklü finans kurumlarından biri olan Yatırım Finansman; "Geniş Yetkili Aracı Kurum" statüsü çerçevesinde; şube ağı, online ve mobil uygulamaları ile yurt içi ve yurt dışı bireysel ve kurumsal yatırımcılara sermaye piyasalarına güvenilir ve hızlı erişim olanağı sunmaktadır.

Yatırım Finansman tarafından geliştirilen YFTRADE, YFTRADEMOBILE, YFTRADEINT uygulamaları ile yatırımcılar; taşınabilir veya masaüstü bilgisayarlar, yeni nesil akıllı cihazlar ile yerli ve/veya yabancı piyasalarda güvenilir ve aracısız işlem yaparak zaman ve mekândan bağımsız birikimlerine değer katmaktadır.

Yatırım Finansman akıllı teknolojilere yaptığı yatırımların bir sonucu olarak 2019 yılında YFTRADEMOBILE uygulaması ile Bronz Stevie Awards ödülü almaya hak kazanmıştır.

TSKB'nin çeşitli yatırım bankacılığı projelerinde birlikte yer aldığı şirket, bilgi, deneyim ve yetkinliklerini en iyi şekilde kullanan çalışanları ile müşterilerine uygun finansal enstrümanları sunmaya ve yatırımlarına değer katmaya devam etmektedir.

#### Sorumlu kârlılık prensibi ile faaliyet gösteren bir aracı kurum

Yatırım Finansman 2020 yılında da "Sorumlu Kârlılık" prensibi çerçevesinde gerek yatırımcılarına gerek paydaşlarına tatminkâr bir getiri sağlama yönündeki hedeflerini gerçekleştirmiştir.

TSKB'nin %95,8 oranında iştirak payına sahip olduğu Yatırım Finansman; Türkiye çapında 9 hizmet noktası, 2020 yılında ulaştığı 161,4 milyon TL özkaynak ve 10,1 milyar TL'yi aşan müşteri varlığı ile sektöre yön veren ve en çok tercih edilen lider aracı kurumlardan biri olarak piyasada ayrılmaktadır.

#### İş sürekliliği aksatılmadan devam eden "müşteri odaklı hizmet" anlayışı

Pandemi sürecinde, çalışan sağlığını korumaya yönelik önlemler alan Yatırım Finansman, Genel Müdürlük ve şubelerinde en az sayıda kadro olacak şekilde dönüşümlü evden çalışma modeline geçmiş, hizmet kalitesinde herhangi bir aksamaya yer vermeyecek şekilde iş sürekliliğini sağlamıştır.

#### Fırsat Eşitliği Politikası

Kadın istihdamının ekonomik gelişim için önemli kaldıraç noktalarından biri olduğu düşüncesiyle, iş dünyasında kadın varlığının güçlenmesini destekleyen ve bu amaçla kurum bünyesinde toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik pek çok projeyi hayata geçiren Yatırım Finansman, bu konudaki duyarlılığını 2020 yılında KAGİDER Fırsat Eşitliği Sertifikası (FEM) ve ESCARUS Cinsiyet Eşitliği Programı Sertifikası (CEPS) olarak belgelemiştir.

#### Sektörün tanıtımına katkı

Yatırım Finansman, 2020 yılında pandemi nedeniyle, üniversite öğrencileri ile online platformlarda bir araya gelerek hem finansal okuryazarlık faaliyetlerine hem de işveren markası alanındaki çalışmalarına devam etmiştir. Şirket, aynı dönemde İstanbul Teknik Üniversitesi Yatırım Kulübü tarafından düzenlenen "Sanal Borsam" yarışmasının ana sponsoru olmuştur.

Yatırım Finansman, Türkiye'nin ilk aracı kurumu unvanıyla sermaye piyasalarının bilinirliğinin artırılması ve finansal okuryazarlığa katkı faaliyetlerine ara vermeden devam etmeyi planlamaktadır.

#### Aktif müşteri adedini artırarak büyüme hedefi

Yatırım Finansman gerek aktifleştireceği mevcut müşterileri gerek yeni kazanımlarla aktif müşteri adedini her yıl %15 seviyesinde artırmayı hedeflemektedir. Şirketin bir diğer hedefi bu müşterilerden elde ettiği gelirin toplam gelirleri içindeki payını %15'e yükseltmektir.

Sektörde teknolojik altyapısı ve mobil uygulamalar alanındaki yenilikleri ile öne çıkan Yatırım Finansman, müşterilerinin ihtiyaçlarına inovasyon odaklı bir bakış açısıyla cevap vermeye ve teknoloji altyapısı ile online platformlara yatırım yapmaya devam edecektir.

### TSKB GYO

#### Verimli bir gayrimenkul portföyünü sürdürülebilir kılma hedefi

2006 yılında kurulan TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (TSKB GYO) verimli bir gayrimenkul portföyü oluşturmayı ve geliştirmeyi amaç edinmiş bir gayrimenkul yatırım şirkettir.

TSKB'nin %89,13 oranında iştirak payına sahip olduğu TSKB GYO, Banka'nın 70 yıllık kurumsal birikim ve deneyiminden güç almaktadır.

Bir sermaye piyasası kurumu olan TSKB GYO, gayrimenkullere, gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapabilmekte; belirli projeleri gerçekleştirmek üzere adi ortaklık kurabilmekte ve SPK'nın ilgili tebliğinin izin verdiği diğer faaliyetlerde bulunabilmektedir.



### Denge odaklı bir yatırım stratejisi

Temel değerleri; tutarlılık, şeffaflık, kalite, sosyal sorumluluk, müşteri odaklılık ve ekip çalışması olan TSKB GYO'nun yatırım stratejisi, proje geliştirme yoluyla büyüme, sürdürülebilirlik ve risk yönetimi üzerine kuruludur.

10 milyon TL sermaye ile kurulan Şirket'in sermayesi 2020 yılı 3. çeyreğinde gerçekleştirilen artırım ile 500 milyon TL'ye yükseltilmiştir.

TSKB GYO'nun aktif büyüklüğü yılsonu itibarıyla 603 milyon TL'ye, yönetimi altındaki kiralanabilir alan büyüklüğü ise 66.000 m<sup>2</sup>'ye ulaşmıştır.

2020 yılsonu itibarıyla TSKB GYO gayrimenkul portföyünde, İstanbul Pendik'te E-5 Karayolu üzerinde yer alan ve 17 Aralık 2009 tarihinde hizmete giren, yaklaşık 80.648 m<sup>2</sup> kapalı alan ve 30.573 m<sup>2</sup> kiralanabilir alana sahip Pendorya Alışveriş Merkezi, İstanbul Fındıklı'da bulunan 17.827 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip iki ofis binası, İstanbul Karaköy'de bulunan Tahir Han, Adana şehir merkezinde yer alan ve 2015 yılının Eylül ayında işletmeye açılan Divan Adana Oteli ve bağımsız alanlarının yarı hissesi bulunmaktadır.

### TSKB GYO ve sermaye piyasaları

Sermaye piyasası mevzuatına tabi olan TSKB GYO'nun hedefleri arasında, gayrimenkul yatırımlarının likit ve sağlam bir yatırım alternatifi olarak sermaye piyasalarında yer edinmesine katkıda bulunmak yer almaktadır. TSKB GYO'nun hisseleri, TSGYO işlem sembolü ile 2010 yılı Nisan ayından itibaren halka açık olup, 2020 yılı itibarıyla Borsa İstanbul Alt Pazar'da işlem görmektedir.

### Kârlılığı geliştirme hedefi

TSKB GYO, mevcut kira gelirlerinin artırılması ve portföyün çeşitlendirilmesi kapsamındaki yatırım stratejisi doğrultusunda; 2021 yılında Pendorya AVM'nin kira gelirini artırmaya yönelik çalışmalarına devam edecektir. Şirket benzer şekilde, Divan Adana Oteli'nin bulunduğu bölgedeki rekabet avantajını kullanarak kârlılığının artırılmasını sağlamayı da hedeflemektedir.


## TSKB GAYRİMENKUL DEĞERLEME

### Değerleme ve danışmanlık alanında sektörün öncüsü ve referans şirketi

TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. (TSKB Gayrimenkul Değerleme), 2002 yılında değerlendirme hizmeti vermek amacıyla kurulmuştur.

TSKB Gayrimenkul Değerleme, müşterilerine değerlendirme, danışmanlık, makine-ekipman değerlendirme, en verimli ve en iyi kullanım analizi, fizibilite analizi, pazar araştırması ve sektör analizi, ihale danışmanlığı ve süreç yönetimi, kentsel dönüşüm danışmanlığı, inşaat ilerleme ve yatırım izleme danışmanlığı, konsept geliştirme danışmanlığı, değerlendirme raporunun gözden geçirilmesi, yeşil değerlendirme ve yabancıların taraf olduğu alım satım işlemleri için değerlendirme gibi konularda bağımsız ve tarafsız hizmet sunmaktadır.

Şirket, tüm çalışmalarını yasal mevzuat ve Uluslararası Değerleme Standartları doğrultusunda, gizlilik esasına uygun gerçekleştirmektedir.

 Gayrimenkul Değerleme ile ilgili detaylı bilgi için Fikri Sermaye bölümüne bakabilirsiniz.

## ESCARUS


### Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasında öncü danışmanlık şirketi

2011 yılında kurulan TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş. (ESCARUS), TSKB'nin farklı disiplinlerde geliştirdiği uzmanlık, deneyim ve bilgi birikimi temelinde yapılanmış proje odaklı yaklaşımı ile hizmet sunmaktadır.

Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasında öncü danışmanlık şirketi olmayı hedefleyen ESCARUS, faaliyetlerini 3 ana segmentte yürütmektedir:

- Operasyonel Sürdürülebilirlik
- Stratejik Sürdürülebilirlik
- Araştırma, Raporlama ve Eğitim

Alanında uzman profesyonel kadrosuyla, yenilikçi ve öncü projelere imza atan ESCARUS; enerji, çevre, operasyonel verimlilik, çevresel ve sosyal değerlendirme, teknik değerlendirme, yönetim sistemleri, iklim değişikliği, cinsiyet eşitliği, sürdürülebilir kalkınma amaçlarına uyum ve sürdürülebilir finans gibi alanlarda katma değeri yüksek danışmanlık çözümleri tasarlamakta ve hayata geçirmektedir.

 ESCARUS ile ilgili detaylı bilgi için Fikri Sermaye bölümüne bakabilirsiniz.

Şirket	Sektörü	Sermayesi (milyon TL)	TSKB'nin Payı (%)	Web Adresi
İş Finansal Kiralama A.Ş.	Finans	695,3	29,46	<a href="http://www.isleasing.com">www.isleasing.com</a>
İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Finans	74,7	16,67	<a href="http://www.isgirisim.com">www.isgirisim.com</a>
İş Faktoring A.Ş.	Finans	150	21,75	<a href="http://www.isfaktoring.com">www.isfaktoring.com</a>



## FİNANSAL SERMAYE

### 2020 FİNANSAL PERFORMANSI VE 2021 ÖNGÖRÜLERİ

#### TSKB HİSSESİNİN 2020 YILI PERFORMANSI VE YATIRIMCI İLİŞKİLERİ FAALİYETLERİ

Türkiye’de sermaye piyasalarının oluşumuna önemli katkı sağlayan TSKB, 1986 yılında halka açılmıştır. TSKB hisse senedi BİST 30’da Yıldız Pazar’da “TSKB” sembolü ile işlem görmektedir. TSKB hissesi, ayrıca, BİST Kurumsal Yönetim ve BİST Sürdürülebilirlik Endeksi’ndeki yerini korumaya devam etmektedir. TSKB’nin fiili dolaşımdaki pay oranı %38,9’dur.

Borsa İstanbul pay senetleri piyasası, 2020 yılı ilk yarısında jeopolitik gelişmeler ve salgın sürecinin yarattığı belirsizliklerin etkisiyle yaşadığı değer kaybını, ekonomi yönetiminde atılan adımlar ve TCMB’nin 2020’nin ikinci yarısından itibaren uygulamaya koyduğu sıkı para politikasının desteğinde toparlamıştır.

BİST-100 endeksi 2020 yılında %29 artışla 1.477 seviyesine yükselmiş, bankacılık endeksi ise yılı %3 kayıpla 1.558 seviyesinden tamamlamıştır. TSKB hissesi ise 1,21 TL seviyesinden başladığı yılı BİST-100 ve bankacılık endeksinden pozitif şekilde ayrılarak %47 artışla 1,78 TL seviyesinden tamamlamıştır.

2019’da 33 milyon lot seviyesinde gerçekleşen TSKB hissesinin ortalama günlük işlem hacmi 2020 yılında 192 milyon lot seviyesinde gerçekleşmiştir. Piyasa değeri yaklaşık 5 milyar TL (688 milyon ABD Doları) olan Banka’nın fiili dolaşımda bulunan hisselerindeki yabancı yatırımcı pay oranı %14,5’tir. Yılı sonu itibarıyla Banka’nın piyasa değeri/defter değeri oranı 0,88, fiyat/kazanç oranı 7,6 olarak kaydedilmiştir. TSKB, 2020 yılında da BİST 30’da işlem görmeye devam etmiştir.

TSKB hissesini takip eden aracı kurum sayısı 16’dır. 2020 yılı boyunca, her yıl olduğu gibi, yerli ve yabancı yatırımcılarla toplantılar gerçekleştirilmiş olup sözlü ve yazılı bilgi taleplerine cevap verilmiştir.

## 5 milyar TL

TSKB’nin piyasa değeri yıllık %47

artışla 5 milyar TL’ye

(688 milyon ABD Doları) ulaşmıştır.


	2016	2017	2018	2019	2020
TSKB Hisse Kapanış Fiyatı (TL)	0,98	1,20	0,81	1,21	1,78
Değişim (%) **	10,7	23,0	-32,7	50	47
BİST Banka Endeksi	129.549	171.378	117.737	160.169	1558
Değişim (%) **	8,0	32,3	-31,3	36	-2,7
BİST 100 Endeksi	78.139	115.333	91.270	114.425	1477
Değişim (%) **	8,9	47,6	-20,9	25,4	29,1
BİST Banka Endeksi Rölatif (%)	2,4	-7,1	-2,0	9,8	51,2
BİST 100 Rölatif (%)	1,6	-16,7	-14,9	19,2	14

Kaynak: Finnet

\* Geçmişe dönük kapanış fiyatları ilgili tarihlerden sonra gerçekleşen nakit temettü ve bedelsiz sermaye artışına göre düzeltilmiştir.

\*\* Yıl başına göre değişim

Yıl içerisinde, çeyrek dönemlerde finansal sonuçların açıklanmasını takiben yatırımcıları ve analistleri bilgilendirici telekonferanslar düzenlenmeye devam edilmiş, gelen sorular detaylı bir şekilde yanıtlanmıştır. TSKB yatırımcı ilişkileri sunumlarına Banka’nın internet sitesinden ulaşılabilir.

 <https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/sunumlar?year=2020>

2021 yılında, yerli ve yabancı yatırımcılarla teması artırmak üzere yatırımcı ilişkileri etkinliklerine devam edilecektir. Ayrıca, ÇSY ve sürdürülebilirlik yatırımcıları ile iletişimin artırılması hedeflenmektedir.

#### MALİ DURUM, KÂRLILIK VE BORÇ ÖDEME GÜCÜNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME VE 2021 FİNANSAL ÖNGÖRÜLERİ

2020’de pandeminin zorlu koşullarına rağmen ekonomiye desteğini kesintisiz sürdüren TSKB, aynı zamanda sağlıklı bilanço yapısını korumaya, etkin risk ve likidite yönetimine özen göstermiştir. Banka’nın toplam aktif büyüklüğü TL bazında %24 büyümeye kaydederek 51,5 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. ABD Doları bazında aktif büyüklüğü aynı dönem itibarıyla 7 milyar ABD Doları’dır. Banka aktiflerinin %23’ü Türk Parası (TP), %77’si Yabancı Para (YP) cinsindedir. Banka’nın faiz getirili aktiflerinin toplam aktiflerine oranı %94’tür. COVID-19’un olumsuz etkileri nedeniyle TSKB yıl içerisinde iki defa beklentilerinde güncellemeye gitmiştir.





TSKB 2020 yılında Kurumsal Bankacılık, Proje Finansmanı ve APEX Bankacılığı faaliyetleri kapsamında toplam 1,3 milyar ABD Doları tutarında nakdi kredi kullandırımı gerçekleştirmiştir. Banka'nın kaynak yapısına paralel olarak kredilerinin %89'u YP cinsindedir. 2020 yılında %24,5 artışla 39,1 milyar TL'ye ulaşan nakdi kredi portföyü, zayıf yatırım talebi ve bazı kredilerin erken geri ödenmesi nedenleriyle kur etkisinden arındırılmış bazda %0,8 gerilemiştir. Brüt kredilerin toplam aktifler içindeki payı 2019 yılsonunda %75,7 seviyesinde iken 2020 yılsonunda %76 seviyesine yükselmiştir.

Bankanın kredilerinin %67'si yatırım, %20'si işletme kredilerinden oluşmaktadır. Kalan kısım ise toptan bankacılık APEX üzerinden verilen kredilerdir. Kredilerin, dövizde endeksli krediler de dâhil olmak üzere, döviz cinsi dağılımına bakıldığında %47,5'inin ABD Doları, %42'sinin Euro ve %10,5'inin TL cinsinden olduğu görülmektedir.

2020 yılında kullanılan kredilerde %33 pay ile elektrik üretimine yönelik yatırımlar öne çıkmıştır. Onu %20 ile finans sektörü, %10 ile tekstil sektörü izlemiştir. Kredi portföyünün yılsonu itibarıyla sektörel dağılımına bakıldığında %38'inin elektrik üretim sektörüne ve %14'ünün finans sektörüne kullanılan kredilerden oluştuğu görülmektedir. Bu sektörleri takip eden metal ve makine, elektrik-gaz dağıtım, lojistik, kimya ve plastik, inşaat, turizm, gayrimenkul, gıda-içecek ve eğitim-sağlık sektörleri %3-8 bandında dengeli bir dağılım göstermektedir. Sürdürülebilirlik temalı kredilerin toplam kredi portföyü içindeki payı %74'tür.

2019 yılsonunda %3,5 seviyesinde kaydedilen takipteki kredilerin toplam krediler içindeki payı, 2020 yılsonunda %4,3 olarak gerçekleşmiştir. 2. aşama kredilerin toplam portföye oranı ise %11,1 olmuştur. 2. ve 3. aşama kredilerin yaklaşık %80'inin yeniden yapılandırması tamamlanmıştır. Pandemi döneminin yarattığı belirsizlikler ve olumsuz etkiler neticesinde temkinli karşılık politikasına devam edilmiştir. Karşılık oranları 2. aşama krediler için %13,3 iken 3. aşama için

ise %44,6 seviyesindedir. 2020 yılsonu itibarıyla artan karşılık oranları beraberinde, net kredi riski maliyeti 226 baz puan ile beklentinin üzerinde gerçekleşmiştir. 2021'de beklenen ekonomik toparlanma ile 175 baz puanın altına gerilemesi beklenmektedir.

Aktifte kredilerden sonra %14,7 ile en önemli paya sahip olan menkul kıymetler portföyünün toplam büyüklüğü bir önceki yıla göre %13,4 büyüme ile 7.5 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Yıl sonu itibarıyla %67'si TL cinsinden olan menkul kıymetler portföyünün %60'ı satılmaya hazır menkul değerlerden, %40'ı ise vadeye kadar elde tutulacak menkul kıymetlerden oluşmaktadır. Yılbaşı ve yılsonu karşılaştırmasında, TL portföydeki Enflasyona Endeksli Kıymetlerin oranı %49 seviyesinden %51'e yükselirken, TÜFEX dâhil toplam Değişken Faizli Kıymet ağırlığı %67'den %69'a yükselmiştir. Tamamına yakını serbest özkaynaklar ile fonlanan portföyün ortalama vadesi 2,1 yıldır.

Banka bilançosunun pasif kısmının, aktif kompozisyon ile uyumlu olarak %85'i YP yükümlülüklerden oluşmaktadır. Alınan krediler yıllık %22,6 artışla 32,3 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Söz konusu kredilerin tamamına yakını döviz cinsinden yurt dışından sağlanan orta ve uzun vadeli kaynaklardan oluşmaktadır. Kredilerin %58'i T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı garantisi ile temin edilmiştir.

Bankanın aktif ve pasif dengesinde borçlanma ve plasman faiz yapısının değişken ağırlıklı olması, etkin bir aktif-pasif yönetiminin bulunması ve kaynakların vade yapısının plasmanlardan daha uzun olması sebebiyle Banka, faiz yapısı uyumsuzluğu ve likidite dengesizliği yaşamamaktadır. Kullanılan krediler ile bunları fonlayan kaynakların aynı para biriminden olması kur riskinin sınırlı seviyede kalmasını sağlamaktadır.

TSKB'nin özkaynakları, bir önceki yıla göre %18,1 artışla 6.1 milyar TL'ye yükselirken, kurlardaki yükseliş nedeniyle pasif toplamı içindeki payı %12,4'ten %11,9'a gerilemiştir. Sermaye yeterlilik oranı (SYO) ise 2020

yılsonu itibarıyla solo ve konsolide bazda %19,4 (BDDK düzenlemeleri hariç %16,6) seviyesinde gerçekleşmiştir. TSKB'nin ana sermaye yeterlilik oranı ise %13,4 (BDDK düzenlemeleri hariç %11,3) olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılsonu itibarıyla 4,6 milyar TL olan Banka'nın serbest sermayesinin toplam aktiflere oranı %9'dur. Serbest sermayenin tamamı likit aktiflerde değerlendirilmektedir.

Banka'nın gelir tablosu incelendiğinde, 2020 yılı net faiz gelirlerinin %3,5 artış kaydederek yaklaşık 2 milyar TL'ye yükseldiği görülmektedir. ABD Doları/TL kuru, faiz oranları ve enflasyon verilerindeki değişimler ve TÜFE'ye endeksli tahvil getirilerindeki artışın katkısıyla 2020 yılında net faiz marjı %4,2'den %4,5'e yükselmiştir.

Geçtiğimiz yıl gerçekleştirilen organizasyonel yapılanma sonucunda, Banka'nın hizmet gamında ağırlık kazanan danışmanlık faaliyetlerinin desteğiyle, ücret ve komisyon gelirleri %68,5 artış kaydetmiştir.

Personel ve diğer faaliyet giderleri toplamı %10,1 artışla yaklaşık 222 milyon TL'ye yükselmiştir. Gider/gelir oranı ise %13,4'ten %11,3'e gerilemiştir.

Banka'nın yıl içerisinde yapmış olduğu bağış ve yardımların toplam tutarı 785 bin olarak gerçekleşmiştir. Sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalar toplamı ise 431 bin TL olmuştur. TSKB'nin 2020 yılı karşılıklar ve vergi öncesi kârı %32,9 artışla 1,8 milyar TL'ye yükselirken, karşılık giderlerindeki %106 artışın etkisiyle net dönem kârı %5,6 azalışla 732,8 milyon TL'ye gerilemiştir. Banka 2020 yılında %13 özkaynak kârlılığı elde etmiştir.

#### 2020 YIL SONU İTİBARIYLA TSKB KREDİ SINIFLANDIRMASI

	Portföy oranı	Karşılık oranı
1. Grup	%84,6	%1,3
2. Grup	%11,1	%13,3
3. Grup	%4,3	%44,6
Toplam	%100,0	%4,5



# FINANSAL SERMAYE

## 2020 FINANSAL PERFORMANSI VE 2021 ÖNGÖRÜLERİ

### FINANSAL SERMAYE HEDEFLERİ VE TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Finansal Beklentiler (Solo) (%)	2020 Hedefi	2020 Gerçekleşme
Kurdan Arındırılmış Kredi Büyümesi	Yatay	-0,8
Ücret & Komisyon Artışı	>50	68,5
Faaliyet Giderleri Artışı	~10	8,9
Net Faiz Marjı (düzeltilmiş*)	~4,5	4,5
Özkaynak Kârlılık Oranı	>14(**)	13,6 (**)
Gider / Gelir Oranı	~12	11,3
Sermaye Yeterlilik Oranı(***)	~15,5	16,6
Takipteki Krediler Oranı	<3,5	4,3
Net Kredi Riski Maliyeti	<200 baz puan	226 baz puan

\*SWAP maliyetlerine göre düzeltilmiştir.

\*\*Düzeltilmiş özkaynak kârlılığı rakamlarıdır. TMS 27'ye geçişle 2021 yılı için özkaynak kârlılık oranı için beklenti verilmeye başlanmıştır.

\*\*\*BDDK düzenlemeleri hariç tutularak hesaplanmıştır

### 2021 HEDEFLERİ



Kurdan arındırılmış kredi büyümesi

## %3-5

TSKB, 2021 yılında kredilerini kur etkisinden arındırılmış olarak %3-%5 aralığında büyümeyi hedeflemektedir.



Ücret ve komisyon gelirleri artışı

## %20

Danışmanlık ve Yatırım Bankacılığı'ndan sağlanan komisyonların gelirleri artan oranda desteklemeye devam etmesi beklenmektedir.



Özkaynak Kârlılık Oranı

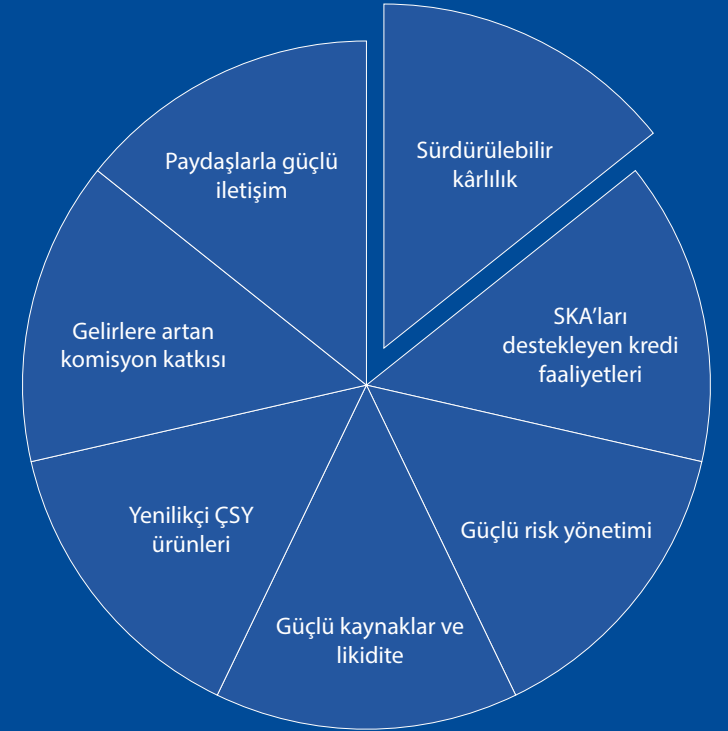
## %14

2021 faaliyetleri neticesinde özkaynak kârlılık oranının %14 seviyelerinde gelişmesi öngörülmektedir.



## 2021 HEDEFLERİ

Finansal beklentiler (solo)		2021 beklentileri (%)
<b>Büyüme</b>		
F1	YP arındırılmış kredi büyümesi	3-5
<b>Kârlılık</b>		
F2	Ücret ve komisyon büyümesi	~20
F3	Net faiz marjı (düzeltilmiş*)	~4
F4	Özkaynak kârlılığı	~14
<b>Verimlilik</b>		
F5	Faaliyet giderleri	<20
F6	Maliyet/gelir oranı	~14
<b>Borç ödeme kabiliyeti**</b>		
F7	Sermaye yeterlilik oranı	~15,5
F8	Ana sermaye yeterlilik oranı	~10,5
<b>Aktif kalitesi</b>		
F13	İkinci aşama krediler oranı	~15
F14	Takipteki krediler oranı	~4,5
F15	Net sermaye maliyeti	<175 baz puan



\* Swap maliyeti düzeltilmiş.

\*\*BDDK düzenlemeleri hariç.



## SERMAYE ÖĞELERİ



### İNSAN SERMAYESİ



#### 2020 YILINDA İNSAN KAYNAĞI VE GELİŞİMİ

**TSKB, insan kaynağına ve onların gelişimine yönelik yatırımlarını sürdürülebilir ve kurumsal stratejisinin gerekliliklerini göz önünde tutan bir yaklaşımla devam ettirmektedir.**

Pandemi dönemi boyunca Banka çalışanlarının uzaktan çalışma oranı %87'ye ulaşmıştır. Öte yandan, Banka yerleşkesinin her alanında en üst düzeyde önlemler alınmış, pandemi dönemine uygun yeni kural ve düzenlemeler getirilerek sağlıklı bir çalışma ortamı sağlanmıştır.

#### Pandemi Süreci

Covid-19 vakalarının ülkemizdeki seyrine bağlı olarak Banka çalışanlarının sağlığı en üst düzeyde gözetilirken aynı zamanda müşteriler ve diğer paydaşlar ile yürütülen faaliyetlerin eksiksiz ve etkin şekilde yürütülebilmesini sağlamak amacıyla her alanda önlemler alınmıştır. Mart ayı itibarıyla büyük oranda uzaktan çalışmaya başlanmış ve uzaktan çalışma oranı %87'ye ulaşmıştır. Kısa, orta ve uzun vadeli insan kaynağı planlamaları, kritik çalışanlarının yedeklenmesi ve iş sürekliliği ekseninde planlamalar yapılmıştır. Pandemi sürecinde Banka üst yönetimi, İnsan Kaynakları ve diğer hizmet birimleri çalışanlar ile sürekli iletişim halinde olmuş ve çalışanlar gerekmedikçe Banka'da bulunmamaları konusunda yönlendirilmiştir. Diğer yandan Banka yerleşkesinin her alanında en üst düzeyde önlemler alınmış, pandemi dönemine uygun yeni kural ve düzenlemeler getirilerek sağlıklı bir çalışma ortamı sağlanmıştır. Çalışan memnuniyeti anket sonuçlarına göre Banka'nın Covid-19 kapsamında aldığı önlemlere karşı memnuniyet oranı %83'tür.

TSKB, 2020 yılında, insan kaynağına yönelik çok sayıda dijital projeyi hayata geçirmiştir.

TSKB'de insan kaynaklarına (İK) yönelik uygulamaların kullanıcı dostu bir kimliğe kavuşturulması sistemin izlenebilirliği ve şeffaflığın artırılması amacıyla İK uygulamalarının dijitale taşınması çalışmalarına 2020 yılının hemen başında başlanmıştır.

Dijital insan kaynakları platformunda sistem alt yapısının oluşturulması, performans yönetim sistemi ve hedefler ekranı, çalışan self servis, özlük yönetimi, organizasyon ağacı ve işe alım yönetimi modülleri kullanıma açılmıştır.

TSKB Teknik Bilgi ve Beceri Kütüphanesi ile her bir unvan için tanımlı, farklı seviyelerde ve departman bazlı teknik bilgi ve beceriler güncellenmiştir. Teknik Bilgi ve Beceri Kütüphanesi, çalışanların yatay kariyer hareketleri ile desteklenip takip edilmesinin yanı sıra gelişim ihtiyaçlarının belirlenmesi amacıyla da kullanılmıştır.

**Pandemi sürecinde Banka üst yönetimi, İnsan Kaynakları ve diğer hizmet birimleri çalışanlar ile sürekli iletişim halinde olmuş ve çalışanlar gerekmedikçe Banka'da bulunmamaları konusunda yönlendirilmiştir.**



2020 yılında Geleceğe Ortak Ol mottosu ile tüm unvan grupları için eğitim ve gelişim yolculuğu başlatılmıştır. Bu kapsamda; müdür altı tüm unvan grupları için Yetkinlik Gelişim Programı, grup yöneticileri ve yöneticilere farklı içeriklerde Yönetici Gelişim Programları, müdürlere ise Liderlik Gelişim Programı sunulmuştur.

TSKB'yi geleceğe hazırlarken yedekleme çalışmalarına sistematik bir uygulama getirmek amacıyla Kritik Pozisyon Yedekleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yedek olan potansiyel çalışanlar için gelişim ihtiyaçlarına paralel birebir planlamalar yapılmıştır.

TSKB çalışanlarının iş çeşitliliği, teknik bilgi beceri ve yetkinliklerinin geliştirilmesi kapsamında yatay kariyer hareketlerini destekleyen İç Transfer Projesi ile 14 çalışana departman değişikliği; Rotasyon Projesi ile 5 çalışana farklı departmanlarda deneyim fırsatı sunulmuştur.

2017 yılından bu yana TSKB'nin her departmanında, gönüllü İK temsilcileri gelen görüş ve önerileri İK'ya iletmekte ve İK uygulamalarının şeffaf şekilde ekiplere aktarılmasında köprü görevi yürütmektedir.

Departmanların soru, görüş ve önerilerinin insan kaynağı fonksiyonuna aktarılması ve pandemi dönemi ihtiyaçlarını dinlemek amacıyla İK temsilcileri ile tek tek görüşmeler yapılmış, periyodik toplantılara 2020 yılında da devam edilmiştir.

TSKB İnsan Kaynakları ekibi, departmanlarla ayrı ayrı buluşarak 2020 yılında tüm bölümlere insan kaynakları uygulamaları hakkında bilgi vermiştir.

TSKB bankacılık kadrosu çalışanlarının %12'si, 2021 yılına kadar, İK Temsilciliği rolünü üstlenmiştir. 2021 yılında bu uygulamalara devam edilecektir.



## Sürekli Değer

### İç Transfer Projesi

14 çalışana departman değişikliği fırsatı

### Rotasyon Projesi

5 çalışan için farklı disiplinde deneyim fırsatı

## Gelecek odakları



- » Dış faktörler, Banka stratejisinin yanı sıra İK temsilcilerinin beklenti, öneri ve geribildirimleriyle şekillenmektedir.
- » İnsan Sermayesi hedeflerine sayfa 75'te yer verilmektedir. □



# İNSAN SERMAYESİ

## 2020 YILINDA İNSAN KAYNAĞI VE GELİŞİMİ

### Esnek ve uzaktan çalışma modelleri

Değişen çalışma koşullarına uyum sağlamak ve verimliliği geliştirmek amacıyla TSKB'de Esnek Çalışma Modeli uygulamasına ek olarak 2019 yılında pilot uygulama olarak başlatılan Uzaktan Çalışma Modeli 2020 Mart ayında pandemi ile birlikte Banka genelinde hayata geçmiştir. Ön hazırlıkların yapılmış olması pandemi sürecinde geçişin çok daha hızlı ve konforlu gerçekleşmesine yardımcı olmuştur.

Uygulamaların, 2021 yılında, pandeminin geride kalmasıyla birlikte, hibrit bir modele dönüşerek TSKB'nin hayatında yer alması planlanmaktadır.

### Çevik bir organizasyon için

İnsan kaynağının daha verimli çalışması hedefine ek olarak belirlenen pilot projelerde, kurum içi koçların desteğinde çevik çalışma metodolojisi uygulanmaktadır.



## TSKB'de Esnek Çalışma Modeli uygulamasına ek olarak 2019 yılında pilot uygulama olarak başlatılan Uzaktan Çalışma Modeli 2020 Mart ayında pandemi ile birlikte Banka genelinde hayata geçmiştir.

Çeviklik kültürünü yaygınlaştırma amacıyla organizasyonel çevik dönüşüm stratejisi ve hedefleri, üst yönetim ve İK temsilcilerine aktarılmıştır. Ayrıca, çevik projelerdeki iş birimleri çeşitli eğitimlere katılmıştır.

2020 yılında çeviklik kültürünün TSKB'de yaygınlaştırılması amacıyla gönüllü çevik koçlar grubu oluşturularak, toplantılarda çevik dönüşüm üzerine çalışmalar ve planlamalar yapılmıştır.

2021 yılında çevik proje sayısının artırılması hedeflenmektedir.

### TSKB Teknoloji ve Girişimcilik Platformu

Dünyanın hızlı değişimine ayak uydurmak, yeni iş yapış şekilleri ve yenilikçi bakış açıları geliştirmek amacıyla 2018 yılında Türkiye Girişimcilik Vakfı (GirVak) iş birliğinde TSKB Teknoloji ve Girişimcilik Platformu kurulmuştur. Platformun devamı olarak, 2020 Mart ayında TSKB çalışanlarının, melek yatırımcıların, girişimcilerin ve GirVak temsilcilerinin katılım gösterdiği Girişimcilik Günü gerçekleştirilmiştir.

TSKB Teknoloji ve Girişimcilik Platformu kapsamında düzenlenen ilham veren konuşmalar serisinde, 2020 yılında üç girişimci ağırlanmış, GirVak fellowları tarafından iki trend sohbeti yapılmıştır.

Kurum içi girişimciliğe ilgi duyan Banka çalışanlarının uzman bankacılık deneyimi ile GirVak temsilcilerinin girişimcilik ruhu ve heyecanı Covid-19 ve Dijitalleşme başlığı kapsamında gerçekleştirilen fikir atölyesinde bir araya gelmiştir. Çalışma grupları tespit ettikleri problemler üzerine fikir geliştirmiştir.

2019 yılı projelerinden SKA Derecelendirme Aracı projesi TSKB ve işbirliği Escarus işbirliğinde, daha geniş bir ekip ile devam etmektedir. "SKA Değerlendirme Aracı" ile ülkemizde faaliyet gösteren şirketlerin "Birleşmiş Milletler 2030 Hedefleri"ne yönelik katkıları hesaplanabilecek ve gelişim alanları tespit edilecek. Böylece, özel sektör, SKA'lara maksimum katkı sağlarken çeşitli finansman ve danışmanlık hizmetleri de sunulabilecektir.

### Güçlü işveren markalama

2020 yılında güçlü işveren markalama kapsamında TSKB çalışanları 6 farklı üniversitede çeşitli derslere ve programlara dâhil olmuştur.

Katılım yapılan seminer ve derslerin içerikleri lisans ve yüksek lisans öğrencilerinin ihtiyaçlarına yönelik olarak belirlenmekle birlikte çoğunlukla Finans ve Kalkınma İktisadi konularında yoğunlaşmıştır. Banka çalışanları katıldıkları derslerde teknik anlatımların yanı sıra okulda öğrenilen akademik bilgilerin iş hayatındaki yansımalarını da öğrencilere aktarmıştır. Hedef üniversitelerle işbirlikleri sürdürülürken, sanal kariyer fuarlarında hedef kitleye uygun şekilde tanıtımlar yapılmıştır.

### Genç yeteneklerle etkileşim

TSKB genç yetenekler ile etkileşimini üniversite yıllarından başlatarak ileriye taşımaktadır. 2020 yılında 14 stajyer en az 6 ay boyunca yarı zamanlı olarak Banka'da çalışmıştır.

Stajyerler, gerçek bir iş deneyiminden farksız olan staj döneminin ardından, mezuniyetleri ile birlikte uzman yardımcısı unvanıyla işe başlama şansını elde edebilmektedir.



### Eğitim Kataloğu

Sürekli gelişim hedefinin en önemli araçlarından biri olan Eğitim Kataloğu'nun odağı 2020 yılında pandemi gündemiyle paralel olarak tüm çalışanları kapsayacak şekilde stres yönetiminden pozitif psikolojiye, yeni iş yapış modellerine kadar farklı başlıklarda sunulan webinarlar olmuştur.

### 46 yeni çalışanın katılımıyla güçlenen TSKB ailesi

2020 yılında, gerçekleştirilen işe alım faaliyetleri kapsamında, 10 yeni mezun ve farklı departmanların ihtiyaçlarına yönelik 36 deneyimli işe alım olmak üzere toplam 46 yeni çalışan TSKB ailesine katılmıştır.

### Çalışanlara prim ödemesi

TSKB'nin stratejileri ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda, risk yönetim yapılarına uyumlu, etik değerleri ve iç dengeleri gözetmek kaydıyla, TSKB çalışanlarına yılda bir kez prim ödemesi yapılmaktadır.

İnsan kaynakları uygulamalarımızın tamamında olduğu gibi ücret yönetiminde de cinsiyet eşitliğine uygun hareket edilmektedir. Ücret oran farkı dengesi sürekli olarak gözetilmektedir.

### Dijital İK Platformu

Dijital İK platformu ile İK süreçlerini sadeleştirip etkinliğini ve görünürlüğü artırarak, bizzat çalışanlar tarafından kullanılacak modern, çağdaş bir altyapı sunmak, süreçleri bütünlük bir yapıda yönetmek, geri bildirim ve açık iletişim kültürünü yerleştirmek amacıyla çalışmalar yapılmıştır.

2021 yılında son kullanıcı odaklı geri bildirim, tutundurma, eğitim ve gelişim, kariyer yönetim portalı modüllerinin kullanıma açılması için çalışmalara devam edilecektir.



### TSKB'DE EĞİTİM PROGRAMLARI

TSKB, özelleştirilmiş eğitim programları ile insan kaynağının gelişimini hedeflemektedir.

Banka, bu hedefi doğrultusunda, çalışanlarının teknik ve mesleki bilgilerinin yanı sıra kişisel becerilerinin de geliştirilmesi amacıyla çeşitli eğitim ve gelişim faaliyetleri yürütmektedir. 2020 yılında kişi başı yaklaşık ortalama 60 saat eğitim verilmiştir.

TSKB çalışanlarına, teknik ve mesleki eğitimler ile verilmesi kanunen zorunlu olan eğitimler dışında, çeşitli konu başlıklarında eğitim programları sunulmaktadır. TSKB'ye yeni katılan çalışanların kuruma en kısa sürede uyum sağlaması için oryantasyon ve mentorluk sistemi süreçleri uygulanmaktadır.

TSKB, çalışanların yönetsel becerilerini geliştirmek ve geleceğe hazırlanmalarını sağlamak amacıyla her kademedeki çalışanına farklı programlar sunmaktadır. Bu kapsamda departman müdürlerine yönelik birebir koçluk verilmekte ve liderlik becerilerini geliştirici yurt içi ve yurt dışı eğitim programları düzenlenmektedir.

### GELECEĞE ORTAK OL PROGRAMI

TSKB 2020 yılında Geleceğe Ortak Ol mottosu ile öğrenmeyi sürekli hale getirecek, zamana yaygınlaştırılmış ve bütünlük yapıya sahip gelişim yolculuğuna başlamıştır. Bu kapsamda; müdürlere Liderlik Gelişim Programı, grup yöneticilerine ve yöneticilere ise farklı içeriklerde Yönetici Gelişim Programları sunulmuştur. Yaklaşık 4 modülden oluşan, her modülde farklı liderlik yetkinliklerine odaklanan online eğitimler, sınıf alıştırmaları, ödevler ve tartışmalardan oluşan bütünlük bir eğitim programı sunulmuştur.

Öte yandan, müdür seviyesine kadar olan çalışanlara Yetkinlik Gelişim Programı sunulmuştur. 2019 yılı içinde TSKB çalışanlarının üst pozisyonlara hazır olma derecesini ölçen, potansiyel ve organizasyonel gelişim çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen potansiyel değerlendirme ve 360 derece yetkinlik değerlendirme envanterlerinden hareketle hazırlanan Bireysel Gelişim Planları, Yetkinlik Gelişim Programı'na temel oluşturmuştur. Bu program kapsamında TSKB çalışanları, geliştirmek istedikleri 2 yetkinliği müdürleri ile birlikte belirleyerek 2020 yılı içerisinde bütünlük öğrenme modeli çerçevesinde hem online eğitim içerikleri hem de sınıf içi eğitimler ve ödev takip webinarları ile gelişim yolculuklarına başlamıştır. Ayrıca, hazırlanan aksiyon gelişim formları ile eğitimlerin hayata geçirilmesini sağlayan bir kurgu içerisinde dâhil olmuşlardır.

2021 yılında TSKB'de organizasyonel gelişim faaliyetleri kapsamında yürütülen kritik pozisyon yedekleme çalışması çerçevesinde belirlenen çalışanların gelişimlerini desteklemek amacıyla birebir koçluk, yurt içi ve yurt dışı gelişim eğitimleri ve ayrıca teknik/ mesleki eğitim programlarına katılımları sağlanacaktır.



## İNSAN SERMAYESİ

### 2020 YILINDA İNSAN KAYNAĞI VE GELİŞİMİ

## TSKB Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikası yayınlanmıştır.

### Öncelik Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti

TSKB, iş geliştirme için en başarılı yolun, bir kurumun içinde bulunan kişilerin gözlem ve tespitleri ile yapılacağına inanmaktadır. Bu amaçla, TSKB'de periyodik olarak çalışan memnuniyeti anketi düzenlenmektedir. TSKB, bu anketlerle çalışanlarının memnuniyet ve bağlılık seviyelerini düzenli olarak ölçümlemekte, çalışanlarına düşünce ve önerilerini iletecekleri rutin bir platform sunarak, iyileştirme hedefleri doğrultusunda aksiyon almaktadır.

2020 yılında tüm TSKB çalışanlarına yapılan çalışan memnuniyeti anketine 321 kişi yanıt vermiş olup katılım oranı %83'tür. TSKB'nin çalışan bağlılığını geliştirme yönündeki çalışmaları, anket sonuçlarına da yansımıştır.

TSKB, 2020 yılında Geleceğe Ortak Ol mottosu ile öğrenmeyi sürekli hale getirecek, zamana yaygınlaştırılmış ve bütünleşik yapıya sahip gelişim yolculuğuna başlamıştır.

İnsan Kaynakları süreçlerinde hiçbir farklı yaklaşım benimsemeyen, uygulamaları eşitlikçi bir temelde yürütmek amacıyla, 2020 yılında Fırsat Eşitliği Modeli'ne tam uyum ve sorumluluklar kapsamında gerekli raporlamalar yapıp, aksiyonlar alınmış ve işbirliklerinden TSKB Gayrimenkul Değerleme ve Yatırım Finansman için FEM sertifikası alım süreci başarıyla tamamlanmıştır. ESCARUS, İleri Düzey Cinsiyet Eşitliği Programı sertifikası (CEPS) almaya hak kazanmıştır.

TSKB'nin cinsiyet eşitliği gözetilen iç ve dış uygulama ile stratejilerine ilişkin sorumluluk ve prensiplerini belirlemek üzere TSKB Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikası yayımlanmıştır.

TSKB, insan kaynağına ve çok yönlü gelişimine yönelik yatırımlarını, kararlılıkla ve kurumsal stratejisinin gerekliliklerini göz önünde tutan bir yaklaşımla yayımlanmıştır.

TSKB, yönetsel becerileri geliştirmek ve çalışanlarını geleceğe hazırlamak amacıyla her kademede çeşitli programlar sunmaktadır.

## Çalışan Memnuniyeti Anketi'nde Öne Çıkan Sonuçlar

Son 1 yılda **çalışan bağlılığı skoru %1,8 artmıştır**. İlgili boyutun artışına katkı sağlayan başlıklardan biri pandemi boyunca sergilenen süreç yönetimi olmuştur.

**Çalışan memnuniyetinde en yüksek puan Pandemide Süreç Yönetimi** konusunda elde edilmiştir. İlgili çalışmanın farklı bir yansımaları İş Birliği ve Takım Çalışması ve Kurum İçi İletişim boyutlarındaki artış oranıyla da gözlemek mümkündür.

İş tatmini boyutu **son 3 yıldır yükselen bir trend** çizmektedir.

Bir önceki yıla göre en fazla ilerleme kaydedilen **Kariyer Planlama boyutu**, 2020 yılında da yükseliş kaydetmiştir.

2020 yılı için öncelikli gelişim alanları olarak belirlenen kariyer planlama, iş tatmini, iş birliği ve takım çalışması, departmanlar arası iletişim ve performans yönetimi alanları da dâhil olmak üzere neredeyse **tüm alanlarda artış** gözlenmiştir.





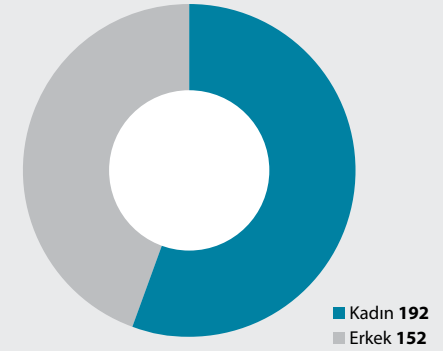
## TSKB VE İŞTİRAKLERİ – BAŞLICA DEMOGRAFİK BİLGİLER

Çalışan sayısı *	TSKB	TSKB Gayrimenkul Değerleme	TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı	Escarus	Yatırım Finansman
Kadın	192	55	6	7	52
Erkek	152	41	5	4	63
21-30 (yaş)	101	37	2	2	24
31-40	161	56	5	6	34
41-50	69	3	2	3	53
51+	13		2		4
Genel Müdürlük	341	51	11	11	75
Şube	3	45			40
Doktora	2			1	1
Yüksek Lisans	117	5	3	7	23
Üniversite	218	77	7	3	87
Yüksekokul	5	8			1
Lise	1	6	1		1
İlkokul	1				2

## KADIN ÇALIŞAN SAYISI

# 192

TSKB'de kadın çalışan oranı 192 kadın ile %56'dır.





## İNSAN SERMAYESİ BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE SÜREÇ İYİLEŞTİRME PROJELERİ

**2021 yılında da dijitalleşme ve inovasyon konuları TSKB'nin gündeminde olmayı sürdürecektir.**

### VERİMLİLİĞİ ARTIRAN BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE SÜREÇ İYİLEŞTİRME PROJELERİ

TSKB, 2020 yılında stratejik planında öngörülen hedefler ve kurumsal mimari ilkeleri çerçevesinde; müşteri memnuniyeti, hizmet kalitesi, karar destek sistemleri, kredi tahsis, izleme ve uyum konularında pek çok proje yürütmüştür. Bunun yanı sıra, dijitalleşme ile inovasyon konularında AR-GE ve projelendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

TSKB'de Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) kapsamında yeni uygulamalar hayata geçirilmiştir. Çevik yönetim modelinin yaygınlaştırılması için eğitimler gerçekleştirilmiş, çevik koç ve gönüllü takımları oluşturulmuştur.

Proje planında belirlenen faaliyetler, çevik çalışma metodolojisi ile sürdürülürken, çevik koçlar tarafından metodolojiye uyum konusunda çalışmalar yürütülmüştür. Banka süreçlerinin bütünleşik yapıda takibi amacıyla revize edilen TSKB süreç yönetimi modeli ve uygulaması üzerinde tüm süreçlerin yeniden modellenmesi sağlanmıştır.

Banka içi kullanıma yönelik Chatbot (Dijital Asistan) uygulaması devreye alınmıştır. Ana bankacılık uygulamalarında kullanıcı deneyimi prensipleri ve yeni yazılım teknolojileri ile geliştirmeler yapılmıştır. İş sürekliliği ve acil durum uygulamalarının daha etkin hale getirilmesine yönelik düzenlemelere devam edilmiştir.

Bilişim teknolojileri (BT) altyapısında, TSKB'nin stratejik hedeflerini destekleyecek yeni teknoloji ve entegrasyon projelerine 2020 yılında devam edilmiştir. Uzaktan verimli ve güvenli çalışmayı desteklemek adına altyapı, uygulama ve iş akışlarında iyileştirmeler yapılmıştır. Kod güvenliği ve kalitesini iyileştirmek için yeni araçlar kullanılmaya başlanmıştır.

Mevzuat uyumu kapsamında resmi kurumlara raporlama ve entegrasyon çalışmaları yapılmıştır.

Kurum dışından gelen e-postalar içerisindeki zararlı yazılım ve bağlantıların tespiti ve engellenmesine yönelik Kum Havuzu (Sandbox) güvenlik çözümü hayata geçirilmiştir. Sunucu ve kullanıcı bilgisayarlarında, sadece onay verilen uygulamaların çalıştırılabilmesine olanak veren Beyaz Liste Uygulaması (Application White List) güvenlik çözümü devreye alınmıştır.

2021 yılında da dijitalleşme ve inovasyon konuları TSKB'nin gündeminde olmayı sürdürecektir. TSKB süreçlerine yönelik yenilenen modele uygun olarak analiz ve iyileştirme çalışmaları yapılacak; BT altyapısında güvenlik ve yeni teknolojilerin kullanımı ön plana çıkarılacaktır. Ana bankacılık uygulamalarında yeni teknolojilere ve kullanıcı deneyimi prensiplerine dayalı revizyon çalışmalarına devam edilecektir.





2020 HEDEFLERİ	2020 GERÇEKLEŞMELERİ
<b>TSKB genelinde dijitalleşme ve inovasyon konularında Ar-Ge, projelendirme çalışmalarıyla çalışan verimliliğini arttırma</b>	
2020 yılında Robotik Süreç Otomasyonu'nun yeni süreçlerle zenginleştirilmesi amaçlanmaktadır.	RPA konusunda ikinci Hackathon etkinliği yapılmıştır. İlk ve ikinci Hackathon'da önerilen tüm süreçler RPA kapsamında değerlendirilmiştir. Değerlendirme sonucunda 2020 için önceliklendirilen süreçlerin hayata geçirilmesi için yapılan çalışmalar tamamlanmıştır.
2020 yılında Banka içerisinde gönüllü çevik koçlar ile çeviklik kültürünün Banka içerisinde yaygınlaştırılması ve çevik proje sayısının artırılması hedeflenmektedir.	2020 Master Planında yer alan çevik projelerin çalışmaları yürütülmüştür. Çeviklik kültürünün artırılmasına yönelik olarak proje ekiplerine koçluk uygulamaları yapılmıştır. İtranet üzerinde Çeviklik Postası alanı açılmış olup, çeviklik ile ilgili içerikler paylaşılmıştır.
2020 yılında bizzat çalışanlar tarafından kullanılacak modern, çağdaş bir altyapı sunmak, süreçleri bütünleşik bir yapıda yönetmek, geri bildirim ve açık iletişim kültürünü yerleştirmek için İK Uygulamaları yazılım satın alması yapılacaktır	Satın alma gerçekleşmiştir. Modül bazında canlıya alma çalışmaları devam etmektedir.
<b>Çalışanların yetkinlik ve potansiyellerine uygun eğitimler, alternatif projeler ile Banka'ya olan bağlılıklarını arttırmak</b>	
2020 yılında potansiyel ve performansı yüksek olan çalışanlar için liderlik üzerine, repütasyonu yüksek kurumlardan seçilen yurt dışı, yurt içi programlar ve birebir koçluk çalışmalarına başlanması hedeflenmektedir.	2020 yılı pandemi şartları nedeniyle beklemeye alınan süreç için yılın son çeyreğinde tüm müdürlerle birebir görüşmeler yapılarak, ihtiyaçların üzerinden yeniden geçilmiş ve 2021 yılı mutabakatı sağlanmıştır.
2020 yılında yeni eğitim programı kapsamında müdürler "Liderlik Gelişim Programına", grup yöneticileri ve yöneticiler "Yönetim Gelişim Programına", grup yöneticisi ve altı tüm bankacılık kadrosu "Yetkinlik Gelişim Programına" dahil olacaktır.	Farklı unvan gruplarının katılımıyla online eğitim ve sanal sınıf çalışmaları ile bütünleşik yapıda kurgulanan programlar Aralık ayı itibarıyla sona ermiştir. Liderlik ve Yöneticilik Gelişim Programı 4 farklı modülde, Yetkinlik Gelişim Programı ise katılımcıların seçtiği 2 yetkinlik üzerine eğitimleri kapsamıştır.
2020 yılı içinde Performans Yönetim Sistemi, 360 Derece Yetkinlik Modeli, Teknik Bilgi Beceri Yönetimi ve Potansiyel Sisteminden oluşan 4 ana sistemin sonuçlarının kısa zamanda en verimli şekilde Banka'ya uyarlanması amaçlanmaktadır.	2020 yılı başında gerçekleşmiş olup uygulamanın kurum içi lansmanı yapılarak 4 modül çalışanların kullanımına sunulmuştur. Uygulamaları kullanıcı dostu hale getirebilmek ve sürecin izlenebilirliğini arttırmak amacıyla çalışmalar yapılmıştır. Çalışanlara bilgilendirici dokümanlar sunarak uzaktan destek aktif bir şekilde sağlanmıştır.
Çalışanların farklı ilgi alanları ve konularda yenilik yapma motivasyonlarını arttırmak	Girişimcilik Vakfı ile ortaklaşa düzenlediğimiz TSKB Teknoloji ve Girişimcilik Platformu kapsamında girişimci isimler ile online ortamda bir çok kez bir araya geldik, Covid-19 & Dijitalleşme temalı Fikir Atölyesini gerçekleştirdik.
Banka genelinde fırsat eşitliğine verilen önemi sürdürmek	Bankamız, iştirakimiz ESCARUS Sürdürülebilir Danışmanlık A.Ş. tarafından verilen "İleri Düzey Cinsiyet Eşitliği Programı Sertifikası"nı (CEPS) almaya hak kazanmıştır ve TSKB Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikası yayımlanmıştır. İştirak şirketlerimizden ikisi FEM sertifikası alım sürecini başarıyla tamamlanmıştır.



# İNSAN SERMAYESİ

## İNSAN SERMAYESİ HEDEFLERİ VE TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

### 2020 YILI PERFORMANS GÖSTERGELERİ

2020 yılı ortalama uzaktan çalışma oranı	▶	%87 ✓
Yönetimde kadın çalışan oranı	▶	%51 ✓
Tüm Banka içerisinde kadın çalışan oranı	▶	%56 ✓
Yönetim Kurulu'ndaki kadın üye oranı	▶	%27 ✓
Kadın ve Erkek maaş oranı**	▶	0,04 ✓
Çalışan bağlılığı skoru	▶	%80,4
Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	▶	59,56 ✓
Çalışan devir oranı***	▶	%0
Çalışan memnuniyet anketine katılım oranı	▶	%83 ✓
Çalışan Memnuniyet Anketi boyutlarından çalışan bağlılığı, performans yönetimi, eğitim ve gelişim memnuniyet oranı 2019'a göre artışı	▶	%2,6
Çalışan memnuniyeti anketine göre Bankamızın Covid-19 kapsamında aldığı önlemler konusunda memnuniyet oranı	▶	%83 ✓

\* Mart ayından itibaren Banka genelinde uzaktan çalışma modeli uygulanmaya başlanmıştır.

\*\*Oran farkı medyan değerine göre verilmiştir.

\*\*\* Yüksek performanslı çalışanlar arasındaki devir oranıdır.



## 2021 HEDEFLERİ



i1

**Robotik Süreç Otomasyonu** kapsamında geliştirmesi devam eden yeni süreçlerin tamamlanması ve değerlendirilmesi tamamlanan yeni süreçlere başlanarak süreç sayısının artırılmaya devam edilmesi hedeflenmektedir.



i2

2021 yılında çevik projelerde metodolojinin pekiştirilmesi için proje takımları ile koçluk çalışmalarının yapılması, **çeviklik kültürünün yaygınlaştırılması** için eğitimler ve workshoplar yapılması hedeflenmektedir.



i3

2021 yılında **Dijital İK platformu** ile bütünleşik olarak tüm insan kaynakları süreçlerini çalışanların kullanımına açılması planlanmaktadır.



i4

2021 yılında TSKB'de organizasyonel gelişim faaliyetleri kapsamında yürütülen **kritik pozisyon yedekleme çalışması çerçevesinde** belirlenen çalışanlarımıza yönelik gelişimlerini desteklemek amacıyla **çeşitli gelişim programlarına** katılımları sağlamak.



i5

2021 yılında sunulan **“Yönetsel Gelişim Programının”** pekiştirilmesi ve **“Yetkinlik Gelişim Programına”** dahil olan çalışanlarımızın derinleşebilmeleri ve belirledikleri hedefler doğrultusunda gelişimlerini takip etmek.



i6

2021 yılında da çalışmaları devam eden **son kullanıcı odaklı İK sistemlerinin** uygulamaya alınması çalışmalarına devam edilecektir. Son 2 senedir aktif bir şekilde kullanılan **Performans Yönetim Sistemimizde** gelişim alanlarının belirlenmesi ve daha etkin bir şekilde yürütülmesi için çalışmalar yapılacaktır.



i7

Çalışanlarımız ve girişimciler bir araya gelerek, **kurum içi girişimcilik ruhunu** önümüzdeki dönemde canlı tutmayı, girişimcilik dünyasından isimler ile çalışanlarımızı buluşturmayı amaçlıyoruz.



i8

Banka genelinde **toplumsal cinsiyet eşitliğine** önem vermek, İK uygulamalarında eşitlik ilkesine göre hareket etmeye devam etmek



i9

2021 yılında **ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Sertifikası** temin edilmesi hedeflenmektedir.



i10

Sürdürülebilirlik yönetişiminin tüm banka genelini kapsayacak şekilde güçlendirilmesi için **banka içi sürdürülebilirlik bilincinin derinleştirilmesi** hedeflenmektedir.



## SERMAYE ÖĞELERİ



### DOĞAL SERMAYE



#### TSKB SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİM SİSTEMİ

##### TSKB'NİN TÜM İŞ SÜREÇLERİNİ KAPSAYAN BİR YAPI

TSKB, sürdürülebilirlik kavramının ve algısının dünya genelinde gelişmesine paralel olarak, Türkiye piyasasında bir ilke imza atmış ve sürdürülebilirliği misyonundan, iş modeline ve süreçlerine kadar uçtan uca içselleştirmiştir.

TSKB, ürün ve hizmetleriyle Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına destek vermektedir. Banka, bu bağlamda gerek bankacılık faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan çevresel ve sosyal etkilerin azaltılması, gerek Türkiye'nin düşük karbonlu ekonomiye geçişinin desteklenmesi amacıyla, Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi'ni (SYS) tüm iş süreçlerini kapsayacak şekilde yapılandırmıştır.

##### TSKB SYS'nin temel çerçevesini Sürdürülebilirlik Politikası oluşturmaktadır.

TSKB, 2006 tarihinde yayınladığı Çevre Politikası'nın kapsamını 2012 yılında genişleterek Sürdürülebilirlik Politikası olarak revize etmiştir. 2020 yılsonu itibarıyla, TSKB SYS, 26 Şubat 2015 tarihli Sürdürülebilirlik Politikası kapsamında yönetilmektedir.

Banka, Sürdürülebilirlik Politikası'nı çevresel, sosyal ve yönetim temalı tamamlayıcı politikalar ile desteklemektedir. Tamamlayıcı politikalardan, TSKB Çevre ve Sosyal Etki Politikası'nın ekinde, Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi yayınlanarak TSKB'nin sorumlu bankacılık adına finanse etmediği faaliyetler listelenmiştir.

##### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

TSKB'de sürdürülebilirlik konulu tüm çalışmalar, 2014 yılında kurulan ve 2020 yılsonu itibarıyla 3 Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür ve 2 Genel Müdür Yardımcısı'ndan oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yönetilmektedir. ✓

Sürdürülebilirlik Komitesi üye atamaları Yönetim Kurulu Kararı ile yapılmaktadır.

Komitenin görevi, TSKB'nin sürdürülebilirlik alanındaki stratejisi, vizyonu ve hedefleri kapsamında oluşturulacak iş planlarının ve yapılacak çalışmaların koordinasyonunu sağlamaktır.

##### Daha kapsayıcı, daha etkili sonuçlar için

2019 yılında TSKB Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yönetiminde yapısal bir değişime gidilmiş ve Banka'nın Proje Finansmanı, Kurumsal Bankacılık, Kredi Tahsis ve İzleme, Bütçe Planlama, Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri, Kalkınma Finansmanı Kurumları ve Mühendislik ve Teknik Danışmanlık gibi temel faaliyetlerini kapsayan bölümlerin Genel Müdür Yardımcıları, komite üyesi olarak seçilmişti.

2020 yılında TSKB Genel Müdürü'nün de komite üyesi olarak çalışmalara katılmasıyla beraber, Sürdürülebilirlik Komitesi tüm hedef ve stratejileri en üst bakışla yöneten bir yapıya evrilmiştir.

Gerçekleştirilen bu yapısal değişim çerçevesinde, Banka'nın temel strateji ve hedefleri ile Komite çalışma ve hedeflerinin daha kapsayıcı, etkin ve senkronize planlanması ve yönetilmesi hedeflenmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışmaları, TSKB'nin farklı departmanlarından temsilcilerin aktif üyesi olduğu Sürdürülebilirlik Alt Komitesi ve çalışma grupları ile desteklenmektedir. 2020 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi 3 kere toplanmıştır. ✓



## Sürekli Değer

### SÜRDÜRÜLEBİLİR TEMALİ KREDİ ORANI

**%74**

Kredi faaliyetlerinde öne çıkan sürdürülebilirlik odağı

### KREDİ PORTFÖYÜNDE YENİLENEBİLİR ENERJİ AĞIRLIĞI

**%33**

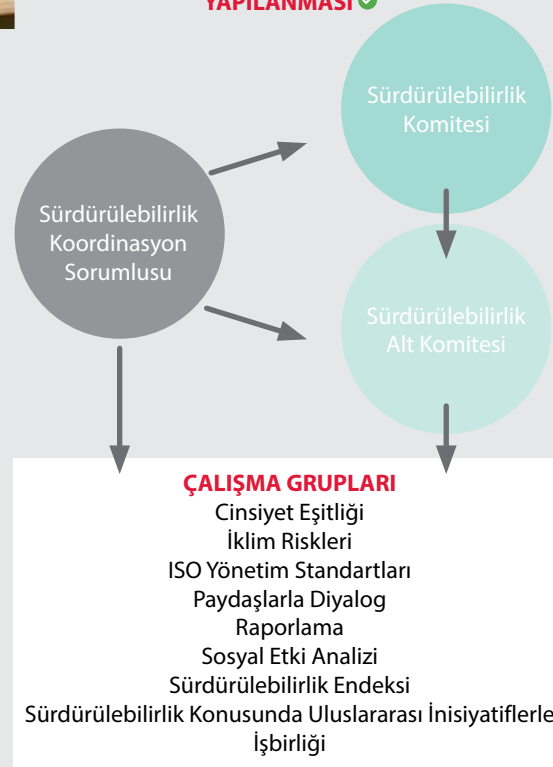
TSKB'nin düşük karbon ekonomisine geçişe güçlü katkısı

## Gelecek Odağı



- » TSKB, düşük karbon ekonomisine geçişi desteklemeye devam ederken, iklim değişikliğinin risk ve fırsatlarının faaliyetleri ile uyumlaştırılması ve etkilerinin analizi hakkında çalışmalarını yoğunlaştıracaktır. SKA'lara katkı, stratejik odakları arasında yer alacaktır.
- » Doğal Sermaye Hedeflerine sayfa 94-95'te yer verilmektedir. □□

### TSKB SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAPILANMASI ✓



### Sürdürülebilirlik Alt Komitesi

TSKB'nin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularındaki vizyon, strateji, hedef ve iş planlarına paralel olarak sürdürülebilirlik faaliyetlerinin Banka geneline yayılması ve bütün iş süreçlerine entegrasyonunu sağlamak amacıyla Sürdürülebilirlik Alt Komitesi kurulmuştur.

Farklı departmanların yönetici ve çalışanlarından oluşan Sürdürülebilirlik Alt Komitesi, faaliyetlerini TSKB Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Alt Komitesi'nin yıllık hedefleri, net ve ölçülebilir şekilde belirlenmekte ve hedefler tüm alt komite üyelerinin performans karnelerine yansıtılmaktadır.

TSKB'deki sürdürülebilirlik yapılanmasının iç koordinasyonu, Sürdürülebilirlik Koordinasyon Sorumlusu tarafından yürütülmektedir. 2020 yılında Sürdürülebilirlik Alt Komitesi 7 defa toplanmıştır. ✓



## DOĞAL SERMAYE TSKB SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİM SİSTEMİ

### Sinerji içerisinde çalışan 8 çalışma grubu

#### TSKB'de sürdürülebilirlik çalışmaları

Sürdürülebilirlik Alt Komitesi'ne bağlı 8 farklı Çalışma Grubu tarafından entegre bir şekilde yürütülmüştür. .

#### Sürdürülebilirlik Alt Komitesi Çalışma Grupları 2020 yılı aktiviteleri

TSKB'de sürdürülebilirlik çalışmaları 2020 yılında Sürdürülebilirlik Alt Komitesi'ne bağlı 8 farklı Çalışma Grubu tarafından yürütülmüştür.

Sürdürülebilirlik çalışma grupları, yürüttükleri projeler kapsamında, 2020 yılı boyunca çok sayıda toplantı gerçekleştirmiştir. Çalışma Grupları'na üye atamaları TSKB İcra Komitesi'nce yapılmaktadır. 2020 yılsonu itibarıyla, TSKB çalışanlarının %15'i sürdürülebilirlik çalışma gruplarında yer almıştır. Sürdürülebilirlik Komitesi hedefleri bu yapılanma içinde yer alan her çalışana dağıtılmakta ve çalışan performans değerlendirmesi kapsamında dikkate alınmaktadır.

Çalışma gruplarının ortak hedeflerinden biri de tüm TSKB çalışanlarının sürdürülebilirlik konusundaki kapasite gelişimini sağlayabilmek amacıyla iç eğitimler ve bilgilendirme toplantıları düzenlemektir.

#### Sürdürülebilirlik Buluşmaları'nın çıktıkları ile zenginleşen ÇSY Stratejisi

Banka sürdürülebilirlik stratejisini derinleştirmek ve entegre bakış açısını yaygınlaştırmak üzere düzenlediği Sürdürülebilirlik Buluşmaları'nda çalışanları ile beyin fırtınası yapmıştır. Escarus tarafından organize edilen atölye çalışmalarının çıktıkları gelecek dönem ÇSY stratejisine yön verecektir.

#### Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu

2019 yılında IDFC'nin Yönetim Komitesi'ne katılan TSKB, 2020 yılında Kulüp bünyesinde Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu Başkanlık faaliyetlerini artırarak sürdürmüştür.

Grup, 2020 yılında Banka'nın Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikası'nı hazırlamış ve yayına almıştır.

#### İklim Riskleri Çalışma Grubu

İklim değişikliği bankacılık sektörü için finansal riskler barındırmakta ve aynı zamanda çeşitli fırsatları beraberinde getirmektedir. Bu noktadan hareketle 2020 yılında sürdürülebilirlik yapılanması bünyesinde İklim Riskleri Çalışma Grubu oluşturulmuştur.

Grup, Banka'nın iklim değişikliğinden kaynaklanan finansal risklerinin ölçülmesi, yönetilmesi ve banka risk modeline entegre edilmesi kapsamında çalışmalar yürütmektedir.

#### ISO Yönetim Standartları Çalışma Grubu

2020 yılında yapmış olduğu çalışmalarla, Banka'nın ISO 14001 ve ISO 14064 denetimlerinin başarıyla tamamlamasını sağlamıştır.

#### Paydaşlarla Diyalog Çalışma Grubu

Banka'nın sürdürülebilirlik çalışmalarının iletişim faaliyetlerini gerçekleştirmiş, sıfır karbon etkinlikleri ve sürdürülebilirlik temalı portallarda bilgi paylaşımına devam etmiştir.

#### Raporlama Çalışma Grubu

Yerli ve global iyi uygulamalar ile son trendleri yakından takip etmiş, uluslararası tanınırlığı yüksek standartları gözeterek, Entegre Faaliyet Raporu başta olmak üzere, Banka'nın yaptığı sürdürülebilirlik raporlamalarının koordinasyonunu sağlamıştır.

**İklim Riskleri Çalışma Grubu, 2020 yılında, Türkiye'den yalnızca TSKB'nin yer aldığı UNEP-FI İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) Faz 2 Bankacılık Pilot Programı'nda TSKB'yi temsil etmiş ve TCFD tavsiyeleri doğrultusunda çalışmalar yürütmüştür.**





### Sosyal Etki Analizi Çalışma Grubu

Sosyal Etki Analizi Çalışma Grubu, TSKB'nin kredilendirme faaliyetlerinde sosyal etki analizi yaklaşımını geliştirmek için çalışmalarına, eğitim programları hazırlamaya ulusal ve uluslararası iyi uygulama örneklerini takip etmeye devam etmiştir.

Grup, TSKB tarafından verilen yatırım ve işletme kredilerinin SKA'lara katkısına yönelik detaylı eşleştirme ve raporlama çalışmaları yapmanın yanı sıra, yatırımların sosyal faydalarını artırmak üzere aksiyonların belirlenmesine yönelik çalışmalar da yürütmektedir.

### Sürdürülebilirlik Endeksi Çalışma Grubu

BİST Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik değerlendirme şirketleri ile olan ilişkileri yönetmiştir. Yapılan değerlendirmeler kapsamında, Banka içinde hayata geçirilmesi gereken iyileştirme ve çalışmaları koordine etmiştir.

Hayata geçirilen çalışmaların desteği ile TSKB, 2020 yılında da BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya devam etmiş, Sustainability tarafından değerlendirilen kurumlar ÇSY risk notu ile Türkiye'de ilk sıraya yerleşmiştir.

### Sürdürülebilirlik Konusunda Uluslararası İnişyatiflerle İş Birliği Çalışma Grubu

2019 yılsonunda kurulan ve 2020'de çalışmalarına başlayan Grup, Banka'nın sürdürülebilirlik kapsamında iş birliği yaptığı uluslararası ve uluslar üstü finans kurumları ve uluslararası inişyatiflerle (IDFC, UNEP-FI, TCFD, UN Global Compact, IIF, ELTI, LTIC, I4CE, ADFIMI vb.) yapılacak çalışmalara yönelik kaynak ihtiyacını belirlemek ve çalışmaları organize etmek amacıyla kurulmuş ve faaliyetlerini bu kapsamda yürütmektedir.

### TSKB'NİN İMZACISI OLDUĞU BİLDİRGE VE DEKLARASYONLAR

TSKB, sürdürülebilirlik taahhütleri kapsamında, çok sayıda bildirme ve prensibin imzacısıdır.

- International Development Finance Club (IDFC) İklim Deklarasyonu
- European Long-Term Investors (ELTI)- COP21 Düşük Karbon Ekonomisine Geçiş Bildirgesi
- Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPS)
- EBRD - UNEP FI Enerji Verimliliği Ortak Bildirisi
- Global Compact Türkiye Sürdürülebilir Finansman Bildirgesi
- UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri (Kurucu İmzacı)
- IDFC Cinsiyet Eşitliği ve Adaleti Deklarasyonu

### IDFC Finance in Common Zirvesi\* kapsamında;

- Sürdürülebilir ve Dirençli Küresel Toparlanma Deklarasyonu
- Biyoçeşitlilik Deklarasyonu
- Cinsiyet Eşitliği ve Kadının Güçlendirilmesi Deklarasyonu



\* IDFC Finance in Common Zirvesi, IDFC öncülüğünde Kasım 2020'de düzenlenen ve dünya genelindeki kalkınma bankalarının ilk küresel buluşmasıdır.



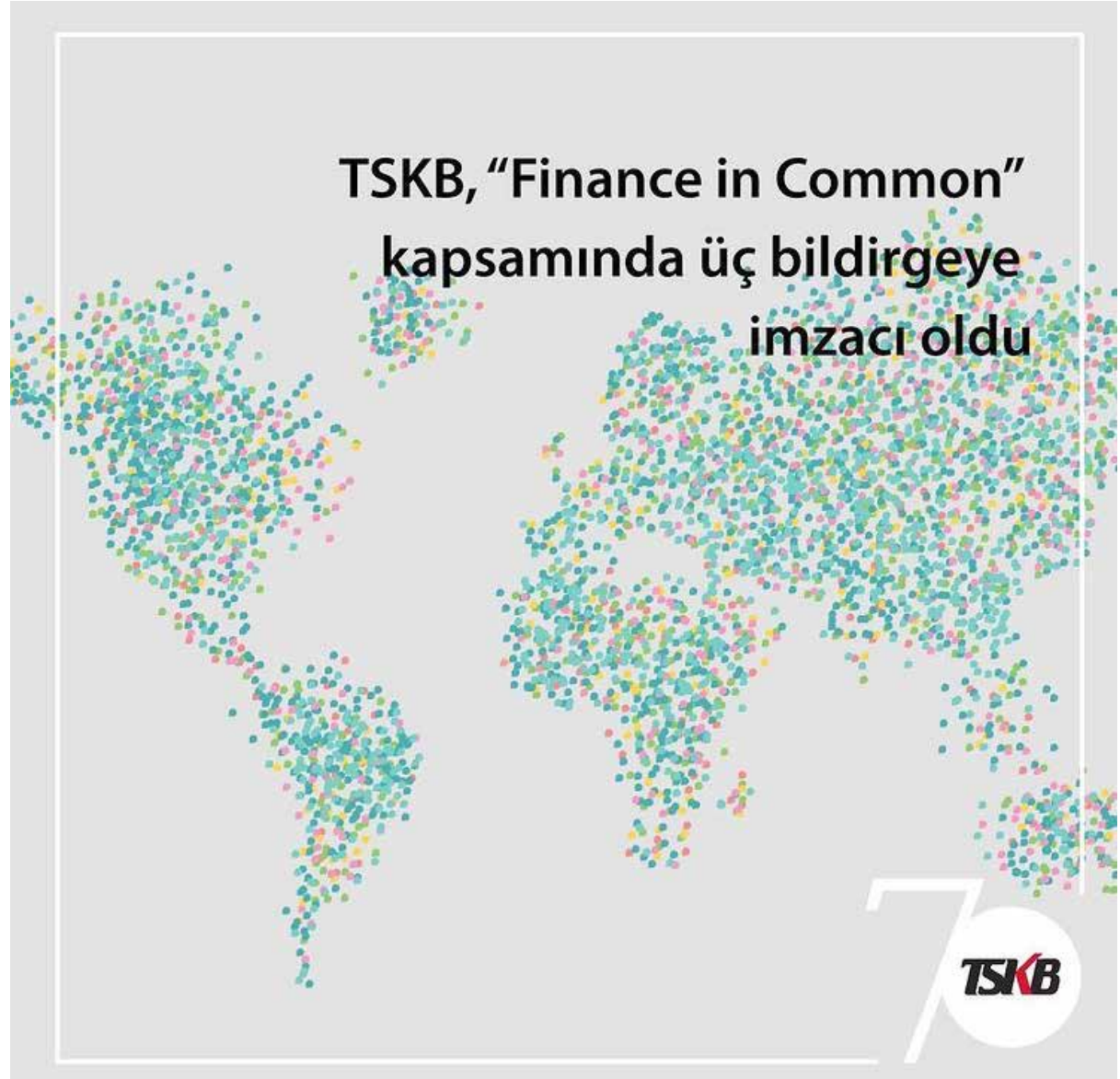
## DOĞAL SERMAYE TSKB SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİM SİSTEMİ

**TSKB, 2019 yılında IDFC üyelerinin iklim finansmanı faaliyetlerini desteklemek amacıyla kurulan IDFC Climate Facility kapsamında Latin Amerika Kalkınma Bankası (CAF), Alman Kalkınma Bankası (KfW) ve Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) ile birlikte yer aldığı Koordinasyon Birimi'nin direktörlüğünü yürütmektedir.**

TSKB, Finance in Common Zirvesi'nde üyesi olduğu IDFC, ELTI ve D20-LTIC'nin (D20-Long Term Investors Club) desteklediği Joint Declaration on Public Development Banks deklarasyonun yanı sıra iklim, ve cinsiyet eşitliği gibi temalar kapsamındaki ortak bildirgelere desteğini de açıklamıştır.


TSKB, 2019 yılında IDFC üyelerinin iklim finansmanı faaliyetlerini desteklemek amacıyla kurulan IDFC Climate Facility kapsamında Latin Amerika Kalkınma Bankası (CAF), Alman Kalkınma Bankası (KfW) ve Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) ile birlikte yer aldığı Koordinasyon Birimi'nin direktörlüğünü yürütmektedir.

TSKB, 2020 yılında kurulan TBB Çalışma Grubu Başkanlığı'na yeni dönemde de devam edecektir. Bu kapsamda, 2014 yılında yayınlanan ve sürdürülebilir kalkınmaya bankacılık ve finans sektörünün vereceği katkının iyi uygulamalarını içeren "Bankacılık Sektörü İçin Sürdürülebilirlik Kılavuzu" güncelleme çalışmaları koordine edilmiştir.






TSKB, TÜSİAD'ın yuvarlak masa çalışmalarında da aktif olarak yer almakta ve geliştirilen projelere destek vermektedir. Bu kapsamda, 2020 yılında Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu öncülüğünde hazırlanan "Ekonomik Göstergeler Merceğinden Yeni İklim Rejimi Raporu" projesine hem danışmanlık hem de Yönlendirme Komitesi üyeliği ile destek verilmiştir. Rapora aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

 <https://tusiad.org/tr/yayinlar/raporlar/item/10633-ekonomik-gostergeler-merceginden-yeni-i-klim-rejimi-raporu>

Yürütülen çalışmalardan bir diğeri "81 İlde Türkiye'nin Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Karnesi" projesidir. TOBB ve TSKB öncülüğünde, TEPAV iş birliğinde hazırlanan rapor, yapılan online bir toplantı ile kamuoyu ile paylaşılmıştır. Rapora aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

 [http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/tobb\\_tskb\\_tepav\\_81\\_ilde\\_turkiyenin\\_toplumsal\\_cinsiyet\\_esitligi\\_karnesi.pdf](http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/tobb_tskb_tepav_81_ilde_turkiyenin_toplumsal_cinsiyet_esitligi_karnesi.pdf)

### TSKB 2007 yılından bugüne odaklandığı tüm yatırım projelerine ERET modelini uygulamaktadır.

Bir projenin;

- çevresel ve sosyal risk kategorizasyonu sürecinde uzmanlar arası yetkinlik ve tecrübe farkını sıfırlamak
- tutarlı ve standartlaştırılmış bir metodoloji izlenmesini sağlamak
- spesifik riskleri kapsayacak şekilde risk yönetimini sağlamak

hedefiyle geliştirilmiş olan ERET Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Modeli (Environmental and Social Risk Evaluation Tool), 2005 yılında tasarlanmıştır.

## ERET MODELİ

### KREDİLENDİRME FAALİYETLERİNDE ÇEVRESEL VE SOSYAL ETKİLERİN YÖNETİLMESİ

TSKB, sorumlu bankacılık prensipleri doğrultusunda, projelerin çevresel ve sosyal etkilerinin değerlendirilmesinde ortaya çıkan potansiyel risk ve etkinin objektif bir yaklaşımla saptanmasına önem vermektedir.

Bu süreç, kapsamlı bir değerlendirmeyi gerektirmekte olup ortaya konan çevresel ve sosyal etkilerin boyutu, kredileendirme öncesinde yatırımcılarla iş birliği içinde ele alınmaktadır. Proje değerlendirmesi sonucunda elde edilen bulguların ışığında, yönetilmesi gereken konular ve alınması gereken aksiyonlar belirlenerek yatırımcılar ile paylaşılmaktadır. TSKB'de kredileendirme, tüm bu süreçler bitirilip, proje risk yönetim planı tamamlandığında başlamaktadır. Modelin yıllık değerlendirme sonuçları, Banka internet sitesinde kamuya açık olarak raporlanmaktadır.

Uzmanlığa odaklı bir bankacılık kültürünün temsilcisi TSKB, çevresel ve sosyal risk ölçümü konusunda da öncü uygulamalara imza atmıştır. Kredi sürecinin başlaması ile beraber, ilgili proje planlarının takibi TSKB mühendisleri ya da bağımsız çevresel ve sosyal danışmanlar tarafından yapılmaktadır. TSKB, bu planların uygulanmasını titizlikle takip ederek finanse ettiği projelerin çevresel ve sosyal risklerini yönetmektedir.

Banka, 2007 yılından itibaren yatırım tutarı ve/veya kredi limitinden bağımsız olarak finanse edilmeye aday bütün yatırım projelerini bu kapsamda değerlendirmektedir. ERET Modeli'nde projelerin atık emisyon, gürültü gibi potansiyel çevresel etkilerinin yanı sıra paydaşlar üzerindeki etkileri, kamulaştırma yöntemleri, fiziksel ve ekonomik yer değiştirme gibi potansiyel sosyal etkiler de ele alınmaktadır.

ERET Modeli ile finanse edilen tüm yatırım projelerinde kalkınma finansmanı kuruluşlarının çevresel, sosyal ve iş sağlığı ve güvenliği (İSG) standartlarını karşılayan bir sürdürülebilirlik yaklaşımı uygulanmaktadır.

ERET Modeli, IFC ve Dünya Bankası gibi standartlar baz alınarak hazırlanmış ve gelişmiş ekonomilerde faaliyet gösteren bankalarca uygulanan Ekvator Prensipleri'nde yer alan kriterler ile de birebir örtüşmektedir.

### Yatırım kredilerinde çok eksenli değerlendirme yapısına sahip bir model, ERET

ERET Modeli'nin çevresel ve sosyal derecelendirme metodolojisi TSKB ekipleri tarafından sürekli gözden geçirilmektedir. Değişen koşullara göre yüksek riskli konuların hesaplama sürecindeki ağırlıkları artırılmakta, risk teşkil eden konuların daha fazla öne çıkması sağlanmaktadır.

2020 yılında ERET Modeli kapsamlı bir çalışma ile gözden geçirilmiş, modelin uluslararası finans sektöründeki çevresel ve sosyal risk yönetim prensipleri ile paralel tutulması için gereken güncellemeler sağlanmıştır. Bu kapsamda, Dünya Bankası'nın yenilenen standartları ve Ekvator Prensipleri'nin yayınlanan 4. versiyonu incelenmiştir. TSKB'de ERET Modeli'nin uygulama süreçleri de değerlendirilerek iş süreçlerinde geliştirmelere gidilmiştir.



## DOĞAL SERMAYE ERET MODELİ

5 başlıkta ele alınan 35 sorudan oluşan güncel proje riskleri ölçüm modeli, TSKB tarafından kredilendirilmek üzere değerlendirilen yatırım projesinden kaynaklanabilecek çevresel ve sosyal etkiler ile yasal ve finansal olası yükümlülüklerin mevcut ve ileriye dönük bir perspektifle etüt edilmesine dayanmaktadır.

Değerlendirme sonucu elde edilen çevresel ve sosyal risk skoruna göre, etkilerin nasıl azaltılacağı ve nasıl izlenileceği yatırımcıyla iş birliği içinde hazırlanan bir plan dâhilinde yapılandırılmaktadır. 2020 yılı içerisinde değerlendirilen yatırım projelerinin çevresel ve sosyal risk skorları aşağıdaki gibidir.

	Proje
Yüksek risk <b>A</b>	4
Orta-hassas risk <b>B+</b>	11
Orta risk <b>B-</b>	19
Düşük risk <b>C</b>	3

2020 yılında değerlendirilen yüksek riskli projeler, hidroelektrik santrali, rüzgar enerji santrali, liman ve demir-çelik sanayi sektörü yatırımları olmuştur. Bu yatırımlar için çevresel ve sosyal değerlendirme çalışmaları yürütülerek etkin risk yönetimi için Çevresel ve Sosyal Aksiyon Planları oluşturulmuştur. Orta hassas riskli yatırımlar ise rüzgar enerjisi, güneş enerjisi, biyokütle ve biyogaz enerji yatırımlarından oluşmuştur. Bu yatırımlar için de proje risklerine yönelik Çevresel ve Sosyal Aksiyon Planları hazırlanarak uygulama takip edilmektedir.

TSKB'nin risk yönetim yaklaşımı gereği finanse edilen proje sahiplerinin/yatırımcılarının mevcut faaliyetleri kaynaklı çevresel ve sosyal riskleri de ERET Modeli kullanılarak ölçülmektedir. Müşterilerin taşıdığı çevresel ve sosyal riskler Kredi Komitesi tarafından kredi karar sürecinde dikkate alınmaktadır. Müşteri riski olarak tanımlanan ERET Modeli bünyesinde yer alan değerlendirme, 5 başlık altındaki 12 sorudan oluşmaktadır.

2020 yılı içerisinde değerlendirilen yatırım projeleri sahiplerinin/yatırımcılarının çevresel ve sosyal risk skorları aşağıdaki gibidir.

	Proje Sahibi Müşteri
Yüksek risk <b>A</b>	3
Orta-hassas risk <b>B+</b>	14
Orta risk <b>B-</b>	16
Düşük risk <b>C</b>	3

ERET Modeli, yatırım ve yatırımcının riskini ölçmek için kurgulanan yapısı ile TSKB'nin çevresel ve sosyal risklerin etkin yönetimi konusunda kullandığı çok güçlü bir araçtır.

2007'den beri uygulanan ERET Modeli, proje değerlendirme sürecine katkı sağlamanın yanında TSKB'nin derin bir entelektüel sermaye ve bilgi birikimi oluşturmasına da imkân sunmuştur. Diğer taraftan, çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi, finansman sağlanan kurumlarda farkındalığın artmasına da yardımcı olmaktadır. TSKB, hayata geçirdiği ERET Modeli ile gerek Banka gerek paydaşları için sorumlu gelir yaratma prensibi ile uyumlu değer üretmektedir.

**İşletme kredilerinde çevresel ve sosyal risk değerlendirme modeli, İşletme Kredileri ERET'i** Kalkınma ve yatırım bankası misyonu ile ülkenin sürdürülebilir kalkınmasını çevreye ve topluma saygılı yatırımların finansmanı ile destekleyen TSKB, 2020 yılında sağladığı işletme kredileri ile de özel sektörün yanında olduğunu göstermiştir.

Çevresel ve sosyal risk yönetim yaklaşım kapsamını işletme kredilerini de içerecek şekilde genişleten TSKB, bu konuda da sektörde öncü rol oynayarak, işletme kredisi riski ölçme aracı olan İşletme ERET'ini (Environmental and Social Risk Evaluation Tool for Working Capital Loans) oluşturmuştur.

2020 yılında araç geliştirme çalışmaları tamamlanmış ve uygulamayı devreye alınmıştır. TSKB, işletme kredisi sağlanan müşterilerinin de çevresel ve sosyal etkilerini ve performansını takip etmeyi taahhüt etmektedir.

2020 yılında TSKB'nin kredi portföyü içerisinde çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi uygulanan tüm yatırım kredilerinin toplam krediler içindeki payı %67 seviyesinde gerçekleşmiştir. Önümüzdeki dönemde işletme kredilerinin de ERET Modeli kapsamında değerlendirilmesini takiben bu pay daha da yükselecektir.

**TSKB, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklı çevresel etkileri de SYS kapsamında ele almaktadır.** TSKB, operasyonel faaliyetleri kaynaklı çevresel etkileri titizlikle yönetmektedir.

SYS kapsamında yürütülen çalışmalarda, elektrik, su, doğalgaz, vb. kaynak tüketimleri periyodik olarak takip edilmekte; azaltma hedeflerine yönelik çalışmalar hayata geçirilmektedir. İklim değişikliği kaynaklı doğalgaz ve elektrik tüketimindeki değişiklikler hassasiyetle değerlendirilmektedir.

TSKB, diğer taraftan, uyguladığı atık yönetim planı ile geri dönüşümden maksimum faydalanarak atıkların çevreye saygılı bertarafı ve ekonomiye kazandırılmasını amaçlamaktadır. Sağlanan farkındalık çalışmaları ile kişi başı atık miktarında azalma sağlanması hedeflenmektedir. TSKB'ye yeni katılan tüm çalışanlara SYS eğitimi verilmekte, sürdürülebilirlik kavramının içselleştirilmesi sağlanmaktadır.

Banka tüm çalışmalarını ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standardı çerçevesinde yürütmektedir. 2007 yılından beri ISO 14001 Sertifikası'na sahip olan TSKB, ISO 14001 Sertifikası'nın devamlılığını sağlamayı hedeflemektedir.

## SIFIR KARBON BANKACILIK UYGULAMASI

### TSKB, 2008 yılında sıfır karbon bankacılık uygulamasına geçmiştir.

İklim değişikliği ve biyoçeşitlilik kaybı insanlığın geleceği açısından en büyük küresel tehditler arasında ön sıralarda yer almaktadır. Sürdürülebilir bir dünyanın sağlanabilmesi için düşük karbon ekonomisine hızlı bir geçişe ihtiyaç vardır.

Öncü kimliğiyle, küresel ölçekte gelişen trendleri proaktif bir yaklaşımla içselleştiren TSKB, 2006 yılında karbon ayak izini ölçmeye başlamıştır. Banka'nın karbon ayak izi ölçümü, 2008 yılında bağımsız bir danışmanlık firması tarafından gözden geçirilmiş ve hazırlanan rapor doğrultusunda sıfır karbon bankacılık projesine adım atılmıştır. Operasyonel faaliyetleri kaynaklı sera gazı emisyonlarını hesaplayan ve gönüllü karbon piyasaları aracılığıyla sıfırlayan TSKB, sıfır karbon bankacılık uygulamasını devreye almıştır. Banka, 2012 yılından bu yana çalışmalarını ISO 14064 Sera Gazı Hesaplama ve Doğrulama Standardı'na göre gerçekleştirmektedir.

Finanse edilen projelere yönelik emisyon azaltımına katkı çalışmaları, SYS'nin bir parçası olarak yapılmaktadır. Bu kapsamda, Türkiye'nin şebeke emisyon faktörü bilimsel ve uluslararası kabul görmüş metotlara göre hesaplanmakta ve finanse edilen projeler aracılığıyla düşük karbonlu ekonomiye geçişte yapılan katkı ölçümlenmektedir.

Sera gazı emisyonuna neden olan aydınlatma amaçlı elektrik ve ısınma amaçlı doğalgaz tüketimleri ile düzenlenen iş seyahatlerini azaltmak amacıyla 2009 ve 2010 yılları referans alınarak, stratejik azaltım hedefleri oluşturulmuştur.

Banka, 2009 yılı itibarıyla bu strateji dâhilinde elektrik enerjisi ihtiyacını yenilenebilir enerji kaynağından sağlamaya başlamıştır.

### TSKB için karbon nötr olmak;

- Sera gazı emisyonunu ölçmek ve hesapları bağımsız kuruluşlara doğrulamak,
- Sera gazı emisyonlarını azaltma stratejileri ve projeleri kurgulamak,
- Gönüllü piyasalar aracılığıyla emisyonlarını sıfırlamak ve bu konuda kurum içi ve dışı kapasite gelişimine katkıda bulunmaktır.

Serbest tüketici olma limitinin sanayideki üreticilerin tüketimi ile benzer seviyeli olduğu dönemlerde gerçekleştirilmiş olan bu proje, TSKB'nin vizyonunu ve önceliklerini vurgulayan bir çalışma olmuştur.

### Sosyal projelere taşınan karbon nötr yaklaşımı

TSKB kurum içinde uyguladığı karbon nötr yaklaşımını yürüttüğü sosyal projelere de taşımıştır. Banka, iklim değişikliği ve karbon ayak izinin azaltılması bilincini toplumda yaygınlaştırmayı ve bu konudaki bilinirlik ile farkındalığı artırmayı amaçlamıştır. TSKB, bankacılık faaliyetleri kaynaklı emisyonlarını sıfırlamak amacıyla 2015 yılından bu yana 4.500 tondan fazla Gold Standart Karbon Sertifikası alımı yapmıştır. Banka, karbon emisyonunu sıfırlayarak iklim değişikliğiyle mücadelede destek vermiştir. Karbon ayak izi sıfırlanırken rüzgâr enerjisi ve çöp gazından enerji gibi yenilenebilir enerji teknolojilerinden faydalanılmıştır.

2020 yılında sponsoru olduğumuz İKSV İstanbul Müzik Festivali "Yarının Kadın Yıldızları" konseri Covid-19 Pandemisi nedeniyle çevrim içi olarak gerçekleştirilmiş olup, 8 Mart Kadınlar Günü kapsamında AFD ile birlikte İstanbul Fransız Sarayı'nda düzenlenen "Sosyal Perspektiften İş Yaşamında Kadın" konferansının 4 ton mertebesindeki karbon ayak izi ise karbon kredisi satın alınması yoluyla silinmiştir.

TSKB 2009 yılından beri elektrik ihtiyacını yenilenebilir enerji kaynağından sağlayarak yeşil elektrik kullanmaktadır.





## DOĞAL SERMAYE TSKB VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ

### RİSKLER, FIRSATLAR VE YÖNETİM YAKLAŞIMI

İklim değişikliği, sanayi devrimiyle birlikte insan faaliyetlerinden kaynaklanan atmosferdeki sera gazları oranının artmasıyla ilişkilendirilmektedir. Diğer taraftan, iklim değişikliği, insanlığın geleceğini tehdit eden ve çevresel, sosyal ve ekonomik boyutları olan en büyük küresel sorunlardan biri olarak değerlendirilmektedir. Bilimsel çalışmalar, iklim değişikliğinin Türkiye'deki her bölge ve su havzası için farklı sonuçları olacağına işaret etmekle birlikte, dünya geneline paralel olarak, Türkiye'de de ortalama sıcaklıkların artacağını, su kaynaklarının ciddi derecede azalacağını, tarımsal verim kayıplarının yaşanacağını ve bu nedenle gıdaya erişim sorununun büyüyeceğini, deniz seviyesinin yükseleceğini, kuraklık ve çölleşmenin artacağını, sel, taşkınlar ile uzun süren orman yangınları gibi aşırı hava olaylarının sıklık ve etkilerinin artacağını ve tüm bu gelişmelerden biyoçeşitliliğin de olumsuz etkileneceğini göstermektedir.

Aşırı iklim olayları ve uzun vadeli iklimsel değişiklikler, ekonomik faaliyetleri sektöre uğratma veya olumsuz etkileme potansiyelleri ile fiziksel riskleri oluştururken, düşük karbon ekonomisine yönelim geçiş risklerini ortaya çıkarmaktadır. Geçiş riskleri çerçevesinde iklim politikaları, teknoloji, tüketici tercihleri ve finansal piyasa hissiyatındaki değişimler, çeşitli sektörlerde varlık değerlerinde büyük dalgalanmalar yaratmakta ve maliyetleri yukarı çekmektedir. Bu koşullarda, finansal kurumlar iş modellerini yeşil ekonomiye uygun tasarlamayan işletmelerdeki pozisyonları ölçüsünde riske maruz kalabilmektedir.

İklim değişikliği ile mücadele ve adaptasyonda, tarım, enerji, sanayi, ulaşım, atık yönetimi ve şehirlerde hızlı ve geniş kapsamlı dönüşümlere ihtiyaç duyulmaktadır.

Söz konusu durum, finans kuruluşlarının küresel çapta bir iş birliğini gerektirmekle birlikte, fiziksel ve geçiş risklerine karşın atılacak her adım, TSKB gibi sürdürülebilirlik finansmanı konusunda aktif finans kuruluşları için önemli bir fırsat sunmaktadır. Bu çerçevede, iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş riskleri, kısa, orta ve uzun vadede ciddi birer tehdit oluşturmanın yanı sıra, iyi planlandıkları ve yönetildikleri takdirde hem finansal kurumlar hem de farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketler için değerli iş fırsatları da beraberinde getirebilecektir.

TSKB, 2016 yılında İklim Değişikliği Deklarasyonu'nu yayınlamıştır. 2020 yılında ise Banka'nın sürdürülebilirlik yapılanması kapsamında kurulan İklim Riskleri Çalışma Grubu hem fiziksel hem de geçiş riskleri çerçevesinde portföy risklerinin belirlenmesi, ölçülmesi ve raporlanması için kapasite geliştirmiş ve çeşitli çalışmalar yürütmüştür. TSKB, önümüzdeki süreçte de çalışmalarına TCFD tavsiyeleri doğrultusunda devam edecektir.

### Karbon Saydamlık Projesi (CDP) TSKB'nin iklim risklerine yönelik uygulamalarını B notu ile ödüllendirmiştir.

TSKB düşük karbon ekonomisine geçişte Türk finans sektöründeki pek çok ilki ve öncü uygulamayı hayata geçirmiştir. Banka, iklim değişikliği alanında dünyanın en önemli inisiyatiflerinden Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) Türkiye'deki ilk paydaşlarından biri olmuştur.

CDP, 2011'den beri, iklim değişikliği alanındaki en önemli küresel inisiyatiflerden biridir. Çevresel risklerin yönetimi ve çevre ile ilgili hedeflerin belirlenmiş olması gibi konularda, CDP tarafından tarafsız ve kapsamlı bir metodolojiye göre değerlendirilen şirketler buldukları beyanlara veya liderlik seviyesindeki iyi uygulama örneklerine göre A ile D- arasında derecelendirilmektedirler.

TSKB, CDP kapsamında sera gazı emisyonlarını ve iklim değişikliği ile mücadele stratejilerini gönüllülük esasıyla paylaşmaktadır. Geçtiğimiz senelerde iklim konusunda liderlik ödülüne layık görülen TSKB, küresel sektör ortalamasının C olduğu 2020'de başarı çizgisini korumuş, B notu ile sürdürülebilir kalkınma alanındaki yüksek hedeflerini gerçekleştirme yolunda ilerlediğini teyit etmiştir.

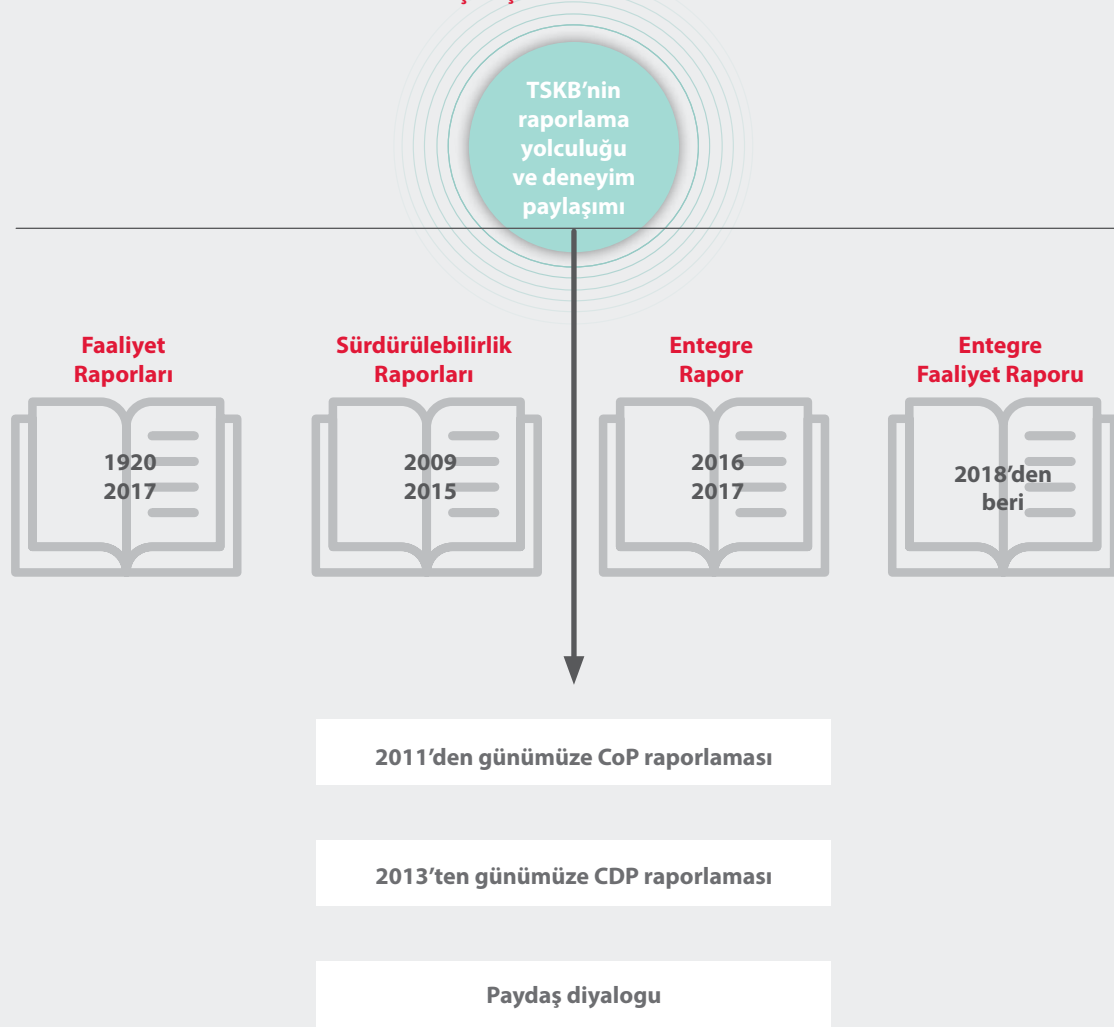
### İklim değişikliği ve TSKB Sürdürülebilir Bankacılık Stratejisi

TSKB, iklim değişikliği ile mücadele ve adaptasyona yönelik aksiyonlarını, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında ele almaktadır. Nitelikli kalkınmanın formülünün sürdürülebilir bankacılıkla doğrudan ilişkili olduğuna inanan Banka'nın sürdürülebilir bankacılık stratejisi, 3 ana temele oturtulmuştur.

- Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma modelinin desteklenmesi
- İklim değişikliğine yönelik yürütülen mücadelede aktif rol alınması
- Türkiye'nin düşük karbon ekonomisine dayalı bir sanayiye geçişine katkıda bulunulması

TSKB'nin benimsediği bu strateji, iklim değişikliği ile ilgili konuların yönetimi kadar ilgili risk ve fırsatların değerlendirmesini de içermektedir. Banka, sürdürülebilirlik vizyonunu ve stratejisini, doğru kurgulanmış ve etkin bir sürdürülebilirlik döngüsü kapsamında icra etmekte, günlük hizmet süreçlerinde hayata geçirmektedir.

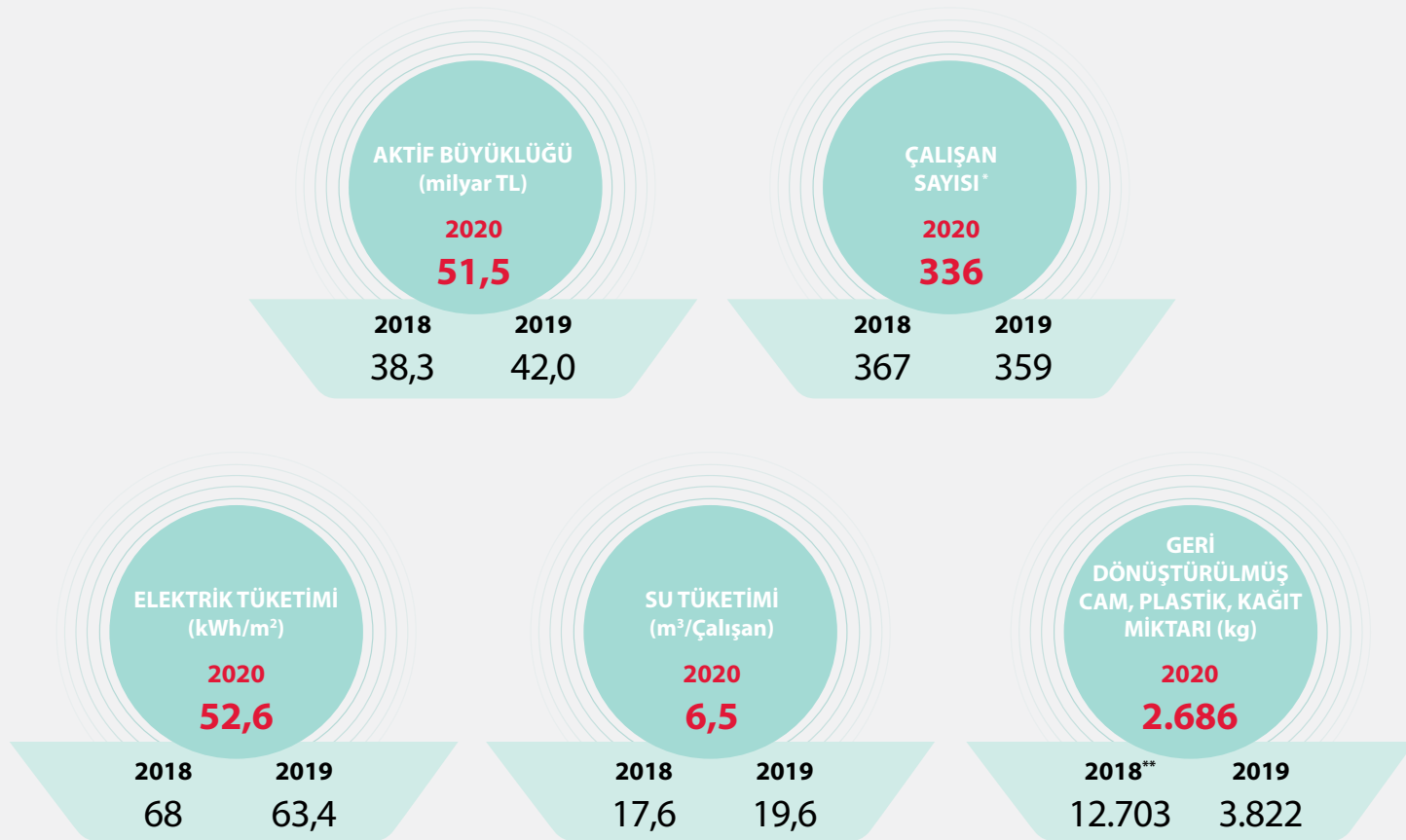
## SÜRDÜRÜLEBİLİR BANKACILIK ÇALIŞMALARINA PARALEL RAPORLAMA YOLCULUĞU





## DOĞAL SERMAYE İÇ ETKİLER-BAŞLICA GÖSTERGELER

TSKB, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri titizlikle yönetmektedir. Banka'da SYS kapsamında yürütülen çalışmalarda, elektrik, su, doğalgaz, vb. kaynak tüketimleri periyodik olarak takip edilmekte; azaltma hedeflerine yönelik çalışmalar hayata geçirilmektedir. İç faaliyetlerden kaynaklanan CO<sub>2</sub> emisyonları, ISO 14064 Sera Gazı Hesaplama ve Doğrulama Standardı'na göre hesaplanmakta ve emisyonları azaltmaya yönelik aksiyonlar alınmaktadır. TSKB, entegre atık yönetimi hiyerarşisine göre uyguladığı atık yönetim planı ile kaynağında ayrı toplamış olduğu atıkları geri dönüşüm tesislerine göndererek, ekonomiye kazandırılan atık oranını her yıl artırmayı amaçlamaktadır.



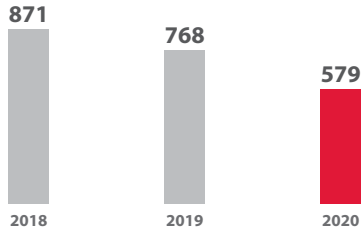
\*ISO hesaplamalarında dikkate alınan çalışan sayısı olup yıllık ortalama hesaba dayanmaktadır.

\*\* Bina yenileme, inşaat ve yer değişimi vb. işler nedeniyle 2018 yılında atık geri dönüşüm miktarı yüksek seyretmiştir.

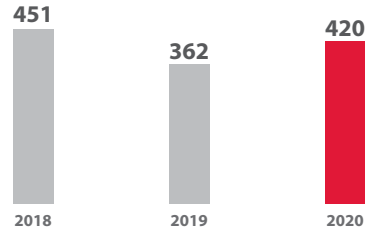




### TOPLAM tCO<sub>2</sub>e EMİSYONU



### tCO<sub>2</sub>e EMİSYONU (Kapsam 1)\*



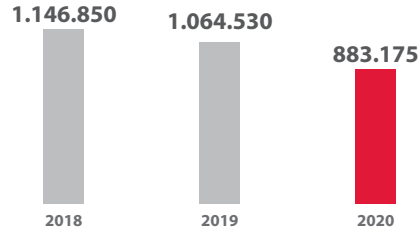
### tCO<sub>2</sub>e EMİSYONU (Kapsam 2)\*\*

2018, 2019, 2020 = 0

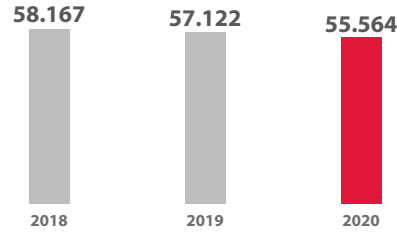
TSKB tüm hizmet binalarında yenilenebilir enerji kullandığı için Kapsam-2 karbon emisyonu sıfırdır.

2020 Kapsam-1 emisyonunda gerçekleşen artış, soğutucu sisteminde yıllar içerisinde oluşan gaz kaçaqları nedeniyle sene içerisinde ilave edilen soğutucu gaz kaynaklıdır.

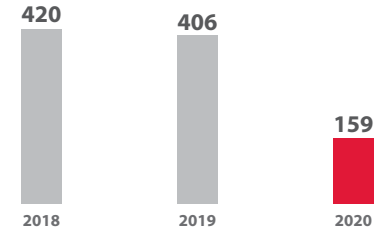
### ELEKTRİK TÜKETİMİ (kWh)



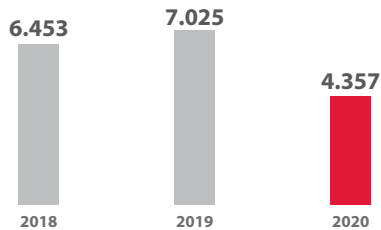
### DOĞALGAZ TÜKETİMİ (m<sup>3</sup>)



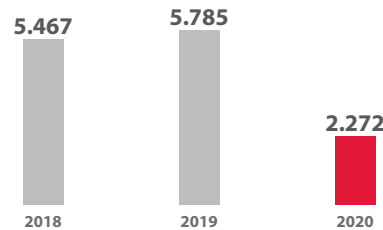
### tCO<sub>2</sub>e EMİSYONU (Kapsam 3)\*\*\*



### SU TÜKETİMİ (m<sup>3</sup>)



### KAĞIT TÜKETİMİ (kg)



Banka binalarındaki ısınma ve soğutma faaliyetleri elektrik ve doğalgaz tüketimlerini doğrudan etkilemektedir.

2020 yılına ait tüketimlerdeki azalma, yaşanan Covid-19 Pandemisi nedeniyle uzaktan çalışma modelinin hayata geçirilmesi kaynaklıdır.

Doğalgaz tüketiminde gerçekleşen daha az miktardaki azalma ise Covid-19 Pandemisi nedeniyle sağlık ve hijyen açısından güvenli ısıtma yöntemine geçilmesi nedeniyle.

\***Kapsam-1** Doğrudan Emisyonlar: Bir kuruluşun sahip olduğu ve doğrudan kontrol edebildiği sera gazı emisyon kaynaklarından açığa çıkan emisyonlardır. Doğalgaz tüketimleri, şirket araçları, jeneratörler, soğutma grupları, havalandırma ve yangın söndürme sistemlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları, Kapsam-1 emisyonlarına örnek olarak verilebilir.

\*\***Kapsam-2** Enerji Dolaylı Emisyonlar: Bir kuruluşun dışarıdan satın aldığı elektrik, ısı veya buharın üretilmesi sırasında oluşan emisyonlardır. Bu emisyonlar, satın alınan elektrik gibi, dışardan enerji formunda alınan hammaddelerden kaynaklanan emisyonlardır.

\*\*\***Kapsam-3** Diğer Emisyonlar: Bir kuruluşun enerji dışında dışarıdan satın aldığı ve doğrudan kontrol edemediği sera gazı emisyonlarıdır. Bu emisyonlar dışardan tedarik edilen faaliyetlerden ortaya çıkan ve kaynağında oluşan emisyonlardır. Kapsam-3 emisyonlarına personel taşıma servis hizmetleri, taksi, otobüs, iş amaçlı uçak seyahatlerinden ve kâğıt tüketiminden kaynaklanan emisyonlar örnek olarak verilebilir.



## DOĞAL SERMAYE TSKB VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ

### OPERASYONEL RİSKLER

TSKB'nin iklim değişikliği düzleminde karşılaştığı temel geçiş riski, Banka hizmet binalarındaki doğal kaynak tüketimleri dolayısıyla salınan sera gazı emisyonlarının artmasıdır. Aşırı iklim olayları, iklim değişikliği kaynaklı fiziksel riskler açısından önemlidir.

### TSKB'NİN İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE İLGİLİ TANIMLADIĞI RİSKLER

TSKB, bu riskleri, yönetim modelleri kapsamında stratejik bir bakış açısıyla ele alır.

### FINANSMAN KAYNAKLI RİSKLER

TSKB'nin iklim değişikliği kapsamında yönetmesi gereken diğer konu, finanse edilen projeler kaynaklı ortaya çıkan risklerdir. Finanse edilen projelerin veya kredilendirilen firmaların maruz kaldıkları fiziksel ve geçiş riskleri, TSKB'nin iklim değişikliğine bağlı dolaylı risklerini oluşturmaktadır.

SYS çerçevesinde ISO 14001 & 14064 Çalışma Grubu, iç tüketim kaynaklı karbon ayak izini düzenli olarak takip etmektedir. Etkileri azaltmayı hedefleyen eylem planları uygulamakta; performansı yükseltmeyi öngören hedefler belirlemektedir. Performans sonuçları periyodik olarak izlenerek raporlanmaktadır.

TSKB, aşırı yağış, sel ve kuraklık gibi aşırı iklim olaylarına karşı, gerekli aksiyon planlarını tüm hizmet binalarını içerecek şekilde hazırlamıştır ve güncellemeler düzenli aralıklarla yapılmaktadır.

### RİSKLERİN YÖNETİMİ VE ALINAN AKSİYONLAR

İklim Riskleri Çalışma Grubu, 2020 yılında hem fiziksel hem de geçiş riskleri çerçevesinde portföy risklerinin belirlenmesi, ölçülmesi ve raporlanması için kapasite geliştirmiş ve çeşitli çalışmalar yürütmüştür. Gerçekleştirilen portföy analizleri ile yenilenebilir enerji sektöründeki yatırımlarının bölgesel iklim şartları incelenerek projeksiyonların yenilenmesi TSKB'de belirli aralıklarla yapılan diğer çalışmalar arasında yer almaktadır. Banka önümüzdeki süreçte de çalışmalarına TCFD tavsiyeleri doğrultusunda devam edecek olup, kredi değerlendirme ve izleme süreçlerinde iklim risklerini uçtan uca ele alacaktır. İlgili politikalarını da bu yönde şekillendirecektir.

Bununla birlikte, TSKB sunduğu sürdürülebilirlik temalı fonlar ile iklim değişikliği ile mücadeleyi hedefleyen pek çok yatırımın finansmanında yer almaktadır. TSKB, sürdürülebilirlik temalı fonları ile ilerleyen dönemde de iklim değişikliği ile mücadelede önemli bir rol oynamaya devam edecektir.



### Türkiye'de yenilenebilir enerji yatırımlarına sağlanan teşvik mekanizması

#### Riskin yönetimi ve alınan aksiyonlar

2 Aralık 2020 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Elektrik Piyasası Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile yenilenebilir kaynaklı elektrik üretim tesisleri için ABD Doları üzerinden uygulanan satın alım garantisi ve yerli ekipman teşviklerinin 30 Haziran 2021 tarihinden sonra işletmeye girecek olan tesisler için Türk lirası üzerinden uygulanmasına karar verilmiştir.

30 Ocak 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun'da da önemli değişiklikler yapılmıştır. Karar ile birlikte, 1 Temmuz 2021 ile 31 Aralık 2025 tarihleri arasında işletmeye girecek YEK Belgeli yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesisleri için uygulanacak YEK Destekleme Mekanizması (YEKDEM) alım ve yerli katkı fiyatları ile uygulama süreleri belirlenmiştir.

TSKB, uluslararası finansal kurumlar, sektör dernekleri ve yatırımcılarla kurmuş olduğu yakın iletişimi sürdürmekte ve yeni düzenlemelerin etkileri üzerinde çalışmaktadır.

### AB'nin sınırda karbon düzenleme mekanizması

#### Riskin yönetimi ve alınan aksiyonlar

AB, uluslararası ticaret ilişkilerini Yeşil Ekonomik Düzen çerçevesinde yeniden şekillendirmektedir. AB, bu doğrultuda, karbon fiyatlaması olmayan bölge ve ülkelerden AB'ye yapılan ithalat sebebiyle oluşabilecek karbon kaçacağını engellemek amacıyla, sınırda karbon düzenleme mekanizması adıyla yeni bir vergi sistemi kurgulamaktadır. AB'nin Aralık 2019'da duyurduğu Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın (AYM) ve mevzuat değişikliklerin AB ile kuvvetli ticari ilişkilere sahip Türkiye'ye önemli etkilerinin olacağı öngörülmektedir. Özellikle enerji ve kaynak yoğun sektörlerin süreçten etkilenmesi beklenmektedir.

TSKB, AB'deki mevzuat değişimlerini yakından takip etmekte ve finanse ettiği firmaların ve projelerin risklerini ölçümleme kapsamında çalışmalarını yürütmektedir.

### Uzun vadeli iklim değişikliği ve aşırı hava olayları sebebiyle kredi riski bulunan projelerin ve firmaların olumsuz etkilenmesi

#### Riskin yönetimi ve alınan aksiyonlar

Uzun vadeli iklim değişikliği (kronik riskler) ve aşırı hava olayları (akut riskler), kredi riski bulunan projelerin ve firmaların olumsuz etkilenmesine neden olabilecektir. Yatırım ve işletme maliyetlerinin artması, üretim kayıpları nedeniyle gelirlerin azalması ve aşırı iklim olayları nedeniyle varlıkların zarar görmesi TSKB'nin portföyündeki firmaların maruz kalabileceği potansiyel risklerdir.

Kuraklık, iklim değişikliği ile doğrudan ilişkili olup, dünyanın ve ülkemizin yakın gelecekte ciddi sorunlarla karşılaşacağını göstermektedir. Yağış düzenindeki değişimler, özellikle hidroelektrik santralleri açısından önemlidir. TSKB, saha ziyaretleri, havza iklim koşullarındaki değişimlerin yakın takibi ve üretim projeksiyonu güncellemeleri yaparak bu süreci yönetmektedir.

### TÜRKİYE'NİN İZLEDİĞİ İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ POLİTİKALARI

COP21 öncesi Türkiye, emisyon azaltma stratejisi kapsamında 30 Eylül 2015 tarihinde Niyet Edilen Ulusal Olarak Belirlenmiş Katkı (Intended Nationally Determined Contribution - INDC) hedefini paylaşmıştır. Bu katkıya göre Türkiye'de 2012 yılında 440 milyon ton olan sera gazı emisyonlarının, 2030 yılına kadar mevcut koşulların varlığında 1.175 milyon tona çıkacağı; sistematik tedbirin alınması durumunda ise bu miktarın %21 azalışla 929 milyon ton sera gazı seviyesine indirileceği taahhüt edilmiştir.

TSKB, hem küresel gelişmeleri hem de Türkiye'nin izlediği politikaları yakından takip ederek, iklim değişikliği stratejisini şekillendirmektedir.

### TSKB'NİN ÖNGÖRÜSÜ

**iklim riskleri kaynaklı yatırım süreçleri hızlanacak ve karbon ticareti ile iklim finansmanı alanlarında yeni iş olanakları doğacaktır.**



## DOĞAL SERMAYE TSKB VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ

### Türkiye'nin küresel iklimle mücadele platformlarındaki konumu ve TSKB'nin aksiyonları

2020 sonrası iklim değişikliği rejiminin çerçevesini oluşturacak Paris İklim Anlaşması'nı geliştirmekte olan bir ülke olarak imzaladığını vurgulayan Türkiye, anlaşmayı resmi olarak onaylamamıştır. Bununla birlikte, Türkiye geçtiğimiz yıllarda çıkarılan çeşitli yönetmelik ve tebliğlerden oluşan sera gazı izleme, raporlama ve doğrulama mevzuatı ile iklim değişikliğiyle mücadele alanında önemli bir kapasite geliştirmiştir.

2020 yılında taslak İklim Kanunu ile taslak Emisyon Ticaret Sistemi Yönetmeliği hazırlanmıştır.

Türkiye'de mevzuatsal ve altyapısal süreçlerin tamamlanması ile karbon ticareti ve karbon vergisi konuları netleşecek ve ülkemizde gerçekleştirilen yatırımların iklim finansmanına erişimini sağlayacaktır.

TSKB, Türkiye'ye iklimle mücadele temalı dış kaynak bulma fırsatını da oluşturacak iklim değişikliği ile mücadele konusunu titizlikle takip etmekte ve Türkiye tarafından yürütülen tüm çalışmalarını desteklemektedir.

İklim değişikliği ile mücadele konusu, TSKB Sürdürülebilirlik Komitesi'nin önemli bir gündem maddesidir. Banka, Türkiye'ye fon sağlama misyonu doğrultusunda hareket etmekte; yabancı ülkelerin temsilcileri, kamu ve özel sektör oyuncuları ile geniş bir sivil toplum örgütü katılımında gerçekleşen Taraflar Konferanslarını (Conference of the Parties - COP) yakından takip etmektedir.

TSKB, 2015 yılında Paris Anlaşması'nın oluşturulduğu COP21'e aktif bir katılım gerçekleştirerek farklı tarafların sürece katkılarına ve Paris Anlaşması'nın gelişme ve ilanı sürecine tanık olmuştur.

Banka, o tarihten itibaren düzenlenen bütün COP konferanslarına düzenli olarak katılmıştır. Bu sayede, dünya gündemi takip edilmekte, banka çalışanlarının panelist ve konuşmacı olarak yer aldığı platformlarda TSKB ve ülkemizdeki iklim değişikliği ve finans konularında kazanılan deneyimler paylaşılmaktadır.

Bu toplantılarda Banka, farklı yorum ve yaklaşımları izleyerek kendi uygulamalarını gözden geçirme ve güncelleme imkânı da bulmaktadır.

TSKB, 2016 yılında İklim Değişikliği Deklarasyonu'nu yayınlamıştır. Bildirge, TSKB'nin ana faaliyetlerinin iklim değişikliği stratejisiyle tutarlılığının nasıl sağlandığı ve yönetildiğini açıklamaktadır.

TSKB, 2019 yılında, Paris Anlaşması'nın uygulanmaya başlamasından önceki son zirve olması özelliğine sahip olan COP25'e de aktif katılım sağlamıştır.

Türkiye Cumhuriyeti Pavilyonu - TÜSİAD etkinliğinde panelist olarak katılım gösterilen "10 years Countdown to 2030: Banks acting as influencers to enhance common market practice" adlı panelde; TSKB'nin sürdürülebilir finansman uygulamaları, Birleşmiş Milletler (BM) Sorumlu Bankacılık Prensipleri başta olmak üzere uluslararası bilinirliği yüksek olan deklarasyonları ve üyelikleri, SKA'lar ile etkileşimi, iklim değişikliğini önleme ve adaptasyon perspektifinde Türkiye'nin mevcut durumu ve Banka'nın pozitif ayrışan pozisyonu hakkında bilgiler paylaşılmıştır.

Covid-19 salgınının 2020'de uluslararası bir konferans yapılmasını imkânsız hale getirmesiyle birlikte, hükümetlerin güçlendirilmiş iklim planlarını sunacakları ve Glasgow'da gerçekleşecek olan 26. Taraflar Konferansı (COP26), Kasım 2021 tarihine ertelenmiştir. TSKB, COP26 öncesinde yaşanacak gelişmeleri ve konferansın sonuçlarını yakından takip edecektir.

COP26 ertelenmiş olsa da 2020 yılı iklim değişikliği ile mücadele açısından önemli bir yıl olmuştur. AB, iklim değişikliği ile mücadele çerçevesinde ve Paris Anlaşması bağlamında şekillenmekte olan Yeşil Ekonomik Düzen üzerine önemli bir adım atmış ve Aralık 2019'da duyurduğu European Green Deal (Avrupa Yeşil Mutabakatı - AYM) planıyla dönüşüm hedeflerini ortaya koymuştur. AB, uluslararası ticaret ilişkilerini de Yeşil Ekonomik Düzen çerçevesinde yeniden şekillendirmektedir.

AB üyesi ülkelerin 2050 yılına kadar "iklim-nötr" olması hedeflenmektedir. Üye ülkelerin sera gazı emisyonları belirli bir program dahilinde azaltılması planlanmaktadır. AB bu hedefine, enerji sektörünün karbonsuzlaştırılması, temiz ve dögüsel ekonomiye geçiş, sanayide yeni teknolojilerin kullanılması, temiz taşımacılık sistemlerinin oluşturulması, sağlıklı ve çevreyle dost bir gıda sisteminin oluşturulması, enerji ve diğer kaynakların verimli kullanılması ve ekosistemleri ile biyoçeşitliliği koruma ile ulaşmayı planlamaktadır.



## TSKB, Türkiye'ye iklimle mücadele temalı dış kaynak bulma fırsatını da oluşturacak iklim değişikliği ile mücadele konusunu titizlikle takip etmekte ve Türkiye tarafından yürütülen tüm çalışmalarını desteklemektedir.

Bu doğrultuda AB, karbon fiyatlaması olmayan bölge ve ülkelerden AB'ye yapılan ithalat sebebiyle oluşabilecek karbon kaçağını engellemek amacıyla, sınırda karbon düzenlemesi mekanizması adıyla yeni bir vergi sistemi kurgulanmaktadır.

Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın AB ile kuvvetli ticari ilişkilere sahip Türkiye'ye önemli etkilerinin olacağı öngörülmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınmanın önündeki en büyük engel olan iklim krizine karşı ortak hareket etmek ve farkındalığı artırmak amacıyla 6 Ekim 2020 tarihinde, Yeşil Kuğu Platformu'nu kurduğunu duyuran TSKB, kamu, özel sektör ve STK temsilcileriyle, uluslararası kuruluşları, akademisyenleri, öğrencileri ve medya mensuplarını platform çatısı altında buluşturmaya hedeflediğini açıklamıştır.

Banka, Yeşil Kuğu Platformu üyelerine rapor ve bültenlerle düzenli bilgi paylaşımı sağlayarak, iklim krizi farkındalığını daha geniş sayıda paydaş ve sektöre yaymayı hedeflemektedir.

## TSKB VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSLERİ

### Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi

TSKB, kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan ve hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin oluşturduğu BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

Borsa İstanbul, endekse dâhil olacak şirketleri; çevre politikası, çevre yönetim sistemleri, biyoçeşitlilik politikası, iklim değişikliği yönetimi, yönetim kurulu yapısı, rüşvetle mücadele politikası, rüşvetle mücadele sistemleri, insan hakları politikası, insan hakları sistemleri ile sağlık ve güvenlik sistemleri ana başlıklarında yapılan değerlendirme sonucuna göre belirlemektedir.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi, 2014 yılında BIST 30 endeksinde yer alan şirketlerin değerlemeye alınmasıyla başlamıştır. 2015 yılında, değerlemenin BIST 50'ye genişlemesiyle, TSKB kapsama girmiş ve değerlendirme sonucunda endekste yer almaya hak kazanmıştır.

2015 yılının Kasım ayından bu yana söz konusu endekste işlem görmeye devam eden TSKB; endeks kuralları, uluslararası düzenleme ve iyi uygulamalar çerçevesinde politikalarını güncellemekte ve geliştirmektedir.

Sürdürülebilirlik endeksleri, sürdürülebilirlik ve kurumsal sosyal sorumluluk ilkelerini benimseyen şirketlere yatırım yapmak isteyen yatırımcılar açısından belirleyicidir.



Sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak, TSKB'nin sürdürülebilirliğe ilişkin konulara yaklaşımını ortaya koyduğu gibi, bu alandaki faaliyetlerinin ve aldığı kararların tescil edilmesi anlamına da gelmektedir.

TSKB'deki sürdürülebilirlik politikaları ve uygulamaları doğrultusunda, Sustainalytics'ten Banka'nın Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Risk notu alınmıştır. 2020 yılı Mayıs ayı itibarıyla yayınlanan TSKB'nin ÇSY Risk Notu 16,7, risk kategorisi ise "düşük risk" olarak belirlenmiştir. Yayın tarihi itibarıyla, Türkiye'de ilk sırada yer alan TSKB'nin notu, içinde bulunduğu uluslararası bankalar grubunda %2'lik dilimdedir.

**TSKB'deki sürdürülebilirlik politikaları ve uygulamaları doğrultusunda, Sustainalytics'ten Banka'nın Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Risk notu alınmıştır. 2020 yılı Mayıs ayı Türkiye'de ilk sırada yer alan TSKB'nin notu, içinde bulunduğu uluslararası bankalar grubunda %2'lik dilimdedir.**





## DOĞAL SERMAYE

### DOĞAL SERMAYE HEDEFLERİ VE TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

**TSKB, sürdürülebilir finansman hedeflerini pandemiye karşın beklentileri ile paralel gerçekleştirmiştir. Yenilenebilir enerji ve verimlilik projeleri kapsamındaki yeni kullandırmalarıyla Türkiye'nün düşük karbon ekonomisine verdiği desteği sürdürmüştür.**

2020 HEDEFLERİ	2020 GERÇEKLEŞMELERİ
2020 yılı sonuna kadar ülkemizde yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve kaynak verimliliği yatırımları gözetilerek TSKB'nin sürdürülebilir ve kapsayıcı finansman portföyünün, önceki kredilerin geri ödemeleri de dikkate alınarak, finans sektörü hariç toplam kredi portföyündeki payını en az %70 olarak korunması hedeflenmektedir.	2020 yıl sonu itibarıyla sürdürülebilir ve kapsayıcı finansman portföy oranı %74 seviyesindedir. ✓
İnovatif yenilenebilir enerji finansmanı kapsamında, TSKB tarafından 2020 yılı sonuna kadar en az 450 MW gücünde yenilenebilir enerji projesine ilişkin yeni kredi sözleşmesi imzalanması amaçlanmaktadır.	2020 yılsonu itibarıyla toplam 904 MW yenilenebilir enerji projesine ilişkin sözleşme imzalanmıştır.
2020 yılı sonuna kadar toplam 10 enerji verimliliği ve/veya kaynak verimliliği projesine ilişkin yeni kredi sözleşmesi imzalanması amaçlanmaktadır.	Toplam 10 enerji verimliliği ve/veya kaynak verimliliği proje hedefi 8 olarak tamamlanmıştır. Pandemi nedeniyle gerçekleşmede sapma olmuştur.
Banka, proje tutarından bağımsız olarak tüm yatırım kredilerinin çevresel ve sosyal risk ölçümlerini yapmayı, belirlenen riske göre gerekli önlemlerin önceden alınmasını sağlamayı ve bu önlemlerin uygulandığını takip etmeyi taahhüt etmektedir.	TSKB, 2020 yılında da kredilendirme faaliyetleri kaynaklı çevresel ve sosyal risklerin yönetiminde kullandığı ERET aracını tüm yatırım kredilerinde uygulamıştır.
2017-2021 sera gazı emisyon ortalamasında, geçmiş 5 yılın (2012-2016) ortalamasına göre %10 düşüş hedeflenmektedir.	Banka'nın 2020 yılı sera gazı emisyonları, 2019 yılı sera gazı emisyonlarına göre %25 oranında azalmıştır. Bu hedefin final raporlaması 2021 yılı faaliyet raporunda yapılabilecektir.
2019 ve 2020 yıllarında da tüm çevresel ve sosyal etkilerin, sera gazı salımlarının ISO 14001 ve ISO 14064 Standartları çerçevesinde yönetilmesi hedeflenmektedir.	ISO 14001 ve ISO 14064 denetimleri 2021 yılı Şubat ayında sıfır uygunsuzluk ile tamamlanmıştır.
Banka, önümüzdeki yıllarda karbon ayak izini periyodik olarak hesaplamayı ve karbon ayak izini sınırlayarak sıfır karbon prensipleri ile bankacılık faaliyetlerini sürdürmeyi taahhüt etmektedir.	2020 yılında da TSKB'nin operasyonel faaliyetleri kaynaklı sera gazı emisyonları ISO 14064 standardına göre hesaplanmış ve BSI tarafından doğrulanmıştır. Oluşan 767 ton emisyon karbon kredisi vasıtasıyla sıfırlanmıştır.
2019-2020 yıllarında Sıfır-Karbon organizasyon çalışmalarına devam edilerek Sürdürülebilirlik Atölyeleri'nin ve Banka ev sahipliğinde düzenlenen konferanslara ait karbon ayak izlerinin hesaplanması ve Gold Karbon Kredisi satın alınması suretiyle sıfırlanması hedeflenmektedir.	2019 ve 2020 yıllarında TSKB tarafından düzenlenen organizasyonlardan doğan karbon emisyonları hesaplanmış ve Gold Karbon Kredisi satın alınması suretiyle emisyonlar sıfırlanmıştır.
Binalarda tüketilen kâğıdın tamamını geri dönüşüm tesislerine gönderilmesine ve kâğıt atıkta %100 geri dönüşüm hedefi uygulamasına gelecek yıllarda da devam edilecektir.	2020 yılında da binalarda tüketilen atık kâğıtlar ayrı toplanarak geri dönüşüm tesislerine gönderilmiştir.
Atık azaltımına/atık geri kazanımına yönelik farkındalığı artırmak amacıyla Banka içi eğitimler düzenlenmesine devam edilecektir.	Atık azaltımı, atık geri kazanımı ve geri dönüşümü konularında farkındalık eğitimi TSKB bütün çalışanlarını kapsayacak şekilde paylaşılmıştır.



## 2020 YILI PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Sürdürülebilirliğin Finansmanı / Banka'nın Dış Çevresel Etkileri		<b>Yenilenebilir Enerji</b>	
		Yenilenebilir enerji projesi (adet)	330 ✓
		Finansmanı desteklenen toplam kurulu güç (MW)	6.594 ✓
		Türkiye yenilenebilir enerji kapasitesindeki TSKB payı	%13 ✓
		Enerji kullanımı ve karbon nötr olmak	%100 yeşil
		Finansman taahhüdü (milyar ABD Doları)	4,06
		CO <sub>2</sub> emisyon azaltım katkısı (ton CO <sub>2</sub> /yıl)	12,2 milyon ✓
	Enerji üretiminin kredi portföyündeki payı	%38	
		<b>2020 Yılında Finansman Sağlanan Yenilenebilir Enerji Projeleri</b>	
		Proje adedi	37
Kurulu güç (MW)		531	
Elektrik üretim miktarı (MWh)		1,7 milyon	
	<b>Kaynak ve Enerji Verimliliği</b>		
	Hammadde tasarrufu (ton/yıl)	14,7 milyon	
	Su tasarrufu (m <sup>3</sup> /yıl)	1.2 milyon	
	Atık tasarrufu (ton/yıl)	55.530	
	Enerji tasarrufu (gigacal/yıl)	6,1 milyar	
CO <sub>2</sub> tasarrufu (ton CO <sub>2</sub> e/yıl)	3 milyon		
Bankanın İçsel Etkileri		Yıllık karbon ayak izinin silinmesi (ton)	579
		Genel Müdürlük kâğıt tüketimi (kg)	2.272 ✓
		Geri dönüştürülmüş cam plastik ve kâğıt atıkları (kg)	2.686 ✓
		Genel Müdürlük elektrik tüketimi (kWh)	883.175 ✓
		Genel Müdürlük doğal gaz tüketimi (m <sup>3</sup> )	55.564 ✓
		Genel Müdürlük su tüketimi (m <sup>3</sup> )	4.357 ✓
		Su yoğunluğu (m <sup>3</sup> /çalışan)	6,5 ✓
		Elektrik yoğunluğu (kWh/m <sup>2</sup> )	52,6 ✓



## DOĞAL SERMAYE

### DOĞAL SERMAYE HEDEFLERİ VE TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

#### 2021 HEDEFLERİ

**D1**

2021-2025 yılları arasında SKA bağlantılı kredilerin toplam portföy içerisindeki oranını

**%90**

seviyesi ve üzerinde tutmak hedeflenmektedir.

**D2**

TSKB, 2030 yılına kadar SKA bağlantılı **8 milyar ABD Doları** ve üzerinde finansman sağlamayı hedeflemektedir.

**D3**

2021 yılından itibaren

**Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Modeli**

yatırım kredileri ile beraber işletme kredilerine uygulanacaktır.

**D7**

Bankanın 5 yıllık yol haritası çerçevesinde (2021-2025); 2020 yılında başlanan

**kredi portföyünün iklim riskleri açısından değerlendirilmesi**

çalışmaları sonuçlandırılarak, iklim riskleri kredi değerlendirme ve izleme süreçlerine entegre edilecektir.

**D8**

Bankanın 5 yıllık yol haritası çerçevesinde (2021-2025); iklim riskleri yönetim yaklaşımı geliştirilirken,

**UNEP FI ve TCFD İklimle Bağlantılı tavsiyeleri**

gözetilerek tam uyum hedeflenmektedir.

**D9**

2017-2021

**sera gazı emisyon** ortalamasında, geçmiş 5 yılın (2012-2016) ortalamasına göre**%10**

düşüş hedeflenmektedir.

**Banka'nın kredi portföyünde SKA 1, SKA 7, SKA 8, SKA 9, SKA 12, SKA 13 ve SKA 17 katkısı öne çıkmaktadır. TSKB, üç iş koluyla SKA'lara verdiği desteği artırarak sürdürecektir. Bu kapsamda, kendine uzun vadeli SKA bağlantılı yeni hedefler belirlemiştir.**





## 2021 HEDEFLERİ



D4

2021 yılında da bankanın tüm iç etkileri, sera gazı salımları ve finanse edilen projeler kaynaklı dış çevresel ve sosyal etkileri

### **ISO 14001 ve ISO 14064**

Standartları çerçevesinde yönetilmesi taahhüt edilmektedir.



D5

Banka, 2021 yılında karbon ayak izini periyodik olarak hesaplamayı ve karbon ayak izini sıfırlayarak

### **sıfır karbon prensipleri**

ile bankacılık faaliyetlerini sürdürmeyi taahhüt etmektedir.



D6

IDFC - FICS kapsamında Biyoçeşitlilik Deklarasyonu imzacısı olan Banka

### **biyoçeşitliliğin korunmasına**

yönelik çevresel ve sosyal standartlara uyumunu devam ettireceğini taahhüt etmektedir.



D10

TSKB, önümüzdeki dönemde yeni kurulacak

### **kömür termik santral yatırımlarını**

**finanse etmeyeceğini taahhüt etmektedir.**



D11

TSKB, önümüzdeki dönemde

### **AB Yeşil Mutabakat'ına**

yönelik geçiş sürecinde firmalara doğrudan ve dolaylı destek sağlamayı hedeflemektedir.



D12

Su tasarrufu farkındalık anketinin tüm banka çalışanları tarafından doldurularak, çalışanların toplam

### **su taahhüdünün**

belirlenmesi ve bu konudaki farkındalığın artırılması hedeflenmektedir.



## SERMAYE ÖĞELERİ



### FİKRİ SERMAYE



#### TSKB EKONOMİK ARAŞTIRMALAR

TSKB Ekonomik Araştırmalar, Banka'nın temel çalışma konularında bir çatı markadır.

TSKB'nin deneyimli ve konusunda uzman Ekonomik Araştırmalar ekibi kalkınma ve makroekonomi ile finansal piyasalara ilişkin yayınladığı raporların yanı sıra Banka içi ve dışı faaliyetlerde sunumlar da gerçekleştirmektedir.

TSKB'nin Ekonomik Araştırmalar yayınları, Banka'nın kaynak, kredi, danışmanlık, hazine, pazarlama ve tanıtım faaliyetlerine destek sağladığı gibi, banka dışı tüm paydaşlarıyla ile bilgi paylaşımları düzleminde de kilit bir araçtır.

	Adet
<b>TSKB Gündem</b> Makroekonomik gelişmeler ve ekonomi dışı unsurlar ile makro perspektiften faaliyet kollarına dair haber akışının özetleri ✓	252
<b>Makro Görüş</b> Takvim dâhilinde makroekonomik verilere ilişkin inceleme ve değerlendirme raporları ✓	98
<b>TSKB Blog</b> Kalkınma gündemine ve makroekonomik gelişmelere dair analizlerin ve yorumların paylaşıldığı kısa yazılar ✓	58
<b>Aylık Enerji Bülteni (Türkçe ve İngilizce)</b> Aylık frekansta enerji sektörüne ilişkin gelişmeler ✓	24
<b>Halka Arz Fiyat Tespit Raporlarına İlişkin Değerlendirme</b> Halka arzlarda yayınlanan fiyat tespit raporlarının değerlendirildiği çalışmalar ✓	8
<b>TSKB Bakış (Türkçe ve İngilizce)</b> Makroekonomi ve kalkınma odaklı analiz çalışmaları ile kaynak temininin çeşitlendirilmesi ve temalı kredilerin geliştirilmesi kapsamında hazırlanan kapsayıcı raporlar ✓	6
<b>Yeni Ay</b> Bir sonraki ayın ekonomi takviminde öne çıkan veriler, Türkiye ve dünya ekonomisinden önemli olayların analizi, kalkınma iktisadı gündeminden çalışmalar ✓	6
<b>İklime Dair (Türkçe ve İngilizce, çeyreklik)</b> İklim değişikliği ile ilgili gündemin nabzını tutan çalışma ✓	2
<b>TSKB Haftalık Gündem</b> Bir önceki haftada gerçekleşen ekonomik ve ekonomi dışı gelişmeler ile yeni haftanın kısa analizini içeren rapor ✓	15
<b>Toplam</b>	<b>469</b>

TSKB Ekonomik Araştırmalar, 2020 yılında 469 yayına imza atmıştır.

TSKB Ekonomik Araştırmalar'ın periyodik ürünleri arasında;

- Gündemdeki makroekonomik ve ekonomi dışı gelişmeler ile makro perspektiften faaliyet kollarına ilişkin haber akışının özetlerinin yer aldığı TSKB Gündem,

- Bir önceki hafta yaşanan makroekonomik ve ekonomi dışı gelişmeler ile yeni haftanın kısa analizini içeren TSKB Haftalık Gündem,
- Makroekonomik verilere ilişkin inceleme ve değerlendirmeleri içeren Makro Görüş,
- Sonraki ayın ekonomi takviminde öne çıkan veriler, Türkiye ve dünya ekonomisinden önemli olayların analizi ve kalkınma iktisadı gündeminden çalışmaların ele alındığı Yeni Ay yer almaktadır.



## Sürekli Değer

**469** yayın **58** blog yazısı  
TSKB Ekonomik Araştırmalar, 2020 yılında 469  
yayın ve 58 blog yazısı kaleme almıştır.

## Güçlü Sinerji

İştiraklerle çeşitlenen hizmet yelpazesi ve  
artan fikri sermaye çıktıları. güçlü sinerji

## Gelecek Odağı



- » Banka ve iştirakleri imza attığı başarılı işlerle sahip olunan fikri sermaye birikimini beslemeye devam edecektir.
- » Fikri Sermaye Hedeflerine sayfa 105'te yer verilmektedir. □□

TSKB Bakış yayın kategorisinde, makroekonomi ve kalkınma odaklı çalışmalara yer verilmektedir. Bu çalışmalar bir yandan kaynak temininin çeşitlendirilmesine ve temalı kredilerin geliştirilmesi sürecine değer katarken diğer yandan Türkiye ekonomisinin makro ve kalkınma perspektifinden ele alınmasıyla değer yaratmaktadır. Bu çerçevede, TSKB'nin toplumsal cinsiyet eşitliği ve kadın istihdamı konularına verdiği önemi desteklemek amacıyla "Uzun Vadeli Refah İçin Kadınların Bilgi ve Becerilerine Yatırım Şart!" isimli bir çalışma yayınlanmıştır.

Ayrıca, "Covid-19 Salgınına Karşı Türkiye'nin Direncini Artırmak" çalışmasında 2020 yılı içinde pandemi koşullarının Türkiye ekonomisine etkileri izlenmiş ve değerlendirilmiştir. Bununla birlikte, pandemi sonrasında daha iyi, daha yeşil ve daha adil bir yapıya doğru gidilmesi konusu "Toparlanma Arayışında Yapısal Dönüşümü Gözetmek" isimli raporda ele alınmıştır.

Aylık frekansta Türkçe ve İngilizce olarak yayınlanan Enerji Bülteni'nde, enerji sektörüne ilişkin analiz ve gelişmeler paylaşılmaktadır. Her yıl düzenli olarak hazırlanan ve Türkiye enerji piyasasının mevcut durumunu analiz ederek, gelecek dönemde sektöre yön verecek trendleri ele alan "Enerji Görünümü" başlıklı raporun Türkçe ve İngilizce versiyonları Kasım ve Aralık aylarında yayımlanmıştır.

### İklim Dair

"İklim Dair"de iklim krizine dair küresel ve ulusal gelişmeler, iklim krizi ile mücadele kapsamında hükümetlerin attıkları adımlar, iklim finansmanı ve konuya özel verilerle zenginleştirilmiş analizler bulunmaktadır. Yeşil Kuğu Platformu kapsamında 2020 yılında ilk sayısı yayınlanan İklim Dair, 2021 yılında da her çeyrek olmak üzere yayına devam edecektir.



## FIKRİ SERMAYE TSKB BLOG

**TSKB'nin 70 yıllık bilgi ve tecrübesinde temellenen TSKB Blog, Banka'nın uzmanlarının gözünden ekonomik ve sektörel gelişmeleri paylaşmakta; takipçilerine yeni yazılar ve güncel konular sunmaktadır.**

TSKB Blog, kalkınma gündeminin nabzını tutmaktadır.

TSKB; makroekonomi ve kalkınma gündemi ile sürdürülebilirlik ve kapsayıcılık gibi farklı alandaki bilgi birikimi ve deneyimini, TSKB Blog'da iş dünyası ve geleceğin yöneticileri başta olmak üzere geniş bir paydaş grubuyla paylaşmaktadır.

TSKB Blog, ekonomi ve finans gündeminin yanı sıra, iklim değişikliği, su verimliliği, gıda güvenliği, dijital dönüşüm, endüstri 4.0 ve düşük karbonlu ekonomi gibi uluslararası trendler çerçevesinde kaleme alınan yazılara da yer vermektedir. Kalkınma gündeminin nabzını tutmayı hedefleyen TSKB Blog, aynı zamanda farklı sanayi dallarında yaşanan hızlı dönüşüme ışık tutmaktadır.

TSKB'nin 70 yıllık bilgi ve tecrübesinde temellenen TSKB Blog, Banka'nın uzmanlarının gözünden ekonomik ve sektörel gelişmeleri paylaşmakta; takipçilerine yeni yazılar ve güncel konular sunmaktadır. TSKB Blog içeriği, TSKB sosyal medya hesaplarından da paylaşılmaktadır. TSKB Blog yazıları; kalkınma, sürdürülebilirlik, mühendislik, teknoloji, enerji, turizm gibi pek çok alanda uzman geniş bir kadro tarafından kaleme alınmaktadır.

## TSKB KÜTÜPHANESİ



1971'de faaliyete geçen TSKB Kütüphanesi, yaklaşık 14.500 kitaplık arşivi, 100'den fazla süreli yayın ve elektronik veri tabanı abonelikleri ile bir ihtisas kütüphanesidir. Üniversite öğrencileri ve akademisyenler başta olmak üzere araştırmacılara, sektör bazlı raporlar ve araştırma sonuçlarının yanında ulusal ve uluslararası literatürü de sunmaktadır.

TSKB Kütüphanesi'nde toplumsal cinsiyet araştırmaları ve İstanbul'un tarihine yönelik özel koleksiyonun yanında edebiyat, politika, kişisel ve mesleki gelişim koleksiyonları da yer almaktadır. TSKB'nin odak alanları doğrultusunda koleksiyon geliştirme çalışmaları sistematik olarak gerçekleştirilmektedir.





### TSKB Koleksiyonu

İhtisas Koleksiyonu (Ekonomi, Finans, Sektör Yayınları, Hukuk, Sürdürülebilirlik vs.)	7.670
Kadın Araştırmaları Koleksiyonu	339
İstanbul Koleksiyonu	607
Edebiyat, Politika, Tarih, Kişisel Gelişim Koleksiyonu	3.325
Çocuk Kitaplığı	111

Pandemi döneminde koleksiyon geliştirme çalışmaları, veri tabanları ve dijital süreli yayın üyelikleri devam etmiş, Gezici Kütüphane projesi ile talep edilen kitaplar uzaktan çalışan ekiplerin adreslerine talepler doğrultusunda ödünç olarak gönderilmiş, böylelikle TSKB çalışanlarının Pandemi döneminde bilgi ihtiyaçları kesintisiz karşılanmıştır.

TSKB'nin 70. Yılı çalışmaları kapsamında kütüphanenin bir iç dergisi olarak hazırlanmaya başlanan "Bkz." senede dört sayı olacak şekilde yayınlanmaya devam etmektedir.

2019 yılında TSKB'nin uzmanlık geleneği ve tarihi ile bağ kurmak, çalışanlar için bir paylaşım ve yaratıcılık alanı oluşturmak amacıyla mimari anlamda yenilenen TSKB Kütüphanesi, tüm ilgi gruplarına daha iyi hizmet sunmayı hedeflemektedir.



## FIKİRİ SERMAYE ÜYELİKLER VE ÇALIŞMA GRUPLARI

TSKB, stratejisi, faaliyetleri ve hedefleri ile ilişkili alanlarda çalışmalar yürüten yurt içi ve yurt dışı dernek ve inisiyatiflere üyedir. Banka, aktif görevler üstlendiği bu üyelikleri kapsamında deneyimlerini paylaşmakta, çok sayıda kuruluşla yakın ilişki kurarak iş birliğine gitmektedir.

### Türkiye'ye ve TSKB markasına katkı

TSKB'nin ulusal ve uluslararası inisiyatiflerde yer alması Banka'nın marka değerine olduğu kadar Türkiye'ye de katkı sağlamaktadır. Üyelikler kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar, TSKB'nin imaj ve tanıtımına pozitif yansımakta, iç kapasite geliştirilmesini ve farkındalık yaratılmasını desteklemektedir. Farklı coğrafyalardan ve kültürlerden paydaşlarla iletişim ve ilişki kurma imkânı sunan bu üyelikler, özellikle Türkiye'den ilk kez katılımın sağlandığı durumlarda, ülkenin farklı platformlarda tanıtımına katkıda bulunmakta; Türkiye'nin bu alanlardaki tanınırlığını artırmaktadır.

TSKB, üyesi olduğu kuruluşların bir bölümünde çalışma grubu liderliği ve benzeri görevler üstlenmektedir.

### KAMU KURUMLARI İLE İŞ BİRLİKLERİ

TSKB, politika yapıcılar ve kamu kurumları ile sahip olduğu iyi ilişkiler ve bağımsız görüş verme gücü ile

- ülke ekonomisine ve kalkınmaya katkıda bulunmakta,
- ekonomik kalkınmaya yönelik finansman çeşitliliği yaratmakta,
- özel sektörden kamuya bağımsız görüş vermekte,
- özel sektör ile kamu arasında köprü görevi görmekte,
- piyasanın gelişimine/mevzuat çalışmalarına katkıda bulunmakta,
- itibar, güven ve tanıtıma olanak sağlamaktadır.

TSKB, bu çerçevede 2020 yılı Haziran ayı içerisinde Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Enerji Verimliliği ve Çevre Dairesi Başkanlığı tarafından yayınlanan "Enerji Verimliliği Stratejik İletişim Planı" çalışmasının hazırlanma sürecine katkı sağlamıştır.

**TSKB'nin ulusal ve uluslararası inisiyatiflerde yer alması Banka'nın marka değerine olduğu kadar Türkiye'ye de katkı sağlamaktadır.**

**TSKB, üyesi olduğu kuruluşların bir bölümünde çalışma grubu liderliği ve benzeri görevler üstlenmektedir.**

### TSKB'NİN LİDERLİK ETTİĞİ İNİSİYATİFLER VE GÖREV ALDIĞI ÇALIŞMA GRUPLARI

#### Uluslararası Kalkınma Finans Kulübü (IDFC)

- Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu Başkanlığı

#### Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD)

- Yönetim Kurulu Üyeliği
- Kadın İstihdamı ve Fırsat Eşitliği Çalışma Grubu Başkanlığı
- Sürdürülebilir Finans ve Risk Yönetimi Çalışma Grubu
- Enerji Çalışma Grubu
- Döngüsel Ekonomi Çalışma Grubu
- Sürdürülebilirlikte Yeni Teknoloji Çalışma Grubu
- Sürdürülebilir Tarım ve Gıdaya Erişim Çalışma Grubu
- Sürdürülebilirlik Raporlaması Çalışma Grubu

#### Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)

- Yönetim Kurulu Üyeliği
- Sermaye Piyasası Çalışma Grubu
- BIST Kurumsal Yönetim Endeksi Yönetim Kurulu Çalışma Grubu
- Yönetim Kurulu Çalışma Grubu
- Sivil Toplum Kuruluşları Çalışma Grubu

#### Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA)

- Yürütme Kurulu Üyeliği
- Eğitim Komitesi
- Uygulama Komitesi

#### Birleşmiş Milletler Global Compact

- Sürdürülebilir Finans Çalışma Grubu
- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu
- Çevre Çalışma Grubu
- Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Çalışma Grubu

#### Türkiye Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD)

- Bankacılık Çalışma Grubu
- Ekonomik Analiz Çalışma Grubu
- Sermaye Piyasaları Çalışma Grubu
- Vergi Çalışma Grubu,
- Yeni Nesil Sanayi, Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu,
- KOBİ, Sağlık Çalışma Grubu
- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu
- Eğitim, İstihdam ve Sosyal Güvenlik, Turizm Çalışma Grubu
- Çevre ve İklim Değişikliği Çalışma Grubu
- Enerji Çalışma Grubu,
- ABD, Almanya, İngiltere, Fransa, Çin ve Dış Ticaret çalışma grupları
- Ufuk 2020 Programı Avrupa Yeşil Mutabakatı çağrısına ilişkin TÜSİAD çalışmaları

#### Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)

- Enerji
- Çin İş Konseyi



## İştirakler aracılığıyla yaratılan fikri sermaye çıktıları

### TSKB GAYRİMENKUL DEĞERLEME

TSKB Gayrimenkul Değerleme; bilgi birikimini ve yetkinliklerini geliştirmeye, uluslararası öncü kuruluşlarla iş birliği yapmaya ve alanındaki yenilikleri takip etmeye odaklıdır.

TSKB Gayrimenkul Değerleme bugüne kadar yurt dışında 23 farklı ülkede değerlendirme çalışması yapmıştır. TSKB Gayrimenkul Değerleme müşterilerine değerlendirme standartlarında global bir bakış açısı sunmayı öncelikli amaçlarından biri olarak görmektedir.

Değerleme sektöründe köklü birikimin ve uzmanlığın temsilcisi olan TSKB Gayrimenkul Değerleme, ülke genelinde 2020 yılı sonunda açtığı Malatya şubesiyle birlikte toplam 9 şube olarak yaygın bir hizmet ağına sahiptir.

Gelişimini toplumsal cinsiyet eşitliğini destekleyen politikaları ile sosyal alanda da sürdüren TSKB Gayrimenkul Değerleme bu yıl içinde 2 farklı Fırsat Eşitliği Sertifikası ile ödüllendirilmiştir.

#### 10 yılda 285.000 değerlendirme çalışması

TSKB Gayrimenkul Değerleme, SPK tarafından yetkilendirilmiş sorumlu değerlendirme uzmanları liderliğinde, değerlendirme uzmanlarıyla arsalarından iş merkezlerine, fabrikalardan alışveriş merkezlerine, otellerden lojistik tesislerine, akaryakıt istasyonlarından enerji santrallerine kadar geniş bir alanda değer tespit hizmetleri vermektedir. TSKB Gayrimenkul Değerleme'nin son 10 yılda hazırladığı değerlendirme raporu sayısı yaklaşık 285.000 seviyesine ulaşmıştır.

Teminat amaçlı ve özel amaçlı değerlendirme raporlarının yanı sıra; salgının gayrimenkul değerine yönelik etkilerinin değerlendirildiği "COVID Etki Raporu"; güneş enerjisi santrali ve doğal gaz çevrim santrali değerlendirme çalışmaları, kruvaziyer liman değerlemeleri, halka arz öncesi portföy değerlemeleri ve marina fizibilitesi gibi nitelikli işlerle birlikte 2020 yılında toplam 50 adet en iyi ve en verimli kullanım analizi ve proje değerlemesinde hizmet vermiştir.

#### Türkiye'nin 3 farklı lisansla hizmet veren değerlendirme şirketlerinden biri

TSKB Gayrimenkul Değerleme, SPK ve BDDK tarafından yetkilendirilmiş olmasının yanı sıra uluslararası hizmet güvencesi sunan RICS lisansını da alarak, Türkiye'nin 3 lisansla hizmet veren önde gelen şirketlerinden biridir.

Şirket, faaliyet gösterdiği değerlendirme ve danışmanlık hizmetleri ile ilgili MRICS, Appraisal Institute, LEED Green Associate lisanslı çalışanlarıyla birlikte Türkiye'de en fazla uluslararası lisansa sahip çalışan kadrolarından birisine sahiptir. Ayrıca, TSKB Gayrimenkul Değerleme, ISO 9001:2008 Kalite Belgesi'ni almaya hak kazanan Türkiye'deki ilk gayrimenkul değerlendirme şirketi olup ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahiptir.

#### Dün, bugün ve gelecek üçgeninde sağlam hedefler

Pandemiden en fazla etkilenen sektörlerden biri olan gayrimenkul sektöründe hizmet sunan TSKB Gayrimenkul Değerleme, 2020 yılında da büyümeyi başarmıştır. TSKB Gayrimenkul Değerleme bu süre zarfında, küresel salgına karşı operasyonlarını hızlı bir şekilde uzaktan çalışmaya göre düzenlemiş, çalışan sağlığını ön planda tutmuştur. Şirket, herhangi bir aksama olmadan faaliyetlerine devam etmiş, cirosunda %16 oranında artış kaydetmiştir.

2020 yılında, TSKB Gayrimenkul Değerleme'nin taleplerin sözleşmeye dönüş oranı %60 seviyesinde gerçekleşmiştir. Şirket, pandemi şartlarında dahi müşteri portföyünü genişletmeyi başarmıştır.

Şirket, 2021 yılında büyümesi öngörülen değerlendirme sektöründe, hizmet kalitesiyle rakiplerinden ayrılmayı ve büyümesini sürdürmeyi hedeflemektedir.

TSKB Gayrimenkul Değerleme, gayrimenkul sektörünün geçirdiği yapısal dönüşüme ve değişen kullanıcı tercihlerine, stratejik, yenilik odaklı ve sürdürülebilir bir yanıt vermeyi öncelikli hedefleri arasında tutmaktadır.

#### Öne Çıkan Üyelikler

- ULI (Urban Land Institute) Türkiye İcra Kurulu Üyeliği: ULI dünyadaki en eski ve en büyük disiplinler arası gayrimenkul ve arazi kullanım uzmanlarının bulunduğu prestijli bir insiyatiftir. TSKB Gayrimenkul Değerleme Genel Müdürü 2 yıldır ULI Türkiye İcra Kurulu üyesidir. 2021 yılı itibarıyla ULI NEXT Türkiye alt grubunun (35-45 yaş aralığı gayrimenkul profesyonelleri) eş başkanlığı görevini teslim almıştır.
- LİDEBİR Yönetim Kurulu Üyeliği: Ülkemizde yer alan SPK lisanslı şirketlerinin oluşturduğu tek sivil toplum kuruluşu olan LİDEBİR'de TSKB Gayrimenkul Değerleme Genel Müdürü 2019 yılından beri yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.
- RICS: TSKB Gayrimenkul Değerleme Türkiye'de RICS üyeliği bulunan 4 şirket arasında yer almaktadır.
- USGBC: TSKB Gayrimenkul Değerleme, 2016 yılından beri USGBC'ye Türkiye'den üye olan tek değerlendirme firmasıdır. USGBC, LEED sertifikası ile bina tasarımı, inşaatı ve işletilmesinde sürdürülebilirliği teşvik etmektedir.



## FIKRİ SERMAYE

### ESCARUS

#### Güçlenen marka değeri

ESCARUS'un hizmet coğrafyası Türkiye'nin yanı sıra uluslararası piyasaları da kapsamaktadır. ESCARUS, bugüne kadar Katar, Lübnan, Mısır, Kenya, Senegal, Kamerun ve Kongo'da çeşitli projelere imza atmış, hizmet ihracatı hedefine yönelik dikkat çekici bir mesafe kat etmiştir.

Ağırlıklı olarak özel sektör şirketleriyle projeler yürüten ESCARUS, kamu kurumları ve uluslararası kuruluşlara hizmet sunma perspektifi çerçevesinde müşterilerini çeşitlendirmektedir.

#### Green Bond Principles Danışma Kurulu'na seçilen ilk ve tek Türk şirketi

2019 yılında Green Bond Principles (GBP/Yeşil Tahvil Prensipleri) Danışma Kurulu üyeliğine seçilen ESCARUS; yeşil, sosyal ve sürdürülebilir tahvil piyasaları hakkında daha geniş bir perspektif sunmak amacıyla faaliyet gösteren Kurul'daki tek Türk şirketi olmuştur.

#### Farklı disiplinlerde çok sayıda proje

ESCARUS; stratejik sürdürülebilirliği esas alan projelerin yanında yatırım fizibilite incelemesi, ihracat kredileri için teknik değerlendirme, çevresel ve sosyal değerlendirme ve izleme, stratejik analiz, sektörel analiz, sürdürülebilirlik raporu ve entegre raporlama, sürdürülebilirlik odaklı eğitim gibi konularda çok sayıda referans projeyi başarıyla tamamlamıştır.

ESCARUS, sürdürülebilirliği çevre ve çevreyle birinci dereceden ilgili konuların çok ötesinde, toplumun bütünü ve ekonominin genelini etkileyen bir kavram olarak değerlendirmektedir. Bu yaklaşımdan hareketle Şirket, sürdürülebilirliği, Birleşmiş Milletler'in 16+1 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı doğrultusunda çerçevesini çizdiği geniş bir evrende ele almakta, faaliyet alanlarını bu doğrultuda şekillendirmektedir.

### 2020'DE ÖNE ÇIKAN PROJELER

#### GBB Ekolojik Yaşam Alanı

Gaziantep Büyükşehir Belediyesi için hazırlanan Ekolojik Yaşam Alanı Fizibilite Projesi kapsamında Escarus, Büyükşehir Belediyesi ile birlikte seçilen bir mahallenin ekolojik yaşam alanı konseptine hazırlık düzeyinin tespiti için ekolojik yaşam metodolojik çerçevesinin belirlenmesi sonrasında tanımlanan çerçeve dahilinde saha incelemeleri ve mahalle halkı ile görüşmeler gerçekleştirmiştir.

#### Kızılay

Türk Kızılay İkinci El Kıyafet Toplama ve Geri Dönüşüm Projesi kapsamında mahalli idareler, çeşitli sivil toplum kuruluşları, vakıflar ve dernekler tarafından sokak ve caddelerin bazı noktalarına konumlandırılan kumbaralar aracılığıyla toplanan tekstil atıklarının; toplama, ayrıştırma, yeniden kullanma ve imha süreçleri araştırılmış ve şartlar ülkemiz ve Kızılay özelinde değerlendirilmiştir.

#### Green Bond Principles (GBP)

Escarus, yeşil tahvil ihracındaki süreçler için farklı piyasalarda geçerli olabilecek standartları belirlemeyi hedefleyen uluslararası Yeşil Tahvil İlkeleri (Green Bond Principles)'nin 2020 döneminde de Danışma Kurulu'na seçilmiştir. Escarus Danışma Kurulu'nda İkinci Taraf Görüşü Çalışma Grubu'nun eş koordinatörü olarak yer almıştır.

#### 2021'de ESCARUS

2021 hedefleri çerçevesinde ESCARUS; yurt içi ve dışı kamu ve özel sektör kurumlarının ihtiyaçlarına cevap verebilen, özellikle yabancı fonları kullanan kurumların bu fonlardan maksimum değer yaratması için bilgi birikimini paylaşan, yakın coğrafyasına hizmet ihracını artıran, küresel duruşa sahip yerli danışmanlık yapısını güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

ESCARUS, 2021 yılında sürdürülebilirlik eksenli teknik, çevresel, sosyal ve yönetsel danışmanlık hizmetlerini daha geniş kesimlere ulaştırmayı, tüm teknik ve finansal çözümlerinde sürdürülebilirliğin merkezde olduğu bir anlayışla faaliyetlerini sürdürmeyi öngörmekte, proje sayısını ve etki alanını genişletmeyi planlamaktadır.

### BİLGİ GÜVENLİĞİ

TSKB, iş sürekliliğini güvenli bir şekilde sağlamak ve iş hedeflerine odaklanabilmek adına çalışanlar, süreçler ve teknoloji dâhil tüm BT varlıklarını güvenceye altına alacak yapıları tesis etmektedir. Banka, yeni ve ileri güvenlik sistemlerini sürekli takip ederek en etkili güvenlik çözümlerini uygulamayı hedeflemektedir.

Güvenlik risklerinin tespitine ilişkin olarak, bilgi güvenliği ekiplerince düzenli güvenlik açıklık taraması, bağımsız denetim firmaları tarafından yıllık sızma testleri ve BDDK mevzuatı kapsamında bilgi sistemleri süreç denetimleri gerçekleştirilmektedir.

Banka'da BT varlıklarının güvenliğinin, uluslararası standartlar çerçevesinde sağlanması amacı ile 2020 yılı içerisinde, The Center for Internet Security (CIS) topluluğuna ait dünya çapında kabul görmüş güvenlik kontrol seti doğrultusunda fark analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. Çalışma sonucunda tespit edilen eksik konulara ilişkin aksiyonlar alınmıştır. Veri kaybı önleme sistemlerinin (Data Loss Prevention - DLP) etkinliğini artırmak amacıyla Veri Etiketleme çözümü satın alımı gerçekleştirilmiştir. Çalışmanın tüm TSKB'ye yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.





Olası siber olaylara karşı hazırlıklı olmak ve de bu amaçla alınacak güvenlik izleme hizmetinin (Security Operations Center - SOC) yeterliliğini test etmek amacı ile 2021 yılı itibarı ile güvenlik testleri kapsamına gerçek saldırı tatbikatlarının eklenmesi planlanmaktadır.

Kurum bilgi güvenliği politika ve standartları, COBIT (Bilgi ve İlgili Teknolojiler için Kontrol Hedefleri) çerçevesi ve ISO 27001 standardına uygun şekilde belirlenmektedir. 2021 yılı içerisinde TSKB Bilgi Güvenliği yönetim sisteminin yeterliliğinin değerlendirilmesi ve belgelendirilmesi amacı ile 27001 sertifikası edinimini hedeflenmektedir.

Güvenliğin sağlanmasında teknik önlemler kadar insan faktörü de büyük rol oynamaktadır. Banka'nın belirlemiş olduğu bilgi güvenliği politika ve standartları ile güvenlik kültürünün TSKB çapında yayılması ve güvenlik sorumluluğunun tüm çalışanlar tarafından paylaşılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, bilgi güvenliği farkındalığını artırmak amacı ile paydaşlara eğitimler verilmekte, farkındalık kampanyaları yürütülmekte ve ortalama saldırı simülasyonları gerçekleştirilmektedir.

Çalışanlardan beklenen uyum ve farkındalık konusundaki özen, TSKB'nin hizmet aldığı tedarikçilerden de beklenmektedir. Tedarikçilerin risk değerlendirmeleri yapılmakta, performansları düzenli olarak takip edilmekte, yapılan anlaşmalarda bilgi güvenliği maddelerine yer verilmekte ve Banka ağına erişimi olan tedarikçilerin Banka bilgi güvenliği farkındalığı eğitimlerini tamamlamaları şart koşulmaktadır.



## SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI





## FIKRİ SERMAYE

### FIKRİ SERMAYE HEDEFLERİ VE TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

**Fikri Sermaye hedefleri ile gerçekleştirmeleri arasında hafif sapma olsa da pandeminin olumsuz etkileri minimumda tutulmaya çalışılmış ve faaliyetlere kesintiye uğramadan devam edilmiştir.**

2020 HEDEFLERİ	2020 GERÇEKLEŞMELERİ
TSKB Danışmanlık Hizmetleri, 2020 yılında geniş kadrosu ile gerçekleştireceği faaliyetleriyle gelirlerini 3 kat artırmayı hedeflemektedir.	Hedefler doğrultusunda, pandemi sürecinin etkilerinin minimumda tutulması hedeflenmiş ve 2019 yılına kıyasla 2020 yılı sonu itibarıyla danışmanlık gelirlerinde 1,4 kat artış sağlanmıştır.
Yatırım Finansman, 2020 yılında aktif müşteri sayısını ortalama %15 oranında artırmayı ve bu müşterilerden elde edeceği gelirin toplam gelirleri içerisindeki payını %15'e yükseltmeyi hedeflemektedir.	2020 yılında aktif müşteri sayısı bir önceki yıla göre %52 oranında artmıştır. Yeni hesaplar ve aktifleştirilen müşterilerden elde edilen gelirin toplam şubeler gelirin içerisindeki payı % 12 olarak gerçekleşmiştir.
TSKB Gayrimenkul Değerleme, 2020 yılında sektörün bilirkişisi konumunu ve marka değerini koruyarak %30 ciro artışını ve 2020 yılında gelen taleplerin sözleşmeye dönüş oranı %60 olarak gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.	TSKB Gayrimenkul Değerleme; 2020 yılı için ciroda %30 olarak hedeflediği büyümeyi, Covid-19 salgını ve bağlı olarak gayrimenkul piyasalarında yaşanan gelişmeler nedeniyle %18 olarak gerçekleştirmiştir. 2020 yılında taleplerin sözleşmeye dönüş oranında %60 oranında gerçekleşmesini sağlayacak politikalar geliştirilerek küresel salgın şartlarında dahi müşteri portföyünü genişletmeyi başarmıştır.
TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı, 2020 yılında Divan Adana Otel'i'nin bulunduğu bölgedeki rekabet avantajını kullanarak kârlılığını artırmayı hedeflemektedir.	2020 yılında yaşanan pandemi sürecinde Turizm ve AVM sektörünün en çok etkilenen sektörlerden olması sebebi ile gayrimenkullerimiz içerisinde bulunan % 50 sahip olduğumuz Divan Adana Otel'i Covid-19 sürecinden etkilenmiştir.
Escarus, 2020 yılında yürüttüğü proje sayısını 30'a, teklif vermek üzere temas edilen firma sayısını 70'e, danışman havuzundaki isim sayısını 250'ye çıkarmayı hedeflemektedir. Şirket, 2020 yılında proje bazlı yönetim sistemini devreye almayı ve toplam 12 alt başlıkta toplanan ürünlerin her birinde iş yapmayı amaçlamaktadır.	Escarus, 2020 yılında yürüttüğü proje sayısını 40'a, teklif vermek üzere temas edilen firma sayısını 98'e, danışman havuzundaki isim sayısını 255'e çıkarmıştır. Şirket, 2020 yılında proje bazlı yönetim sistemini devreye almış ve 12 alt başlıkta toplanan ürünlerin 11'inde iş yapmıştır.

### 2020 YILI PERFORMANS GÖSTERGELERİ

	2020 yılında Ekonomik Araştırmalar tarafından 469 yayın ve 58 Blog yazısı kaleme alınmıştır. ✓
	TSKB 2020 yılında Türkiye'nin ilk sürdürülebilir kira sertifikası ihracına aracılık etmiştir.



## 2021 HEDEFLERİ



F1

### TSKB Danışmanlık Hizmetleri

kapsamında 2021 yılında ilk defa danışmanlık hizmeti geliri elde edilecek firma sayısını 35'e çıkarmayı, tamamlanan proje sayısının ise %15 artırmayı hedeflemektedir.



F2

### TSKB Gayrimenkul Değerleme

2021 yılında sektörün birlikteliği konumunu ve marka değerini koruyarak %6 ciro artışı, 150 yeni müşteri sayısı ve 2021 yılında gelen taleplerin sözleşmeye dönüş oranını %60 olarak gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.



F3

2021 yılında  
**ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası**  
temin edilmesi hedeflenmektedir.



F4

### Escarus,

2021 yılında yürüttüğü proje sayısını 40'a, teklif vermek üzere temas edilen firma sayısını 90'a, danışman havuzundaki isim sayısını 300'e çıkarmayı, proje bazlı zaman yönetim sistemini devreye almayı ve toplam 13 alt başlıkta toplanan ürünlerin her birinde iş yapmayı amaçlamaktadır.



F5

### Yeşil Kuğu Platformu

kapsamında 2020 yılında ilk sayısı yayınlanan İklim Dair raporu ile iklim değişikliğine dikkat çekmek, güncel gelişmeler ile bilinç düzeyini artırmak amacıyla 2021 yılında her çeyrek yeni rapor yayınlanması hedeflenmektedir.



F6

### Yatırım Bankacılığı

kapsamında  
**sürdürülebilir finansman**  
olanakları da içerecek şekilde faaliyetlerin zenginleştirilmesi hedeflenmektedir.



## SERMAYE ÖĞELERİ



### SOSYAL SERMAYE



### SOSYAL KATKI

#### Uzun soluklu sorumluluk projeleri, TSKB'nin sosyal katkısını güçlendirmektedir.

TSKB, Türkiye'nin sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınmasına destek misyonuna paralel olarak; iklim değişikliği, düşük karbon ekonomisi, kadınların üretime katılımı ve fırsat eşitliği gibi temalarda çeşitli farkındalık, gelişim, eğitim, kültür-sanat projeleri hayata geçirmektedir.

Türkiye'nin nitelikli kalkınması için sürdürülebilirliği ve kapsayıcılığı ana iş modeli olarak benimseyen TSKB, çevresel ve sosyal etki üreten yatırımları desteklemektedir. Diğer taraftan, Banka iş modelinin entegre bir ögesi olarak tanımladığı sosyal sorumluluk kapsamında hayata geçirdiği uzun soluklu projeleriyle ürettiği toplam değeri pekiştirmektedir.

TSKB'nin sosyal sorumluluk projeleri sürdürülebilirlik ve fırsat eşitliği alanlarında yapılandırılmıştır.

Banka bu projeleriyle, iş dünyasında benzer iyi örneklerin çoğaltılmasına, daha fazla insanın hayatına dokunulmasına ve çevreyi koruyan üretken bir ekosistemin geliştirilmesine somut katkıda bulunmaktadır.

Banka'nın sosyal sermayesi deneyim ve paylaşım çalışmalarıyla taçlanarak geleceğe taşınmaktadır.

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PROJELERİ

[www.cevreciyiz.com](http://www.cevreciyiz.com)

TSKB 2007'de sürdürülebilirlik alanındaki ilk projesi olan [www.cevreciyiz.com](http://www.cevreciyiz.com)'u hayata geçirmiştir.

13. yılını geride bırakan [www.cevreciyiz.com](http://www.cevreciyiz.com), sürdürülebilirlik konulu iş fikirleri, çevre dostu tasarımlar, alternatif enerji kaynakları, doğa dostu tüketim trendleri, yeşil mimari örnekleri gibi farklı konu başlıklarında zengin içerik sunmakta, sürdürülebilir iş dünyası için ilham kaynağı olmaktadır.

TSKB, [www.cevreciyiz.com](http://www.cevreciyiz.com) ile ürettiği etkiyi, sosyal medya kanallarından yaptığı paylaşımlarla toplumun geniş kesimlerine de yaymaktadır.

[www.cevreciyiz.com](http://www.cevreciyiz.com) 2020 yılı boyunca başta küresel ısınma ve iklim değişikliği olmak üzere, sürdürülebilirliği tehdit eden konuları odağına almıştır. Mart ayından itibaren koronavirüs pandemisinin toplumsal ve çevresel etkilerini tüm dünya ile paralel olarak gündeminde tutmuştur. Uluslararası güvenilir platformların sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını desteklemiş, pandemiye çevre, insan ve gelecek odağıyla ayrıntılı olarak ele almıştır.

2020 yılı içinde okuyucularına 160'ı aşkın içerikle, enerji, çevre, ekosistemler, iklim, sivil toplum çalışmaları ve iş dünyasından iyi örneklerle nitelikli ve sorumlu yayın akışı sunmuştur.





## SOSYAL KATKI

### Sürdürülebilirlik Atölyeleri

TSKB, 2012'den beri düzenlediği Sürdürülebilirlik Atölyeleri ile geleceğin karar vericileri olan üniversite öğrencilerinin sürdürülebilirliğe dair algısını desteklemeyi ve farkındalık yaratmayı amaçlamaktadır. Sürdürülebilirlik danışmanlığı alanında faaliyet gösteren grup şirketi ESCARUS iş birliğinde düzenlenen atölye her yıl farklı bir üniversitede gerçekleştirilmektedir. Atölye çalışmalarına katılan öğrenciler, TSKB ve ESCARUS'tan danışmanlarla bir araya gelerek iklim değişikliği, karbon ekonomisi, çevre gibi konulara odaklı gerçek bir bankacılık projesi üzerinden vaka analizi gerçekleştirmektedir. Öğrenciler ile yüz yüze paylaşımın hedeflendiği Sürdürülebilirlik Atölyesi programı, 2020 yılında pandemi sebebiyle ertelenmiştir.

### Sıfır Karbon Ekonomi

TSKB, 2008 yılından bu yana banka içi faaliyetlerinden doğan tüm karbon ayak izini yenilenebilir enerji şirketlerinden sağladığı Gold Karbon Kredileri ile silmektedir. Ayrıca Banka, İstanbul Müzik Festivali'nde sponsor olduğu konserlerin emisyonlarını sıfırlamaktadır.

İş dünyasının düşük karbonlu ekonomiye geçişi için sorumluluk alan TSKB, yenilenebilir enerji, enerji ve kaynak verimliliği alanlarındaki kredileri, danışmanlık çözümleri, sosyal sorumluluk projeleri ve banka sözcüleriyle her platformda destek ve deneyimlerini paylaşmaktadır.

2020 yılında TSKB'nin üst düzey sözcüleri tarafından sürdürülebilirlik, fırsat eşitliği ve yeşil enerji konularını gündeme alan 17 farklı röportaj ve haber çalışması gerçekleştirilmiştir, sürdürülebilirlik temalı 27 bülten yayınlanmıştır.



## Sürekli Değer

### 300 milyon ABD Doları

Son 2 yılda kadın istihdamı ve mültecilerden etkilenen bölgelerdeki yatırımları desteklemek üzere sağlanan finansman

### 1.551 KOBİ, 1.079 istihdam

Son 3 yılda APEX kredileri ile ulaşılan KOBİ sayısı ve sağlanan istihdam

## Gelecek Odağı



- » Banka ana iş kollarındaki faaliyetlerinin yanı sıra, sosyal sorumluluk ve farkındalık projeleri aracılığı ile yarattığı olumlu sosyal etkiyi artırarak devam ettirmeyi hedeflemektedir.
- » Sosyal Sermaye Hedeflerine sayfa 113'te yer verilmektedir. □□



## SOSYAL SERMAYE SOSYAL KATKI

*“TSKB olarak, finanse ettiğimiz yatırımlarla öncelikli olarak iklime dair oluşabilecek olası krizleri ortadan kaldırmayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda, tüm paydaşlarımızın yanında devlet, STK ve üniversite iş birliklerimizi artırmak üzere çalışmalarımız sürüyor. İklim değişikliğini önleyici ve doğal kaynakları koruyucu etkisi olan bir finansman anlayışının yerleşmesi için bankaların ortak hareket etmesini çok önemli buluyoruz.”*

### ECE BÖRÜ

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

*“Her projeyi ülkemizin kalkınmasına, yerel ve küresel sürdürülebilirliğe bir katkı olarak ele alıyoruz. Bu konuda da Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı baz alıyoruz.”*

### MERAL MURATHAN

Genel Müdür Yardımcısı

### Patara Kazı Çalışmaları

TSKB, kültürel ve tarihsel değerlerin korunmasını sürdürülebilirliğin temel taşlarından biri olarak benimsemiştir. Banka, 2016 yılından bu yana, Türkiye İş Bankası ve Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ile birlikte ülkemizin önemli bir zenginliği olan Patara Antik Kenti kazı çalışmalarını desteklemektedir.

Antalya'nın Kaş ilçesinin Kalkan beldesi yakınlarında bulunan Likya Birliği ve Eyaleti'nin başkenti Patara, günümüze oldukça iyi biçimde ulaşan tiyatro, meclis, tapınak, horrea (depo yapıları), stadyum, hamam ve kiliseleri ile görkemli bir örenyeri resmi sergiliyor.

“Deniz Feneri” ve “Yol Kılavuz Anıtı” gibi benzersiz anıt eserlerin yanı sıra, 1905 yılına ait ilk Osmanlı Telsiz Telgraf İstasyonu olma özelliğine sahip bir külliye de ev sahipliği yapıyor. Kültür ve Turizm Bakanlığının Patara Antik Kenti kazısı 30 yıla yakın süredir Akdeniz Üniversitesi Edebiyat Fakültesi Klasik Arkeoloji Bölümü öğretim üyelerinden Prof. Dr. Fahri Işık ve Prof. Dr. Havva İşkan Işık liderliğinde sürdürülüyor.

### Hatay için El Ele Kampanyasına destek TSKB

Hatay'da yaşanan yangında yok olan ormanları yeniden yeşertmek üzere yangının ardından başlatılan 'Hatay için El Ele' kampanyasına, tüm TSKB ailesi adına fidan dikilmesi için TEMA'ya bağış yaparak destek oldu.





## FIRSAT EŞİTLİĞİ PROJELERİ

Son dönemde kapsayıcı kalkınmaya odaklanan TSKB, kadın istihdamının artırılması için özel sektöre fon sağlamaktadır. 2018-2020 döneminde Kadın Dostu Kredi Programı'na katılan firmalarda; politikalar, eğitim, çalışma koşulları, yönetimde temsil gibi gelişim alanlarında kaydedilen performans artışı %25'e olmuştur.

TSKB, bu süreçte edindiği bilgi birikimi ve deneyimi değerlendirerek, fark yaratabileceğine inandığı alanlarda fırsat eşitliği projeleri tasarlamış ve hayata geçirmiştir.

### Eğitimden Üretime Burs Fonu

Kadınların ekonomiye katılımı ülkenin refahı açısından büyük bir potansiyel barındırmaktadır. Bu potansiyelin hayata geçmesi ise kadının eğitimle güçlendirilmesiyle ilişkilidir. Bu inançla hareket eden TSKB Eğitimden Üretime Burs Fonu'nu kurmuştur.

Türk Eğitim Vakfı (TEV) iş birliğiyle kurulan burs fonu ile her sene 3. ve 4. sınıflarda okuyan üniversite öğrencisi kızlar desteklenmektedir. Proje bir burs fonu olmanın ötesinde, her geçen gün daha çok kadının iş hayatında yer almasını sağlama hedefiyle paydaşlarına mentorluk, eğitim ve staj gibi adımlar da sunmaktadır.

Geleceğin kadın çalışanlarını eğitim ve fırsat eşitliği alanlarında güçlendirmek için önemli adımlar atan TSKB, 2020 yılında 70'inci yaşına özel olarak yıllık katkısını artırarak 70 kız öğrenciyi desteklemiştir.

### #EşitAdımlar

SKD Türkiye (Sürdürülebilir Kalkınma Derneği) iş birliğinde hayata geçirilen dijital platform [www.esitadimlar.com](http://www.esitadimlar.com) kadın istihdamının desteklenmesi ve iş yerinde fırsat eşitliği yaklaşımının geliştirilmesi için adım atmak isteyen tüm firmalara kapsamlı bir rehber sunmaktadır.

Dijital bir kütüphane olan ve sosyal medya kanallarını etkin şekilde kullanan #EşitAdımlar, Türkiye'den ve dünyadan başarılı uygulamaları, yol haritalarını, konuyla ilgili standart ve mevzuatları bu alanda yapılmış tüm nitelikli araştırmaları barındıran bir platform olma yolunda ilerlemektedir.

2020 yılında #EşitAdımlar web sitesinde toplam 213 içerik paylaşılmıştır. Ziyaret sayısı bir önceki yıla göre 3,5 kat, yazıların okunma oranı ise 2,5 kat artmıştır. Platformun sosyal medyadaki takipçileri ise yine bir önceki yıla göre %53 artmıştır. #EşitAdımlar pandemisinin kadın iş gücüne etkisinin nabzını tutmuş, 65 makale bu tema altında ele alınmıştır.

Uluslararası Kalkınma Finansmanı Kulübü (IDFC) öncülüğünde düzenlenen, 450'yi aşkın kalkınma bankasının ilk küresel buluşması Finance in Common Zirvesi'nde, kalkınma bankalarının kendi yetki alanlarında liderlik ettikleri sürdürülebilirlik veya iklim odaklı, ulusal veya uluslararası proje/programlara da yer verilmiş, #EşitAdımlar en iyi uygulamalardan biri olarak yayınlanan 30 proje arasında yerini almıştır.

### Yarının Kadın Yıldızları

TSKB'nin kültür-sanat alanındaki çalışmalarına desteği uzun yıllara dayanmaktadır. Banka, İstanbul Kültür Sanat Vakfı (IKSV) tarafından düzenlenen Müzik Festivali kapsamındaki konserlere 1990 yılından bu yana destek vermektedir.

TSKB, bu alandaki çalışmalarında da bir öncülüğe imza atmış, 2014 - 2017 yılları arasında sponsor olduğu konserlerin karbon ayak izini silerek festivalin ilk ve tek Sıfır Karbon konserlerinin hayata geçmesini sağlamıştır.

TSKB, 2018 yılından itibaren her sene İstanbul Müzik Festivali kapsamında başlattığı "Yarının Kadın Yıldızları" eğitim destek fonuyla üstün yetenekli genç kadın müzisyenlerin çalgı, şan ve şeflik branşlarında uluslararası arenadaki kariyerlerinin ilerlemesine destek olmaktadır. Yurt dışında bir müzik okulundan lisans veya lisansüstü seviyesinde kabul alan, yurt dışında müzik eğitimini sürdüren ya da kariyer gelişimine olumlu katkıda bulunacak ustalık sınıfı, orkestra seçmesi, uluslararası yarışma gibi etkinliklere katılım veya çalgı alımı için desteğe ihtiyaç duyan kadın müzisyenler bu fona başvurabilmektedir.

Pandemi dolayısıyla 2020 yılı konseri online platformda gerçekleştirilmiştir. Çekimlerinin Süreyya Operasında yapıldığı ve müzisyen kızlara duayen piyanist Ayşegül Sarıca'nın eşlik ettiği konser yayında kaldığı 1 aylık süre boyunca toplam 3.600'den fazla izleyici ile İstanbul Müzik Festivali kapsamında gerçekleştirilen ücretsiz Açılış Konseri'nden sonra en çok izlenen konser olmuştur.

Burs fonundan 2018 yılında 14, 2019 yılında 14 ve 2020 yılından 12 olmak üzere toplamda 40 öğrenci faydalanmıştır.



## SOSYAL SERMAYE

### SOSYAL KATKI

#### DENEYİM PAYLAŞIMI VE RAPORLAMA

TSKB, bankacılık faaliyetleri ile ürettiği ekonomik, çevresel ve sosyal etki hakkında geniş kitleleri deneyim paylaşımı ve raporlama çalışmaları ile bilgilendirmekte, karşılıklı etkileşim kurmaktadır.

Diğer taraftan, TSKB, sürdürülebilirlik ve kadın istihdamı gibi konularda değer üreten STK'larla verimli iş birlikleri de kurmaktadır. SKD Türkiye, TÜSiAD, Global Compact, UNEP FI, IDFC gibi ulusal ve uluslararası pek çok inisiyatifin "Fırsat Eşitliği" ve "Sürdürülebilirlik" çalışma gruplarında aktif olarak yer alan TSKB ortak projelere destek vermektedir.

TSKB'nin bu alanda 2020 yılında öne çıkan çalışmaları:

- UN Global Compact Young SDG Innovators TSKB UN Global Compact tarafından dünyada ilki düzenlenen ve üye şirketlerden 35 yaş altı genç çalışanların kurumlarını temsil ettikleri Young SDG Innovators Programı'na (YSIP/Genç SKA Yenilikçileri) Türkiye'den katılan tek finansal kurum olmuştur.
- Finance in Common Zirvesi TSKB, IDFC öncülüğünde düzenlenen ve dünya genelindeki kalkınma bankalarının ilk küresel buluşması olan "Finance in Common" zirvesinde "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği", "Biyçeşitliliğin Korunması" ve "İklim Değişikliği ile Mücadele" konulu üç farklı bildirgenin imzacısı oldu ve UN Women moderatörlüğünde gerçekleşen "Kalkınma Bankalarının Cinsiyet Eşitliğine Yönelik Dönüşümdeki Rolü" konulu oturuma liderlik ederek Afrika Kalkınma Bankası, FinDev Kanada Yeşil İklim Fonu - (Green Climate Fund - GCF) ile konuşmacı olarak yer aldı.

2021 yılında düzenlenecek "Generation Equality Forum"da sonuçları sunulmak üzere "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" deklarasyonunda bulunan taahhütlerin takibi yapılacaktır.

- IIRC Global Conference-Country Spotlight: Turkey Yatırım ortamını iyileştirmede entegre düşünme ve entegre raporlamanın gücü, şirketlerin değer yaratma hikayelerinin paylaşıldığı ERTA moderatörlüğünde gerçekleşen TSKB konuşmacı olarak katılım sağladı.
- Kalite Kongresi "Pandemi ve Kriz Zamanlarında Sorumlu Liderlik" Yeni Yönler, Yeni Ufuklar başlığıyla gerçekleştirilen etkinliğe TSKB konuşmacı olarak katılım sağladı.
- SKD Türkiye ile Pandemide Kadın İstihdamı Paneli ve Sosyal Etki Eğitimi TSKB, SKD Türkiye'nin yönetim kurulunda yer almakta ve Kadın İstihdamı ve Fırsat Eşitliği çalışma grubunun liderliğini yürütmektedir. 2020 yılında #Eşit Adımlar Platformu kapsamında SKD-Türkiye üyelerinin pandemi döneminde kadın istihdamı ve fırsat eşitliği uygulamalarını paylaştıkları bir panel ile cinsiyet eşitliği konusunu odağına alan sosyal etki ölçümü eğitimi online olarak düzenlenmiştir.

TSKB, gelecek dönemde de üye olduğu IDFC, D20-LTIC, ELTI, UNEP FI ve ADFIMI gibi uluslararası inisiyatiflerle iş birliklerini sürdürecektir ve Türkiye'nin hedefleri ve ihtiyaçları doğrultusunda çalışmalara devam edecektir. Bu iş birlikleri nezninde küresel eğilimler ve iyi uygulamaların takip edilerek sektörde farkındalığın artırılmasına yönelik öncü uygulamaların hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Banka, bu kapsamda, 2020 yılında UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri (Principles of Responsible Banking) kapsamında ilk raporlamasını yapmıştır.

TSKB, sürdürülebilirlik ve entegre raporlama pratiğinde geride bıraktığı 10 yıllık sürede, başta bankacılık sektörünün katılımcıları olmak üzere çok sayıda şirkete, sürdürülebilirliği iş döngülerinde entegre etme ve şeffaf paydaş iletişimi konularında ilham kaynağı olmuştur. TSKB'nin yayınladığı entegre raporlar, entegre raporlamanın Türkiye'de yaygınlaştırılması amacıyla faaliyet gösteren inisiyatiflerce düzenlenen çalıştay, toplantı ve kıyas analizlerinde örnek vaka olarak ele alınan az sayıdaki öncü çalışmanın arasında yer almaktadır.

TSKB periyodik olarak Paydaş Diyalogu görüşmeleri de gerçekleştirmektedir. Banka, tüm paydaş gruplarının katkısını ve önerilerini almakta, gelişim yolculuğuna ilgili tüm tarafları katmaya özen göstermektedir.

Sosyal sorumluluk projelerinin de etki gücünün zamanla somutlaştığına inanan TSKB, uzun soluklu sorumluluk kavramını hayata geçirmeye odaklıdır. Bu anlayıştan hareketle önümüzdeki yıllarda da tıpkı iklim değişikliği ve kadın istihdamı gibi ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hikayesinde kilit rol oynayacak alanlarda projeler geliştirmeye ve katkısını artırmaya kararlıdır.

#### **TSKB, sektörel organizasyonları paydaş iletişimini güçlendirmek için aktif olarak kullanmaktadır.**

Sektörel organizasyonlar, TSKB'nin geniş bir paydaş kitlesine ulaşması ve deneyimini paylaşmasında önemli rol oynamaktadır. TSKB, bu organizasyonlar kapsamında paydaşları ile olan diyalogunu geliştirmekte, katılımcıların sürdürülebilirlik konularındaki farkındalığına önemli katkıda bulunmaktadır.

TSKB'nin bu konudaki çalışmaları sadece Türkiye ile sınırlı değildir. TSKB çalışanları, kapasite geliştirme eğitimleri ve global zirvelerde konuşmacı olarak Banka'nın uzmanlığını uluslararası arenada da paylaşmaktadır.





**TSKB'NİN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOLCULUĞU, SORUMLULUK PROJELERİYLE TAÇLANMAKTA, DENEYİM VE PAYLAŞIM ÇALIŞMALARI İLE GELECEĞE EVRİLMEKTEDİR.**

**TSKB, sosyal projeleriyle, iş dünyasında benzer iyi örneklerin çoğaltılmasına, daha fazla insanın hayatına dokunulmasına ve çevreyi koruyan üretken bir ekosistemin geliştirilmesine somut katkıda bulunmaya odaklıdır.**

**SORUMLULUK  
PROJELERİ,  
DENEYİM VE  
PAYLAŞIM  
ÇALIŞMALARI**

**2007**

**cevreciyiz.com**

**2008**

**Sıfır Karbon Bankacılık**

**2012**

**Sürdürülebilirlik  
Atölyeleri**

**2016**

**Patara Antik Kenti  
Kazıları**

**2017**

**Eğitimden Üretime Burs  
Fonu**

**2018**

**Yarının Kadın Yıldızları  
Eğitim Destek Fonu**

**2018**

**esitadimlar.com**

**2020**

**Yeşil Kuğu Platformu**



## SOSYAL SERMAYE

### SOSYAL SERMAYE HEDEFLERİ VE TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

**Banka, sosyal sorumluluk projeleri ve kapsayıcılık alanında sağlamış olduğu finansman aracılığıyla doğrudan ve dolaylı olumlu sosyal etkiler yaratmaya devam etmektedir.**

2020 HEDEFLERİ	2020 GERÇEKLEŞMELERİ
SKA ve kapsayıcı finansman kapsamında, kadın istihdamını ve mültecilerden etkilenen bölgelerdeki ekonomiyi desteklemek amacıyla 2020 yılı sonuna kadar ülkemize 250 milyon ABD Doları tutarında finansman sağlamak	300 milyon ABD Doları tutarında finansman sağlanmıştır. ✓
SKA ve kapsayıcı finansman kapsamında, kadın istihdamını, fırsat eşitliğini ve mültecilerden etkilenen bölgelerdeki ekonomiyi desteklemek, bu alanda bilinç düzeyini artırmak	APEX Kredileri ile son 3 yıl içerisinde 1551 KOBİ'ye ulaşılmış olup ilave 1079 istihdam yaratılmıştır. Aksiyon planları sonucunda firmaların 2020 yılı ortalama firma puanı %15 iyileşmiştir.* 2020 yılında dış paydaşlar adına 82 kız öğrenciye burs imkânı sağlanmıştır. AFD ile beraber her yıl Mart ayında cinsiyet eşitliğine dikkat çekmek için düzenlediğimiz Dünya Kadınlar Günü Etkinliği'nin bu sene dördüncüsü "Sosyal Perspektiften İş Yaşamında Kadın" başlığıyla gerçekleştirilmiştir.
TSKB'nin öncüsü olduğu sürdürülebilir kalkınma alanındaki etkinliği çeşitlendirmek, ülkemizdeki farkındalığı artırmak	2020'de 7 sosyal ve çevresel konferansa sponsor olunmuştur. Sürdürülebilirlik yapılanması içerisinde yer alan 57 çalışan, farklı platformlarda, iş dünyasıyla bilgi ve deneyim paylaşımı yapmaktadır. Bu sayı TSKB'nin bankacılık kadrosunun %15'ni oluşturmaktadır. ✓

\* IBRD ve AFD'den sağlanmış bulunan iş yerinde cinsiyet eşitliğinin sağlanması ve kadın istihdamının geliştirilmesi temalı kredilerde firmaların öz değerlendirmeleri yapabilmeleri için 7 ana kategoriden oluşan uygulama aracı kullanılmaktadır.



## 2021 HEDEFLERİ



S1

SKA 8- İnsana Yakısr İş ve Ekonomi Büyüme kapsamında;

### Covid-19

salgınından olumsuz etkilenen firmalara dayanıklılığın artırılması yönünde katkı sunulması, likidite ihtiyaçlarının giderilmesi ve faaliyetlerin sürdürülebilirliğinin desteklenmesi amacıyla 2021 yılında söz konusu tema kapsamında

**150 milyon ABD Doları**

tutarında finansman sağlamak



S2

### SKA 5-Cinsiyet Eşitliği ve SKA 8-İnsana Yakısr İş ve Ekonomik Büyüme

kapsamında; Kadın istihdamını ve gelişmekte olan bölgelerdeki ekonomiyi desteklemek amacıyla yıl içinde

**200 milyon ABD Doları**

tutarında finansman sağlamak



S3

SKA 17-Amaçlar için Ortaklıklar kapsamında; Yeşil Kuğu Platformu aracılığıyla farklı paydaşlarımızı bir araya getirerek

### iklim değişikliği

**konusunda farkındalık**

ve bilinç düzeyini artırmak



S4

Geçtiğimiz yıl IDFC - FICS özelinde imzacısı olduğumuz "Paris Declaration on Gender Equality and Women's Empowerment" kapsamında SKA 5

### Cinsiyet Eşitliği

konusunda iş birliklerini

güçlendirerek farkındalığı artırmak



S5

### Cinsiyet eşitliği ve kadın istihdamının geliştirilmesi

kapsamında belirlenen aksiyon planları sonucunda firmaların önümüzdeki 3 yıllık dönemde (2021-2023) ortalama firma puanında

**%20'lik**

bir iyileşme sağlamak\*



S6

2021 yılında TEV Eğitimden Üretime Burs Fonu ve IKS V Yarının Kadın Yıldızları projesi ile toplam

**30 kız öğrenci**

**ve genç müzisyene burs imkanı**

sağlamak

\* IBRD ve AFD'den sağlanmış bulunan iş yerinde cinsiyet eşitliğinin sağlanması ve kadın istihdamının geliştirilmesi temalı kredilerde firmaların öz değerlendirmeleri yapabilmeleri için 7 ana kategoriden oluşan uygulama aracı kullanılmaktadır.



# 3

## KURUMSAL YÖNETİM VE RİSK YÖNETİMİ

- 116 Yönetim Kurulu
- 120 Üst Yönetim
- 122 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 128 Kâr Dağıtım Teklifi
- 129 Özet Yönetim Kurulu Raporu
- 130 Şirket Faaliyetlerine İlişkin Diğer Önemli Hususlar
- 131 Risk Yönetimi Politikaları
- 134 Denetim Komitesi
- 135 Denetim Komitesi Raporu



## Toparlanma Arayışında Yapısal Dönüşümü Gözetmek

Daha yeşil, daha adil ve daha kapsayıcı bir toparlanmayı hedefleyen, yapısal dönüşüm ve kalkınma odaklı fonlama imkânlarının önemi, salgın öncesi dünyaya göre daha da arttı. Başta kalkınma finansmanı kurumları olmak üzere tüm finans sektörü, dönüştürücü gücü ile, yarının inşası için sağlayacağı fonlar aracılığıyla sürdürülebilir kalkınma süreçlerini destekleyecek.

Daha fazla detaya ilgili adresten ulaşabilirsiniz.

[https://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/toparlanma\\_arayisinda\\_yapisal\\_donusumu\\_gozetmek.pdf](https://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/toparlanma_arayisinda_yapisal_donusumu_gozetmek.pdf)



# YÖNETİM KURULU

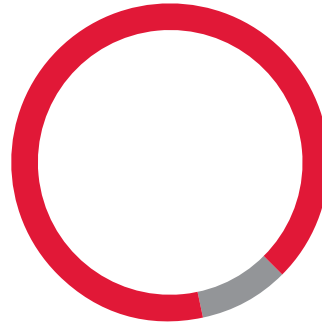


## YÖNETİM KURULU KOMİTE ÜYELİKLERİ

- Kredi Revizyon Komitesi
- Denetim Komitesi
- Kurumsal Yönetim Komitesi
- Ücretlendirme Komitesi
- Sürdürülebilirlik Komitesi

**B** İlgili komitenin başkanı olduğunu ifade eder.

## MESLEKİ YETKİNLİK DAĞILIMI (%)



**%91**  
Bankacılık ve  
Finans

**%9**  
Diğer

## H. ERSİN ÖZİNCE

### Yönetim Kurulu Başkanı

1953 yılında Havran'da doğan Ersin Özince, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İdari İlimler Fakültesi, İşletme Bölümü mezundur. 1976 yılında İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığında Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Sn. Özince, İş Bankası'nın çeşitli birimlerinde yöneticilik yapmış, 1994 yılında Genel Müdür Yardımcılığına yükseltilmiştir. Bu görevi sırasında sorumluluk alanları Banka'nın Hazine, Finansal Yönetim, Sermaye Piyasaları, Krediler ve İstihbarat-Mali Analiz Bölümlerini kapsayan Sn. Özince, 28 Ekim 1998 tarihinde İş Bankası'nın 15. Genel Müdürü olarak atanmıştır. 31 Mart 2011, 28 Mart 2014 ve 31 Mart 2017 tarihlerinde İş Bankası Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilen Sn. Özince 1 Nisan 2011 - 31 Mart 2019 tarihleri arasında İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yerine getirmiştir. Sn. Özince, 02.11.1998 - 31.05.2000, 03.06.2002 - 01.04.2011 tarihleri arasında Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Başkanı, 17.04.2009 - 01.04.2011 tarihleri arası TSKB Yönetim Kurulu Başkanı, 28.10.1998 - 14.04.2006, 01.04.2011-06.04.2017 yılları arasında ise T. Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, 09.11.1998-17.07.2020 arasında Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Sn. Özince halen TEMA Vakfı Mütevelliler Heyeti Üyesi ve 4 Mayıs 2017 tarihi itibarıyla TSKB Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

**B B****MAHMUT MAGEMİZOĞLU****Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
(Bağımsız Üye\*)**

1959 Antakya doğumlu, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Mahmut Magemizoğlu, İngiltere'de The University of Stirling'de Yatırım Analiz konusunda yüksek lisans programını tamamlamıştır. Türkiye İş Bankası'ndaki kariyerine 1982 yılında Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan 1992 - 1999 yılları arasında yönetici olarak çeşitli görevlerde bulunan Sn. Magemizoğlu, 1999 - 2005 yılları arasında İştirakler Bölümü Müdürü, 2005 - 2016 yılları arasında Türkiye İş Bankası Genel Müdür Yardımcısı, 2016 - 2018 yılları arasında ise 1. Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2018 yılı Eylül ayı itibarıyla emekli olmuştur. Bugüne kadar 20'yi aşkın şirketin yönetim kurullarında başkanlık ve üyelik görevlerini üstlenmiş olan Sn. Magemizoğlu, 2018 - 2020 yılları arasında İş Bankası Genel Müdür Baş Danışmanı olarak görev yapmıştır. 5 Mayıs 2020 tarihinde TSKB Yönetim Kurulu üyeliğine seçilen Sn. Magemizoğlu, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Denetim Komitesi Başkanı olarak görev yapmaktadır.

**■ ■****ECE BÖRÜ****Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür**

1966 İstanbul doğumlu olan Ece Börü, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1989 yılında TSKB bünyesinde Mali Kontrol Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. 2000 yılında Mali Kontrol Müdürlüğü, 2006 yılında ise Teftiş Kurulu Başkanlığı görevlerine atanmıştır. 2013 yılında Genel Müdür Yardımcılığı görevine terfii eden Sn. Börü, 2013-2017 yılları arasında Kurumsal Mimari ve Süreç Yönetimi, İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Müdürlüklerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yaptıktan sonra, 2017 yılında sorumluluklarına Bütçe Planlama ve Yatırımcı İlişkileri, Mali Analiz ve Değerleme ile Mali Kontrol Müdürlükleri ilave olmuştur. Sn. Börü, 25 Ağustos 2020 tarihinde TSKB Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

**YAVUZ CANEVI****Yönetim Kurulu Üyesi**

1939 Konya doğumlu olan Sn. Canevi, üniversite öğrenimini 1960 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilimler Fakültesi Maliye ve Ekonomi Bölümü'nde tamamlamış, 1966-1969 yıllarında University of Southern California'da yüksek lisans yapmıştır. 1960 yılında Maliye Müfettişliği'nde göreve başlamış, 1989 yılında kendi isteği ile emekli olduğu Hazine Müsteşarlığı görevine kadar yurt içi ve yurt dışında çeşitli kamu ve özel kurumlarda görevlerde bulunmuştur. Sn. Canevi 1996 yılından bu yana Türk Ekonomi Bankası Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. 1993-2012 yılları arasında TSKB Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış olan Sn. Canevi, 9 Nisan 2015 tarihinde TSKB Yönetim Kurulu Üyeliği'ne yeniden atanmıştır.



# YÖNETİM KURULU



## BAHATTİN ÖZARSLANTÜRK

### Yönetim Kurulu Üyesi

1971 yılında Samsun'da doğan Bahattin Özarslantürk, İstanbul Üniversitesi İşletme (İngilizce) Bölümü'nden mezun olmuştur. 1994'te İş Bankası Zincirlikuyu/İstanbul Şubesi'nde Stajyer Kredi Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. 2000 yılında Risk Yönetimi Bölümü'nde Uzman olarak görev alan Sn. Özarslantürk, 2002'de Kurumsal Krediler Tahsis Bölümü'nde Müdür Yardımcısı, 2006'da aynı bölümde Bölge Müdürü olmuştur. 2009'da Hadımköy Ticari/İstanbul Şube Müdürü, 2011'de Güneşli Kurumsal/İstanbul Şube Müdürü, 2013'te Ticari Krediler Tahsis Müdürü, 2017'de Başkent Kurumsal/Ankara Şube Müdürü olarak çalışmıştır. Mali Tahlilci unvanına sahip Sn. Özarslantürk, 30 Ocak 2020'de İstanbul Kurumsal Şube Müdürü olarak atanmış, 24 Ağustos 2020 tarihinde ise TSKB Yönetim Kurulu üyeliğine atanmıştır.

## MİTHAT RENDE

### Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)

1953'te Antakya'da doğan Mithat Rende, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuş, ardından Şam, Roma, Brüksel (NATO), Sofya, Viyana (AGİT) ve Londra Büyükelçilikleri ve Daimi Temsilciliklerinde çeşitli görevlerde bulunmuştur. Londra'daki Kraliyet Savunma Kolejinde Güvenlik ve Uluslararası İlişkiler lisansüstü programını tamamladıktan sonra İnsan Hakları Dairesi Başkanlığı görevini üstlenen Sn. Rende, 2005 yılında Enerji Çevre ve Su İşleri Genel Müdür Yardımcısı olmuştur. 2005-2008 yılları arasında Brüksel'deki Enerji Şartı Konferansı'nın Ticaret ve Transit Çalışma Grubu Başkanlığını yürüten Sn. Rende, 2007 yılında Katar Büyükelçisi olarak atanmıştır. 2010-2013 yıllarında Çok Taraflı Ekonomik İşler Genel Müdürlüğü görevine getirilen Rende aynı dönemde, İklim Değişikliği Baş Müzakerecisi ve Türkiye Nükleer Enerji Komisyonu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2013 yılında OECD Daimi Temsilciliği'ne atanan Sn. Rende, 2014 yılında OECD İcra Komitesi Başkanlığı'na seçilmiştir. 2016 yılında emekli olan Mithat Rende, 4 Nisan 2017 tarihinden itibaren TSKB Yönetim Kurulu Üyesi'dir. Sn. Rende Bağımsız Yönetim Kurulu üyesidir.

## ZEYNEP HANSU UÇAR

### Yönetim Kurulu Üyesi

1971 Ankara doğumlu olan Sn. Uçar, lisans eğitimini 1993 yılında ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1994 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölümü'nde Yatırım Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. Aynı bölümde çeşitli grup şirketlerinden sorumlu olarak yönetim kademelerinde görev alan Sn. Uçar, 2007-2015 yılları arasında İştirakler Bölümü Birim Müdürlüğü yapmış, 2015 yılında İştirakler Bölüm Müdürlüğü görevine getirilmiştir. Sn. Uçar 2 Aralık 2015 tarihinde TSKB Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır.

## OZAN UYAR

### Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Eskişehir'de doğan Ozan Uyar, 1997 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Aynı yıl Türkiye İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlayan Sn. Uyar, 2006 yılından itibaren Ticari Krediler Tahsis Bölümü'nde muhtelif kademelerde yer almıştır. 2015'te Krediler Portföy Yönetimi Müdürü, 2017'de Kurumsal Bankacılık Pazarlama ve Satış Müdürü olmuştur. Sn. Uyar, Ocak 2020'de Kurumsal Krediler Tahsis Bölümü Müdürlüğü, Ağustos 2020'de ise Proje Finansmanı Bölümü Müdürlüğü görevine getirilmiştir. Sn. Uyar, 5 Mayıs 2020 tarihinde TSKB Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır.





### ABDİ SERDAR ÜSTÜNSALİH Yönetim Kurulu Üyesi

1963 yılında Trabzon'da doğan Abdi Serdar Üstünsalih, meslek hayatına 1991 yılında Vakıfbank'ta başlamıştır. Aynı bankada çeşitli şube ve birimlerde müdürlük yaptıktan sonra Bilgi İşlem, Bireysel Bankacılık, Bankacılık Operasyonları, Temel Bankacılık Uygulama Geliştirme birimlerinde başkanlık görevini yürütmüştür. Temmuz 2018 tarihinde Vakıfbank'ta Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen Üstünsalih, 27 Mayıs 2019 tarihinden itibaren ise görevine Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak devam etmektedir. Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu üyeliği görevini de sürdürmekte olan Sn. Üstünsalih 25 Haziran 2019 tarihinden beri TSKB Yönetim Kurulu üyesidir.



### GAMZE YALÇIN Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye\*)

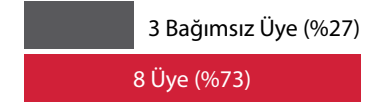
1971 yılında Ankara'da doğan Gamze Yalçın, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olup İngiltere'de The University of Birmingham'da Uluslararası Bankacılık ve Finans konusunda yüksek lisans programını tamamlamıştır. 2017 yılında Harvard Business School'da İleri Düzey Yöneticilik Programı'na katılmıştır. 1993 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş.'de çalışma hayatına başlayan Gamze Yalçın, Banka'nın kurumsal mimari, muhasebe ve risk yönetimi bölümlerinde uzman ve yönetici olarak görev yapmış; 28 Kasım 2017 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonuna yükseltilmiştir. 18 Nisan 2019 tarihi itibarıyla TSKB Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Sn. Yalçın, Banka'nın Denetim Komitesi Üyesi olmasından dolayı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

### HÜSEYİN YALÇIN Yönetim Kurulu Üyesi

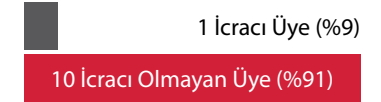
1947 Konya doğumlu, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olan Hüseyin Yalçın, 1977-1990 yılları arasında T.C. Ziraat Bankası'nda Müfettiş, Müdür Yardımcısı ve Şube Müdürü, 1990-2000 yılları arasında Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür Danışmanı olarak görev yapmıştır. 2000-2002 yılları arasında bankaların TMSF'ye devrini müteakip Yurtbank'ta Genel Müdür Baş Yardımcılığı, Sümerbank ile Kent Portföy Genel Müdür Yardımcılığı, Toprakbank'ta Genel Müdürlük Danışmanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2011 tarihinde Türkiye İş Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmış ve 6 yıl süre ile görevini sürdürmüş olan Hüseyin Yalçın 2017-2018 yılları arasında da Milli Reasürans T.A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yerine getirmiştir. Sn. Yalçın, 6 Nisan 2018 tarihinde TSKB Yönetim Kurulu Üyeliğine atanmıştır.

### ÜYE DAĞILIMI (%)

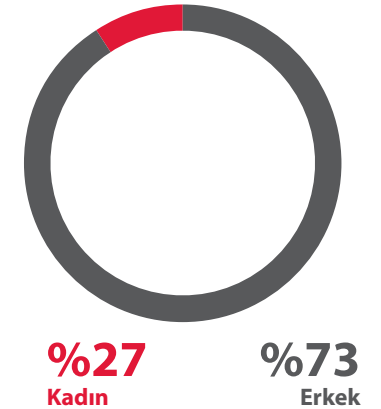
Bağımsızlık durumuna göre



İcradaki görevine göre



### CİNSİYET DAĞILIMI (%)



\* SPK'nın II.17.1. sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği Madde 6/(3)-a gereğince Denetim Komitesi üyeleri Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak kabul edilmiştir



## ÜST YÖNETİM



### ECE BÖRÜ

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1966 İstanbul doğumlu olan Ece Börü, 1988 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1989 yılında TSKB bünyesinde Mali Kontrol Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. 2000 yılında Mali Kontrol Müdürlüğü, 2006 yılında ise Teftiş Kurulu Başkanlığı görevlerine atanmıştır. 2013 yılında Genel Müdür Yardımcılığı görevine terfi eden Sn. Börü, 2013-2017 yılları arasında Kurumsal Mimari ve Süreç Yönetimi, İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Müdürlüklerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yaptıktan sonra, 2017 yılında sorumluluklarına Bütçe Planlama ve Yatırımcı İlişkileri, Mali Analiz ve Değerleme ile Mali Kontrol Müdürlükleri ilave olmuştur. Sn. Börü, 25 Ağustos 2020 tarihinde TSKB Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

### MERAL MURATHAN

Genel Müdür Yardımcısı

1977 Erzurum doğumlu olan Meral Murathan, üniversite öğrenimini Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamlamış, profesyonel kariyerine 1998 yılında, TSKB Hazine Departmanı'nda başlamıştır. Bu alanda farklı roller ve unvanlarda çalışan Murathan, 2012-2019 döneminde Finansal Kurumlar Müdürlüğü görevini üstlenmiştir. Müdürlük kapsamında, finansal kurumlar, kalkınma finansmanı kurumları, derecelendirme şirketleri ile ilişkilerin yürütülmesi yanında yapılandırılmış finansman ve kaynak sağlama çalışmalarında sorumluluk almıştır. 1 Nisan 2019 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olarak atanan Sn. Murathan, "Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri", "Kalkınma Finansmanı Kurumları", "Kredi İzleme" ve "Mühendislik ve Teknik Danışmanlık" Müdürlüklerinden sorumludur.

### ASLI ZERRİN HANCI

Genel Müdür Yardımcısı

1969 Ankara doğumlu olan Aslı Z. Hanci, 1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına 1991 yılında Citibank'te başlayan Sn. Hanci, sırasıyla Chase Manhattan ve BNP Ak Dresdner Bank Hazine bölümlerinde görev almıştır. 2005 yılında TSKB Hazine ekibine katılmış ve 2007'de Menkul Kıymetler Müdürü, 2008'de Hazine Müdürü olarak görev almıştır. Sn. Hanci 1 Ocak 2017 itibarıyla Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenen Sn. Hanci, "Hazine", "Hazine ve Sermaye Piyasası Operasyonları", "Kredi Operasyonları" ve "Kurumsal İletişim" Müdürlüklerinden sorumludur.

### HASAN HEPKAYA

Genel Müdür Yardımcısı

1981 Samsun doğumlu olan Hasan Hepkaya, üniversite öğrenimini Hacettepe Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, çalışma hayatına 2003 yılında Garanti Leasing'de başlamıştır. 2005-2014 yılları arasında TSKB'de Kurumsal Pazarlama ve Proje Finansmanı Müdürlüklerinde çeşitli unvanlarda görev alan Sn. Hepkaya, 2014-2018 yılları arasında sırasıyla Proje Finansmanı ve Kurumsal Pazarlama Departmanlarının Müdürlüğü'nü üstlenmiştir. 1 Nisan 2019 tarihinden beri Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdüren Hasan Hepkaya "Kurumsal Bankacılık Satış", "Danışmanlık Hizmetleri ve Pazarlama", "Proje Finansmanı", "Ekonomik Araştırmalar" ve "Finansal danışmanlık" Müdürlüklerinden sorumludur.

### HAKAN AYGEN

Genel Müdür Yardımcısı

1965 Konya doğumlu olan Hakan Aygen, 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1989 yılında reel sektörde kariyerine başlamıştır. 1995 yılında Mali Analiz Uzman Yardımcısı olarak TSKB bünyesine katılan Sn. Aygen, 1996 yılında Marmara Üniversitesi Yönetim ve Organizasyon dalında yüksek lisansını tamamlamıştır. 2006 yılında Kurumsal Finansman Müdürlüğü, 2011 yılında ise Kurumsal Finansman Grup Müdürlüğü'ne atanan Sn. Aygen, 2013 yılında Marmara Üniversitesi'nde Muhasebe Finansman doktorasını tamamlamıştır. 28 Kasım 2013 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı'na atanan Sn. Aygen "Kurumsal Finansman", "Özellikli Krediler", "Kredi Analiz" ve "Kredi Tahsis" Müdürlüklerinden sorumludur.



### HİDAYET YETKİN KESLER

Genel Müdür Yardımcısı

1966 İstanbul doğumlu olan H. Yetkin Kesler, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine 1992'de Koçbank'ta Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Kesler, 1993'te İTÜ İşletme Mühendisliği bölümünde yüksek lisansını tamamlamıştır. Sn. Kesler, 1994'te Mali Kontrol Uzmanı olarak TSKB bünyesine katılmış ve sırasıyla 2005'te Sistem Geliştirme Müdürü, 2011'de İç Kontrol Müdürü, 2013'te Kurumsal Mimari ve Süreç Yönetimi Müdürü olarak görev almıştır. Sn. Kesler 1 Ocak 2017 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. Yetkin Kesler "İnsan Kaynakları", "Kurumsal Mimari ve Süreç Yönetimi" ile "Emekli ve Munzam Vakıfları"ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine devam etmektedir.

### GÖKHAN ÇANAKPINAR

Genel Müdür Yardımcısı

1964 Ardahan doğumlu olan Sn. Çanakpınar, Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde İşletme eğitimi tamamlamış, 1988 yılında İpekiş Mensucat'ta Sistem Analisti olarak kariyerine başlamıştır. 1990 yılında görev aldığı T. İş Bankası'nda altı yıl boyunca Bilgi İşlem Müdürlüğü'nde Proje Sorumlusu olarak çalışmalarını sürdürmüştür. 1995 yılında TSKB bünyesinde sistem analistliği görevini üstlenen Sn. Çanakpınar, 2000 yılında Uygulama Geliştirme Departmanı Müdürlüğü, 2011 yılında Bilgi Teknolojisi Bölümü Grup Müdürlüğü'ne terfi etmiştir. Sn. Çanakpınar, 27 Aralık 2011 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren "Uygulama Geliştirme", "Sistem Destek ve İşletim" ve "Bina İşletim ve İdari İşler" Müdürlüklerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

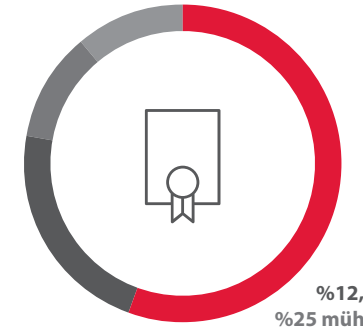
### AZİZ FERİT ERASLAN

Genel Müdür Yardımcısı

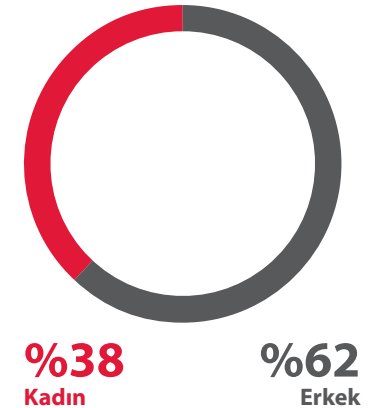
1969 İstanbul doğumlu olan Aziz Ferit Eraslan, 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuş, ardından Ziraat Bankası Bankacılık Okulu'nda uzman yardımcılığı eğitimi tamamlamıştır. 1992 yılında T. İş Bankası'nda Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda göreve başlayan Sn. Eraslan, 1996-1997 yılları arasında İskoçya'da Stirling Üniversitesi'nde Bankacılık ve Finans alanında yüksek lisans yapmıştır. Aziz Ferit Eraslan; 2000 yılında T. İş Bankası'nda Muhasebe Müdürlüğü Müdür Yardımcılığı görevine, 2003'te ise aynı bölümde Grup Müdürlüğü'ne atanmıştır. 2007 yılında Banka'nın Muhasebe Bölüm Müdürlüğü'ne atanan Sn. Eraslan, daha sonra Finansal Yönetim Bölümü adını alacak söz konusu departmandaki görevini 2012 Aralık ayına kadar sürdürmüştür. 2013-2015 yılları arasında ise Closed Joint Stock Company İşbank'ın Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Ekim 2015'te Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanan Sn. Eraslan, "Mali Kontrol", "Bütçe Planlama" ve "Kurumsal Uyum" müdürlüklerinden sorumludur.

### MESLEKİ YETKİNLİK DAĞILIMI (%)

%50 işletme



### CİNSİYET DAĞILIMI (%)





# KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

## BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. ("TSKB" veya "Banka"), Bankacılık mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) mevzuatı çerçevesinde Bankalar için zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tabidir. Banka'nın Esas Sözleşmesi'nin 55. maddesine göre; zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları Esas Sözleşme'ye aykırı sayılmaktadır. Banka, "Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik" ve "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymaktadır.

Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin çoğuna uyum sağlamış olmakla birlikte, henüz tam uyum sağlanamayan ilkeler aşağıda belirtilmektedir. Zorunlu olmayan ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle Banka'nın maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

- 1.5.2 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Banka'nın esas sözleşmesinde azlık hakları ile ilgili mevzuatın zorunlu kıldığı hükümler haricinde düzenleme bulunmamaktadır.
- 4.6.1 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi için özel bir çalışma gerçekleştirilmemiştir.
- 4.6.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak Şirket politikası gereği Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Yönetime verilen ücretler hakkında ücretler hakkında kişi bazında açıklama yapılmamaktadır. Söz konusu ücretler faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kurul İlke Kararında belirlenen usul ve esaslara uygun olarak hazırlanmış Banka'nın Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) Kamu Aydınlatma Platformu'ndan (KAP) ulaşılabilir.

Kurumsal yönetimde öncü kuruluşlar arasında yer alan Banka, 2020 yılında kurumsal yönetim derecelendirme notu ile en yüksek nota sahip kuruluşlar arasındaki yerini korumaya devam etmiştir. 19 Ekim 2020 tarihinde Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme neticesinde, TSKB'nin kurumsal yönetim derecelendirme notu 10 üzerinden 9,56 olarak teyit edilmiştir. İlk 3 ana başlıktaki değerlendirme sonuçları geçtiğimiz yıla göre değişmezken, kadın yönetim kurulu üye sayısının 3'e çıkması neticesinde, "Yönetim Kurulu" başlığında değerlendirme sonucu 9,37'den 9,39'a taşınmıştır.

### TSKB'nin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Ana Başlıklar	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	0,25	9,51
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	9,70
Menfaat Sahipleri	0,15	9,85
Yönetim Kurulu	0,35	9,39
<b>Toplam</b>		<b>9,56</b>

TSKB uzun sürdürülebilir bankacılık geçmişi ve çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) öncülükleri ve iyi uygulamaları ile; 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği(II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ çerçevesinde yayınlanan Sürdürülebilirlik İlkelerinin çoğuna uyumlu hareket etmektedir. Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporu Entegre Faaliyet Raporu'nun Ekler bölümünde yer almaktadır.

- Çevresel İlkeler (B) başlığı altında 25 numaralı ilkeye ilişkin olarak, Banka'da karbon fiyatlandırması henüz uygulanmamaktadır. Sıfır karbon ekonomisine geçiş, TSKB'nin özellikle son 20 yıldır stratejik odakları arasında yer almaktadır. Banka'da iklim risklerine ilişkin çalışmalar yoğun bir şekilde devam etmekte olup, söz konusu çalışmaların olgunlaşması neticesinde bir sonraki aşama olan karbon fiyatlaması konusunun gündeme alınması gözden geçirilecektir.



## BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

### 2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

TSKB'de Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ile Hukuk İşleri Müdürlüğü tarafından koordineli olarak yürütülen yatırımcı ilişkileri faaliyetleri; kurumsal yönetimin gerektirdiği şeffaflık, hesap verilebilirlik, sorumluluk ve eşitlik ilkelerine uygun şekilde yerine getirilmektedir. SPK İleri Düzey ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisanslarına sahip olan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi", ilgili mevzuat gereği aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi'nin de üyesi olarak görev yapmaktadır.

Hâlihazırda Yatırımcı İlişkileri faaliyetleri kapsamında görev yapan çalışanların iletişim bilgilerine aşağıda yer verilmektedir:

Adı - Soyadı - Unvanı	Telefon No	Elektronik Posta Adres
<b>Meral Murathan</b> Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri, Kalkınma Finansmanı Kurumları'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	0 212 334 51 24	murathanm@tskb.com.tr
<b>Ayşe Nazlıca</b> Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü	0 212 334 51 94	nazlicaa@tskb.com.tr
<b>Gizem Pamukçuoğlu</b> Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri Grup Yöneticisi	0 212 334 52 58	erarslang@tskb.com.tr
<b>Özen Çaylı</b> Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi*	0 212 334 52 49	halilogluo@tskb.com.tr
<b>Özlem Bağdatlı</b> Hukuk İşleri Müdürü	0 212 334 50 93	bagdatlio@tskb.com.tr
<b>Korhan Aklar</b> Hukuk İşleri Grup Yöneticisi	0 212 334 50 92	aklark@tskb.com.tr

\*Sn. Özen Çaylı, Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey (Belge No: 204985) ve SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı (Belge No: 701337) lisanslarına sahiptir.

### 2.2. Genel Kurul Toplantısı

Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurulu 26 Mart 2020 tarihinde Genel Müdürlük binasında gerçekleşmiştir. 2019 yılı olağan Genel Kurul toplantısı, Banka'nın toplam 2.800 milyon TL'lik sermayesine tekabül eden 280.000.000.000 adet paydan, 2.091.445.075,705 TL'lik sermayeye karşılık 20.914.450.757 adet payın toplantıya katılımı ile yapılmıştır. Katılım oranı %75 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Toplantıda Pay Sahipleri tarafından görüşülen ve oylanan maddeler şu şekildedir:

- Banka Esas Sözleşmesi gereğince Toplantı Başkanlığı teşkil edilmiştir. Toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi oy birliği ile kabul edilmiştir.
- Banka'nın 2019 yılı hesap ve muamelelerine dair Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Bağımsız Denetim Raporlarının okunması ve müzakeresi oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- Banka'nın 2019 yılı bilanço ve kâr zarar hesabının incelenmesi, müzakeresi ve onaylanması oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- Banka'nın Yönetim Kurulu üyeliklerinden istifa eden Mehmet Emin Özcan yerine Abdi Serdar Üstünsalih'in ve Ebru Özsuca yerine Gamze Yalçın'ın seçilmesi oy çokluğuyla onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu Üyelerinin ibrası oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde ülkemiz ve dünyadaki ekonomik gelişmeler, Bankanın uzun vadeli büyüme hedefleri ve özkaynak güçlülüğünün sürdürülmesi gözetilerek ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun sektörümüze yönelik değerlendirmeleri dikkate alınmak suretiyle, kârın özkaynaklarda tutulması oy çokluğuyla onaylanmıştır. Çalışanlara 2019 içinde yapılan ve 2020 yılında yapılması öngörülen prim ödemeleri hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyelerine ödenecek ücretin tespiti oy çokluğuyla onaylanmıştır.
- Bağımsız Denetleme Kuruluşu'nun seçilmesi oy çokluğuyla kabul edilmiştir.



# KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

- Yıl içinde yapılan 180.400 TL tutarındaki bağış Genel Kurul'un bilgisine sunulmuştur. Ayrıca 2020 yılında yapılacak bağışların üst sınırının belirlenmesi oy çokluğuyla onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu Üyelerine, Türk Ticaret Kanununun 395. ve 396. maddelerinde yer alan işlemler hakkında izin verilmesi oy çokluğuyla kabul edilmiştir.
- SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6. maddesinde yer alan işlemler genel kurulun bilgisine sunulmuştur. 1.3.6. sayılı Kurumsal Yönetim İlkesi çerçevesinde; pay sahipleri, İş Bankası ve TSKB'nin aynı sektörde faaliyet gösteren kuruluşlar oldukları ve Banka Yönetim Kurulu Üyelerinin bazılarının İş Bankası A.Ş.'de ve Vakıflar Bankası T.A.O.'da yönetici olarak görev aldıkları hususlarında da bilgilendirilmişlerdir.

Dönem içerisinde bağımsız yönetim kurulu üyelerinin olumsuz oy vermeleri sebebiyle kararın Genel Kurul'a bırakıldığı bir işlem bulunmamaktadır. Genel Kurul toplantısının sonucu ve alınan kararlar 26 Mart 2020 tarihinde KAP'ta açıklanmıştır.

## 2.3. Kâr Dağıtım Politikası

Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'un onayına sunduğu kâr dağıtım teklifleri, Pay sahiplerinin beklentileri ile Banka'nın büyüme gereği arasındaki hassas dengenin bozulmamasını, Banka'nın kârlılık durumunu dikkate alan, Genel Kurul tarafından onaylanmış bir kâr dağıtım politikası çerçevesinde hazırlanmaktadır. Banka'nın kâr dağıtımına ilişkin esaslar Esas Sözleşme'nin 47. maddesinde düzenlenmiş olup, bu esaslar dâhilinde kârdan pay alan 100 adet kurucu intifa senedi bulunmaktadır.

Banka'nın 2019 yılında yenilenen kâr dağıtım politikası, kurumsal Türkçe ve İngilizce web sitesinde pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

26 Mart 2020 tarihli Genel Kurul Toplantısı'nda Bankanın Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde; ülkemiz ve dünyadaki ekonomik gelişmeler, Banka'nın uzun vadeli büyüme hedefleri ve özkaynak güçlülüğünün sürdürülmesi gözetilerek ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun sektöre yönelik değerlendirmeleri dikkate alınmak suretiyle, Yönetim Kurulu'nun 2019 yılında gerçekleşen 701.644.528,69 TL net dönem kârından 35.082.226,43 TL'lik tutarın genel kanuni yedek akçe ayrılması sonrasında kalan 666.562.302,26 TL'lik tutarın olağanüstü yedeklere aktararak özkaynaklarda tutulması önerisi oy çokluğuyla kabul edilmiştir. Kâr dağıtımını yapılmayacağı hususu 26 Şubat 2020 tarihinde KAP'ta yayımlanan olağan genel kurul davetinde belirtilmiştir.

## BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

Pay sahipleri, çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları ve Banka'ya yatırım yapmayı düşünebilecek potansiyel tasarruf sahipleri gibi Banka'yla ilgili menfaat sahiplerinin şikâyet ve önerileri Banka'nın internet sitesinde yer alan iletişim formu aracılığı ile alınmaktadır. Ayrıca, Banka'da iki yılda bir gerçekleştirilen paydaş analizi çalışması da bu bağlamda katkı sağlamaktadır.

Çalışanlar ile ilgili olarak alınan kararlar veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler kendilerine bildirilmektedir. Çalışanları da karar alma süreçlerinin içerisine dâhil edici mekanizmalar geliştiren Banka, gerek periyodik olarak uygulanan anketler gerekse farklı konu başlıklarında kurulan komiteler aracılığı ile çalışanların karar alma süreçlerine katılımını sağlamaktadır. Ayrıca, 2017 yılında her departmandan seçilen temsilcilerle hayata geçirdiği "İK Temsilcisi" uygulaması halen devam etmektedir.



Çalışanların yönetime katılımı banka içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir. 11 Kasım 2015 tarih ve 8944 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinin 483. Sayfasında ilan edilen Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. Temsil Yetkisinin Devri İç Yönergesi çalışanları banka faaliyetlerine ilişkin olarak imza derecelerine göre yetkilendirmektedir.

Çalışanlar, intranetten erişebildikleri "Bir Önerim Var" veya "Şikâyet Bildirim Formu" aracılığıyla her türlü fikir ve şikâyetlerini ilgili şahıslara iletebilmekte ve alınan kararlara katkıda bulunabilmektedirler. Ayrıca, Banka'da pek çok farklı konuda çalışanlar tarafından oluşturulan komiteler yer almaktadır. Bu komiteler aracılığı ile de çalışanların yönetime katılımı sağlanmaktadır.

## BÖLÜM IV

### YÖNETİM KURULU

#### 4.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu 11 üyeden oluşmakta ve bu sayı Yönetim Kurulu faaliyetlerinin etkin bir şekilde organize edilebilmesine olanak sağlamaktadır. Yönetim Kurulu ve Genel Müdür'e ilişkin özet bilgiler aşağıda sunulmuş olup, detaylı özgeçmişlerine Banka'nın web sitesinde ve faaliyet raporunda yer verilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi	Öğrenim Durumu	İş Tecrübesi	Atanma Tarihi	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi*	Banka Dışında Yürüttüğü Görevler
Hakkı Ersin Özince	Yönetim Kurulu Başkanı	ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi/İşletme	44 yıl	04.05.2017	-	-
Mahmut Magemizoğlu*	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	The University of Stirling/ Yatırım Analizi Yüksek Lisansı	38 yıl	05.05.2020	Denetim Komitesi Başkanı, Kredi Revizyon Komitesi Başkanı	-
Ece Börü	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	İstanbul Teknik Üniversitesi/ İşletme Mühendisliği	31 yıl	25.08.2020	Kredi Revizyon Komitesi Üyesi, Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi	TSKB A.Ş. Genel Müdürü, Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı TSKB A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı, TSKB Memur ve Müstahdemleri Yardım ve Emekli Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı
Yavuz Canevi	Yönetim Kurulu Üyesi	University of Southern California/Ekonomi Yüksek Lisansı	40 yıl	09.04.2015	-	Türkiye Ekonomi Bankası Yönetim Kurulu Başkanı, FNSS Savunma Sistemleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Bahattin Özarslantürk	Yönetim Kurulu Üyesi	İstanbul Üniversitesi/ İşletme	26 yıl	24.08.2020	Kredi Revizyon Komitesi Üyesi	T. İş Bankası A.Ş. İstanbul Kurumsal Şubesi Müdürü
Mithat Rende	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Londra-RCDS/Güvenlik ve Uluslararası İlişkiler	32 yıl	04.04.2017	Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi	-

\*SPK'nın II.17.1. sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği Madde 6/(3)-a gereğince Denetim Komitesi üyeleri Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak kabul edilmiştir.



## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Adı Soyadı	Görevi	Öğrenim Durumu	İş Tecrübesi	Atanma Tarihi	Yer Aldığı Komiteler ve Görevi*	Banka Dışında Yürüttüğü Görevler
Zeynep Hansu Uçar	Yönetim Kurulu Üyesi	ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi/İşletme Bölümü	27 yıl	02.12.2015	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Ücretlendirme Komitesi Üyesi, Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi	T. İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölüm Müdürü, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Trakya Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı, Türkiye İş Bankası Banka ve Ticaret Hukuku Araştırma Enstitüsü Enstitü Kurulu Üyesi, İşbank AG Yönetim Kurulu Üyesi
Ozan Uyar	Yönetim Kurulu Üyesi	ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi/İşletme	23 yıl	05.05.2020	Kredi Revizyon Komitesi Üyesi, Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi	T. İş Bankası A.Ş. Proje Finansmanı Bölüm Müdürü, İşbank AG Yönetim Kurulu Üyesi
Abdi Serdar Üstünsalih	Yönetim Kurulu Üyesi	Selçuk Üniversitesi Kamu Yönetimi Yüksek Lisansı, Gazi Üniversitesi Bilişim Sistemleri Yüksek Lisansı	29 yıl	25.06.2019	-	T. Vakıflar Bankası T.A.O. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Gamze Yalçın*	Yönetim Kurulu Üyesi	ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi/İktisat	27 yıl	18.04.2019	Denetim Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Ücretlendirme Komitesi Başkanı	T. İş Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, İşbank AG Yönetim Kurulu Başkanı
Hüseyin Yalçın	Yönetim Kurulu Üyesi	ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi/Ekonomi	42 yıl	06.04.2018	-	-

\*SPK'nın II.17.1. sayılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği Madde 6/(3)-a gereğince Denetim Komitesi üyeleri Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak kabul edilmiştir.

Banka Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Sn. Suat İnce 3 Nisan 2020 tarihi itibarı ile Yönetim Kurulu Üyeliğinden ve Genel Müdürlük görevinden emeklilik nedeniyle ayrılmıştır. Genel Müdür Vekili görevini yürütmekte olan Sn. Ece Börü, 12 Ağustos 2020 tarih ve 2449 No'lu Yönetim Kararı ile Genel Müdür olarak atanmış ve 25 Ağustos 2020 tarihi itibarı ile görevine başlamıştır.

Yönetim Kurulu üyesi Sn. Mehmet Şencan ve Sn. Can Yücel Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinden istifaen ayrılmışlardır. Banka'nın 5 Mayıs 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi çerçevesinde Sn. Mahmut Magemizoğlu ve Sn. Ozan Uyar'ın seçilmesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyesi Sn. Ahmet Hakan Ünal Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifaen ayrılmıştır. Banka'nın 14 Ağustos 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi çerçevesinde Sn. Bahattin Özarslantürk'ün seçilmesine karar verilmiştir.

2014 yılında oluşturulan ve 2019 yılında güncellenen kadın yönetim kurulu üye politikası çerçevesinde, her yıl yönetim kurulu tarafından mevcut durum değerlendirmesi yapılmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Banka'nın yönetim kurulu üyelerinin en az yüzde 25'inin kadın üyelerden oluşmasını sağlama hedefiyle paralel şekilde 3 kadın yönetim kurulu üyesi bulunmaktadır.





#### 4.2. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu düzenli olarak ve önceden planlandığı şekilde en az ayda bir defa ve gerekli görülen hallerde ise bu süreye bağlı olmaksızın toplanmaktadır. Toplantı tarihinin tüm üyelerin katılımına imkân sağlayacak şekilde tespit edilmesine özen gösterilmekte ve öngörülemez istisnai durumlar dışında, Yönetim Kurulu toplantıları tüm üyelerin katılımıyla gerçekleştirilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri prensip olarak her toplantıya katılmaktadır. Ayrıca, Yönetim Kurulu Üyeleri toplantıya elektronik ortamda da katılabilmektedir.

Yönetim Kurulu, ilk toplantısını tercihen seçiminin yapıldığı tarihte gerçekleştirmektedir. İlk toplantıda, Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Vekili'nin seçiminin yanı sıra, görev dağılımı ve komitelerin oluşturulmasına yönelik kararlar alınmaktadır.

Yönetim Kurulu gündem taslağı, Genel Müdür tarafından hazırlanmakta ve Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyelerinin önerileri doğrultusunda kesinleşmektedir. Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili belge ve bilgilerin, toplantıdan en az dört gün önce Yönetim Kurulu Üyelerinin incelemesine sunulmasına ve bu zamanlamaya uymanın mümkün olmadığı hallerde ise Yönetim Kurulu Üyelerine eşit bilgi akışı sağlanmasına azami özen gösterilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin bilgilendirilmesine ve kendileri ile olan iletişimin sağlanmasına yönelik bir sekreteryaya oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu toplantısına çağrı, öncelikle telefon ile sözlü olarak, daha sonra da yazılı olarak yapılmaktadır.

Her Yönetim Kurulu Üyesinin bir oy hakkı mevcuttur. Yönetim Kurulu Banka Esas Sözleşmesi uyarınca, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanmakta ve toplantıya katılanların çoğunluğu ile karar almaktadır.

Yönetim Kurulu, 1 Ocak-31 Aralık 2020 tarihleri arasında 43 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri prensip olarak her toplantıya katılmaktadır. Genel Kurul'un onayına sunulacak herhangi bir ilişkili taraf ve önemli nitelikte işlem bulunmamaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri ve tüm Banka yöneticilerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar ana ortak Türkiye İş Bankası A.Ş. tarafından İş Bankası grup şirketleri için yaptırılan sigorta kapsamındadır.

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin bilgilere Banka'nın kurumsal İnternet sitesinde Yatırımcı İlişkileri bölümünden ulaşılabilir.

#### 4.3. Ücretlendirme Politikası

Banka, ücretlendirme politikalarına ilişkin uygulamalarını ilgili Bankacılık ve Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde yürütmektedir. Ücretlendirme Politikası'na Banka'nın kurumsal internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri sayfasından ulaşılabilir. Söz konusu politika Genel Müdürlük ve şubeler dâhil her kademedeki tüm Banka çalışanları kapsamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri için aylık huzur hakkı dışında herhangi bir ücret ödemesi yapılmamaktadır. Huzur hakkı tutarları ve Esas Sözleşme gereği ödenen kâr payları, Genel Kurul tarafından, pay sahiplerince verilen öneriler doğrultusunda tespit edilmektedir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Banka'dan doğrudan veya dolaylı olarak, nakdi veya gayri nakdi kredi kullanması hiçbir zaman söz konusu olmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan huzur hakkı, temettü, ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 15.382 bin TL'dir.

Yönetim Kurulu Üyelerine ve Üst Düzey Yöneticilere sağlanan yolculuk, konaklama ve diğer ödemelerin toplam tutarı 180.017 TL'dir.



## KÂR DAĞITIM TEKLİFİ

A. 2020 yılı net kârı olan 732.828.578,31.-TL'nin Esas Sözleşmemizin 47'inci maddesine göre aşağıdaki şekilde ayrılmasına ve dağıtılmasına;

1. Esas Sözleşmemizin 47'inci maddesinin (a) fıkrasına göre net kârın %5'i olan 36.641.428,92.-TL'nin kanuni yedek akçe olarak ayrılmasına,
2. Esas Sözleşmemizin 47'inci maddesinin (b) fıkrasına göre, toplam 73.280.776,02.-TL birinci temettü olarak ayrılmasına,
3. 40.000.000,00.-TL tutarındaki kısmının girişim sermayesi yatırım ortaklıkları ve fonlarına yönlendirilmek üzere girişim sermayesi fonu olarak ayrılmasına,
4. Yukarıda 1 - 3 sayılı maddelerdeki kalemlerin ayrılmasından sonra kalan 582.906.373,37.-TL net kârın Esas Sözleşmemizin 47'inci maddesinin (d) fıkrasına göre,  
a) %5'i (ödenmiş sermayenin 200.000.-TL'lik bölümü ile sınırlı) olan brüt 2,081.81 TL'nin beher kurucu hissesine 20,82.-TL hesabıyla kurucu hisselerine dağıtılmasına,
5. Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrasının c bendine göre 208,18.-TL kanuni yedek akçe olarak ayrılmasına,
6. Geriye kalan 582.904.083,38.-TL'nin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına,
7. Yukarıda 2 sayılı maddede sözü edilen birinci kâr payı olan ve ödenmiş sermayenin %2,62'sine denk gelen brüt 73.280.776,02.-TL'nin tamamının nakit olarak ortaklara dağıtılmasına,
8. 73.280.776,02.-TL'lik nakit temettü dağıtımının 29.03.2021 tarihinden itibaren başlamasına, yukarıda öngörülen tüm hususlara ilişkin işlemlerde Yönetim Kurulu'nun yetkili kılınmasının Genel Kurul'a teklif edilmesine,

B. 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 5-1/(e) bendi uyarınca Kurumlar Vergisinden istisna tutularak özel fon hesabına ayrılan 954.973,87.-TL tutarın, ilgili mevzuatta belirlenen sürenin dolması nedeniyle Olağanüstü Yedek Akçeler hesabına aktarılmasına,

Tüm iştirak ve bağlı ortaklıkların değerlendirme yönteminde "Türkiye Muhasebe Standardı (TMS 27)" kapsamında özkaynak yöntemine geçiş yapılması ile 303.505.096,16.-TL tutarındaki geçmiş finansal tabloları yeniden düzenleme etki tutarının, Olağanüstü Yedek Akçeler hesabına kaydedilmesine ilişkin bilginin Genel Kurul'a sunulmasına,

C. Kurulumuzca onaylanmış bulunan 31.12.2020 tarihi itibarıyla Bilanço ve Kâr-Zarar tablosunun Pay Sahipleri Genel Kurulu'na sunulmasına,

Yukarıda öngörülen tüm hususlara ilişkin işlemlerde Yönetim Kurulu'nun yetkili kılınmasına karar verilmesini saygılarımızla arz ederiz.

Yönetim Kurulu



# ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

Değerli hissedarlarımız,

Bankamızın 71. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na hoş geldiniz.

2020 yılı hesap dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Bağımsız Denetim Raporu ile kâr ve zarar hesaplarını inceleme ve onaylarınıza sunarken toplantımızı onurlandıran ortaklarımızı, temsilcilerini ve konuklarımızı saygı ile selamlıyoruz.

2020'de dünya geneline yayılan COVID-19 salgını, gerek toplum sağlığına etkileri gerekse ekonomiye yansımaları ile yıl boyunca gündemin baş sıralarında yer almıştır. Salgına ilişkin gelişmeler ve belirsizlikler dünyada büyüme görünümünü belirgin ölçüde zayıflatırken, pandeminin olumsuz etkileri küresel teşvik adımları ile genişleyici para ve maliye politikalarının ile hafifletilmeye çalışılmıştır. Buna bağlı olarak, dünyada mevcut likidite koşullarının ve düşük faiz ortamının bir süre daha devam etmesi beklenmektedir.

2020 yılına güçlü bir başlangıç yapan Türkiye ekonomisi, salgın ile birlikte küresel eğilimlerle uyumlu olarak ivme kaybetmiştir. Alınan parasal ve mali tedbirlerle ekonomide üçüncü çeyrekte hızlı toparlanma kaydedilse de yılın son çeyreğine doğru yeniden artan vaka sayıları ve kısıtlama tedbirleri, görünüm üzerindeki riskleri canlı tutmaktadır. Bundan sonraki dönemde ekonominin seyrini belirleyecek aşılama süreci ve neticeleri yakından izlenmektedir. Beklentiler 2020'de hafif pozitif bir büyümeye, 2021'de ise ılımlı bir toparlanmaya işaret etmektedir.

Bankacılık sektörünün Türkiye ekonomisindeki lokomotif rolü 2020'de daha da kritik hale gelmiştir. BDDK'nın aldığı geçici önlemlerle salgının bankacılık sektörü üzerindeki etkileri azaltılmış, bankalar kurumsal ve bireysel tüm müşterilerine artan oranda destek vermeye devam etmiştir. 2020 sonu itibarıyla sektörün aktif büyüklüğü %36 artışla 6,1 trilyon TL'ye, özkaynak toplamı %22 artışla 599 milyar TL'ye ulaşmıştır. Sektörün kredileri %35 artışla 3,6 trilyon TL olmuştur. Artan riskler karşısında bankaların temkinli yaklaşımı çerçevesinde karşılık giderlerinde yıllık bazda %30 artış meydana gelmiş, bu koşullara rağmen sektörün net karı aynı dönemde %22 artmıştır.

Güçlü bilanço ve sermaye yapısını koruyan TSKB, 31 Aralık 2020 itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre;

- Aktif toplamını %24 artırarak 51,5 milyar TL'ye
- Özkaynaklarını %18 oranında artırarak 6,1 milyar TL'ye
- Kredi stokunu %24,5 artırarak 39,1 milyar TL'ye yükseltmiştir.

Bankacılık gelirlerini yıllık bazda %30 oranında yükselten Bankamızın 2020 yılı net dönem kârı 732,8 milyon TL olmuştur. Yıl sonu itibarıyla BDDK'nın geçici önlemleri hariç hesaplanan sermaye yeterlilik oranı, yasal gerekliliklerin oldukça üzerinde, %16,6 olarak gerçekleşmiştir.

Bu vesileyle, bu sonuçlara ulaşmamıza olan katkılarından dolayı ortaklarımıza, çalışanlarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, Genel Kurulumuzu onurlandıran siz hissedarlarımızı bir kez daha saygıyla selamlarız.

TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.  
YÖNETİM KURULU



## ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER ÖNEMLİ HUSUSLAR

### Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Cari dönemde Banka'da Türk Ticaret Kanunu'nun 207, 438 ve 439. maddeleri kapsamında özel denetim yapılmamıştır. Banka başta BDDK, TCMB, Sermaye Piyasası Kurulu, Rekabet Kurumu gibi kamu kurumları olmak üzere kamu denetimine tabidir. Söz konusu kamu kurumlarının Banka'da yaptıkları denetimlere ilişkin olarak kamuya açıklama gereken bir husus çıktığı takdirde bu hususlar özel durum açıklamaları aracılığıyla kamuya paylaşılmaktadır.

### Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Davalarla ilgili bilgilere faaliyet raporunda, konsolide olmayan denetim raporunun beşinci bölümünün III/4 numaralı kısmında yer verilmektedir.

### İlişkili Taraf İşlemleri

Banka'nın ilişkili taraflar işlemleri hakkında bilgi, Denetim Raporu'nun dipnotlarında yer almaktadır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199. Maddesi gereği hazırlanan 2020 yılına ait Bağlı Şirket Raporu'nun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır:

"Bankamız ile hakim ortağımız olan Türkiye İş Bankası A.Ş. ve ona bağlı şirketler arasında hakim ortağımızın yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan hukuki bir işlem ve hakim ortağımızın ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlem bulunmamaktadır.

Ayrıca, Bankamız ve hakim ortağımız Türkiye İş Bankası A.Ş. ve ona bağlı şirketler arasında yapılan ve raporda ayrıntıları sunulan ticari işlemler Bankamızın faaliyetinin gerektirdiği işlemler olup, piyasada geçerli olan emsal bedeller üzerinden gerçekleştirilmiştir ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 202. Maddesinde açıklanan hakim ortağın, hakimiyetini bağlı şirketleri kayba uğratabilecek şekilde kullanamaz ilkesine uygundur.

Hakim ortağımız Türkiye İş Bankası A.Ş. ve ona bağlı şirketlerin yönlendirmesiyle Bankamızın aleyhine alınmış bir karar veya zarara uğraticı bir işlem bulunmamaktadır."

### Bankaların Destek Hizmeti Almalarına İlişkin Yönetmelik Kapsamında Destek Hizmeti Alınan Faaliyet Konuları ve Hizmetin Alındığı Kişi ve Kuruluşlara İlişkin Bilgiler

Banka'nın 2020 yılında kullandığı aşağıdaki hizmetler, 05.11.2011 tarihinde yayımlanan Bankaların Destek Hizmeti Almalarına İlişkin Yönetmelik kapsamına girmektedir;

1. Superonline İletişim Hizmetleri A.Ş.'den alınan Acil Durum Hizmetleri için Sunucu Barındırma Hizmeti
2. Risk Aktif Danışmanlık Eğitim Yazılım Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'den alınan Riskfree Hazine Değerleme Sistemi Bakım Hizmeti
3. Finexsuz Bilişim Çözümleri Ticaret A.Ş.'den alınan Swift Servis Büro Ana Bağlantı Hizmeti
4. Prometeia SPA'dan alınan İçsel Derecelendirme Modeli ve Aktif Pasif Yönetimi Altyapı ve Bakım Hizmeti
5. BIS Çözüm Bilgisayar ve Entegrasyon Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'den alınan EFT Yazılımları Bakım Hizmeti
6. Tepe Savunma ve Güvenlik Sistemleri San. A.Ş.'den alınan Bina ve Çalışan Güvenliği Hizmeti

### Esas Sözleşme'de Yıl İçinde Yapılan Değişiklikler

2020 yılında Banka Esas Sözleşmesi'nde herhangi bir değişiklik olmamıştır.



# RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI

## Risk Türleri İtibarıyla Uygulanan Risk Yönetimi Politikalarına İlişkin Bilgiler

TSKB Risk Yönetimi Politikaları ve bu politikalara ilişkin uygulama esasları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş bulunan ve Banka üst yönetimince uygulanan yazılı standartlardan oluşmaktadır.

TSKB Risk Yönetimi Politikaları kapsamında, Banka'nın maruz kaldığı temel riskler kredi riski, aktif pasif yönetimi riski (piyasa riski, yapısal faiz oranı riski, likidite riski) ve operasyonel risk olarak belirlenmiştir. Söz konusu risk politikaları ve bunlara ilişkin uygulama esaslarına uyumun temini ile Banka'nın karşı karşıya olduğu risklerin bu politikalar paralelinde yönetilebilmesi amacıyla yönelik olarak Banka bünyesinde bir Risk Yönetimi Müdürlüğü teşkil edilmiştir.

TSKB Risk Yönetimi Müdürlüğü risklerin yönetimiyle ilgili tüm süreçlere aktif olarak katılır ve Yönetim Kurulu'na, Denetim Komitesi'ne, üst yönetime ve ilgili banka içi birimlere düzenli raporlamalar gerçekleştirir. Görev ve sorumlulukları ve yapısı Risk Yönetimi Müdürlüğü Yönetmeliğiyle belirlenmiştir.

## Kredi Riski Yönetimi Politikası

Kredi riski, kredi müşterisinin ya da kendisiyle bir anlaşmaya taraf olanın anlaşma koşullarına uygun biçimde yükümlülüklerini karşılayamama olasılığıdır. Kredi riskinin en geniş ve en görünür kaynağı Banka'nın açtığı krediler olmakla birlikte, karşı taraf risk taşıyan diğer bankacılık hizmetleri de kredi riski taşımaktadır. Bu bağlamda ilgili bankacılık faaliyetlerinin tümü kredi riski kapsamında değerlendirilir.

Kredi riski kredinin yapısı ve özellikleri, kredi sözleşmelerinin hükümleri ve finansal koşullar, olası piyasa hareketlerine paralel olarak vade bitimine kadar risk profilinin yapısı, garanti ve teminatlar, içsel risk dereceleri (rating) ve riske maruz kalınması sürecinde ratinglerdeki muhtemel değişiklikler, yoğunlaşmalar (tek bir şirket, bağlantılı şirketler grubu, sektör, ülke vb.) ve söz konusu yoğunlaşmaları önlemek için Yönetim Kurulu'nca belirlenen limitlere uygunluk dikkate alınarak ölçülür ve yönetilir.

Kredi riski ölçümünde İçsel Derecelendirme Bazlı Model kredi riskinin izlenmesi, kontrolü, erken uyarının sağlanabilmesi amaçlarına uygun bir biçimde kullanılır.

Dış ve iç kaynaklarla yapılan anlaşmalarda kabul edilen limitlerin ve politikaların Banka'nın belirlenen politika ve limitlerinden çok farklı olmamasına azami gayret gösterilir. Yapılan anlaşmalardaki maddeler mevcut politikalardan farklılık taşısa dahi zorlayıcı nitelik taşır.

## Aktif Pasif Yönetimi Riski Politikaları

Banka'nın varlık ve yükümlülüklerinden kaynaklanan, kredi riski haricindeki tüm finansal riskler aktif pasif yönetimi riskleri olarak tanımlanmaktadır. Alım-satım portföyünün piyasa riski, yapısal faiz oranı riski ve likidite riski bu risk kapsamında yer almaktadır.

## i - Piyasa Riski Yönetimi Politikası

Piyasa riski, alım satım portföyü kapsamında üstlenilen portföy veya pozisyonun finansal piyasalardaki faiz oranları, hisse senedi fiyatları, emtia fiyatları ve kurlardaki dalgalanmalardan kaynaklanan zarar etme ihtimalidir. Piyasa risk yönetiminin amacı uygun parametreler içinde Banka'nın maruz kalabileceği riskleri proaktif bir yaklaşımla yöneterek Banka'nın risk ayarlı getirisini maksimize etmektir.

Piyasa riski; faiz ve/veya fiyatların dalgalanma düzeyi ve Riske-Maruz-Değer hesaplamaları gibi, kendi içinde tutarlı risk ölçüm ve kriterleri kullanılarak, kontrolün ifasına ilişkin uygun usuller tesis edilerek ve saptanmış bulunan risk limitlerine uyum gözlemlenmesi sureti ile yönetilir.

Faiz oranı, kur, hisse senedi fiyat, emtia fiyat ve takas riskleri piyasa riskinin temel unsurlarını oluşturmakta olup, bu risklerin sağlıklı şekilde kontrol edilebilmesi için para ve sermaye piyasalarında yapılan işlemlerin enstrüman, vade, para birimi, faizlendirme türü ve benzeri diğer parametreler açısından temerküz oluşturmayacak şekilde ve yarattığı risklilik düzeyi gözetilerek "iyi çeşitlendirilmiş" olarak yönetilmesi esastır. Ayrıca, piyasa riski yaratan finansal araçları ihraç edenlerin kredi değerliliği önemle gözetilmektedir.



## RİSK YÖNETİMİ POLİTİKALARI

Piyasa riskinin hesaplanmasında Banka, BDDK Standart Metot ve Riske Maruz Değer (RMD) yaklaşımı olarak iki temel yaklaşımı kullanır. RMD modelinin doğruluğu geriye dönük testlerin (backtesting) uygulanmasıyla sağlanır. Söz konusu test, hesaplanan Riske Maruz Değer ile gerçekleşen zararların karşılaştırılmasına dayanır. Ayrıca, gerçekleşme ihtimali düşük, ancak zarar boyutu büyük olabilecek olayların Riske Maruz Değer üzerindeki etkilerini saptamaya yönelik stres testleri uygulanır.

### ii - Yapısal Faiz Oranı Riski Yönetimi Politikası

Yapısal faiz oranı riski, bankacılık hesaplarında izlenen faize duyarlı varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlama dönemi ve faiz yapılanmalarındaki farklılıklar nedeniyle faiz oranlarında meydana gelmesi muhtemel değişimlerin Banka'nın sermayesini etkilemesi riskidir.

Yapısal faiz oranı riski, faizlerin dalgalanma düzeyi, faiz şoku, stres testi hesaplamaları gibi risk ölçüm ve kriterleri kullanılarak tüm organizasyon kademelerine yapısal faiz oranı riskine ilişkin tutarlı bilginin sağlanması suretiyle yönetilir.

Aktif/pasif yapısının para birimleri bazında ve belirlenen vade aralıklarında yeniden fiyatlanma durumuna göre uyumsuzlukları izlenir ve ölçülür.

TSKB faiz riskini, Banka'nın gelirini, sermayesini, likiditesini ve itibarını tehdit ettiğinin ve yeniden fiyatlama riski, verim eğrisi riski, baz riski, spread riski ve opsiyon riski gibi unsurlardan oluştuğunun bilincinde olarak yönetir.

### iii - Likidite Riski Yönetimi Politikası

Likidite riski, bilanço içi ve dışı yükümlülüklerin zamanında karşılanamaması riski olarak tanımlanmaktadır. Banka'nın nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması nedeni ile zarara maruz kalması bu kapsamda değerlendirilebilir.

Sermaye piyasaları ve alım/satım faaliyetlerinde fonlamaya ilişkin likidite riski ve piyasaya ilişkin likidite riski olmak üzere iki şekilde likidite riski ile karşılaşmakta olup, fonlamaya ilişkin likidite riski, nakit akımlarındaki uyumsuzluklar nedeniyle yatırım ve fonlama gereksinimlerinin zamanında veya makul bir maliyet ile karşılanamaması riskidir. Piyasaya ilişkin likidite riski ise piyasaların derin olmaması, aksaması, Banka'nın piyasalara girememesi gibi nedenlerle uygun maliyetlerle veya zamanında pozisyonlarını kapatamaması riski olarak ifade edilmektedir.

Likidite yönetimindeki etkinliğin sağlanabilmesi ve sürdürülebilir durumunun korunmasına yönelik olarak, fon kaynakları, piyasalar, enstrümanlar ve vadeler bazında çeşitlendirme olanaklarının azami ölçüde değerlendirilmesi esastır.



Likidite riskinin yönetiminde, portföyden kâr sağlama ve piyasa riski yönetimi işlevleri ile uyumlu bir portföy yapısı oluşturulur ve likidite gereksinimlerinden ödün vermeksizin risk getiri dengesi sürekli olarak gözetilir.

### **Operasyonel Risk Politikası**

Operasyonel risk, süreçler, insanlar ve sistemlerin yetersizliği veya bunlardaki aksaklıklar ya da hatalar ve dışsal olaylardan kaynaklanan kayıp riski olarak tanımlanmakta olup, bu tanımın içerisine yasalar ve etik standartlara uyum da dâhil edilmektedir.

Bu riskler, Banka'nın faaliyetlerine ilişkin temel fonksiyonel alanların özel kontrollerinin yerine getirilmesi ve gereken önlemlerin alınması, uygun bir iç denetim sisteminin ve bunun gerektirdiği yetkilerin Banka içinde dağıtım mekanizmasının tesisi, Banka'nın tüm faaliyet sistemlerinin detaylı bir şekilde test ve kontrol edilmesi, iç ve dış sistemler arasında tam bir uyumun ve bağımsız bir veri yedekleme olanağının tesisi suretiyle yönetilmektedir.

Banka, kasıtlı işlemlere, manipülasyonlara veya hatalara ilişkin riskin azaltılması amacıyla görevlerin ayrılması ve fonksiyonların dağıtılması prensibini gözetir. Ayrılması gereken asgari fonksiyonlar (i) işlemin başlatılması, (ii) yetkilendirme ve onay verme, (iii) işlemlerin kaydedilmesi, (iv) işlemlerin teyit edilmesi, (v) güvenli saklama hizmetleri, (vi) izleme ve denetim, (vii) bilgi işlem sistemlerinin geliştirilmesi ve günlük operasyonlara ilişkin faaliyetler olarak belirlenmiştir. İşlem bilgilerinin, işlem yapılır yapılmaz bilgi işlem uygulamaları kullanılarak sisteme girilmesi esastır.

Operasyonel risklerin ölçümü Temel Gösterge Yaklaşımı yönteminin uygulanması ile gerçekleştirilmektedir.

### **İştirakler Risk Yönetimi Politikası**

TSKB bünyesinde gözetilen risk yönetimi sistem ve süreçlerine ilişkin temel ilke ve standartların, bağlı bulunan iştiraklerde de aynı şekilde gözetimine dikkat edilmekte olup, Konsolide Risk Politikaları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte ve onaylanmaktadır. İştirakler tarafından, bu politikaların özümsemesi ve konsolide bazda risk yönetimi için asgari olarak belirtilen risk yönetimi sistem ve süreçlerinin uygulamaya konulması ve Grup bazında belirlenen risk limitlerine uyum sağlanması esastır.

### **Diğer Risklerle İlgili Politikalar**

Banka'nın fiyatlama, kredilendirme, risk ölçüm vb. süreçlerinde kullandığı modellerin hatalı tasarlanması ve/veya uygulanmasında aksaklık yaşanması nedeniyle ortaya çıkacak kayıp riski olarak tanımlanan Model Riski, hatalı veya zamansız alınan kararlar nedeni ile oluşan Strateji Riski ile Banka'nın müşteriler ve piyasa nezdinde itibarının zarar görmesi olarak tanımlanabilecek İtibar Riski diğer riskler kapsamında değerlendirilmekte olup, söz konusu risklere de TSKB Risk Yönetimi Politikaları dokümanında yer verilerek bu risklere ilişkin farkındalık düzeyinin artırılması sağlanmıştır.



## DENETİM KOMİTESİ

### Risk Yönetimi Kapsamında Oluşturulan Komitelerin Faaliyetleri ile Bu Komitelerde Görev Alan Başkan ve Üyeler ile Denetim Komitesi Üyelerinin Ad ve Soyadları

#### Denetim Komitesi

Denetim Komitesi 2 üyeden oluşmakta olup, üyeler icrai görevi bulunmayan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Denetim Komitesi üyeleri Sn. Mahmut Magemizoğlu ve Sn. Gamze Yalçın'dır.

Denetim Komitesi;

- Yönetim Kurulu adına Banka'nın iç sistemlerinin (iç denetim, iç kontrol ve risk yönetimi) etkinlik ve yeterliliğinin ilgili mevzuat çerçevesinde sağlanması,
- İç sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin Kanun ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin ve üretilen bilgilerin bütünlüğünün gözetilmesi,
- Bağımsız denetim kuruluşları ile derecelendirme, değerlendirme ve destek hizmeti kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmelerin yapılması, Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve sözleşme imzalanan bu kuruluşların faaliyetlerinin düzenli olarak izlenmesi,
- Konsolidasyona tâbi ortaklıkların iç denetim faaliyetlerinin konsolide olarak sürdürülmesi ve eşgüdümünün sağlanması,
- İç sistemler kapsamında oluşturulan birimler ve bağımsız denetim kuruluşlarından görevlerinin ifası ile ilgili olarak düzenli rapor alınması ve tespit edilen aksaklıkların Yönetim Kuruluna bildirilmesi, konularında görevlendirilmiştir.

2020 yılı içerisinde 49 Denetim Komitesi toplantısı yapılmıştır.

### İÇ SİSTEMLER KAPSAMINDAKİ YÖNETİCİLER

Teftiş Kurulu Başkanı: Mehmet Sungun			
Görev Süresi	Mesleki Deneyim	Önceden Çalıştığı Birimler	Öğrenim Durumu
7 Yıl	27 Yıl	Mali Analiz Müdürlüğü, Kredi Yatırım Müdürlüğü, Kurumsal Pazarlama Müdürlüğü, Risk Yönetimi Müdürlüğü	Yurt İçi Yüksek Lisans Derecesi
Risk Yönetimi Müdürü: Fuat Sönmez			
Görev Süresi	Mesleki Deneyim	Önceden Çalıştığı Birimler	Öğrenim Durumu
4,5 Yıl	22 Yıl	Sistem Geliştirme Müdürlüğü, Teftiş Kurulu Başkanlığı, İş Analizi ve Süreç Yönetimi Müdürlüğü, İç Kontrol Müdürlüğü	Yurt İçi Lisans Derecesi
İç Kontrol Müdürü: Simay Kimyacı			
Görev Süresi	Mesleki Deneyim	Önceden Çalıştığı Birimler	Öğrenim Durumu
4 Yıl	22 Yıl	Hazine Müdürlüğü	Yurt İçi Lisans Derecesi





# DENETİM KOMİTESİ RAPORU

## İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RISK YÖNETİMİ SİSTEMLERİNİN İŞLEYİŞLERİ VE 2020 YILINDAKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA DENETİM KOMİTESİ DEĞERLENDİRMESİ

Denetim Komitesi 2020 yılında 49 toplantı gerçekleştirmiştir. Denetim Komitesi bu toplantılarda faaliyet raporunun "Risk Yönetimi Kapsamında Oluşturulan Komitelerin Faaliyetleri ile Bu Komitelerde Görev Alan Başkan ve Üyeler ile Denetim Komitesi Üyelerinin Ad ve Soyadları" kısmında yer almakta olan ve "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" kapsamındaki görev ve sorumluluklarını yerine getirmeye yönelik çalışmalarda bulunmuştur.

Bankada iç sistemler (iç denetim, iç kontrol ve risk yönetimi) kapsamındaki faaliyetler, Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Müdürlüğü ile Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir. İlgili müdürlüklerin görev ve sorumlulukları Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış yönetmeliklerle düzenlenmiştir. Her üç bölüm, icrai faaliyetlerden ve icrai birimlerden bağımsız olarak Yönetim Kurulunun denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesine yardımcı olmak üzere kurulmuş olan Denetim Komitesine bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Tüm şube ve birimleri ile konsolide denetime tabi iştirakleri kapsayacak şekilde tesis edilmiş olan iç sistemlerin değerlendirmesinin yapılması ve işleyişi, yeterlilik ve etkinliklerinin sürekliliğinin sağlanması, Yönetim Kurulunun öncelikleri arasındadır. İç sistemler kapsamında, Yönetim Kurulunun görev ve sorumlulukları; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi, Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Müdürlüğü ve Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

### Teftiş Kurulu

Teftiş Kurulu Başkanlığı, banka faaliyetlerinin Kanun ve ilgili diğer mevzuat ile banka içi strateji, politika, ilke ve hedefler doğrultusunda yürütülmesi ve iç kontrol ile risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ve yeterliliği hususlarında güvence sağlamaktadır. Risk odaklı bakış açısıyla denetim faaliyetlerini planlayan ve yürüten Teftiş Kurulu Başkanlığı; Genel Müdürlük bölümlerinde, bir şubede, iştiraklerde, destek hizmeti alınan firmalarda ve Banka'nın bilgi sistemleri ve bankacılık süreçlerinde olası riskleri değerlendirmekte, iç kontrol, risk yönetimi ve kurumsal yönetim sistemlerinin uyumlu, etkin ve yeterli olup olmadığını gözden geçirmekte muhasebe kayıtları ile finansal raporların doğruluğu ve güvenilirliğini incelemektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, gerçekleştirdiği denetimler sonucunda denetim bulgularının yanı sıra eksiklik, hata ve varsa suiistimallerin yeniden ortaya çıkmasını önleyici, süreçleri geliştirici, verimliliği ve etkinliği artırıcı, iç sistemleri güçlendirici görüş ve öneriler getirmekte, bulgular ve bunlarla ilgili alınan aksiyonları yakından takip etmekte, yıl içinde yapılan Denetim Komitesi toplantılarında takip edilen konulardaki gelişmeler hakkında bilgi vermektedir.

2020 yılı içerisinde, Teftiş Kurulu Başkanlığı, Genel Müdürlük bölümleri, 1 iştirak, destek hizmeti alınan 6 firma, bankacılık süreçleri ve bilgi sistemleri kapsamında toplam 40 adet denetim gerçekleştirmiştir.

2020 yılında yapılan denetimler ve değerlendirmeler sonucunda, Banka'nın faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilecek ve yükümlülüklerini yerine getirmesine engel olabilecek önemli bir olumsuzluk tespit edilmemiştir.



# DENETİM KOMİTESİ RAPORU

## İç Kontrol

TSKB İç Kontrol Sistemi, faaliyetlerle ilgili belirlenen tüm finansal ve operasyonel risklerin devamlı surette makul seviyede ve kontrol altında tutulmasını sağlamak üzere Banka'nın şubeleri ile Genel Müdürlük birimlerini, konsolidasyona tabi ortaklıklarını ve tüm faaliyetlerini kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.

İç Kontrol Sisteminin yeterliliği ve etkinliği İç Kontrol Müdürlüğü'nün eşgüdümü ile tüm Banka personeli tarafından yürütülecek kesintisiz izleme faaliyetleri aracılığıyla gözden geçirilmekte ve gerekli görülen iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

2020 yılı içerisinde, Banka süreçleri içerisindeki münferit ve birbirleri ile ilişkili operasyonel risklerin ölçülebilmesi, BDDK tarafından yayımlanan Operasyonel Riske İlişkin Rehber ışığında risk yönetimi bakış açısına sahip güçlü bir kurumsal kültürün tesis edilmesi ve mevcut iç kontrol ortamının iyileştirilmesine katkıda bulunacak yapıların kurulması amacıyla çalışmalar yapılmıştır. Yapılan çalışmalar ile risklerin etkili yönetilmesinde ve operasyonel faaliyetlerin kontrolünde etkin bir yöntem olan "Üçlü Savunma Hattı Modeli"nin geliştirilerek yönetim, risk ve iç kontrol sistemlerinin optimizasyonu ve etkinliğine katkı sağlayacak güçlü bir mekanizma tesis edilmesi amaçlanmıştır. Bu sayede; Banka'nın paydaşlarına, yasal mercilere, Banka çalışanlarına ve Yönetim Kuruluna iç kontrol sisteminin yetkinliği ve yeterliliğine ilişkin verilen güvencenin sağlam bir zeminde oluşturulması hedeflenmektedir.

İç Kontrol Müdürlüğü nezdinde gerçekleştirilen iç kontrol çalışmaları sonucunda belirlenen tespit, görüş ve öneriler, öncelikle faaliyetleri yürütenlerle paylaşılarak değerlendirilmektedir. Böylelikle, gerekli tamamlayıcı ve önleyici tedbirlerin süratle alınarak uygulamaya konulması ile süreç ve faaliyetleri geliştirici, uygun ve uygulanabilir çözümlerin hızlıca hayata geçirilmesi sağlanmaktadır.

Banka Denetim Komitesi, iç kontrol sisteminin etkinliği ve iç kontrol faaliyetlerinin sonuçlarını, İç Kontrol Müdürlüğü tarafından hazırlanan faaliyet raporları kanalı ile dönemsel olarak değerlendirmektedir.

## Risk Yönetimi

Risk yönetimi düzenlemeleri çerçevesinde örgütlenen ve kurum genelinde ortak bir risk kültürü oluşturulmasına hizmet eden risk yönetimi süreci; risklerin uluslararası düzenlemelerle uyumlu bir şekilde tanımlandığı ve bu çerçevede ölçüm, analiz, izleme ve raporlama faaliyetlerinin yerine getirildiği bir yapıdadır. Risk Yönetimi Müdürlüğü, bu kapsamda ihtiyaç duyulan sistemleri geliştirerek söz konusu faaliyetleri yürütmekte, risklerin politika ve standartlar ile Banka limitlerine uygunluğunu izlemekte, ilgili yasal mevzuat ve Basel kriterlerine uyum çalışmalarını sürdürmektedir. Raporlamalara konu risk ölçümleri, yasal raporlamalar için kullanılan standart yaklaşımların yanı sıra, içsel modeller vasıtasıyla gelişmiş yaklaşımlarla da yapılmakta, ayrıca uygulanan stres testleriyle desteklenmektedir.

Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün, aylık dönemler itibarıyla hazırladığı solo ve üçer aylık dönemler itibarıyla hazırladığı konsolide risk yönetimi raporları Yönetim Kuruluna sunulmaktadır. 2020 yılında, Yönetim Kuruluna sunulan raporların yanı sıra yasal ve MIS amaçlı risk ve sermaye yeterliliği ölçüm ve raporlama faaliyetlerine devam edilmiştir. Ayrıca, İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) ve raporlamasına ilişkin faaliyetler koordine edilmiş, bu kapsamda detaylı stres testleri ve senaryo analizleri uygulanarak gelecek dönem sermaye gereksinimi projeksiyonları yapılmıştır.



2020 yılında rutin faaliyetler haricinde, mevcut raporlama/analiz çalışmalarına ilişkin sistemsel altyapı ve otomasyon seviyesi geliştirme çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca, İyi Uygulama Rehberleri'ne uyum kapsamında iç mevzuat düzenlemeleri gerçekleştirilmiştir.

Denetim Komitesinin icra ettiği faaliyetlerin sonuçları ile alınması gereken önlemlere, yapılmasına ihtiyaç duyulan uygulamalara ve Banka'nın faaliyetlerinin güven içinde sürdürülmesi bakımından önemli görülen diğer hususlara ilişkin görüşleri Yönetim Kurulu'nun bilgi ve değerlendirmelerine sunulmuştur.

Denetim Komitesi faaliyetlerinde, iç kontrol, iç denetim ve risk yönetimine ilişkin yasal mevzuata ve Yönetim Kurulunca onaylanmış banka içi politika ve uygulama usullerine uyulup uyulmadığı gözetilmiştir. Yapılan değerlendirme ve incelemeler neticesinde Banka'nın iç sistemlerinin etkin ve yeterli olduğu planlandığı gibi işlediği, muhasebe ve finansal raporlamaya yönelik iç kontrollerin etkin olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Banka'nın aldığı destek hizmetleri değerlendirilmiş, bu süreçteki risklerin daha etkin yönetilmesini hedefleyen çalışmaların takibi yapılmıştır. Bağımsız denetçilerle yapılan toplantılarda, bağımsız denetimin sonuçları, yıllık ve üçer aylık mali tablolar ile bağımsız denetim raporları değerlendirilmiştir. Derecelendirme kuruluşları ile bağımsız denetim kuruluşları ve değerlendirme kuruluşlarının Banka ile ilişkili faaliyetlerinde bağımsızlığı ve tahsis edilen kaynakların yeterliliği değerlendirilmiştir.

İç denetim, iç kontrol ve risk yönetiminden oluşan iç sistemlerin 2020 yılındaki faaliyetleri ve işleyişleri genel olarak değerlendirildiğinde; gerçekleştirilen çalışmaların makul ve beklenen düzeyde olduğu kanaatine ulaşılmaktadır.

Saygılarımızla,

Mahmut Magemizoğlu  
Denetim Komitesi Başkanı

Gamze Yalçın  
Denetim Komitesi Üyesi



# 4

## UYGUNLUK GÖRÜŞLERİ

- 140 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 142 Entegre Faaliyet Raporu Sınırlı Güvence Raporu
- 146 UNEP-FI Raporlama Endeksi Sınırlı Güvence Raporu
- 148 Raporlama Kılavuzu
- 154 ISO 14001 Denetim Belgesi
- 155 ISO 14064 Denetim Belgeleri



## Uzun vadeli refah için kadınların işgücüne katılımı şart!

G20 liderleri, erkeklerle kadınlar arasındaki işgücüne katılım farkını 2025 yılına kadar %25 azaltmayı taahhüt etmiştir. ILO raporuna göre araştırmalar, söz konusu "25'te 25" hedefine ulaşılmamasının küresel ekonomiye 5,8 trilyon ABD Doları katkı yapacağını tahmin ediyor. Dünya Ekonomik Forumu Küresel Toplumsal Cinsiyet Uçurumu 2020 Raporu'na göre, Türkiye toplumsal cinsiyet uçurumu bakımından 153 ülke arasında 130. sırada yer alıyor.

Daha fazla detaya ilgili adresten ulaşabilirsiniz.

[https://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/kadin\\_becerileri\\_mart2020.pdf](https://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/kadin_becerileri_mart2020.pdf)



# YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27  
Kat: 2-3-4 Daire: 34-37-39  
34485 Sarıyer  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479929  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası Anonim Şirketi Genel Kuruluna

## 1) Sınırlı Olumlu Görüş

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası Anonim Şirketi'nin ("Banka") ve konsolidasyona tabi ortaklıkları'nın (Hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1/1/2020-31/12/2020 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen husus dışında, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide ve konsolide olmayan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide ve konsolide olmayan finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## 2) Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2020 tarihli hesap dönemine ilişkin finansal tabloları hakkındaki 1 Şubat 2021 tarihli denetçi görüşümüzde de belirttiğimiz üzere, Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tabloları, Banka yönetimi tarafından ekonomide ve piyasalarda meydana gelebilecek olumsuz gelişmelerin olası etkileri nedeniyle 220.000 Bin TL tutarında önceki yıllarda ayrılan serbest karşılığı içermektedir. TMS 37'nin muhasebeleştirme kriterlerini sağlamayan bu karşılık nedeniyle, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait "geçmiş yıllar kar veya zararı" 220.000 Bin TL az gösterilmiştir.

Yaptığımız bağımsız denetim BDDK tarafından, 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" (BDDK Denetim Yönetmeliği)'ne ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup ve Banka'nın sırasıyla 1/1/2020-31/12/2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide ve konsolide olmayan finansal tabloları hakkında 1 Şubat 2021 tarihli denetçi raporlarımızda sınırlı olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

## 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve "Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik"e göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar
- 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca belirlenen diğer konular

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### 5)Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Yıllık Faaliyet Raporunun Hazırlanmasına ve Yayımlanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik", 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı" çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK Denetim Yönetmeliği'ne ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yaşar Bivas'dır.



2 Mart 2021  
İstanbul, Türkiye



# ENTEĞRE FAALİYET RAPORU SINIRLI GÜVENCE RAPORU



## Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu'na,

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. ("TSKB veya Banka") Yönetim Kurulu tarafından 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl itibarıyla hazırlanan Banka'nın Entegre Faaliyet Raporu'nda ("2020 Entegre Faaliyet Raporu") yer alan ve aşağıda listelenmiş Seçilmiş Sürdürülebilirlik Bilgileri ("Seçilmiş Bilgiler") üzerinde bağımsız sınırlı güvence çalışması yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz.

## Seçilmiş Bilgiler

Sınırlı güvence çalışmamıza konu olan ve 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nun 9, 49, 74, 76, 77, 92, 93, 96 ve 112. sayfalarında bulunan ve ile işaretlenmiş göstergelerin kapsamı 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl itibarıyla aşağıdaki gibidir:

- 2020 yıl sonu itibarıyla sürdürülebilir kredi portföy oranı (%)
- Yönetim kadrosundaki kadın oranı (%)
- Yönetim Kurulundaki kadın üye oranı (%)
- Tüm banka içerisinde kadın çalışan oranı (%)
- Kadın ve Erkek maaş oranı
- Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati
- Çalışan memnuniyet anketine katılım oranı (%)
- Bankanın Covid-19 kapsamında aldığı önlemlere karşı memnuniyet oranı (%)
- Uzaktan çalışma oranı (%)
- TSKB Ekonomik Araştırmalar raporu ve Blog yazıları (adet)
- Banka Sürdürülebilirlik yapılanması
  - Sürdürülebilirlik Komitesi/Alt Komitesi toplanma sayısı
  - Sürdürülebilirlik çalışma gruplarında yer alan çalışan oranı
- Bankanın içsel etkileri
  - Elektrik tüketimi (kWh)
  - Doğalgaz tüketimi (m<sup>3</sup>)
  - Su tüketimi (m<sup>3</sup>)
  - Kağıt tüketimi (kg)
  - Elektrik yoğunluğu (kWh/m<sup>2</sup> çalışan tüketim)
  - Su yoğunluğu (m<sup>3</sup> /çalışan)
  - Geri dönüştürülmüş cam, plastik, kağıt miktarı (kg)
- 2020 yıl sonu itibarıyla yenilenebilir enerji proje sayısı (adet)
- 2020 yıl sonu itibarıyla finansmanı desteklenen toplam kurulu güç (MW)
- 2020 yıl sonu itibarıyla Türkiye yenilenebilir enerji kapasitesindeki TSKB payı (%)
- 2020 yıl sonu itibarıyla CO<sub>2</sub> emisyon azaltımı katkısı (ton CO<sub>2</sub>/yıl)
- 2019 ve 2020 yıllarında Kadın istihdamını ve mültecilerden etkilenen bölgelerdeki ekonomiyi desteklemek amacıyla sağlanan finansman tutarı (ABD doları)

Bağımsız güvence raporumuz yalnızca 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl için düzenlenmiş olup önceki dönemlere ya da 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nda ile işaretlenmiş Seçilmiş Bilgiler dışında yer alan diğer bilgilere dayalı herhangi bir işlem uygulanmamış ve bu nedenle herhangi bir sonuç bildirilmemiştir.





### **Ölçüt**

Banka Seçilmiş Bilgiler'i hazırlarken 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nun 148-153. sayfalarında bulunan yer alan Türkiye Sınai Kalkınma Bankası 2020 Entegre Raporu - Raporlama Kılavuzu ("Raporlama Kılavuzu") bölümündeki prensipleri kullanmıştır.

### **Banka'nın Sorumlulukları**

Banka, 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nun içeriğinden ve Seçilmiş Bilgiler'in Raporlama Kılavuzu'na uygun olarak hazırlanmasından sorumludur. Banka, Seçilmiş Bilgiler'in hazırlanmasında kullanılan bilgilerin suistimal veya hatadan kaynaklanan hiçbir maddi yanlış beyan içermemesini sağlayacak şekilde iç kontrollerin tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden de sorumludur.

### **Sınırlamalar**

Konunun özellikleri ve bu tarz bilgileri belirlemede kullanılan metotlar düşünüldüğünde, finansal olmayan bilgiler finansal bilgilerden daha fazla doğal sınırlamalara tabidir. Bir kurum tarafından ortaya koyulmuş uygulamaların olmaması nedeniyle önemli düzeyde farklı ölçümlerin yapılması ve karşılaştırılabilirliği etkileyebilecek şekilde farklı, fakat kabul edilebilir ölçüm tekniklerinin seçilmesi söz konusu olabilir. Farklı ölçüm tekniklerinin hassaslığı da değişkenlik gösterebilir. Bunun dışında, söz konusu bilgilerin mahiyeti ve bunların tespitinde kullanılan yöntemler, aynı zamanda ölçüm kriterleri ile bunların hassasiyeti zaman içinde farklılık gösterebilmektedir. Bu nedenle, Seçilmiş Bilgiler'in Raporlama Kılavuzu çerçevesinde okunması ve incelenmesi önem arz etmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, özellikle karbon emisyonu ile ilgili hesaplamalar konusunda, Raporlama Kılavuzu bölümünde belirtildiği gibi Banka içinde elde edilen bilgilere ve faktörlere ve/veya bağımsız üçüncü şahıslarca sağlanan bilgilere ve faktörlere bağlıdır. Bu farklı faktörler ve üçüncü taraflarca sağlanan bilgiler çalışmamız kapsamına alınmamıştır.

### **Bağımsızlık ve Kalite Kontrol**

Muhasebe Meslek Mensupları için Uluslararası Etik Standartları Kurulu ("IESBA") tarafından yayımlanan; dürüstlük, tarafsızlık, profesyonel yetkinlik ve gerekli özen gösterilmesi, gizlilik ve profesyonel davranış temel ilkelerini belirleyen IESBA Profesyonel Muhasebeciler için Etik Kurallar'ın bağımsızlık ve diğer etik gerekliliklerine uyum göstermekteyiz. Kalite Kontrole ilişkin Uluslararası Standart 1'i uygulamakta ve bu doğrultuda ilişkili etik ve profesyonel standartlar ve kanun veya yönetmelik gerekliliklerine uygun belgelendirilmiş politikalar ve süreçleri içeren bir kalite kontrol sistemi muhafaza etmekteyiz.



# ENTEĞRE FAALİYET RAPORU SINIRLI GÜVENCE RAPORU



## Bağımsız Denetçinin Sorumlulukları

Sorumluluğumuz, gerçekleştirdiğimiz sınırlı güvence çalışmasına dayanarak Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli yönleriyle, Raporlama Kılavuzu'na uygun hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir hususun dikkatimizi çekip çekmediğine ilişkin bir sonuç bildirmektir. Sınırlı güvence çalışmamız, Uluslararası Denetim ve Güvence Standartları Kurulu tarafından çıkarılmış Uluslararası Güvence Denetimleri Standardı 3000 – "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri Standardı"na ("ISAE 3000" Revize) ve Uluslararası Güvence Denetimi Standardı 3410 – "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri Standardı"na ("ISAE 3410") uygun olarak gerçekleştirilmiştir.

ISAE 3000 (Revize)'e ve ISAE 3410 standartlarına uygun olarak yürütmüş olduğumuz sınırlı güvencenin kapsamı, makul güvencenin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Bir sınırlı güvence çalışmasında yeterli ve uygun denetim kanıtlarının toplanması kapsamında gerçekleştirilen prosedürlerin niteliği, zamanlaması ve kapsamı makul güvence çalışmalarına oranla çok daha dardır.

Yürütmüş olduğumuz prosedürler profesyonel yargımıza dayanmakta ve araştırmalar, gerçekleştirilen süreçlerin gözlenmesi, belgelerin incelenmesi, analitik prosedürler, ölçüm yöntemlerinin uygunluğunun ve raporlama politikalarının değerlendirilmesi ve altta yatan kayıtların üzerinde mutabakata varılmasından oluşmaktadır. Yürütmüş olduğumuz sınırlı güvence prosedürleri şunları içermektedir:

- Banka yönetimi ve ilgili Seçilmiş Bilgiler'den sorumlu kişiler ile görüşmelerde bulunulmuştur.
- Seçilmiş Bilgiler'in toplanması ve raporlanmasına ilişkin süreç anlaşılmıştır. Bu prosedür Seçilmiş Bilgileri yönetmek ve raporlamak için önemli süreç ve kontrollerin değerlendirilmesini içermektedir.
- Seçilmiş Bilgiler'in hazırlanması için kullanılan kaynak veriler değerlendirilmiştir ve seçilen belirli hesaplama örnekleri yeniden yapılmıştır.
- Banka tarafından hazırlanan Seçilmiş Bilgiler'in derlenmesi ve hazırlanması için örnekleme bazında sınırlı testler gerçekleştirilmiştir.


Raporlanan veriler üzerinden analitik prosedürler uygulanmıştır.



### Sınırlı Güvence Sonucu

Prosedürlerimizin ve elde ettiğimiz kanıtların sonucunda, Banka'nın 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl itibariyle Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli yönleriyle, Raporlama Kılavuzu'na uygun hazırlanmadığına ilişkin herhangi bir hususa rastlanmamıştır.

Bu rapor, sonucu da dahil olmak üzere, Banka'nın sürdürülebilirlik performansı ve faaliyetlerinin raporlamasına yardımcı olmak amacıyla Banka Yönetim Kurulu için hazırlanmıştır. Banka Yönetim Kurulu'nun Seçilmiş Bilgiler ile ilgili bir sınırlı bağımsız güvence raporu hazırlatarak konuyla ilgili sorumluluklarını yerine getirdiğini gösterebilmesini sağlamak için bu raporun 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl için hazırlanan 2020 Entegre Faaliyet Raporu içinde yer almasına müsaade etmekteyiz. Kanunların izin verdiği ölçüde ve koşulları önceden yazılı onayımız ile açıkça mutabık kalınmış durumlar haricinde, yürütmüş olduğumuz çalışma veya raporumuzla ilgili olarak Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu ve Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası A.Ş. haricinde hiçbir kişi veya kuruma karşı sorumluluk kabul etmemekteyiz.

  
PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
  
Ediz Günsel, SMMM  
Ortak  
  
İstanbul, 2 Mart 2021




# UNEP-FI RAPORLAMA ENDEKSİ SINIRLI GÜVENCE RAPORU




## Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu'na,

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. ("Banka") Yönetim Kurulu tarafından Banka'nın 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nun ("2020 Entegre Faaliyet Raporu") 533-546. sayfalarındaki UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi'ndeki Banka'nın Yanıtının Kapsamlı Özeti bölümünde yer alan ve aşağıda listelenmiş Seçilmiş Bilgiler üzerinde bağımsız sınırlı güvence çalışması yürütmek üzere görevlendirilmiş bulunuyoruz.

## UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi – Banka'nın Yanıtı'nın Kapsamlı Özeti kapsamında Seçilmiş Bilgiler

Sınırlı güvence çalışmamıza konu olan Seçilmiş Bilgiler, 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nun 533-546. sayfalarındaki UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi'ndeki Banka'nın Yanıtının Kapsamlı Özeti bölümünde  ile işaretlenmiş göstergelerin kapsamı aşağıdaki gibidir:

- 2.1 Etki Analizi:
- 2.2 Hedef Belirleme:
- 2.3 Hedeflerin Uygulanması ve İzlenmesine Dair Planlar
- 5.3 Prensiplerin Uygulanmasına Yönelik Yönetişim Yapısı
- 6.1 Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin Uygulanmasında İlerleme

Bağımsız sınırlı güvence çalışmamız, yalnızca 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl için hazırlanmış olup,  ile işaretlenmiş bu göstergeler dışında yer alan diğer bilgilere dayalı herhangi bir işlem uygulanmamış ve bu nedenle herhangi bir sonuç bildirilmemiştir.

## Ölçüt

Banka, Seçilmiş Bilgiler'i hazırlarken 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nun 148-153. sayfalarında bulunan Türkiye Sınai Kalkınma Bankası 2020 Entegre Raporu - Raporlama Kılavuzu'nda ("Raporlama Kılavuzu") yer alan UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi – Hazırlanma Esasları başlığı altındaki prensipleri kullanmıştır.

## Banka'nın Sorumlulukları

Banka, UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi'ndeki Banka'nın Yanıtının Kapsamlı Özeti bölümünün içeriğinden ve Seçilmiş Bilgiler'in Raporlama Kılavuzu'nda yer alan UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi – Hazırlanma Esasları'na uygun olarak hazırlanmasından sorumludur. Banka, Seçilmiş Bilgiler'in hazırlanmasında kullanılan bilgilerin suistimal veya hatadan kaynaklanan hiçbir maddi yanlış beyan içermemesini sağlayacak şekilde iç kontrollerin tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden de sorumludur.

## Sınırlamalar

Konunun özellikleri ve bu tarz bilgileri belirlemede kullanılan metotlar düşünüldüğünde, finansal olmayan bilgiler finansal bilgilerden daha fazla doğal sınırlamalara tabidir. Bir kurum tarafından ortaya koyulmuş uygulamaların olmaması nedeniyle önemli düzeyde farklı ölçümlerin yapılması ve karşılaştırılabilirliği etkileyebilecek şekilde farklı, fakat kabul edilebilir ölçüm tekniklerinin seçilmesi söz konusu olabilir. Farklı ölçüm tekniklerinin hassaslığı da değişkenlik gösterebilir. Bunun dışında, söz konusu bilgilerin mahiyeti ve bunların tespitinde kullanılan yöntemler, aynı zamanda ölçüm kriterleri ile bunların hassasiyeti zaman içinde farklılık gösterebilmektedir. Bu nedenle, Raporlama Kılavuzu'nda yer alan UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi – Hazırlanma Esasları çerçevesinde okunması ve incelenmesi önem arz etmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, özellikle karbon emisyonu ile ilgili hesaplamalar konusunda, Raporlama Kılavuzu'nda yer alan UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi – Hazırlanma Esasları bölümünde belirtildiği gibi Banka içinde elde edilen bilgilere ve faktörlere ve/veya bağımsız üçüncü şahıslarca sağlanan bilgilere ve faktörlere bağlıdır. Bu farklı faktörler ve üçüncü taraflarca sağlanan bilgiler çalışmamız kapsamına alınmamıştır.



### Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

Muhasebe Meslek Mensupları için Uluslararası Etik Standartları Kurulu ("IESBA") tarafından yayımlanan; dürüstlük, tarafsızlık, profesyonel yetkinlik ve gerekli özen gösterilmesi, gizlilik ve profesyonel davranış temel ilkelerini belirleyen IESBA Profesyonel Muhasebeciler için Etik Kurallar'ın bağımsızlık ve diğer etik gerekliliklerine uyum göstermekteyiz.

Kalite Kontrole ilişkin Uluslararası Standart 1'i uygulamakta ve bu doğrultuda ilişkili etik ve profesyonel standartlar ve kanun veya yönetmelik gerekliliklerine uygun belgelendirilmiş politikalar ve süreçleri içeren bir kalite kontrol sistemi muhafaza etmekteyiz.

### Bağımsız Denetçinin Sorumlulukları

Sorumluluğumuz, gerçekleştirdiğimiz sınırlı güvence çalışmasına dayanarak Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli yönleriyle, Raporlama Kılavuzu'nda yer alan UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi – Hazırlanma Esasları'na uygun hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir hususun dikkatimizi çekip çekmediğine ilişkin bir sonuç bildirmektir. Sınırlı güvence çalışmamız, Uluslararası Denetim ve Güvence Standartları Kurulu tarafından çıkarılmış Uluslararası Güvence Denetimleri Standardı 3000 – "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri Standardı"na ("ISAE 3000" Revize) uygun olarak gerçekleştirilmiştir.


ISAE 3000 (Revize) standartlarına uygun olarak yürütmüş olduğumuz sınırlı güvencenin kapsamı, makul güvencenin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Bir sınırlı güvence çalışmasında yeterli ve uygun denetim kanıtlarının toplanması kapsamında gerçekleştirilen prosedürlerin niteliği, zamanlaması ve kapsamı makul güvence çalışmalarına oranla çok daha dardır.

Yürütmüş olduğumuz prosedürler profesyonel yargımıza dayanmakta ve araştırmalar, gerçekleştirilen süreçlerin gözlenmesi, belgelerin incelenmesi, analitik prosedürler, ölçüm yöntemlerinin uygunluğunun ve raporlama politikalarının değerlendirilmesi ve altta yatan kayıtların üzerinde mutabakata varılmasından oluşmaktadır.


Yürütmüş olduğumuz sınırlı güvence prosedürleri şunları içermektedir:

- Banka yönetimi ve ilgili Seçilmiş Bilgiler'den sorumlu kişiler ile görüşmelerde bulunulmuştur.
- Seçilmiş Bilgiler'in toplanması ve raporlanmasına ilişkin süreç anlaşılmıştır. Bu prosedür Seçilmiş Bilgileri yönetmek ve raporlamak için önemli süreç ve kontrollerin değerlendirilmesini içermektedir.
- Seçilmiş Bilgiler'in hazırlanması için kullanılan kaynak veriler değerlendirilmiştir ve seçilen belirli hesaplama örnekleri yeniden yapılmıştır.
- Banka tarafından hazırlanan Seçilmiş Bilgiler'in derlenmesi ve hazırlanması için örnekleme bazında sınırlı testler gerçekleştirilmiştir.

### Sınırlı Güvence Sonucu

Prosedürlerimizin ve elde ettiğimiz kanıtların sonucunda, Banka'nın 31 Aralık 2020 itibarıyla UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi'ndeki Banka'nın Yanıtının Kapsamlı Özeti bölümünde yer alan  ile işaretlenmiş Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli yönleriyle, Raporlama Kılavuzu'nda yer alan UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi – Hazırlanma Esasları'na uygun hazırlanmadığına ilişkin herhangi bir hususa rastlanmamıştır.

Bu rapor, sonucu da dahil olmak üzere, Banka'nın sürdürülebilirlik performansı ve faaliyetlerinin raporlamasına yardımcı olmak amacıyla Banka Yönetim Kurulu için hazırlanmıştır. Banka Yönetim Kurulu'nun Seçilmiş Bilgiler ile ilgili bir sınırlı bağımsız güvence raporu hazırlatarak konuyla ilgili sorumluluklarını yerine getirdiğini gösterebilmesini sağlamak için bu raporun 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl için hazırlanan 2020 Entegre Faaliyet Raporu içinde yer almasına müsaade etmekteyiz. Kanunların izin verdiği ölçüde ve koşulları önceden yazılı onayımız ile açıkça mutabık kalınmış durumlar haricinde, yürütmüş olduğumuz çalışma veya raporumuzla ilgili olarak Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. haricinde hiçbir kişi veya kuruma karşı sorumluluk kabul etmemekteyiz.

  
PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
  
Ediz Günsel, SMMM  
Ortak

Istanbul, 2 Mart 2021



# RAPORLAMA KILAVUZU

## Türkiye Sınai Kalkınma Bankası 2020 Entegre Faaliyet Raporu - Raporlama Kılavuzu

Bu raporlama kılavuzu, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nın ("Banka") 2020 yılı Entegre Raporu'nda yer alan bağımsız denetim kapsamındaki göstergelere ait veri toplama ve hesaplama metodolojilerine dair bilgi vermektedir. Bu göstergeler tüm Banka içerisinde kadın çalışan oranı, yönetim kadrosundaki kadın oranı, Yönetim Kurulu'ndaki kadın üye oranı, Kadın ve Erkek maaş oranı, çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati, çalışan memnuniyet anketine katılım oranı, Banka'nın Covid-19 kapsamında aldığı önlemlere karşı memnuniyet oranı, ortalama uzaktan çalışma oranı, TSKB Ekonomik Araştırmalar Raporu ve Blog yazıları, Banka Sürdürülebilirlik Yapılanması (Komite, Alt Komite, Çalışma Grupları), Banka'nın içsel çevresel etkileri (elektrik, doğalgaz, su ve kağıt tüketimi, elektrik ve su yoğunluğu, geri dönüştürülmüş cam plastik ve kâğıt atık miktarı), yenilenebilir enerji proje adeti, finansmanı desteklenen toplam kurulu güç, Türkiye yenilenebilir enerji kapasitesindeki TSKB payı, CO<sub>2</sub> emisyon azaltımı katkısı, Kadın istihdamını ve mültecilerden etkilenen bölgelerdeki ekonomiyi desteklemek amacıyla sağlanan finansman tutarını içermektedir.

Yukarıda belirtilen bu göstergeleri, her türlü maddi açıdan, Raporlama Kılavuz doğrultusunda hazırlamak için uygun prosedürlerin uygulandığından emin olmak, Banka yönetiminin sorumluluğundadır.

Bu kılavuzda yer alan bilgiler 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren FY 20 mali yılını (1 Ocak – 31 Aralık 2020) ve sadece Banka'nın sorumluluğunda olan ilgili operasyonları kapsamakta ve grup şirketleri ile ilgili bilgileri hariç tutmaktadır.

### Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında - bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında - bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak

### Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Banka aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Sermaye	Gösterge	Kapsam
İnsan	Tüm banka içerisinde kadın çalışan oranı (%)	Raporlama döneminde sadece Banka'nın (iştirakler ve grup şirketleri hariç) Bankacı kadroda bulunan toplam çalışan kadrosunun cinsiyet dağılımı anlamına gelmektedir.
İnsan	Yönetim kadrosundaki kadın oranı (%)	Raporlama döneminde sadece Banka'nın (iştirakler ve grup şirketleri hariç) toplam yönetim kadrosu (Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Müdür, Grup Yöneticisi) ve söz konusu kadronun cinsiyet dağılımı anlamına gelmektedir.
İnsan	Yönetim Kurulu'ndaki kadın üye oranı (%)	Raporlama döneminde sadece Banka'nın (iştirakler ve grup şirketleri hariç) Yönetim Kurulu'ndaki cinsiyet dağılımı anlamına gelmektedir.
İnsan	Kadın ve Erkek maaş oranı	Raporlama döneminde Bankacı kadroda bulunan kadın ve erkek çalışanlarının brüt ücret kapsamında medyan değerler oranı anlamına gelmektedir.
İnsan	Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	Raporlama döneminde Bankacı kadroya (idari personel hariç) verilen toplam eğitim saatinin yılsonunda Bankacılık kadrosu çalışan rakamlarının ortalaması alınarak hesaplan ortalama çalışan sayısına oranı anlamına gelmektedir.
İnsan	Çalışan memnuniyet anketine katılım oranı (%)	Raporlama döneminde Davranış Bilimleri Enstitüsü tarafından gerçekleştirilen çalışan memnuniyeti anketine dönüş yapan çalışan sayısının, ankete katılım için paylaşım yapılan toplam çalışan sayısına oranı anlamına gelmektedir.



İnsan	Bankanın Covid-19 kapsamında aldığı önlemlere karşı memnuniyet oranı (%)	Raporlama döneminde Davranış Bilimleri Enstitüsü tarafından gerçekleştirilen "Pandemi'de Süreç Yönetimi anketinde ulaşılan çalışan memnuniyet oranı anlamına gelmektedir. Memnuniyet oranı 5 üzerinden hesaplanmış entegre faaliyet raporunda kullanılması adına 100 üzerinden çevirim gerçekleştirilmiştir.
İnsan	Ortalama uzaktan çalışma oranı (%)	Mart 2020 – Aralık 2020 dönemleri arasında Kartlı Geçiş Sistemi (KGS) ile Banka'ya giriş yapan çalışan sayısının önce çalışma gününe sonra da çalışan sayısına bölümüyle ulaşılan oranın 1'den çıkarılması ile elde edilen oran anlamına gelmektedir. Banka'ya giriş yapan çalışan sayısı, çalışma günü ve çalışan sayısı ay bazında hesaplanmakta olup izinli olan çalışanlar aylık bazda yapılan bu hesaplama dahil edilmemektedir. Gün içerisinde KGS sistemiyle Banka'ya birden fazla giriş yapıldığı durumlarda mükerrer veriden kaçınmak adına aynı sicil numarasına sahip girişler bir kere sayılmaktadır.
Fikri	TSKB Ekonomik Araştırmalar raporu ve Blog yazıları (adet)	Raporlama döneminde TSKB Ekonomik Araştırmalar birimi tarafından <a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirim-bankaciligi/ekonomik-arastirmalar">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirim-bankaciligi/ekonomik-arastirmalar</a> web sitesinde yayınlanan, TSKB Gündem, TSKB Haftalık Gündem, Makro Görüş, Enerji Bütene, İklim Dair, Fiyat Tespit Raporlarına İlişkin Değerlendirme Raporları, TSKB Bakış, Yeni Ay başlıkları altında Türkçe ve İngilizce hazırlanan raporlar ve <a href="https://www.tskb.com.tr/blog">https://www.tskb.com.tr/blog</a> web sitesinde yayınlanan bloglar anlamına gelmektedir.
		Banka'nın 2020 yılsonu itibarıyla kullandığı sürdürülebilirlik temalı kredilerinin finansal değerinin (ABD Doları cinsinden), Banka'nın toplam kredi portföyüne yüzdesel (%) oranı anlamına gelmektedir. Bu oranda Banka'nın toplam kredi portföyü APEX kredileri dahil edilirken finans sektörüne kullanılan krediler hariç tutularak elde edilmiştir. Sürdürülebilir temalı krediler aşağıdaki 3 ana başlık altında listelenmektedir:  APEX Kredileri: Banka, APEX kredilerini, leasing şirketleri, ticari bankalar ve katılım bankalarının da dahil olduğu diğer finansal kuruluşlar aracılığıyla sadece KOBİ'lere ve ihracatçılara verilen krediler olarak tanımlamaktadır.  Temalı Krediler: Sürdürülebilir temalı krediler: <ul style="list-style-type: none"><li>• Enerji üretimi (termik santraller dahil edilmemiştir.)</li><li>• Enerji ve kaynak verimliliği</li><li>• Çevre</li><li>• Sürdürülebilir turizm</li><li>• Elektrik ve gaz dağıtım (bu kapsamda sadece alt yapı kredileri değerlendirmeye dahil edilmiştir.)</li><li>• Sağlık ve Eğitim</li><li>• Küçük ve orta ölçekli işletmeler</li><li>• Kadın istihdamı</li><li>• İş sağlığı ve güvenliği</li><li>• İhracat destek</li><li>• İnovasyon</li></ul> İhracat ile Ekonomiye Katkı Sağlayan Şirketlere Verilen Krediler: 2020 yılında Türkiye'de özel sektör ihracat/üretim oranı %18,3 olarak gerçekleşmiştir. Bu, ülkede üretilen mal ve hizmetlerin %18,3'ünün ihraç edildiği anlamına gelmektedir. Bir kalkınma bankası olarak TSKB, ekonominin sürdürülebilir gelişimi için ihracatı önemli bir girdi olarak değerlendirmekte ve %20'den daha yüksek ihracat oranlarına sahip firmalara (yurtdışı satışlarının toplam net satışlara oranı olarak hesaplanmıştır) verilen kredileri, sürdürülebilir temalı krediler altında değerlendirmektedir.



## RAPORLAMA KILAVUZU

	<b>İçsel Etkiler</b> (İştiraklar hariç)	Banka'nın Genel Müdürlük binasındaki Banka operasyonlarından doğan ilgili çevresel etkileri anlamına gelmektedir.
	Elektrik tüketimi (kWh)	Raporlama döneminde satın alınarak ilgili lokasyonlarda ısıtma, aydınlatma ve diğer elektrik gerektiren operasyonlarda kullanılan toplam elektrik anlamına gelmektedir.
	Doğalgaz tüketimi (m3)	Raporlama döneminde satın alınarak ilgili lokasyonlarda ısıtma, mutfak ve diğer doğalgaz gerektiren operasyonlarda kullanılan toplam doğalgaz anlamına gelmektedir.
	Su tüketimi (m3)	Raporlama döneminde kullanılan toplam şebeke anlamına gelmektedir.
Doğal	Kağıt tüketimi (kg)	Raporlama döneminde toplam kağıt ve karton tüketimi anlamına gelmektedir.
	Elektrik yoğunluğu (kWh/m2 çalışan tüketim)	Raporlama döneminde Banka'nın taban alanı (m2) başına toplam elektrik tüketimi (kWh cinsinden) yoğunluğu anlamına gelmektedir.
	Su yoğunluğu (m3 /çalışan tüketim)	Raporlama döneminde ortalama banka çalışanları sayısına toplam su tüketiminin (m3) yoğunluğu anlamına gelmektedir. Ortalama çalışan sayısı, Haziran ve Aralık aylarının sonunda Banka çalışan rakamlarının ortalamasıdır.
	Geri dönüştürülmüş cam, plastik, kağıt miktarı (kg)	Raporlama döneminde geri dönüştürülmüş metal, plastik ve kağıt/karton atığının ağırlığı olarak tanımlanmaktadır.
Doğal	Yenilenebilir enerji proje sayısı (adet)	Raporlama dönemi sonu itibarıyla Banka'nın kredi tahsis ettiği tüm yenilenebilir enerji projelerinin türlerine göre finanse edilen santral adetleri anlamına gelmektedir.
Doğal	Finansmanı desteklenen toplam kurulu güç (MW)	Raporlama dönemi sonu itibarıyla Banka'nın kredi tahsis ettiği tüm yenilenebilir enerji projelerinden, finanse ettiği enerji projelerinin toplam kurulu gücü (MW) anlamına gelmektedir.
Doğal	Türkiye yenilenebilir enerji kapasitesindeki TSKB payı (%)	Raporlama dönemi sonu itibarıyla Banka'nın kredi tahsis ettiği tüm yenilenebilir enerji projelerinden, finanse ettiği enerji projelerinin toplam kurulu gücünün (MW) Türkiye'deki yenilenebilir enerji projeleri toplam kurulu gücüne oranı anlamına gelmektedir.
Doğal	CO <sub>2</sub> emisyon azaltımı katkısı (ton CO <sub>2</sub> /yıl)	Raporlama dönemi sonu itibarıyla Banka'nın kredi tahsis ettiği tüm yenilenebilir enerji projeleri sayesinde gerçekleşen CO <sub>2</sub> emisyon azaltımı anlamına gelmektedir.
Doğal	Banka Sürdürülebilirlik yapılanması (Komite, Alt Komite, Çalışma Grupları)	Raporlama döneminde Sürdürülebilirlik Komitesi/Alt Komitesinin toplanma sayıları ve Sürdürülebilirlik Çalışma Gruplarında yer alan çalışanların oranı anlamına gelmektedir. Sürdürülebilirlik çalışma gruplarında yer alan çalışan oranı (Sürdürülebilirlik Alt Komitesinde Çalışanlar, Sürdürülebilirlik Çalışma Gruplarında Çalışanların toplam çalışan oranına oranı anlamına gelmektedir.)
Sosyal	Kadın istihdamını ve mültecilerden etkilenen bölgelerdeki ekonomiyi desteklemek amacıyla sağlanan finansman tutarı (ABD doları)	1 Ocak 2019 – 31 Aralık 2020 tarihleri arasında Banka'nın kadın istihdamını ve mültecilerden etkilenen bölgelerdeki ekonomiyi desteklemek amacıyla doğrudan ya da APEX Bankacılığı ile kullandığı kredilerin ABD Doları tutarındaki finansal değeri anlamına gelmektedir. Bu kapsamda kullanılan kredilerin kaynaklarını Fransız Kalkınma Banası (AfD), Dünya Bankası ve EBRD ile Banka'nın yaptığı kredi anlaşmaları oluşturmaktadır.





#### 4. Verilerin Hazırlanması

##### Elektrik, Doğalgaz ve Su Tüketimi

Hesaplamalar kapsamına Banka'nın sadece kendi binaları dahil olup iştirak ya da grup şirketlere bağlı tüketimler dahil edilmemektedir. Bu değerler hesaplanırken Haziran ve Aralık aylarının sonunda Banka çalışan rakamlarının ortalaması alınarak elde edilen çalışan sayısı ve ortalama m2 bilgileri baz alınarak yapılan arındırma hesaplamasından yararlanılmaktadır.

Doğalgaz ve Su tüketimi verileri servis sağlayıcıların sayaç, faturaları ve Banka'nın günlük ölçüm sayaçlarından elde edilmektedir. Bu tüketimlerimin tedarik cinsi üzerinden raporlama yapıldığı için herhangi bir dönüşüm faktörlerini kullanılmaktadır.

Elektrik ve su yoğunluğu verileri bu kapsamda yapılan yıllık tüketimlerin Ortalama çalışan sayısı, Haziran ve Aralık aylarının sonunda Banka çalışan rakamlarının ortalaması alınarak elde edilen çalışan sayısına oranı bulunarak hesaplanmaktadır.

##### Finanse edilen yenilenebilir enerji projesi (adet)

Bu gösterge hesaplanırken Banka'nın kredi sağladığı yenilenebilir enerji portföyünden yararlanılmıştır. Bu bağlamda yenilenebilir enerji kapsamına giren Hidroelektrik Enerji Santrali (HES), Rüzgar Enerji Santrali (RES), Biyokütle Enerji Santrali (BES), Atık Santrali ve Güneş Enerjisi Santrali (GES – GES Hibrid) projelerine sağlanan finansman ile projeler bazında kurulan santral adedi üzerinden hesaplanmıştır.

##### Yenilenebilir enerji portföyü ile finansmanı desteklenen toplam kurulu güç

Bu gösterge hesaplanırken Banka'nın kredi sağladığı yenilenebilir enerji portföyünden yararlanılmıştır. Bu bağlamda yenilenebilir enerji kapsamına giren Hidroelektrik Enerji Santrali (HES), Rüzgar Enerji Santrali (RES), Biyokütle Enerji Santrali (BES), Atık Santrali ve Güneş Enerjisi Santrali (GES) projelerine sağlanan kısmi finansmanda bankanın finansman oranı dikkate alınmamış olup, hesaplama projenin toplam kurulu gücü üzerinden yapılmıştır.

##### Türkiye yenilenebilir enerji kapasitesindeki payı

Bu gösterge hesaplanırken Banka'nın kredi sağladığı yenilenebilir enerji portföyünden ve Türkiye'deki yenilenebilir enerji projelerinin toplam kapasitesi bilgisinden yararlanılmıştır. Türkiye ile ilgili bu bilgiye <https://www.teias.gov.tr/tr-TR/kurulu-guc-raporlari> web adresinde bulunan Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ)'ın Aralık 2020 Kurulu Güç Raporu üzerinden ulaşılmıştır. Kurulu Güç Rapor'unda yer alan akarsu, atık ısı, barajlı, biyokütle, güneş, jeotermal ve rüzgar enerjisi kapsamında Türkiye'nin toplam kurulu gücünde Banka'nın yenilenebilir enerji portföyünün oranı hesaplanmaktadır. Bu bağlamda yenilenebilir enerji kapsamına giren Hidroelektrik Enerji Santrali (HES), Rüzgar Enerji Santrali (RES), Biyokütle Enerji Santrali (BES), Atık Santrali ve Güneş Enerjisi Santrali (GES – GES/Hibrid) projelerine sağlanan kısmi finansmanda bankanın finansman oranı dikkate alınmamış olup, hesaplama projenin toplam kurulu gücü üzerinden yapılmıştır.

##### Yenilenebilir enerji portföyü ile CO<sub>2</sub> emisyon azaltımı katkısı

CO<sub>2</sub> emisyon azaltımı Banka'nın kendi metodolojisi ile hesaplanan emisyon katsayısı yardımıyla hesaplanmaktadır. Kullanılan verimlilik oranı ise farklı yenilenebilir enerji kaynaklarının enerji üretimi için son üç yıla geri dönük Türkiye sektör ortalamasını baz almaktadır. Bu bağlamda yenilenebilir enerji kapsamına giren Hidroelektrik Enerji Santrali (HES), Rüzgar Enerji Santrali (RES), Biyokütle Enerji Santrali (BES), Atık Santrali ve Güneş Enerjisi Santrali (GES - GES/Hibrid) projelerine sağlanan kısmi finansmanda bankanın finansman oranı dikkate alınmamış olup, hesaplama projenin toplam kurulu gücü üzerinden yapılmıştır.



## RAPORLAMA KILAVUZU

### 5. UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi – Hazırlanma Esasları

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Hazırlanma Esasları
<p><b>2.1 Etki Analizi:</b> Aşağıdaki unsurları karşılayan bir etki analizi aracılığı ile Banka'nın en fazla etkisinin olduğu olumlu ve olumsuz alanları belirlediğini gösterin:</p> <p>a) Kapsam: 1.1'de açıklanan, Banka'nın faaliyet gösterdiği coğrafyalarda temel iş alanları, ürünleri/ hizmetleri analiz kapsamında ele alınmıştır.</p> <p>b) Açıklama Ölçeği: Banka, en fazla etkisinin olduğu alanları belirlerken, ana faaliyetlerinin/temel aktivitelerinin ilgili olduğu endüstrileri, teknolojileri ve coğrafyaları dikkate almıştır.</p> <p>c) Bağlam ve Uygunluk: Banka, faaliyet gösterdiği ülkelerde/bölgelerde sürdürülebilir kalkınmayla en ilgili zorlukları ve öncelikleri dikkate almıştır.</p> <p>d) Etkinin Ölçeği ve Yoğunluğu/Önemi: Banka, en fazla etkisinin olduğu alanları belirlerken, bankanın faaliyetleri ile ürün ve hizmetlerinden kaynaklanan (potansiyel) sosyal, ekonomik ve çevresel etkilerin ölçeğini ve yoğunluğunu/önemini dikkate almıştır.</p> <p>(Banka, c) ve d) unsurları altındaki analizini bilgilendirmeye yardımcı olması için ilgili paydaşlarla iletişime geçmiş olmalıdır.)</p> <p>Bu analize dayalı olarak, Banka'nın:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>· En önemli (potansiyel) olumlu ve olumsuz etkiye sahip alanlarını belirlediğini ve açıkladığını;</li><li>· Olumlu etkilerin artırılması / olumsuz etkilerin azaltılması ile ilgili stratejik iş fırsatlarını belirlediğini gösterin.</li></ul>	<p>Banka, operasyonel etkiler kapsamında Genel Müdürlük binasındaki Banka operasyonlarından doğan ilgili çevresel etkileri hesaba katmaktadır. Bu kapsamda takip edilen 12 aylık elektrik, doğalgaz, su tüketim verileri servis sağlayıcılarının sayaç ve faturalarından ve Banka'nın günlük ölçüm sayaçlarından hesaplanmaktadır.</p> <p>Banka, etki analizi çalışmasında Positive Impact Initiative, Sorumlu Bankacılık Prensipleri ve Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP FI) tarafından geliştirilen Bankalar için Portföy Etki Analizi Aracı (Etki Analizi Aracı)'nı kullanmıştır. Etki Analizi Aracı değerlendirmesine Banka'nın sadece 31 Aralık 2020 itibarıyla Türkiye'deki Kurumsal Bankacılık aktiviteleri altında yer alan kredi portföyü (kurumsal krediler &amp; proje finansmanı) dahil edilmiştir. Banka'nın yatırım bankacılığı ve danışmanlık hizmetleri olmasına rağmen, Etki Analizi Aracı değerlendirmesine dahil edilmemiştir.</p> <p>Etki Analizi Aracı değerlendirmesi kapsamında <b>Kurumsal Bankacılık</b> faaliyetlerine bağlı Banka kartografisi kredi hacimlerinin sektörel kırılımları ile oluşturulmuştur. Bu kredi hacimleri, nakdi krediler ve ilgili risklerine göre 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Banka'nın kredi portföyü çerçevesinde belirlenmiştir. Banka kendi muhasebe sisteminde kredileri sektör bazlı etiketlemektedir. Etki Analizi Aracı değerlendirmesi kapsamında bu sektörel kırılımı detaylandırmak adına önce Avrupa Birliği'nde Ekonomik faaliyetlerin İstatistiki olarak tasnif edilmesi anlamına gelen NACE ("Nomenclature des Activités Économiques dans la Communauté Européenne) kodlarına sonrasında da UN International Standard Industrial Classification of All Economic Activities (ISIC) sektör sınıflandırması listelerine göre çalışmalar yapılmıştır.</p> <p>Bu kapsamda, Banka'nın Kurumsal Bankacılık çerçevesinde toplam kurumsal kredi portföyünün %83'ünü temsil eden on beş sektör (Hidroelektrik ile enerji üretimi ve dağıtımı, güneş (on-shore) ile enerji üretimi ve dağıtımı, rüzgar ile enerji üretimi ve dağıtımı, jeotermal ile enerji üretimi ve dağıtımı, biyo kütle ile enerji üretimi ve dağıtımı, elektrik üretim ve dağıtımı, finans, turizm, gıda, tekstil, konut dışı gayrimenkul, sağlık ve eğitim, metal üretimi, lojistik, toptan ve perakende ticaret) analize dâhil edilmiştir.</p> <p>Etki Analizi Aracı'nda UNEP-FI sekreteryası tarafından belirlenen "Ülke İhtiyaç Skorları" bulunmaktadır. Bu puanlama ile Türkiye'nin çevresel, sosyal ve ekonomik anlamda belirli etki alanlarında (Su, Gıda, Konut, Sağlık ve Temizlik, Eğitim, İstihdam, Enerji, Hareketlilik, İletişim (&amp; Bilgi), Kültür ve Miras, Kişinin Bütünlüğü ve Güvenliği, Adalet, Güçlü Kurumlar, Barış ve İstikrar konularına erişilebilirlik ve kalite; Su, Hava, Toprak, Biyoçeşitlilik ve Ekosistem, Kaynak Verimliliği ve Güvenliği, İklim, Atık konularında kalite (fiziksel ve kimyasal özelliklere bağlı) ve verimli kullanım; Kapsayıcı ve Sağlıklı Ekonomi, Ekonomik Yakınsama konuları ile toplum için ekonomik değer yaratımı) ihtiyacının ne olduğu UNEP-FI tarafından ölçümlenmiştir ve bu analiz Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma ihtiyaçları hesaba katılırken Banka tarafından doğrudan kullanılmıştır.</p> <p>Etki Analizi Aracı'nda UNEP-FI sekreteryası tarafından belirlenen 1 ile 4 arası öncelik sıralaması bulunmaktadır. Ülke ihtiyaçları ve Banka'nın olumlu/olumsuz etki alanları sıralaması yapılırken sırasıyla 1 düşük düzeyde ihtiyaç/etki, 2 orta düzeyde ihtiyaç/etki, 3 yüksek düzeyde ihtiyaç/etki, 4 çok yüksek düzeyde ihtiyaç/etki anlamına gelmektedir.</p> <p>Etki Analizi Aracı'na Kurumsal Bankacılık kapsamında girilen veriler doğrultusunda Banka'nın potansiyel 13 etki alanı tanımlanmıştır ve bu alanlar içerisinde 3 olumlu ve 1 olumsuz olmak üzere toplamda 4 etki alanı Banka tarafından seçilmiştir.</p>



## 2.2 Hedef Belirleme:

Banka'nın faaliyetlerinden, ürün ve hizmetleri sebebi ile "en önemli etkiye sahip olduğu alanlardan" en az ikisine hitap edecek şekilde en az iki tane Belirli, Ölçülebilir (nitel veya nicel olabilir), Uygulanabilir, İlgili ve Zaman Sınırlaması olan (SMART) hedefler belirlediğini ve yayınladığını gösterin.

Bu hedeflerin, uygun Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Paris İklim Anlaşması'nın hedefleri ve diğer ilgili uluslararası, ulusal veya bölgesel çerçevelerle bağlantılı olduğunu ve bunlara katkı sağladığını gösterin. Banka (belirli bir yıla göre değerlendirilmiş) bir referans noktası belirlemeli ve bu temele göre hedefler belirlemiş olmalıdır.

Banka'nın, belirlenen hedeflerin SKA / iklim değişikliği / toplum hedeflerinin diğer boyutları üzerindeki önemli (potansiyel) olumsuz etkilerini analiz ettiğini ve farkında olduğunu; hedeflerin net olumlu etkisini en üst düzeye çıkarmak için bunları mümkün olduğu kadar azaltmak için ilgili faaliyetleri ortaya koyduğunu gösterin.

## 2.3 Hedeflerin Uygulanması ve İzlenmesine Dair Planlar:

Banka'nın belirlenen hedefleri gerçekleştirmek için belirlediği faaliyetleri ve kilometre taşlarını gösterin.

Banka'nın belirlenen hedefleri ölçmek ve izlemek için yöntemler oluşturduğunu gösterin. Kilit Performans Göstergeleri'nin tanımları, bu tanımlardaki tüm değişiklikler ve hedef temel yılı üzerinde yapılan yeni bir düzenleme şeffaf olmalıdır.

## 5.3 Prensiplerin Uygulanmasına Yönelik

### Yönetişim Yapısı

Banka'nın, Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin uygulanmasına için bir yönetim yapısının bulunduğunu gösterin. Bu faaliyetler aşağıdaki konuları da içermelidir:

- Hedef belirlenmesi ve belirlenen hedeflere ulaşmak için faaliyetlerin gerçekleştirilmesi
- Hedeflere veya önemli aşamalara ulaşamaması ya da beklenmeyen bir olumsuz etki tespit edilmesi durumunda düzeltici faaliyetlerin gerçekleştirilmesi

## 6.1 Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin

### Uygulanmasında İlerleme

En az iki alanda hedeflerin belirlenmesi ve uygulanmasına ek olarak, Banka'nın son 12 ayda (imzacı olduktan sonraki ilk raporlamada 18 aya kadar) altı Prensipte uygulama konusunda nasıl ilerleme kaydettiğini gösterin. (Bkz. 2.1-2.4).

Banka'nın, altı Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin uygulanmasıyla ilgili mevcut ve gelişmekte olan uluslararası/bölgesel iyi uygulamaları dikkate aldığını gösterin. Buna dayanarak, iyi uygulama ile uyum sağlamak için öncelikler ve hedefler tanımlamıştır.

Banka'nın, mevcut ve gelişmekte olan uluslararası/bölgesel iyi uygulamaları yansıtmak ve aynı eksende olmak için mevcut uygulamalarında değişiklikler yaptığını/üzerinde çalıştığını ve bu ilkelerin uygulanmasında ilerleme kaydettiğini gösterin.

## 6. Yeniden Görüş Beyanı

Sürdürülebilirlik kapsamındaki verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Şirket seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.

Etki Analizi Aracı sonuçlarına bağlı olarak Banka tarafından 2 olumlu ve 1 olumsuz olmak üzere 3 etki alanı üzerinde hedef açıklamıştır. UNEP FI Sorumlu Bankacılık kapsamında açıklanan hedeflerin tamamı (5 adet ve TSKB tarafından gelecek döneme yönelik sermaye öğeleri için belirlenen ve 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer hedefler ve taahhütler dışında) belirli zaman aralıkları barındırmaktadır.

UNEP FI Sorumlu Bankacılık kapsamında açıklanan ve (TSKB tarafından gelecek döneme yönelik sermaye öğeleri için belirlenen ve 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer hedefler ve taahhütler Banka İcra Komitesi tarafından onaylanmaktadır.

31 Mart 2020 tarihli İcra Komitesi kararı ile "Sürdürülebilirlik Konusunda Uluslararası İnisiyatiflerle İlişkiler" Çalışma Grubu kurulmuştur ve çalışma grubunun görev tanımlamasında Banka'nın imzacısı/ üyesi olduğu uluslararası inisiyatifler kapsamında gerekli olan taahhütleri ve hedefleri oluşturmak ve takip etmek yer almaktadır.

31 Mart 2020 tarihli İcra Komitesi kararı ile "Sürdürülebilirlik Konusunda Uluslararası İnisiyatiflerle İlişkiler" Çalışma Grubu kurulmuştur ve çalışma grubunun görev tanımlamasında Banka'nın sürdürülebilirlik kapsamında iş birliği yaptığı uluslararası ve uluslar üstü finans kurumları ve uluslararası inisiyatiflerle (IDFC, UNEP FI, TCFD, UN Global Compact, IIF, ELTI, LTIC, I4CE, ADFIMI vb.) yapılacak çalışmalara yönelik kaynak ihtiyacını belirlemek ve çalışmalarını organize etmek amacıyla kurulmuş ve faaliyetlerini yürütmek yer almaktadır.

Banka'nın sürdürülebilirlik kapsamında ulusal ve uluslararası girişim ve iyi uygulamalar ile ilgili faaliyetlerine sırasıyla aşağıdaki referanslardan ulaşılmaktadır:

- Banka'nın 2009 yılından itibaren yayınladığı sürdürülebilirlik raporlarına ve 2018 yılından günümüze Entegre Faaliyet Raporlarına <https://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari> sitesinden ulaşılmaktadır.
- Banka'nın 2013 yılından günümüze hazırladığı Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project / CDP) raporlarına <https://www.cdp.net/en/scores> sitesinden T.SINAI KALKINMA BANKASI A.Ş. ismi girilerek ulaşılmaktadır.



# ISO 14001 DENETİM BELGESİ



# ISO 14064 DENETİM BELGESİ




**Carbon Footprint Verification**  
Verification Opinion Statement-GHG Emissions Reporting

This is to verify that:  
**TSKB Türkiye Sınal Kalkınma Bankası A.Ş.**  
Mecidiyeköy Cad. 81 Fındıklı 34427 İstanbul

**Holds Statement No: GHGEV 588323**

EMISSIONS DETAILS	
Reporting Year(s):	31/01/2020 to 31/12/2020
Date of Emissions Report:	31.02.2021
Scope 1 Emissions in tCO <sub>2</sub> e	n/a
Scope 2 Emissions in tCO <sub>2</sub> e	n/a
Scope 3 Emissions in tCO <sub>2</sub> e	139
Total Reported Emissions in tCO <sub>2</sub> e	139



FACILITY VERIFICATION DETAILS	
Proportion of facilities inspected during the verification?	100%

**OPINION - verified:** BSI Group Eurasia Certification Services Inc has conducted a verification of the greenhouse gas data reported by TSKB Türkiye Sınal Kalkınma Bankası A.Ş. in its Emissions Report dated 07 February 2021 and presented above. On the basis of the verification work undertaken (see Annex 1) these data are fairly stated.



**OPINION - verified with comments:** As a result of verification procedures, it is the opinion of BSI with limited assurance that the Greenhouse Gas Emissions for the period from 31/01/2020 to 31/12/2020 is 139 tonnes of CO<sub>2</sub> equivalent (materiality level is 20%). No material misstatements in the sales and lease year Greenhouse Gas Emissions calculation for TSKB Türkiye Sınal Kalkınma Bankası A.Ş. were revealed. Data quality was considered acceptable in meeting the principles as set out in ISO 14064-1:2006.

Lead Verifier:	Michael Kurmy
Technical Reviewer:	Aurkan Sabınoğlu
Signed on behalf of BSI Group Eurasia Certification Services Inc:	Yonca Çelik
Date of Opinion:	11.02.2021



ANNEX 1 - BASIS OF THE OPINION	
<b>Objectives and scope of the verification:</b>	To examine the Reporting Company's emissions report for the Greenhouse Gas (GHG) Program identified above, and to confirm compliance with the rules, principles and monitoring requirements of the Program, and to verify that the reported emissions figures and associated information are compliant and accurate to within the agreed Materiality Threshold.
<b>Responsibilities:</b>	The Reporting Company (named above) is solely responsible for the preparation and reporting of GHG Emission for the purposes of the GHG Program (named above). For any information and assessments that support the reported data, for determining the Company's objectives in relation to GHG information and for establishing and maintaining appropriate performance management and internal control systems from which the reported information is derived.  In accordance with the verification contract dated 2021, it is the responsibility of BSI Group Eurasia Certification Services Inc to form an independent opinion, based on the examination of information and data presented in the Emissions Report, and to report that opinion to the Company. We will also report it, in our opinion (see Annex 2).  <ul style="list-style-type: none"> <li>any information or assessments relating to the disclosed data are consistent with the verification findings; or</li> <li>the verification team has not received all the information and explanations that it requires to conduct its examination; or</li> <li>we became aware of additional information, the omission of which may result in the reported data being materially misstated or misleading.</li> </ul> Without qualifying our Opinion, we may also report to the Company any opportunities identified for improvement in the robustness of emissions accounting and reporting processes (these are identified in Annex 3).  We conducted our examination having regard to the reference documents 1-4 outlined below. The involved examining, on a test basis, evidence to give us limited assurance that the accounts and disclosures relating to the data have been properly prepared in accordance with the rules and principles of ISO 14064-1:2006, as outlined in reference documents 4-8 below.  In testing the emissions accounting and reporting processes, we examined elements at both entity consolidation level and a selection of local facilities. This examination also involved assessing where necessary, estimates and judgments made by the Company in preparing the data and considering the overall adequacy of the presentation of the data in the Emissions Report.
<b>Work performed &amp; basis of the opinion:</b>	
<b>Reference documents cited:</b>	<b>Context of the Verification</b> 1) ISO 14063:2007 - Requirements for GHG validation and verification bodies for use in accreditation and other forms of recognition 2) ISO 14064-1:2006 - Part 1 - Specification with guidance for the validation and verification of greenhouse gas assertions  <b>Rules etc. of the GHG program</b> A) ISO 14064-2:2006 - Part 2 - Specification with guidance at organizational level for quantification and reporting of greenhouse gas emissions and removals



BİR BAKIŞTA TSKB

UYGUNLUK GÖRÜŞLERİ

STRATEJİ, PERFORMANS VE ÖNGÖRÜLER

**FİNANSAL TABLOLAR VE DİPNOTLAR**

KURUMSAL YÖNETİM VE RİSK YÖNETİMİ

EKLER

# 5

## FİNANSAL TABLOLAR VE DİPNOTLAR

158 Konsolide Olmayan Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu  
336 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu



## Finish Su Endeksi

Finish Su Endeksi (FSE), belirli kabuller çerçevesinde Türkiye’de yenilenebilir su varlığı ile tarım, hanehalkı ve sanayi su tüketimlerini dikkate alan ve haftalık frekansta Türkiye’nin su ile ilgili riskini sayısallaştıran bir değerdir. 100 seviyesinin altındaki FSE değerleri “Su Stresi”nin varlığına işaret etmektedir. Endeks 100 seviyesinin ne kadar altına inerse su stresinin seviyesi o kadar artmaktadır. Endeksin 70 seviyesini alması “Şiddetli Su Stresi” olarak yorumlanmaktadır. Endeksin 100 seviyesinin üzerine çıkması ise “Su Stresi”nin olmaması anlamına gelmektedir. 2020 yılı Ocak - Aralık dönemi FSE ortalaması 84,07.

Daha fazla detaya ilgili adresten ulaşabilirsiniz.

<https://www.yarininsuyu.com/finish-su-endeksi/>

## **BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. Genel Kurulu'na

#### Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

##### Sınırlı Olumlu Görüş

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin ("Banka") 31 Aralık 2020 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar tablosu, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen hususun konsolide olmayan finansal tablolar üzerindeki etkisi haricinde, ilişikteki finansal tablolar, Banka'nın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı" na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

##### Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar bölümünün 7 numaralı dipnotunda ele alındığı üzere, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan ilişikteki konsolide olmayan finansal tablolar, Banka yönetimi tarafından ekonomide ve piyasalarda meydana gelebilecek olumsuz gelişmelerin olası etkileri nedeniyle 220.000 Bin TL tutarında önceki yıllarda ayrılan serbest karşılığı içermektedir. TMS 37'nin muhasebeleştirme kriterlerini sağlamayan bu karşılık nedeniyle, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait "geçmiş yıllar kar veya zararı" 220.000 Bin TL az gösterilmiştir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ("BDDK Denetim Yönetmeliği") ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Banka'dan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

##### Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz. Tarafımızca; Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde açıklanan konuya ilâve olarak aşağıda açıklanan konular kilit denetim konuları olarak belirlenmiş ve raporumuzda bildirilmiştir:

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
<p><b>TFRS 9 “Finansal Araçlar” Standardının finansal tablolara etkisi ve finansal varlıklara ilişkin değer düşüklüğünün finansal tablolara alınması ile ilgili önemli açıklamalar</b></p> <p>Üçüncü bölüm dipnot VIII’de açıklandığı üzere Banka, finansal varlıklar için beklenen kredi zararlarını TFRS 9 “Finansal Araçlar Standardına” göre finansal tablolarına almaktadır. Tarafımızca finansal varlıklara ilişkin değer düşüş karşılığının kilit denetim konusu olarak değerlendirilme sebepleri:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- TFRS 9 beklenen kredi zararları hesaplamasına tabi olan bilanço içi ve bilanço dışı finansal varlıkların finansal tablolar açısından önemli bakiye oluşturması</li> <li>- TFRS 9’un uygulamalarının karmaşık ve kapsamlı olması</li> <li>- TFRS 9 ile birlikte finansal araçların sınıflandırılmasının Banka’nın kullandığı iş modeline ve sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerine göre yapılması ve bu iş modelinin belirlenmesinde ve karmaşık sözleşmelerin nakit akış özelliklerinin tespitinde önemli yargılar kullanılabilmesi</li> <li>- Banka, ilgili iş modeli kategorisine göre gerçeğe uygun değeri ile yansıtılan finansal varlıklarının gerçeğe uygun değerini, gerçeğe uygun değer ölçümünde gözlemlenebilir olmayan, önemli tahmin ve varsayım içeren finansal girdilerin bulunması nedeniyle Seviye 3’e göre belirlemesi</li> <li>- Beklenen kredi zararlarının hesaplanması için yönetim tarafından oluşturulan politikaların mevzuat ve diğer uygulamalara gerekliliklerine uygunluğuna ilişkin riskler taşıması</li> <li>- TFRS 9 ile birlikte oluşan veya yeniden düzenlenen süreçlerdeki kontrol ortamının karmaşık ve yoğun olması</li> <li>- Beklenen kredi zararlarında kullanılan tahmin ve varsayımların yeni, önemli ve karmaşık olması ve</li> <li>- TFRS 9’un kapsamlı ve karmaşık açıklama gereklilikleridir.</li> </ul>	<p>Mevcut denetim prosedürlerimizin yanı sıra denetim prosedürlerimiz:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uygulanan muhasebe politikalarının TFRS 9’a, Banka’nın geçmiş performansına, yerel ve global uygulamalara uygunluğunun değerlendirilmesi</li> <li>- Beklenen kredi zararlarının hesaplanabilmesi için oluşturulan veya düzenlenen süreçler, sistemler ve kontrollerin Bilgi Sistemleri ve Süreç Denetimi uzmanları tarafından incelenmesi ve test edilmesi</li> <li>- Yönetim tarafından belirlenen anahtar muhakemeler ve tahminler ile beklenen zarar hesaplamasında kullanılan yöntemler, muhakemeler ve veri kaynaklarının makul olup olmadığının ve uygunluğunun, Covid-19 etkileri, standart gereklilikleri, sektör ve global uygulamalar gözetilerek değerlendirilmesi</li> <li>- Finansal varlıkların sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışlarına yol açan sözleşmelerin belirlenmesinde kullanılan kriterlerin örneklem yoluyla test edilmesi ve Banka iş modeline uygunluğunun incelenmesi</li> <li>- Banka’nın finansal araçlarını sınıflandırma ve ölçümleme modellerinin (gerçeğe uygun değer hiyerarşisi Seviye 3 olarak belirlenen finansal araçlar) incelenmesi ve TFRS 9 standardı gereklilikleri ile karşılaştırılması</li> <li>- Beklenen kredi zararlarının hesaplanması sürecinde belirlenen kredi riskindeki önemli artış, temerrüt tanımı, yeniden yapılandırma tanımı, temerrüt olasılığı, temerrüt halinde kayıp, temerrüt tutarı ve makro-ekonomik değişkenler ile ilgili temel ve önemli tahminlerin ve varsayımların finansal risk yönetimi uzmanları tarafından Banka’nın geçmiş performansına, mevzuata ve gelecek ile ilgili tahmin yapılan diğer süreçlerine uygunluğunun değerlendirilmesi ile örneklem yoluyla seçilen kredi dosyalarının incelenmesi</li> <li>- Beklenen kredi zararlarının hesaplanması sürecinde kullanılan bilgi setlerinin doğruluğu ve tamlığının değerlendirilmesi</li> <li>- Beklenen kredi zararları hesaplamasının matematiksel doğrulamasının örneklem yoluyla detaylı test edilmesi</li> <li>- Uzman görüşüne dayanan münferit değerlendirme yapılan finansal varlıklar için kullanılan varsayım ve tahminlerin değerlendirilmesini</li> <li>- Model süreci sonrasında yapılan veya yapılması gereken güncellenmelerin gerekliliğinin ve doğruluğunun değerlendirilmesini</li> <li>- TFRS 9 ile ilgili açıklamaların denetlenmesini içermektedir.</li> </ul>

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### **TSKB A.Ş. Memur ve Müstahdemleri Yardım ve Emekli Vakfı Sandığı ("Sandık")**

Banka çalışanları, 506 Sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun Geçici 20. Maddesi uyarınca kurulan, resmi bir kararname ile tüzel kişileri ve vakıfları ayıran ve tüm vasıflı elemanlara emekli maaşı ile emeklilik sonrası yararlar sağlayan 'TSKB A.Ş. Memur ve Müstahdemleri Yardım ve Emekli Vakfı Sandığı'nın ("Sandık") üyesi konumundadır. Bağımsız Denetim Raporu'nun, Üçüncü Bölüm Dipnot XVI "Çalışanların Haklarına İlişkin Yükümlülüklerle İlişkin Açıklamalar" referanslı muhasebe politikaları dipnotunda da belirtildiği üzere, Banka'lar Sandıklarını, Sosyal Güvenlik Kurumu'na devredecektir ve bu devir tarihine karar verilmesi adına Bakanlar Kurulu yetkilendirilmiştir.

Banka 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla TSKB A.Ş. Memur ve Müstahdemleri Yardım ve Emekli Vakfı sandığının devre esas yükümlülüklerinin peşin değeri bağımsız bir aktüer tarafından Kanun'da belirtilen aktüeryal varsayımlar kullanılarak hesaplanmış ve aktüerin 18 Ocak 2021 tarihli raporuna göre, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla karşılık ayrılmasını gerektiren teknik veya fiili açık tespit edilmemiştir.

Emekli Sandığı yükümlülüklerinin değerlemesi, devredilebilir sosyal yardımlara, iskonto oranlarına, maaş artışlarına, demografik varsayımlara, enflasyon oranı tahminlerine ve bireysel emeklilik planlarındaki herhangi bir değişikliğin etkisine dair uygun varsayımların belirlenmesine yönelik bir muhakeme gerektirmektedir. Banka yönetimi, bu varsayımların değerlendirilmesi sürecinde, aktüer desteği almaktadır.

Yasa ve regülasyonların anahtar parametrelere ilişkin, hesaplamalarda kullanılan teknik oranın ve devredilebilir yükümlülüklerin tarihinin belirlenmesindeki öznel yaklaşımı nedeniyle bahsi geçen konu, kilit bir denetim konusudur.

Dönem içinde emeklilik yükümlülükleri ile çalışanların sosyal yardım planlarına ilişkin ve çalışanlara sağlanan faydaların hesaplanmasında değişikliğe yol açabilecek yönetmelik ve düzenlemelerde önemli değişiklikler olup olmadığı değerlendirilmiştir. Aktüeryal varsayımların uygunluğunu ve harici aktüer tarafından yapılan hesaplamaları değerlendirmek üzere denetim ekibimizin bir parçası olan aktüer uzmanından destek alınmıştır. Bununla birlikte; Banka'nın, Vakıf için hesaplanan fiili ve teknik açık hesaplamasının doğruluğu ve yeterliliği üzerinde durulmuştur.

### **Türev Finansal Araçlar**

Vadeli döviz alım ve vadeli döviz satım işlemleri, para ve faiz swap işlemleri, para ve faiz opsiyonları, para ve faiz futures işlemleri ve diğer tüm türev finansal araçlar, bilançoda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınmakla beraber, gerçeğe uygun değerleri sürekli yeniden değerlemeye tabi tutulmaktadır. İlgili tutarların detayı Beşinci Bölüm Dipnot I.2.c "Türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu" ve Beşinci Bölüm Dipnot II.2 "Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu" dipnotlarında açıklanmıştır.

Türev finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin uygulanması ve varsayımlar ve tahminlerin kullanılması yoluyla belirlenir. Türev finansal araçların önemi, kullanılan tahminlerdeki belirsizlik nedeniyle, tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.

Denetim prosedürlerimiz, işleme karşı taraflardan yazılı mutabakat temin edilip ilgili türev işleminin detaylarının mutabakatla karşılaştırılmasını içermektedir. Örneklem olarak seçilen türev finansal araçların gerçeğe uygun değer çalışması kontrolleri, denetim ekibimizin bir parçası olan değerlendirme uzmanları tarafından gerçekleştirilmiştir. Banka'nın değerlemede kullandığı temel girdiler, piyasa veri sağlayıcılarından alınan fiyatlarla karşılaştırılmıştır.

Mevcut denetim prosedürlerimize ek olarak süreçte, türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin ölçülmesine ilişkin Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") gereksinimleri de dikkate alınmıştır.

### **Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları**

Banka yönetimi; finansal tabloların BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide olmayan finansal tabloları hazırlarken yönetim; Banka'nın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Banka'yı tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Banka'nın finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere ve BDDK Denetim Yönetmeliği'ne uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere ve BDDK Denetim Yönetmeliği'ne uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide olmayan finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Banka'nın iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Banka'nın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Banka'nın sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide olmayan finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide olmayan finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

### **Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Banka'nın 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yaşar Bivas'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



1 Şubat 2021  
İstanbul, Türkiye

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.'NİN**  
**31/12/2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL RAPORU**

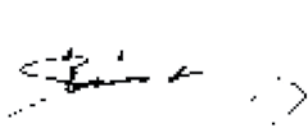
Adres : Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı/İstanbul  
Telefon : (212) 334 51 97  
Faks : (212) 334 52 34  
E-Site : [www.tskb.com.tr](http://www.tskb.com.tr)  
E-Posta : [ir@tskb.com.tr](mailto:ir@tskb.com.tr)

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide olmayan finansal rapor aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır:

- BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- BANKANIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- BANKANIN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- DİĞER AÇIKLAMALAR
- BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe **bin Türk Lirası** cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

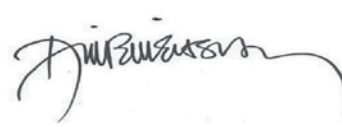
1 Şubat 2021



H. Ersin ÖZİNCE  
Yönetim Kurulu  
Başkanı



Ece BÖRÜ  
Yönetim Kurulu Üyesi ve  
Genel Müdür



Aziz Ferit ERASLAN  
Finansal Raporlamadan  
Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı



Tolga SERT  
Mali Kontrol  
Bölüm Müdürü



Mahmut MAGEMİZOĞLU  
Denetim Komitesi Başkanı



Gamze YALÇIN  
Denetim Komitesi Üyesi

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad/Unvan : Ayşe Nazlıca/Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü  
Tel No: : (212) 334 51 94

## İÇİNDEKİLER

Sayfa No

### BİRİNCİ BÖLÜM

#### Genel Bilgiler

I.	Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	168
II.	Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	168
III.	Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar	169
IV.	Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	170
V.	Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	170
VI.	Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yönteme dahil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama	170
VII.	Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller	171

### İKİNCİ BÖLÜM

#### Konsolide Olmayan Finansal Tablolar

I.	Bilanço	172
II.	Nazım hesaplar tablosu	174
III.	Kar veya zarar tablosu	176
IV.	Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	177
V.	Özkaynaklar değişim tablosu	178
VI.	Nakit akış tablosu	180
VII.	Kar Dağıtım Tablosu	181

### ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

#### Muhasebe Politikaları

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	182
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	183
III.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	184
IV.	Bağlı Ortaklıklar ve İştiraklere İlişkin Açıklamalar	185
V.	Faiz gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	185
VI.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	186
VII.	Finansal araçlara ilişkin açıklamalar	186
VIII.	Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	190
IX.	Finansal araçların netleştirilmesine, bilanço dışı bırakılmasına ve yeniden yapılandırılmasına ilişkin açıklamalar	194
X.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	196
XI.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	196
XII.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	196
XIII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	197
XIV.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	198
XV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	200
XVI.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	201



	Sayfa No
XVII. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	202
XVIII. Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	203
XIX. İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	203
XX. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	203
XXI. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	203
XXII. Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	204
XXIII. Diğer hususlara ilişkin açıklamalar	206
<b>DÖRDÜNCÜ BÖLÜM</b>	
<b>Mali Bünneye ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler</b>	
I. Özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar	208
II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar	215
III. Kur riskine ilişkin açıklamalar	229
IV. Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	231
V. Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar	236
VI. Likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar	238
VII. Kaldıraç oranına ilişkin açıklamalar	246
VIII. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	247
IX. Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	249
X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar	249
<b>BEŞİNCİ BÖLÜM</b>	
<b>Konsolide Olmayan Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar</b>	
I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	275
II. Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	309
III. Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	318
IV. Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	323
V. Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	328
VI. Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	329
VII. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklamalar	331
VIII. Banka yurtiçi yurtdışı kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar	332
<b>ALTINCI BÖLÜM</b>	
<b>Diğer Açıklamalar</b>	
I. Banka'nın faaliyetlerine ilişkin diğer açıklamalar	333
II. Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	334
<b>YEDİNCİ BÖLÜM</b>	
<b>Bağımsız Denetim Raporu</b>	
I. Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklanması gereken hususlar	335
II. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	335

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BİRİNCİ BÖLÜM

#### GENEL BİLGİLER

##### I. Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin ("Banka") kurulmasına 12 Mayıs 1950 tarih ve 3/11203 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararıyla izin verilmiş, söz konusu karar 12 Mayıs 1950 tarihli T.C. Başbakanlık Muameleat Umum Müdürlüğü Kararlar Müdürlüğü tarafından yayımlanmıştır.

Banka'nın statüsü 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nda yer alan sınıflamaya göre "Kalkınma ve Yatırım Bankası"dır. Bankanın "Mevduat Kabul Etme" yetkisi bulunmamaktadır. Banka'nın kuruluş tarihinden bugüne kadar Kalkınma ve Yatırım Bankası statüsünde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

##### II. Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama

Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortağı, Türkiye İş Bankası A.Ş.'dir. Banka'nın sermayedarları aşağıda belirtilmiştir:

<b>Cari Dönem</b>	<b>Pay</b>	<b>Pay</b>	<b>Ödenmiş</b>	<b>Ödenmemiş</b>
<b>Ad Soyad/Ticari Unvanı</b>	<b>Tutarları</b>	<b>Oranları(%)</b>	<b>Paylar</b>	<b>Paylar</b>
T. İş Bankası A.Ş. Grubu	1.425.781	50,92	1.425.781	-
T. Vakıflar Bankası T.A.O.	234.570	8,38	234.570	-
Merkezi Kayıt Kuruluşu Nezdinde Saklanan Diğer Şirket ve Şahıslar	1.139.649	40,70	1.139.649	-
<b>Toplam</b>	<b>2.800.000</b>	<b>100,00</b>	<b>2.800.000</b>	-
<b>Önceki Dönem</b>	<b>Pay</b>	<b>Pay</b>	<b>Ödenmiş</b>	<b>Ödenmemiş</b>
<b>Ad Soyad/Ticari Unvanı</b>	<b>Tutarları</b>	<b>Oranları(%)</b>	<b>Paylar</b>	<b>Paylar</b>
T. İş Bankası A.Ş. Grubu	1.425.780	50,92	1.425.780	-
T. Vakıflar Bankası T.A.O.	234.570	8,38	234.570	-
Merkezi Kayıt Kuruluşu Nezdinde Saklanan Diğer Şirket ve Şahıslar	1.139.650	40,70	1.139.650	-
<b>Toplam</b>	<b>2.800.000</b>	<b>100,00</b>	<b>2.800.000</b>	-

Banka hisseleri 26 Aralık 1986 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir. Paylarının %50,92'si Türkiye İş Bankası Grubu'na ait olan Banka'nın, %38,88 oranında fiili dolaşımdaki hissesi BİST Yıldız Pazar'da "TSKB" sembolü ile işlem görmektedir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BİRİNCİ BÖLÜM (Devamı)

### GENEL BİLGİLER (Devamı)

**III. Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar**

#### Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri :

Adı Soyadı	Görevi <sup>(1)</sup>
H. Ersin Özince	Yönetim Kurulu Başkanı
Mahmut Magemizoğlu <sup>(3)</sup>	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Denetim Komitesi Başkanı
Ece Börü <sup>(2)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Yavuz Canevi	Yönetim Kurulu Üyesi
Bahattin Özarslantürk <sup>(4)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi
Mithat Rende	Yönetim Kurulu Üyesi
Zeynep Hansu Uçar	Yönetim Kurulu Üyesi
Ozan Uyar <sup>(3)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi
Abdi Serdar Üstünsalih	Yönetim Kurulu Üyesi
Gamze Yalçın	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi
Hüseyin Yalçın	Yönetim Kurulu Üyesi

#### Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları <sup>(5)</sup>

Adı Soyadı	Görevi/Sorumluluk Alanı
Ece Börü	Genel Müdür
Meral Murathan	GMY - Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri, Kalkınma Finansmanı Kurumları, Kredi İzleme, Mühendislik ve Teknik Danışmanlık
Aslı Zerrin Hancı	GMY - Hazine, Hazine ve Sermaye Piyasası Operasyonları, Kredi Operasyonları, Kurumsal İletişim
Hasan Hepkaya	GMY - Danışmanlık Hizmetleri ve Pazarlama, Kurumsal Bankacılık Satış, Proje Finansmanı, Ekonomik Araştırmalar, Finansal Danışmanlık
Hakan Aygen	GMY - Kurumsal Finansman, Kredi Analiz, Kredi Tahsis, Özellikli Krediler
H. Yetkin Kesler	GMY - Emekli ve Munzam Vakıfları, İnsan Kaynakları, Kurumsal Mimari ve Süreç Yönetimi
B. Gökhan Çanakpınar	GMY - Bina İşletim ve İdari İşler, Sistem Destek ve İşletim, Uygulama Geliştirme
A. Ferit Eraslan	GMY - Mali Kontrol, Bütçe ve Planlama, Kurumsal Uyum

<sup>(1)</sup> Yukarıda adı geçen kişilerin Banka'da sahip oldukları paylar semboliktir.

<sup>(2)</sup> Banka Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Sn. Suat Ince 3 Nisan 2020 tarihi itibarı ile Yönetim Kurulu Üyeliklerinden ve Genel Müdürlük görevinden emeklilik nedeniyle ayrılmıştır. Genel Müdür Vekili görevini yürütmekte olan Sn. Ece Börü, 12 Ağustos 2020 tarih ve 2449 No'lu Yönetim Kararı ile Genel Müdür olarak atanmış ve 25 Ağustos 2020 tarihi itibarı ile görevine başlamıştır.

<sup>(3)</sup> Yönetim Kurulu üyesi Sn. Mehmet Şencan ve Sn. Can Yücel Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinden istifaen ayrılmışlardır. Banka'nın 5 Mayıs 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi çerçevesinde Sn. Mahmut Magemizoğlu ve Sn. Ozan Uyar'ın seçilmesine karar verilmiştir.

<sup>(4)</sup> Yönetim Kurulu üyesi Sn. Ahmet Hakan Ünal Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifaen ayrılmıştır. Banka'nın 14 Ağustos 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi çerçevesinde Sn. Bahattin Özarslantürk'ün seçilmesine karar verilmiştir.

<sup>(5)</sup> Banka'nın 27 Ağustos 2020 tarihli 2452 sayılı Yönetim Kurulu Kararına istinaden Banka'da gerçekleştirilen organizasyonel değişiklikler sonrası görev ve sorumlulukları göstermektedir.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 397-406 maddeleri arasında denetleme başlığında yapılan düzenlemelere göre, 26 Mart 2020 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., 2020 yılı için bağımsız denetçi olarak seçilmiştir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **BİRİNCİ BÖLÜM (Devamı)**

#### **GENEL BİLGİLER (Devamı)**

#### **IV. Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar**

Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan nitelikli pay sahibi sermaye grubu Genel Bilgiler Bölümü Madde II'de açıklanmaktadır.

#### **V. Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi**

Banka, Bakanlar Kurulu'nun 3/11203 sayılı kararı ile 1950 yılında Dünya Bankası'nın desteği ve T.C. Hükümeti, T.C. Merkez Bankası ve ticaret bankalarının işbirliği ile kurulmuş, Türkiye'nin ilk özel yatırım ve kalkınma bankasıdır. 2 Haziran 1950 tarihli Resmi Gazete'de ana sözleşmesi yayınlanan Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nın kuruluş amacı Türkiye'de öncelikle sanayi olmak üzere bütün ekonomik sektörde özel girişimin yatırımlarını desteklemek, yabancı ve yerli sermayenin Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak şirketlere iştirakine yardımcı olmak, Türkiye'de sermaye piyasasının gelişmesine yardım etmektir. Banka, özel sektörün geliştirilmesi amacıyla; uygun biçimde mali destek sağlamak, danışmanlık, teknik yardım ve finansal aracılık hizmetleri vermek suretiyle gerçekleştirmeye çalışmaktadır. Mevduat kabul etmeyen bankalar statüsünde faaliyet gösteren Banka, kuruluşundan bugüne kadar Türkiye'nin ekonomik kalkınma sürecinin her safhasında imalat sanayi ve mali sektörde aktif bir rol oynamıştır. 1950 yılında Türkiye'nin özel sektör yatırımlarını finanse etmek üzere yola çıkan TSKB, bugün farklı sektörlerdeki kurumsal firmalara sürdürülebilir kalkınma hedefli kredi ve proje finansmanı sağlamaktadır. Özel sektörün uzun vadeli finansman ihtiyacını karşılamada öncü olan TSKB, ayrıca ortaya çıkan yeni ihtiyaçlara ve müşteri taleplerine göre çözümler üretmeye de devam etmektedir.

#### **VI. Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yöntemde dahil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama**

"Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ" ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıktan dolayı finansal olmayan iştirak ve bağlı ortaklıklarından; TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş., TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş., Terme Metal Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ege Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. ilgili tebliğ gereğince finansal kuruluş kapsamında olmadıklarından dolayı konsolide edilmemektedirler.

Banka ve finansal kuruluşları olan Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş., TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., ve 20 Eylül 2019 tarihinde Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olarak kurulan Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. tam konsolidasyon; İş Finansal Kiralama A.Ş., İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve İş Faktoring A.Ş. özkaynak yöntemi kullanılarak konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

Konsolidasyon kapsamına alınan kuruluşların belirlenmesinde 8 Kasım 2006 tarih ve 26340 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ" esas alınmıştır. Banka'nın özkaynaklardan indirilen sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip olunan bankalar ile finansal kuruluşlardan konsolide edilmeyen ortaklık payları bulunmamaktadır.

#### **Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.:**

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ("YF"), 15 Ekim 1976 kurulmuştur. Şirket'in amacı, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak Şirketin ana sözleşmesinde belirtilen sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmaktır. Şirket, 29 Aralık 2006 tarihinde TSKB Menkul Değerler A.Ş. ile birleşmiştir. Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin şirketteki payı %95,78'dir. Şirket'in merkezi İstanbul/Türkiye'dir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **BİRİNCİ BÖLÜM (Devamı)**

#### **GENEL BİLGİLER (Devamı)**

**VI. Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yöntemde dahil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama (devamı)**

#### **TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. :**

TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("TSKB GYO"), 3 Şubat 2006 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu gayrimenkul portföyü oluşturmak, portföyü geliştirmek ve gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmaktır. Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin şirketteki payı %89,13'tür. Şirket'in merkezi İstanbul/Türkiye'dir.

#### **İş Finansal Kiralama A.Ş. :**

İş Finansal Kiralama A.Ş. ("İş Finansal Kiralama"), 8 Şubat 1988 tarihinde kurulmuştur. 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu çerçevesinde faaliyet göstermektedir. Şirket'in amacı, mevzuat hükümleri çerçevesinde yurt içi ve yurt dışı finansal kiralama faaliyetlerinde bulunmak ve her türlü kiralama (leasing) işlemleri yapmaktır. Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin payı %29,46'dır. Şirket'in merkezi İstanbul/Türkiye'dir.

#### **İş Faktoring A.Ş. :**

İş Faktoring A.Ş. ("İş Faktoring"), 4 Temmuz 1993 tarihinde Türkiye'de kurulmuş olup, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu çerçevesinde faaliyet göstermektedir. Şirket'in faaliyet konusu yurtiçi ve ihracat faktoring işlemleridir. Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin iştirakdeki payı %21,75'tir. Şirket'in merkezi İstanbul/Türkiye'dir.

#### **İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. :**

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("İş Girişim"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun 5 Ekim 2000 tarihli kararıyla girişim sermayesi faaliyetlerine başlamıştır. Şirket'in faaliyet konusu, esas olarak Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırımlar yapmaktır. Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin payı %16,67'dir. Şirket'in merkezi İstanbul/Türkiye'dir.

### **VII. Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller**

Banka ile bağlı ortaklıkları arasında borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engel bulunmamaktadır. Banka bağlı ortaklıklarıyla yaptığı hizmet alım veya sunumuna dair bedelleri, düzenlenen hizmet sözleşmeleri kapsamında tahsil veya tediye etmektedir. Özkaynak içerisinde kârların temettü olarak dağıtımına yasal düzenlemeler uyarınca yapılmaktadır.

### **Banka'nın kamuya açıklama yükümlülüğüne uyma ve söz konusu açıklamaların doğruluğu, sıklığı ve uygunluğunun değerlendirilmesine ilişkin yazılı politikaları**

TSKB Bilgilendirme Politikası 28 Şubat 2014 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Banka kurumsal internet sitesinden erişilebilen Banka'nın bilgilendirme politikasında; kamuya açıklama yükümlülüğüne uyum, kamuyu aydınlatma sıklığı ve kamuyu aydınlatmada kullanılan araç ve yöntemler açıklanmıştır.

**TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Bölüm 5 Dipnot I	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2020			Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2019 <sup>(1)</sup>		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>		<b>3.999.712</b>	<b>4.873.494</b>	<b>8.873.206</b>	<b>3.366.651</b>	<b>3.430.212</b>	<b>6.796.863</b>
<b>1.1 Nakit ve Nakit Benzerleri</b>		<b>1.480.897</b>	<b>1.190.161</b>	<b>2.671.058</b>	<b>526.395</b>	<b>880.910</b>	<b>1.407.305</b>
1.1.1 Nakit Değerler ve Merkez Bankası	(1)	2.244	1.021.382	1.023.626	509	803.528	804.037
1.1.2 Bankalar	(3)	55.795	169.352	225.147	288	77.844	78.132
1.1.3 Para Piyasalarından Alacaklar		1.422.996	-	1.422.996	525.628	-	525.628
1.1.4 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		138	573	711	30	462	492
<b>1.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>263.097</b>	<b>263.097</b>	<b>-</b>	<b>263.097</b>	<b>263.097</b>
1.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
1.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
1.2.3 Diğer Finansal Varlıklar		-	263.097	263.097	-	263.097	263.097
<b>1.3 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar</b>	<b>(4)</b>	<b>1.906.122</b>	<b>2.696.730</b>	<b>4.602.852</b>	<b>2.187.024</b>	<b>1.977.139</b>	<b>4.164.163</b>
1.3.1 Devlet Borçlanma Senetleri		1.695.394	2.619.578	4.314.972	2.001.291	1.922.143	3.923.434
1.3.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		62.062	77.152	139.214	40.653	53.806	94.459
1.3.3 Diğer Finansal Varlıklar		148.666	-	148.666	145.080	1.190	146.270
<b>1.4 Türev Finansal Varlıklar</b>	<b>(2)</b>	<b>612.693</b>	<b>723.506</b>	<b>1.336.199</b>	<b>653.232</b>	<b>309.066</b>	<b>962.298</b>
1.4.1 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı		612.693	723.506	1.336.199	653.232	309.066	962.298
1.4.2 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı		-	-	-	-	-	-
<b>II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>		<b>7.705.331</b>	<b>32.745.881</b>	<b>40.451.212</b>	<b>6.542.075</b>	<b>26.586.973</b>	<b>33.129.048</b>
<b>2.1 Krediler</b>	<b>(5)</b>	<b>5.514.640</b>	<b>33.400.020</b>	<b>38.914.660</b>	<b>4.529.117</b>	<b>26.766.177</b>	<b>31.295.294</b>
<b>2.2 Kiralama İşlemlerinden Alacaklar</b>	<b>(10)</b>	<b>-</b>	<b>205.726</b>	<b>205.726</b>	<b>-</b>	<b>128.874</b>	<b>128.874</b>
<b>2.3 Faktoring Alacakları</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2.4 İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar</b>	<b>(6)</b>	<b>2.719.902</b>	<b>363.157</b>	<b>3.083.059</b>	<b>2.285.894</b>	<b>299.266</b>	<b>2.585.160</b>
2.4.1 Devlet Borçlanma Senetleri		2.719.902	363.157	3.083.059	2.285.894	299.266	2.585.160
2.4.2 Diğer Finansal Varlıklar		-	-	-	-	-	-
<b>2.5 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)</b>		<b>529.211</b>	<b>1.223.022</b>	<b>1.752.233</b>	<b>272.936</b>	<b>607.344</b>	<b>880.280</b>
<b>III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>(16)</b>	<b>64.403</b>	<b>-</b>	<b>64.403</b>	<b>64.403</b>	<b>-</b>	<b>64.403</b>
3.1 Satış Amaçlı		64.403	-	64.403	64.403	-	64.403
3.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
<b>IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI</b>		<b>1.232.821</b>	<b>-</b>	<b>1.232.821</b>	<b>866.767</b>	<b>-</b>	<b>866.767</b>
<b>4.1 İştirakler (Net)</b>	<b>(7)</b>	<b>625.893</b>	<b>-</b>	<b>625.893</b>	<b>466.895</b>	<b>-</b>	<b>466.895</b>
4.1.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		625.893	-	625.893	466.895	-	466.895
4.1.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
<b>4.2 Bağılı Ortaklıklar (Net)</b>	<b>(8)</b>	<b>606.928</b>	<b>-</b>	<b>606.928</b>	<b>399.872</b>	<b>-</b>	<b>399.872</b>
4.2.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		581.897	-	581.897	378.504	-	378.504
4.2.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		25.031	-	25.031	21.368	-	21.368
<b>4.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
4.3.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		-	-	-	-	-	-
4.3.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
<b>V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>(12)</b>	<b>89.720</b>	<b>-</b>	<b>89.720</b>	<b>91.224</b>	<b>-</b>	<b>91.224</b>
<b>VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>(13)</b>	<b>3.304</b>	<b>-</b>	<b>3.304</b>	<b>3.029</b>	<b>-</b>	<b>3.029</b>
6.1 Şerefiye		-	-	-	-	-	-
6.2 Diğer		3.304	-	3.304	3.029	-	3.029
<b>VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)</b>	<b>(14)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI</b>	<b>(15)</b>	<b>175.421</b>	<b>-</b>	<b>175.421</b>	<b>38.528</b>	<b>-</b>	<b>38.528</b>
<b>X. DİĞER AKTİFLER (Net)</b>	<b>(17)</b>	<b>117.404</b>	<b>458.868</b>	<b>576.272</b>	<b>110.332</b>	<b>400.151</b>	<b>510.483</b>
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>13.388.116</b>	<b>38.078.243</b>	<b>51.466.359</b>	<b>11.083.009</b>	<b>30.417.336</b>	<b>41.500.345</b>

<sup>(1)</sup> Önceki döneme ilişkin yeniden düzenleme Banka'nın TMS 27 uygulamasına yönelik olup Üçüncü Bölüm Not: XXIII'de açıklanmıştır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)**  
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER	Bölüm 5 Dipnot II	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2020			Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2019 (*)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. MEVDUAT</b>	(1)	-	-	-	-	-	-
<b>II. ALINAN KREDİLER</b>	(3)	119.985	32.176.978	32.296.963	615.530	25.731.401	26.346.931
<b>III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR</b>		721.536	323.705	1.045.241	369.384	662.172	1.031.556
<b>IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)</b>	(3)	-	8.021.275	8.021.275	-	6.023.450	6.023.450
4.1 Bonolar		-	-	-	-	-	-
4.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.3 Tahviller		-	8.021.275	8.021.275	-	6.023.450	6.023.450
<b>V. FONLAR</b>		6.275	115.830	122.105	2.494	56.456	58.950
5.1 Müstakrizlerin Fonları		6.275	115.830	122.105	2.494	56.456	58.950
5.2 Diğer		-	-	-	-	-	-
<b>VI. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		-	-	-	-	-	-
<b>VII. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	(2)	326.364	548.616	874.980	276.933	207.410	484.343
7.1 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı		326.364	548.616	874.980	276.933	207.410	484.343
7.2 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı		-	-	-	-	-	-
<b>VIII. FAKTORİNG YÜKÜMLÜLÜKLERİ</b>		-	-	-	-	-	-
<b>IX. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)</b>	(5)	26.425	-	26.425	34.278	-	34.278
<b>X. KARŞILIKLAR</b>	(7)	240.684	29.593	270.277	237.349	22.070	259.419
10.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
10.2 Çalışan Hakları Karşılığı		17.096	-	17.096	14.724	-	14.724
10.3 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
10.4 Diğer Karşılıklar		223.588	29.593	253.181	222.625	22.070	244.695
<b>XI. CARİ VERGİ BORCU</b>	(8)	147.991	-	147.991	77.425	-	77.425
<b>XII. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU</b>	(8)	-	-	-	-	-	-
<b>XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)</b>		-	-	-	-	-	-
13.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
<b>XIV. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI</b>	(10)	-	2.299.503	2.299.503	-	1.830.045	1.830.045
14.1 Krediler		-	-	-	-	-	-
14.2 Diğer Borçlanma Araçları		-	2.299.503	2.299.503	-	1.830.045	1.830.045
<b>XV. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		141.233	115.810	257.043	127.560	59.245	186.805
<b>XVI. ÖZKAYNAKLAR</b>		5.981.463	123.093	6.104.556	5.170.500	(3.357)	5.167.143
16.1 Ödenmiş Sermaye	(11)	2.800.000	-	2.800.000	2.800.000	-	2.800.000
16.2 Sermaye Yedekleri		374	-	374	374	-	374
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		-	-	-	-	-	-
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri		374	-	374	374	-	374
16.3 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(11)	124.204	(765)	123.439	74.300	(147)	74.153
16.4 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		101.816	123.858	225.674	75.400	(3.210)	72.190
16.5 Kâr Yedekleri		2.222.240	-	2.222.240	1.444.342	-	1.444.342
16.5.1 Yasal Yedekler	(11)	338.153	-	338.153	303.070	-	303.070
16.5.2 Statü Yedekleri		75.641	-	75.641	75.641	-	75.641
16.5.3 Olağanüstü Yedekler	(11)	1.805.526	-	1.805.526	1.062.711	-	1.062.711
16.5.4 Diğer Kâr Yedekleri		2.920	-	2.920	2.920	-	2.920
16.6 Kâr veya Zarar		732.829	-	732.829	776.084	-	776.084
16.6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		-	-	-	-	-	-
16.6.2 Dönem Net Kâr veya Zararı		732.829	-	732.829	776.084	-	776.084
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>		<b>7.711.956</b>	<b>43.754.403</b>	<b>51.466.359</b>	<b>6.911.453</b>	<b>34.588.892</b>	<b>41.500.345</b>

(\*) Önceki döneme ilişkin yeniden düzenleme Banka'nın TMS 27 uygulamasına yönelik olup Üçüncü Bölüm Not: XXIII'de açıklanmıştır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN NAZIM HESAPLAR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

NAZIM HESAPLAR TABLOSU	Bölüm 5 Dipnot III	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2020			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2019		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)</b>		<b>6.358.023</b>	<b>60.441.052</b>	<b>66.799.075</b>	<b>7.646.516</b>	<b>56.481.115</b>	<b>64.127.631</b>
<b>I. GARANTİ ve KEFALETLER</b>	(1)	<b>356.059</b>	<b>4.582.781</b>	<b>4.938.840</b>	<b>450.736</b>	<b>4.096.982</b>	<b>4.547.718</b>
1.1 Teminat Mektupları		356.059	1.730.105	2.086.164	450.736	1.368.294	1.819.030
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		-	-	-	-	-	-
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	-	-	-	-	-
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		356.059	1.730.105	2.086.164	450.736	1.368.294	1.819.030
1.2 Banka Kredileri		-	170.915	170.915	-	190.447	190.447
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		-	170.915	170.915	-	190.447	190.447
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3 Akreditifler		-	2.681.761	2.681.761	-	2.538.241	2.538.241
1.3.1 Belgeli Akreditifler		-	2.681.761	2.681.761	-	2.538.241	2.538.241
1.3.2 Diğer Akreditifler		-	-	-	-	-	-
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5 Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerinden		-	-	-	-	-	-
1.8 Diğer Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.9 Diğer Kefaletlerimizden		-	-	-	-	-	-
<b>II. TAAHHÜTLER</b>	(1)	<b>674.463</b>	<b>5.268.401</b>	<b>5.942.864</b>	<b>450.117</b>	<b>3.181.266</b>	<b>3.631.383</b>
2.1 Cayılamaz Taahhütler		124.557	553.859	678.416	104.408	336.269	440.677
2.1.1 Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		9.512	90.579	100.091	4.506	16.898	21.404
2.1.2 Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3 İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri		-	127.172	127.172	-	96.782	96.782
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.5 Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		-	-	-	-	-	-
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		-	-	-	-	-	-
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler		115.045	336.108	451.153	99.902	222.589	322.491
2.2 Cayılabilir Taahhütler		549.906	4.714.542	5.264.448	345.709	2.844.997	3.190.706
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		549.906	4.714.542	5.264.448	345.709	2.844.997	3.190.706
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
<b>III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR</b>	(2)	<b>5.327.501</b>	<b>50.589.870</b>	<b>55.917.371</b>	<b>6.745.663</b>	<b>49.202.867</b>	<b>55.948.530</b>
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		-	19.840.766	19.840.766	-	16.520.430	16.520.430
3.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	19.840.766	19.840.766	-	16.520.430	16.520.430
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		5.327.501	30.749.104	36.076.605	6.745.663	32.682.437	39.428.100

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN NAZIM HESAPLAR TABLOSU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

NAZIM HESAPLAR TABLOSU	Bölüm 5 Dipnot III	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2020			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2019		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
3.2.1 Vadedi Döviz Alım-Satım İşlemleri		551.948	799.850	1.351.798	2.715.295	2.672.415	5.387.710
3.2.1.1 Vadedi Döviz Alım İşlemleri		283.382	393.739	677.121	1.359.615	1.335.965	2.695.580
3.2.1.2 Vadedi Döviz Satım İşlemleri		268.566	406.111	674.677	1.355.680	1.336.450	2.692.130
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		4.632.583	29.814.290	34.446.873	3.142.346	29.122.244	32.264.590
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		264.164	6.861.632	7.125.796	523.843	6.474.510	6.998.353
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		4.368.419	2.503.402	6.871.821	2.618.503	3.950.480	6.568.983
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		-	10.224.628	10.224.628	-	9.348.627	9.348.627
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		-	10.224.628	10.224.628	-	9.348.627	9.348.627
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		142.970	134.964	277.934	888.022	887.778	1.775.800
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		71.485	67.482	138.967	444.061	443.889	887.950
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		71.485	67.482	138.967	443.961	443.889	887.850
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.4 Futures Para İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6 Diğer		-	-	-	-	-	-
<b>B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)</b>		<b>66.624.295</b>	<b>416.277.357</b>	<b>482.901.652</b>	<b>73.293.060</b>	<b>466.201.948</b>	<b>539.495.008</b>
<b>IV. EMANET KIYMETLER</b>		821.679	143.519	965.198	649.217	632.325	1.281.542
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		-	-	-	-	-	-
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler		24.389	143.519	167.908	55.046	632.325	687.371
4.3 Tahsile Alınan Çekler		248	-	248	248	-	248
4.4 Tahsile Alınan Ticari Senetler		-	-	-	-	-	-
4.5 Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7 Diğer Emanet Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.8 Emanet Kıymet Alanlar		797.042	-	797.042	593.923	-	593.923
<b>V. REHİNLİ KIYMETLER</b>		<b>59.072.459</b>	<b>327.909.328</b>	<b>386.981.787</b>	<b>52.954.751</b>	<b>254.620.387</b>	<b>307.575.138</b>
5.1 Menkul Kıymetler		456.248	-	456.248	471.248	13.784.545	14.255.793
5.2 Teminat Senetleri		80.240	1.616.133	1.696.373	95.146	3.691.401	3.786.547
5.3 Emtia		-	-	-	-	-	-
5.4 Varant		-	-	-	-	-	-
5.5 Gayrimenkul		8.235.107	89.251.431	97.486.538	3.805.563	63.849.083	67.654.646
5.6 Diğer Rehinli Kıymetler		50.300.864	237.041.764	287.342.628	48.582.794	173.295.358	221.878.152
5.7 Rehinli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
<b>VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER</b>		<b>6.730.157</b>	<b>88.224.510</b>	<b>94.954.667</b>	<b>19.689.092</b>	<b>210.949.236</b>	<b>230.638.328</b>
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>72.982.318</b>	<b>476.718.409</b>	<b>549.700.727</b>	<b>80.939.576</b>	<b>522.683.063</b>	<b>603.622.639</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

GELİR GİDER KALEMLERİ		Bağımsız Denetimden Geçmiş		
		Cari Dönem 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020	Yeniden Düzenlenmiş Önceki Dönem 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 <sup>(*)</sup>	
<b>I.</b>	<b>FAİZ GELİRLERİ</b>	<b>(1)</b>	<b>3.266.501</b>	<b>3.254.968</b>
1.1	Kredilerden Alınan Faizler		2.368.072	2.212.758
1.2	Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		72	7.101
1.3	Bankalardan Alınan Faizler		21.910	54.384
1.4	Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		90.430	290.421
1.5	Menkul Değerlerden Alınan Faizler		772.828	669.120
1.5.1	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılanlar		5	3
1.5.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılanlar		408.341	442.319
1.5.3	İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülenler		364.482	226.798
1.6	Finansal Kiralama Faiz Gelirleri		8.460	6.406
1.7	Diğer Faiz Gelirleri		4.729	14.778
<b>II.</b>	<b>FAİZ GİDERLERİ (-)</b>	<b>(2)</b>	<b>1.267.018</b>	<b>1.323.131</b>
2.1	Mevduata Verilen Faizler		-	-
2.2	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		585.670	638.406
2.3	Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		28.347	111.504
2.4	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		643.826	556.212
2.5	Kiralama Faiz Giderleri		7.808	9.402
2.6	Diğer Faiz Giderleri		1.367	7.607
<b>III.</b>	<b>NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)</b>		<b>1.999.483</b>	<b>1.931.837</b>
<b>IV.</b>	<b>NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ</b>		<b>50.145</b>	<b>29.758</b>
4.1	Alınan Ücret ve Komisyonlar		57.605	36.241
4.1.1	Gayri Nakdi Kredilerden		35.171	25.157
4.1.2	Diğer		22.434	11.084
4.2	Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)		7.460	6.483
4.2.1	Gayri Nakdi Kredilere		1.067	968
4.2.2	Diğer		6.393	5.515
<b>V.</b>	<b>TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	<b>(3)</b>	<b>4.392</b>	<b>3.082</b>
<b>VI.</b>	<b>TİCARİ KAR/ZARAR (Net)</b>	<b>(4)</b>	<b>40.168</b>	<b>(445.660)</b>
6.1	Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		7.122	1.320
6.2	Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		(105.898)	(553.297)
6.3	Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		138.944	106.317
<b>VII.</b>	<b>DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>(5)</b>	<b>5.889</b>	<b>31.612</b>
<b>VIII.</b>	<b>FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)</b>		<b>2.100.077</b>	<b>1.550.629</b>
<b>IX.</b>	<b>BEKLENEN ZARAR KARŞILIK GİDERLERİ (-)</b>	<b>(6)</b>	<b>1.008.512</b>	<b>458.882</b>
<b>X.</b>	<b>DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)</b>	<b>(6)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XI.</b>	<b>PERSONEL GİDERLERİ (-)</b>		<b>143.205</b>	<b>126.726</b>
<b>XII.</b>	<b>DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>(7)</b>	<b>78.696</b>	<b>74.835</b>
<b>XIII.</b>	<b>NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)</b>		<b>869.664</b>	<b>890.186</b>
<b>XIV.</b>	<b>BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XV.</b>	<b>ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>		<b>77.684</b>	<b>78.480</b>
<b>XVI.</b>	<b>NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XVII.</b>	<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)</b>		<b>947.348</b>	<b>968.666</b>
<b>XVIII.</b>	<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIGI (±)</b>	<b>(8)</b>	<b>214.519</b>	<b>192.582</b>
18.1	Cari Vergi Karşılığı		363.282	280.993
18.2	Ertelemiş Vergi Gider Etkisi (+)		499.919	193.387
18.3	Ertelemiş Vergi Gelir Etkisi (-)		648.682	281.798
<b>XIX.</b>	<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)</b>	<b>(9)</b>	<b>732.829</b>	<b>776.084</b>
<b>XX.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
20.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
20.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
20.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
<b>XXI.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
21.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
21.2	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
21.3	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
<b>XXII.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXIII.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIGI (±)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
23.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-
23.2	Ertelemiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
23.3	Ertelemiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
<b>XXIV.</b>	<b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXV.</b>	<b>NDÖNEM NET KAR/ZARARI (XIX+XXIV)</b>	<b>(10)</b>	<b>732.829</b>	<b>776.084</b>
Hisse Başına Kar/Zarar (Tam Kuruş)			0,262	0,277

<sup>(\*)</sup> Önceki döneme ilişkin yeniden düzenleme Banka'nın TMS 27 uygulamasına yönelik olup Üçüncü Bölüm Not: XXIII'de açıklanmıştır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

<b>KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>	<b>Yeniden Düzenlenmiş</b>
	<b>Cari Dönem</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>
	<b>1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020</b>	<b>Önceki Dönem</b>
		<b>1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 (*)</b>
<b>I. DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>732.829</b>	<b>776.084</b>
<b>II. DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>	<b>202.770</b>	<b>221.612</b>
<b>2.1 Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>49.286</b>	<b>9.857</b>
2.1.1 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	10.481	-
2.1.2 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
2.1.3 Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	3.469	(940)
2.1.4 Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	36.639	10.590
2.1.5 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(1.303)	207
<b>2.2 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	<b>153.484</b>	<b>211.755</b>
2.2.1 Yabancı Para Çevirim Farkları	19.138	5.010
2.2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	57.487	243.693
2.2.3 Nakit Akış Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-	-
2.2.4 Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-	-
2.2.5 Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	87.426	16.677
2.2.6 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(10.567)	(53.625)
<b>III. TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)</b>	<b>935.599</b>	<b>997.696</b>

(\*) Önceki döneme ilişkin yeniden düzenleme Banka'nın TMS 27 uygulamasına yönelik olup Üçüncü Bölüm Not: XXIII'de açıklanmıştır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAK KALEMLERİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER	Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Kârları	Diğer Sermaye Yedekleri	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Geçmiş Dönem Kar veya Zararı	Dönem Net Kar veya Zararı	Azınlık Payları Hariç Toplam Özkaynaklar	Azınlık Payları	Toplam Özkaynak	
						1	2	3	4	5	6						Kar Yedekleri
<b>Yeniden Düzenlenmiş<sup>(*)</sup> Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>																	
<b>I. Dönem Başı Bakiyesi</b>		<b>2.800.000</b>	-	-	<b>374</b>	<b>40.908</b>	<b>(349)</b>	<b>809.151</b>	<b>15.704</b>	<b>(162.060)</b>	-	<b>518.691</b>	<b>696.585</b>	-	<b>4.719.004</b>	-	<b>4.719.004</b>
<b>II. TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler</b>		-	-	-	-	-	-	<b>(785.414)</b>	-	-	<b>6.791</b>	<b>178.103</b>	<b>50.963</b>	-	<b>(549.557)</b>	-	<b>(549.557)</b>
2.1 Hataların Düzeltilmesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi		-	-	-	-	-	-	<b>(785.414)</b>	-	-	<b>6.791</b>	<b>178.103</b>	<b>50.963</b>	-	<b>(549.557)</b>	-	<b>(549.557)</b>
<b>III. Yeni Bakiye (I+II)</b>		<b>2.800.000</b>	-	-	<b>374</b>	<b>40.908</b>	<b>(349)</b>	<b>23.737</b>	<b>15.704</b>	<b>(162.060)</b>	<b>6.791</b>	<b>696.794</b>	<b>747.548</b>	-	<b>4.169.447</b>	-	<b>4.169.447</b>
<b>IV. Toplam Kapsamlı Gelir</b>		-	-	-	-	-	<b>(733)</b>	<b>10.590</b>	<b>5.010</b>	<b>190.068</b>	<b>16.677</b>	<b>50.963</b>	<b>(50.963)</b>	<b>776.084</b>	<b>997.696</b>	-	<b>997.696</b>
<b>V. Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>VI. İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>VII. Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>VIII. Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>IX. Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>X. Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>XI. Kar Dağıtımı</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>696.585</b>	<b>(696.585)</b>	-	-	-	-
11.1 Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.2 Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>696.585</b>	<b>(696.585)</b>	-	-	-	-
11.3 Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+.....+X+XI)</b>		<b>2.800.000</b>	-	-	<b>374</b>	<b>40.908</b>	<b>(1.082)</b>	<b>34.327</b>	<b>20.714</b>	<b>28.008</b>	<b>23.468</b>	<b>1.444.342</b>	-	<b>776.084</b>	<b>5.167.143</b>	-	<b>5.167.143</b>

<sup>(\*)</sup> Önceki döneme ilişkin yeniden düzenleme Banka'nın TMS 27 uygulamasına yönelik olup Üçüncü Bölüm Not: XXIII'de açıklanmıştır.

1. Duran varlıklar birikmiş yeniden değerlendirme artışları/azalışları,
2. Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları/kayıpları,
3. Diğer (Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr/zararda sınıflandırılmayacak payları ile diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları)
4. Yabancı para çevirim farkları,
5. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların birikmiş yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları/kayıpları,
6. Diğer (Nakit akış riskinden korunma kazançları/kayıpları, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr/zararda sınıflandırılacak payları ve diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları ifade eder)

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAK KALEMLERİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER	Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Kârları	Diğer Sermaye Yedekleri	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Gider			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Gider			Geçmiş Dönem Kar veya Zararı	Dönem Net Kar veya Zararı	Azınlık Payları Hariç Toplam Öz kaynaklar	Azınlık Payları	Toplam Öz kaynak	
						1	2	3	4	5	6						Yedekleri
<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2020</b>																	
<b>I. Önceki Dönem Sonu Bakiyesi</b>		<b>2.800.000</b>	-	-	<b>374</b>	<b>40.908</b>	<b>(1.082)</b>	<b>34.327</b>	<b>20.714</b>	<b>28.008</b>	<b>23.468</b>	<b>1.444.342</b>	<b>776.084</b>	-	<b>5.167.143</b>	-	<b>5.167.143</b>
<b>II. TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1 Hataların Düzeltilmesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>III. Yeni Bakiye (I+II)</b>		<b>2.800.000</b>	-	-	<b>374</b>	<b>40.908</b>	<b>(1.082)</b>	<b>34.327</b>	<b>20.714</b>	<b>28.008</b>	<b>23.468</b>	<b>1.444.342</b>	<b>776.084</b>	-	<b>5.167.143</b>	-	<b>5.167.143</b>
<b>IV. Toplam Kapsamlı Gelir</b>		-	-	-	-	<b>9.901</b>	<b>2.746</b>	<b>36.639</b>	<b>19.138</b>	<b>46.920</b>	<b>87.426</b>	-	-	<b>732.829</b>	<b>935.599</b>	-	<b>935.599</b>
<b>V. Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>VI. İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>VII. Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>VIII. Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>IX. Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>X. Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>76.253</b>	<b>(74.439)</b>	-	<b>1.814</b>	-	<b>1.814</b>
<b>XI. Kar Dağıtımı</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>701.645</b>	<b>(701.645)</b>	-	-	-	-
11.1 Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.2 Yedeklere Aktarılan Tutarlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>701.645</b>	<b>(701.645)</b>	-	-	-	-
11.3 Diğer		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+.....+X+XI)</b>		<b>2.800.000</b>	-	-	<b>374</b>	<b>50.809</b>	<b>1.664</b>	<b>70.966</b>	<b>39.852</b>	<b>74.928</b>	<b>110.894</b>	<b>2.222.240</b>	-	<b>732.829</b>	<b>6.104.556</b>	-	<b>6.104.556</b>

1. Duran varlıklar birikmiş yeniden değerlendirme artışları/azalışları,

2. Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları/kayıpları,

3. Diğer (Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr/zararda sınıflandırılmayacak payları ile diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları)

4. Yabancı para çevirim farkları,

5. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların birikmiş yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları/kayıpları,

6. Diğer (Nakit akış riskinden korunma kazançları/kayıpları, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr/zararda sınıflandırılacak payları ve diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları ifade eder)

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2019
<b>A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>1.1 Bankacılık Faaliyet Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı</b>		<b>1.852.903</b>	<b>1.120.354</b>
1.1.1 Alınan Faizler		2.919.380	2.912.455
1.1.2 Ödenen Faizler		(1.172.640)	(1.161.310)
1.1.3 Alınan Temettüleri		7.433	7.123
1.1.4 Alınan Ücret ve Komisyonlar		57.605	36.241
1.1.5 Elde Edilen Diğer Kazançlar		10.620	4.708
1.1.6 Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		33.003	84.517
1.1.7 Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(140.855)	(124.566)
1.1.8 Ödenen Vergiler		(295.515)	(294.562)
1.1.9 Diğer		433.872	(344.252)
<b>1.2 Bankacılık Faaliyetleri Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim</b>		<b>(551.990)</b>	<b>810.466</b>
1.2.1 Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV'larda Net (Artış) Azalış		-	-
1.2.2 Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış		-	-
1.2.3 Kredilerdeki Net (Artış) Azalış		568.701	398.939
1.2.4 Diğer Varlıklarda Net (Artış) Azalış		(275.434)	138.668
1.2.5 Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.6 Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.7 Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FY'lerde Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.8 Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		(1.367.338)	(358.481)
1.2.9 Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.10 Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)		522.081	631.340
<b>I. Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı</b>		<b>1.300.913</b>	<b>1.930.820</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>II. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı</b>		<b>(189.774)</b>	<b>(516.643)</b>
2.1 İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		(185.542)	(400)
2.2 Eiden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	-
2.3 Satın Alınan Menkul ve Gayrimenkuller		(1.532)	(6.366)
2.4 Eiden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		108	3.277
2.5 Elde Edilen Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		(1.013.123)	(1.048.151)
2.6 Eiden Çıkarılan Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		1.160.742	775.098
2.7 Satın Alınan İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar		(149.670)	(433.812)
2.8 Satılan İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar		1.577	195.251
2.9 Diğer		(2.334)	(1.540)
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>III. Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit</b>		<b>(93.027)</b>	<b>(2.019.964)</b>
3.1 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		2.345.479	-
3.2 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		(2.420.808)	(2.004.016)
3.3 İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4 Temettü Ödemeleri		-	-
3.5 Kiralamaya İlişkin Ödemeler		(17.698)	(15.948)
3.6 Diğer		-	-
<b>IV. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi</b>		<b>23.688</b>	<b>3.262</b>
<b>V. Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış</b>		<b>1.041.800</b>	<b>(602.525)</b>
<b>VI. Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>		<b>599.585</b>	<b>1.202.110</b>
<b>VII. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>		<b>1.641.385</b>	<b>599.585</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE OLMAYAN DÖNEM KARI DAĞITIM TABLOSU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2020 <sup>(1)</sup>	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2019 <sup>(4)</sup>
<b>I. DÖNEM KÄRİNİN DAĞITIMI</b>		
1.1 DÖNEM KÄRİ	947.348	894.227
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	214.519	192.582
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	363.282	280.993
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler <sup>(2)</sup>	(148.763)	(88.411)
<b>A. NET DÖNEM KÄRİ (1.1-1.2)</b>	<b>732.829</b>	<b>701.645</b>
1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4 YASAL YEDEK AKÇELER (-)	-	-
1.5 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	35.083
<b>B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÄRİ [(A)-(1.3+1.4+1.5)]</b>	<b>732.829</b>	<b>666.562</b>
1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4 Kära İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5 Käar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7 PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	-
1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4 Kära İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5 Käar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10 STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.11 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	666.562
1.12 DİĞER YEDEKLER	-	-
1.13 ÖZEL FONLAR	-	-
<b>II. YEDEKLERDEN DAĞITIM</b>		
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2 ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.2.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.2.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.2.3 Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.2.4 Kära İştirakli Tahvillere	-	-
2.2.5 Käar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.3 PERSONELE PAY (-)	-	-
2.4 YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
<b>III. HİSSE BAŞINA KÄR <sup>(2)</sup></b>		
3.1 HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE	0.26	0.24
3.2 HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE (%)	26.17	23.81
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE	-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE (%)	-	-
<b>IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ</b>		
4.1 HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE	-	-
4.2 HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE (%)	-	-
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE	-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE (%)	-	-

<sup>(1)</sup> Genel Kurul onayına sunulacak 2020 yılına ilişkin kâr dağıtım önerisi henüz Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmamış olduğundan, 2020 yılı kâr dağıtım tablosunda sadece dağıtılabilir kâr tutarı belirtilmiştir.

<sup>(2)</sup> Gelir Tablosunda ve Kar Dağıtım Tablosunda bir adet hisse 1 kuruluş nominal olup, 1 kuruluş nominal hisse için hisse başına kar hesaplanmıştır.

<sup>(3)</sup> Cari döneme ve önceki döneme ilişkin tutarlar ertelenmiş vergi geliridir.

<sup>(4)</sup> Önceki döneme ilişkin kar dağıtım tablosu 31 Aralık 2019 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar yayımlandığı tarihten sonra, 26 Mart 2020 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile kesinleşmiş ve bu doğrultuda yeniden düzenlenmiştir. Ayrıca, Üçüncü Bölüm XXIII no.lu dipnotta belirtilen önceki dönem düzeltmeleri, önceki dönem kar dağıtım tablosuna yansıtılmamıştır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI**

##### **I. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar**

##### **I.a Finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması**

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler ile yeniden değerlendirme modeli ile taşınan binalar dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır.

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları, "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı" kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmıştır.

2020 dönemine ilişkin muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları devam eden dipnotlarda sunulmuş olup, söz konusu muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları aşağıda yer alan II ila XXIII no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

İlişikteki konsolide olmayan finansal tablolar ve dipnotlar "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ve "Bankalarca Risk Yönetimine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar hakkında Tebliğ" de belirtilen şekil ve içerikte hazırlanmıştır.

Finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlarda yer alan tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası olarak ifade edilmiştir.

##### **I.b Finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan değerlendirme esasları**

Finansal tabloların hazırlanmasına ilişkin izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları BDDK Finansal Raporlama Standartları'nda belirtildiği şekilde uygulanmıştır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları aşağıda yer alan II ila XXII no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

COVID-19 salgını, dünyada çeşitli ülkelere yayılan, potansiyel olarak ölümcül solunum yolu enfeksiyonlarına neden olan Coronavirüs salgını, özellikle salgına aşırı maruz kalan ülkelerde operasyonlarda aksaklıklara yol açtığı gibi, hem bölgesel ve hem de küresel olarak ekonomik koşulları olumsuz yönde etkilemektedir. COVID-19'un dünya geneline yayılması sonucunda, virüsün bulaşmasını önlemek amacıyla dünyada olduğu gibi ülkemizde de çeşitli tedbirler alınmış ve hâla alınmaya devam edilmektedir. Bu tedbirlerin yanı sıra, ülkemizde ve dünya genelinde virüs salgınının bireyler ve işletmeler üzerindeki ekonomik etkilerinin asgari seviyeye indirilebilmesi için ekonomik tedbirler de alınmaktadır. Banka, COVID-19 sebebiyle kredi müşterilerinin anapara, faiz ve taksit ödemelerini talep ettikleri takdirde mevcut koşullarla öteleyebilmelerine imkan sağlamış olup bu kapsamdaki ötelemeleri uygulamaya başlamıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarda en son yıllık finansal tablolarda yer alan finansal bilgilerin güncellenmesi amaçlandığından COVID-19 nedeniyle meydana gelen ekonomik değişikliklerin büyüklüğü göz önüne alındığında, Banka beklenen kredi zararları hesaplamasında belirli tahminler yapmış ve bunları VIII no'lu "Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar" dipnotunda açıklamıştır. İlerleyen dönemlerde Banka ilgili varsayımlarını gerektiği ölçüde güncelleyecek ve geçmişe yönelik tahminlerinin gerçekleşme durumlarını tekrar gözden geçirecektir.



## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **I. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar (Devamı)**

###### **I.c Finansal tabloların doğru olarak anlaşılması için izlenen muhasebe politikaları**

Finansal tabloların doğru olarak anlaşılması için izlenen, BDDK Finansal Raporlama Standartları'na göre uygulanan muhasebe politikaları ile finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan değerlendirme esasları, aşağıda detaylı olarak sunulmuştur.

###### **Muhasebe politikaları ve açıklamalarındaki değişiklikler**

1 Ocak 2021'den geçerli olmak üzere yürürlüğe giren TMS/IFRS değişikliklerinin Banka'nın muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır. Finansal tabloların kesinleşme tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş olan TMS ve IFRS değişikliklerinin, Banka'nın muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi olmayacaktır.

Ayrıca 1 Ocak 2021'den geçerli olmak üzere IFRS 9, TMS 39, IFRS 7, IFRS 4 ve IFRS 16'da değişiklikler getiren Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2.Aşama Aralık 2020'de yayınlanmıştır ve değişikliklerin erken uygulanmasına izin verilmektedir. Yapılan değişiklikler ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının belirlenmesinde kullanılan esas ile riskten korunma muhasebesi hükümlerinde belirli istisnalar sağlanmaktadır. Değişikliklerin Banka finansalları üzerindeki etkisi değerlendirilmiş olup, erken uygulamayı gerektirecek bir durum olmadığı sonucuna varılmıştır. Diğer taraftan, Gösterge Faiz Oranı Reformu için sürecin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla tamamlanması öngörülmekte olup, Banka'nın değişikliklere uyum kapsamında çalışmaları devam etmektedir.

##### **II. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar**

Banka'nın toplamış olduğu kaynaklar büyük oranda değişken faizli olup, finansal sistem rakamları sürekli izlenerek, alternatif yatırım araçlarının getirilerine göre hem sabit hem de değişken faizli plasmanlar yapılmaktadır. Bilanço büyüklüklerine ilişkin temel makro hedefler bütçeleme çalışmaları sırasında ortaya konulmakta ve bu çerçevede pozisyon alınmaktadır.

Kullandırılan kredilerin çok büyük bir bölümünün piyasadaki faiz değişikliklerini müşterilere yansıtabilecek esnekliğe sahip olması nedeniyle faiz riski minimum düzeyde tutulmaktadır. Diğer taraftan, yüksek getirili Eurobond ve Yabancı Para Devlet İç Borçlanma Senetleri portföyü faiz değişimleri nedeniyle oluşacak riski bertaraf edebilecek niteliktedir.

Banka'nın sabit faizli olarak ihraç ettiği; Sermaye Benzeri Tahvil, Eurobond ve Greenbond ile sabit faizli olarak kullanılan kaynaklarının bir kısmı gerçeğe uygun değer riskinden koruma muhasebesine konu edilmektedir. İlgili sabit faizli finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer riski faiz ve çapraz para swapları ile korunmaktadır. Riskten koruma muhasebesine konu olan sabit faizli finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki değişimler ile riskten koruma aracı olan faiz ve çapraz para swaplarının gerçeğe uygun değerindeki değişimler gelir tablosunda Ticari Kar/Zarar altında muhasebeleştirilmektedir.

Finansal riskten korunma işleminin başlangıcında ve sonraki dönemlerde, anılan finansal riskten korunma işleminin, söz konusu korunma işleminin ilgili olduğu dönem içerisinde meydana gelen ve korunan riskten kaynaklanan (korunan riskle ilişkilendirilebilen) değişiklikleri dengeleyeceği beklenmektedir ve bu bağlamda etkinlik testleri yapılmaktadır.

Banka, riskten korunma muhasebesinin başlangıcında ve her raporlama döneminde etkinlik testleri gerçekleştirmektedir. Etkinlik testleri "Dollar off-set yöntemi" ile yapılmakta ve etkinliğin %80-%125 aralığında gerçekleşmesi durumunda riskten korunma muhasebesine devam edilmektedir. IFRS 9 muhasebe politikası seçiminde IFRS 9'un finansal riskten korunma muhasebesinin kabulünü erteleme ve TMS 39'un korunma muhasebesi hükümlerinin uygulanmasına devam etme seçeneğini sunmaktadır. Banka bu kapsamda TMS 39'un korunma muhasebesi hükümlerini uygulamaya devam etmektedir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **II. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar (devamı)**

Riskten korunma muhasebesi, riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması veya etkinlik testinin etkin olmaması durumunda sona erdirilmektedir. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesinin sona erdirilmesinde, riskten korunan finansal enstrümanlar üzerine uygulanan gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesinin yarattığı değerlendirme etkileri, riskten korunan finansal enstrümanın ömrü boyunca amortisman yöntemiyle gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Banka'nın likiditesi sürekli izlenmektedir. Diğer taraftan, döviz cinsi bazında oluşan likidite ihtiyacı para swapları vasıtasıyla giderilmektedir.

Ticari plasmanlar uluslararası ve ulusal ekonomik beklentiler, piyasa koşulları, kredi müşterilerinin beklentileri ve eğilimleri, faiz-likidite-kur vb. riskler göz önüne alınarak yüksek getirili ve düşük riskli varlıklara yönlendirilmekte, plasman çalışmalarında emniyet ilkesi ön planda tutulmaktadır. Uzun vadeli plasmanlar genel olarak proje finansmanı kapsamında yapılmaktadır. Projenin kârlılığı, alınan teminatlar ile Banka'nın sağlayacağı faydayı dikkate alan bir kredi politikası uygulanmaktadır.

Piyasalardaki kur, faiz ve fiyat hareketleri anlık olarak takip edilmekte; pozisyon alınırken yasal sınırlar yanında Banka'nın kendine özgü işlem ve kontrol limitleri etkin şekilde izlenmekte; limit aşımalarına sebebiyet verilmemektedir.

Banka'nın, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan yabancı para cinsinden sermaye araçları dolayısıyla maruz kaldığı kur riskinden korunma stratejileri ile sabit ya da değişken faizli kaynakların yarattığı faiz oranı riskinden korunmaya yönelik uygulamaları aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir.

Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan yabancı para sermaye araçları, büyük ölçüde yabancı para kaynaklarla finanse edilmektedir. Böylelikle, Türk Lirası'nın diğer döviz cinsleri karşısındaki değer kaybı olasılığına karşı korunma sağlanmaktadır. Parite değişikliklerine karşı korunmak için ise, belirlenen döviz cinsleri itibarıyla oluşturulan döviz sepeti dengesinden yararlanılmaktadır. Kullanılan kaynakların sabit/değişken maliyet yapısına uygun biçimde aktif kompozisyonu oluşturulması yoluyla faiz riski azaltılmaktadır. Diğer yabancı para cinsi işlemlerden kaynaklanan kur riskinden korunma stratejilerinin nelerden oluştuğu: Döviz pozisyonu anlamında dengeli bir strateji izlenmekte; parite riskinden korunmak amacıyla mevcut döviz pozisyonu belirli döviz cinslerinde bir sepet dengesine göre izlenmektedir.

Yabancı para işlemlerden doğan kur farkı gelirleri ve giderleri işlemin yapıldığı dönemde kayıtlara intikal ettirilmiştir. Dönem sonlarında, yabancı para aktif ve pasif hesapların bakiyeleri, dönem sonu Banka gişe döviz alış kurlarından evalüasyona tabi tutularak Türk Lirası'na çevrilmiş ve oluşan kur farkları, kambiyo kârı veya zararı olarak kayıtlara yansıtılmıştır.

##### **III. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar**

Banka, faaliyetleri dolayısı ile temel olarak kurlardaki ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz kalmakta ve bankacılık faaliyetlerinin bir parçası olarak özellikle döviz ve faiz oranı dalgalanmaları ile ilişkilendirilen bu finansal riskleri yönetmek amacıyla türev finansal araçları kullanmaktadır. Banka'nın ağırlıklı olarak kullandığı türev işlemleri arasında yabancı para forward, swap, vadeli alım satım ve opsiyon sözleşmeleri bulunmaktadır.

Türev finansal araçlar, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir ve sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değerleri ile yeniden muhasebeleştirilir. Banka'nın türev ürünleri "TFRS 9 Finansal Araçlar" ("TFRS 9") gereğince "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan" veya "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan" olarak sınıflandırılmaktadır.

Türev işlemlerden doğan alacak ve yükümlülük sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir. Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **III. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar (Devamı)**

Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı" veya "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı" içinde, negatif olması durumunda ise "Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar

Zarara Yansıtılan Kısmı" veya "Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı" içinde gösterilmektedir. Türev finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kaleminde türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhasebeleşmektedir.

Bir türev finansal aracının, finansal riskten korunma olarak başlangıçta tasarlanmasında, Banka finansal riskten korunmaya konu kalem ve finansal riskten korunma aracı arasındaki ilişkiyi, ilgili finansal riskten korunma işleminin risk yönetimi amaçlarını ve stratejilerini ve finansal riskten korunmanın etkinliğini ölçmede kullanılacak olan yöntemleri yazılı olarak açıklamaktadır. Banka, söz konusu ilişkilendirmenin başlangıcında ve devam eden süreç içerisinde, finansal riskten korunma yönteminin, ilgili araçların yöntemin uygulandığı süreçteki beklenen gerçeğe uygun değerlerindeki değişiklikler üzerinde etkin olup olmadığını veya her bir korunmanın gerçekleşen sonuçlarındaki etkinliğinin %80 - %125 aralığında olup olmadığını değerlendirir.

##### **IV. Bağlı Ortaklıklar ve İştiraklere İlişkin Açıklamalar:**

Konsolide olmayan finansal tablolarda, tüm iştirak ve bağlı ortaklıklar, 9 Nisan 2015 tarih ve 29321 sayılı resmi gazete yayımlanan "Bireysel Finansal Tablolara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı 27 (TMS 27) Hakkındaki Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ" kapsamında özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir.

"İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı 28 (TMS 28)"e uygun olarak özkaynak yönteminde, finansal iştirak ve bağlı ortaklıkların defter değeri, bu yatırımların net varlıklarının Banka'nın payı oranında finansal tablolara yansıtılmaktadır. İştirak ve bağlı ortaklıkların kar veya zararından Banka payına düşen kısım Banka'nın gelir tablosunda; diğer kapsamlı gelirden Banka payına düşen kısım ise Banka'nın diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

##### **V. Faiz gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar**

Faiz geliri, TFRS 9'da belirlenen etkin faiz yöntemine göre (finansal varlığın ya da yükümlülüğün gelecekteki nakit akımlarının bugünkü net değerine eşitleyen oran) satın alındığında veya kullanıldığında kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar ve satın alındığında veya kullanıldığında kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi değer düşüklüğüne uğrayarak finansal varlık haline gelen finansal varlıklar dışında finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

Finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğrarsa ve donuk alacak olarak sınıflanırsa, bu tür finansal varlıklar için, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranı uygulanır. Söz konusu faiz geliri hesaplaması değer düşüklüğü hesaplamasına konu olan tüm finansal varlıklar için her bir sözleşme bazında yapılmaktadır. Beklenen kredi zararı modellerinde temerrüt halinde kayıp oranı hesaplanırken etkin faiz oranı uygulanmaktadır ve beklenen kredi zararı hesaplaması da söz konusu faiz tutarını içermektedir.

Bu sebeple hesaplanan ilgili tutar için gelir tablosunda "Beklenen Zarar Karşılıkları Giderleri" hesabı ile "Kredilerden Alınan Faizler" hesabı arasında sınıflama yapılmaktadır. Finansal araçtaki kredi riskinin finansal varlık artık kredi değer düşüklüğüne uğramış olarak nitelendirilmeyecek şekilde iyileşmesi ve bu iyileşmenin tarafsız olarak sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda (borçlunun kredi derecesindeki bir artış gibi), sonraki raporlama dönemlerindeki faiz geliri brüt defter değerine etkin faiz oranını uygulanarak hesaplanır.

Faiz gelirleri ve giderleri gerçeğe uygun değerleri ile kayıtlara yansıtılmakta olup, mevcut anapara tutarı göz önünde bulundurularak etkin faiz (finansal varlığın ya da yükümlülüğün gelecekteki nakit akımlarını bugünkü net defter değerine eşitleyen oran) yöntemi ile tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **VI. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar**

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal enstrümanların etkin faiz oranının ayrılmaz bir parçası olanlar dışındaki ücret ve komisyonlar, TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat standardına uygun olarak muhasebeleştirilmektedir. Hizmet verildiği dönemde tek seferde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelir ve giderleri ile diğer kredi kurum ve kuruluşlarına ödenen kredi ücret ve komisyon giderleri hizmet süresi boyunca tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı yoluyla sağlanan gelirler gerçekleştikleri dönemlerde kayıtlara alınmaktadır.

##### **VII. Finansal araçlara ilişkin açıklamalar**

###### **Finansal araçların ilk defa finansal tablolara alınması**

Finansal bir varlık veya finansal bir yükümlülük, sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna alınmaktadır. Finansal araçların normal yoldan alımı veya satımı, işlem tarihinde ya da teslim tarihinde muhasebeleştirme yöntemlerinden biri kullanılarak finansal tablolara alınır veya finansal tablo dışı bırakılır. Menkul değerlerin alım ve satım işlemleri teslim tarihinde muhasebeleştirilmektedir.

###### **Finansal araçların ilk ölçümü**

Finansal araçların ilk muhasebeleştirilmesinde, sınıflandırması, sözleşmeye bağlı şartlara ve ilgili iş modeline bağlıdır. TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat kapsamında değerlendirilen varlıklar dışındaki bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe uygun değerden ölçülmektedir. Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlık ve yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilmekte veya gerçeğe uygun değerden düşülmektedir.

###### **Finansal araçların sınıflandırılması**

Finansal araçların ilk muhasebeleştirilme esnasında hangi kategoride sınıflandırılacağı, yönetim için kullanılan ilgili iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışların özelliklerine bağlıdır. TFRS 9 uyarınca, bir finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli ya da sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması durumunda, bu finansal varlık sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak sınıflandırılmaktadır. Söz konusu unsurun sadece zamanın geçmesinin bedelini karşılayıp karşılamadığını değerlendirmek için bir yargı kullanılmakta ve finansal varlığın ifade edildiği para birimi ve faiz oranının geçerli olduğu dönem gibi ilgili faktörler dikkate alınmaktadır. Sözleşme koşullarının, temel bir borç verme anlaşması ile tutarsız olan risklere veya nakit akışlarının değişkenliğine maruz kalmaya başladığı durumlarda ilgili finansal varlık gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülmektedir. Banka, Finansal Araçlar: TFRS 9 geçiş sürecinde TFRS 9 kapsamındaki tüm finansal varlıklar için "Sözleşmeye Bağlı Nakit Akışların Sadece Faiz ve Anaparadan Oluşup Oluşmadığının" testini gerçekleştirmiş ve varlık sınıflandırmasını iş modeli kapsamında değerlendirmiştir.

###### **İş modeli değerlendirmesi**

İş modeli TFRS 9 uyarınca, belirli bir yönetim amacına ulaşılması için finansal varlık gruplarının birlikte nasıl yönetildiğini gösteren bir düzeyde belirlenmektedir. Banka'nın iş modelleri üç kategoriden oluşmaktadır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **VII. Finansal araçlara ilişkin açıklamalar (devamı)**

###### **Finansal varlıkları sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli:**

Finansal varlıkların ömürleri boyunca oluşacak sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi amacıyla tutulduğu iş modelidir. Bu iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıklar, finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlar testini geçmesi durumunda, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülür.

###### **Finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli:**

Merkez Bankası, Bankalar, Para Piyasalarından Alacaklar, İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar kapsamındaki yatırımlar, Krediler, Finansal Kiralama Alacakları, Faktoring Alacakları ve Diğer Alacaklar bu iş modeli kapsamından değerlendirilmiştir.

Finansal varlıkların, hem sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi hem de finansal varlıkların satılması amacıyla tutulduğu iş modelidir. Bu iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıklar, finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlar testini geçmesi durumunda, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar bu iş modeli kapsamında değerlendirilmiştir.

###### **Diğer iş modelleri:**

Finansal varlıkların, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi amacıyla ya da sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi ve finansal varlıkların satılması amacıyla tutulmadığı ve gerçeğe uygun değer değişiminin kâr veya zarara yansıtılarak ölçüldüğü iş modelleridir. Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar ve Türev Finansal Varlıklar bu iş modeli kapsamında değerlendirilmiştir.

###### **Finansal varlık ve yükümlülüklerin ölçüm kategorileri**

Banka'nın TFRS 9 kapsamında finansal varlıklar üç ana sınıf bazında aşağıdaki gibidir:

- Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıklar
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ve
- İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar.

###### **a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar:**

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli dışında kalan diğer model ile yönetilen finansal varlıklar ile finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

#### **VII. Finansal araçlara ilişkin açıklamalar (devamı)**

##### **a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar (devamı)**

Banka, kullandırmış olduğu kredilerinin ve ihraç etmiş olduğu menkul kıymetlerinin bir kısmını ilk kullandırım anında, TFRS 9 uyarınca muhasebe uyumsuzluklarını gidermek adına geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar/yükümlülükler olarak sınıflandırma opsiyonunu kullanmıştır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir. Tek Düzen Hesap Planı (THP) açıklamaları doğrultusunda, finansal varlığın elde etme maliyeti ile iskonto edilmiş değeri arasındaki olumlu fark "Faiz Gelirlerinde", varlığın gerçeğe uygun değerinin iskonto edilmiş değerinin üzerinde olması halinde ise aradaki olumlu fark "Sermaye Piyasası İşlemleri Kârları" hesabında, gerçeğe uygun değerinin iskonto edilmiş değerinin altında olması halinde ise iskonto edilmiş değer ile gerçeğe uygun değer arasındaki olumsuz fark "Sermaye Piyasası İşlemleri Zararları" hesabına kaydedilmektedir. Finansal varlığın vadesinden önce elden çıkarılması durumunda ise, oluşan kazanç veya kayıplar aynı esaslar çerçevesinde muhasebeleştirilmektedir.

Önceki dönemlerde Ojer Telekomünikasyon A.Ş.'ye ("OTAŞ") kullandırılmış olan sendikasyon kredileri yeniden yapılandırılmıştır. Bu kapsamda, bu kredilerin teminatını oluşturmak amacıyla üzerinde kredi verenler lehine rehin tesis edilmiş, Turk Telekom'un ihraç edilmiş sermayesinin %55'ini oluşturan 192.500.000.000 adet A Grubu payların, kredi verenlerin tamamının doğrudan veya dolaylı ortak oldukları, özel amaçlı bir şirket olarak kurulan LYY Telekomünikasyon A.Ş. (Eski adıyla Levent Yapılandırma Yönetimi A.Ş.) tarafından devralınması işlemi 21 Aralık 2018 tarihinde tamamlanmıştır. Banka LYY Telekomünikasyon A.Ş.'ye, OTAŞ'dan olan alacaklardaki payı olan %1,617 oranında iştirak etmiştir.

Daha sonra LYY Telekomünikasyon A.Ş.'nin 23 Eylül 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, kredinin bir kısmının sermayeye dönüştürülerek LYY Telekomünikasyon A.Ş.'nin sermayesine ilave edilmesine karar verilmiş olup bu kapsamda Banka'nın LYY Telekomünikasyon A.Ş.'deki paylarının itibari değeri 0,8 TL'den 64.403 TL'ye yükselmiştir. Bu tutar finansal tabloda "Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar" satırı altında gösterilmektedir. Kredi olarak takip edilen kısmın ise 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla değeri 263.097 TL olup, finansal tablolarda "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" kalemi altındaki "Diğer Finansal Varlıklar" altında sınıflandırılmıştır. Kredi ve sermayeye dönüşen toplam tutar için muhasebeleştirilen toplam gerçeğe uygun değer düşüşü 136.330 TL olup söz konusu tutarın tamamı "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" kalemi altında sınıflandırılmıştır.

Kredi ve sermayeye dönüşen ve toplamda 327.500 TL tutarındaki varlıklar, TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı ve TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler Standardı kapsamında gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. Bu değerlerin tespitinde bağımsız bir değerlendirme firmasının çalışma sonuçları baz alınmıştır. Söz konusu değerlendirme çalışmasında gerçeğe uygun değer, farklı metodların (indirgenmiş nakit akımları, benzer piyasa çarpanları, aynı sektörde gerçekleşen benzer işlem çarpanları, piyasa değeri ve analist raporları) ortalaması dikkate alınarak belirlenmiştir.

Kreditör bankaların temel amacı, mümkün olan en hızlı şekilde gerekli koşulları sağlayarak söz konusu Türk Telekom hisselerini konusunda uzman bir yatırımcıya devretmektir. LYY Telekomünikasyon A.Ş.'nin %55'lik Türk Telekomünikasyon A.Ş. paylarının satışı amacıyla 19 Eylül 2019 tarihinde uluslararası bir yatırım bankası satış danışmanı olarak yetkilendirilmiş olup, bu kapsamda satış ile ilgili gerekli çalışmalar ve potansiyel yatırımcılarla görüşmeler başlamıştır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **VII. Finansal araçlara ilişkin açıklamalar (devamı)**

###### **b. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar:**

Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmasına ek olarak finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumlarında finansal varlık, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan menkul değerlerin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile itfa edilmiş maliyetleri arasındaki fark yani "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsil, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmesi ve/veya gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi durumunda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte. teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi durumunda, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

İlk defa finansal tablolara almada işletme, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelire sunulması konusunda. geri dönülemez bir tercihte bulunulabilir. Bu tercih yapılması durumunda, söz konusu yatırımdan elde edilen temettü, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

###### **c. İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar:**

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyeti" ile ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen menkul kıymet portföylerinde tüketici fiyatlarına ("TÜFE") endeksli tahviller bulunmaktadır. Banka, TÜFE'ye endeksli menkul kıymetlerin iç verim değerinin hesaplanmasında bilanço tarihi itibarıyla gelecek nakit akışlarında beklenen enflasyon endeksini dikkate almıştır. Bu uygulamaya bağlı olarak ortaya çıkan etki, finansal tablolarda menkul kıymetlerden alınan faiz gelirlerinde muhasebeleştirilmiştir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

#### **VII. Finansal araçlara ilişkin açıklamalar (devamı)**

##### **c. İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar: (devamı)**

Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Hazine Müsteşarlığı'nın TÜFE'ye Endeksli Tahviller Yatırımcı Kılavuzu'nda belirtildiği üzere, bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplamasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır. Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. T.C. Merkez Bankası ve Banka beklentileri dikkate alınarak tahmin edilen enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir.

##### **d. Krediler:**

Krediler, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ilk olarak gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak itfa edilmiş bedelleri ile ölçülmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harç, işlem gideri ve bunun gibi diğer masraflar işlem maliyetinin bir bölümü olarak kabul edilmekte ve müşteriye yansıtılmaktadır. Kullanılan nakdi krediler Türk Parası ("TP")'nda döviz endeksli krediler ve işletme kredilerinden; Yabancı Para ("YP")'da ise yatırım kredileri, ihracat garantili krediler ve işletme kredilerinden oluşmaktadır.

Banka, geçiş sürecinde tüm kredi portföyünün "Sözleşmeye Bağlı Nakit Akışların Sadece Faiz ve Anaparadan Oluşup Oluşmadığının" testini gerçekleştirmiş ve tüm portföyün testi geçmesi sonrası, Banka'nın tüm kredileri "İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülenler" hesabında izlenmektedir.

Döviz endeksli krediler, açılış tarihindeki kurdan Türk Lirası'na çevrilerek TP hesaplarda izlenmektedir. Geri ödemeler, ödeme tarihindeki kur üzerinden hesaplanmakta, oluşan kur farkları gelir-gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

#### **VIII. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar**

Banka TFRS 9 ve 22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca itfa edilmiş maliyetinden ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen tüm krediler ve finansal varlıklarla birlikte gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılmayan kredi taahhütleri ve gayrinakdi kredileri için beklenen zarar karşılığı ayrılmaktadır. Özkaynak araçları için TFRS 9 değer düşüklüğü hükümleri geçerli değildir.

Her raporlama tarihinde, değer düşüklüğü kapsamındaki finansal aracın kredi riskinde ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli bir artış olup olmadığı değerlendirilir. Bu değerlendirme yapılırken, finansal aracın beklenen temerrüt riskinde meydana gelen değişim kullanılır.

#### **Beklenen kredi zararı hesaplaması**

Beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir. TFRS 9 hesaplamalarında kullanılan risk parametrelerine ileriye yönelik makroekonomik bilgiler dahil edilmektedir. Makro ekonomik bilgiler dahil edilirken İçsel Sermaye Değerlendirme Süreci ("İSEDES") kapsamında kullanılan makro ekonomik tahmin modelleri ve çoklu senaryolar dikkate alınmaktadır.



## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

#### **VIII. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar (devamı)**

##### **Beklenen kredi zararı hesaplaması (devamı)**

TFRS 9 kapsamında Temerrüt Oranı ("TO"), Temerrüt Halinde Kayıp ("THK") ve Temerrüt Tutarı ("TT") modelleri geliştirilmiştir. TFRS 9 kapsamında geliştirilen modeller aşağıda belirtilen segmentasyon unsurları dikkate alınarak oluşturulmuştur:

- Kredi portföyü (kurumsal/ihtisas)
- Ürün türü
- Kredi riski derecelendirme notları (rating)
- Teminat türü
- Kredi açılışından itibaren geçen süre
- Vadeye kalan süre
- Temerrüt tutarı

Temerrüt olasılığı (TO): Belirli bir zaman diliminde kredinin temerrüde düşme olasılığını ifade etmektedir. TFRS 9 uyarınca beklenen kredi zararı hesaplanırken iki farklı temerrüt olasılığı değeri kullanılmaktadır:

- 12 Aylık temerrüt olasılığı: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde temerrüde düşme olasılığının tahmini,
- Ömür boyu temerrüt olasılığı: finansal aracın beklenen ömrü boyunca temerrüde düşme olasılığının tahmini,

Banka kredi portföyü için içsel derecelendirme sistemleri kullanılmaktadır. Kullanılan içsel derecelendirme modelleri, müşterinin finansal bilgileri ile uzman yargısına dayalı anket cevapları bilgisini içermektedir. TO hesaplaması geçmiş veriler, mevcut koşullar ve ileriye dönük makroekonomik beklentiler göz önünde bulundurularak gerçekleştirilmiştir.

Temerrüt Halinde Kayıp (THK): Borçlunun temerrüde düşmesi halinde, krediden kaynaklanan ekonomik kaybı ifade eder. Oran olarak ifade edilir.

Temerrüt Tutarı (TT): Nakdi kredilerde, rapor tarihi itibarıyla kullandırımları gerçekleşmiş bakiyeyi ifade eder. Gayri nakdi kredi ve taahhütlerde ise krediye dönüşüm oranı uygulanarak hesaplanan değerdir. Kredi dönüşüm oranı, cari tarih ile temerrüt tarihi arasındaki muhtemel risk artışlarının uyarlamada kullanılan krediye dönüşüm oranına tekabül etmektedir.

Finansal varlıklar finansal tablolara ilk alındıkları andan itibaren gözlemlenen kredi risklerindeki artışa bağlı olarak aşağıdaki üç kategoriye ayrılmıştır:

##### **Aşama 1:**

Finansal tablolara ilk alındıkları anda veya finansal tablolara ilk alındıkları andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olmayan finansal varlıklardır. Bu varlıklar için kredi riski değer düşüklüğü karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararları tutarında muhasebeleşmektedir. 12 aylık beklenen kredi zararı raporlama tarihini takip eden 12 ayda gerçekleşen bir temerrüt beklentisine dayanarak hesaplanır. Beklenen bu 12 aylık temerrüt olasılıkları tahmini bir temerrüt tutarına uygulanır ve beklenen temerrüt halinde kayıp ile çarpılarak kredinin orijinal etkin faiz oranıyla bugüne indirgenir.

##### **Aşama 2:**

Finansal tablolara ilk alındığı andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olması durumunda, ilgili finansal varlık 2. Aşamaya aktarılmaktadır. Kredi riski değer düşüklüğü karşılığı ilgili finansal varlığın ömür boyu beklenen kredi zararına göre belirlenmektedir. Beklenen kredi zararı hesaplaması yukarıda açıklananlara benzerdir, ancak temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kayıp oranları enstrümanın ömrü boyunca tahmin edilmektedir. BDDK'nın 27 Mart 2020 tarih ve 8970 sayılı kararı ile 8 Aralık 2020 tarih ve 9312 sayılı kararına göre sınıflandırma yöntemi uygulanmaktadır. Banka'nın bu kapsamda kredisi bulunmamaktadır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

#### **VIII. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar (devamı)**

##### **Beklenen kredi zararı hesaplaması (devamı)**

###### **Aşama 3:**

Aşama 3. raporlama tarihi itibarıyla değer düşüklüğüne ugradıklarına dair tarafsız kanıtı bulunan finansal varlıkları içermektedir. Bu varlıklar için ömür boyu beklenen kredi zararı kaydedilmektedir. Temerrüt olasılığı %100 olarak dikkate alınmaktadır.

Bankanın temerrüt değerlendirmesi aşağıdaki koşullara göre yapılmaktadır;

1. Objektif Temerrüt Tanımı: Borcun 90 günden fazla gecikmiş olması anlamına gelir. Banka ve konsolidasyona tabi finansal kuruluşları için uygulamada olan temerrüt tanımı, borcun 90 günden fazla gecikmiş olması kriterine dayanmaktadır.
2. Subjektif Temerrüt Tanımı: Borcun ödenmeyeceğine kanaat getirilmesi anlamına gelir. Borçlunun krediye ilişkin borçlarını ifa edemeyeceğine kanaat getirilirse, gecikmede olan bir bakiye olup olmamasına ya da gecikme gün sayısına bakılmaksızın, borçlu temerrütte olarak değerlendirilmelidir.

BDDK'nın 17 Mart 2020 tarih ve 8948 sayılı kararı ile 8 Aralık 2020 tarih ve 9312 sayılı kararına kararına göre sınıflandırma yöntemi uygulanmaktadır. Banka'nın bu kapsamda kredisi bulunmamaktadır.

##### **Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma araçları**

1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla TFRS 9 uyarınca gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar için beklenen zarar karşılığı finansal tablolara alınırken ve ölçülürken değer düşüklüğü hükümleri uygulanmaktadır. Bununla birlikte, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değeri azaltılmaz. Beklenen zarar karşılığı diğer kapsamlı gelire yansıtılır ve ilgili finansal varlık finansal tablo dışı bırakılıncaya önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan beklenen zarar karşılığı gelir tablosunda sınıflandırılır.

##### **Kredi riskinde önemli artış**

Raporlama tarihi itibarıyla, bir finansal araçtaki kredi riskinde ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli derecede artış meydana gelmemiş olması durumunda, söz konusu finansal araca ilişkin zarar karşılığı "12 aylık beklenen kredi zararı"na eşit olacak şekilde ölçülmektedir. Ancak bir finansal araçtaki kredi riskinin, ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli ölçüde artış olması durumunda, söz konusu finansal araca ilişkin zarar karşılığı "ömür boyu beklenen kredi zararı"na eşit olacak şekilde hesaplanmaktadır.

Banka kredi riskindeki önemli artış nedeniyle 2. Aşama (Kredi Riskinde Önemli Artış) olarak sınıflandırılacak finansal varlıkların belirlenmesinde nicel ve nitel değerlendirmeler yapmaktadır.

Nicel değerlendirmeler kapsamında, işlem tarihinde ölçülen temerrüt olasılığı (TO) ile rapor tarihinde ölçülen TO arasındaki nispi değişim karşılaştırılır. TO değerinde önemli bir kötüleşme olması durumunda kredi riskinde önemli artış olduğu değerlendirilir ve finansal varlık 2. Aşama olarak sınıflandırılır. Bu kapsamda, Banka hangi oranda nispi değişimin önemli bir kötüleşme olduğunu belirlemek için eşik değerler hesaplamıştır.

Banka kredi riskinde önemli artışın tespitinde işlem tarihindeki ve raporlama tarihindeki TO değerindeki mutlak değişimi de değerlendirmektedir. TO değerindeki mutlak değişimin belirlenen eşik değerlerin üzerinde olması durumunda ilgili finansal varlık 2. Aşama olarak sınıflandırılmaktadır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

#### **VIII. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar (devamı)**

##### **Beklenen kredi zararı hesaplaması (devamı)**

##### **Kredi riskinde önemli artış**

Nitel değerlendirmeler kapsamında, aşağıdaki koşullardan herhangi birinin gerçekleşmesi durumunda ilgili finansal varlık 2. Aşama olarak sınıflandırılmaktadır.

- Raporlama tarihinde vadesi 30 günden fazla gecikmiş olan alacaklar
- Banka'nın yakın izleme kapsamında takip ettiği alacaklar
- Ödeme güçlüğü nedeniyle yeniden yapılandırma kapsamında değerlendirilen alacaklar
- BDDK'nın 17 Mart 2020 tarih ve 8948 sayılı kararına esas olarak COVID-19 salgını neticesinde ekonomik ve ticari faaliyetlerde oluşan aksaklıklar nedeniyle, Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 4 üncü ve 5 inci maddeleri kapsamında kredilerin donuk alacak sınıflandırılması için öngörülen 90 gün gecikme süresinin, 17 Mart 2020 Kurul Kararı tarihi itibarıyla Birinci ve İkinci Grupta izlenen krediler için 31 Aralık 2020 tarihine kadar 180 gün olarak uygulanmasına imkan sağlanmış, sonrasında Kurul'un 8 Aralık 2020 tarih ve 9312 sayılı kararı ile söz konusu düzenlemenin uygulama süresi 30 Haziran 2021 tarihine kadar uzatılmıştır. Bu bağlamda;
  - Geçici olarak, 180 güne kadar tahsil edilemeyen alacakların İkinci Grupta sınıflandırılabilmesi uygulaması oluşmuştur.
  - Yapılandırılmış taksitli alacaklarda, vadesi gelen taksitlerinde gecikmede kalmak istemeyen müşteriler açısından, mevcut yapılandırma sözleşmeleri bozulmadan, tanınan bu süreler kapsamında taksitlerinin ötelenebilmesi uygulaması başlamıştır.
  - Garame bankalar protokollerinin tamamlanması işlemlerinde, zaman alan operasyonlara tanınacak sürelerin ortak mutabakatla uzatılması sonucu oluşmuştur.

Nihai olarak da, bu tür alacaklara istinaden ayrılacak karşılıkların, bankaların TFRS 9 kapsamında beklenen kredi zararının hesaplanmasında kullandıkları kendi risk modellerine göre devam edecekleri sonucu doğmuştur.

- BDDK'nın 27 Mart 2020 tarihi ve 8970 sayılı kararında, COVID-19 salgını nedeniyle 31 Aralık 2020 tarihine kadar kredilerin ikinci grupta sınıflandırılması için öngörülen 30 gün gecikme süresinin 90 gün olarak uygulanmasına ve TFRS 9 kapsamında karşılık ayrılmaya devam edilmesine karar verilmiştir. Kurul'un 8 Aralık 2020 tarih ve 9312 sayılı kararı ile söz konusu düzenlemenin uygulama süresi 30 Haziran 2021 tarihine kadar uzatılmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Banka'nın bu kapsamda kredisi bulunmamaktadır.

İleriye dönük beklentilerde baz, kötü ve iyi olmak üzere 3 senaryo kullanılmaktadır. Nihai karşılıklar senaryolara verilen olasılıklar üzerinden ağırlıklandırılarak hesaplanmaktadır. COVID-19'un BKZ etkileri kapsamında, 3 senaryodan baz senaryonun ağırlığı azaltılarak kötü ve çok kötü senaryonun ağırlığı artırılmıştır. Ayrıca, karşılaşılabilecek etkiler için Banka beklenen kredi zararı hesaplamasında, modeller üzerinden yakalanamayan riskler için ayrıca münferit değerlemeler yapmak yoluyla etkinin yüksek olabileceği düşünülen sektör ve müşteriler için ilave karşılıklar tesis etmiştir.

Karşılık hesaplamalarında tercih edilen bu yaklaşım, ilerleyen raporlama dönemlerinde pandeminin etkisi, portföy ve geleceğe ilişkin beklentiler gözetilerek tekrar gözden geçirilecektir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

#### **IX. Finansal araçların netleştirilmesine, bilanço dışı bırakılmasına ve yeniden yapılandırılmasına ilişkin açıklamalar**

##### **a. Finansal Araçların Netleştirilmesi**

Finansal aktifler ile pasifler, yasal olarak netleştirmenin uygulanabilir olması veya Banka tarafından aktif ve pasiflerin netleştirme yöntemiyle gerçekleştirilmesi öngörüldüğü durumda netleştirilmekte ve finansal tablolarda net tutarları üzerinden gösterilmektedir. Aksi takdirde, finansal varlık ve yükümlülüklerle ilgili herhangi bir netleştirme yapılmamaktadır.

##### **b. Finansal Araçların Bilanço Dışı Bırakılması**

###### **Sözleşme koşullarındaki değişiklikler nedeni ile finansal varlıkların bilanço dışı bırakılması**

TFRS 9 uyarınca bir finansal aracın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının yeniden yapılandırılması veya değiştirilmesi, mevcut finansal varlığın finansal tablo dışı bırakılmasına neden olabilir. Finansal varlıktaki değişiklik, mevcut finansal varlığın finansal tablo dışı bırakılması ve ardından değiştirilmiş finansal varlığın finansal tablolara alınması sonucunu doğurduğunda, değiştirilmiş finansal varlık, TFRS 9 açısından “yeni” bir finansal varlık olarak dikkate alınır.

Finansal varlığın yeni sözleşme koşulları özellikleri değerlendirilirken, kur değişikliği, hisse senedine dönüşme, karşı taraf değişikliği ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları değerlendirilir. Bir finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının değiştirilmiş ya da başka bir şekilde yeniden yapılandırılmış olması ve bu değiştirme ve yeniden yapılandırmanın finansal varlığın finansal tablo dışı bırakılmasına yol açmadığı durumlarda, finansal varlığın brüt defter değeri yeniden hesaplanarak yapılandırma kazanç veya kaybı kâr veya zarara yansıtılır.

Varlığın mülkiyetinden doğan tüm risklerin ve kazanımların başka bir tarafa devredilmediği ve varlığın kontrolünün elde bulundurulduğu durumlarda, varlıkta kalan payın ve bu varlıktan kaynaklanan ve ödenmesi gereken yükümlülüklerin, muhasebeleştirilmesine devam edilir. Devredilen bir varlığın mülkiyetinden doğan tüm risklerin ve kazanımların elde tutulması durumunda, devredilen varlık muhasebeleştirilmeye devam edilir ve elde edilen bedel karşılığında bir finansal yükümlülük finansal tablolara alınır.

###### **Sözleşme koşullarında değişiklik olmadan finansal varlıkların bilanço dışı bırakılması**

Finansal varlığa ait nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresinin dolması veya ilgili finansal varlığın ve bu varlığın mülkiyetinden doğan tüm risklerin ve kazanımların başka bir tarafa devredilmesi durumunda söz konusu varlık bilanço dışı bırakılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları haricindeki bir finansal varlığın tamamen bilanço dışı bırakılması sonucunda defter değeri ve elde edilen tutar ile doğrudan öz kaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan her türlü birikmiş kazanç veya kaybın toplamından oluşan tutar arasındaki fark kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

##### **Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması**

Bir finansal yükümlülük (veya finansal yükümlülüğün bir kısmı) sadece, ilgili yükümlülük ortadan kalktığı zaman, yani sözleşmede belirlenen yükümlülük yerine getirildiğinde, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında, finansal durum tablosundan çıkarılır.

##### **c. Finansal araçların yeniden sınıflandırılması**

TFRS 9 uyarınca Banka ancak finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları, sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırabilir.

Banka'nın finansal varlıklarını sınıflama detaylarına Üçüncü Bölüm VII nolu dipnotta yer verilmiştir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

#### **IX. Finansal araçların netleştirilmesine, bilanço dışı bırakılmasına ve yeniden yapılandırılmasına ilişkin açıklamalar (devamı)**

##### **d. Finansal araçların yeniden yapılandırılması ve yeniden finanse edilmesi**

Banka kredi geri ödenemediğinde ya da potansiyel bir ödeyememe durumu ile karşılaşıldığında borçlunun yeni finansman gücü ve yapısına göre, daha önce imzalanan orijinal kredi koşullarını (vade, geri ödeme yapısı, teminat ve kefaletler) değiştirebilir.

Yeniden yapılandırma, mevcut kredilerdeki finansal şartların, borcun ödenebilmesini kolaylaştırmak için değiştirilmesidir. Yeniden finanse etme ise Banka tarafından kullanılmış, müşterinin ya da grubun mevcut ya da gelecekte olabileceği tahmin edilen finansal darboğaz nedeniyle, bir ya da birkaç kredisinin anapara ya da faiz ödemesini tamamen ya da kısmi olarak kapsayacak yeni bir krediye konu edilmesidir. Bir kredi riskinin orijinal koşullarındaki değişiklikler, mevcut sözleşmede yapılabileceği gibi yeni bir sözleşmede de yapılabilir.

Yeniden yapılandırılan krediler, firma ödeme gücü içinde olmadığı sürece, standart nitelikli krediler içerisinde takip edilebilmektedir. Yeniden yapılandırılan ve yeniden finanse edilen firmalar mevzuata da uygun olarak aşağıdaki koşullar sağlandığında yakın izlemeden çıkarılabilir:

- Firma finansal verisi ve ortaklarının öz kaynak durumunun kapsamlı olarak gözden geçirilmesi sonrasında, firma sahibinin finansal güçlüğüyle karşılaşmasının ön görülmediği; yapılan yapılandırma borcunun (yapılandırma işleminin düzenlenme tarihinden itibaren ödenmesi gereken tüm anapara taksit ve faizlerinin ödenmiş olduğu) zamanında ödeyebileceğine karar verildiği durumlar
- Düzenlenme tarihi üzerinden ya da daha sonra ise, donuk alacak kategorisinden çıkarıldığı tarihten itibaren en az 2 yıl geçmiş olması ve başlangıçtaki yeniden yapılandırılan/finanse edilen anapara tutarının %10'unun (veya mevzuatta belirtilen oran) ödenmesi ve yeniden yapılandırma/finanse etme sırasında ödenmeyen tüm tutarların (anapara ve faiz) ödenmiş olması.

Yapılandırılan kredilerin donuk alacaklardan yakın izleme sınıfına alınabilmesi için ilgili mevzuata da uygun olarak aşağıdaki şartların yerine gelmesi gerekmektedir:

- Borçlunun ödeme gücünde düzelme olması
- Yapılandırma tarihinden itibaren en az 1 yıllık sürenin geçmesi
- Borçlunun, yeniden yapılandırma/finanse etme işleminin yapıldığı veya donuk alacak olarak sınıflandırıldığı tarihten sonra (hangi tarih önce ise) tahakkuk etmiş ve vadesi geçmiş ödemelerini (anapara ve faizi) gerçekleştirmesi. Borçlunun, yeniden yapılandırma/finanse etme tarihi itibarıyla gecikmiş ödemelerin tahsil edilmesi koşulunu da yerine getirmesi
- Gecikmiş ödemelerin tahsil edilmiş olması, donuk alacak olarak sınıflandırma sebeplerinin ortadan kalkması (yukarıda belirtilen şartlara uygun olarak) ve yeniden sınıflandırıldığı gün itibarıyla 30 günü aşan gecikmesinin bulunmaması

Yeniden yapılandırma/finanse etme işleminin gerçekleşme tarihini takip eden en az iki yıllık takip süresince, yeni bir yeniden yapılandırma/finanse etme işleminin gerçekleşmesi veya 30 günü aşan gecikme olması durumunda, takip süresinin başlangıcında donuk alacak olan işlemler tekrar donuk alacak olarak sınıflandırılır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **X. Satış ve geri alım anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar**

Tekrar geri alımları öngören anlaşmalar çerçevesinde menkul değerlerin satılmasından ("repo") sağlanan fonlar yasal kayıtlarda "Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar-TP" ve "Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar-YP" hesaplarında izlenmektedir. Banka'nın repo işlemleri T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilen Eurobond ve devlet tahvilinden oluşmaktadır. Repoya konu menkul değerler, finansal araçların sınıflandırılmasına paralel olarak, gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan veya itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal varlık olarak sınıflandırılır.

Repo konusu menkul değerlere ait gelirler faiz gelirleri içerisinde, repo anlaşmaları çerçevesinde ödenen giderler ise faiz giderleri hesaplarında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo karşılığı verilen fonlar bilançonun aktifinde "Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar" hesabında takip edilmektedir.

##### **XI. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar**

Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılma kriterlerini sağlayan varlıklar; defter değerleri ile satış için katlanılacak maliyetler düşülmüş gerçeğe uygun değerlerinden düşük olanı ile ölçülür. Söz konusu varlıklar üzerinden amortisman ayırma işlemi durdurulur; ve bu varlıklar bilançoda ayrı olarak sunulur. Bir varlığın satış amaçlı elde tutulan bir varlık olabilmesi için; ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca, varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) gerçeğe uygun değeriyle uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır. Ayrıca satışın, sınıflandırılma tarihinden itibaren bir yıl içerisinde tamamlanmış bir satış olarak muhasebeleştirilmesinin beklenmesi ve planı tamamlamak için gerekli işlemlerin, planda önemli değişiklikler yapılması veya planın iptal edilmesi ihtimalinin düşük olduğunu göstermesi gerekir.

Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir. Söz konusu gecikmenin işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda söz konusu varlıklar, satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmaya devam edilir. 31 Aralık 2020 itibarıyla 64.403 TL tutarında satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar bulunmaktadır ve V. Bölüm 1-16. dipnotta açıklanmaktadır.

Durdurulan bir faaliyet, bir bankanın elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir tablosunda ayrı olarak sunulur.

##### **XII. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar**

Bağlı ortaklık veya müşterek olarak kontrol edilen işletme alımı sonucu ortaya çıkmış olan şerefiye, satın alım bedelinin, bağlı ortaklığın veya müşterek olarak kontrol edilen işletmenin satın alınma tarihindeki kayıtlı tanımlanabilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin üzerindeki kısmını temsil eder. Şerefiye, maliyet değeri ile bir varlık olarak kayda alınır ve daha sonra maliyetten birikmiş değer düşüklükleri indirilerek hesaplanır. Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, birleşmenin sinerjilerinden yararlanacak olan her bir nakit üreten birime tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl ya da değer düşüklüğü belirtileri olduğu durumlarda daha sıklıkta değer düşüklüğü testi uygulanır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden az olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve daha sonra bir oran dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüş karşılığı daha sonraki dönemlerde ters çevrilmez. Bir bağlı ortaklık veya müşterek yönetime tabi bir teşebbüsün elden çıkarılması durumunda ilgili şerefiye tutarı, elden çıkarmaya ilişkin olarak hesaplanan kâr/zararın içine dahil edilir. Bilanço tarihi itibarıyla, Banka'nın konsolide olmayan ekli finansal tablolarında şerefiye bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

##### XII. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş tarihi satın alım maliyetlerinden ve izleyen dönemlerde satın alınan kalemler satın alım maliyeti değerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer düşüşleri ayrılmış olarak gösterilir. Maddi olmayan duran varlıklar doğrusal amortisman yöntemine göre faydalı ömürleri dikkate alınarak itfa edilir. Amortisman yöntemi ve dönemi her yılın sonunda periyodik olarak gözden geçirilir. Maddi olmayan duran varlıklar ana olarak haklardan oluşur ve doğrusal amortisman yöntemine göre 1-15 yılda itfa edilmektedir.

##### XIII. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar

Gayrimenkuller haricindeki maddi duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve izleyen dönemlerde alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer düşüşleri ayrılarak yansıtılır. Maddi duran varlıkların elden çıkartılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kâr ve zararlar satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenerek, gelir tablosuna dahil edilir. Maddi duran varlıklara yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir.

Banka, 2015 yılının üçüncü çeyreğinden itibaren muhasebe politikası değişikliği yaparak bina ve arsaların değerlemesinde TMS 16 kapsamında yeniden değerlendirme metodunu benimsemiştir. Gayrimenkullerin itfa süresi ekspertiz raporunda belirtilmektedir. Maliyet bedelinin ilgili maddi duran varlığın "Varlıklardan değer düşüklüğüne ilişkin Türkiye Muhasebe Standartı" ("TMS 36") çerçevesinde tahmin edilen "Net gerçekleştirilebilir değeri"nin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri "Net gerçekleştirilebilir değeri"ne indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir. Bağımsız değerlendirme alanında yetki almış şirketler tarafından hazırlanan ekspertiz raporundaki gayrimenkul değerleri ile ilgili gayrimenkullerin net defter değeri arasındaki olumlu fark özkaynak hesaplarında takip edilmektedir. Taşınmazların değerlemesinde maliyet yöntemi yaklaşımı, emsal karşılaştırma ve gelir indirgeme yöntemleri taşınmaza uygulanabilirliği ölçüsünde dikkate alınmıştır. Maddi duran varlıklar üzerinde rehin, ipotek ve benzeri herhangi bir takyidat bulunmamaktadır. Maddi duran varlıklar, doğrusal amortisman yöntemi uygulanmak suretiyle amortisman tabi tutulmakta olup, TMS'ye göre faydalı ömürleri tespit edilmektedir.

Maddi duran varlıkların amortismanında kullanılan oranlar ve tahmini ekonomik ömür olarak öngörülen süreler aşağıdaki gibidir:

Maddi Duran Varlıklar	Tahmini Faydalı Ömür (Yıl)	Amortisman Oranı (%)
Kasalar	4-50	2-25
Nakil Araçları	5	20
Diğer Maddi Duran Varlıklar	1-50	2-100

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **XIV. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar**

###### ***Kiraya veren durumunda Banka***

Finansal kiralama kontratından doğan alacaklar, Banka'nın finansal kiralama konusu net yatırımları tutarında kiracıdan alacak kaydedilir. Kira ödemeleri, anapara ve faiz olarak bölüştürülür. Finansal kiralamadan elde edilen faiz geliri, Banka'nın finansal kiralama konusu net yatırımlarından sabit dönemsel bir getiri yansıtması için muhasebe dönemlerine bölüştürülür.

###### ***Kiralayan durumunda Banka***

Finansal kiralama ile elde edilen varlıklar, kiralama tarihindeki varlığın makul değerleriyle, ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı kullanılarak aktive edilir. Aynı tutarda kiralayana karşı yükümlülük, bilançoda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir. Finansal kiralama ödemeleri, finansman gideri ve finansal kiralama yükümlülüğündeki azalışı sağlayan anapara ödemesi olarak ayrılır ve böylelikle borcun geri kalan anapara bakiyesi üzerinden sabit bir oranda faiz hesaplanmasını sağlar. Finansal giderler, Banka'nın genel borçlanma politikası kapsamında gelir tablosuna kaydedilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortisman tabii tutulur.

TFRS 16 uyarınca, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kiracı, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer (kiralama yükümlülüğü) ve aynı tarih itibarıyla ilgili kullanım hakkı varlığını da kayıtlarına alarak kira süresi boyunca amortisman tabii tutar, Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır. Kiralama yükümlülüğü üzerindeki faiz gideri ile kullanım hakkı varlığının amortisman gideri ayrı olarak kaydedilmiştir.

###### **TFRS 16 Kiralamalar**

Banka, ekli konsolide olmayan finansal tablolarında, 16 Nisan 2018 tarihli ve 29826 sayılı Resmi Gazete'de Kamu Gözetim Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan TFRS 16 Kiralamalar (TFRS 16) standardını 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren uygulamaya başlamıştır. Söz konusu standart, Banka finansal tablolarında "maddi duran varlıklar" kaleminde ve "kiralama yükümlülüğü" kaleminde 40.824 TL tutarında geçiş etkisi yaratmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar kaleminde sınıflanan kullanım varlığı 20.707 TL, kiralama yükümlülüğü 26.425 TL, amortisman gideri 11.901 TL, kiralama faiz giderleri ise 7.808 TL'dir.

TFRS 16 standardı, kiracılar açısından mevcut uygulama olan finansal kiralama işlemlerinin bilançoda ve operasyonel kiralama işlemlerinin bilanço dışında gösterilmesi şeklindeki ikili muhasebe modelini ortadan kaldırmaktadır. Bunun yerine, mevcut finansal kiralama muhasebesine benzer olarak bilanço bazlı tekil bir muhasebe modeli ortaya koyulmaktadır. Kiralayanlar için muhasebeleştirme önemli ölçüde mevcut uygulamalara benzer şekilde devam etmektedir. Banka TFRS 16 Kiralamalar standardını 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren uygulamaya başlamıştır.

Banka, TFRS 16'yı kolaylaştırılmış geriye dönük yaklaşım ile uygulamıştır. Aşağıda, Banka'nın TFRS 16'yı uygulaması üzerine muhasebe politikaları yer almaktadır:



## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

#### **XIV. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar (devamı)**

##### ***Kullanım hakkı varlıkları***

Banka, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirilmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Banka tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler,

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Banka'ya devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Banka kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır. Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

##### ***Kira Yükümlülükleri***

Banka kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Banka tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Banka'nın satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Banka'nın kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri,

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir. Banka kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Banka'nın yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **XIV. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar (devamı)**

Banka kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır,

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

5 Haziran 2020 tarihinde KGG, COVID-19'la ilgili olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar- "TFRS 16 Kiralamalar'a ilişkin değişiklikleri" yayımlayarak TFRS 16 "Kiralamalar" standardında değişiklikler yapmıştır. Bu değişikliklerle birlikte, kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda kiracılara muafiyet tanınmıştır. Söz konusu değişikliğin Banka'nın finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır,

##### **Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar**

Banka, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yonteme göre gider olarak kaydedilir.

##### **XV. Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar**

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır. Söz konusu kriterler oluşmamışsa, Banka, söz konusu hususları finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlarda açıklamaktadır.

##### **Koşullu varlıklara ilişkin bilgiler**

Karşılıklar, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Banka yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek için iskonto edilir. Koşullu varlıklar, genellikle ekonomik yararların Banka'ya girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklara finansal tablolarda yer verilmemekte, öte yandan bu varlıkların ekonomik faydalarının Banka'ya girişi olası ise, finansal tablo dipnotlarında bu konuda açıklama yapılmaktadır. Bununla birlikte, koşullu varlıklarla ilgili gelişmeler sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutularak, ekonomik faydanın Banka'ya girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılmaktadır. Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **XVI. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar**

Banka kıdem tazminatı karşılığını, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda gelecekteki muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini tahmin etmek suretiyle kayda almaktadır. Bilanço tarihinden itibaren 12 aydan daha uzun sürede sözleşme süresi dolacak belirli süreli sözleşme ile istihdam edilen çalışanlarından doğan kıdem ve ihbar tazminatları yükümlülükleri bulunmamaktadır. 1 Ocak 2013 sonrasında oluşan aktüeryal kayıp ve kazançlar, revize TMS 19 standardı uyarınca özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir. Banka çalışanları Türkiye Sınai Kalkınma Bankası Anonim Şirketi Memur ve Müstahdemleri Yardım ve Emekli Vakfı ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Vakfı'nın ("Sandıklar") üyesidir. Söz konusu Sandıklar'ın teknik finansal tabloları Sigortacılık Kanunu ve bu kanuna istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih ve 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu")'nun Geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası, Banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayımı tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Sigortalar Kurumu'na devredilmesi hükmünü içermektedir. Bankacılık Kanunu'na göre; içinde çeşitli kuruluşlardan temsilcilerin bulunduğu bir komisyon tarafından, her bir sandık için devre esas olmak üzere, sandığın gelir ve giderlerini dikkate alarak aktüeryal hesaplamalara göre yükümlülük hesabı yapılacaktır. Belirlenen yükümlülük 15 yıldan fazla olmamak üzere yıllık eşit taksitler halinde ödenecektir. Bununla birlikte Bankacılık Kanunu'nun söz konusu maddesi Anayasa Mahkemesi'nin 31 Mart 2007 tarih ve 26479 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 22 Mart 2007 tarihli, E. 2005/39. K. 2007/33 sayılı kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi'nin iptale ilişkin gerekçeli kararının yayınlanmasının sonrasında, banka sandık iştirakçilerinin Sosyal Güvenlik Kurumu'na devredilmesi doğrultusunda 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM tarafından kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Sosyal Güvenlik Kanunu devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; aktüeryal hesabında kullanılacak teknik faiz oranının %9,80 olacağını, Sosyal Güvenlik Kurumu, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, Banka ve Sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Sosyal Güvenlik Kanunu kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin Sosyal Güvenlik Kurumu düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 1 Ocak 2008'den itibaren başlayan 3 yıllık bir dönem içinde tamamlanacağını hüküm altına almaktadır.

8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe 17 Nisan 2008 tarih ve 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun ("Kanun") 73'üncü maddesinin Geçici 20'nci maddesi kapsamında; sandıkların kanunun yayımını izleyen üç yıl içinde SGK'ya devredilmesi öngörülmüştür. 8 Mart 2012 tarih ve 28227 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun Geçici 20'nci maddesinin birinci fıkrasındaki değişiklik ile de Bakanlar Kurulu'na verilmiş olan 2 yıl erteleme yetkisi 4 yıla çıkartılmıştır. 9 Nisan 2011 tarih ve 27900 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu'nun kararı ile söz konusu devir sürecinin 2 yıl uzatılmasına karar verilmiştir. Buna göre devrin 8 Mayıs 2013 tarihine kadar tamamlanması gerekmekteydi. Bu defa 3 Mayıs 2013 tarih ve 28636 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2013/467 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile bu süre 1 yıl daha uzatılmakta ve devrin 8 Mayıs 2014 tarihine kadar tamamlanması gerekmektedir. Ancak devir işlemleri gerçekleşmediğinden, 30 Nisan 2014 tarihli 28987 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile devre ilişkin sürenin bir yıl daha uzatılmasına karar verilmiştir. 23 Nisan 2015 tarih ve 29335 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 4 Nisan 2015 tarih ve 6645 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun hükmüne göre Sosyal Güvenlik Kurumu'na devir tarihini belirlemeye Bakanlar Kurulu yetkili kılınmış olup, bu surette sandıkların devri bilinmeyen bir tarihe ertelenmiştir. Finansal tabloların ilan tarihi itibarıyla Bakanlar Kurulu'nun bu konuda alınmış bir kararı bulunmamaktadır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **XVI. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar (devamı)**

Sosyal Güvenlik Kanunu uyarınca sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin Sosyal Güvenlik Kurumu'na devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senediinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir. Banka'nın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla TSKB A.Ş. Memur ve Müstahdemleri Yardım ve Emekli Vakfı sandığının devre esas yükümlülüklerinin peşin değeri bağımsız bir aktüer tarafından Kanun'da belirtilen aktüeryal varsayımlar kullanılarak hesaplanmış ve aktüerin 18 Ocak 2021 tarihli raporuna göre, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla karşılık ayrılmasını gerektiren teknik veya fiili açık tespit edilmemiştir. Ayrıca Banka yönetimi, yukarıda belirtilen çerçevede yapılacak devir sırasında ve sonrasında oluşabilecek olası yükümlülük tutarının Sandık'ın varlıklarıyla karşılanabilecek düzeyde olacağını ve Banka'ya herhangi bir ilave yük getirmeyeceğini öngörmektedir.

##### **XVII. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar**

Gelir vergisi gideri, cari vergi gideri ile ertelenmiş vergi geliri veya giderinin toplamından oluşur.

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, vergilendirilebilen veya vergi matrahından indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya vergi matrahından indirilemeyen kalemler dikkate alınarak hesaplanır. Vergiye tabi kâr, bu sebeple gelir tablosunda belirtilen kârdan farklılık gösterir. Kurumlar vergisinin hesaplanmasında %22 oranı kullanılmıştır (31 Aralık 2019: %22). Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncü madde uyarınca kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine ait kurum kazançları için %22 oranı uygulanmıştır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasal vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile %22 oranındaki Kurumlar vergisine ilişkin geçici vergi oranı değişikliğinin, 2020 yılı itibarı ile tamamlanması sebebi ile 2021 yılı ve sonrasında gerçekleşmesi veya kapanması beklenen geçici farklar için Banka 31 Aralık 2020 tarihli finansal tabloları hazırlarken %20 vergi oranı kullanmıştır.

1. ve 2. Aşama beklenen zarar karşılıkları için ertelenmiş vergi kayda alınmaktadır.

Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kâr veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır. Ertelenmiş vergi, varlıkların oluştuğu veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olan vergi oranları üzerinden hesaplanır ve gelir tablosuna gider veya gelir olarak kaydedilir. Bununla birlikte, ertelenen vergi, aynı veya farklı bir dönemde doğrudan özsermaye ile ilişkilendirilen varlıklarla ilgili ise doğrudan özsermaye hesap grubuyla ilişkilendirilir. Ertelenmiş vergi alacağı ve yükümlülüğü netleştirilmektedir,

19 Ekim 2005 tarih ve 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 53. maddesi uyarınca krediler ve diğer alacaklar ile ilgili olarak ayrılan özel karşılıkların tamamı aynı maddenin 2. fıkrasına istinaden ayrıldıkları yılda kurumlar vergisi matrahının belirlenmesinde gider olarak dikkate alınmaktadır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **XVII. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar (devamı)**

###### ***Transfer fiyatlandırması***

Transfer fiyatlandırması konusu Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı" başlıklı 13. maddesi ile düzenleme altına alınmış, konu hakkında uygulamaya yönelik ayrıntılı açıklamalara ise "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ"de yer verilmiştir. Söz konusu düzenlemeler uyarınca, ilişkili kişilerle/kuruluşlarla emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel üzerinden mal veya hizmet alımı ya da satımı yapılması durumunda, kazanç transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılmakta ve bu nitelikteki kazanç dağıtımları kurumlar vergisi açısından indirim tabii tutulmamaktadır.

##### **XVIII. Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar**

Banka gerektiğinde kaynak ihtiyacı yurtiçi ve yurtdışı kuruluşlardan kredi temin edilerek, para piyasalarına borçlanılarak veya yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda menkul kıymet ihraç edilerek karşılanmaktadır.

Borçlanmayı temsil eden araçlar; işlem tarihinde elde etme maliyeti ile kayda alınmakta, takip eden dönemlerde ise iç verim yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden değerlendirilmektedir. Bankanın sabit faizli olarak ihraç ettiği tahvillerin ve sabit faizli olarak kullandığı kaynakların bir kısmı gerçeğe uygun değer riskinden koruma muhasebesine konu edilmektedir. Riskten korumaya konu yükümlülüklerle ilişkin kredi riski ve birikmiş faiz tutarı reeskont edilerek gelir tablosunda faiz giderleri hesabında izlenirken; riskten korunma muhasebesi uygulaması sonucu bulunan kredi riski ve birikmiş faiz harici net tutar ise gerçeğe uygun değer yöntemi ile değerlendirilerek gelir tablosunda türev finansal işlemlerden kar/zarar hesabında izlenmektedir.

##### **XIX. İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar**

26 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar doğrultusunda, Banka'nın bedelsiz sermaye artışı bulunmamaktadır.

Önceki dönemde, 28 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar doğrultusunda, Banka'nın bedelsiz sermaye artışı bulunmamaktadır.

##### **XX. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar**

Banka, aval ve kabullerini, müşterilerin ödemeleri ile eş zamanlı olarak gerçekleştirmekte olup, bilanço dışı yükümlülükleri içerisinde göstermektedir.

##### **XXI. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar**

Banka, devlet teşvikleri kullanmamaktadır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### XXII. Raporlamanın bölümlemeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar

Banka misyonu gereği, ağırlıklı olarak kurumsal bankacılık ve yatırım bankacılığı alanlarında faaliyet göstermektedir. Kurumsal bankacılık orta ve büyük ölçekli kurumsal müşterilere finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal müşterilere sunulan hizmetler arasında yatırım kredileri, proje finansmanı, TL ve döviz bazında işletme kredileri, akreditif, teminat mektupları ve harici garantili teminat mektuplarını kapsayan dış ticaret işlemleri hizmetleri bulunmaktadır.

Yatırım bankacılığı faaliyet gelirleri içerisinde Hazine işlemleri ve Kurumsal Finansman faaliyetlerinden elde edilen gelirler yer almaktadır. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında bankanın fon yönetiminin yanı sıra kurumsal müşterilere Menkul Kıymet aracılık işlemleri, nakit yönetimi, türev işlemleri ile birlikte her tür kurumsal finansman hizmetleri sunulmaktadır. Banka'nın net dönem kârını oluşturan unsurlar ile toplam aktif ve toplam pasifin bölümlere göre dağılımı aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

<b>Cari Dönem</b>	<b>Kurumsal Bankacılık</b>	<b>Yatırım Bankacılığı</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam</b>
Net Faiz Gelirleri	1.005.305	994.178	-	1.999.483
Net Ücret Komisyon Gelirleri	34.184	15.961	-	50.145
Diğer Gelirler	-	40.168	87.965	128.133
Diğer Giderler	(1.010.132)	(42.045)	(178.236)	(1.230.413)
Vergi Öncesi Kâr	29.357	1.008.262	(90.271)	947.348
Vergi Karşılığı				(214.519)
<b>Net Dönem Kârı</b>				<b>732.829</b>
<b>Cari Dönem</b>				
Bölüm Varlıkları	37.634.445	11.288.060	1.311.033	50.233.538
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	1.232.821	1.232.821
<b>Toplam Aktifler</b>	<b>37.634.445</b>	<b>11.288.060</b>	<b>2.543.854</b>	<b>51.466.359</b>
Bölüm Yükümlülükleri	42.617.741	1.045.241	1.698.821	45.361.803
Özkaynaklar	-	-	6.104.556	6.104.556
<b>Toplam Pasifler</b>	<b>42.617.741</b>	<b>1.045.241</b>	<b>7.803.377</b>	<b>51.466.359</b>

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)****XXII. Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar (Devamı)**

<b>Önceki Dönem</b>	<b>Kurumsal Bankacılık</b>	<b>Yatırım Bankacılığı</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam</b>
Net Faiz Gelirleri	658.794	1.273.043	-	1.931.837
Net Ücret Komisyon Gelirleri	26.162	3.596	-	29.758
Diğer Gelirler	13.780	-	99.394	113.174
Diğer Giderler	(475.376)	(471.177)	(159.550)	(1.106.103)
Vergi Öncesi Kâr	223.360	805.462	(60.156)	968.666
Vergi Karşılığı				(192.582)
<b>Net Dönem Kârı</b>				<b>776.084</b>
<b>Cari Dönem</b>				
Bölüm Varlıkları	30.810.345	8.953.223	870.010	40.633.578
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	866.767	866.767
<b>Toplam Aktifler</b>	<b>30.810.345</b>	<b>8.953.223</b>	<b>1.736.777</b>	<b>41.500.345</b>
Bölüm Yükümlülükleri	34.200.426	1.031.556	1.101.220	36.333.202
Özkaynaklar	-	-	5.167.143	5.167.143
<b>Toplam Pasifler</b>	<b>34.200.426</b>	<b>1.031.556</b>	<b>6.268.363</b>	<b>41.500.345</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### XXIII. Diğer hususlara ilişkin açıklamalar

##### 1. Geçmiş dönem mali tablolarına ilişkin değişiklikler

##### TMS 27 Değişiklik Etkisi

9 Nisan 2015 tarih ve 29321 sayılı resmi gazete yayımlanan "Bireysel Finansal Tablolara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı 27 (TMS 27) Hakkındaki Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ" ile işletmelerin bireysel finansal tablolarında TMS 27 hükümlerine uygun olarak bağlı ortaklıklardaki, iş ortaklıklarındaki ve iştiraklerdeki yatırımlarını, maliyet bedeli üzerinden, TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı hükümleri uyarınca ya da TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardında tanımlanan özkaynak yöntemini kullanarak muhasebeleştirme seçeneği getirilmiştir.

Banka 30 Haziran 2020 tarihinde, detayları Üçüncü Bölüm IV no.lu dipnotta belirtildiği üzere, tüm bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini TMS 28'de tanımlanan özkaynak metoduna göre muhasebeleştirmeye başlamıştır.

İlgili muhasebe politikası değişikliği öncesinde konsolide olmayan finansal tablolarda iştirak ve bağlı ortaklıklar TFRS 9'a göre muhasebeleştirilmektedir. TFRS 9'a göre teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilen bağlı ortaklıklar gerçeğe uygun değerleri ile teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen bağlı ortaklıklar ve iştirakler, değer azalışı için ayrılan karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktaydı.

Muhasebe politikası değişikliği nedeniyle, TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar Standardı çerçevesinde geçmiş yıl finansal tabloları yeniden düzenlenmiştir.

TMS 27 düzeltme kayıtlarının geçmiş yıl finansal tablolarına etkisi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	Önceden Raporlanan	Düzeltilme Etkisi	Yeniden Düzenlenen
<b>İştirakler (Net)</b>	<b>914.046</b>	<b>(447.151)</b>	<b>466.895</b>
Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler	-	466.895	466.895
Konsolide Edilmeyenler	914.046	(914.046)	-
<b>Bağlı Ortaklıklar (Net)</b>	<b>452.474</b>	<b>(52.602)</b>	<b>399.872</b>
Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar	448.295	(69.791)	378.504
Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar	4.179	17.189	21.368
<b>Varlıklar Toplamı</b>	<b>42.000.098</b>	<b>(499.753)</b>	<b>41.500.345</b>
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	900.879	(826.726)	74.153
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	48.722	23.468	72.190
Olağanüstü Yedekler	833.645	229.066	1.062.711
Dönem Net Kâr/Zararı	701.645	74.439	776.084
<b>Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>42.000.098</b>	<b>(499.753)</b>	<b>41.500.345</b>
Temettü Gelirleri	7.123	(4.041)	3.082
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kar/Zarar	-	78.480	78.480
<b>Dönem Net Kâr/Zararı</b>	<b>701.645</b>	<b>74.439</b>	<b>776.084</b>



**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)****XXIII. Diğer hususlara ilişkin açıklamalar (devamı)****1. Geçmiş dönem mali tablolarına ilişkin değişiklikler (devamı)****TMS 27 Değişiklik Etkisi (devamı)**

<b>31 Aralık 2018</b>	<b>Önceden Raporlanan</b>	<b>Düzeltilme Etkisi</b>	<b>Yeniden Düzenlenen</b>
<b>İştirakler (Net)</b>	<b>1.017.509</b>	<b>(587.290)</b>	<b>430.219</b>
Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler	-	430.219	430.219
Konsolide Edilmeyenler	1.017.509	(1.017.509)	-
<b>Bağlı Ortaklıklar (Net)</b>	<b>304.957</b>	<b>37.733</b>	<b>342.690</b>
Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar	301.178	22.512	323.690
Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar	3.779	15.221	19.000
<b>Varlıklar Toplamı</b>	<b>38.298.111</b>	<b>(549.557)</b>	<b>37.748.554</b>
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	849.710	(785.414)	64.296
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(146.356)	6.791	(139.565)
Olağanüstü Yedekler	170.106	178.103	348.209
Dönem Net Kâr/Zararı	660.926	50.963	711.889
<b>Yükümlülükler Toplamı</b>	<b>38.298.111</b>	<b>(549.557)</b>	<b>37.748.554</b>
Temettü Gelirleri	4.011	-	4.011
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklıklardan Kar/Zarar	-	50.963	50.963
<b>Dönem Net Kâr/Zararı</b>	<b>660.926</b>	<b>50.963</b>	<b>711.889</b>

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **DÖRDÜNCÜ BÖLÜM**

#### **MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER**

##### **I. Özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar**

Özkaynak tutarı ve sermaye yeterliliği standart oranı "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" ile "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ve bunlara ilave olarak BDDK'nın 23 Mart 2020 tarih ve 3397 sayılı düzenlemelerine göre hesaplanmıştır. Banka'nın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hesaplanan sermaye yeterliliği standart oranı %19,41'dir (31 Aralık 2019: %17,79).

BDDK'nın 23 Mart 2020 tarihinde yapmış olduğu basın açıklamasına esas olarak COVID-19 salgını neticesinde finansal piyasalarda yaşanan dalgalanmalar sebebiyle Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca kredi riskine esas tutar hesaplamasında; parasal varlıklar ile parasal olmayan varlıklardan, tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki kalemler dışında kalanların Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca değerlendirilmiş tutarları ve ilgili özel karşılık tutarları hesaplanırken 31 Aralık 2019 tarihli finansal tablolarının hazırlanmasında esas alınan döviz alış kuru kullanabilmesine; 8 Aralık 2020 tarih ve 9312 sayılı karar ile hesaplama tarihinden önceki son 252 iş gününe ait Merkez Bankası döviz alış kurlarının basit aritmetik ortalamasının kullanılabilmesine imkan sağlamıştır. İlave olarak 23 Mart 2020 tarihinde yapmış olduğu düzenleme ile, 23 Mart 2020 tarihi itibarıyla "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler" portföyünde yer alan menkullerin net değerlendirme farklarının negatif olması durumunda, bu farkların Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik uyarınca hesaplanacak ve sermaye yeterliliği oranı için kullanılacak özkaynak tutarında dikkate alınmamasına imkan sağlamıştır.

"Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler" portföyünde yer alan menkullerin değerlendirme farklarının toplamının pozitif yönde olması sebebiyle, Banka bu dönem BDDK'nın söz konusu düzenlemesini kullanmamıştır.

Bunlara ilave olarak, BDDK'nın 16 Nisan 2020 tarihli kararı uyarınca Bankaların Türkiye Cumhuriyeti Merkezi Yönetiminden olan ve YP cinsinden düzenlenen alacaklarına Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik kapsamında Standart Yaklaşım uyarınca kredi riskine esas tutar hesaplamasında %0 risk ağırlığı uygulanabilmesine karar verilmiştir.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM****MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****I. Özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar (devamı)**

	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem <sup>(1)</sup></b>
<b>ÇEKİRDEK SERMAYE</b>		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş Sermaye	2.800.374	2.800.374
Hisse senedi ihraç primleri	-	-
Yedek akçeler	2.222.240	1.215.276
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	423.604	1.018.786
Kâr	732.829	701.645
Net Dönem Kârı	732.829	701.645
Geçmiş Yıllar Kârı	-	-
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	-	-
<b>İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye</b>	<b>6.179.047</b>	<b>5.736.081</b>
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 9 uncu maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi uyarınca hesaplanan değerlendirme ayarlamaları	-	-
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar	74.491	69.185
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri	1.191	2.202
İlgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan şerefiye	-	-
İpotek hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.304	3.029
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıkları hariç olmak üzere gelecek dönemlerde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlere dayanan ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Gerçeğe uygun değeri üzerinden izlenmeyen varlık veya yükümlülüklerin nakit akış riskinden korunma işlemine konu edilmesi halinde ortaya çıkan farklar	-	-
Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarının. toplam karşılık tutarını aşan kısmı	-	-
Menkul kıymetleştirme işlemlerinden kaynaklanan kazançlar	-	-
Bankanın yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinde, kredi değerliliğindeki değişikliklere bağlı olarak oluşan farklar sonucu ortaya çıkan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar	-	-
Tanımlanmış fayda plan varlıklarının net tutarı	-	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Kanununun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı	-	-

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### I. Özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar (devamı)

	Cari Dönem	Önceki Dönem <sup>(1)</sup>
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı	50.116	367.333
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı	-	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar	-	-
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>129.102</b>	<b>441.749</b>
<b>Çekirdek Sermaye Toplamı</b>	<b>6.049.945</b>	<b>5.294.332</b>
<b>İLAVE ANA SERMAYE</b>		
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ile bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
<b>İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Bankanın ilave ana sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 7 nci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
<b>Geçiş Sürecinde Ana Sermayeden İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar</b>		
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM****MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****I. Özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar (devamı)**

	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem <sup>(1)</sup></b>
<b>İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı</b>	-	-
<b>İlave Ana Sermaye Toplamı</b>	-	-
<b>Ana Sermaye Toplamı (Ana Sermaye= Çekirdek Sermaye + İlave Ana Sermaye)</b>	<b>6.049.945</b>	<b>5.294.332</b>
<b>KATKI SERMAYE</b>		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	2.200.500	1.774.800
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
Karşılıklar (Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 8 inci maddesinin birinci fıkrasında belirtilen tutarlar)	515.643	498.713
<b>İndirimler Öncesi Katkı Sermaye</b>	<b>2.716.143</b>	<b>2.273.513</b>
<b>Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Bankanın katkı sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
<b>Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	-	-
<b>Katkı Sermaye Toplamı</b>	<b>2.716.143</b>	<b>2.273.513</b>
<b>Toplam Özkaynak (Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı)</b>	<b>8.766.088</b>	<b>7.567.845</b>
<b>Özkaynakdan İndirilecek Değerler</b>		
Kanunun 50 ve 51 inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullanılan krediler	-	-
Kanunun 57 nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılmayanların net defter değerleri	-	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar	-	-
<b>Geçiş Sürecinde Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamından (Sermayeden) İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar</b>		
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### I. Özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar (devamı)

	Cari Dönem	Önceki Dönem <sup>(1)</sup>
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
<b>ÖZKAYNAK</b>		
Toplam Özkaynak (Ana sermaye ve katkı sermaye toplamı)	8.766.088	7.567.845
Toplam Risk Ağırlıklı Tutarlar	45.172.365	42.536.184
<b>SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANLARI</b>		
Çekirdek Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	13,39	12,45
Ana Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	13,39	12,45
Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	19,41	17,79
<b>TAMPONLAR</b>		
Toplam ilave çekirdek sermaye gereksinimi oranı (a+b+c)	2,510	2,510
a. Sermaye koruma tamponu oranı (%)	2,500	2,500
b. Bankaya özgü döngüsel sermaye tamponu oranı (%)	0,010	0,010
c. Sistemik önemli banka tamponu oranı (%)	-	-
Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca hesaplanacak ilave çekirdek sermaye tutarının risk ağırlıklı varlıklar tutarına oranı (%)	7,39	6,45
<b>Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar</b>		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	610.006	566.166
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	-	-
<b>Katkı Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınan Karşılıklara İlişkin Sınırlar</b>		
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıklar (Onbindeyüzyirmibeşlik sınır öncesi)	1.036.807	552.284
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıkların risk ağırlıklı tutarlar toplamının %1,25'ine kadar olan kısmı	515.643	498.713

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

#### MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### I. Özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar (devamı)

	Cari Dönem	Önceki Dönem <sup>(1)</sup>
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmı	-	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmının, alacakların risk ağırlıklı tutarları toplamının %0,6'sına kadar olan kısmı	-	-
<b>Geçici Madde 4 hükümlerine tabi borçlanma araçları</b> <b>(1 Ocak 2018 ve 1 Ocak 2022 arasında uygulanmak üzere)</b>	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-

<sup>(1)</sup> Üçüncü Bölüm XXIII no.lu dipnotta belirtilen önceki dönem düzeltmeleri yansıtılmamıştır.

##### Özkaynak kalemlerine ilişkin tutarlar ile bilançodaki tutarlar arasındaki mutabakata ilişkin açıklamalar

Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler tablosunda yer alan tutarlar ile bilançodaki tutarlar arasında fark bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### I. Özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler

İhraççı	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Aracının kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS1584113184
Aracın tabi olduğu mevzuat	SPK-II-31.1 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik
<b>Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu</b>	
1/1/2015' den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide ve konsolide olmayan bazda geçerlidir
Aracın türü	Sermaye benzeri kredi hükümlerine haiz tahvil ihracı (Katkı Sermaye)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla - Milyon USD)	300
Aracın nominal değeri (Milyon USD)	300
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	347011 (Pasif Hesap) - Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları
Aracın ihraç tarihi	28 Mart 2017
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	28 Mart 2017 - 29 Mart 2027 (10 yıl)
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	29 Mart 2022'de (5. yıl sonrası) erken ödeme opsiyonu bulunmaktadır.
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	5. yıl sonrası sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır.
<b>Faiz/temettü ödemeleri</b>	
Sabit ya da değişken faiz/temettü ödemeleri	Sabit faizli/6 ayda bir faiz ödemesi, vade sonunda anapara ödemesi
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	%7,625
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur
Faiz artırımını gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz



## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

<b>Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği</b>	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	Yoktur
<b>Değer azaltma özelliği</b>	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar olmadığı	Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Banka'nın faaliyet izninin kaldırılması ve tasfiye edilmesi ihtimalinin belirmesi halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Kısmen veya tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Sürekli
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırımı mekanizması	Yoktur
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Borçlanmalardan sonra, ilave ana sermayeden önce diğer katkı sermayelerle aynı
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	8. maddede yer alan şartlara haizdir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	7. maddede yer alan şartlara haiz değildir.

#### II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar

Kredilerin sektörel dağılımları aylık olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmakta ve konjonktüre göre sınırlamalara gidilmektedir. Coğrafi bir sınırlama uygulanmamaktadır. Hazine amaçlı yapılan işlemler ile ilgili izleme ve kontroller yapılmaktadır. Yapılan işlemlerle ilgili olarak risk limitleri belirlenmiştir.

Kredi Tahsis Bölümü'nce kredi müşterilerinin kredi değerliliği izlenmekte ve altı ayda bir düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Borçluların kredi değerlilikleri düzenli aralıklarla ilgili mevzuata uygun şekilde izlenmektedir. Hesap durum belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde alınmaktadır. Kredi limitleri Yönetim Kurulu, banka kredi komitesi ve kredi yönetimince belirlenmektedir. Banka, kullandığı kredileri ve diğer alacakları için yeterli miktarda teminat almaktadır. Alınan teminatlar şahsi kefalet, gayrimenkul ipoteki, nakit blokajı ve müşteri çeklerinden oluşmaktadır.

Bankalar ile yapılan işlemler için de limitler belirlenmiştir. Kredi riskleri karşı tarafın kredi değerlilikleri ve limitleri çerçevesinde yönetilmektedir.

Tahsili gecikmiş ve değer kaybına uğramış kredilerin tanımları ile değer ayarlamaları ve karşılıklara ilişkin açıklamalar Dördüncü Bölüm X no'lu dipnotta verilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

*Kredi riski azaltımının etkileri dikkate alınmaksızın mahsup işlemleri sonrası maruz kalınan risklerin toplam tutarı ile farklı risk sınıfları ve türlerine göre ayrılaştırılmış risklerin ilgili döneme ilişkin ortalama tutarı*

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Risk Tutarı <sup>(1)</sup>	Ortalama Risk Tutarı <sup>(2)</sup>	Risk Tutarı <sup>(1)</sup>	Ortalama Risk Tutarı <sup>(2)</sup>
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	8.650.162	7.844.052	7.537.945	6.964.910
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden alacaklar	71.155	16.452	5.639	30.878
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	17.725	20.102	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	3.367.177	3.228.122	2.602.654	3.857.108
Kurumsal alacaklar	68.092.602	58.019.983	54.929.636	52.129.922
Perakende alacaklar	-	-	-	-
Gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	1.643.174	1.624.778	1.654.869	1.516.447
Tahsili gecikmiş alacaklar	888.831	720.798	749.429	555.963
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	717.375	654.395	626.348	357.746
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	6.171	2.431	-	-
Hisse senedi yatırımları	1.377.841	1.279.532	1.158.049	908.227
Diğer alacaklar	310.521	511.869	262.508	597.587

<sup>(1)</sup> Kredi Riski Azaltımı etkileri dikkate alınmadan önceki toplam tutarları içermektedir.

<sup>(2)</sup> Ortalama risk tutar, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca, bilanço döneminde aylık olarak hazırlanan raporlardaki değerlerin aritmetik ortalaması alınarak hesaplanmıştır.

Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi ve benzeri diğer sözleşmeler cinsinden tutulan pozisyonlar üzerinde kontrol limitleri mevcuttur. Limitler banka yönetimi tarafından sürekli kontrol edilmektedir. Kredi riski piyasa hareketlerinden kaynaklanan potansiyel risklerle birlikte yönetilmektedir. Kredi riski, piyasa riski, likidite riski ve diğer riskler bir bütün olarak ele alınmaktadır. Banka, önemli ölçüde kredi riskine maruz kaldığında vadeli işlem ve benzer nitelikli sözleşmeleri, hakların kullanılması, edimlerin yerine getirilmesi veya satılması yoluyla kısa zamanda sona erdirerek toplam riski azaltma yoluna gitmektedir. Tazmin edilen gayrinakdi krediler, vadesi geldiği halde ödenmeyen kredilerle aynı risk ağırlığına tabi tutulmaktadır.

Kredilerden yenilenen ve yeniden itfa planına bağlananların ilgili mevzuatla belirlenen izlenme yöntemi dışında, Banka içinde dahili derecelendirme uygulaması kapsamında ilgili şirketin mevcut derecesi değiştirilmektedir ve risk sınıflaması için her türlü önlem alınmaktadır. Banka vade bazında yoğunlaşmayı takip etmektedir ve normal seyrinden farklılaşan riskler incelenmektedir. Yurt dışındaki işlemler çok sayıda ülkede çok sayıda muhabir banka ile yapılmaktadır. Bankalarla yapılacak işlemlerde karşı taraf limitleri belirlenmiştir. Banka, uluslararası bankacılık piyasasında aktif bir katılımcı olarak diğer finansal kuruluşların finansal faaliyetleri ile birlikte değerlendirildiğinde önemli ölçüde kredi riski yoğunluğuna sahip değildir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan risklerinin toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla; %77,12 ve %94,96'dır (31 Aralık 2019: %73,38 ve %92,54).

Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan risklerinin toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla; %100 ve %100'dür (31 Aralık 2019: %100 ve %100).

Banka'nın ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi risk tutarının toplam bilanço içi ve nazım hesaplar içindeki payı sırasıyla; %76,37 ve %94,13'tür (31 Aralık 2019: %72,73 ve %91,86).

Bankaca üstlenilen kredi riski için, TFRS 9 öngörülen zarar modeline uygun olarak ölçülen 1. aşama ve 2. aşama beklenen zarar karşılığı 1.040.959 TL'dir (31 Aralık 2019: 555.774 TL).

Kredi riski Banka'nın içsel derecelendirme (rating) modeline göre değerlendirilmektedir. Kredi portföyünde yer alan finans sektörü dışındaki müşterilerin derecelendirmesi içsel derecelendirme modeli ile yapılırken, finans sektörüne dahil olan müşterilerin dereceleri ise dışsal derecelendirme kuruluşlarınca verilmiş olan derecelerin Banka'nın içsel derecelerine eşleştirilmesi ile gerçekleştirilmektedir.

İçsel derecelendirme modeline göre derecelendirilen kredi tutarlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kredi Kalitesi Kategorileri	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ortalamanın Üstü	9.921.945	9.281.586
Ortalama	23.614.999	20.299.648
Ortalamanın Altı	8.051.381	5.408.531
Değer kaybına uğramış	1.688.240	1.105.055
<b>Toplam</b>	<b>43.276.565</b>	<b>36.094.820</b>

Banka'nın nakdi kredileri, gayri nakdi kredileri ve finansal kiralama alacakları toplam riski (takipteki krediler dahil, beklenen zarar karşılıkları hariç brüt tutar) bilanço tarihi itibarı ile 44.322.323 TL olup, bu tutarın 1.045.758 TL'sini oluşturan müşteriler derecelendirilmemiştir.

Finansal kurumların kendi dışsal notu olmadığı hallerde bağlı bulunulan finansal kurumun ana ortağı olan bankanın dışsal derecelendirme notu dikkate alınarak, kredi kalitesi ortalama olarak değerlendirilmiştir.

Yakın izlemedeki vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış kredilerin yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem				Önceki Dönem			
	31- 60 Gün	61- 90 Gün	Diğer	Toplam <sup>(1)</sup>	31- 60 Gün	61- 90 Gün	Diğer	Toplam
Kurumsal Krediler	5	-	-	5	1.255	-	-	1.255
KOBİ Kredileri	723	-	-	723	731	-	-	731
Tüketici Kredileri	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>728</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>728</b>	<b>1.986</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.986</b>

<sup>(1)</sup> İlgili kalemler içerisinde yer alan kredilerinin sadece muaccel hale gelmiş tutarlarına yer verilmiş olup, söz konusu kredilerin toplam kredi bakiyesi 7.585 TL'dir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

#### Önemli bölgelerdeki önemlilik arz eden risklere ilişkin profil

Cari Dönem	Risk Sınıfları <sup>(1)</sup>																
	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	Kurumsal alacaklar	Perakende alacaklar	Gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	Tahsili gecikmiş alacaklar	Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	İpotek teminatlı menkul kıymetler	Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	Hisse Senedi Yatırımları	Diğer alacaklar	Toplam
Yurtiçi	8.538.786	-	14.232	-	-	2.190.048	36.590.496	-	1.643.174	888.831	95.850	-	-	6.171	114.615	72.169	50.154.372
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	-	3.984	-	226.993	0	-	-	-	-	-	-	-	68.670	113.191	412.838
OECD Ülkeleri <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-	2.255	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.255
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
ABD, Kanada	-	-	-	-	-	283.663	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	283.663
Diğer Ülkeler	-	-	-	13.741	-	75.334	141.052	-	-	-	-	-	-	-	-	-	230.127
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.194.556	-	1.194.556
Dağıtılmamış Varlıklar/ Yükümlülükler <sup>(3)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32.047	32.047
<b>Toplam</b>	<b>8.538.786</b>	<b>-</b>	<b>14.232</b>	<b>17.725</b>	<b>-</b>	<b>2.778.293</b>	<b>36.731.548</b>	<b>-</b>	<b>1.643.174</b>	<b>888.831</b>	<b>95.850</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.171</b>	<b>1.377.841</b>	<b>217.407</b>	<b>52.309.858</b>

<sup>(1)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır. Menkul kıymetleştirme pozisyonu bulunmadığından "Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları" risk sınıfına tabloda yer verilmemiştir. Krediye dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımı sonrası risk tutarlarına yer verilmiştir.

<sup>(2)</sup> AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

<sup>(3)</sup> Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

#### Önemli bölgelerdeki önemlilik arz eden risklere ilişkin profil (devamı)

Önceki Dönem	Risk Sınıfları <sup>(1)</sup>																
	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	Kurumsal alacaklar	Perakende alacaklar	Gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	Tahsili gecikmiş alacaklar	Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	İpotek teminatlı menkul kıymetler	Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	Hisse senedi yatırımları	Diğer alacaklar	Toplam
Yurtiçi	7.512.652	-	1.128	-	-	1.569.356	31.396.930	-	1.651.791	749.429	77.654	-	-	-	91.820	49.012	43.099.772
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	-	-	-	249.122	-	-	-	-	-	-	-	-	53.806	96.782	399.710
OECD Ülkeleri <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-	10.001	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.001
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ABD, Kanada	-	-	-	-	-	172.899	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	172.899
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	-	-	123.972	-	-	-	-	-	-	-	-	-	123.972
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.012.423	-	1.012.423
Dağıtılmamış Varlıklar/ Yükümlülükler <sup>(3)</sup>	-	-	-	-	-	-	1.459	-	-	-	-	-	-	-	-	95.295	96.754
<b>Toplam</b>	<b>7.512.652</b>	<b>-</b>	<b>1.128</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.001.378</b>	<b>31.522.361</b>	<b>-</b>	<b>1.651.791</b>	<b>749.429</b>	<b>77.654</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.158.049</b>	<b>241.089</b>	<b>44.915.531</b>

<sup>(1)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır. Menkul kıymetleştirme pozisyonu bulunmadığından "Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları" risk sınıfına tabloda yer verilmemiştir. Krediyi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımı sonrası risk tutarlarına yer verilmiştir.

<sup>(2)</sup> AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

<sup>(3)</sup> Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılmayan varlık ve yükümlülükler

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

#### Sektörlere veya karşı taraflara göre risk profil

Cari Dönem	Risk Sınıfları <sup>(1)</sup>																	TP	YP	Toplam
	Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar	Uluslararası Teşkilatlardan Alacaklar	Bankalar ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	Kurumsal Alacaklar	Perakende Alacaklar	Gayrimenkul İpotegiyle Teminatlardan Alacaklar	Tahsili Gecikmiş Alacaklar	Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Menkul Kıymetler	İpotek Teminatlardan Alacaklar	Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kurumsal Niteliğindeki Yatırımlar	Kolektif Yatırım Kuru-luğu Yatırımları	Hisse Senedi Yatırımları	Diğer Alacaklar				
Tarım	-	-	-	-	-	-	25.496	-	-	4.185	-	-	-	-	-	-	23.751	5.930	29.681	
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-	25.496	-	-	4.185	-	-	-	-	-	-	23.751	5.930	29.681	
Ormançılık	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Sanayi	-	-	-	-	-	-	25.037.994	-	357.065	715.447	95.850	-	-	-	-	-	1.922.966	24.283.390	26.206.356	
Madençilik ve Taşocakçılığı	-	-	-	-	-	-	593.263	-	30.310	-	-	-	-	-	-	-	1	623.572	623.573	
İmalat Sanayi	-	-	-	-	-	-	7.818.788	-	272.677	7.345	-	-	-	-	-	-	907.831	7.190.979	8.098.810	
Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	-	16.625.943	-	54.078	708.102	95.850	-	-	-	-	-	1.015.134	16.468.839	17.483.973	
İnşaat	-	-	-	-	-	-	1.535.249	-	214.605	9.190	-	-	-	-	-	-	404.500	1.354.544	1.759.044	
Hizmetler	949.243	-	14.232	17.725	-	2.778.293	9.595.113	-	1.061.346	160.009	-	-	-	6.171	1.313.438	113.191	4.459.371	11.549.390	16.008.761	
Toptan ve Perakende Ticaret	-	-	-	-	-	-	439.538	-	23.160	63.432	-	-	-	-	-	-	112.073	414.057	526.130	
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	686.299	-	818.635	-	-	-	-	-	-	-	82.675	1.422.259	1.504.934	
Ulaştırma Ve Haberleşme	-	-	-	-	-	-	2.085.978	-	25.629	96.577	-	-	-	-	2.123	-	99.327	2.110.980	2.210.307	
Mali Kuruluşlar	949.243	-	14.232	17.725	-	2.778.293	4.481.421	-	-	-	-	-	-	6.171	1.303.011	113.191	4.000.063	5.663.224	9.663.287	
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	-	-	-	-	-	-	145.217	-	-	-	-	-	-	-	-	-	109.045	36.172	145.217	
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	394.274	-	91.145	-	-	-	-	-	8.304	-	8.339	485.384	493.723	
Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	202.962	-	13.895	-	-	-	-	-	-	-	47.849	169.008	216.857	
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-	-	-	1.159.424	-	88.882	-	-	-	-	-	-	-	-	1.248.306	1.248.306	
Diğer	7.589.543	-	-	-	-	-	537.696	-	10.158	-	-	-	-	-	64.403	104.216	4.896.377	3.409.639	8.306.016	
<b>Toplam</b>	<b>8.538.786</b>	-	<b>14.232</b>	<b>17.725</b>	-	<b>2.778.293</b>	<b>36.731.548</b>	-	<b>1.643.174</b>	<b>888.831</b>	<b>95.850</b>	-	-	<b>6.171</b>	<b>1.377.841</b>	<b>217.407</b>	<b>11.706.965</b>	<b>40.602.893</b>	<b>52.309.858</b>	

<sup>(1)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır. Menkul kıymetleştirme pozisyonu bulunmadığından "Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları" risk sınıfına tabloda yer verilmemiştir. Krediye dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımı sonrası risk tutarlarına yer verilmemiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

#### Sektörlere veya karşı taraflara göre risk profil (devamı)

Önceki Dönem	Risk Sınıfları <sup>(1)</sup>																	TP	YP	Toplam
	Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	Bölgesel Yönetimlerden veya Yerel Yönetimlerden Alacaklar	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden Alacaklar	Çok Taraflı Kalkınma Bankalarından Alacaklar	Uluslararası Teşkilatlardan Alacaklar	Bankalar ve Aracı Kurumlardan Alacaklar	Kurumsal Alacaklar	Perakende Alacaklar	Gayrimenkul İpotegiyle Teminatlandırılmış Alacaklar	Tahsili Gecikmiş Alacaklar	Kurulca Riski Yüksek Olarak Belirlenen Menkul Kıymetler	Bankalar ve Aracı Kurumlardan Olan Kısa Vadeli Alacaklar ile Kısa Vadeli Kurumsal Yatırımlar	Kolektif Yatırım Kuruşu Niteliğindeki Yatırımlar	Hisse Senedi Yatırımları	Diğer Alacaklar					
Tarım	-	-	-	-	-	-	34.935	-	2.790	-	-	-	-	-	340	29.284	8.781	38.065		
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-	34.935	-	2.790	-	-	-	-	-	-	28.944	8.781	37.725		
Ormançılık	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	340	340	-	340		
Balkçılık	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Sanayi	-	-	-	-	-	-	20.513.652	372.166	670.336	77.654	-	-	-	-	-	1.159.284	20.474.524	21.633.808		
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	-	-	-	-	577.828	16.880	-	-	-	-	-	-	-	-	594.708	594.708		
İmalat Sanayi	-	-	-	-	-	-	6.383.965	343.041	7.737	7	-	-	-	-	-	734.041	6.000.709	6.734.750		
Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	-	13.551.859	12.245	662.599	77.647	-	-	-	-	-	425.243	13.879.107	14.304.350		
İnşaat	-	-	-	-	-	-	1.073.133	336.448	1.880	-	-	-	-	-	-	240.758	1.170.703	1.411.461		
Hizmetler	804.012	-	1.128	-	-	2.001.378	9.708.254	928.324	74.423	-	-	-	-	1.158.049	96.782	3.291.630	11.480.720	14.772.350		
Toptan ve Perakende Ticaret	-	-	-	-	-	-	579.721	6.598	74423	-	-	-	-	-	-	235.666	425.076	660.742		
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	460.927	676.998	-	-	-	-	-	-	-	86.721	1.051.204	1.137.925		
Ulaştırma Ve Haberleşme	-	-	-	-	-	-	2.267.772	-	-	-	-	-	-	-	-	86.341	2.246.890	2.333.231		
Mali Kuruluşlar	804.012	-	1.128	-	-	2.001.378	3.650.355	-	-	-	-	-	-	-	-	1.088.411	96.782	2.349.613	5.292.453	7.642.066
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	-	-	-	-	-	-	277.980	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.816	270.164	277.980	
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	1.472.443	-	-	-	-	-	-	-	-	4.179	466.164	1.010.458	1.476.622	
Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	192.336	17.395	-	-	-	-	-	-	-	50.094	159.637	209.731		
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-	-	-	806.720	227.333	9.215	-	-	-	-	-	-	9.215	1.024.838	1.034.053		
Diğer	6.708.640	-	-	-	-	-	192.387	14.853	-	-	-	-	-	-	-	143.967	4.625.962	2.433.885	7.059.847	
<b>Toplam</b>	<b>7.512.652</b>	-	<b>1.128</b>	-	-	<b>2.001.378</b>	<b>31.522.361</b>	<b>1.651.791</b>	<b>749.429</b>	<b>77.654</b>	-	-	-	<b>1.158.049</b>	<b>241.089</b>	<b>9.346.918</b>	<b>35.568.613</b>	<b>44.915.531</b>		

<sup>(1)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır. Menkul kıymetleştirme pozisyonu bulunmadığından "Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları" risk sınıfına tabloda yer verilmemiştir. Krediye dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımı sonrası risk tutarlarına yer verilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Vade unsuru taşıyan risklerin kalan vadelerine göre dağılımı

Risk Sınıfları <sup>(1)</sup>	Vadeye Kalan Süre				
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	1.111.181	218.017	314.697	230.534	6.055.938
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden alacaklar	14.231	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	1.242.704	515.510	479.769	-	506.965
Kurumsal alacaklar	1.983.220	1.497.077	1.231.502	2.153.352	29.466.147
Perakende alacaklar	-	-	-	-	-
Gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	4.666	2.986	1.705	23.461	1.610.356
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	225	51.474
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-
Hisse senetlerinden alacaklar	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	-	-	352	924	24.424
<b>Genel Toplam</b>	<b>4.356.002</b>	<b>2.233.590</b>	<b>2.028.025</b>	<b>2.408.496</b>	<b>37.715.304</b>

<sup>(1)</sup> Krediyeye dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımı sonrası risk tutarlarına yer verilmiştir.



**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)****Vade unsuru taşıyan risklerin kalan vadelerine göre dağılımı (devamı)**

Risk Sınıfları <sup>(1)</sup>	Vadeye Kalan Süre				
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	843.155	358.011	391.497	158.809	4.875.385
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden alacaklar	1.128	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	703.446	272.595	380.933	308.290	336.065
Kurumsal alacaklar	2.210.425	968.321	1.217.869	2.043.538	24.750.075
Perakende alacaklar	-	-	-	-	-
Gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	15.553	30.821	1.605.416
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	7.920	292	-	140	41.989
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-
Hisse senetlerinden alacaklar	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	26	-	247	-	13.190
<b>Genel Toplam</b>	<b>3.766.100</b>	<b>1.599.219</b>	<b>2.006.099</b>	<b>2.541.598</b>	<b>31.622.120</b>

<sup>(1)</sup> Krediyeye dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımı sonrası risk tutarlarına yer verilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Risk sınıflarına ilişkin bilgiler

Banka'nın sermaye yeterliliği hesaplamalarında risk ağırlıklarının belirlenmesinde Fitch Ratings Uluslararası Derecelendirme Kuruluşu tarafından verilen dereceler kullanılmaktadır. Karşı tarafı yurtdışı yerleşik kişi olan bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar ile merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar risk sınıfları içinde yer alan alacaklar için, uluslararası derecelendirme kuruluşları tarafından verilen dereceler kullanılmaktadır. Yurtiçinde yerleşik kuruluşlar ise derecesiz olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu risk sınıflarına ait kredi derecelendirmeleri, borçludan olan diğer varlıklar için kullanılmamaktadır.

Fitch Ratings Uluslararası Derecelendirme Kuruluşu tarafından verilen derecelerin risk sınıfları bazında kredi kalitesi kademelerine ve risk ağırlıklarına eşleştirilmesi aşağıdaki tabloda gösterilen şekilde yapılmaktadır:

Kredi Kalitesi Kademesi	Fitch Ratings Kredi Derecesi	Risk Sınıfları			Kurumsal Alacaklar					
		Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	Bankalardan ve Aracı Kurumlardan Alacaklar							
			Orijinal Vadesi 3 Aydan Küçük Alacaklar	Orijinal Vadesi 3 Aydan Büyük Alacaklar						
1	AAA	%0	%20	%20	%20					
	AA+									
	AA									
	AA-									
2	A+	%20	%20	%50	%50					
	A									
	A-									
	BBB+									
3	BBB	%50	%20	%50	%100					
	BBB-									
	BB+									
	BB									
4	BB-	%100	%50	%100	%100					
	B+									
	B									
	B-									
5	CCC+	%100	%50	%100	%150					
	CCC									
	CCC-									
	CC									
6	C	%150	%150	%150	%150					
	D									
	Derecesiz					Derecesiz	%100	%20 <sup>(1)</sup>	%50 <sup>(1)</sup>	%100

<sup>(1)</sup> Banka'nın kurulu olduğu ülkenin merkezi yönetimine uygulanandan daha düşük olmamak koşuluyla kullanılır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)****Risk ağırlığına göre risk tutarları**

<b>Cari Dönem</b>										
<b>Risk Ağırlığı</b>	<b>%0</b>	<b>%10</b>	<b>%20</b>	<b>%50</b>	<b>%75</b>	<b>%100</b>	<b>%150</b>	<b>%200</b>	<b>%250</b>	<b>Özkaynaklardan İndirilenler</b>
Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	8.459.875	-	2.426.024	4.947.944	-	35.778.925	87.084	-	610.006	54.611
Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	8.556.528	-	2.426.024	6.591.118	-	34.039.098	87.084	-	610.006	54.611

<b>Önceki Dönem</b>										
<b>Risk Ağırlığı</b>	<b>%0</b>	<b>%10</b>	<b>%20</b>	<b>%50</b>	<b>%75</b>	<b>%100</b>	<b>%150</b>	<b>%200</b>	<b>%250</b>	<b>Özkaynaklardan İndirilenler</b>
Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar	5.093.761	-	1.309.159	407.242	-	37.477.711	79.240	-	566.166	372.564
Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	5.240.740	-	1.309.159	2.059.033	-	35.661.193	79.240	-	566.166	372.564

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

#### Önemli sektörlerle veya karşı taraf türüne göre muhtelif bilgiler

Banka'nın değer kaybına uğramış ve tahsili gecikmiş alacaklarının tamamı yurtiçi alacaklardan oluşmaktadır.

Cari Dönem Önemli Sektörler/Karşı Taraflar	Krediler <sup>(1)</sup> Değer Kaybına Uğramış		Karşılıklar Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları (TFRS 9)
	Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	Temerrüt (Üçüncü Aşama)	
Tarım	-	27.899	23.714
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	27.899	23.714
Ormançılık	-	-	-
Balıkçılık	-	-	-
Sanayi	2.856.472	1.273.148	911.367
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	197	197
İmalat Sanayi	1.315.485	19.776	163.186
Elektrik, Gaz, Su	1.540.987	1.253.175	747.984
Hizmetler	1.164.810	339.767	324.926
Toptan ve Perakende Ticaret	169.817	127.988	93.836
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	-
Ulaştırma ve Haberleşme	275.084	205.965	137.887
Mali Kuruluşlar	-	-	-
G.menkul, Kira, Hizm. ve İşl. Faaliyetleri	111.867	5.814	13.914
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	-	-	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	608.042	-	79.289
Diğer	325.986	44.129	67.336
<b>Toplam</b>	<b>4.347.268</b>	<b>1.684.943</b>	<b>1.327.343</b>

<sup>(1)</sup> Nakdi kredilerin ve finansal kiralama alacaklarının dağılımına yer verilmiştir.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)****Önemli sektörlere veya karşı taraf türüne göre muhtelif bilgiler (devamı)**

Önceki Dönem Önemli Sektörler/Karşı Taraflar	Krediler <sup>(1)</sup> Değer Kaybına Uğramış		Karşılıklar
	Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	Temerrüt (Üçüncü Aşama)	Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları (TFRS 9)
Tarım	-	27.898	25.108
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	27.898	25.108
Ormançılık	-	-	-
Balıkçılık	-	-	-
Sanayi	1.650.408	957.369	465.954
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	196	196
İmalat Sanayi	336.505	18.277	38.327
Elektrik, Gaz, Su	1.313.903	938.896	427.431
Hizmetler	1.547.731	113.255	200.516
Toptan ve Perakende Ticaret	69.088	107.441	52.364
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	-
Ulaştırma ve Haberleşme	164.354	-	53.229
Mali Kuruluşlar	-	-	-
G.menkul, Kira, Hizm. ve İşl. Faaliyetleri	926.288	5.814	46.196
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	-	-	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	388.001	-	48.727
Diğer	201.212	4.352	12.674
<b>Toplam</b>	<b>3.399.351</b>	<b>1.102.874</b>	<b>704.252</b>

<sup>(1)</sup> Nakdi kredilerin dağılımı verilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Değer ayarlamaları ve kredi karşılıkları değişimine ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Açılış bakiyesi	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık iptalleri	Diğer ayarlamalar	Kapanış Bakiyesi
3. Aşama Karşılıkları	353.445	400.113	(2.049)	-	751.509
1. ve 2. Aşama Karşılıkları	555.774	508.494	(23.309)	-	1.040.959

Önceki Dönem	Açılış bakiyesi	Dönem içinde ayrılan karşılık tutarları	Karşılık iptalleri	Diğer ayarlamalar	Kapanış Bakiyesi
3. Aşama Karşılıkları	164.653	198.007	(9.215)	-	353.445
1. ve 2. Aşama Karşılıkları	362.362	193.412	-	-	555.774

##### Döngüsel sermaye tamponu hesaplamasına dahil riskler

5 Kasım 2013 tarihli ve 28812 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmelik ve alt düzenlemeleri kapsamında bankaya özgü döngüsel sermaye tamponunun hesaplanmasında dikkate alınan özel sektörden alacakların coğrafi dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Özel sektörden alacaklara ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir.

Cari Dönem	Bankacılık hesaplarındaki özel sektör kredileri	Alım satım hesapları kapsamında hesaplanan risk ağırlıklı tutar	Toplam
Nihai olarak risk alınan ülke			
A.B.D.	92.457	-	92.457
Gürcistan	141.049	-	141.049
İngiltere	94.969	-	94.969
Lüksemburg	181.862	-	181.862
Türkiye	38.770.305	-	38.770.305
<b>Toplam</b>	<b>39.280.642</b>	<b>-</b>	<b>39.280.642</b>

Önceki Dönem	Bankacılık hesaplarındaki özel sektör kredileri	Alım satım hesapları kapsamında hesaplanan risk ağırlıklı tutar	Toplam
Nihai olarak risk alınan ülke			
A.B.D.	39.819	-	39.819
Gürcistan	123.972	-	123.972
İngiltere	51.710	-	51.710
Türkiye	37.295.281	-	37.295.281
<b>Toplam</b>	<b>37.510.782</b>	<b>-</b>	<b>37.510.782</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### III. Kur riskine ilişkin açıklamalar

Piyasalarda yaşanan belirsizlikler ve değişkenlikler nedeniyle herhangi bir kısa ya da uzun pozisyon izlenmemekte, dolayısıyla kur riski taşınmaması öngörülmektedir. Ancak, yine de oluşabilecek kur riskleri standart metot kapsamında yer alan kur riski tablosunda aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta, sonuçlar resmi makamlara ve Banka üst yönetimine raporlanmaktadır. Böylece kur riski yakından takip edilmektedir. Kur riski genel piyasa riskinin bir parçası olarak, Sermaye Yeterliliği Standart Oranının hesaplanmasında da dikkate alınmaktadır.

Yabancı para risklerine yönelik olarak açık pozisyon alınmamakta, müşteri işlemlerinden kaynaklanabilecek herhangi bir kur riski doğduğunda ise karşı pozisyon alınarak kur riski taşınmamaktadır.

Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan ABD Doları ve Avro cari döviz alış kurları aşağıdaki gibidir:

	1 ABD Doları	1 Avro
<b>Banka "Yabancı Para Evaluasyon Kuru"</b>		
31 Aralık 2020	7,3350	9,0193
<b>Bundan Önceki Beş İş Günü;</b>		
30 Aralık 2020	7,3250	9,0016
29 Aralık 2020	7,4025	9,0606
28 Aralık 2020	7,5275	9,1970
25 Aralık 2020	7,5375	9,1941
24 Aralık 2020	7,6030	9,2786

Banka'nın ABD Doları ve Avro cari döviz alış kurunun finansal tablo tarihinden geriye doğru son bir aylık basit aritmetik ortalama değerleri sırasıyla tam TL olarak 7,6819 ve 9,3510'dur.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

### III. Kur riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

#### Banka'nın kur riskine ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	Avro	ABD Doları	Diğer YP	Toplam
<b>Varlıklar</b>				
Nakit Değerler (Kasa, Etkatif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bnk.	442.443	578.939	-	1.021.382
Bankalar	56.814	108.549	3.989	169.352
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar <sup>(1)</sup>	119.055	526.614	561	646.230
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	77.394	2.619.336	-	2.696.730
Krediler <sup>(2)</sup>	16.293.172	18.387.438	-	34.680.610
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş ortaklıkları)	-	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	363.157	-	363.157
Risikten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar <sup>(5)</sup>	-	334.421	-	334.421
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-	-
Diğer Varlıklar <sup>(3)</sup>	259.410	199.870	-	459.280
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>17.248.288</b>	<b>23.118.324</b>	<b>4.550</b>	<b>40.371.162</b>
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-
Döviz Tevdiat Hesabı	-	-	-	-
Para Piyasalarına Borçlar	213.896	109.809	-	323.705
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	14.234.169	17.942.809	-	32.176.978
İhraç Edilen Menkul Değerler <sup>(4)</sup>	-	10.320.778	-	10.320.778
Muhtelif Borçlar	10.052	104.402	41	114.495
Risikten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar <sup>(5)</sup>	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler <sup>(6)</sup>	130.968	303.744	175	434.887
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>14.589.085</b>	<b>28.781.542</b>	<b>216</b>	<b>43.370.843</b>
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>	<b>2.659.203</b>	<b>(5.663.218)</b>	<b>4.334</b>	<b>(2.999.681)</b>
<b>Net Nazım Hesap Pozisyonu</b>	<b>(2.172.755)</b>	<b>6.303.752</b>	<b>(2.333)</b>	<b>4.128.664</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	1.479.804	7.943.777	149.341	9.572.922
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	(3.652.559)	(1.640.025)	(151.674)	(5.444.258)
Gayrinakdi Krediler <sup>(7)</sup>	1.875.631	2.705.274	1.876	4.582.781
<b>Önceki Dönem</b>				
Toplam Varlıklar	14.083.547	18.277.558	8.707	32.369.812
Toplam Yükümlülükler	12.065.189	22.458.316	899	34.524.404
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>	<b>2.018.358</b>	<b>(4.180.758)</b>	<b>7.808</b>	<b>(2.154.592)</b>
<b>Net Nazım Hesap Pozisyonu</b>	<b>(1.929.912)</b>	<b>4.460.081</b>	<b>(7.788)</b>	<b>2.522.381</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	1.037.523	7.074.810	149.898	8.262.231
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	(2.967.435)	(2.614.729)	(157.686)	(5.739.850)
Gayrinakdi Krediler <sup>(7)</sup>	1.806.354	2.287.913	2.715	4.096.982

<sup>(1)</sup> 77.674 TL tutarındaki türev finansal işlemler kur farkı reeskontu "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" içerisinde düşülmüştür.

<sup>(2)</sup> Verilen krediler, 1.410.644 TL tutarında döviz endeksli krediler, 205.726 TL tutarında Finansal Kiralama Alacakları, 929.979 TL Donuk Alacaklar ile (335.780) TL Temerrüt (Üçüncü Aşama/Özel Karşılık) tutarlarını içermektedir.

<sup>(3)</sup> 2.923 TL tutarında peşin ödenmiş giderler tutarı, 54 TL tutarında valörlü döviz alım taahhüt reeskontları ve Diğer Aktiflere ilişkin (3.389) TL tutarındaki 12 aylık beklenen zarar karşılıkları diğer varlıklara dahil edilmemiştir.

<sup>(4)</sup> Bilançoda sermaye benzeri krediler altında sınıflanmış olan ihraç edilen ikinci sermaye benzeri kredi niteliğini haiz tahvilleri de içermektedir.

<sup>(5)</sup> Risikten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar, mali tabloda "Türev Finansal Varlıklar" satırında; Risikten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar, mali tabloda "Türev Finansal Yükümlülükler" satırında yer almaktadır. (154.049) TL tutarındaki kur farkı reeskontu "Risikten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" içerisinde düşülmüştür.

<sup>(6)</sup> 76.825 TL tutarındaki türev finansal işlemler kur farkı reeskontu ve 29.593 TL tutarındaki diğer karşılıklar "Diğer Yükümlülükler" satırında yer almamaktadır.

<sup>(7)</sup> Net bilanço dışı pozisyona etkisi bulunmamaktadır.



## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### III. Kur riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

Banka büyük ölçüde Avro, ABD Doları ve diğer para birimleri cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Banka'nın Avro, ABD Doları ve diğer para birimleri cinsinden olan kurların %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir.

	Döviz Kurundaki % Artış	Kâr/Zarar Üzerindeki Etki <sup>(1)</sup>		Özkaynak Üzerindeki Etki <sup>(2)</sup>	
	%	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
ABD Doları	10	51.921	28.442	12.132	(509)
Avro	10	48.645	8.835	-	10
Diğer	10	200	2	-	-

	Döviz Kurundaki % Azalış	Kâr/Zarar Üzerindeki Etki <sup>(1)</sup>		Özkaynak Üzerindeki Etki <sup>(2)</sup>	
	%	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
ABD Doları	10	(51.921)	(28.442)	(12.132)	509
Avro	10	(48.645)	(8.835)	-	(10)
Diğer	10	(200)	(2)	-	-

<sup>(1)</sup> Vergi etkisi düşülmeden önceki değerleri ifade etmektedir.

<sup>(2)</sup> Özkaynak etkisi kâr/zarar tablosu etkilerini içermemektedir.

#### IV. Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar

Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı Banka tarafından ölçülmektedir. Standart metot içerisinde yer alan genel ve spesifik faiz oranı riski tabloları, varlık ve yükümlülükler dahil edilerek, Banka'nın karşı karşıya olduğu faiz oranı riski hesaplanmakta ve genel piyasa riskinin bir parçası olarak Sermaye Yeterliliği Standart Oranının hesaplanmasında dikkate alınmaktadır.

İleriye yönelik tahmin-simülasyon raporlarıyla oluşabilecek sonuçlar belirlenmekte, faiz oranlarındaki dalgalanmaların etkisi duyarlılık analizi ve senaryo analizleriyle değerlendirilmektedir. Vade dağılımı (Gap) analizi ile her bir vade diliminde ortaya çıkan nakit ihtiyacı belirlenmektedir. Uygulanan faiz oranlarında ise pasif maliyeti ile aktif getirisi arasında her zaman artı bir farkın (spread) olması sağlanmaktadır.

Banka pasifleri dikkate alındığında yurtiçinden temin edilen kaynakların oldukça düşük olduğu görülmektedir. Banka, kalkınma ve yatırım bankası olmanın verdiği avantajlarla kaynaklarının çoğunluğunu yurtdışından temin etmektedir.

Faiz oranlarındaki değişiklikler faiz oranı risk tabloları, gap analizi, senaryo analizleri ve stres testleri ile kontrol edilmekte, aktif ve pasifteki etkisi ile nakit akışlarında muhtemel değişiklikler incelenmektedir. Banka, piyasa riskinin toplam risk ağırlıklı varlıklara oranı ile içsel modelle hesaplanan riske maruz değerini özkaynaklara oranı gibi pek çok risk kontrol oranını takip etmektedir.

Faiz oranlarındaki dalgalanmalar veya likiditedeki zorluklar sonucunda aktif veya özkaynakların olumsuz etkilenmesini engellemek için risk politikaları kapsamında sürekli kontroller yapılmakta ve üst yönetim, Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi sürekli bilgilendirilmektedir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### IV. Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

*Cari dönem varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla)*

Cari Dönem Sonu	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz <sup>(1)</sup>	Toplam <sup>(2)</sup>
<b>Varlıklar</b>							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bnk. <sup>(2)</sup>	2.166	-	-	-	-	1.020.914	1.023.080
Bankalar <sup>(2)</sup>	189.730	-	-	-	-	35.387	225.117
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar <sup>(3)</sup>	67.522	396.022	344.114	430.958	360.680	-	1.599.296
Para Piyasalarından Alacaklar <sup>(2)</sup>	629.271	423.309	370.281	-	-	-	1.422.861
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar <sup>(2)</sup>	86.937	432.106	795.592	1.738.026	1.407.390	142.801	4.602.852
Verilen Krediler <sup>(2)</sup>	6.697.283	6.354.006	10.433.382	6.794.781	7.091.896	-	37.371.348
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar <sup>(2)</sup>	418.347	1.113.699	1.185.037	-	362.781	-	3.079.864
Diğer Varlıklar <sup>(2)</sup>	-	-	-	64.403	-	2.077.538	2.141.941
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>8.091.256</b>	<b>8.719.142</b>	<b>13.128.406</b>	<b>9.028.168</b>	<b>9.222.747</b>	<b>3.276.640</b>	<b>51.466.359</b>
<b>Yükümlülükler</b>							
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mevduat	-	-	-	-	-	-	-
Para Piyasalarına Borçlar	1.045.241	-	-	-	-	-	1.045.241
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	125.321	125.321
İhraç Edilen Menkul Değerler <sup>(4)</sup>	-	-	2.221.421	8.099.357	-	-	10.320.778
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	3.374.770	8.010.261	12.897.745	3.636.946	4.377.241	-	32.296.963
Diğer Yükümlülükler	78.372	79.371	108.972	391.963	242.727	6.776.651	7.678.056
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>4.498.383</b>	<b>8.089.632</b>	<b>15.228.138</b>	<b>12.128.266</b>	<b>4.619.968</b>	<b>6.901.972</b>	<b>51.466.359</b>
<b>Bilançodaki Uzun Pozisyon</b>	<b>3.592.873</b>	<b>629.510</b>	-	-	<b>4.602.779</b>	-	<b>8.825.162</b>
<b>Bilançodaki Kısa Pozisyon</b>	-	-	<b>(2.099.732)</b>	<b>(3.100.098)</b>	-	<b>(3.625.332)</b>	<b>(8.825.162)</b>
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	-	-	400.694	3.126.618	927.267	-	4.454.579
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(2.261.615)	(2.162.299)	-	-	-	-	(4.423.914)
<b>Toplam Pozisyon</b>	<b>1.331.258</b>	<b>(1.532.789)</b>	<b>(1.699.038)</b>	<b>26.520</b>	<b>5.530.046</b>	<b>(3.625.332)</b>	<b>30.665</b>

<sup>(1)</sup> Aktif ve Pasif hesapların toplam tutarının bilanço ile uyumunu sağlamak için iştirakler, bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi varlığı, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, özkaynaklar toplamı, karşılıklar ve vergi borcu "faizsiz" sütunu içerisinde gösterilmiştir.

<sup>(2)</sup> Birinci ve ikinci aşama beklenen zarar karşılıkları ilgili vade dilimleri üzerinde netleştirilerek gösterilmiştir.

<sup>(3)</sup> Türev finansal varlıkları ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan kredileri içermektedir.

<sup>(4)</sup> Bilançoda sermaye benzeri krediler altında sınıflanmış olan ihraç edilen ikincil sermaye benzeri kredi niteliğini haiz tahvilleri de içermektedir.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****IV. Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar (devamı)**

*Önceki dönem varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerinin faize duyarlılığı (Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla)*

<b>Önceki Dönem Sonu</b>	<b>1 Aya Kadar</b>	<b>1-3 Ay</b>	<b>3-12 Ay</b>	<b>1-5 yıl</b>	<b>5 Yıl ve Üzeri</b>	<b>Faizsiz <sup>(1)</sup></b>	<b>Toplam</b>
<b>Varlıklar</b>							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bnk. <sup>(2)</sup>	803.582	-	-	-	-	26	803.608
Bankalar <sup>(2)</sup>	66.978	-	-	-	-	11.120	78.098
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar <sup>(3)</sup>	187.071	401.575	316.607	151.629	168.513	-	1.225.395
Para Piyasalarından Alacaklar <sup>(2)</sup>	252.767	272.580	252	-	-	-	525.599
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	159.716	436.915	1.147.301	1.646.055	679.717	94.459	4.164.163
Verilen Krediler <sup>(2)</sup>	5.398.515	7.365.035	8.697.347	5.230.649	3.855.702	-	30.547.248
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar <sup>(2)</sup>	338.296	994.092	950.535	-	298.877	-	2.581.800
Diğer Varlıklar <sup>(2)</sup>	-	-	-	64.403	-	1.510.031	1.574.434
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>7.206.925</b>	<b>9.470.197</b>	<b>11.112.042</b>	<b>7.092.736</b>	<b>5.002.809</b>	<b>1.615.636</b>	<b>41.500.345</b>
<b>Yükümlülükler</b>							
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mevduat	-	-	-	-	-	-	-
Para Piyasalarına Borçlar	1.031.556	-	-	-	-	-	1.031.556
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	69.967	69.967
İhraç Edilen Menkul Değerler <sup>(4)</sup>	-	-	2.087.826	5.765.669	-	-	7.853.495
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	3.646.106	6.176.586	9.490.539	2.692.068	4.341.632	-	26.346.931
Diğer Yükümlülükler	121.783	222.183	127.051	47.604	-	5.679.775	6.198.396
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>4.799.445</b>	<b>6.398.769</b>	<b>11.705.416</b>	<b>8.505.341</b>	<b>4.341.632</b>	<b>5.749.742</b>	<b>41.500.345</b>
<b>Bilançodaki Uzun Pozisyon</b>	<b>2.407.480</b>	<b>3.071.428</b>	-	-	<b>661.177</b>	-	<b>6.140.085</b>
<b>Bilançodaki Kısa Pozisyon</b>	-	-	<b>(593.374)</b>	<b>(1.412.605)</b>	-	<b>(4.134.106)</b>	<b>(6.140.085)</b>
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	-	-	-	4.035.583	673.362	-	4.708.945
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(1.184.952)	(1.317.889)	(1.773.188)	-	-	-	(4.276.029)
<b>Toplam Pozisyon</b>	<b>1.222.528</b>	<b>1.753.539</b>	<b>(2.366.562)</b>	<b>2.622.978</b>	<b>1.334.539</b>	<b>(4.134.106)</b>	<b>432.916</b>

<sup>(1)</sup> Aktif ve Pasif hesapların toplam tutarının bilanço ile uyumunu sağlamak için iştirakler, bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi varlığı, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, özkaynaklar toplamı, karşılıklar ve vergi borcu "faizsiz" sütunu içerisinde gösterilmiştir.

<sup>(2)</sup> Birinci ve ikinci aşama beklenen zarar karşılıkları ilgili vade dilimleri üzerinde netleştirilerek gösterilmiştir.

<sup>(3)</sup> Türev finansal varlıkları ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan kredileri içermektedir.

<sup>(4)</sup> Bilanço da sermaye benzeri krediler altında sınıflanmış olan ihraç edilen ikincil sermaye benzeri kredi niteliğini haiz tahvilleri de içermektedir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### IV. Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları: %

	Avro	ABD Doları	Yen	TL
<b>Cari Dönem Sonu</b>				
<b>Varlıklar</b>				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bnk.	-	-	-	12,00
Bankalar	0,95	0,05	-	17,38
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar <sup>(2)</sup>	-	4,34	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	17,16
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	2,68	5,19	-	11,91
Verilen Krediler	4,70	5,57	-	15,09
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	5,60	-	13,31
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-
Diğer Mevduat	-	-	-	-
Para Piyasalarına Borçlar	0,12	0,26	-	16,68
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler <sup>(1)</sup>	-	4,29	-	-
Müstakriz Fonlar	0,10	0,20	-	12,50
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	1,06	1,48	-	11,81

<sup>(1)</sup> Bilançoda sermaye benzeri krediler altında sınıflanmış olan ihraç edilen ikincil sermaye benzeri kredi niteliğini haiz tahvilleri de içermektedir.

<sup>(2)</sup> Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan kredileri içermektedir.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****IV. Faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar (devamı)****Önceki dönem parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları: %**

	Avro	ABD Doları	Yen	TL
<b>Önceki Dönem Sonu</b>				
<b>Varlıklar</b>				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bnk.	-	-	-	-
Bankalar	4,72	1,55	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar <sup>(2)</sup>	-	10,05	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	13,50
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	4,24	4,76	-	17,49
Verilen Krediler	4,59	6,72	-	16,12
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	5,59	-	12,45
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-
Diğer Mevduat	-	-	-	-
Para Piyasalarına Borçlar	0,12	2,24	-	10,97
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler <sup>(1)</sup>	-	5,71	-	-
Müstakriz Fonlar	0,10	1,25	-	7,50
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	1,03	2,87	-	10,78

<sup>(1)</sup> Bilançoda sermaye benzeri krediler altında sınıflanmış olan ihraç edilen ikincil sermaye benzeri kredi niteliğini haiz tahvilleri de içermektedir.

<sup>(2)</sup> Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan kredileri içermektedir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### V. Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar

İştirak ve bağlı ortaklık niteliğindeki hisse senedi yatırımlarına ilişkin muhasebe uygulamalarına Üçüncü Bölüm XXIII.I no.lu dipnotta yer verilmiştir.

##### Bankacılık hesaplarından kaynaklanan hisse senedi pozisyon riski

Aşağıda, Banka'nın borsada işlem gören hisse senedi yatırımlarının, bilanço ve borsada işlem görenler için piyasa değeri karşılaştırma tablosu yer almaktadır.

Cari Dönem	Karşılaştırma		
	Bilanço Değeri	Gerçeğe Uygun Değer	Piyasa Değeri
<b>Hisse Senedi Yatırımları</b>			
<b>Hisse Senedi Yatırım Grubu A</b>	<b>552.922</b>	-	<b>1.068.704</b>
Borsada İşlem Gören	552.922	-	1.068.704
<b>Hisse Senedi Yatırım Grubu B</b>	<b>424.079</b>	-	<b>2.416.263</b>
Borsada İşlem Gören	424.079	-	2.416.263
<b>Önceki Dönem</b>			
<b>Hisse Senedi Yatırımları</b>			
<b>Hisse Senedi Yatırım Grubu A</b>	<b>416.903</b>	-	<b>851.774</b>
Borsada İşlem Gören	416.903	-	851.774
<b>Hisse Senedi Yatırım Grubu B</b>	<b>265.505</b>	-	<b>346.953</b>
Borsada İşlem Gören	265.505	-	346.953

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### V. Hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Bankacılık hesaplarından kaynaklanan hisse senedi pozisyon riski (devamı)

Aşağıdaki tablo esas alınarak, borsada işlem gören pozisyonların, yeterince çeşitlendirilmiş portföylerdeki özel sermaye yatırımlarının ve diğer risklerin tür ve tutarları, dönem içinde yapılan satış ve tasfiyelerden kaynaklanan kümülatif gerçekleşmiş kazanç veya zararlar, toplam gerçekleşmemiş kazanç veya kayıplar, toplam yeniden değerlendirme değer artışları ile bunların ana ve katkı sermayeye dahil edilen tutarlar gösterilmektedir.

Cari Dönem	Dönem İçinde Gerçekleşen Kazanç/Kayıp	Yeniden Değerleme Değer Artışları		Gerçekleşmemiş Kazanç ve Kayıplar		
		Toplam	Ana Sermayeye Dahil edilen <sup>(1)</sup>	Toplam	Ana Sermayeye Dahil Edilen	Katkı Sermayeye Dahil Edilen
Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-	-	-
Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	-	111.358	111.358	-	-	-
Diğer Hisse Senetleri	-	110.445	110.445	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	<b>221.803</b>	<b>221.803</b>	-	-	-

<sup>(1)</sup> Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen iştirak ve bağlı ortaklıklar için özkaynaklara yansıtılan tutarları ifade etmektedir.

Önceki Dönem	Dönem İçinde Gerçekleşen Kazanç/Kayıp	Yeniden Değerleme Değer Artışları		Gerçekleşmemiş Kazanç ve Kayıplar		
		Toplam	Ana Sermayeye Dahil edilen <sup>(1)</sup>	Toplam	Ana Sermayeye Dahil Edilen	Katkı Sermayeye Dahil Edilen
Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-	-	-
Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	-	30.174	30.174	-	-	-
Diğer Hisse Senetleri	-	48.426	48.426	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	<b>78.600</b>	<b>78.600</b>	-	-	-

<sup>(1)</sup> Özkaynak yöntemine göre özkaynaklara yansıtılan tutarları ifade etmektedir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

##### **VI. Likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar**

###### **1. Likidite riskine ilişkin hususlar**

###### **1.a Bankanın risk kapasitesi, likidite riski yönetiminin sorumlulukları ve yapısı, likidite riskinin banka içinde raporlaması, likidite riski stratejisinin, politika ve uygulamalarının yönetim kurulu ve iş kollarıyla iletişiminin nasıl sağlandığı hususları dahil olmak üzere likidite riski yönetimine ilişkin bilgiler**

Likidite riski, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış politikalar, belirlenen limitler çerçevesinde ve Bankanın Aktif Pasif Komitesi'nce oluşturulan stratejiler doğrultusunda Hazine Müdürlüğü tarafından yönetilmekte; Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu, Banka üst düzey yönetimi ve ilgili birimlere yönelik olarak Risk Yönetimi, Bütçe Planlama ve Mali Kontrol Müdürlükleri tarafından yapılan raporlamalar yoluyla izlenmekte ve kontrol altında tutulmaktadır.

Banka'nın likidite riskine ilişkin risk kapasitesi, likidite karşılama oranı ile likidite yeterliliğinin hesaplanmasına ilişkin düzenlemeler ve Banka'nın içsel limitleri ile belirlenmektedir. Banka, likidite riskine ilişkin olarak, yasal limitlerin yanı sıra risk iştahına uygun olarak alınabilecek riski belirli sınırlarda tutabilmek ve likidite durumunu izlemek üzere içsel limitler de belirlemiştir.

Aktif Pasif Komitesi, Banka stratejilerini ve rekabet koşullarını da dikkate alarak, Banka bilançosunun optimum düzeyde yönetilmesini sağlamak amacıyla ilgili kararları almaktan ve uygulamaları izlemekten sorumludur. Hazine Müdürlüğü Aktif Pasif Komitesi toplantılarında alınan kararlar çerçevesinde nakit pozisyon yönetimini gerçekleştirir.

Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından Yönetim Kurulu ve Aktif Pasif Komitesi'ne likidite riski raporlamaları, yasal mevzuat ve belirlenen limitler kapsamında yapılmaktadır. Ayrıca likidite riskine ilişkin çeşitli senaryoları içeren likidite stres testleri de yapılarak takip edilen yasal limitler üzerindeki etkileriyle birlikte raporlanmaktadır. Bütçe Planlama Müdürlüğü içinde yer alan Hazine Kontrol Birimi tarafından da, belirli periyotlarla ve ihtiyaç duyulan hallerde Hazine Müdürlüğü ve Aktif Pasif Komitesi'ne ilgili para cinsleri için nakit akımı projeksiyon raporlamaları yapılmaktadır.

Koronavirüs salgını nedeniyle oluşan finansal belirsizlik sonucu, likidite yönetimi Bankanın başlıca önceliklerinden olmuştur. BDDK tarafından yayımlanan 26 Mart 2020 tarihli düzenlemeye göre, mevduat bankaları için; Likidite Karşılama Oranına (LKO) ait asgari oranlara uyum konusunda esneklik sağlanmasına ve kalkınma ve yatırım bankaları için ise, operasyonel yükün azaltılmasını teminen Likidite Karşılama Oranını (LKO) Kuruma raporlama yükümlülüklerinden 31 Aralık 2020 tarihine kadar muaf tutulmasına karar verilmiştir. 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla Kuruma raporlama yapılmaya başlanmıştır.

Banka yüksek kaliteli likit varlıklarını yeterli seviyede tutarak risk iştahı çerçevesinde LKO'yu yönetmeye devam etmektedir.

###### **1.b Likidite yönetiminin ve fonlama stratejisinin merkezileşme derecesi ile banka ve bankanın ortaklıkları arasındaki işleyişi hakkında bilgiler**

Konsolidasyon kapsamında likidite yönetimi merkezleştirilmemiş olup her bir bağlı ortaklık kendi likidite yönetiminden sorumludur. Bununla birlikte, konsolide risk yönetimi kapsamında, her bir ortaklığın likidite riski belirlenen limitler çerçevesinde Banka tarafından izlenmektedir.

###### **1.c Fon kaynaklarının ve sürelerinin çeşitliliğine ilişkin politikalar dahil olmak üzere bankanın fonlama stratejisine ilişkin bilgi**

Banka'nın temel fonlama kaynakları kalkınma bankaları kredileri, sermaye piyasası işlemleri, sendikasyon kredileri, ikili anlaşmalar kapsamında sağlanan kaynaklar, repo işlemleri ve para piyasası işlemleri olup likidite riskini minimize etmeye yönelik olarak piyasa koşulları çerçevesinde bu kaynaklarda azami ölçüde çeşitlendirmeye gidilmektedir. Söz konusu kaynaklardan elde edilecek fonların planlaması asgari bir yıllık olacak şekilde uzun dönemli gerçekleştirilmekte. performans takibi Aktif Pasif Komitesi tarafından gerçekleştirilmektedir.



## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

##### **VI. Likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar (devamı)**

###### **1. Likidite riskine ilişkin hususlar (devamı)**

###### **1.ç Bankanın toplam yükümlülüklerinin asgari yüzde beşini oluşturan para birimleri bazında likidite yönetimine ilişkin bilgi**

Banka'nın yükümlülüklerinin tamamı Türk Lirası (TRY), ABD Doları (USD) ve Euro (EUR) para cinslerinden oluşmaktadır. Türk Lirası kaynakları esas olarak özkaynaklar ve repolardan, yabancı para kaynakları yurtdışı kaynaklı krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve repolardan oluşmaktadır. Yurt dışı kaynaklardan sağlanan kredilerin tamamı yabancı para cinsinden oluşmaktadır. Bu nedenle yabancı kaynaklar gerektiğinde para swap işlemleri yapılarak TL fonlamasında kullanılabilir. Bu nedenle yabancı kaynaklar gerektiğinde para swap işlemleri yapılarak TL fonlamasında kullanılabilir.

###### **1.d Kullanılan likidite riski azaltım tekniklerine ilişkin bilgi**

Likidite riski konusunda alınabilecek riski belirli sınırlarda tutabilmek ve likidite durumunu izlemek için likidite riski limitleri belirlenmiştir. Banka, düzenli olarak bunları takip etmekte ve Yönetim Kurulu, Banka üst yönetimi ve ilgili birimleri bilgilendirmektedir. Bu limitler çerçevesinde Hazine bölümü c maddesinde belirtilen kaynaklardan piyasa koşulları çerçevesinde en uygun maliyet ve vade kompozisyonunda gereken işlemleri gerçekleştirmektedir. Ayrıca Banka yüksek kaliteli likit varlık bulundurarak ve fon kaynaklarını çeşitlendirerek likidite riskini azaltmaktadır.

###### **1.e Stres testinin kullanımına ilişkin açıklama**

Likidite stres testleri kapsamında, Bankanın nakit akış yapısında meydana gelebilecek bozulmalar Banka tarafından belirlenen senaryolarla değerlendirilmektedir. Sonuçlar, Bankanın risk iştahı ve kapasitesi dikkate alınarak analiz edilmekte, Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından üst yönetime raporlanmakta olup gerekli durumlarda aksiyon alınması sağlanmaktadır.

###### **1.f Likidite acil ve beklenmedik durum planına ilişkin genel bilgi**

Banka'nın kontrolü dışında gerçekleşen likidite koşullarına ilişkin olağanüstü dönemlere yönelik olarak "Acil Durum Aksiyon ve Fonlama Planı" bulunmaktadır. Olası likidite krizinde durum değerlendirmesi, aksiyon alınması ve Aktif Pasif Komitesi'nin bilgilendirilmesinden Hazine Yönetimi sorumludur. Acil ve beklenmedik durumlarda likidite riskinin belirlenmesi amacıyla çeşitli senaryolara göre nakit akımı projeksiyonları ve fonlama gereksinimi tahminleri yapılır. Kriz senaryoları değerlendirilmek üzere, TL cinsi nakit akımı Hazine Yönetimi tarafından sürekli olarak izlenir. Bankanın mevcut ve erişilebilir kaynaklarına ilişkin senaryo analizleri günlük olarak yapılır. Organize piyasalardaki işlem limitleri güncel olarak takip edilir ve bu piyasalarda işlem yapabilmek için gerekli teminatlar hazır bulundurulur. Olası kriz hallerinde bankanın en önemli fonlama kaynaklarından biri olarak değerlendirilebilecek repo işlemlerine ve/veya satışa konu edilebilecek TL ve yabancı para cinsi menkul kıymetler sürekli olarak takip edilir. Kriz durumlarında cayılmaz taahhütler, gayrinakdi krediler ve türev işlemlerden kaynaklanan çıkışlar için geçici olarak bankanın itibarını zedelemeyecek şekilde ertelenmesi yoluna gidilebilir. TSKB, likidite gereksinimini karşılamak amacıyla likit aktiflerin elden çıkarılması, kısa dönemli borçlanmaların artırılması, likit olmayan aktiflerin azaltılması, sermayenin artırılması yollarından birini veya birden fazlasını seçebilmektedir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### VI. Likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 2. Likidite Karşılama Oranı

21 Mart 2014 tarihli ve 28948 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik uyarınca hesaplanan likidite karşılama oranları aşağıdaki formatta hazırlanmıştır. Banka’nın haftalık basit aritmetik ortalama alınmak suretiyle hesaplanan yabancı para ve toplam likidite karşılama oranlarının son üç ay için hesaplanan ortalamasına yer verilmektedir.

Cari Dönem	Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer		
	TP+YP	YP	TP+YP	YP	
<b>YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR</b>					
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar	-	-	4.950.076	2.896.176
<b>NAKİT ÇIKIŞLARI</b>					
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	2	1	-	-
3	İstikrarlı mevduat	-	-	-	-
4	Düşük istikrarlı mevduat	2	1	-	-
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	2.010.111	1.722.619	1.498.674	1.254.248
6	Operasyonel mevduat	77.875	68.477	19.469	17.119
7	Operasyonel olmayan mevduat	-	-	-	-
8	Diğer teminatsız borçlar	1.932.236	1.654.142	1.479.205	1.237.129
9	Teminatlı borçlar	-	-	-	-
10	Diğer nakit çıkışları	404.333	527.933	404.333	527.933
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	211.753	335.353	211.753	335.353
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	192.580	192.580	192.580	192.580
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	29.695.004	24.993.715	1.484.750	1.249.686
15	Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	10.765.073	9.785.245	1.169.254	1.046.328
16	<b>TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>4.557.011</b>	<b>4.078.195</b>
<b>NAKİT GİRİŞLERİ</b>					
17	Teminatlı alacaklar	3.111	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	3.029.404	1.434.574	2.378.673	887.434
19	Diğer nakit girişleri	122.990	1.943.235	122.990	1.943.235
20	<b>TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ</b>	<b>3.155.505</b>	<b>3.377.809</b>	<b>2.501.663</b>	<b>2.830.669</b>
			<b>Üst Sınır Uygulanmış Değerler</b>		
21	<b>TOPLAM YKLV STOKU</b>			<b>4.950.076</b>	<b>2.896.176</b>
22	<b>TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>2.055.348</b>	<b>1.247.526</b>
23	<b>LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)</b>			<b>241</b>	<b>232</b>

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****VI. Likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar (devamı)****2. Likidite Karşılama Oranı (devamı)**

	Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer	
	TP+YP	YP	TP+YP	YP
<b>Önceki Dönem</b>				
<b>YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR</b>				
1 Yüksek kaliteli likit varlıklar	-	-	3.868.331	1.696.188
<b>NAKİT ÇIKIŞLARI</b>				
2 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	32	5	3	1
3 İstikrarlı mevduat	-	-	-	-
4 Düşük istikrarlı mevduat	32	5	3	1
5 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	2.457.654	2.186.604	2.061.817	1.801.265
6 Operasyonel mevduat	98.291	84.906	24.573	21.226
7 Operasyonel olmayan mevduat	-	-	-	-
8 Diğer teminatsız borçlar	2.359.363	2.101.698	2.037.244	1.780.039
9 Teminatlı borçlar	-	-	-	-
10 Diğer nakit çıkışları	936.105	1.230.464	936.105	1.230.464
11 Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	758.360	1.052.719	758.360	1.052.719
12 Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13 Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	177.745	177.745	177.745	177.745
14 Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	20.644.761	16.429.582	1.032.238	821.479
15 Diğer cayılmaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	7.648.630	6.781.768	866.083	749.794
16 <b>TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>4.896.246</b>	<b>4.603.003</b>
<b>NAKİT GİRİŞLERİ</b>				
17 Teminatlı alacaklar	105.105	-	-	-
18 Teminatsız alacaklar	2.709.927	1.688.982	2.034.687	1.165.220
19 Diğer nakit girişleri	84.214	1.356.319	84.214	1.356.319
20 <b>TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ</b>	<b>2.899.246</b>	<b>3.045.301</b>	<b>2.118.901</b>	<b>2.521.539</b>
21 <b>TOPLAM YKLV STOKU</b>			<b>3.868.331</b>	<b>1.696.188</b>
22 <b>TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>2.777.345</b>	<b>2.081.464</b>
23 <b>LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)</b>			<b>139</b>	<b>81</b>

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

##### **VI. Likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar (devamı)**

###### **3. Likidite karşılama oranına ilişkin olarak bankalarca asgari olarak yapılan açıklamalar:**

Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına ilişkin Yönetmelik (Yönetmelik) uyarınca, Likidite Karşılama Oranı yüksek kaliteli likit varlıkların net nakit çıkışlarına oranlaması ile hesaplanmaktadır. Konsolide ve konsolide olmayan bazda yabancı para için asgari %80, toplam için ise %100 olması gerekmektedir. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun kararı ile Kurulca aksi belirlenene kadar kalkınma ve yatırım bankaları için konsolide ve konsolide olmayan toplam ve yabancı para likidite karşılama oranlarının yüzde sıfır olarak uygulanmasına karar verilmiştir.

Raporlama döneminde Toplam Likidite Karşılama oranının en düşük değeri 20/11/2020 haftasında 202,58, en yüksek değeri 18/12/2020 haftasında 319,73, Yabancı Para Likidite Karşılama oranının ise en düşük değeri 06/11/2020 haftasında 168,64, en yüksek değeri 11/12/2020 haftasında 302,79 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Likidite Karşılama Oranı hesaplanmasında en yüksek etkiye sahip olan kalemler, yüksek kaliteli likit varlıklar, yurtdışı kaynaklı fonlar ve para piyasası işlemleridir. Yüksek kaliteli likit varlıkların çoğunluğu TCMB nezdinde tutulan zorunlu karşılıklar ile T.C. Hazinesi tarafından ihraç edilen ve teminata konu olmayan menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

Banka'nın temel fon kaynağı, uluslararası finansal kurumlardan tesis edilen uzun vadeli kaynaklardır. Bu kaynakların toplam fonlama içerisindeki payı yaklaşık %67, banka kaynaklarını çeşitlendirme faaliyetleri kapsamında ihraç edilen menkul kıymetler ve sendikasyon kredileri ile temin edilen kaynakların toplam borçlanma içerisindeki payı %28'dir. Banka'nın toplam fonlamasının %5'i ise repo para piyasalarından sağlanmaktadır.

Türev işlemlerden kaynaklanan 30 günlük nakit akışları Yönetmelik doğrultusunda hesaplamaya dahil edilmektedir. Banka, türev işlemlerin gerçeğe uygun değerlerinde değişiklik olması ihtimaline bağlı yükümlülükler de Yönetmelik uyarınca dikkate alınmaktadır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### VI. Likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve Üzeri	Dağıtılmayan <sup>(1)</sup>	Toplam <sup>(2)</sup>
<b>Cari Dönem</b>								
<b>Varlıklar</b>								
Nakit Değerler (Kasa, Eftif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C.Merkez Bnk. <sup>(2)</sup>	17	1.023.063	-	-	-	-	-	1.023.080
Bankalar <sup>(2)</sup>	35.387	189.730	-	-	-	-	-	225.117
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar <sup>(3)</sup>	-	420.487	646.548	520.853	11.408	-	-	1.599.296
Para Piyasalarından Alacaklar <sup>(2)</sup>	-	629.271	423.309	370.281	-	-	-	1.422.861
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	-	395.105	457.205	2.121.425	1.486.316	142.801	4.602.852
Verilen Krediler <sup>(2)</sup>	-	2.786.753	1.985.255	5.592.763	18.728.689	8.277.888	-	37.371.348
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar <sup>(2)</sup>	-	304.369	-	-	2.298.737	476.758	-	3.079.864
Diğer Varlıklar <sup>(2)</sup>	-	-	-	64.403	-	-	2.077.538	2.141.941
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>35.404</b>	<b>5.353.673</b>	<b>3.450.217</b>	<b>7.005.505</b>	<b>23.160.259</b>	<b>10.240.962</b>	<b>2.220.339</b>	<b>51.466.359</b>
<b>Yükümlülükler</b>								
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	-	467.522	684.574	4.999.575	13.476.008	12.669.284	-	32.296.963
Para Piyasalarına Borçlar	-	1.045.241	-	-	-	-	-	1.045.241
İhraç Edilen Menkul Değerler <sup>(4)</sup>	-	316.136	99.003	2.221.421	7.684.218	-	-	10.320.778
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	-	125.321	125.321
Diğer Yükümlülükler	-	407.423	190.121	278.250	25.611	-	6.776.651	7.678.056
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>-</b>	<b>2.236.322</b>	<b>973.698</b>	<b>7.499.246</b>	<b>21.185.837</b>	<b>12.669.284</b>	<b>6.901.972</b>	<b>51.466.359</b>
<b>Likidite Açığı</b>	<b>35.404</b>	<b>3.117.351</b>	<b>2.476.519</b>	<b>(493.741)</b>	<b>1.974.422</b>	<b>(2.428.322)</b>	<b>(4.681.633)</b>	<b>-</b>
<b>Net Bilanço Dışı Pozisyonu</b>	<b>-</b>	<b>(69.036)</b>	<b>118.236</b>	<b>(72.346)</b>	<b>46.037</b>	<b>7.774</b>	<b>-</b>	<b>30.665</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	1.909.302	2.081.900	5.534.260	15.268.806	3.179.750	-	27.974.018
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	1.978.338	1.963.664	5.606.606	15.222.769	3.171.976	-	27.943.353
Gayrinakdi Krediler	-	260.744	336.541	2.535.054	525.831	978.073	302.597	4.938.840
<b>Önceki Dönem</b>								
Toplam Aktifler	11.146	4.205.937	3.003.009	6.046.693	18.952.364	7.676.706	1.604.490	41.500.345
Toplam Yükümlülükler	-	2.161.597	794.611	6.114.537	16.652.024	10.027.834	5.749.742	41.500.345
<b>Likidite Açığı</b>	<b>11.146</b>	<b>2.044.340</b>	<b>2.208.398</b>	<b>(67.844)</b>	<b>2.300.340</b>	<b>(2.351.128)</b>	<b>(4.145.252)</b>	<b>-</b>
<b>Net Bilanço Dışı Pozisyonu</b>	<b>-</b>	<b>(2.085)</b>	<b>(180.911)</b>	<b>311.081</b>	<b>306.043</b>	<b>(1.212)</b>	<b>-</b>	<b>432.916</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	3.388.370	1.928.706	6.244.197	12.887.416	3.742.034	-	28.190.723
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	3.390.455	2.109.617	5.933.116	12.581.373	3.743.246	-	27.757.807
Gayrinakdi Krediler	-	-	-	1.805.069	1.240.149	1.085.958	416.542	4.547.718

<sup>(1)</sup> Aktif ve Pasif hesapların toplam tutarının bilanço ile uyumunu sağlamak için iştirakler, bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi varlığı, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, özkaynaklar toplamı, karşılıklar ve vergi borcu "dağıtılamayan" sütunu içerisinde gösterilmiştir.

<sup>(2)</sup> Birinci ve ikinci aşama beklenen zarar karşılıkları ilgili vade dilimleri üzerinde netleştirilerek gösterilmiştir.

<sup>(3)</sup> Türev finansal varlıkları da içermektedir.

<sup>(4)</sup> Bilançoda sermaye benzeri krediler altında sınıflanmış olan ihraç edilen ikincil sermaye benzeri kredi niteliğini haiz tahvilleri de içermektedir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### VI. Likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar (devamı)

##### *Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye bağlanmış kalan vadelerine göre gösterimi*

Aşağıdaki tabloda Banka'nın türev niteliğinde olmayan başlıca finansal yükümlülüklerinin TFRS 7 hükümleri doğrultusunda hazırlanan vade dağılımı yer almaktadır. Dağılım tablosu, Banka'nın finansal yükümlülüklerinin muhtemel en yakın sözleşme vadesine göre iskonto edilmemiş nakit çıkışlarını göstermektedir.

<b>Cari Dönem</b>	<b>1 Aya Kadar</b>	<b>1-3 Ay</b>	<b>3-12 Ay</b>	<b>1-5 Yıl</b>	<b>5 Yıldan Fazla</b>	<b>Düzeltilmeler</b>	<b>Toplam</b>
<b>Yükümlülükler</b>							
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	465.626	675.230	5.294.412	14.443.167	13.401.621	(1.983.093)	32.296.963
Para Piyasalarına Borçlar	1.047.445	-	-	-	-	(2.204)	1.045.241
İhraç Edilen Menkul Değerler	158.619	83.905	2.496.662	8.613.593	-	(1.032.001)	10.320.778
Fonlar	122.105	-	-	-	-	-	122.105
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	1.400	2.800	12.531	17.984	-	(8.290)	26.425
<b>Toplam</b>	<b>1.795.195</b>	<b>761.935</b>	<b>7.803.605</b>	<b>23.074.744</b>	<b>13.401.621</b>	<b>(3.025.588)</b>	<b>43.811.512</b>
<b>Önceki Dönem</b>	<b>1 Aya Kadar</b>	<b>1-3 Ay</b>	<b>3-12 Ay</b>	<b>1-5 Yıl</b>	<b>5 Yıldan Fazla</b>	<b>Düzeltilmeler</b>	<b>Toplam</b>
<b>Yükümlülükler</b>							
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	912.994	552.597	4.255.712	12.304.472	11.377.902	(3.056.746)	26.346.931
Para Piyasalarına Borçlar	1.032.719	-	-	-	-	(1.163)	1.031.556
İhraç Edilen Menkul Değerler	56.942	67.673	2.334.795	6.151.188	-	(757.103)	7.853.495
Fonlar	58.950	-	-	-	-	-	58.950
Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	1.329	2.684	10.737	35.087	-	(15.559)	34.278
<b>Toplam</b>	<b>2.062.934</b>	<b>622.954</b>	<b>6.601.244</b>	<b>18.490.747</b>	<b>11.377.902</b>	<b>(3.830.571)</b>	<b>35.325.210</b>

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****VI. Likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar (devamı)****Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye bağlanmış kalan vadelerine göre gösterimi (devamı)**

Banka'nın türev enstrümanlarının kontrata dayalı vade analizi aşağıdaki gibidir:

<b>Cari Dönem</b>	<b>1 Aya Kadar</b>	<b>1-3 Ay</b>	<b>3-12 Ay</b>	<b>1-5 Yıl</b>	<b>5 Yıdan Fazla</b>	<b>Toplam</b>
Swap sözleşmesi	3.375.099	3.763.576	10.447.985	30.349.253	6.351.726	54.287.639
Vadeli işlem sözleşmesi	312.066	204.528	692.882	142.322	-	1.351.798
Futures İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Opsiyonlar	200.474	77.460	-	-	-	277.934
Diğer	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>3.887.639</b>	<b>4.045.564</b>	<b>11.140.867</b>	<b>30.491.575</b>	<b>6.351.726</b>	<b>55.917.371</b>

<b>Önceki Dönem</b>	<b>1 Aya Kadar</b>	<b>1-3 Ay</b>	<b>3-12 Ay</b>	<b>1-5 Yıl</b>	<b>5 Yıdan Fazla</b>	<b>Toplam</b>
Swap sözleşmesi	5.238.555	2.993.242	8.293.852	24.774.091	7.485.280	48.785.020
Vadeli işlem sözleşmesi	727.240	552.169	3.455.183	653.118	-	5.387.710
Futures İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Opsiyonlar	813.030	492.912	428.278	41.580	-	1.775.800
Diğer	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>6.778.825</b>	<b>4.038.323</b>	<b>12.177.313</b>	<b>25.468.789</b>	<b>7.485.280</b>	<b>55.948.530</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### VII. Kaldıraç oranına ilişkin açıklamalar

##### a. Cari dönem ve önceki dönem Kaldıraç Oranı arasında farka sebep olan hususlar hakkında bilgi

Banka'nın 5 Kasım 2013 tarihli ve 28812 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kaldıraç Düzeyinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca hesaplanan kaldıraç oranına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.

Banka'nın bilanço tarihi itibarı ile geçmiş üç aylık dönemde ay sonları itibarı ile bulunan değerlerin aritmetik ortalaması baz alınarak hesaplanan kaldıraç oranı %9,78 (31 Aralık 2019: %11,10) olarak gerçekleşmiştir. Bilanço içi varlık tutarı önceki döneme göre %33,20 oranında artış göstermiştir.

##### b) Kaldıraç Oranı

		Cari Dönem <sup>(1)</sup>	Önceki Dönem <sup>(1)(2)</sup>
	<b>Bilanço içi varlıklar</b>		
1	Bilanço içi varlıklar (Türev finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	52.084.588	39.102.216
2	(Ana sermayeden indirilen varlıklar)	(93.983)	(286.811)
3	<b>Bilanço içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı (1 ve 2 nci satırların toplamı)</b>	<b>51.990.605</b>	<b>38.815.405</b>
	<b>Türev finansal araçlar ile kredi türevleri</b>		
4	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	1.663.566	991.440
5	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi risk tutarı	394.989	384.647
6	<b>Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı (4 ve 5 inci satırların toplamı)</b>	<b>2.058.555</b>	<b>1.376.087</b>
	<b>Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemleri</b>		
7	Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin risk tutarı (Bilanço içi hariç)	479.826	572.349
8	Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı	-	-
9	<b>Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı (7 ve 8 inci satırların toplamı)</b>	<b>479.826</b>	<b>572.349</b>
	<b>Bilanço dışı işlemler</b>		
10	Bilanço dışı işlemlerin brüt nominal tutarı	11.084.264	8.059.823
11	(Krediye dönüştürme oranları ile çarpımdan kaynaklanan düzeltme tutarı)	(4.895.145)	(2.804.361)
12	<b>Bilanço dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı (10 ve 11 inci satırların toplamı)</b>	<b>6.189.119</b>	<b>5.255.462</b>
	<b>Sermaye ve toplam risk</b>		
13	Ana sermaye	5.938.217	5.109.154
14	Toplam risk tutarı (3.6.9 ve 12 nci satırların toplamı)	60.718.105	46.019.303
	<b>Kaldıraç oranı</b>		
15	<b>Kaldıraç oranı</b>	<b>%9,78</b>	<b>%11,10</b>

<sup>(1)</sup> Dipnot formatı BDDK düzenlemelerine göre 3 aylık ortalama tutarlar alınarak hazırlanmıştır.

<sup>(2)</sup> Kaldıraç Oranı Bildirim Tablosunda yer alan tutarların üç aylık ortalaması. Üçüncü Bölüm XXIII 1 no.lu dipnotta belirtilen önceki dönem düzeltmeleri yansıtılmamıştır.



## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### VIII. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar

Aşağıdaki tablo, Banka'nın finansal tablolarındaki finansal varlık ve borçların defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir.

	Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer
	Cari Dönem	Cari Dönem
<b>Finansal Varlıklar</b>	<b>48.454.440</b>	<b>47.861.529</b>
Para Piyasalarından Alacaklar	1.422.996	1.422.996
Bankalar	225.147	225.147
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	4.602.852	4.602.852
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Varlıklar	3.083.059	3.146.815
Verilen Krediler <sup>(1)</sup>	39.120.386	38.463.719
<b>Finansal Yükümlülükler</b>	<b>44.042.130</b>	<b>43.628.040</b>
Bankalar Mevduatı	-	-
Diğer Mevduat	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar <sup>(3)</sup>	33.464.309	33.464.309
İhraç Edilen Menkul Kıymetler <sup>(2)</sup>	10.320.778	9.906.688
Muhtelif Borçlar	257.043	257.043

<sup>(1)</sup> Verilen kredilerin içerisinde finansal kiralama alacakları da yer almaktadır.

<sup>(2)</sup> Bilançoda sermaye benzeri krediler altında sınıflanmış olan ihraç edilen ikincil sermaye benzeri kredi niteliğini haiz tahvilleri de içermektedir.

<sup>(3)</sup> Para piyasasına borçlar ve müstakriz fonları da içermektedir.

	Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer
	Önceki Dönem	Önceki Dönem
<b>Finansal Varlıklar</b>	<b>38.777.251</b>	<b>37.514.698</b>
Para Piyasalarından Alacaklar	525.628	525.628
Bankalar	78.132	78.132
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	4.164.163	4.164.163
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler	2.585.160	2.552.348
Verilen Krediler <sup>(1)</sup>	31.424.168	30.194.427
<b>Finansal Yükümlülükler</b>	<b>35.360.899</b>	<b>35.145.540</b>
Bankalar Mevduatı	-	-
Diğer Mevduat	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar <sup>(3)</sup>	27.437.437	27.437.437
İhraç Edilen Menkul Kıymetler <sup>(2)</sup>	7.853.495	7.638.136
Muhtelif Borçlar	69.967	69.967

<sup>(1)</sup> Verilen kredilerin içerisinde finansal kiralama alacakları da yer almaktadır.

<sup>(2)</sup> Bilançoda sermaye benzeri krediler altında sınıflanmış olan ihraç edilen ikincil sermaye benzeri kredi niteliğini haiz tahvilleri de içermektedir.

<sup>(3)</sup> Para Piyasasına borçlar ve Müstakriz fonları da içermektedir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### VIII. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar (devamı)

Finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri dışındaki değerleriyle taşınan finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan metot ve varsayımlar:

- Verilen kredilerin gerçeğe uygun değer hesaplaması için bilanço tarihi itibarıyla geçerli faiz oranları kullanılmıştır.
- Bankalar hesabının gerçeğe uygun değerinin hesaplaması için bilanço tarihi itibarıyla geçerli faiz oranları kullanılmıştır.
- İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların gerçeğe uygun değerinin hesaplaması için bilanço tarihi itibarıyla borsa değeri kullanılmıştır.
- İhraç edilen menkul değerlerin gerçeğe uygun değerinin hesaplaması için bilanço tarihi itibarıyla piyasa fiyatı kullanılmıştır.

Aşağıdaki tabloda, finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleriyle taşınan finansal araçların borsa fiyatları, tüm model verileri piyasada ölçülebilen değerlendirme teknikleri içeren veya verileri piyasada ölçülemeyen değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan gerçeğe uygun değerlere ilişkin analiz yer almaktadır.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır.

- Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (Seviye 1);
- 1'inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (Seviye 2);
- Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (Seviye 3)

Cari Dönem	Seviye I	Seviye II	Seviye III
<b>Finansal varlıklar</b>			
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar <sup>(1)</sup>	1.800.671	2.787.140	3.191
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Krediler	-	-	263.097
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar <sup>(2)</sup>	-	1.073.500	-
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar <sup>(2)</sup>	-	262.699	-
<b>Finansal Yükümlülükler</b>			
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar <sup>(3)</sup>	-	720.931	-
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar <sup>(3)</sup>	-	154.049	-

<sup>(1)</sup> Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kalemi altındaki 11.850 TL'lik menkul kıymetler aktif bir piyasada işlem görmemeleri nedeniyle finansal tablolara elde etme maliyeti üzerinden yansıtılmış olup, söz konusu kıymetler bu tabloda gösterilmemiştir.

<sup>(2)</sup> Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklara ve Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklara ilişkin pozitif farklar, mali tabloda "1.4.1 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı" satırında gösterilmektedir.

<sup>(3)</sup> Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlara ve Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlara ilişkin negatif farklar, mali tabloda "7.1 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı" satırında gösterilmektedir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### VIII. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar (devamı)

Önceki Dönem	Seviye I	Seviye II	Seviye III
<b>Finansal varlıklar</b>			
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar <sup>(1)</sup>	3.957.189	55.816	146.262
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Krediler	-	-	263.097
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar <sup>(2)</sup>	-	894.414	-
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar <sup>(2)</sup>	-	67.884	-
<b>Finansal Yükümlülükler</b>			
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar <sup>(3)</sup>	-	467.798	-
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar <sup>(3)</sup>	-	16.545	-

<sup>(1)</sup> Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kalemi altındaki 4.897 TL'lik menkul kıymetler aktif bir piyasada işlem görmemeleri nedeniyle finansal tablolara elde etme maliyeti üzerinden yansıtılmış olup, söz konusu kıymetler bu tabloda gösterilmemiştir.

<sup>(2)</sup> Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklara ve Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Farklara ilişkin pozitif farklar, mali tabloda "1.4.1 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı" satırında gösterilmektedir.

<sup>(3)</sup> Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlara ve Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlara ilişkin negatif farklar, mali tabloda "7.1 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı" satırında gösterilmektedir.

Banka'nın maddi duran varlıklar altında gerçeğe uygun değerleri üzerinden kaydettiği gayrimenkuller 2. seviyede sınıflanmaktadır.

#### IX. Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar

Banka başkalarının nam ve hesabına alım, satım, saklama, finansal konularda yönetim ve danışmanlık hizmetleri vermektedir. Bankaca inanca dayalı işlem yapılmamaktadır.

#### X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar

##### Finansal tablolar ve risk tutarları arasındaki bağlantılar

23 Ekim 2015 tarihinde 29511 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Bankalarca Risk Yönetimine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğ" uyarınca hazırlanan dipnotlar ve ilgili açıklamalar bu bölümde verilmektedir.

Banka'nın sermaye yeterliliği hesaplamasında standart yaklaşım kullanıldığından, ilgili tebliğ uyarınca içsel modellere dayalı yöntemlere ilişkin tablolara yer verilmemiştir.

##### Banka'nın risk yönetimi yaklaşımı ve risk ağırlıklı tutarlara ilişkin açıklamalar

Banka'nın risk yönetimi yaklaşımı, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen politikalar ve uygulama esasları kapsamında ve kurum genelinde ortak bir risk kültürü oluşturulmasına hizmet edecek şekilde; risklerin uluslararası düzenlemelerle uyumlu olarak tanımlandığı ve bu çerçevede ölçüm, analiz, izleme ve raporlama faaliyetlerinin yerine getirildiği bir yapıdadır.

İlgili politika, uygulama esasları ve süreçlere uyumun temini ile Bankanın karşı karşıya olduğu risklerin bu politikalar paralelinde yönetilebilmesi amacıyla yönelik olarak Banka bünyesinde bir Risk Yönetimi Müdürlüğü teşkil edilmiştir. Görev ve sorumlulukları Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış yönetmeliklerle belirlenmiş olan Risk Yönetimi Müdürlüğü, faaliyetlerini icrai faaliyetlerden ve icrai birimlerden bağımsız ve Denetim Komitesine bağlı olarak sürdürmektedir.

## **TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

##### **X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)**

###### **Finansal tablolar ve risk tutarları arasındaki bağlantılar (devamı)**

Risk Yönetimi Müdürlüğü, risk yönetimi sürecinde ihtiyaç duyulan sistemleri geliştirerek söz konusu faaliyetleri yürütmekte, risklerin politika ve standartlar ile Banka limitlerine ve risk iştah göstergelerine uygunluğunu izlemekte, ilgili yasal mevzuat ve Basel kriterlerine uyum çalışmalarını sürdürmektedir. Raporlamalara konu risk ölçümleri, yasal raporlamalar için kullanılan standart yaklaşımların yanı sıra, içsel modeller vasıtasıyla gelişmiş yaklaşımlarla da yapılmakta, ayrıca uygulanan stres testleriyle desteklenmektedir.

Risk Yönetimi Müdürlüğü, aylık ve üçer aylık dönemler itibarıyla hazırladığı detaylı solo ve konsolide risk yönetimi raporlarını Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Söz konusu raporlarda temel risklere ilişkin ölçümlere, stres testlerine ve senaryo analizlerine yer verilmekte, belirlenmiş olan limit düzeyi ve risk iştah göstergelerine uyum durumu izlenmektedir.

Düzenli aralıklarla kredi, piyasa ve faiz riskine ilişkin stres testleri uygulanarak, ileriye dönük risk değerlendirmeleri yapılmakta ve sonuçların genel olarak Banka'nın finansal gücüne etkisini değerlendirilmektedir. İlgili sonuçlar Denetim Komitesi'ne bildirilmekte ve Banka'nın stres anındaki finansal yapısının değerlendirilmesine katkıda bulunmaktadır. Stres testi senaryoları, geçmiş dönemde yaşanan ekonomik krizlerin makroekonomik göstergelerde oluşturduğu etkiler ve gelecek döneme ilişkin beklentiler değerlendirilerek oluşturulur, Oluşturulan stres senaryoları ışığında Banka'nın gelecek dönem içindeki riskleri ve sermaye pozisyonu öngörülerek, yasal ve içsel sermaye yeterlilik oranları açısından gerekli analizler yapılır ve İSEDES raporu BDDK'ya raporlanır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Risk ağırlıklı tutarlara genel bakış**

		Risk Ağırlıklı Tutarlar		Asgari sermaye yükümlülüğü
		Cari Dönem	Önceki Dönem <sup>(1)</sup>	Cari Dönem
1	Kredi riski (karşı taraf kredi riski hariç)	37.950.487	37.071.402	3.036.039
2	Standart yaklaşım	37.950.487	37.071.402	3.036.039
3	İçsel derecelendirmeye dayalı yaklaşım		-	
4	Karşı taraf kredi riski	1.775.929	1.410.244	142.074
5	Karşı taraf kredi riski için standart yaklaşım	1.775.929	1.410.244	142.074
6	İçsel model yöntemi	-	-	-
7	Basit risk ağırlığı yaklaşımı veya içsel modeller yaklaşımında bankacılık hesabındaki hisse senedi pozisyonları	-	-	-
8	KYK'ya yapılan yatırımlar-içerik yöntemi	-	-	-
9	KYK'ya yapılan yatırımlar-izahname yöntemi	-	-	-
10	KYK'ya yapılan yatırımlar-%1250 risk ağırlığı yöntemi	-	-	-
11	Takas riski	-	-	-
12	Bankacılık hesaplarındaki menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-
13	İDD derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
14	İDD denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
15	Standart basitleştirilmiş denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
16	Piyasa riski	1.369.825	577.150	109.585
17	Standart yaklaşım	1.369.825	577.150	109.585
18	İçsel model yaklaşımları		-	
19	Operasyonel risk	2.551.109	2.061.973	204.089
20	Temel gösterge yaklaşımı	2.551.109	2.061.973	204.089
21	Standart yaklaşım	-	-	-
22	İleri ölçüm yaklaşımı	-	-	-
23	Özkaynaklardan indirim eşiklerinin altındaki tutarlar (%250 risk ağırlığına tabi)	1.525.015	1.415.415	122.001
24	En düşük değer ayarlamaları		-	
<b>25</b>	<b>Toplam (1+4+7+8+9+10+11+12+16+19+23+24)</b>	<b>45.172.365</b>	<b>42.536.184</b>	<b>3.613.789</b>

<sup>(1)</sup> Üçüncü Bölüm XXIII.1 no.lu dipnotta belirtilen önceki dönem düzeltmeleri yansıtılmamıştır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Finansal tablolar ve risk tutarları arasındaki bağlantılar (devamı)****Varlık ve yükümlülüklerin finansal tablo değerleri ile sermaye yeterliliği hesaplamasına dahil edilen değerleri arasındaki farklar ve eşleştirme**

Cari Dönem	Finansal tablolarda raporlanan TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Kalemlerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarı				Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya Sermayeden indirilen
		Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi <sup>(1)</sup>	
<b>Varlıklar</b>						
Nakit değerler ve merkez bankası	1.023.080	1.023.626	-	-	-	-
Bankalar	225.117	225.147	-	-	-	-
Para piyasalarından alacaklar	1.422.861	1.422.996	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	263.097	263.097	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	4.602.852	4.605.436	1.599.481	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	3.079.864	3.083.059	603.584	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	1.336.199	-	1.336.199	-	562.312	-
Krediler	37.188.445	38.914.658	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden alacaklar	182.903	205.726	-	-	-	-
Faktoring alacakları	-	-	-	-	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar (net)	64.403	64.403	-	-	-	-
İştirakler (net)	625.893	625.893	-	-	-	50.116
Bağlı ortaklıklar (net)	606.928	606.928	-	-	-	-
Birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları) (net)	-	-	-	-	-	-
Maddi duran varlıklar (net)	89.720	88.529	-	-	-	1.191
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	3.304	-	-	-	-	3.304
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	-	-	-	-	-	-
Cari Vergi Varlığı	-	-	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	175.421	175.421	-	-	-	-
Diğer aktifler	576.272	532.999	46.681	-	-	46.685
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>51.466.359</b>	<b>51.837.918</b>	<b>3.585.944</b>	-	<b>562.312</b>	<b>101.296</b>

<sup>(1)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik kapsamındaki alım satım hesaplarında yer alan finansal araçların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlarına yer verilmiştir.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Finansal tablolar ve risk tutarları arasındaki bağlantılar (devamı)****Varlık ve yükümlülüklerin finansal tablo değerleri ile sermaye yeterliliği hesaplamasına dahil edilen değerleri arasındaki farklar ve eşleştirme (devamı)**

Cari Dönem	Finansal tablolarda raporlanan TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Kalemlerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarı				Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya sermayeden indirilen
		Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi <sup>(1)</sup>	
<b>Yükümlülükler</b>						
Mevduat	-	-	-	-	-	-
Alınan krediler	32.296.963	-	824.813	-	-	31.472.150
Para piyasalarına borçlar	1.045.241	-	960.214	-	-	85.027
İhraç edilen menkul kıymetler	8.021.275	-	-	-	-	8.021.275
Fonlar	122.105	-	-	-	-	122.105
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal yükümlülükler	874.980	-	-	-	491.732	383.248
Factoring yükümlülükleri	-	-	-	-	-	0
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler	26.425	-	-	-	-	26.425
Karşılıklar	270.277	-	-	-	-	270.277
Cari Vergi Borcu	147.991	-	-	-	-	147.991
Ertelenmiş Vergi Borcu	-	-	-	-	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları	-	-	-	-	-	-
Sermaye benzeri borçlanma araçları	2.299.503	-	-	-	-	2.299.503
Diğer yükümlülükler	257.043	-	-	-	-	257.043
Özkaynaklar	6.104.556	-	-	-	-	6.104.556
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>51.466.359</b>	-	<b>1.785.027</b>	-	<b>491.732</b>	<b>49.189.600</b>

<sup>(1)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik kapsamındaki alım satım hesaplarında yer alan finansal araçların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlarına yer verilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Finansal tablolar ve risk tutarları arasındaki bağlantılar (devamı)

##### Varlık ve yükümlülüklerin finansal tablo değerleri ile sermaye yeterliliği hesaplamasına dahil edilen değerleri arasındaki farklar ve eşleştirme (devamı)

Önceki Dönem <sup>(2)</sup>	Finansal tablolarda raporlanan TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Kalemlerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarı				Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya Sermayeden indirilen
		Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi <sup>(1)</sup>	
<b>Varlıklar</b>						
Nakit değerler ve merkez bankası	803.608	804.036	-	-	-	-
Bankalar	78.098	78.132	-	-	-	-
Para piyasalarından alacaklar	525.599	525.628	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	263.097	263.097	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	4.164.163	4.164.163	2.073.989	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	2.581.800	2.585.160	431.344	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	962.298	-	962.298	-	294.149	-
Krediler	30.440.938	31.295.294	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden alacaklar	106.310	128.874	-	-	-	-
Faktoring alacakları	-	-	-	-	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar (net)	64.403	64.403	-	-	-	-
İştirakler (net)	914.046	914.046	-	-	-	367.333
Bağlı ortaklıklar (net)	452.474	452.474	-	-	-	-
Birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları) (net)	-	-	-	-	-	-
Maddi duran varlıklar (net)	91.224	89.022	-	-	-	2.202
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	3.029	-	-	-	-	3.029
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	-	-	-	-	-	-
Cari Vergi Varlığı	-	-	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	38.528	38.528	-	-	-	-
Diğer aktifler	510.483	469.014	42.568	-	-	-
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>42.000.098</b>	<b>41.871.871</b>	<b>3.510.199</b>	-	<b>294.149</b>	<b>372.564</b>

<sup>(1)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik kapsamındaki alım satım hesaplarında yer alan finansal araçların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlarına yer verilmiştir.

<sup>(2)</sup> Üçüncü Bölüm XXIII no.lu dipnotta belirtilen önceki dönem düzeltmeleri yansıtılmamıştır.



## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

#### Finansal tablolar ve risk tutarları arasındaki bağlantılar (devamı)

#### Varlık ve yükümlülüklerin finansal tablo değerleri ile sermaye yeterliliği hesaplamasına dahil edilen değerleri arasındaki farklar ve eşleştirme (devamı)

Önceki Dönem <sup>(2)</sup>	Finansal tablolarda raporlanan TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Kalemlerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarı				
		Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi <sup>(1)</sup>	Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya sermayeden indirilen
<b>Yükümlülükler</b>						
Mevduat	-	-	-	-	-	-
Alınan krediler	26.346.931	-	913.928	-	-	25.433.003
Para piyasalarına borçlar	1.031.556	-	1.031.556	-	-	-
İhraç edilen menkul kıymetler	6.023.450	-	-	-	-	6.023.450
Fonlar	58.950	-	-	-	-	58.950
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal yükümlülükler	484.343	-	-	-	230.707	484.343
Factoring yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler	34.278	-	-	-	-	34.278
Karşılıklar	259.419	-	-	-	-	259.419
Cari Vergi Borcu	77.425	-	-	-	-	77.425
Ertelenmiş Vergi Borcu	-	-	-	-	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları	-	-	-	-	-	-
Sermaye benzeri borçlanma araçları	1.830.045	-	-	-	-	1.830.045
Diğer yükümlülükler	186.805	-	-	-	-	186.805
Özkaynaklar	5.666.896	-	-	-	-	5.666.896
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>42.000.098</b>	-	<b>1.945.484</b>	-	<b>230.707</b>	<b>40.054.614</b>

<sup>(1)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik kapsamındaki alım satım hesaplarında yer alan finansal araçların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlarına yer verilmiştir.

<sup>(2)</sup> Üçüncü Bölüm XXIII no.lu dipnotta belirtilen önceki dönem düzeltmeleri yansıtılmamıştır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Finansal tablolar ve risk tutarları arasındaki bağlantılar (devamı)

##### Risk tutarları ile finansal tablolardaki TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlar arasındaki farkların ana kaynakları

Cari Dönem		Toplam	Kredi riskine tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi	Piyasa riskine tabi
1	Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları <sup>(1)</sup>	51.466.359	51.837.918	-	3.585.944	562.312
2	Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları <sup>(1)</sup>	51.466.359	-	-	1.785.027	491.732
<b>3</b>	<b>Toplam net tutar</b>	-	<b>51.837.918</b>	-	<b>1.800.917</b>	<b>70.580</b>
4	Bilanço dışı tutarlar	66.799.075	4.477.382	-	463.185	-
5	Kurumun uygulamalarından kaynaklanan farklar	-	(4.005.442)	-	(56.138)	1.299.245
<b>6</b>	<b>Risk tutarları</b>	-	<b>52.309.858</b>	-	<b>2.207.964</b>	<b>1.369.825</b>

<sup>(1)</sup> Varlık ve yükümlülüklerin finansal tablo değerleri ile sermaye yeterliliği hesaplamasına dahil edilen değerleri arasındaki farklar ve eşleştirme tablosundaki tutarlardır.

Önceki Dönem <sup>(2)</sup>		Toplam	Kredi riskine Tabi	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi	Piyasa riskine tabi
1	Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları <sup>(1)</sup>	42.000.098	41.871.871	-	3.467.631	294.149
2	Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları <sup>(1)</sup>	42.000.098	-	-	1.945.484	230.707
<b>3</b>	<b>Toplam net tutar</b>	-	<b>41.871.871</b>	-	<b>1.522.147</b>	<b>63.442</b>
4	Bilanço dışı tutarlar	64.127.631	3.782.198	-	392.430	-
5	Kurumun uygulamalarından kaynaklanan farklar	-	(738.538)	-	205.389	513.708
<b>6</b>	<b>Risk tutarları</b>	-	<b>44.915.531</b>	-	<b>2.119.966</b>	<b>577.150</b>

<sup>(1)</sup> Varlık ve yükümlülüklerin finansal tablo değerleri ile sermaye yeterliliği hesaplamasına dahil edilen değerleri arasındaki farklar ve eşleştirme tablosundaki tutarlardır.

<sup>(2)</sup> Üçüncü Bölüm XXIII no.lu dipnotta belirtilen önceki dönem düzeltmeleri yansıtılmamıştır.

Varlıkların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları ile kredi riskine tabi risk tutarları arasındaki fark, kredi riskine konu olmayan işlemlerden kaynaklanmaktadır. Bilanço dışı tutarlar ile kredi riskine tabi risk tutarları arasındaki fark ise Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca bilanço dışı tutarlara kredi dönüşüm oranları uygulanmasından kaynaklanmaktadır.

Banka, gerçeğe uygun değeri ile sermaye yeterliliğinin ölçümünde dikkate alınacak alım satım veya bankacılık hesaplarında yer alan tüm pozisyonları için Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğe ekli Ek-3'te yer alan ihtiyatlı değerlendirme ilke ve esaslarını dikkate almaktadır. Banka, mümkün olduğunca piyasa değeri ile değerlendirme yöntemini kullanmakta olup, değerlendirme yöntemlerine detaylı olarak raporun üçüncü bölüm Muhasebe Politikaları kısmında VII. Finansal araçlara ilişkin açıklamalar başlığı altında yer verilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Kredi riski açıklamaları

##### Kredi riskiyle ilgili genel niteliksel bilgiler

Kredi riski, kredi müşterisinin ya da kendisiyle bir anlaşma yapılmış olan karşı tarafın anlaşma koşullarına uygun biçimde yükümlülüklerini karşılamamasından ya da karşılamamasından dolayı Bankanın zarara uğrama olasılığıdır. Kredi riskinin en geniş ve en görünür kaynağı bankanın açtığı krediler olmakla birlikte, diğer bilanço içi varlıklar, gayrinakdi krediler ve taahhütler de kredi riski kapsamında değerlendirilmektedir.

Kredi riski, Banka Risk Yönetimi Politikaları kapsamında belirlenen Kredi Riski Politikaları ile uyumlu olarak ölçülür ve yönetilir. Bu kapsamda kredinin yapısı ve özellikleri, kredi sözleşmelerinin hükümleri ve finansal koşullar, olası piyasa hareketlerine paralel olarak vade bitimine kadar risk profilinin yapısı, garanti ve teminatlar, içsel risk dereceleri (rating) ve riske maruz kalınması sürecinde ratinglerdeki muhtemel değişiklikler, yoğunlaşmalar (tek bir şirket, bağlantılı şirketler grubu, sektör, ülke vb) gözetilir. Yönetim Kurulu'nca belirlenen limitlere ve risk iştahı seviyelerine uygunluk izlenir. Banka'da kredi riski kredi tahsis ve kredi izleme birimleri tarafından yönetilmektedir. Kredi müşterilerinin kredi değerliliği izlenmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Kredi limitleri Yönetim Kurulu, banka kredi komitesi ve kredi yönetimince belirlenmektedir. Banka, kullandığı kredileri ve diğer alacakları için yeterli miktarda teminat almaktadır.

Kredi riski ölçümü, izlenmesi ve raporlanması Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır. Kredi riskine ilişkin kredi portföyündeki yoğunlaşmalar, portföyün kredi kalitesi, teminat yapısı, sermaye yeterliliği kapsamındaki ölçümler, stres testleri ve senaryo analizleri ile limitlere uyum düzeyi düzenli olarak Yönetim Kurulu'na ve üst düzey yönetime raporlanmaktadır.

##### Varlıkların kredi kalitesi

Cari Dönem	Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlendirilmiş brüt tutarı		Karşılıklar/Amortisman ve değer düşüklüğü (c)	Net değer (a+b-c) (d)
	Temerrüt etmiş (a)	Temerrüt etmemiş (b)		
1 Krediler	1.684.943	44.309.326	1.753.160	44.241.109
2 Borçlanma araçları	-	7.576.728	30.031	7.546.697
3 Bilanço dışı alacaklar	4.430	10.910.456	33.182	10.881.704
4 <b>Toplam</b>	<b>1.689.373</b>	<b>62.796.510</b>	<b>1.816.373</b>	<b>62.669.510</b>

Önceki Dönem	Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlendirilmiş brüt tutarı		Karşılıklar/Amortisman ve değer düşüklüğü (c)	Net değer (a+b-c) (d)
	Temerrüt etmiş (a)	Temerrüt etmemiş (b)		
1 Krediler	1.102.874	35.018.618	878.511	35.242.981
2 Borçlanma araçları	-	6.701.270	46.405	6.654.865
3 Bilanço dışı alacaklar	2.964	8.200.758	24.621	8.179.101
4 <b>Toplam</b>	<b>1.105.838</b>	<b>49.920.646</b>	<b>949.537</b>	<b>50.076.947</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

###### Kredi riski açıklamaları (devamı)

###### Temerrüde düşmüş alacaklar ve borçlanma araçları stoğundaki değişimler

Cari Dönem	Tutar
1 <b>Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı</b>	<b>1.105.838</b>
2 Son raporlama döneminden itibaren temerrüt eden krediler ve borçlanma araçları	442.638
3 Tekrar temerrüt etmemiş durumuna gelen alacaklar	-
4 Aktiften silinen tutarlar	-
5 Diğer değişimler	140.897
6 <b>Raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı (1+2-3-4±5)</b>	<b>1.689.373</b>

Önceki Dönem	Tutar
1 <b>Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı</b>	<b>595.338</b>
2 Son raporlama döneminden itibaren temerrüt eden krediler ve borçlanma araçları	515.813
3 Tekrar temerrüt etmemiş durumuna gelen alacaklar	-
4 Aktiften silinen tutarla	-
5 Diğer değişimler	(5.313)
6 <b>Raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı (1+2-3-4±5)</b>	<b>1.105.838</b>

##### Varlıkların kredi kalitesi ile ilgili ilave açıklamalar

Banka "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında İkinci Grup olarak sınıflandırılmış kredilerden anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinde veya ödenmesi gereken tarihlerde gerçekleşmemiş olan kredileri tahsili gecikmiş olarak değerlendirmektedir.

Anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinden veya ödenmesi gereken tarihlerden itibaren 90 günden fazla gecikmiş olan krediler ile borçlusunun kredi değerliliğini yitirdiğine Banka tarafından kanaat getirilen krediler ise değer kaybına uğramış/karşılık ayrılan krediler olarak değerlendirilmektedir.

Tahsili gecikmiş krediler için genel kredi karşılığı; değer kaybına uğramış krediler için ise özel karşılık hesaplanmaktadır. Karşılık tutarı belirlenirken kullanılan yöntemler Üçüncü Bölüm VIII no'lu dipnotta açıklanmıştır.

Yeniden Finansman veya yeniden yapılandırma; müşterinin ya da grubun mevcut ya da gelecekte olabileceği tahmin edilen finansal sıkıntı nedeniyle. Banka tarafından kullanılmış bir ya da birkaç kredisinin anapara ya da faiz ödemesini tamamen ya da kısmen kapsayacak yeni bir krediye konu edilmesi veya mevcut kredilerdeki şartların borcun ödenebilmesini sağlayabilmek için değiştirilmesidir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

##### **X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)**

###### **Kredi riski açıklamaları (devamı)**

###### ***Alacakların coğrafi bölgeler, sektöre ve kalan vadesine göre kırılımı***

Alacakların coğrafi bölgelere, sektörler ve kalan vadelerine göre kırılımlarına Dördüncü Bölüm II no'lu "Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar" altındaki dipnotlarda yer verilmiştir.

###### ***Coğrafi bölgeler ve sektör bazında karşılık ayrılan alacak tutarları ve ilgili karşılıklar ile aktiften silinen tutar***

Coğrafi bölgeler bazında, Banka'nın karşılık ayrılan alacak tutarları yurtiçi alacaklardan oluşmaktadır.

Sektör bazında, Banka'nın karşılık ayrılan alacak tutarları ve ilgili karşılık tutarlarına, Dördüncü Bölüm II no'lu "Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar" altındaki "Önemli sektörler veya karşı taraf türüne göre muhtelif bilgiler" notunda yer verilmektedir.

31 Aralık 2020 itibarıyla aktiften silinen alacak bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

###### ***Tahsili gecikmiş alacaklar için yaşlandırma analizi***

Tahsili gecikmiş alacaklar için yaşlandırma analizine, Dördüncü Bölüm II numaralı "Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar" altında yer verilmiştir.

###### **Kredi riski azaltımı**

###### **Kredi riski azaltım teknikleri ile ilgili kamuya açıklanacak niteliksel gereksinimler**

Kredi riski azaltım teknikleri kapsamında yapılan değerlemelerde, teminatların değerlendirme ve yönetimine ilişkin olarak kullanılan yöntemler, Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ'e paralel olarak gerçekleştirilmektedir. Kredi risk azaltım tekniği olarak netleştirme kullanılmamaktadır.

Banka'da finansal teminatlar günlük olarak değerlemeye tabi tutulmaktadır. Kapsamlı finansal teminat yönteminin kullanılmasına bağlı olarak, teminatların risk azaltıcı etkileri standart volatilite ayarlamaları yoluyla dikkate alınmaktadır. Sermaye yeterliliği hesaplamalarında kullanılan gayrimenkul ipoteklerinin değerlemeleri düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir.

Gayrimenkullerin değerinin, SPK tarafından yetkilendirilen değerlendirme kuruluşları tarafından tespit edilmesi sağlanmaktadır.

Kredi riski azaltım teknikleri kapsamında Banka'nın kullanabileceği başlıca teminatlar; finansal teminatlar, garantiler ve ipoteklerdir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yapılan raporlamada kredi riskine esas tutar hesaplamasında kredi riski azaltım tekniği olarak garantiler ve ipotekler kullanılmıştır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Kredi riski açıklamaları (devamı)

##### Kredi riski azaltım teknikleri - Genel bakış

	Cari Dönem	Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Teminat ile korunan alacaklar	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Finansal garantiler ile korunan alacaklar	Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi türevleri ile korunan alacaklar	Kredi türevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları
1	Krediler	41.591.446	2.532.732	1.651.167	114.347	96.653	-	-
2	Borçlanma araçları	7.549.281	-	-	-	-	-	-
<b>3</b>	<b>Toplam</b>	<b>49.140.727</b>	<b>2.532.732</b>	<b>1.651.167</b>	<b>114.347</b>	<b>96.653</b>	-	-
4	Temerrüde düşmüş	1.684.943	-	-	-	-	-	-

	Önceki Dönem	Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlenmiş tutar	Teminat ile korunan alacaklar	Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Finansal garantiler ile korunan alacaklar	Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısımları	Kredi türevleri ile korunan alacaklar	Kredi türevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları
1	Krediler	32.969.556	1.689.397	1.572.183	190.722	146.979	-	-
2	Borçlanma araçları	6.654.865	-	-	-	-	-	-
<b>3</b>	<b>Toplam</b>	<b>39.624.421</b>	<b>1.689.397</b>	<b>1.572.183</b>	<b>190.722</b>	<b>146.979</b>	-	-
4	Temerrüde düşmüş	1.102.874	-	-	-	-	-	-

#### Standart yaklaşım kullanılması durumunda kredi riski

#### Bankaların kredi riskini standart yaklaşım ile hesaplarken kullandığı derecelendirme notlarıyla ilgili yapılacak nitel açıklamalar

İlgili açıklamalara, Dördüncü Bölüm II no.lu "Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar" altındaki "Risk sınıflarına ilişkin bilgiler" de yer verilmektedir.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Kredi riski açıklamaları (devamı)****Standart yaklaşım kullanılması durumunda kredi riski (devamı)****Maruz kalınan kredi riski ve kredi riski azaltım etkileri**

Cari Dönem	Risk sınıfları	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
		Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	8.390.126	260.036	8.486.779	52.007	-	%0
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	1	71.154	1	14.231	14.232	%100
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	17.725	-	17.725	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	2.754.593	612.584	2.754.593	23.700	985.171	%35
7	Kurumsal alacaklar	32.928.092	35.164.510	32.831.439	3.900.109	34.267.056	%93
8	Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-	-
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	1.636.859	6.315	1.636.859	6.315	821.587	%50
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	1.615.081	-	888.831	-	732.639	%82
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	51.187	667.408	51.187	44.663	138.406	%144
13	İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	6.171	-	6.171	-	6.171	%100
16	Diğer alacaklar	104.294	206.227	104.216	113.191	217.390	%100
17	Hisse senedi yatırımları	1.377.841	-	1.377.841	-	2.292.850	%166
18	<b>Toplam</b>	<b>48.881.970</b>	<b>36.988.234</b>	<b>48.155.642</b>	<b>4.154.216</b>	<b>39.475.502</b>	<b>%75</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

###### Kredi riski açıklamaları (devamı)

###### Standart yaklaşım kullanılması durumunda kredi riski (devamı)

###### Maruz kalınan kredi riski ve kredi riski azaltım etkileri

Önceki Dönem	Risk sınıfları	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
		Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço dışı tutar	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	7.322.605	215.340	7.469.584	43.068	2.271.937	%30
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	1	5.638	1	1.127	1.128	%100
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	1.965.833	636.821	1.965.833	35.545	1.304.395	%65
7	Kurumsal alacaklar	28.216.484	26.713.153	28.051.757	3.470.604	30.970.151	%98
8	Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-	-
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	1.554.435	100.434	1.554.435	97.356	825.895	%50
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	1.102.874	-	749.429	-	748.763	%100
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	39.938	587.248	39.938	37.716	116.186	%150
13	İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-
16	Diğer alacaklar	144.322	118.186	144.308	96.781	241.064	%100
17	Hisse senedi yatırımları	1.158.049	-	1.158.049	-	2.007.298	%173
18	<b>Toplam</b>	<b>41.504.541</b>	<b>28.376.820</b>	<b>41.133.334</b>	<b>3.782.197</b>	<b>38.486.817</b>	<b>%86</b>



**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Kredi riski açıklamaları (devamı)****Standart yaklaşım kullanılması durumunda kredi riski (devamı)****Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar**

Cari Dönem											
Risk Sınıfları/Risk Ağırlığı	%0	%10	%20	%50 Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılanlar	%75	%100	%150	%200	%250	Toplam risk tutarı (KDO ve KRA sonrası)	
1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	8.538.786	-	-	-	-	-	-	-	-	8.538.786	
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3 İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	14.232	-	-	-	14.232	
4 Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	17.725	-	-	-	-	-	-	-	-	17.725	
5 Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6 Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	1.443.735	1.276.270	-	58.288	-	-	-	2.778.293	
7 Kurumsal alacaklar	-	-	982.289	3.357.319	-	32.391.940	-	-	-	36.731.548	
8 Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
9 Gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	1.643.174	-	-	-	-	-	1.643.174	
10 Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	314.061	-	573.093	1.677	-	-	888.831	
11 Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	294	-	10.149	85.407	-	-	95.850	
12 İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
13 Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
14 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	6.171	-	-	-	6.171	
15 Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	767.835	-	-	610.006	1.377.841	
16 Diğer Alacaklar	17	-	-	-	-	217.390	-	-	-	217.407	
<b>17 Toplam</b>	<b>8.556.528</b>	<b>-</b>	<b>2.426.024</b>	<b>6.591.118</b>	<b>-</b>	<b>34.039.098</b>	<b>87.084</b>	<b>-</b>	<b>610.006</b>	<b>52.309.858</b>	

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Kredi riski açıklamaları (devamı)****Standart yaklaşım kullanılması durumunda kredi riski (devamı)****Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar (devamı)**

Önceki Dönem											
Risk Sınıfları/Risk Ağırlığı	%0	%10	%20	%50 Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılanlar	%75	%100	%150	%200	%250	Toplam risk tutarı (KDO ve KRA sonrası)	
1 Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	5.240.714	-	-	-	-	2.271.938	-	-	-	7.512.652	
2 Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3 İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	1.128	-	-	-	1.128	
4 Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
5 Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
6 Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	732.551	221.885	-	1.046.942	-	-	-	2.001.378	
7 Kurumsal alacaklar	-	-	576.608	181.851	-	30.763.902	-	-	-	31.522.361	
8 Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
9 Gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	1.651.791	-	-	-	-	-	1.651.791	
10 Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	3.212	-	744.337	1.880	-	-	749.429	
11 Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	294	-	-	77.360	-	-	77.654	
12 İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
13 Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
14 Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
15 Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	591.883	-	-	566.166	1.158.049	
16 Diğer Alacaklar	26	-	-	-	-	241.063	-	-	-	241.089	
<b>17 Toplam</b>	<b>5.240.740</b>	<b>-</b>	<b>1.309.159</b>	<b>2.059.033</b>	<b>-</b>	<b>35.661.193</b>	<b>79.240</b>	<b>-</b>	<b>566.166</b>	<b>44.915.531</b>	

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Karşı taraf kredi (KKR) riski açıklamaları

##### KKR'ye ilişkin nitel açıklamalar

Karşı taraf kredi riski; karşı taraf kredi risklerine ilişkin çeşitli düzeylerdeki yoğunlaşmaların, karşı taraf kredi riskinin yarattığı sermaye yükümlülüğünün ve karşı taraf işlemlerine ilişkin Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olan limitlerin takip edilmesiyle yönetilmektedir. Ayrıca, karşı taraf kredi riskine esas tutarın toplam risk ağırlıklı varlıklara oranı risk iştahı göstergesi olarak belirlenmiştir.

Repo işlemleri, menkul kıymet ve emtia ödünç işlemleri ile türev işlemlerden kaynaklanan karşı taraf kredi riski Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik EK 2 çerçevesinde hesaplanmaktadır. Türev işlemler için Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi uygulanmaktadır. Türev işlemlerde risk tutarı, yenileme maliyeti ve potansiyel kredi riski tutarı toplamından oluşmaktadır. Ayrıca türev işlemlere ilişkin olarak Kredi değerlendirme ayarlamaları (KDA) riski için de sermaye yükümlülüğü hesaplanmaktadır. Repo ve menkul kıymet ödünç işlemlerinde risk tutarı ise repo konusu menkul kıymetler ve repodan sağlanan fonlar için volatilite, kredi kalite kademesi göz önünde bulundurularak hesaplanmaktadır.

Karşı kurumlar ile gerçekleştirilen türev işlemler "ISDA" ve "CSA" anlaşmaları kapsamında gerçekleştirilmektedir. Bu anlaşmalar Bankamız ve karşı kurumlar için aynı koşullarda teminatlandırma hükümlerini içermekte olup günlük teminat mutabakatı yapılmaktadır.

##### KKR'nin ölçüm yöntemlerine göre değerlendirilmesi

	Cari Dönem	Yenileme maliyeti	Potansi-yel kredi riski tutarı	EBPRT	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	1.097.020	379.126	-	-	1.476.147	929.897
2	İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	-	-
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	-	-
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem - (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	475.250	276.420
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer	-	-	-	-	-	-
6	<b>Toplam</b>	-	-	-	-	-	<b>1.206.317</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Karşı taraf kredi (KKR) riski açıklamaları (devamı)

##### KKR'nin ölçüm yöntemlerine göre değerlendirilmesi (devamı)

	Önceki Dönem	Yenileme maliyeti	Potansi-yel kredi riski tutarı	EBPRT	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	884.241	337.692	-	-	1.221.933	728.438
2	İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	-	-
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	-	-
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem - (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	749.807	294.792
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer	-	-	-	-	-	-
6	<b>Toplam</b>	-	-	-	-	-	<b>1.023.230</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Karşı taraf kredi (KKR) riski açıklamaları (devamı)

##### Kredi Değerleme Ayarlamaları (KDA) için sermaye yükümlülüğü

		Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar
<b>Cari Dönem</b>			
	Gelişmiş yöntemle göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	-	-
1	(i) Riske maruz değer bileşeni (3*çarpan dahil)	-	-
2	(ii) Stres riske maruz değer (3*çarpan dahil)	-	-
3	Standart yöntemle göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	1.476.147	561.676
<b>4</b>	<b>KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar</b>	<b>1.476.147</b>	<b>561.676</b>
<b>Önceki Dönem</b>			
	Gelişmiş yöntemle göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	-	-
1	(i) Riske maruz değer bileşeni (3*çarpan dahil)	-	-
2	(ii) Stres riske maruz değer (3*çarpan dahil)	-	-
3	Standart yöntemle göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	1.221.933	381.732
<b>4</b>	<b>KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar</b>	<b>1.221.933</b>	<b>381.732</b>

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Karşı taraf kredi (KKR) riski açıklamaları (devamı)****Risk sınıfları ve risk ağırlıklarına göre KKR**

Cari Dönem	Risk ağırlıkları	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	Diğer	Toplam kredi riski <sup>(1)</sup>
<b>Risk Sınıfları</b>										
Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar		13.982	-	-	-	-	-	-	-	13.982
Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar		-	-	-	-	-	175	-	-	175
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar		-	-	312.166	940.793	-	-	-	-	1.252.958
Kurumsal alacaklar		-	-	-	21.937	-	661.238	-	-	683.176
Perakende alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kısa vadeli kredi derecelendirmesi bulunan bankalar ve aracı		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kurumlardan alacaklar ile kurumsal alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar		-	-	-	-	-	1.106	-	-	1.106
Diğer varlıklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>		<b>13.982</b>	<b>-</b>	<b>312.166</b>	<b>962.730</b>	<b>-</b>	<b>662.519</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.951.397</b>

<sup>(1)</sup> Toplam kredi riski: Karşı taraf kredi riski ölçüm teknikleri uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasıyla ilgili olan tutar.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Karşı taraf kredi (KKR) riski açıklamaları (devamı)****Risk sınıfları ve risk ağırlıklarına göre KKR (devamı)**

Önceki Dönem	Risk ağırlıkları	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	Diğer	Toplam kredi riski <sup>(1)</sup>
<b>Risk Sınıfları</b>										
Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar		-	-	-	-	-	2.696	-	-	2.696
Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar		-	-	-	-	-	4.914	-	-	4.914
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar		-	-	546.137	1.023.200	-	7.550	-	-	1.576.887
Kurumsal alacaklar		-	-	-	-	-	386.470	-	-	386.470
Perakende alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kısa vadeli kredi derecelendirmesi bulunan bankalar ve aracı		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kurumlardan alacaklar ile kurumsal alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar		-	-	-	-	-	773	-	-	773
Diğer varlıklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>		-	-	<b>546.137</b>	<b>1.023.200</b>	-	<b>402.403</b>	-	-	<b>1.971.740</b>

<sup>(1)</sup> Toplam kredi riski: Karşı taraf kredi riski ölçüm teknikleri uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasıyla ilgili olan tutar.

## TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

#### Karşı taraf kredi (KKR) riski açıklamaları (devamı)

#### KKR için kullanılan teminatlar

Cari Dönem	Türev finansal araç teminatları				Diğer işlem teminatları	
	Alınan teminatlar		Verilen teminatlar		Alınan teminatlar	Verilen teminatlar
	Ayrılmış	Ayrılmamış	Ayrılmış	Ayrılmamış		
Nakit - yerli para	-	-	-	-	727.494	-
Nakit - yabancı para	-	-	-	-	996.528	-
Devlet tahvil/bono - yerli	-	-	-	-	-	-
Devlet tahvil/bono - diğer	-	-	-	-	-	-
Kamu kurum tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Kurumsal tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi	-	-	-	-	-	-
Diğer teminat	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	-	-	-	<b>1.724.022</b>	-

Önceki Dönem	Türev finansal araç teminatları				Diğer işlem teminatları	
	Alınan teminatlar		Verilen teminatlar		Alınan teminatlar	Verilen teminatlar
	Ayrılmış	Ayrılmamış	Ayrılmış	Ayrılmamış		
Nakit - yerli para	-	-	-	-	491.414	-
Nakit - yabancı para	-	-	-	-	1.454.070	-
Devlet tahvil/bono - yerli	-	-	-	-	-	-
Devlet tahvil/bono - diğer	-	-	-	-	-	-
Kamu kurum tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Kurumsal tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi	-	-	-	-	-	-
Diğer teminat	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	-	-	-	<b>1.945.484</b>	-

#### Kredi türevleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).



**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Merkezi karşı taraf (MKT)'a olan riskler**

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	KRA Sonrası Risk Tutarı	RAT	KRA Sonrası Risk Tutarı	RAT
<b>Nitelikli MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler</b>	361.297	7.938	241.784	5.281
MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	256.567	5.131	148.226	2.964
(i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	255.165	5.103	127.470	2.549
(ii) Diğer türev finansal araçlar	1.402	28	5.324	106
(iii) Repo-ters repo işlemleri, kredil menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-	15.432	309
(iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-	-	-
Ayrılmış başlangıç teminatı	28.350	-	22.880	-
Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-	-	-
Ödenmiş garanti fonu tutarı	76.380	2.807	70.678	2.317
Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-	-	-
<b>Nitelikli olmayan MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler</b>	-	-	-	-
MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	-	-	-	-
(i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	-	-	-	-
(ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-	-	-
(iii) Repo-ters repo işlemleri, kredil menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-	-	-
(iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-	-	-
Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-	-	-
Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-	-	-
Ödenmiş garanti fonu tutarı	-	-	-	-
Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-	-	-

**Menkul kıymetleştirme açıklamaları**

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

##### **X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)**

###### **Piyasa riski açıklamaları**

###### **Piyasa riskiyle ilgili kamuya açıklanacak niteliksel bilgiler**

Piyasa riski, alım satım portföyü kapsamında üstlenilen portföy veya pozisyonun finansal piyasalardaki faiz oranları, hisse senedi fiyatları, emtia fiyatları ve kurlardaki dalgalanmalardan kaynaklanan zarar etme ihtimalidir. Piyasa risk yönetiminin amacı uygun parametreler içinde bankanın maruz kalabileceği riskleri proaktif bir yaklaşımla yöneterek bankanın risk ararlı getirisini maksimize etmektir.

Faiz oranı, kur, hisse senedi fiyatı, emtia fiyatı piyasa riskinin temel unsurlarını oluşturmakta olup, bu risklerin sağlıklı şekilde kontrol edilebilmesi için para ve sermaye piyasalarında yapılan işlemlerin enstrüman, vade, para birimi, faizlendirme türü ve benzeri diğer parametreler açısından temerküz oluşturmayacak şekilde ve yarattığı risklilik düzeyi gözetilerek "iyi çeşitlendirilmiş" olarak yönetilmesi esastır. Ayrıca, piyasa riski yaratan finansal araçları ihraç edenlerin kredi değerliliği önemle gözetilmektedir.

Piyasa Riski; faiz ve/veya fiyatların dalgalanma düzeyi ve Riske Maruz Değer hesaplamaları gibi. kendi içinde tutarlı risk ölçüm ve kriterleri kullanılarak, kontrolün ifasına ilişkin uygun usuller tesis edilerek ve saptanmış bulunan risk limitlerine ve risk iştahına uyum gözlemlenmesi sureti ile yönetilir.

Piyasa riski ölçümü, izlenmesi ve raporlanması Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır. Piyasa riskinin hesaplanmasında Banka, BDDK Standart Metot ve Riske Maruz Değer (RMD) yaklaşımı olarak iki temel yaklaşımı kullanır.

Standart metot aylık olarak gerçekleştirilen sermaye yeterliliği hesaplamasında dikkate alınmaktadır. RMD yaklaşımında yapılan ölçümler ise günlük bazda gerçekleştirilmekte olup üst yönetime raporlanmaktadır. RMD hesaplamalarında Monte Carlo simülasyonu metodu kullanılmaktadır.

RMD modeli, %99 güven aralığı ve 1 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmakta olup modelin doğruluğu geriye dönük testlerin (backtesting) uygulanmasıyla sağlanır. Söz konusu test, hesaplanan Riske Maruz Değer ile gerçekleşen zararların karşılaştırılmasına dayanır. Ayrıca, gerçekleşme ihtimali düşük. ancak zarar boyutu büyük olabilecek olayların Riske Maruz Değer üzerindeki etkilerini saptamaya yönelik stres testleri uygulanır.

Risk Yönetimi Müdürlüğü faaliyetlerinin yanısıra Bankanın Hazine Kontrol Birimi tarafından da günlük pozisyonlara ve limit kullanım durumlarına ilişkin olarak üst yönetime raporlamalar yapılmaktadır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Piyasa riski-standart yaklaşımı**

		<b>Risk Ağırlıklı Tutarlar (RAT)</b>	
		<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>
	Dolaysız (peşin) ürünler	-	-
1	Faiz oranı riski (genel ve spesifik)	257.862	245.825
2	Hisse senedi riski (genel ve spesifik)	-	-
3	Kur riski	1.111.963	331.163
4	Emtia riski	-	-
	Opsiyonlar	-	-
5	Basitleştirilmiş yaklaşım	-	-
6	Delta-plus metodu	-	162
7	Senaryo yaklaşımı	-	-
8	Menkul kıymetleştirme	-	-
<b>9</b>	<b>Toplam</b>	<b>1.369.825</b>	<b>577.150</b>

**Operasyonel risk açıklamaları****Operasyonel riske ilişkin olarak kamuya açıklanacak hususlar**

Banka'da Operasyonel Riske Esas Tutar. "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"e istinaden Temel Gösterge Yöntemi kullanılarak yılda bir kez ölçülmektedir.

	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>Toplam/Pozitif BG yılı sayısı</b>	<b>Oran (%)</b>	<b>Toplam</b>
<b>Brüt gelir</b>	1.028.394	1.512.177	1.541.203	1.360.591	15	204.089
<b>Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12.5)</b>						<b>2.551.109</b>

	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>Toplam/Pozitif BG yılı sayısı</b>	<b>Oran (%)</b>	<b>Toplam</b>
<b>Brüt gelir</b>	758.586	1.028.394	1.512.177	1.099.719	15	164.958
<b>Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12.5)</b>						<b>2.061.973</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### X. Risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Bankacılık hesaplarındaki faiz oranı riski açıklamaları

Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik kapsamında aylık olarak hesaplanıp raporlanmaktadır.

##### Banka'nın, farklı para birimlerine göre bölünmüş olarak, söz konusu yönetmelik uyarınca faiz oranlarındaki dalgalanmalardan doğan ekonomik değer farkları

Cari Dönem		Uygulanan Şok (+/- x baz puan)	Kazançlar/Kayıplar	Kazançlar/Özkaynaklar- Kayıplar/Özkaynaklar
Para Birimi				
1	TL	+500/(400) baz puan	(230.463)/223.105	(%2,63)/%2,54
2	Avro	+200/(200) baz puan	81.243/20.836	%0,93/%0,24
3	ABD Doları	+200/(200) baz puan	(477.883)/178.020	(%5,45)/%2,03
<b>Toplam (Negatif Şoklar İçin)</b>			<b>421.961</b>	<b>%4,81</b>
<b>Toplam (Pozitif Şoklar İçin)</b>			<b>(627.103)</b>	<b>(%7,15)</b>

Önceki Dönem		Uygulanan Şok (+/- x baz puan)	Kazançlar/Kayıplar	Kazançlar/Özkaynaklar - Kayıplar/Özkaynaklar
Para Birimi				
1	TL	+500/(400) baz puan	(157.080)/144.247	(%2,08)/%1,91
2	Avro	+200/(200) baz puan	57.159/(4.926)	%0,76/(%0,07)
3	ABD Doları	+200/(200) baz puan	(258.991)/276.863	(%3,42)/%3,66
<b>Toplam (Negatif Şoklar İçin)</b>			<b>416.184</b>	<b>%5,50</b>
<b>Toplam (Pozitif Şoklar İçin)</b>			<b>(358.912)</b>	<b>(%4,74)</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar

###### 1.a Nakit değerler ve T.C. Merkez Bankası hesabı:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	17	-	25	-
TCMB	2.227	1.021.382	484	803.528
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.244</b>	<b>1.021.382</b>	<b>509</b>	<b>803.528</b>

###### 1.b T.C. Merkez Bankası hesabı:

	Cari Dönem <sup>(1)</sup>		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	2.227	10.138	484	7.461
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	-	-	-
Diğer <sup>(2)</sup>	-	1.011.244	-	796.067
<b>Toplam</b>	<b>2.227</b>	<b>1.021.382</b>	<b>484</b>	<b>803.528</b>

<sup>(1)</sup> "T.C. Merkez Bankası" hesabına 546 TL tutarında beklenen zarar karşılığı ayrılmıştır (31 Aralık 2019: 429 TL).

<sup>(2)</sup> Yabancı para yükümlülüklerine ilişkin olarak TCMB nezdinde bloke tutulan zorunlu karşılık tutarıdır.

TCMB'nin 2005/1 sayılı Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği gereğince, bankalar anılan tebliğde belirtilen TP ve YP yükümlülükleri için TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedirler. Zorunlu karşılıklar, iki haftada bir Cuma günleri itibarıyla hesaplanarak 14 günlük dilimler halinde tesis edilmektedir. TCMB 2 Mayıs 2015 tarihli yayınlanan talimat ile birlikte, 5 Mayıs 2015 tarihinden itibaren ABD Doları cinsinden tesis edilen zorunlu karşılıklara, rezerv opsiyonlarına ve serbest hesaplara faiz ödemeye başlamıştır. 21 Eylül 2018 tarihinden geçerli olmak üzere Türk lirası cinsinden tesis edilen zorunlu karşılıklara faiz/nema ödenmektedir.

Türk lirası cinsinden tesis edilen zorunlu karşılıklara, 27 Kasım 2020 tarihinden geçerli olmak üzere yüzde 12 oranında faiz/nema uygulanır. Kredi büyümesine göre farklılaşma 27/11/2020 tarihli ve 31317 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2020/17 sayılı Tebliğ ile yürürlükten kaldırılmıştır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın 2011/11 ve 2011/13 sayılı "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ'leri uyarınca Türk Lirası ve yabancı para yükümlülükleri üzerinden aşağıda belirtilen oranlar üzerinden Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Zorunlu Karşılık oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Türk Lirası Yükümlülükler Zorunlu Karşılık Oranları (%)	
Orjinal Vade	Zorunlu Karşılık Oranı
Müstakrizlerin fonları	6
1 Yıla Kadar Vadeli (1 Yıl Dahil)	6
1-3 Yıl Arası Vadeli (3 Yıl Dahil)	3.5
3 Yıldan Uzun Vadeli	1
Yabancı Para Yükümlülükler Zorunlu Karşılık Oranları (%)	
Orjinal Vade	Zorunlu Karşılık Oranı
Müstakrizlerin fonları	19
1 Yıla Kadar Vadeli (1 Yıl Dahil)	21
1-2 Yıl Arası Vadeli (2 Yıl Dahil)	16
2-3 Yıl Arası Vadeli (3 Yıl Dahil)	11
3-5 Yıl Arası Vadeli (5 Yıl Dahil)	7
5 Yıldan Uzun Vadeli	5

##### 2. Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

###### 2.a. Teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan menkul değerler:

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

###### 2.b Repo işlemine konu edilen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan menkul değerler:

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın repo işlemine konu edilen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### 2.c Türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

Türev Finansal Varlıklar <sup>(1)</sup>	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	64.966	1.283	44.124	163
Swap İşlemleri	547.727	455.454	609.108	231.423
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	-	4.070	-	9.596
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>612.693</b>	<b>460.807</b>	<b>653.232</b>	<b>241.182</b>

<sup>(1)</sup> 262.669 TL tutarındaki Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar. "Türev Finansal Varlıklar" hesabında gösterilmiştir (31 Aralık 2019: 67.884 TL).

Banka TL cinsi sabit faiz oranlı aktiflerini ekonomik olarak riskten korunma stratejisinin bir parçası olarak, Banka'nın temerrüt riskinin referans olduğu çapraz para faiz swap işlemleri gerçekleştirmiştir. Bu swap anlaşmaları, Banka ile ilgili belli bir kredi temerrüt olayının (bir ödemesini gerçekleştirememesi durumu gibi) gerçekleşmesi durumunda, hem Banka hem de karşı kurum için söz konusu sözleşmelerin tahakkuk eden tutarları ve gelecek tüm ödemeleri de iptal edecek şekilde doğrudan kapama şartı taşımaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 145 milyon dolar nominal tutarındaki bu swapların piyasa reeskont değeri 426.221 TL olup, ortalama vadeleri 2021 ile 2023 yılları arasındadır.

### 2.d Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan krediler:

Net Defter Değeri	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Krediler	263.097	263.097

Beşinci bölüm I.16 nolu dipnotta belirtildiği üzere özel amaçlı şirkete kullanılan krediyi içermektedir. İlgili kredi TFRS 9 kapsamında gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan krediler olarak izlenmektedir.

Banka, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu kredinin gerçeğe uygun değerini güncel piyasa koşulları ve makroekonomik göstergeleri göz önünde bulundurarak yeniden değerlendirmiş olup, yılsonu itibarıyla finansal varlığın gerçeğe uygun değerinde bir değişiklik yapmamıştır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 3. Bankalar ve yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler

##### 3.a Bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem <sup>(1)</sup>		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar				
Yurtiçi	55.795	2.277	288	18.355
Yurtdışı	-	167.075	-	59.489
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>55.795</b>	<b>169.352</b>	<b>288</b>	<b>77.844</b>

<sup>(1)</sup> "Bankalar" hesabına 29 TL tutarında beklenen zarar karşılığı ayrılmıştır (31 Aralık 2019: 34 TL).

##### 3.b Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
AB Ülkeleri	30.517	1.779	-	-
ABD, Kanada	79.663	50.431	-	-
OECD Ülkeleri <sup>(1)</sup>	2.278	7.279	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-
Diğer	54.617	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>167.075</b>	<b>59.489</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<sup>(1)</sup> AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.



## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 4. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler

##### 4.a.1 Repo işlemine konu edilen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Devlet Tahvili	384.612	-	287.144	542.673
Hazine Bonosu	-	-	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	-	-	-
Banka Bonoları ve Banka Garantili Bonolar	-	-	-	-
Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>384.612</b>	<b>-</b>	<b>287.144</b>	<b>542.673</b>

##### 4.a.2 Teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

31 Aralık 2020 itibarıyla, teminat olarak gösterilen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların tamamı T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilen finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu kıymetlerin defter değeri 1.906.650 TL'dir.

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Hisse Senetleri	-	-	-	-
Bono, Tahvil ve Benzeri Men. Değ.	814.409	1.092.241	749.163	1.078.533
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>814.409</b>	<b>1.092.241</b>	<b>749.163</b>	<b>1.078.533</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 4. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler (devamı)

##### 4.b Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların başlıca türleri:

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların %36,83'ü devlet tahvili, %56,92'si Eurobond, %6,25'i de hisse senetleri ve diğer menkul kıymetlerden oluşmaktadır (31 Aralık 2019: %48,6'sı devlet tahvili, %46,16'sı Eurobond, %5,78'i hisse senetleri).

##### 4.c Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	4.479.369	4.107.611
Borsada İşlem Gören	1.859.757	2.155.330
Borsada İşlem Görmeyen	2.619.612	1.952.281
Hisse Senetleri	151.626	104.490
Borsada İşlem Gören	45.011	30.556
Borsada İşlem Görmeyen	106.615	73.934
Değer Azalma Karşılığı (-)	31.730	47.938
Diğer	3.587	-
<b>Toplam</b>	<b>4.602.852</b>	<b>4.164.163</b>

Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar altında izlenen borsada işlem görmeyen hisse senetlerinin net defter değeri 94.202 TL'dir (31 Aralık 2019: 59.007 TL).

##### 5. Kredilere ilişkin açıklamalar

##### 5.a Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	294.689	-	251.238	-
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	294.689	-	251.238	-
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	-	-	-	-
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	917	-	740	-
<b>Toplam</b>	<b>295.606</b>	<b>-</b>	<b>251.978</b>	<b>-</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 5.b Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılanlar ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

##### 5.b.1 Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan krediler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
	Net Defter Değeri	Net Defter Değeri
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Krediler (*)	263.097	263.097

(\*) Beşinci bölüm 16 nolu dipnotta belirtildiği üzere özel amaçlı şirkete kullanılan krediyi içermektedir. İlgili kredi TFRS 9 kapsamında gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan krediler olarak izlenmektedir.

##### 5.b.2 Standart Nitelikli ve Yakın İzlemedeki krediler ile yeniden yapılandırılan Yakın İzlemedeki kredilere ilişkin bilgiler:

Cari Dönem <sup>(1)</sup>	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler		
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Sözleşme Koşullarında Değişiklik	Yeniden Finansman
İhtisas Dışı Krediler	32.985.589	513.781	2.872.574	857.773
İşletme Kredileri	4.821.651	291.707	939.890	857.773
İhracat Kredileri	695.026	-	99.724	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	5.315.675	-	-	-
Tüketici Kredileri	917	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-	-
Diğer	22.152.320	222.074	1.832.960	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>32.985.589</b>	<b>513.781</b>	<b>2.872.574</b>	<b>857.773</b>

(1) Banka hesap planında "İşletme Kredileri" altında gösterilen toplam 887.975 TL tutarındaki Satın Alma Kredileri, Filo Kiralama Kredileri, Refinansman Kredileri ve Portföy Devir Kredileri, "Yatırım" niteliği taşıması sebebiyle yukarıdaki dipnotta "Diğer" kategorisi altında gösterilmiştir.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)****5.b Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılanlar ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler (devamı)****5.b.2 Standart Nitelikli ve Yakın İzlemedeki krediler ile yeniden yapılandırılan Yakın İzlemedeki kredilere ilişkin bilgiler (devamı)**

	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler		
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Sözleşme Koşullarında Değişiklik	Yeniden Finansman
<b>Önceki Dönem <sup>(1)</sup></b>				
İhtisas Dışı Krediler	26.862.157	803.006	1.696.477	830.780
İşletme Kredileri	3.100.440	69.185	180.038	830.780
İhracat Kredileri	663.864	-	78.028	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	4.521.463	-	-	-
Tüketici Kredileri	740	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-	-
Diğer	18.575.650	733.821	1.438.411	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>26.862.157</b>	<b>803.006</b>	<b>1.696.477</b>	<b>830.780</b>

<sup>(1)</sup> Banka hesap planında "İşletme Kredileri" altında gösterilen toplam 4.660.356 TL tutarındaki Satın Alma Kredileri, Filo Kiralama Kredileri, Refinansman Kredileri ve Portföy Devir Kredileri, "Yatırım" niteliği taşıması sebebiyle yukarıdaki dipnotta "Diğer" kategorisi altında gösterilmiştir.

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı	421.695	-	172.668	-
Kredi Riskinde Önemli Artış	-	575.834	-	350.807

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)****5.c Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:**

	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler	
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar
<b>Cari Dönem (*)</b>			
Kısa Vadeli Krediler	3.995.403	102.680	99.724
İhtisas Dışı Krediler	3.995.403	102.680	99.724
İhtisas Kredileri	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	28.990.186	411.101	3.630.623
İhtisas Dışı krediler	28.990.186	411.101	3.630.623
İhtisas Kredileri	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-
<b>Önceki Dönem (*)</b>			
Kısa Vadeli Krediler	3.688.889	69.185	78.028
İhtisas Dışı Krediler	3.688.889	69.185	78.028
İhtisas Kredileri	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	23.173.268	733.821	2.449.229
İhtisas Dışı krediler	23.173.268	733.821	2.449.229
İhtisas Kredileri	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-

(\*) Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kredileri içermemektedir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 5.d Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
<b>Tüketici Kredileri-TP</b>	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli</b>	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Tüketici Kredileri-YP</b>	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Bireysel Kredi Kartları-TP</b>	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
<b>Bireysel Kredi Kartları-YP</b>	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
<b>Personel Kredileri-TP</b>	86	831	917
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	86	831	917
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-Döviz Endeksli</b>	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-YP</b>	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredi Kartları-TP</b>	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
<b>Personel Kredi Kartları-YP</b>	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>86</b>	<b>831</b>	<b>917</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 5.d Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler (devamı)

Önceki Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-YP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Personel Kredileri-TP	76	664	740
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	76	664	740
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Döviz Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Personel Kredi Kartları-YP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>76</b>	<b>664</b>	<b>740</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 5.e Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın kullandırmış olduğu taksitli ticari kredi ve kurumsal kredi kartı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 5.f Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kamu	777.998	942.805
Özel	36.451.719	29.249.615
<b>Toplam</b>	<b>37.229.717</b>	<b>30.192.420</b>

(\*) Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kredileri içermektedir.

##### 5.g Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurtiçi Krediler	37.096.778	30.080.280
Yurtdışı Krediler	132.939	112.140
<b>Toplam</b>	<b>37.229.717</b>	<b>30.192.420</b>

##### 5.h Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	729.154	545.560
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>729.154</b>	<b>545.560</b>



## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 5.i Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar veya temerrüt (Üçüncü Aşama) karşılıkları:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler için Ayrılanlar	401.917	184.323
Tahsili Şüpheli Krediler için Ayrılanlar	275.856	120.078
Zarar Niteliğindeki Krediler için Ayrılanlar	73.736	49.044
<b>Toplam</b>	<b>751.509</b>	<b>353.445</b>

##### 5.j Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (net):

##### 5.j.1 Donuk alacaklardan yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
<b>Cari Dönem</b>			
Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar	126.864	767.987	35.653
Yeniden Yapılandırılan Krediler	126.864	767.987	35.653
<b>Önceki Dönem</b>			
Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar	-	592.614	37.567
Yeniden Yapılandırılan Krediler	-	592.614	37.567

**TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)****5.j Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (net) (devamı)****5.j.2 Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:**

Cari Dönem	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
<b>Önceki Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>457.905</b>	<b>594.045</b>	<b>50.924</b>
Dönem İçinde İntikal (+)	412.925	28.236	11
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	104.973	29.569
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	104.973	29.569	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	239	31.229	1.535
Kayıttan Düşülen (-)	-	-	-
Satılan (-)	-	-	-
Kurumsal ve Ticari Krediler	-	-	-
Bireysel Krediler	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-
Diğer	-	-	-
Donuk alacaklara ilişkin kur farkları	(4.336)	177.570	666
<b>Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>761.282</b>	<b>844.026</b>	<b>79.635</b>
Karşılık (-)	401.917	275.856	73.736
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>359.365</b>	<b>568.170</b>	<b>5.899</b>

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)****5.j Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (net) (devamı)****5.j.2 Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler: (devamı)**

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
Önceki Dönem	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
<b>Önceki Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>22.719</b>	<b>522.165</b>	<b>47.490</b>
Dönem İçinde İntikal (+)	459.570	46.845	9.397
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	22.779	8.215
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	22.779	8.215	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	1.640	68.616	14.261
Kayıttan Düşülen (-) <sup>(1)</sup>	-	-	-
Satılan (-)	-	-	-
Kurumsal ve Ticari Krediler	-	-	-
Bireysel Krediler	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-
Diğer	-	-	-
Donuk alacaklara ilişkin kur farkları	35	79.087	83
<b>Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>457.905</b>	<b>594.045</b>	<b>50.924</b>
Karşılık (-)	184.323	120.078	49.044
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>273.582</b>	<b>473.967</b>	<b>1.880</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 5.j Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (net) (devamı)

	III.Grup	IV.Grup	V.Grup
	Tahsil İmkani Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
<b>Cari Dönem:</b>			
Dönem Sonu Bakiyesi	115.594	780.355	34.030
Karşılık Tutarı (-)	58.505	244.959	32.316
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>57.089</b>	<b>535.396</b>	<b>1.714</b>
<b>Önceki Dönem:</b>			
Dönem Sonu Bakiyesi	10.306	592.614	34.215
Karşılık Tutarı (-)	3.223	118.878	32.335
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>7.083</b>	<b>473.736</b>	<b>1.880</b>

##### 5.j.3 Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

##### 5.j.4 Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkani Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
<b>Cari Dönem (Net)</b>			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	761.282	844.026	79.635
Karşılık Tutarı (-)	401.917	275.856	73.736
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	359.365	568.170	5.899
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Krediler (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Krediler (Net)	-	-	-

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****5.j Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (net) (devamı)****5.j.3 Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler: (devamı)****5.j.4 Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi: (devamı)**

	<b>III. Grup</b>	<b>IV. Grup</b>	<b>V. Grup</b>
	<b>Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar</b>	<b>Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar</b>	<b>Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar</b>
<b>Önceki Dönem (Net)</b>			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	457.905	594.045	50.924
Karşılık Tutarı (-)	184.323	120.078	49.044
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	273.582	473.967	1.880
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Krediler (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Krediler (Net)	-	-	-

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 5.j Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (net) (devamı)

##### 5.j.5 Donuk alacaklar için hesaplanan faiz tahakkukları, reeskontları ve değerlendirme farkları ile bunların karşılıklarına ilişkin bilgiler:

	III.Grup	IV.Grup	V.Grup
	Tahsil İmkani Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
<b>Cari Dönem (Net)</b>	<b>(877)</b>	<b>120.999</b>	<b>599</b>
Faiz Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	(4.336)	177.570	666
Karşılık Tutarı (-)	(3.459)	56.571	67
<b>Önceki Dönem (Net)</b>	<b>7</b>	<b>62.652</b>	<b>75</b>
Faiz Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	7.728	90.769	83
Karşılık Tutarı (-)	7.721	28.117	8

##### 5.k Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için belirlenen tasfiye politikasının ana hatları:

Bankalarca Karşılık Ayrılacak Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Esas ve Usuller Hakkında Yönetmeliğin 13. maddesinde yer alan teminat unsurlarından bulunması halinde, bu unsurlar gerek idari gerek yasal girişimler sonucunda mümkün olan en kısa sürede paraya çevrilerek alacağın tasfiyesi sağlanmaktadır.

Teminat unsuru bulunmaması halinde ise, borçlu hakkında aciz vesikası temin edilse de, muhtelif dönemlerde yoğun istihbarat yapılarak ve sonradan edinilmiş mal varlığı tespitine çalışılarak hukuki takibe müracaat edilmektedir.

Yasal takip işlemleri öncesinde ve sonrasında; alacaklısı olunan firmanın mali bilgileri konusunda Banka'ca yapılacak incelemeler neticesinde yaşaması mümkün görülen ve ekonomiyeye kazandırılması halinde üretime katkıda bulunacağı kanaati hakim olan firmalarla ilgili olarak, anlaşma yolu ile alacağın tasfiyesine çaba harcanmaktadır.

##### 5.l Kayıttan düşme politikasına ilişkin açıklamalar:

Zarar niteliğindeki kredi veya alacağının karşılığında herhangi bir teminat bulunmamağaysa ve alacak tutarı, yapılacak hukuki takip için ödenmesi gereken vergi, resim, harç ve masrafa kıyasla daha küçükse Kredi İzleme Müdürlüğü'nün talebi ve Genel Müdürlüğü'nün onayı ile söz konusu alacak aktiften silinir.

Ancak alacağının karşılığında bir teminat bulunmağaysa her türlü hukuki takip icra edildikten sonra alacağın tahsil edilemeyen kısmı varsa rehin açığı belgesi ve akabinde aciz vesikası alınmak suretiyle aktifte kalan tutarların silinmesi yoluna gidilir.

27 Kasım 2019 tarih ve 30961 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" kapsamında, "Beşinci Grup-Zarar Niteliğindeki Krediler" olarak sınıflandırılan kredilerin, geri kazanılmasına ilişkin makul beklenti bulunmayan kısmı bilanço dışına çıkarılabilmektedir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarı ile Banka'nın aktiften silinen kredisi bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 6. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklara ilişkin açıklamalar

##### 6.a Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilen yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke edilen	828.156	32.812	737.176	26.554
Repo İşlemlerine Konu Olan	603.584	-	330.755	100.588
<b>Toplam</b>	<b>1.431.740</b>	<b>32.812</b>	<b>1.067.931</b>	<b>127.142</b>

##### 6.b İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Devlet Tahvili	3.083.059	2.585.160
Hazine Bonosu	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	-
<b>Toplam</b>	<b>3.083.059</b>	<b>2.585.160</b>

##### 6.c İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Borçlanma Senetleri</b>		
Borsada İşlem Görenler	2.719.902	2.285.894
Borsada İşlem Görmeyenler	363.157	299.266
Değer Azalma Karşılığı (-)	-	-
<b>Toplam</b>	<b>3.083.059</b>	<b>2.585.160</b>

##### 6.d İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıkların yıl içindeki hareketleri:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Dönem Başındaki Değer</b>	<b>2.585.160</b>	<b>2.154.941</b>
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	64.029	58.982
Yıl İçindeki Alımlar	149.670	433.812
Satış ve İtfa Yoluyla Elden Çıkarılanlar	1.577	195.251
Değer Azalma Karşılığı (-)	-	-
Faiz Gelir Tahakkuk ve Reeskontu	285.777	132.676
<b>Dönem Sonu Toplamı</b>	<b>3.083.059</b>	<b>2.585.160</b>

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklar" hesabına 3.195 TL tutarında beklenen zarar karşılığı ayrılmıştır (31 Aralık 2019: 3.360 TL)

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 7. İştiraklere ilişkin bilgiler (net)

##### 7.a İştiraklere ilişkin bilgiler:

	Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Bankanın Pay Oranı- Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka Risk Grubu Pay Oranı (%)
1	İş Faktoring A.Ş. (İş Faktoring)	İstanbul/Türkiye	21,75	100,00
2	İş Finansal Kiralama A.Ş. (İş Finansal)	İstanbul/Türkiye	29,46	58,23
3	İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (İş Girişim)	İstanbul/Türkiye	16,67	57,52
4	Terme Metal Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Terme)	İstanbul/Türkiye	17,83	18,76
5	Ege Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. (Ege Tarım)	İzmir/Türkiye	10,05	20,10

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri	
1	İş Faktoring	4.646.794	478.204	3.004	337.177	-	56.926	(23.452)	104.009
2	İş Finansal	12.762.218	1.719.238	22.844	884.338	-	198.772	84.106	798.024
3	İş Girişim	267.841	263.814	1.412	4.024	3	2.050	1.736	237.519
4	Terme <sup>(1)</sup>	27.745	5.172	1.548	-	-	(43)	(35)	-
5	Ege Tarım	17.740	16.667	8.073	-	-	2.504	2.459	2.123

<sup>(1)</sup> 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla verilmiştir. Önceki dönem kar/zarar tutarı ise 30 Eylül 2019 tarihi itibarıyla verilmiştir.

##### 7.b Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin hareket tablosu <sup>(2)</sup>:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Dönem Başı Değeri</b>	<b>464.919</b>	<b>428.490</b>
Dönem İçi Hareketler	158.850	36.429
Alışlar	-	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	-	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı/Azalışı <sup>(1)</sup>	158.850	36.429
Değer Azalma Karşılıkları (-)	-	-
<b>Dönem Sonu Değeri</b>	<b>623.769</b>	<b>464.919</b>
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

<sup>(1)</sup> Özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirme farklarını içermektedir.

<sup>(2)</sup> Tabloda 2.124 TL tutarındaki mali olmayan iştirakler yer almamaktadır (31 Aralık 2019: 1.976 TL)



## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 7. İştiraklere ilişkin bilgiler (net) (devamı)

###### *Cari dönem içinde elden çıkarılan iştirakler*

Cari dönem içinde Banka'nın elden çıkarılan iştiraki bulunmamaktadır.

###### *Cari dönem içinde satın alınan iştirakler*

Cari dönem içinde Banka'nın satın alınan iştiraki bulunmamaktadır.

##### 7.c Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	-	-
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	104.009	65.335
Leasing Şirketleri	475.792	355.955
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali İştirakler	43.968	43.629

##### 7.d Borsaya kote konsolide edilen iştirakler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurtiçi Borsalara Kote Edilenler	519.761	399.584
Yurtdışı Borsalara Kote Edilenler	-	-

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 8. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (net)

##### 8.a Bağlı ortaklıkların özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

Cari Dönem <sup>(1)</sup>	YF	TSKB GYO
<b>ÇEKİRDEK SERMAYE</b>		
Şirketin tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	63.500	500.000
Hisse senedi ihraç primleri	-	864
Yedek Akçeler	4.724	8.726
Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar/kayıplar	37.982	-
Net Dönem Kârı ile Geçmiş Yıllar Kârı	70.935	(44.950)
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (-)	459	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	723	28
<b>Çekirdek Sermaye Toplamı</b>	<b>175.959</b>	<b>464.612</b>
<b>İlave Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Katkı Sermaye</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ÖZKAYNAK</b>	<b>175.959</b>	<b>464.612</b>

<sup>(1)</sup> Söz konusu değerler 31 Aralık 2020 tarihli konsolidasyona esas finansal tablolardan alınmıştır.

Önceki Dönem <sup>(1)</sup>	YF	TSKB GYO
<b>ÇEKİRDEK SERMAYE</b>		
Şirketin tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	63.500	300.000
Hisse senedi ihraç primleri	-	593
Yedek Akçeler	3.681	8.683
Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar/kayıplar	19.994	-
Net Dönem Kârı ile Geçmiş Yıllar Kârı	30.802	1.568
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (-)	404	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	1.013	18
<b>Çekirdek Sermaye Toplamı</b>	<b>116.560</b>	<b>310.826</b>
<b>İlave Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Katkı Sermaye</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ÖZKAYNAK</b>	<b>116.560</b>	<b>310.826</b>

<sup>(1)</sup> Söz konusu değerler 31 Aralık 2019 tarihli konsolidasyona esas finansal tablolardan alınmıştır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 8. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (net) (devamı)

##### 8.a Bağlı ortaklıkların özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler (devamı)

Ödenmiş sermaye; esas sözleşmede Türk parası olarak belirtilen ve ticaret siciline tescil edilmiş bulunan sermaye tutarıdır. Ödenmiş sermaye enflasyon düzeltme farkı; özkaynak kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan farklardır. Olağanüstü yedekler; yıllık vergi sonrası kârdan yasal yedeklerin ayrılmasından sonra, genel kurul kararı uyarınca ayrılan yedek akçelerdir. Yasal yedekler, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi gereğince yıllık kardan ayrılan yedek akçelerdir. Banka'nın içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci çalışması yıllık bazda konsolide olarak yapılmaktadır. Konsolide edilen iştirakler ve bağlı ortaklıklar çalışmaya dahil edilmektedir.

##### 8.b Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ve İlgili Türkiye Muhasebe Standardı uyarınca konsolide edilmeyen bağlı ortaklık varsa konsolide edilmeme sebepleri ve asgari sermaye yükümlülüğüne tabi olmaları halinde yükümlülüğe ulaşmak için ihtiyaç duydukları toplam özkaynak tutarı:

Bağlı ortaklıklarından; TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ve TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş. mali bağlı ortaklık olmadığından dolayı konsolide edilmemektedir. Banka'nın konsolide edilmeyen bağlı ortaklıkları asgari sermaye yükümlülüğüne tabi değildir.

##### 8.c Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

	Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Banka'nın Pay Oranı- Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka Risk Grubu Pay Oranı (%)
1	TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. (TSKB GMD)	İstanbul/Türkiye	99,99	99,99
2	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. (YF)	İstanbul/Türkiye	95,78	98,51
3	TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (TSKB GYO)	İstanbul/Türkiye	89,13	89,95
4	TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş. (TSKB SD)	İstanbul/Türkiye	80,17	99,85

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 8. Bağılı ortaklıklara ilişkin bilgiler (net) (devamı)

##### 8.c Bağılı ortaklıklara ilişkin bilgiler (devamı)

		Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/ Zararı	Önceki Dönem Kâr/ Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	TSKB GMD <sup>(2)</sup>	27.698	23.719	1.410	1.559	-	5.437	3.901	23.719
2	YF <sup>(1)</sup>	1.083.746	177.141	12.589	70.845	1.638	44.352	16.575	169.668
3	TSKB GYO <sup>(1)</sup>	603.049	464.639	274	493	-	(45.781)	46.186	2.416.263
4	TSKB SD	2.352	2.080	104	374	-	(846)	92	1.313

<sup>(1)</sup> Konsolide edilen bağılı ortaklıklara ilişkin finansal veriler BDDK düzenlemelerine göre hazırlanmıştır.

<sup>(2)</sup> 30 Kasım 2020 tarihi itibarıyla verilmiştir. Önceki dönem kar/zarar tutarı ise 30 Kasım 2019 tarihi itibarıyla verilmiştir.

##### 8.d Konsolide edilen bağılı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu: <sup>(2)</sup>

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Dönem Başı Değeri</b>	<b>378.504</b>	<b>323.690</b>
Dönem İçi Hareketler	203.393	54.814
Alışlar <sup>(3)</sup>	185.542	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	-	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı/Azalışı <sup>(1)</sup>	17.851	54.814
Değer Azalma Karşılıkları (-)	-	-
<b>Dönem Sonu Değeri</b>	<b>581.897</b>	<b>378.504</b>
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

<sup>(1)</sup> Özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirme farklarını içermektedir.

<sup>(2)</sup> Tabloda 25.031 TL tutarındaki mali olmayan bağılı ortaklıklar yer almamaktadır (31 Aralık 2019: 21.368 TL)

<sup>(3)</sup> Banka 30 Kasım 2018 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, TSKB GYO A.Ş.'nin borsada işlem gören hisselerinden önümüzdeki bir yıl içerisinde 10 milyon TL nominal hisseye kadar alım kararı almış olup, bu program kapsamında alınan hisseler "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" hesabı altında takip edilmiştir. Alım işlemi tamamlanan hisseler Şubat 2020 tarihinde, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" hesabından "Bağılı Ortaklıklar" hesabına aktarılmıştır.

TSKB GYO tarafından yapılan 200.000.000-TL (tam tutar) tutarındaki sermaye artırım sonrasında Banka, 178.403 TL tutarında TSKB GYO hisse edinimi gerçekleştirmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 8. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (net) (devamı)

##### 8.d Bağlı ortaklıklara ilişkin hareket tablosu (devamı)

##### Cari dönem içerisinde elden çıkarılan bağlı ortaklıklar

Cari dönem içinde Banka'nın elden çıkarılan bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

##### Cari dönem içerisinde satın alınan bağlı ortaklıklar

23 Temmuz 2020 tarihli Banka Yönetim Kurulu toplantısında, Banka, hakim pay sahibi olduğu TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ("TSKB GYO")'nun finansal borcunun azaltılması ve gelişimine olumlu katkısı olacağı gerekçesiyle, TSKB GYO tarafından yapılması planlanan 200.000.000-TL (tam tutar) tutarındaki sermaye artırımına katılım kararı almıştır. Yapılan bu bedelli artış sonrasında Banka, 178.403 TL tutarında TSKB GYO hisse edinimi gerçekleştirmiştir.

Banka 26 Şubat 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, TSKB GYO A.Ş.'nin borsada işlem gören paylarından, taahhüt içermeyecek şekilde bir yıl içinde 12.5 Milyon TL nominal tutara kadar satın alınması, mevcut ve yeni alınacak payların sınıflandırılması ve gerektiğinde satılması konularında Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına karar vermiştir. Bu program kapsamında alınan hisseler "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" hesabı altında takip edilmektedir.

##### 8.e Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı yasal tutarlar:

Bağlı Ortaklıklar	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	-	-
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	-	-
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağlı Ortaklıklar	581.897	378.504

##### 8.f Borsaya kote konsolide edilen bağlı ortaklıklar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurtiçi Borsalara Kote Edilenler	412.229	265.505
Yurtdışı Borsalara Kote Edilenler	-	-

##### 9. Birlikte kontrol edilen ortaklıklara ilişkin bilgiler

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın birlikte kontrol edilen ortaklığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 10. Finansal kiralama alacaklarına ilişkin bilgiler (net)

##### 10.a Finansal kiralamaya yapılan yatırımların kalan vadelerine göre gösterimi:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yılda Az	26.059	23.546	36.531	34.243
1-4 Yıl Arası	102.489	92.826	93.678	85.056
4 Yılda Fazla	103.933	89.354	10.759	9.575
<b>Toplam</b>	<b>232.481</b>	<b>205.726</b>	<b>140.968</b>	<b>128.874</b>

"Finansal Kiralama Alacakları" hesabına 22.825 TL (31 Aralık 2019: 22.564 TL) tutarında beklenen zarar karşılığı ayrılmıştır.

##### 10.b Finansal kiralamaya yapılan net yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Brüt Finansal Kiralama Yatırımı</b>	<b>232.481</b>	<b>140.968</b>
Finansal Kiralamadan Kazanılmamış Finansal Gelirler (-)	26.755	12.094
İptal Edilen Kiralama Tutarları (-)	-	-
<b>Net Finansal Kiralama Yatırımı</b>	<b>205.726</b>	<b>128.874</b>

10.c Yapılan finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili olarak, koşullu kira taksitlerinin belirlenmesinde kullanılan kriterler, varsa, yenileme veya satın alma opsiyonları için mevcut koşullar ve sözleşme tutarlarının güncelleştirilmesi ve kira sözleşmesinin getirdiği kısıtlamalar, temerrüde düşülüp düşülmediği, sözleşmenin yenilenip yenilenmediği, yenilendiyse yenilenme şartları, yenilenmenin kısıtlama yaratıp yaratmadığı gibi hususlar ve kira sözleşmesinde yer alan diğer önemli hükümlerle ilgili genel açıklamalar:

Finansal kiralama sözleşmeleri 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu ilgili maddeleri uyarınca yapılmıştır. Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen yenileme ve kira sözleşmelerinden kaynaklanan kısıtlamalar bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 11. Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin açıklamalar

##### 11.a Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin pozitif farklar tablosu:

Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin 262.699 TL pozitif fark bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 67.884 TL).

31 Aralık 2020 itibarıyla, riskten korunma aracı olarak belirlenen türev finansal araçların sözleşme tutarları ve bilançoda taşınan net gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Sözleşme Tutarı	Aktif	Pasif	Sözleşme Tutarı	Aktif	Pasif
Swap Faiz İşlemleri	15.214.012	262.699	-	16.520.430	67.884	(16.545)
YP	15.214.012	262.699	-	16.520.430	67.884	(16.545)
TL	-	-	-	-	-	-
Swap Para İşlemleri	4.626.754	-	(154.049)	-	-	-
YP	4.626.754	-	(154.049)	-	-	-
TL	-	-	-	-	-	-

##### 11.a.1 Gerçeğe uygun değerden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Finansal Riskten Korunma Aracı	Finansal Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Korunan Varlığın Gerçeğe Uygun Değer Farkı <sup>(1)</sup>	Korunma Aracının Net Gerçeğe Uygun Değeri <sup>(1)</sup>		Gelir Tablosu Etkisi (Türev Finansal İşlemlerden Kar/Zarar)
					Aktif	Pasif	
Swap Faiz İşlemleri		Sabit Faizli İhraç Edilen Eurobond ve Greenbond	Faiz Riski	(184.285)	181.026	-	(3.259)
Swap Faiz İşlemleri		Sabit Faizli Kullanılan Krediler	Faiz Riski	(41.043)	40.450	-	(593)
Çapraz Para Swap İşlemleri		Sabit Faizli İhraç Edilen Eurobond	Faiz Riski	(54.959)	54.947	-	(11)

<sup>(1)</sup> Riskten korunma muhasebesine konu edilen korunan varlık ve korunan aracın gerçeğe uygun değeri, kredi riski ve birikmiş faiz harici net piyasa değeri olarak gösterilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 11. Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 11.a Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin pozitif farklar tablosu (devamı)

Önceki Dönem	Finansal Riskten Korunma Aracı	Finansal Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Korunan Varlığın Gerçeğe Uygun Değer Farkı <sup>(1)</sup>	Korunma Aracının Net Gerçeğe Uygun Değeri <sup>(1)</sup>		Gelir Tablosu Etkisi (Türev Finansal İşlemlerden Kar/Zarar)
					Aktif	Pasif	
	Swap Faiz İşlemleri	Sabit Faizli İhraç Edilen Eurobond ve Greenbond	Faiz Riski	16.960	69.500	(13.577)	72.883
	Swap Faiz İşlemleri	Sabit Faizli Kullanılan Krediler	Faiz Riski	(5.481)	4.597	-	(884)

<sup>(1)</sup> Riskten korunma muhasebesine konu edilen korunan varlık ve korunan aracın gerçeğe uygun değeri, kredi riski ve birikmiş faiz harici net piyasa değeri olarak gösterilmiştir



**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****12. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar**

Banka, maddi duran varlıkları içinde yer alan gayrimenkullerini TMS 16 kapsamında yeniden değerlendirme metodunu ile muhasebeleştirilmektedir. 2020 yılı için SPK ve BDDK tarafından yetkilendirilmiş ekspertiz firmalarına değerlendirme yaptırılmış olup, değerlendirme sonuçlarına göre gerçekleşen değer artışları ilgili hesaplarda muhasebeleştirilmiştir.

<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>Cari Yıl Girişler</b>	<b>Cari Yıl Çıkışlar</b>	<b>Yeniden Değerleme Artışı</b>	<b>Dönem Sonu Bakiyesi</b>
<b>Maliyet:</b>					
Gayrimenkul	52.290	-	-	10.481	62.771
Finansal Kiralama ile Edinilen MDV	-	-	-	-	-
Araçlar	1.750	-	-	-	1.750
Kullanım Hakkı Olan Menkuller - G.menkuller	40.824	2.037	-	-	42.861
Elden Çıkarılacak Kıymetler	-	-	-	-	-
Diğer	27.075	1.532	(271)	-	28.336
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>121.939</b>	<b>3.569</b>	<b>(271)</b>	<b>10.481</b>	<b>135.718</b>
<b>Birikmiş Amortisman:</b>					
Gayrimenkul	(260)	(179)	-	-	(439)
Finansal Kiralama ile Edinilen MDV	-	-	-	-	-
Araçlar	(185)	(323)	-	-	(508)
Kullanım Hakkı Olan Menkuller -G.menkuller	(10.253)	(11.901)	-	-	(22.154)
Elden Çıkarılacak Kıymetler	-	-	-	-	-
Diğer	(20.017)	(3.128)	248	-	(22.897)
<b>Toplam Birikmiş Amortisman</b>	<b>(30.715)</b>	<b>(15.531)</b>	<b>248</b>	<b>-</b>	<b>(45.998)</b>
<b>Değer Düşüş Karşılığı:</b>					
Gayrimenkul	-	-	-	-	-
Finansal Kiralama ile Edinilen MDV	-	-	-	-	-
Araçlar	-	-	-	-	-
Kullanım Hakkı Olan Menkuller-G.menkuller	-	-	-	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-
<b>Toplam Değer Düşüş Karşılığı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>91.224</b>	<b>(11.962)</b>	<b>(23)</b>	<b>10.481</b>	<b>89.720</b>

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****12. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)**

Önceki Dönem	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	Cari Yıl Girişler	Cari Yıl Çıkışlar	Yeniden Değerleme Artışı	Diğer	Dönem Sonu Bakiyesi
Maliyet:						
Gayrimenkul	52.249	41	-	-	-	52.290
Finansal Kiralama ile Edinilen MDV	2.330	-	(2.330)	-	-	-
Araçlar	672	1.615	(537)	-	-	1.750
Kullanım Hakkı Olan Menkuller-G.menkuller	-	40.824	-	-	-	40.824
Elden Çıkarılacak Kıymetler	-	-	-	-	-	-
Diğer	25.101	4.710	(2.736)	-	-	27.075
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>80.352</b>	<b>47.190</b>	<b>(5.603)</b>	-	-	<b>121.939</b>
Birikmiş Amortisman:						
Gayrimenkul	(24)	(236)	-	-	-	(260)
Finansal Kiralama ile Edinilen MDV	(2.221)	-	208	-	2.013	-
Araçlar	(632)	(90)	537	-	-	(185)
Kullanım Hakkı Olan Menkuller-G.menkuller	-	(10.253)	-	-	-	(10.253)
Elden Çıkarılacak Kıymetler	-	-	-	-	-	-
Diğer	(16.829)	(3.781)	2.606	-	(2.013)	(20.017)
<b>Toplam Birikmiş Amortisman</b>	<b>(19.706)</b>	<b>(14.360)</b>	<b>3.351</b>	-	-	<b>(30.715)</b>
Değer Düşüş Karşılığı:						
Gayrimenkul	-	-	-	-	-	-
Finansal Kiralama ile Edinilen MDV	-	-	-	-	-	-
Araçlar	-	-	-	-	-	-
Kullanım Hakkı Olan Menkuller-G.menkuller	-	-	-	-	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam Değer Düşüş Karşılığı</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>60.646</b>	<b>32.830</b>	<b>(2.252)</b>	-	-	<b>91.224</b>

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****13. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar****13.a Faydalı ömür veya kullanılan amortisman oranları:**

1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden, izleyen dönemlerde satın alınanlar ise satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer düşüş karşılıkları ayrılarak finansal tablolara yansıtılır. Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulurlar.

**13.b Kullanılan amortisman yöntemleri:**

Maddi olmayan duran varlıklar, normal amortisman yöntemi uygulanmak suretiyle, takribi ekonomik ömürleri süresince itfa edilmektedir.

**13.c Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları:**

	Cari Dönem Başı		Cari Dönem Sonu	
	Brüt Defter Değeri	Birikmiş İtfa Payı	Brüt Defter Değeri	Birikmiş İtfa Payı Tutarı
<b>Cari Dönem</b>				
Bilgisayar Yazılımları	7.960	(4.931)	9.756	(6.452)
	Önceki Dönem Başı		Önceki Dönem Sonu	
	Brüt Defter Değeri	Birikmiş İtfa Payı Tutarı	Brüt Defter Değeri	Birikmiş İtfa Payı Tutarı
<b>Önceki Dönem</b>				
Bilgisayar Yazılımları	6.607	(3.482)	7.960	(4.931)

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 13. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar

##### 13.d Dönem başı ve dönem sonu arasında aşağıda belirtilen bilgileri içeren hareket tablosu:

Cari Dönem	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	Cari Yıl Girişler	Cari Yıl Çıkışlar	Dönem Sonu Bakiyesi
Maliyet:				
Bilgisayar Yazılımları	7.961	2.334	(539)	9.756
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>7.961</b>	<b>2.334</b>	<b>(539)</b>	<b>9.756</b>
Birikmiş İtfa Payı:				
Bilgisayar Yazılımları	(4.931)	(2.060)	539	(6.452)
<b>Toplam Birikmiş İtfa Payı</b>	<b>(4.931)</b>	<b>(2.060)</b>	<b>539</b>	<b>(6.452)</b>
Değer Düşüş Karşılığı:				
Bilgisayar Yazılımları	-	-	-	-
<b>Toplam Değer Düşüş Karşılığı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>3.030</b>	<b>274</b>	<b>-</b>	<b>3.304</b>

Önceki Dönem	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	Cari Yıl Girişler	Cari Yıl Çıkışlar	Dönem Sonu Bakiyesi
Maliyet:				
Bilgisayar Yazılımları	6.607	1.540	(187)	7.960
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>6.607</b>	<b>1.540</b>	<b>(187)</b>	<b>7.960</b>
Birikmiş İtfa Payı:				
Bilgisayar Yazılımları	(3.482)	(1.636)	187	(4.931)
<b>Toplam Birikmiş İtfa Payı</b>	<b>(3.482)</b>	<b>(1.636)</b>	<b>187</b>	<b>(4.931)</b>
Değer Düşüş Karşılığı:				
Bilgisayar Yazılımları	-	-	-	-
<b>Toplam Değer Düşüş Karşılığı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>3.125</b>	<b>(96)</b>	<b>-</b>	<b>3.029</b>

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)**

#### **KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)**

##### **I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)**

##### **13. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)**

##### **13.e Finansal tabloların bütünü açısından önem arz eden bir maddi olmayan duran varlık bulunması durumunda, bunun defter değeri, tanımı ve kalan amortisman süresi:**

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın finansal tabloların bütünlüğü açısından önem arz eden bir maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### **13.f Varsa devlet teşvikleri kapsamında edinilen ve ilk muhasebeleştirmede rayiç değeri ile kaydedilmiş olan maddi olmayan duran varlıklar için tabloda yer alan hususlara ilişkin bilgi:**

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın devlet teşvikleri kapsamında edinilen maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### **13.g Devlet teşvikleri kapsamında edinilen ve ilk muhasebeleştirmede rayiç değeri ile kaydedilmiş olan maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıt tarihinden sonraki değerlemelerinin hangi yöntemle yapıldığı:**

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın devlet teşvikleri kapsamında edinilen maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### **13.h Kullanımında herhangi bir kısıtlama bulunan veya rehn edilen maddi olmayan duran varlıkların defter değeri:**

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın kullanımında herhangi bir kısıtlama bulunan veya rehn edilen maddi olmayan duran varlıkları bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### **13.i Maddi olmayan duran varlık edinimi için verilmiş olan taahhütlerin tutarı:**

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın maddi olmayan duran varlık edinimi için verilmiş olan taahhütleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### **13.j Yeniden değerlendirme yapılan maddi olmayan duran varlıklar için varlık türü bazında tablodaki açıklamalar:**

Bilanço tarihi itibarıyla Banka maddi olmayan duran varlıklarını yeniden değerlemeye tabi tutmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### **13.k Varsa, dönem içinde gider kaydedilen araştırma geliştirme giderlerinin toplam tutarı:**

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın dönem içinde gider kaydedilen araştırma geliştirme giderleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### **13.l Şerefiyeye ilişkin bilgiler:**

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın ilişikteki finansal tablolarında şerefiye bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### **13.m Şerefiyenin defter değerinin dönem başı, dönem sonu bakiyesi ve dönem içi hareketleri ile birlikte tablodaki bilgiler:**

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın ilişikteki finansal tablolarında şerefiye bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### **13.n Negatif şerefiyenin defter değerinin dönem başı, dönem sonu bakiyesi ve dönem içi hareketleri ile birlikte tablodaki bilgiler:**

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın ilişikteki finansal tablolarında negatif şerefiye bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### **14. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar**

Banka'nın yatırım amaçlı gayrimenkulü bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 15. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar

##### 15.a İndirilebilir geçici farklar, mali zarar ve vergi indirim ve istisnaları itibarıyla, bilançoya yansıtılan ertelenmiş vergi aktifi tutarı:

Banka finansal tablolarda uygulanan muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları ile vergi mevzuatı arasında "zamanlama farklarından" doğan farklar üzerinden ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü hesaplayarak ilişikteki finansal tablolara yansıtılmıştır.

<b>Ertelenmiş vergi varlığı:</b>	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>
Kredi komisyonları tahakkuk düzeltmesi	22.687	22.138
Karşılıklar	234.627	129.195
Çalışan hakları karşılığı	3.419	3.239
Menkul değerler	28.888	2.028
Diğer <sup>(1)</sup>	10.118	7.555
<b>Toplam Ertelenmiş Vergi Varlığı</b>	<b>299.739</b>	<b>164.155</b>
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü:</b>		
Türev işlemler reeskontu	(101.328)	(104.308)
Kaynak komisyonları tahakkuk düzeltmesi	(16.122)	(14.744)
Maddi duran varlıklar ekonomik ömür farkları	(561)	(772)
Diğer	(6.307)	(5.803)
<b>Toplam Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü</b>	<b>(124.318)</b>	<b>(125.627)</b>
<b>Net Ertelenmiş Vergi Varlığı</b>	<b>175.421</b>	<b>38.528</b>

<sup>(1)</sup> Diğer Kalemi içerisinde ayrıca, 8.209 TL tutarında riskten koruma muhasebesine ilişkin ertelenmiş aktifi bulunmaktadır.

	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>
1 Ocak itibarıyla Ertelenmiş Vergi Aktifi/(Pasifi) - Net	38.528	3.535
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	148.763	88.411
Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen Ertelenmiş Vergi	(11.870)	(53.418)
<b>Ertelenmiş Vergi Aktifi/(Pasifi) - Net</b>	<b>175.421</b>	<b>38.528</b>

##### 15.b Önceki dönemlerde üzerinden ertelenmiş vergi aktifi hesaplanmamış ve bilançoya yansıtılmamış indirilebilir geçici farklar ile varsa bunların geçerliliklerinin son bulunduğu tarih, mali zararlar ve vergi indirim ve istisnaları:

Önceki dönemlerde üzerinden ertelenmiş vergi aktifi hesaplanmamış ve bilançoya yansıtılmamış indirilebilir geçici farklar bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 15.c Ertelenmiş vergiler için ayrılan değer düşüş karşılıkları ile değer düşüş karşılıklarının iptal edilmesinden kaynaklanan ertelenmiş vergi aktifleri:

Ertelenmiş vergiler için ayrılan değer düşüş karşılıkları ile değer düşüş karşılıklarının iptal edilmesinden kaynaklanan ertelenmiş vergi aktifi bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

###### 16. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Dönem Başı Net Defter Değeri</b>	64.403	1
İktisap Edilenler	-	64.402
Değer Düşüklüğü (-)	-	-
<b>Dönem Sonu Net Defter Değeri</b>	<b>64.403</b>	<b>64.403</b>

Türk Telekomünikasyon A.Ş.'nin (Türk Telekom) ana hissedarı olan Ojer Telekomünikasyon A.Ş.'ye (OTAŞ) kredi sözleşmeleri tahtında sağlanmış borçların yeniden yapılandırılması için Bankanın da aralarında bulunduğu tüm kredi veren taraflar arasında mutabakata varıldığı ve OTAŞ'ın sahibi olduğu, Türk Telekom'un ihraç edilmiş sermayesinin %55'ini oluşturan ve mevcut kredilerin teminatını oluşturmak amacıyla rehin verilen 192.500.000.000 adet A Grubu payların kredi verenlerin tamamının doğrudan veya dolaylı ortak olduğu Türkiye Cumhuriyeti'nde kurulmuş özel amaçlı bir şirket tarafından devralınarak işlem tamamlanmıştır. Bu kapsamda kurulmuş olan LYY Telekomünikasyon A.Ş.'ye Banka %1,6172 oranında ve 64.403 TL tutarında iştirak etmiştir. Banka bu iştirakini, TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler Standardı kapsamında değerlendirmiştir (31 Aralık 2019: 64.403 TL).

###### 17. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler

###### 17.a Bilançonun diğer aktifler kalemi, nazım hesaplarda yer alan taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşmıyor ise bunların en az %20'sini oluşturan alt hesapların isim ve tutarları:

Bilançonun diğer aktifler kalemi nazım hesapta yer alan taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### II. Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar

###### 1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler

###### 1.a Mevduatın vade yapısı:

Banka, mevduat kabulüne yetkili değildir.

###### 1.b Mevduat sigortası kapsamında bulunan ve mevduat sigortası limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

Banka, mevduat kabulüne yetkili değildir.

###### 1.c Merkezi yurtdışında bulunan bankanın Türkiye'deki şubesinde bulunan tasarruf mevduatı, merkezin bulunduğu ülkede sigorta kapsamında olup olmadığı:

Banka, mevduat kabulüne yetkili değildir.

## TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### II. Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

###### 1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler (devamı)

###### 1.d Mevduat sigortası kapsamında bulunmayan tasarruf mevduatı:

Banka, mevduat kabulüne yetkili değildir.

###### 2. Türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu

Türev Finansal Borçlar <sup>(1)</sup>	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	63.711	1.253	41.025	142
Swap İşlemleri	262.653	389.244	235.908	181.127
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	-	4.070	-	9.596
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>326.364</b>	<b>394.567</b>	<b>276.933</b>	<b>190.865</b>

<sup>(1)</sup> 154.049 TL Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar (31 Aralık 2019: 16.545 TL), "Türev Finansal Yükümlülükler" hesabında gösterilmiştir.

###### 3. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler

###### 3.a Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin genel bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	29.000	241.726	493.500	412.684
Yurtdışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	90.985	31.935.252	122.030	25.318.717
<b>Toplam</b>	<b>119.985</b>	<b>32.176.978</b>	<b>615.530</b>	<b>25.731.401</b>

###### 3.b Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	29.000	200.816	-	132.621
Orta ve Uzun Vadeli	90.985	31.976.162	615.530	25.598.780
<b>Toplam</b>	<b>119.985</b>	<b>32.176.978</b>	<b>615.530</b>	<b>25.731.401</b>



## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### II. Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 3. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler (devamı)

##### 3.c İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Nominal	-	7.701.750	-	5.916.000
Maliyet	-	7.657.597	-	5.884.485
Defter Değeri	-	8.021.275	-	6.023.450

Banka, 300 milyon Amerikan Doları tutarında 5 yıl vadeli yeşil ve sürdürülebilir projelerin finansmanına yönelik tahvil ihracı gerçekleştirmiştir. İtfa tarihi 18 Mayıs 2021 olan sabit faizli, 5 yıl vadeli tahvillerin faiz oranı %5,048 kupon oranı ise %4,875 olarak belirlenmiştir.

Banka, 16 Ocak 2018 tarihi itibarıyla nominal tutarı 350 milyon Amerikan Doları, itfa tarihi 16 Ocak 2023 olan %5,608 oranında sabit faizli, 5 yıl vadeli ve 6 ayda bir kupon ödemeli borçlanma aracı ihraç etmiştir.

Banka, 23 Ocak 2020 tarihi itibarıyla 400 milyon Amerikan Doları tutarında Eurobond ihracı gerçekleştirmiştir. İtfa tarihi 23 Ocak 2025 olan sabit faizli, 5 yıl vadeli ve 6 ayda bir kupon ödemeli borçlanma aracının faiz oranı %6 olarak belirlenmiştir.

##### 3.d Banka'nın yükümlülüklerinin yoğunlaştığı alanlara ilişkin ilave açıklamalar:

Banka, normal bankacılık faaliyetleri kapsamında kendisini fonlamayı repo ve alınan krediler ile sağlamaktadır. Banka'nın fon kaynaklarını özellikle yurtdışından YP cinsinden alınan krediler ile YP ve TL cinsinden repo işlemlerinden sağlanan fonlar oluşturmaktadır. Repo işlemlerinden sağlanan fonlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar <sup>(1)</sup>	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Yurtiçi İşlemlerden	636.503	323.705	369.379	216.152
Mali Kurum ve Kuruluşlar	608.519	-	320.343	-
Diğer Kurum ve Kuruluşlar	27.241	318.268	48.417	211.791
Gerçek Kişiler	743	5.437	619	4.361
Yurtdışı İşlemlerden	6	-	5	446.020
Mali Kurum ve Kuruluşlar	-	-	-	446.020
Diğer Kurum ve Kuruluşlar	2	-	2	-
Gerçek Kişiler	4	-	3	-
<b>Toplam</b>	<b>636.509</b>	<b>323.705</b>	<b>369.384</b>	<b>662.172</b>

<sup>(1)</sup> 85.027 TL tutarındaki Bankalararası Para Piyasalarına Borçlar'a ilişkin detay bu tabloda yer almamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 4. Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi. bilanço toplamının %10'unu aşılırsa. bunların en az %20'sini oluşturan alt hesapların isim ve tutarları

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### II. Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 5. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler (net)

##### 5.a Finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar:

Banka'nın finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 5.b Faaliyet kiralaması işlemlerine ilişkin açıklamalar:

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın 2 adet genel merkez binası ile 1 adet şubesi, 10 adet binek otomobil ve 314 adet bilgisayar faaliyet kiralama işlemine konudur. (31 Aralık 2019: 2 adet genel merkez binası ile 1 adet şubesi, 11 adet binek otomobil ve 177 adet bilgisayar faaliyet kiralama işlemine konudur). Cari dönemde, faaliyet kiralaması işlemlerine ilişkin TFRS 16 kapsamında Banka'nın 26.425 TL yükümlülüğü bulunmaktadır.

##### 5.c Satış ve geri kiralama işlemlerinde kiracı ve kiralayan açısından, sözleşme koşulları ve sözleşmenin özellikli maddelerine ilişkin açıklamalar:

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın satış ve geri kiralama işlemi bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 6. Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin negatif farklar tablosu

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı <sup>(1)</sup>	-	154.049	-	16.545
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Yurt Dışında Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	<b>154.049</b>	-	<b>16.545</b>

<sup>(1)</sup> Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Yükümlülükler, "Türev Finansal Borçlar" hesabında gösterilmiştir.

##### 7. Karşılıklara ilişkin açıklamalar

##### 7.a Dövizde endeksli krediler ve finansal kiralama alacakları anapara kur azalış karşılıkları:

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın dövizde endeksli krediler kur farkı azalış karşılığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 7.b Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler üçüncü aşama beklenen zarar karşılıkları veya gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıkları:

Banka'nın 1.220 TL tutarında tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler üçüncü aşama beklenen zarar karşılığı bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 838 TL). Banka'nın 31.962 TL tutarında gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılığı bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 23.857 TL).

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)**

#### **KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)**

##### **II. Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)**

###### **7. Karşılıklara ilişkin açıklamalar (devamı)**

###### **7.c Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:**

###### **7.c.1 Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler:**

Bilanço tarihi itibarıyla ekonomide ve piyasalarda meydana gelebilecek muhtemel gelişmeler dikkate alınarak ihtiyatlılık prensibi dahilinde 220.000 TL tutarında serbest karşılık bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 220.000 TL).

###### **7.c.2 İzin, kıdem tazminatlarına ilişkin yükümlülükler:**

Banka, çalışan hakları karşılığını TMS 19'da belirtilen aktüeryal değerlendirme yöntemini kullanarak hesaplayıp finansal tablolarına yansıtmıştır.

Banka, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 13.406 TL (31 Aralık 2019: 11.864 TL) tutarında kıdem tazminatı karşılığını finansal tablolara yansıtmıştır. Banka, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 3.690 TL (31 Aralık 2019: 2.860 TL) toplam izin yükümlülüğünü finansal tablolarında çalışan hakları karşılığı kalemi içinde göstermiştir.

1 Ocak 2020 sonrasında oluşan 3.469 TL tutarında aktüeryal kazanç revize TMS 19 standardı uyarınca özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2019: 940 TL aktüeryal kayıp).

###### **Emeklilik haklarından doğan yükümlülükler**

Raporun Üçüncü Bölüm, Muhasebe Politikaları, XV. Çalışanların Haklarına İlişkin Yükümlülüklerle İlişkin Açıklamalar notunda detaylı olarak açıklandığı gibi, Banka'nın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla emeklilik haklarından doğan yükümlülükleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

###### **Sosyal Güvenlik Kurumu'na istinaden kurulan sandıklar için yükümlülükler**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

###### **Banka çalışanları için emeklilik sonrası hak sağlayan her çeşit vakıf, sandık gibi örgütlenmelerin yükümlülükleri**

Banka'nın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla TSKB A.Ş. Memur ve Müstahdemleri Yardım ve Emekli Vakfı sandığının devre esas yükümlülüklerinin peşin değeri bağımsız bir aktüer tarafından aktüeryal varsayımlar kullanılarak hesaplanmış ve aktüerin 18 Ocak 2021 tarihli raporuna göre, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla karşılık ayrılmasını gerektiren teknik veya fiili açık tespit edilmemiştir.

Bu çerçevede, Sandık'ın devre esas yükümlülükleri için 3. Bölüm XVI nolu "Çalışanların Haklarına İlişkin Yükümlülükler"e ilişkin muhasebe politikalarında izah edilen Kanun hükümleri dikkate alınarak, vakıf senedinde bulunan ve devre esas yükümlülüklerin dışında kalan diğer sosyal haklar ve ödemeler ile çalışanlara verilen sağlık faydaları için 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Banka'nın yükümlülüğü bulunmamaktadır.

###### **7.c.3 Diğer karşılıkların, karşılıklar toplamının %10'unu aşması halinde aşımaya sebep olan kalemler ve tutarları:**

Bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### II. Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 8. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar

##### 8.a Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

##### 8.a.1 Vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
<b>Kurumlar Vergisi ve Ertelenmiş Vergi</b>				
Ödenecek Kurumlar Vergisi	135.147	-	67.604	-
Ertelenmiş Vergi Borcu	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>135.147</b>	<b>-</b>	<b>67.604</b>	<b>-</b>

##### 8.a.2 Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ödenecek Kurumlar Vergisi	135.147	67.604
Menkul Sermaye İradı Vergisi	1.557	337
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	-	-
BSMV	8.201	6.865
Kambiyo Muameleleri Vergisi	-	-
Ödenecek Katma Değer Vergisi	581	430
Diğer	2.344	2.054
<b>Toplam</b>	<b>147.830</b>	<b>77.290</b>

##### 8.a.3 Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	-	-
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	54	45
İşsizlik Sigortası-İşveren	107	90
Diğer	-	-
<b>Toplam</b>	<b>161</b>	<b>135</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### 8. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar (Devamı)

###### 8.b Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın ertelenmiş vergi borcu bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 9. Satış amaçlı tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları hakkında açıklamalar:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 10. Banka'nın kullandığı sermaye benzeri borçlanma araçlarının sayısı, vadesi, faiz oranı, borçlanma aracının alacaklısı olan kuruluş ve varsa, hisse senedine dönüşürme opsiyonuna ilişkin detaylı açıklamalar ile sermaye benzeri kredilere ilişkin bilgiler:

Banka, 28 Mart 2017 tarihi itibarıyla nominal tutarı 300 milyon Amerikan Doları, itfa tarihi 29 Mart 2022 olan %7,625 oranında sabit faizli, 6 ayda bir kupon ödemeli sürdürülebilir sermaye benzeri borçlanma aracı ihraç etmiştir. Bahse konu borçlanma aracının dönem sonu itibarıyla değeri 2.299.503 TL'dir.

İlave Ana Sermaye Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçları	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	-	-	-
Katkı Sermaye Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçları	-	2.299.503	-	1.830.045
Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	2.299.503	-	1.830.045
<b>Toplam</b>	-	<b>2.299.503</b>	-	<b>1.830.045</b>

##### 11. Özkaynaklara ilişkin bilgiler

###### 11.a Ödenmiş sermayenin gösterimi:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Hisse Senedi Karşılığı	2.800.000	2.800.000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

## TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### II. Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 11. Özkaynaklara ilişkin bilgiler (devamı)

**11.b Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı:**

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye Sistemi	2.800.000	4.500.000

##### 11.c Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler:

26 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar doğrultusunda, cari dönem içerisinde Banka'nın sermaye artışı bulunmamaktadır, Genel Kurul Kararı çerçevesinde 2019 yılı kârının yedeklere aktarılmasına karar verilmiştir.

28 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar doğrultusunda, cari dönem içerisinde Banka'nın sermaye artışı bulunmamaktadır, Genel Kurul Kararı çerçevesinde 2018 yılı kârının yedeklere aktarılmasına karar verilmiştir.

##### 11.d Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 11.e Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar:

Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhüdü bulunmamaktadır.

##### 11.f Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, özkaynak üzerindeki tahmini etkileri:

Banka'nın geçmiş dönem gelirleri, kârlılığı ve likiditesi ile gelecek dönemlerdeki projeksiyonlar Bütçe Planlama Müdürlüğü tarafından takip edilmekte, kârlılık ve likidite gibi göstergeleri etkileyen faiz, kur ve vade değişimlerinin muhtemel etkileri senaryo analizleri ile tahmin edilmektedir.

Banka faaliyetlerini kârlılıkla sürdürmekte ve dönem kârlılarının büyük bölümünü sermaye artırımını veya yedeklere aktarım şeklinde özkaynaklar içinde muhafaza etmektedir.

##### 11.g Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler:

Banka'nın sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyaz bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****II. Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****11. Özkaynaklara ilişkin bilgiler (devamı)****11.h Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
<b>İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan</b>	<b>147.014</b>	-	<b>42.262</b>	-
<b>GUD Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV</b>	<b>26.535</b>	<b>123.093</b>	<b>67.613</b>	<b>(3.357)</b>
Değerleme Farkı	(13.317)	123.093	46.899	(3.357)
Kur Farkı	39.852	-	20.714	-
<b>Toplam</b>	<b>173.549</b>	<b>123.093</b>	<b>109.875</b>	<b>(3.357)</b>

**11.i Yasal yedeklere ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem	Önceki Dönem
I. Tertip Kanuni Yedek Akçe	338.153	303.070
II. Tertip Kanuni Yedek Akçe	-	-
Özel Kanunlar Gereği Ayrılan Yedek Akçeler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>338.153</b>	<b>303.070</b>

**11.j Olağanüstü yedeklere ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Genel Kurul Kararı Uyarınca Ayrılan Yedek Akçe	1.805.526	1.062.711
Dağıtılmamış Kârlar	-	-
Birikmiş Zararlar	-	-
Yabancı Para Sermaye Kur Farkı	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.805.526</b>	<b>1.062.711</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### III. Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar

###### 1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar

###### 1.a Gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütlerinin türü ve miktarı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Vadeli Aktif Değerler Alım-Satım Taahhütleri	100.091	21.404
Hisse Aracılık Alım-Satım İşlem Taahhütleri	71.665	5.638
Teminat Mektubu Taahhütleri	43.380	94.264
İştirak ve Bağlı Ortaklık Sermaye İştirak Taahhütleri <sup>(1)</sup>	127.172	96.782
Diğer	336.108	222.589
<b>Toplam</b>	<b>678.416</b>	<b>440.677</b>

<sup>(1)</sup> Banka'nın, Avrupa Yatırım Fonu (European Investment Fund - EIF) tarafından oluşturulması planlanan Türkiye Büyüme ve İnovasyon Fonu (Turkish Growth and Innovation Fund - TGIF) adıyla kurulan fonun hisselerinden satın almayı taahhüt ettiği kalan tutar ile Banka'nın TSKB Sürdürülebilirlik A.Ş.'nin nakit sermaye artırımına ilişkin sermaye katılım taahhüt tutarını içermektedir.

###### 1.b Aşağıdakiler dahil nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

###### 1.b.1 Garantiler, Banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler :

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın açmış olduğu akreditiflerin, aval ve kabullerin toplamı 2.852.676 TL'dir (31 Aralık 2019: 2.728.688 TL).

###### 1.b.2 Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler :

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın vermiş olduğu teminat mektupları toplamı 2.086.164 TL'dir (31 Aralık 2019: 1.819.030 TL).

###### 1.c Gayrinakdi kredilerin toplamı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	1.322.994	1.816.074
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	175.971	189.405
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	1.147.023	1.626.669
Diğer Gayrinakdi Krediler	3.615.846	2.731.644
<b>Toplam</b>	<b>4.938.840</b>	<b>4.547.718</b>



**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****III. Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar (devamı)****1.d Gayrinakdi kredilerin sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:**

	Cari Dönem				Önceki Dönem			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	-	-	-	-	-	-	-	-
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-	-	-
Ormançılık	-	-	-	-	-	-	-	-
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	-	-
Sanayi	352.591	99	4.254.936	92	446.093	99	3.875.939	94
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	-	-	-	-	29.417	1
İmalat Sanayi	128.238	36	2.777.836	60	224.957	50	2.312.722	56
Elektrik, Gaz, Su	224.353	63	1.477.100	32	221.136	49	1.533.800	37
İnşaat	1.900	1	28.167	1	3.013	1	27.637	1
Hizmetler	1.568	-	299.678	7	1.630	-	193.406	5
Toptan ve Perakende Ticaret	-	-	162	-	-	-	3.947	-
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	210.766	5	-	-	115.344	3
Ulaştırma ve Haberleşme	1.253	-	-	-	1.138	-	-	-
Mali Kuruluşlar	249	-	88.750	2	96	-	74.115	2
Gayrimenkul ve Kiralama Hizm.	66	-	-	-	396	-	-	-
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>356.059</b>	<b>100</b>	<b>4.582.781</b>	<b>100</b>	<b>450.736</b>	<b>100</b>	<b>4.096.982</b>	<b>100</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### III. Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 1.e I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

	I inci Grup				II nci Grup			
	Cari Dönem		Önceki Dönem		Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	345.763	4.577.658	440.863	4.083.632	5.854	5.123	6.547	13.350
Teminat Mektupları <sup>(1)</sup>	345.763	1.730.105	440.863	1.368.294	5.854	-	6.547	-
Aval ve Kabul Kredileri	-	170.915	-	190.447	-	-	-	-
Akreditifler	-	2.676.638	-	2.524.891	-	5.123	-	13.350
Cirolar	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	-	-	-	-	-	-	-	-

<sup>(1)</sup> III., IV., V. Grupta takip edilen teminat mektubu tutarları sırasıyla 361 TL, 2.914 TL, 1.167 TL'dir.

##### 2. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar

Banka'nın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, vadeli döviz, para ve faiz swap işlemlerinin dökümü döviz cinsi bazında ve TL cinsinden karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem	Vadeli Alım	Vadeli Satım	Swap Alım	Swap Satım	Opsiyon Alım	Opsiyon Satım	Diğer Alım	Diğer Satım	Risken Korunma Amaçlı
TL	283.382	268.566	264.164	4.368.419	71.485	71.485	-	-	-
ABD Doları	172.698	185.079	12.646.784	8.493.442	67.482	67.482	-	-	17.414.512
Avro	221.041	221.032	4.290.135	4.082.914	-	-	-	-	2.426.254
Diğer	-	-	149.341	151.674	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>677.121</b>	<b>674.677</b>	<b>17.350.424</b>	<b>17.096.449</b>	<b>138.967</b>	<b>138.967</b>	-	-	<b>19.840.766</b>

Önceki Dönem	Vadeli Alım	Vadeli Satım	Swap Alım	Swap Satım	Opsiyon Alım	Opsiyon Satım	Diğer Alım	Diğer Satım	Risken Korunma Amaçlı
TL	1.359.615	1.355.680	523.843	2.618.503	444.061	443.961	-	-	-
ABD Doları	1.067.693	1.068.050	12.393.207	7.923.738	259.855	259.855	-	-	16.520.430
Avro	268.272	268.400	3.282.915	5.217.682	184.034	184.034	-	-	-
Diğer	-	-	147.015	157.687	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.695.580</b>	<b>2.692.130</b>	<b>16.346.980</b>	<b>15.917.610</b>	<b>887.950</b>	<b>887.850</b>	-	-	<b>16.520.430</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### III. Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

#### 2. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar (devamı)

	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı	Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı	Sözleşmede Belirlenen Türev Ürün Tutarının TL Karşılığı	Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı	Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı	Sözleşmede Belirlenen Türev Ürün Tutarının TL Karşılığı
<b>Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Araçlar</b>						
Swap Para Alım Satım İşlemleri	626.317	340.386	13.997.617	663.399	286.807	13.567.336
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	376.864	311.511	20.449.256	177.133	130.228	18.697.254
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	66.249	64.964	1.351.798	44.287	41.167	5.387.710
Para-Faiz Alım Satım Opsiyonları	4.070	4.070	277.934	9.596	9.596	1.775.800
Diğer	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.073.500</b>	<b>720.931</b>	<b>36.076.605</b>	<b>894.415</b>	<b>467.798</b>	<b>39.428.100</b>

#### *Gerçeğe uygun değer riskinden korunma*

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisinde, Banka'nın 19.840.766 TL nominale sahip olan finansal riskten korunma amaçlı swap faiz ve para alım satım işlemleri bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 16.520.430 TL).

#### *Nakit akış riskinden korunma*

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, nakit akış riskinden korunma işlemleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

#### **3. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar**

Banka'nın kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan riski bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)**

#### **KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)**

##### **III. Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)**

##### **4. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:**

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın aleyhine açılmış 2.159 TL tutarında 41 adet dava bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 2.162 TL - 41 Adet).

Ticaret Kanunu ve Medeni Kanun hükümleri uyarınca kurulmuş olan "Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Vakfı"na (Vakıf), Banka tarafından yapılan ödemeler ve çalışanların yaptığı ödemelerle ilgili olarak Vergi Denetim Kurulu müfettişleri tarafından 2008-2011 yıllarını kapsayan bir inceleme yapılmıştır. Bu incelemeye göre Vakıf Senedi ve ilgili mevzuat çerçevesinde Banka'nın ödemekle yükümlü olduğu tutarların, ödemenin yapıldığı dönemde çalışan Vakıf üyeleri açısından ücret mahiyetinde bir menfaat olduğu, çalışan Vakıf üyelerinin ödemekle yükümlü olduğu tutarların ise ücret matrahından indirim konusu yapılmaması gerektiği, dolayısıyla söz konusu ödemeler üzerinden cezalı gelir vergisi stopajı/cezalı istihkaktan kesilen damga vergisi alınması gerektiği iddiasıyla vergi inceleme raporu düzenlenmiş ve bu rapora istinaden Banka'ya, söz konusu dönemlere ilişkin cezalı gelir vergisi/damga vergisi tarhiyatları yapılarak Banka'ya tebliğ edilen vergi cezası ihbarnameleri tutarı toplamı 17.325 TL'dir.

Konuya ilişkin yapılan hukuki değerlendirme sonucunda söz konusu tarhiyatlara karşı İstanbul, Ankara ve İzmir'de muhtelif vergi mahkemelerinde davalar açılmıştır. İlk derece vergi mahkemelerince, açılan davaların bir kısmı için Banka lehine, kalan kısmı için Banka aleyhine kararlar verilmiştir. Diğer taraftan, Banka aleyhine olan Mahkeme kararları ile ilgili olarak Banka tarafından, İdare aleyhine olan kararlarla ilgili olarak da İdare tarafından temyiz ve itiraz talebinde bulunulmuş olup, temyiz sürecinin tamamlanması beklenmektedir. İlk derece vergi mahkemelerinin Banka aleyhine olan kararlarıyla ilgili vergi ve ceza ihbarnameleri yasal sürece bağlı olarak İdare tarafından tahakkuk ettirilmiş ve Banka 31 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla 22.091 TL tutarında ödeme gerçekleştirmiştir.

Ayrıca benzer bir konu Banka'nın ana ortağı tarafından, Banka'nın ödemekle yükümlü olduğu paylara ilişkin olarak, bireysel başvuru yolu ile Anayasa Mahkemesine (AYM) intikal ettirilmiş olup, 21 Şubat 2015 tarih ve 29274 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 2014/6192 başvuru No'lu kararı ile yapılan tarhiyatların, kanunilik ilkesine aykırı olduğuna ve Banka'nın mülkiyet hakkının ihlal edildiğine hükmedilmiştir. Bu kararın Banka için de emsal teşkil ettiği değerlendirilmiş, ilgili döneme ait Banka'nın ödemekle yükümlü olduğu tutarlara isabet eden kısım olan 12.750 TL tutarında geçmiş dönemde gelir tahakkuku yapılmıştır.

Banka'nın Hukuk Bölümü'ne göre, Banka aleyhine açılan diğer davaların finansal tablolara önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

##### **5. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:**

Banka'nın gerçek ve tüzel kişiler, vakıflar, emeklilik sigortası fonları ve diğer kurumlar adına saklama veya plasmada bulunma gibi faaliyetleri bulunmamaktadır. Emanet alınan menkul değerlerin detayı nazım hesaplar tablosunda gösterilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### IV. Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

##### 1. Alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler

##### 1.a Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kredilerden Alınan Faizler <sup>(1)</sup>				
Kısa Vadeli Kredilerden	115.208	125.467	160.261	109.216
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	326.549	1.729.014	357.131	1.525.484
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	24.247	47.587	9.663	51.003
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>466.004</b>	<b>1.902.068</b>	<b>527.055</b>	<b>1.685.703</b>

<sup>(1)</sup> Kredilerden alınan komisyonlar faiz gelirleri içerisinde gösterilmiştir.

##### 1.b Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından <sup>(1)</sup>	72	-	7.101	-
Yurtiçi Bankalardan	13.255	3.200	25.667	20.828
Yurtdışı Bankalardan	1.423	4.032	1.417	6.472
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>14.750</b>	<b>7.232</b>	<b>34.185</b>	<b>27.300</b>

<sup>(1)</sup> TCMB'nin Türk Lirası olarak tesis edilen zorunlu karşılıklar ve ABD Doları cinsinden tesis edilen zorunlu karşılıklar. rezerv opsiyonlar ve serbest hesaplar için verdiği faizler "T.C. Merkez Bankasından" satırında gösterilmiştir.

##### 1.c Menkul değerlerden alınan faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	5	-	3	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	257.592	150.749	370.527	71.792
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	351.645	12.837	199.903	26.895
<b>Toplam</b>	<b>609.242</b>	<b>163.586</b>	<b>570.433</b>	<b>98.687</b>

Muhasebe politikalarında belirtildiği üzere, Banka menkul kıymet portföyünde bulunan Tüketici Fiyatlarına Endeksli devlet tahvillerinin değerlemesini ihraç tarihindeki referans endeks ile tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeksi baz alarak yapmaktadır. Değerlemede kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu kıymetlerin değerlemesi yıllık bilanço tarihindeki fiili endeks kullanılarak hesaplanmıştır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### IV. Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

###### 1. Alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler (devamı)

###### 1.d İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Faizler	27.073	18.588

###### 2. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler

###### 2.a Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	22.273	129.723	44.141	85.837
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	7.615	5.482	33.978	7.010
Yurtdışı Bankalara	14.658	124.241	10.163	78.827
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	1.455	432.219	2.794	505.634
<b>Toplam <sup>(1)</sup></b>	<b>23.728</b>	<b>561.942</b>	<b>46.935</b>	<b>591.471</b>

<sup>(1)</sup> Bankalara ve Diğer Kuruluşlara verilen komisyonlar, faiz giderleri içerisinde gösterilmiştir.

###### 2.b İştirak ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

###### 2.c İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler <sup>(1)</sup>	-	643.826	-	556.212

<sup>(1)</sup> İhraca ilişkin verilen komisyonlar, faiz giderleri içerisinde gösterilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### IV. Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 3. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	4.392	3.035
Diğer	-	47
<b>Toplam</b>	<b>4.392</b>	<b>3.082</b>

##### 4. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (net)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Kâr</b>	<b>4.523.458</b>	<b>3.354.753</b>
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	9.869	4.053
Türev Finansal İşlemlerden Kâr <sup>(1)</sup>	2.991.443	2.046.760
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	1.522.146	1.303.940
<b>Zarar (-)</b>	<b>(4.483.290)</b>	<b>(3.800.413)</b>
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	(2.747)	(2.733)
Türev Finansal İşlemlerden Zarar <sup>(1)</sup>	(3.097.341)	(2.600.057)
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	(1.383.202)	(1.197.623)

<sup>(1)</sup> 1.492.299 TL tutarında Türev işlemlere ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan kâr tutarı; "Türev Finansal İşlemlerden Kâr" içerisinde (31 Aralık 2019: 744.128 TL); (1.709.335) TL Türev işlemlere ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan zarar tutarı; "Türev Finansal İşlemlerden Zarar" içerisinde yer almaktadır (31 Aralık 2019: (1.186.618) TL).

##### 5. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Serbest Kalan Karşılıklar	1.997	27.199
Aktif Satışlarından Elde Edilen Gelirler	85	1.025
İştirak ve Bağlı Ortak Satışından	-	-
Gayrimenkullerin Satışından	-	106
Menkullerin Satışından	75	837
Diğer Aktiflerin Satışından	10	82
Diğer	3.807	3.388
<b>Toplam</b>	<b>5.889</b>	<b>31.612</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### IV. Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 6. Banka'nın beklenen kredi zarar karşılıkları

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları	884.842	416.769
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı (Birinci Aşama)	254.952	49.807
Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	230.386	143.607
Temerrüt (Üçüncü Aşama)	399.504	223.355
Menkul Değerler Değer Düşüş Karşılıkları	123.670	42.113
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	101.360	34.196
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	22.310	7.917
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar Değer Düşüş Karşılıkları	-	-
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-
Diğer	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.008.512</b>	<b>458.882</b>



## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### IV. Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

#### 7. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kıdem Tazminatı Karşılığı	5.011	1.155
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	15.531	14.360
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	2.060	1.636
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	29.302	24.604
TFRS 16 İstisnalarına İlişkin Kiralama Giderleri	1.312	1.108
Bakım ve Onarım Giderleri	818	836
Reklam ve İlan Giderleri	720	1.462
Diğer Giderler	26.452	21.198
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	-	-
Diğer <sup>(1)</sup>	26.792	33.080
<b>Toplam</b>	<b>78.696</b>	<b>74.835</b>

<sup>(1)</sup> 5.996 TL tutarında kurumlar vergisi hariç vergi ve harç giderlerini; 831 TL tutarında izin karşılıkları giderlerini içermektedir (31.12.2019: kurumlar vergisi hariç vergi ve harç giderleri: 12.504 TL; izin karşılıkları gideri: 541 TL).

#### 8. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklamalar

##### 8.a Hesaplanan cari vergi geliri ya da gideri ile ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin açıklamalar:

Hesaplanan cari vergi gideri 363.282 TL'dir (31 Aralık 2019: 280.993 TL gider). Ertelemiş vergi geliri 148.763 TL'dir (31 Aralık 2019: 88.411 TL gelir).

##### 8.b Geçici farkların oluşmasından veya kapanmasından kaynaklanan ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin açıklamalar:

Geçici farkların oluşmasından veya kapanmasından kaynaklanan ertelenmiş vergi geliri 148.763 TL'dir (31 Aralık 2019: 88.411 TL gelir).

##### 8.c Geçici fark, mali zarar ve vergi indirim ve istisnaları itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin açıklamalar:

Mali zarar ve vergi indirim ve istisnaları itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi geliri ya da gideri bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)**

#### **KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)**

##### **IV. Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)**

###### **9. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kâr/zararına ilişkin açıklama:**

Banka'nın 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap döneminde net kârı bir önceki dönem net kârına göre %5,57 oranında azalmıştır.

###### **10. Net dönem kâr/zararına ilişkin açıklama**

###### **10.a Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı:**

Banka olağan bankacılık işlemlerinden dolayı 3.266.501 TL faiz gelirleri, 1.267.018 TL faiz giderleri, 50.145 TL net ücret ve komisyon gelirleri elde etmiştir (31 Aralık 2019: 3.254.968 TL faiz gelirleri, 1.323.131 TL faiz giderleri, 29.758 TL net ücret ve komisyon gelirleri).

###### **10.b Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde belirtilir:**

Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan tahminlerde herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

###### **10.c Azınlık haklarına ait kâr/zarar:**

İlişikteki konsolide olmayan finansal tablolarda azınlık haklarına ait kâr/zarar bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

###### **11. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemlerin, gelir tablosu toplamının %10'unu aşması halinde bu kalemlerin en az %20'sini oluşturan alt hesaplar:**

Gelir tablosunda, yukarıda IV.7 numaralı dipnotta açıklanan diğer faaliyet giderleri dışında, gelir tablosu toplamının %10'unu aşan diğer kalemi bulunmamaktadır.

##### **V. Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar**

###### **1. Sermayeye ilişkin bilgiler**

Yasal kayıtlardaki ödenmiş nominal sermaye tutarı 2.800.000 TL olup, bilanço tarihi itibarıyla yasal yedek akçeler bakiyesi 338.153 TL, olağanüstü yedek akçeler bakiyesi 1.805.526 TL'dir.

###### **2. Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler**

Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler hesabında oluşan değişim, duran varlıklara ilişkin değerlendirme farkları, tanımlanmış fayda planlarına ilişkin aktüeryal kazanç, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar içerisinde yer alan ve piyasa değerleriyle değerlendirilen hisse senetlerine ilişkin değerlendirme farkları ile özkaynak yöntemi uygulanan iştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıkların söz konusu hesapta yer alan tutarlarının banka payı doğrultusunda hesaplanan değerlerini içermektedir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)**

#### **KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)**

##### **V. Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)**

##### **3. Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler**

Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler hesabında oluşan değişim, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar içerisinde yer alan hisse senetlerine ilişkin yabancı para kur farkları ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin değerlendirme farkları yer almaktadır.

##### **VI. Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar**

##### **1. Nakit akış tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar**

Cari dönemde elde edilen 10.620 TL tutarındaki diğer kazançlar, varlık satış gelirleri ve faiz dışı gelirlerden oluşmaktadır (31 Aralık 2019: 4.708 TL varlık satış gelirleri ve faiz dışı gelirler).

Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerde değişim öncesi faaliyet kârı içinde yer alan 433.872 TL tutarındaki diğer kalemi türev finansal işlem zararları, kıdem tazminatı karşılığı ve amortisman giderleri ödenen vergiler hariç, diğer faaliyet giderleri ile verilen ücret ve komisyonlar ve kambiyo kar/zararı gibi kalemlerden oluşmaktadır (31 Aralık 2019: (344.252) TL türev finansal işlem zararları, kıdem tazminatı karşılığı, amortisman giderleri ve ödenen vergiler hariç, diğer faaliyet giderleri ile verilen ücret ve komisyonlar ve kambiyo kar/zararı gibi kalemlerden oluşmaktadır).

Cari dönemde (275.434) TL tutarındaki diğer aktiflerdeki net artış/azalış kalemi (31 Aralık 2019: 138.668 TL) muhtelif alacaklar, diğer aktifler ve zorunlu karşılık kalemlerindeki değişimden oluşmaktadır.

Cari dönemde 522.081 TL tutarındaki diğer borçlar hesabı (31 Aralık 2019: 631.340 TL), müstakriz fonlar, muhtelif borçlar ve repo işlemlerinden sağlanan fonların değişiminden oluşmaktadır.

Cari dönemde döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 23.688 TL (31 Aralık 2019: 3.262 TL) olarak gerçekleşmiştir.

##### **2. İştirak, bağlı ortaklık ve diğer yatırımların elde edilmesinden kaynaklanan nakit akımına ilişkin bilgiler**

Banka, cari dönemde 1.532 TL tutarında menkul ve gayrimenkul yatırımı ile 2.334 TL maddi olmayan duran varlık yatırımı yapmıştır. Banka cari dönemde bağlı ortaklıklarının sermayesine 185.542 TL tutarında nakit katılım sağlamıştır.

Banka, önceki dönemde 6.366 TL tutarında menkul ve gayrimenkul yatırımı ile 1.540 TL maddi olmayan duran varlık yatırımı yapmıştır. Banka önceki dönemde bağlı ortaklıklarının sermayesine 400 TL tutarında nakit katılım sağlamıştır.

##### **İştirak, bağlı ortaklık ve diğer işletmelerin elden çıkarılmasına ilişkin bilgiler**

Banka'nın cari dönemde 108 TL tutarında menkul ve gayrimenkul satışı bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 3.277 TL).

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### VI. Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 3. Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler

Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem Başı	Önceki Dönem Başı
Nakit	25	23
Nakde Eşdeğer Varlıklar	599.560	1.202.087
<b>Toplam</b>	<b>599.585</b>	<b>1.202.110</b>

Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem Sonu	Önceki Dönem Sonu
Nakit	17	25
Nakde Eşdeğer Varlıklar	1.641.368	599.560
<b>Toplam</b>	<b>1.641.385</b>	<b>599.585</b>

##### 4. Banka'nın ya da Banka'nın konsolidasyona tabi ortaklıklarının elinde bulunan ancak, yasal sınırlamalar veya diğer nedenlerle Banka'nın ya da diğer ortaklıkların serbest kullanımında olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlık mevcudu ve ilgili açıklamalar

TC Merkez Bankası hesabında bulunan 1.011.244 TL (31 Aralık 2019: 796.067 TL) serbest olmayan anapara tutarı Banka'nın Türk Lirası ve yabancı para yükümlülükleri için yabancı para cinsinden tesis ettiği zorunlu karşılıklardır.

##### 5. Mali durum ve likidite ile ilgili ilave diğer bilgiler

##### 5.a Bankacılık faaliyetlerinde ve sermaye taahhütlerinin yerine getirilmesinde kullanılabilir olan henüz kullanılmamış borçlanma imkanlarına ve varsa bunların kullanımına ilişkin kısıtlamalar:

Bankacılık faaliyetlerinde ve sermaye taahhütlerinin yerine getirilmesinde kullanılabilir olan henüz kullanılmamış borçlanma imkanları üzerinde ve bunların kullanımına ilişkin kısıtlamalar bulunmamaktadır.

##### 5.b Mevcut bankacılık faaliyet kapasitesini sürdürebilmek için ihtiyaç duyulan nakit akışlarından ayrı olarak, bankacılık faaliyet kapasitesindeki artışları gösteren nakit akımı toplamı:

Mevcut bankacılık faaliyet kapasitesini sürdürebilmek için ihtiyaç duyulan nakit akışları günlük olarak takip edilmekte ve bankacılık faaliyet kapasitesindeki artışları gösteren nakit akımı toplamı bu kapsamda incelenmektedir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### VII. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklamalar

##### 1. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler

###### 1.a Cari dönem:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	545.560	27.938	118.394	-	39.529	-
Dönem Sonu Bakiyesi	729.154	515	294.689	-	24.747	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	26.930	143	10.764	-	1.912	-

###### 1.b Önceki dönem:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	437.232	262	102.776	-	59.858	-
Dönem Sonu Bakiyesi	545.560	27.938	118.394	-	39.529	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri <sup>(1)</sup>	17.827	761	7.453	-	3.578	-

<sup>(1)</sup> 31 Aralık 2019'a ait bilgileridir.

###### 1.c Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Banka mevduat kabulüne yetkili değildir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### VII. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 2. Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak. Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	-	364.732	-	-	-	131.758
Dönem Sonu	15.247	-	-	-	-	-
Toplam Kar/Zarar	(34.750)	(20.179)	-	-	(915)	(2.231)
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı	-	-	-	-	-	-
Dönem Sonu	-	-	-	-	-	-
Toplam Kar/Zarar	-	-	-	-	-	-

(\*) Önceki dönem 31 Aralık 2019'a ait bilgileri içermektedir.

##### 3. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar

Banka tarafından kilit yönetici personele cari dönemde sağlanan faydalar 15.422 TL dir (31 Aralık 2019: 14.181 TL).

##### VIII. Banka yurtiçi, yurtdışı kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar:

##### 1. Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin açıklamalar

	Sayı	Çalışan Sayısı	Bulunduğu Ülke	Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurtiçi şube	1	389			
Yurtdışı temsilcilikler	-	-			
Yurtdışı şube	-	-		-	-
Kıyı Bnk. Blg. Şubeler	-	-		-	-

##### 2. Banka'nın yurtiçinde ve yurtdışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesi durumunda konuya ilişkin açıklama

Cari dönemde, Banka yeni şube veya temsilcilik açmamış olup faaliyet gösteren şube ve temsilciliklerin organizasyonunda önemli bir değişiklik olmamıştır.

Önceki dönemde, Banka yeni şube veya temsilcilik açmamış olup faaliyet gösteren şube ve temsilciliklerin organizasyonunda önemli bir değişiklik olmamıştır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### ALTINCI BÖLÜM

#### DİĞER AÇIKLAMALAR

##### I. Banka'nın faaliyetlerine ilişkin diğer açıklamalar

##### 1.a Banka'nın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin özet bilgiler:

#### FITCH RATINGS

Uzun Vadeli Yabancı Para (İhraççı)	B+
Uzun Vadeli Yabancı Para (İhraççı) Görünüm	Negatif
Kısa Vadeli Yabancı Para (İhraççı)	B
Uzun Vadeli Yerel Para (İhraççı)	BB-
Uzun Vadeli Yerel Para (İhraççı) Görünüm	Negatif
Kısa Vadeli Yerel Para (İhraççı)	B
Destek Notu	4
Destek Notu Tabanı	B
Ulusal Not	AA
Ulusal Not Görünüm	Durağan
Sermaye Benzeri Borç Notu	B-
Finansal Kapasite Notu	b+

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 1 Eylül 2020 tarihinde Banka'nın kredi derecelendirme notları güncellemiştir.

## TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### ALTINCI BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Banka'nın faaliyetlerine ilişkin diğer açıklamalar (devamı)

##### 1.a Banka'nın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin özet bilgiler: (devamı)

#### MOODY'S

Referans Kredi Değerlendirme Notu	caa1
<b>Yabancı Para (İhraççı)</b>	
Uzun Vadeli	B3
Görünüm	Negatif
Kısa Vadeli	NP
<b>Yerel Para (İhraççı)</b>	
Uzun Vadeli	B3
Görünüm	Negatif
Kısa Vadeli	NP
<b>Öncelikli Teminatsız Borç - Yabancı Para (İhraççı)</b>	
Uzun Vadeli	B3
Görünüm	Negatif
Yabancı Para/Türk Parası MTN Notu:	(P) B3

Moody's tarafından TSKB kredi derecelendirme notları 18 Haziran 2019 tarihinde güncellenmiştir.

##### 1.b Banka'nın kurumsal yönetim derecelendirme notuna ilişkin bilgiler:

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu lisansı ile kurumsal yönetim derecelendirme faaliyetinde bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan inceleme sonucunda, 19 Ekim 2020 itibarıyla %95,64 (10 üzerinden 9,56) olarak teyit edilmiştir. "Pay Sahipleri", "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık", "Menfaat Sahipleri" ve "Yönetim Kurulu" ana başlıkları altında yapılan değerlendirme sonuçları; 10 üzerinden sırasıyla 9,51 (ağırlık: %25), 9,70 (ağırlık: %25), 9,85 (ağırlık: %15), 9,39 (ağırlık: %35) olarak korunmuştur.

#### II. Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar

Banka, 350 milyon ABD doları tutarında yurtdışı tahvil ihracı gerçekleştirmiştir. Satışı 14 Ocak 2021'de gerçekleşmiş olan sabit faizli, 5 yıl vadeli tahvilin itfa tarihi 14 Ocak 2026 ve kupon oranı %5,875 olarak belirlenmiştir.



## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### **YEDİNCİ BÖLÜM**

#### **BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

##### **I. Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklanması gereken hususlar**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren döneme ait düzenlenen konsolide olmayan finansal tabloları Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member Firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından denetime tabi tutulmuş olup, ve 1 Şubat 2021 tarihli denetim raporu konsolide olmayan finansal tabloların önünde sunulmuştur.

##### **II. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar**

Banka'nın faaliyetiyle ilgili olan, ancak yukarıdaki bölümlerde belirtilmeyen önemli bir husus ve gerekli görülen açıklama ve dipnotlar bulunmamaktadır.

## **BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

#### Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. Genel Kurulu'na

#### Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Sınırlı Olumlu Görüş

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş'nin ("Banka") ve konsolidasyona tabi ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar tablosu ve konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen hususun konsolide finansal tablolar üzerindeki etkisi haricinde, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, 1 Kasım 2006 tarihli ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından bankaların hesap ve kayıt düzenine ilişkin yayımlanan diğer düzenlemeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ("BDDK") genelge ve açıklamaları ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") hükümlerini içeren; "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı" na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar bölümünün 7 numaralı dipnotunda ele alındığı üzere, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan ilişikteki konsolide finansal tablolar, Banka yönetimi tarafından ekonomide ve piyasalarda meydana gelebilecek olumsuz gelişmelerin olası etkileri nedeniyle 220.000 Bin TL tutarında önceki yıllarda ayrılan serbest karşılığı içermektedir. TMS 37'nin muhasebeleştirme kriterlerini sağlamayan bu karşılık nedeniyle, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren döneme ait "geçmiş yıllar kar veya zararı" 220.000 Bin TL az gösterilmiştir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDDK tarafından 2 Nisan 2015 tarihli 29314 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Bağımsız Denetimi Hakkında Yönetmelik" ("BDDK Denetim Yönetmeliği") ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz. Tarafımızca; Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde açıklanan konuya ilâve olarak aşağıda açıklanan konular kilit denetim konuları olarak belirlenmiş ve raporumuzda bildirilmiştir:

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
<p><b>TFRS 9 “Finansal Araçlar” Standardının finansal tablolara etkisi ve finansal varlıklara ilişkin değer düşüklüğünün finansal tablolara alınması ile ilgili önemli açıklamalar</b></p> <p>Üçüncü bölüm dipnot IX’da açıklandığı üzere Banka, finansal varlıklar için beklenen kredi zararlarını TFRS 9 “Finansal Araçlar Standardına” göre finansal tablolarda hesaplamaktadır. Tarafımızca TFRS 9 finansal varlıklara ilişkin değer düşüşü karşılığının kilit denetim konusu olarak değerlendirilme sebepleri:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- TFRS 9 beklenen kredi zararları hesaplamasına tabi olan bilanço içi ve bilanço dışı finansal varlıkların finansal tablolar açısından önemli bakiye oluşturması</li><li>- TFRS 9 uygulamalarının karmaşık ve kapsamlı olması</li><li>- TFRS 9 standardı uyarınca finansal araçların sınıflandırılmasının Grup’un kullandığı iş modeline ve sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerine göre yapılması ve bu iş modelinin belirlenmesinde ve karmaşık sözleşmelerin nakit akış özelliklerinin tespitinde önemli yargılar kullanılabilmesi</li><li>- Grup, ilgili iş modeli kategorisine göre gerçeğe uygun değeri ile yansıtılan finansal varlıklarının gerçeğe uygun değerini, gerçeğe uygun değer ölçümünde gözlemlenebilir olmayan, önemli tahmin ve varsayım içeren finansal girdilerin bulunması nedeniyle Seviye 3’e göre belirlemesi</li><li>- Beklenen kredi zararlarının hesaplanması için yönetim tarafından oluşturulan politikaların mevzuat ve diğer uygulamalara gerekliliklerinin uygunluğuna ilişkin riskler taşıması</li><li>- TFRS 9 süreçlerindeki kontrol ortamının karmaşık ve yoğun olması</li><li>- Beklenen kredi zararlarında kullanılan tahmin ve varsayımların yeni, önemli ve karmaşık olması ve</li><li>- TFRS 9’un kapsamlı ve karmaşık açıklama gereklilikleridir.</li></ul>	<p>Mevcut denetim prosedürlerimizin yanı sıra denetim prosedürlerimiz:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Uygulanan muhasebe politikalarının TFRS 9’a, Grup’un geçmiş performansına, yerel ve global uygulamalara uygunluğunun değerlendirilmesi</li><li>- Beklenen kredi zararlarının hesaplanabilmesi için oluşturulan veya düzenlenen süreçler, sistemler, ve kontrollerin Bilgi Sistemleri ve Süreç Denetimi uzmanları tarafından incelenmesi ve test edilmesi</li><li>- Yönetim tarafından belirlenen anahtar muhakemeler ve tahminler ile beklenen zarar hesaplamasında kullanılan yöntemler, muhakemeler ve veri kaynaklarının makul olup olmadığının ve uygunluğunun, Covid 19 etkileri, standart gereklilikleri, sektör ve global uygulamalar gözetilerek değerlendirilmesi</li><li>- Finansal varlıkların sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışlarına yol açan sözleşmelerin belirlenmesinde kullanılan kriterlerin örneklem yoluyla test edilmesi ve Grup iş modeline uygunluğunun incelenmesi</li><li>- Grup’un finansal araçlarını sınıflandırma ve ölçümleme modellerinin (gerçeğe uygun değer hiyerarşisi Seviye 3 olarak belirlenen finansal araçlar) incelenmesi ve TFRS 9 standardı gereklilikleri ile karşılaştırılması</li><li>- Beklenen kredi zararlarının hesaplanması sürecinde belirlenen kredi riskindeki önemli artış, temerrüt tanımı, yeniden yapılandırma tanımı, temerrüt olasılığı, temerrüt halinde kayıp, temerrüt tutarı ve makro-ekonomik değişkenler ile ilgili temel ve önemli tahminlerin ve varsayımların finansal risk yönetimi uzmanları tarafından Grup’un geçmiş performansına, mevzuata ve gelecek ile ilgili tahmin yapılan diğer süreçlerine uygunluğunun değerlendirilmesi ile örneklem yoluyla seçilen kredi dosyalarının incelenmesi</li><li>- Beklenen kredi zararlarının hesaplanması sürecinde kullanılan bilgi setlerinin doğruluğu ve tamlığının değerlendirilmesi</li><li>- Beklenen kredi zararları hesaplamasının matematiksel doğrulamasının örneklem yoluyla detaylı test edilmesi</li><li>- Uzman görüşüne dayanan münferit değerlendirme yapılan finansal varlıklar için kullanılan varsayım ve tahminlerin değerlendirilmesini</li><li>- Model süreci sonrasında yapılan veya yapılması gereken güncellenmelerin gerekliliğinin ve doğruluğunun değerlendirilmesini</li><li>- TFRS 9 ile ilgili açıklamaların denetlenmesini içermektedir.</li></ul>

### **TSKB A.Ş. Memur ve Müstahdemleri Yardım ve Emekli Vakfı Sandığı ("Sandık")**

Ana Ortaklık Banka çalışanları, 506 Sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun Geçici 20. Maddesi uyarınca kurulan, resmi bir kararname ile tüzel kişileri ve vakıfları ayıran ve tüm vasıflı elemanlara emekli maaşı ile emeklilik sonrası yararlar sağlayan 'TSKB A.Ş. Memur ve Müstahdemleri Yardım ve Emekli Vakfı Sandığı'nın ("Sandık") üyesi konumundadır. Bağımsız Denetim Raporu'nun, Üçüncü Bölüm Dipnot XVII "Çalışanların Haklarına İlişkin Yükümlülüklerle İlişkin Açıklamalar" referanslı muhasebe politikaları dipnotunda da belirtildiği üzere, Banka'lar Sandıklarını, Sosyal Güvenlik Kurumu'na devredecektir ve bu devir tarihine karar verilmesi adına Bakanlar Kurulu yetkilendirilmiştir.

Ana Ortaklık Banka 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla TSKB A.Ş. Memur ve Müstahdemleri Yardım ve Emekli Vakfı sandığının devre esas yükümlülüklerinin peşin değeri bağımsız bir aktüer tarafından Kanun'da belirtilen aktüeryal varsayımlar kullanılarak hesaplanmış ve aktüerin 18 Ocak 2021 tarihli raporuna göre, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla karşılık ayrılmasını gerektiren teknik veya fiili açık tespit edilmemiştir.

Emekli Sandığı yükümlülüklerinin değerlemesi, devredilebilir sosyal yardımlara, iskonto oranlarına, maaş artışlarına, demografik varsayımlara, enflasyon oranı tahminlerine ve bireysel emeklilik planlarındaki herhangi bir değişikliğin etkisine dair uygun varsayımların belirlenmesine yönelik bir muhakeme gerektirmektedir. Ana Ortaklık Banka yönetimi, bu varsayımların değerlendirilmesi sürecinde, aktüer desteği almaktadır.

Yasa ve regülasyonların anahtar parametrelere ilişkin, hesaplamalarda kullanılan teknik oranın ve devredilebilir yükümlülüklerin tarihinin belirlenmesindeki öznel yaklaşımı nedeniyle bahsi geçen konu, kilit bir denetim konusudur.

Dönem içinde emeklilik yükümlülükleri ile çalışanların sosyal yardım planlarına ilişkin ve çalışanlara sağlanan faydaların hesaplanmasında değişikliğe yol açabilecek yönetmelik ve düzenlemelerde önemli değişiklikler olup olmadığı değerlendirilmiştir. Aktüeryal varsayımların uygunluğunu ve harici aktüer tarafından yapılan hesaplamaları değerlendirmek üzere denetim ekibimizin bir parçası olan aktüer uzmanından destek alınmıştır. Bununla birlikte; Ana Ortaklık Banka'nın, Vakıf için hesaplanan fiili ve teknik açık hesaplamasının doğruluğu ve yeterliliği üzerinde durulmuştur.

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Türev Finansal Araçlar

Vadeli döviz alım ve vadeli döviz satım işlemleri, para ve faiz swap işlemleri, para ve faiz opsiyonları, para ve faiz futures işlemleri ve diğer tüm türev finansal araçlar, bilançoda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınmakla beraber, gerçeğe uygun değerleri sürekli yeniden değerlemeye tabi tutulmaktadır. İlgili tutarların detayı Beşinci Bölüm Dipnot I.2.c "Türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar" ve Beşinci Bölüm Dipnot II.2 "Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu" dipnotlarında açıklanmıştır.

Türev finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin uygulanması ve varsayımlar ve tahminlerin kullanılması yoluyla belirlenir. Türev finansal araçların önemi, kullanılan tahminlerdeki belirsizlik nedeniyle, tarafımızca bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmektedir.

Denetim prosedürlerimiz, işleme karşı taraflardan yazılı mutabakat temin edilip ilgili türev işleminin detaylarının mutabakatla karşılaştırılmasını içermektedir. Örneklem olarak seçilen türev finansal araçların gerçeğe uygun değer çalışması kontrolleri, denetim ekibimizin bir parçası olan değerlendirme uzmanları tarafından gerçekleştirilmiştir. Banka'nın değerlemede kullandığı temel girdiler, piyasa veri sağlayıcılarından alınan fiyatlarla karşılaştırılmıştır.

Mevcut denetim prosedürlerimize ek olarak süreçte, türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin ölçülmesine ilişkin Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") gereksinimleri de dikkate alınmıştır.

### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı süreçte işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere ve BDDK Denetim Yönetmeliği'ne uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere ve BDDK Denetim Yönetmeliği'ne uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Banka'nın iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Banka'nın sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Banka'nın sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Banka'nın 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Banka esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yaşar Bivas'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



1 Şubat 2020  
İstanbul, Türkiye



**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.'NİN**  
**31/12/2020 TARİHİ İTİBARIYLA HAZIRLANAN YIL SONU KONSOLİDE FİNANSAL RAPORU**

Adres : Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı/İstanbul  
Telefon : (212) 334 51 97  
Faks : (212) 334 52 34  
E-Site : [www.tskb.com.tr](http://www.tskb.com.tr)  
E-Posta : [ir@tskb.com.tr](mailto:ir@tskb.com.tr)

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide finansal rapor aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır:

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ"e göre hazırlanan yıl sonu konsolide finansal rapor aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır:

- ANA ORTAKLIK BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- ANA ORTAKLIK BANKANIN KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARI
- İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- KONSOLİDASYON KAPSAMINDAKİ GRUP'UN MALİ BÜNYESİNE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- DİĞER AÇIKLAMALAR
- BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu finansal rapor çerçevesinde finansal tabloları konsolide edilen bağlı ortaklıklarımız, iştiraklerimiz ve birlikte kontrol edilen ortaklıklarımız aşağıdadır:

**Bağlı Ortaklıklar**

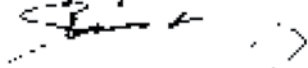
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.  
TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.  
Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.

**İştirakler**

İş Finansal Kiralama A.Ş.  
İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.  
İş Faktoring A.Ş.

Bu raporda yer alan konsolide finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe **bin Türk Lirası** cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.


1 Şubat 2021



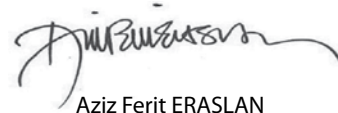
H. Ersin ÖZİNCE  
Yönetim Kurulu  
Başkanı



Mahmut MAGEMİZOĞLU  
Denetim Komitesi Başkanı



Ece BÖRÜ  
Yönetim Kurulu Üyesi ve  
Genel Müdür



Aziz Ferit ERASLAN  
Finansal Raporlamadan  
Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı



Gamze YALÇIN  
Denetim Komitesi Üyesi



Tolga SERT  
Mali Kontrol  
Bölüm Müdürü

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad/Unvan : Ayşe Nazlıca/Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü  
Tel No: : (212) 334 51 94

## İÇİNDEKİLER

Sayfa No

### BİRİNCİ BÖLÜM

#### Genel Bilgiler

II. Ana ortaklık Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	346
II. Ana ortaklık Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	346
III. Ana Ortaklık Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar	347
IV. Ana ortaklık Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	348
V. Ana ortaklık Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	348
VI. Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yönteme dahil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama	348
VII. Ana ortaklık Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller	349
VII. Ana ortaklık Banka'nın kamuya açıklama yükümlülüğüne uyma ve söz konusu açıklamaların doğruluğu, sıklığı ve uygunluğunun değerlendirilmesine ilişkin yazılı politikaları	349

### İKİNCİ BÖLÜM

#### Konsolide Finansal Tablolar

I. Bilanço	350
II. Nazım hesaplar tablosu	352
III. Kar veya zarar tablosu	354
IV. Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	355
V. Özkaynaklar değişim tablosu	356
VI. Nakit akış tablosu	358
VII. Kar Dağıtım Tablosu	359

### ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

#### Muhasebe Politikaları

I. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	360
II. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	361
III. Konsolide edilen ortaklıklara ilişkin bilgilerin sunumu	362
IV. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	362
V. Bağılı Ortaklıklar ve İştiraklere İlişkin Açıklamalar	363
VI. Faiz gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	363
VII. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	364
VIII. Finansal araçlara ilişkin açıklamalar	364
IX. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	369
X. Finansal araçların netleştirilmesine, bilanço dışı bırakılmasına ve yeniden yapılandırılmasına ilişkin açıklamalar	373
XI. Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	375
XII. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	375
XIII. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	376
XIV. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	376
XV. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	377
XVI. Karşılıklar ve koşullu yükümlülükler ile ilişkin açıklamalar	379

	Sayfa No
XVII. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	380
XVIII. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	381
XIX. Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	382
XX. İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	382
XXI. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	382
XXII. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	382
XXIII. Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	383
<b>DÖRDÜNCÜ BÖLÜM</b>	
<b>Mali Bünyeye ve Risk Yönetimine İlişkin Bilgiler</b>	
I. Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar	385
II. Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar	392
III. Konsolide kur riskine ilişkin açıklamalar	406
IV. Konsolide faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar	408
V. Konsolide hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar	413
VI. Konsolide likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar	415
VII. Konsolide kaldıraç oranına ilişkin açıklamalar	422
VIII. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	425
IX. Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar	427
X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar	428
<b>BEŞİNCİ BÖLÜM</b>	
<b>Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar</b>	
I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	454
II. Konsolide bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar	489
III. Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	500
IV. Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	508
V. Konsolide özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	514
VI. Konsolide nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	515
VII. Ana ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklamalar	517
VIII. Ana ortaklık Banka'nın yurtiçi, yurtdışı kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar	518
<b>ALTINCI BÖLÜM</b>	
<b>Diğer Açıklamalar</b>	
I. Ana ortaklık Banka'nın faaliyetlerine ilişkin diğer açıklamalar	519
II. Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar	520
<b>YEDİNCİ BÖLÜM</b>	
<b>Bağımsız Denetim Raporu</b>	
I. Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklanması gereken hususlar	520
II. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	520

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BİRİNCİ BÖLÜM

#### GENEL BİLGİLER

##### I. Ana ortaklık Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihesi

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin ("Ana ortaklık Banka") kurulmasına 12 Mayıs 1950 tarih ve 3/11203 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararıyla izin verilmiş, söz konusu karar 12 Mayıs 1950 tarihli T.C. Başbakanlık Muamelat Umum Müdürlüğü Kararlar Müdürlüğü tarafından yayımlanmıştır.

Ana ortaklık Banka'nın statüsü 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nda yer alan sınıflamaya göre "Kalkınma ve Yatırım Bankası"dır. Ana ortaklık Banka'nın "Mevduat Kabul Etme" yetkisi bulunmamaktadır. Ana ortaklık Banka'nın kuruluş tarihinden bugüne kadar Kalkınma ve Yatırım Bankası statüsünde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

##### II. Ana ortaklık Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama

Ana ortaklık Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortağı, Türkiye İş Bankası A.Ş.'dir. Ana ortaklık Banka'nın sermayedarları aşağıda belirtilmiştir:

<b>Cari Dönem</b>	<b>Pay</b>	<b>Pay</b>	<b>Ödenmiş</b>	<b>Ödenmemiş</b>
<b>Ad Soyad/Ticari Unvanı</b>	<b>Tutarları</b>	<b>Oranları(%)</b>	<b>Paylar</b>	<b>Paylar</b>
T. İş Bankası A.Ş. Grubu	1.425.781	50,92	1.425.781	-
T. Vakıflar Bankası T.A.O.	234.570	8,38	234.570	-
Merkezi Kayıt Kuruluşu Nezdinde Saklanan Diğer Şirket ve Şahıslar	1.139.649	40,70	1.139.649	-
<b>Toplam</b>	<b>2.800.000</b>	<b>100,00</b>	<b>2.800.000</b>	<b>-</b>
<b>Önceki Dönem</b>	<b>Pay</b>	<b>Pay</b>	<b>Ödenmiş</b>	<b>Ödenmemiş</b>
<b>Ad Soyad/Ticari Unvanı</b>	<b>Tutarları</b>	<b>Oranları(%)</b>	<b>Paylar</b>	<b>Paylar</b>
T. İş Bankası A.Ş. Grubu	1.425.780	50,92	1.425.780	-
T. Vakıflar Bankası T.A.O.	234.570	8,38	234.570	-
Merkezi Kayıt Kuruluşu Nezdinde Saklanan Diğer Şirket ve Şahıslar	1.139.650	40,70	1.139.650	-
<b>Toplam</b>	<b>2.800.000</b>	<b>100,00</b>	<b>2.800.000</b>	<b>-</b>

Ana ortaklık Banka hisseleri 26 Aralık 1986 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir. Paylarının %50,92'si Türkiye İş Bankası Grubu'na ait olan Banka'nın, %38,88 oranında fiili dolaşımdaki hissesi BİST Yıldız Pazar'da "TSKB" sembolü ile işlem görmektedir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BİRİNCİ BÖLÜM (Devamı)

### GENEL BİLGİLER (Devamı)

**III. Ana Ortaklık Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar**

#### Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri :

Adı Soyadı	Görevi <sup>(1)</sup>
H. Ersin Özince	Yönetim Kurulu Başkanı
Mahmut Magemizoğlu <sup>(3)</sup>	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Denetim Komitesi Başkanı
Ece Börü <sup>(2)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
Yavuz Canevi	Yönetim Kurulu Üyesi
Bahattin Özarslantürk <sup>(4)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi
Mithat Rende	Yönetim Kurulu Üyesi
Zeynep Hansu Uçar	Yönetim Kurulu Üyesi
Ozan Uyar <sup>(3)</sup>	Yönetim Kurulu Üyesi
Abdi Serdar Üstünsalih	Yönetim Kurulu Üyesi
Gamze Yalçın	Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi
Hüseyin Yalçın	Yönetim Kurulu Üyesi

#### Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları

Adı Soyadı	Görevi/Sorumluluk Alanı <sup>(4)</sup>
Ece Börü	Genel Müdür
Meral Murathan	GMY - Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri, Kalkınma Finansmanı Kurumları, Kredi İzleme, Mühendislik ve Teknik Danışmanlık
Aslı Zerrin Hancı	GMY - Hazine, Hazine ve Sermaye Piyasası Operasyonları, Kredi Operasyonları, Kurumsal İletişim
Hasan Hepkaya	GMY - Danışmanlık Hizmetleri ve Pazarlama, Kurumsal Bankacılık Satış, Proje Finansmanı, Ekonomik Araştırmalar, Finansal Danışmanlık
Hakan Aygen	GMY - Kurumsal Finansman, Kredi Analiz, Kredi Tahsis, Özellikli Krediler
H. Yetkin Kesler	GMY - Emekli ve Munzam Vakıfları, İnsan Kaynakları, Kurumsal Mimari ve Süreç Yönetimi
B. Gökhan Çanakpınar	GMY - Bina İşletim ve İdari İşler, Sistem Destek ve İşletim, Uygulama Geliştirme
A. Ferit Eraslan	GMY - Mali Kontrol, Bütçe ve Planlama, Kurumsal Uyum

<sup>(1)</sup> Yukarıda adı geçen kişilerin Banka'da sahip oldukları paylar semboliktir.

<sup>(2)</sup> Banka Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü Sn. Suat İnce 3 Nisan 2020 tarihi itibarı ile Yönetim Kurulu Üyeliğinden ve Genel Müdürlük görevinden emeklilik nedeniyle ayrılmıştır. Genel Müdür Vekili görevini yürütmekte olan Sn. Ece Börü, 12 Ağustos 2020 tarih ve 2449 No'lu Yönetim Kararı ile Genel Müdür olarak atanmış ve 25 Ağustos 2020 tarihi itibarı ile görevine başlamıştır.

<sup>(3)</sup> Yönetim Kurulu üyesi Sn. Mehmet Şencan ve Sn. Can Yücel Yönetim Kurulu üyeliği görevlerinden istifaen ayrılmışlardır. Banka'nın 5 Mayıs 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi çerçevesinde Sn. Mahmut Magemizoğlu ve Sn. Ozan Uyar'ın seçilmesine karar verilmiştir.

<sup>(4)</sup> Yönetim Kurulu üyesi Sn. Ahmet Hakan Ünal Yönetim Kurulu üyeliği görevinden istifaen ayrılmıştır. Banka'nın 14 Ağustos 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi çerçevesinde Sn. Bahattin Özarslantürk'ün seçilmesine karar verilmiştir.

<sup>(5)</sup> Banka'nın 27 Ağustos 2020 tarihli 2452 sayılı Yönetim Kurulu Kararına istinaden Banka'da gerçekleştirilen organizasyonel değişiklikler sonrası görev ve sorumlulukları göstermektedir.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 397-406 maddeleri arasında denetleme başlığında yapılan düzenlemelere göre, 26 Mart 2020 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., 2020 yılı için bağımsız denetçi olarak seçilmiştir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **BİRİNCİ BÖLÜM (Devamı)**

#### **GENEL BİLGİLER (Devamı)**

#### **IV. Ana ortaklık Banka'da nitelikli pay sahibi olan kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar**

Ana ortaklık Banka'nın sermayesinde doğrudan veya dolaylı hakimiyeti söz konusu olan nitelikli pay sahibi sermaye grubu Genel Bilgiler Bölümü Madde II'de açıklanmaktadır.

#### **V. Ana ortaklık Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi**

Ana ortaklık Banka, Bakanlar Kurulu'nun 3/11203 sayılı kararı ile 1950 yılında Dünya Bankası'nın desteği ve T.C. Hükümeti, T.C. Merkez Bankası ve ticaret bankalarının işbirliği ile kurulmuş, Türkiye'nin ilk özel yatırım ve kalkınma bankasıdır. 2 Haziran 1950 tarihli Resmi Gazete'de ana sözleşmesi yayınlanan Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nın kuruluş amacı Türkiye'de öncelikle sanayi olmak üzere bütün ekonomik sektörde özel girişimin yatırımlarını desteklemek, yabancı ve yerli sermayenin Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak şirketlere iştirakine yardımcı olmak, Türkiye'de sermaye piyasasının gelişmesine yardım etmektir. Ana ortaklık Banka, özel sektörün geliştirilmesi amacıyla; uygun biçimde mali destek sağlamak, danışmanlık, teknik yardım ve finansal aracılık hizmetleri vermek suretiyle gerçekleştirmeye çalışmaktadır. Mevduat kabul etmeyen bankalar statüsünde faaliyet gösteren Ana ortaklık Banka, kuruluşundan bugüne kadar Türkiye'nin ekonomik kalkınma sürecinin her safhasında imalat sanayi ve mali sektörde aktif bir rol oynamıştır. 1950 yılında Türkiye'nin özel sektör yatırımlarını finanse etmek üzere yola çıkan TSKB, bugün farklı sektörlerdeki kurumsal firmalara sürdürülebilir kalkınma hedefli kredi ve proje finansmanı sağlamaktadır. Özel sektörün uzun vadeli finansman ihtiyacını karşılamada öncü olan TSKB, ayrıca ortaya çıkan yeni ihtiyaçlara ve müşteri taleplerine göre çözümler üretmeye de devam etmektedir.

#### **VI. Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yöntemde dahil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama**

"Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ" ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıktan dolayı mali olmayan iştirak ve bağlı ortaklıklarından; TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş., Terme Metal Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ege Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş., TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş. ve Anavarza Otelcilik Anonim Şirketi ilgili tebliğ gereğince mali kuruluş kapsamında olmadıklarından dolayı konsolide edilmemektedirler.

Ana ortaklık Banka ve finansal kuruluşları olan Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş., TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. tam konsolidasyon; İş Finansal Kiralama A.Ş., İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve İş Faktoring A.Ş. özkaynak yöntemi kullanılarak konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

Konsolidasyon kapsamına alınan kuruluşların belirlenmesinde 8 Kasım 2006 tarih ve 26340 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ" esas alınmıştır.

#### **Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. :**

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ("YF"), 15 Ekim 1976 kurulmuştur. Şirket'in amacı, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak Şirket'in ana sözleşmesinde belirtilen sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmaktır. Şirket, 29 Aralık 2006 tarihinde TSKB Menkul Değerler A.Ş. ile birleşmiştir. Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin şirketteki payı %95,78'dir. Şirket'in merkezi İstanbul/Türkiye'dir.

#### **TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. :**

TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("TSKB GYO"), 3 Şubat 2006 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet konusu gayrimenkul portföyü oluşturmak, portföyü geliştirmek ve gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmaktır. Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin şirketteki payı %89,13'tür. Şirket'in merkezi İstanbul/Türkiye'dir.

#### **Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. :**

Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. 20 Eylül 2019 tarihinde kurulmuştur. Ana faaliyet alanı, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili Tebliğ hükümleri gereği münhasıran kira sertifikası ihraç etmektir. Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. şirkette %100 oranında pay sahibidir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **BİRİNCİ BÖLÜM (Devamı)**

#### **GENEL BİLGİLER (Devamı)**

**VI. Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ile Türkiye Muhasebe Standartları gereği yapılan konsolidasyon işlemleri arasındaki farklılıklar ile tam konsolidasyona veya oransal konsolidasyona tabi tutulan, özkaynaklardan indirilen ya da bu üç yönteme dahil olmayan kuruluşlar hakkında kısa açıklama (devamı)**

#### **İş Finansal Kiralama A.Ş. :**

İş Finansal Kiralama A.Ş. ("İş Finansal Kiralama"), 8 Şubat 1988 tarihinde kurulmuştur. 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu çerçevesinde faaliyet göstermektedir. Şirket'in amacı, mevzuat hükümleri çerçevesinde yurt içi ve yurt dışı finansal kiralama faaliyetlerinde bulunmak ve her türlü kiralama (leasing) işlemleri yapmaktır. Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin payı %29,46'dır. Şirket'in merkezi İstanbul/Türkiye'dir.

#### **İş Faktoring A.Ş. :**

İş Faktoring A.Ş. ("İş Faktoring"), 4 Temmuz 1993 tarihinde Türkiye'de kurulmuş olup, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu çerçevesinde faaliyet göstermektedir. Şirket'in faaliyet konusu yurtiçi ve ihracat faktoring işlemleridir. Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin iştirakteki payı %21,75'tir. Şirket'in merkezi İstanbul/Türkiye'dir.

#### **İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. :**

İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("İş Girişim"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun 5 Ekim 2000 tarihli kararıyla girişim sermayesi faaliyetlerine başlamıştır. Şirket'in faaliyet konusu, esas olarak Türkiye'de kurulmuş veya kurulacak olan, gelişme potansiyeli taşıyan ve kaynak ihtiyacı olan girişim şirketlerine uzun vadeli yatırımlar yapmaktır. Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'nin payı %16,67'dir. Şirket'in merkezi İstanbul/Türkiye'dir.

### **VII. Ana ortaklık Banka ile bağlı ortaklıkları arasında özkaynakların derhal transfer edilmesinin veya borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engeller**

Ana ortaklık Banka ile bağlı ortaklıkları arasında borçların geri ödenmesinin önünde mevcut veya muhtemel, fiili veya hukuki engel bulunmamaktadır. Ana ortaklık Banka bağlı ortaklıklarıyla yaptığı hizmet alım veya sunumuna dair bedelleri, düzenlenen hizmet sözleşmeleri kapsamında tahsil veya tediye etmektedir. Özkaynak içerisinde kârların temettü olarak dağıtımını yasal düzenlemeler uyarınca yapmaktadır.

### **VII. Ana ortaklık Banka'nın kamuya açıklama yükümlülüğüne uyma ve söz konusu açıklamaların doğruluğu, sıklığı ve uygunluğunun değerlendirilmesine ilişkin yazılı politikaları**

TSKB Bilgilendirme Politikası 28 Şubat 2014 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Ana ortaklık Banka kurumsal internet sitesinden erişilebilen Ana ortaklık Banka'nın bilgilendirme politikasında; kamuya açıklama yükümlülüğüne uyum, kamuyu aydınlatma sıklığı ve kamuyu aydınlatmada kullanılan araç ve yöntemler açıklanmıştır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.****31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Bölüm 5 Dipnot I	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2020			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2019		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>		<b>4.051.419</b>	<b>5.046.636</b>	<b>9.098.055</b>	<b>3.417.606</b>	<b>3.597.087</b>	<b>7.014.693</b>
<b>1.1 Nakit ve Nakit Benzerleri</b>		<b>1.512.256</b>	<b>1.363.303</b>	<b>2.875.559</b>	<b>539.386</b>	<b>1.047.785</b>	<b>1.587.171</b>
1.1.1 Nakit Değerler ve Merkez Bankası	(1)	2.247	1.021.382	1.023.629	513	803.528	804.041
1.1.2 Bankalar	(3)	86.932	342.533	429.465	12.973	244.719	257.692
1.1.3 Para Piyasalarından Alacaklar		1.424.176	-	1.424.176	526.286	-	526.286
1.1.4 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)		1.099	612	1.711	386	462	848
<b>1.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar</b>	<b>(2)</b>	<b>16.754</b>	<b>263.097</b>	<b>279.851</b>	<b>15.821</b>	<b>263.097</b>	<b>278.918</b>
1.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
1.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		4.152	-	4.152	1	-	1
1.2.3 Diğer Finansal Varlıklar		12.602	263.097	275.699	15.820	263.097	278.917
<b>1.3 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar</b>	<b>(4)</b>	<b>1.905.409</b>	<b>2.696.730</b>	<b>4.602.139</b>	<b>2.209.134</b>	<b>1.977.139</b>	<b>4.186.273</b>
1.3.1 Devlet Borçlanma Senetleri		1.695.394	2.619.578	4.314.972	2.001.291	1.922.143	3.923.434
1.3.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		88.595	77.152	165.747	62.763	53.806	116.569
1.3.3 Diğer Finansal Varlıklar		121.420	-	121.420	145.080	1.190	146.270
<b>1.4 Türev Finansal Varlıklar</b>	<b>(2)</b>	<b>617.000</b>	<b>723.506</b>	<b>1.340.506</b>	<b>653.265</b>	<b>309.066</b>	<b>962.331</b>
1.4.1 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı		617.000	723.506	1.340.506	653.265	309.066	962.331
1.4.2 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı		-	-	-	-	-	-
<b>II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>		<b>8.056.807</b>	<b>32.645.563</b>	<b>40.702.370</b>	<b>6.757.111</b>	<b>26.586.973</b>	<b>33.344.084</b>
<b>2.1 Krediler</b>	<b>(5)</b>	<b>5.875.096</b>	<b>33.299.702</b>	<b>39.174.798</b>	<b>4.750.439</b>	<b>26.766.177</b>	<b>31.516.616</b>
<b>2.2 Kiralama İşlemlerinden Alacaklar</b>	<b>(10)</b>	<b>-</b>	<b>205.726</b>	<b>205.726</b>	<b>-</b>	<b>128.874</b>	<b>128.874</b>
<b>2.3 Faktoring Alacakları</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2.4 İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar</b>	<b>(6)</b>	<b>2.719.902</b>	<b>363.157</b>	<b>3.083.059</b>	<b>2.285.894</b>	<b>299.266</b>	<b>2.585.160</b>
2.4.1 Devlet Borçlanma Senetleri		2.719.902	363.157	3.083.059	2.285.894	299.266	2.585.160
2.4.2 Diğer Finansal Varlıklar		-	-	-	-	-	-
<b>2.5 Beklenen Zarar Karşılıkları (-)</b>		<b>538.191</b>	<b>1.223.022</b>	<b>1.761.213</b>	<b>279.222</b>	<b>607.344</b>	<b>886.566</b>
<b>III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>(16)</b>	<b>64.403</b>	<b>-</b>	<b>64.403</b>	<b>64.403</b>	<b>-</b>	<b>64.403</b>
3.1 Satış Amaçlı		64.403	-	64.403	64.403	-	64.403
3.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
<b>IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI</b>		<b>651.842</b>	<b>-</b>	<b>651.842</b>	<b>473.335</b>	<b>-</b>	<b>473.335</b>
<b>4.1 İştirakler (Net)</b>	<b>(7)</b>	<b>625.893</b>	<b>-</b>	<b>625.893</b>	<b>465.976</b>	<b>-</b>	<b>465.976</b>
4.1.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		625.893	-	625.893	464.920	-	464.920
4.1.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	1.056	-	1.056
<b>4.2 Bağlı Ortaklıklar (Net)</b>	<b>(8)</b>	<b>25.352</b>	<b>-</b>	<b>25.352</b>	<b>5.109</b>	<b>-</b>	<b>5.109</b>
4.2.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
4.2.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		25.352	-	25.352	5.109	-	5.109
<b>4.3 Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)</b>		<b>597</b>	<b>-</b>	<b>597</b>	<b>2.250</b>	<b>-</b>	<b>2.250</b>
4.3.1 Özkaynak Yöntemine Göre Değerlenenler		597	-	597	-	-	-
4.3.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	2.250	-	2.250
<b>V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>(12)</b>	<b>380.662</b>	<b>-</b>	<b>380.662</b>	<b>347.206</b>	<b>-</b>	<b>347.206</b>
<b>VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	<b>(13)</b>	<b>5.066</b>	<b>-</b>	<b>5.066</b>	<b>5.074</b>	<b>-</b>	<b>5.074</b>
6.1 Şerefiye		1.005	-	1.005	1.005	-	1.005
6.2 Diğer		4.061	-	4.061	4.069	-	4.069
<b>VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)</b>	<b>(14)</b>	<b>279.523</b>	<b>-</b>	<b>279.523</b>	<b>273.918</b>	<b>-</b>	<b>273.918</b>
<b>VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI</b>		<b>78</b>	<b>-</b>	<b>78</b>	<b>255</b>	<b>-</b>	<b>255</b>
<b>IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI</b>	<b>(15)</b>	<b>175.419</b>	<b>-</b>	<b>175.419</b>	<b>39.930</b>	<b>-</b>	<b>39.930</b>
<b>X. DİĞER AKTİFLER (Net)</b>	<b>(17)</b>	<b>614.639</b>	<b>458.863</b>	<b>1.073.502</b>	<b>289.966</b>	<b>400.147</b>	<b>690.113</b>
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>14.279.858</b>	<b>38.151.062</b>	<b>52.430.920</b>	<b>11.668.804</b>	<b>30.584.207</b>	<b>42.253.011</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE BİLANÇO (FİNANSAL DURUM TABLOSU)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

YÜKÜMLÜLÜKLER	Bölüm 5 Dipnot II	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2020			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2019		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. MEVDUAT</b>	(1)	-	-	-	-	-	-
<b>II. ALINAN KREDİLER</b>	(3)	119.985	32.212.225	32.332.210	635.639	25.992.686	26.628.325
<b>III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR</b>		1.066.421	323.705	1.390.126	535.195	662.172	1.197.367
<b>IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)</b>	(3)	441.111	8.021.275	8.462.386	253.918	6.023.450	6.277.368
4.1 Bonolar		35.907	-	35.907	108.662	-	108.662
4.2 Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler		405.204	-	405.204	145.256	-	145.256
4.3 Tahviller		-	8.021.275	8.021.275	-	6.023.450	6.023.450
<b>V. FONLAR</b>		6.275	115.830	122.105	2.494	56.456	58.950
5.1 Müstakrizlerin Fonları		6.275	115.830	122.105	2.494	56.456	58.950
5.2 Diğer		-	-	-	-	-	-
<b>VI. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		-	-	-	-	-	-
<b>VII. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	(2)	326.364	548.616	874.980	277.424	207.410	484.834
7.1 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı		326.364	548.616	874.980	277.424	207.410	484.834
7.2 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı		-	-	-	-	-	-
<b>VIII. FAKTORİNG YÜKÜMLÜLÜKLERİ</b>		-	-	-	-	-	-
<b>IX. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)</b>	(5)	4.394	-	4.394	4.913	-	4.913
<b>X. KARŞILIKLAR</b>	(7)	245.185	29.593	274.778	242.096	22.070	264.166
10.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
10.2 Çalışan Hakları Karşılığı		21.141	-	21.141	18.095	-	18.095
10.3 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
10.4 Diğer Karşılıklar		224.044	29.593	253.637	224.001	22.070	246.071
<b>XI. CARI VERGİ BORCU</b>	(8)	155.129	-	155.129	83.358	-	83.358
<b>XII. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU</b>	(8)	1.508	-	1.508	-	-	-
<b>XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)</b>		-	-	-	-	-	-
13.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
<b>XIV. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI</b>	(10)	-	2.299.503	2.299.503	-	1.830.045	1.830.045
14.1 Krediler		-	-	-	-	-	-
14.2 Diğer Borçlanma Araçları		-	2.299.503	2.299.503	-	1.830.045	1.830.045
<b>XV. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		175.204	207.828	383.032	158.620	86.076	244.696
<b>XVI. ÖZKAYNAKLAR</b>		6.007.676	123.093	6.130.769	5.182.346	(3.357)	5.178.989
16.1 Ödenmiş Sermaye	(11)	2.800.000	-	2.800.000	2.800.000	-	2.800.000
16.2 Sermaye Yedekleri		1.150	-	1.150	904	-	904
16.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		776	-	776	530	-	530
16.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
16.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri		374	-	374	374	-	374
16.3 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(11)	390.557	(765)	389.792	337.134	(147)	336.987
16.4 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		101.903	123.858	225.761	75.403	(3.210)	72.193
16.5 Kâr Yedekleri		1.947.077	-	1.947.077	1.226.589	-	1.226.589
16.5.1 Yasal Yedekler	(11)	342.716	-	342.716	306.633	-	306.633
16.5.2 Statü Yedekleri		75.641	-	75.641	75.641	-	75.641
16.5.3 Olağanüstü Yedekler	(11)	1.525.800	-	1.525.800	841.395	-	841.395
16.5.4 Diğer Kâr Yedekleri		2.920	-	2.920	2.920	-	2.920
16.6 Kâr veya Zarar		712.819	-	712.819	704.226	-	704.226
16.6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		525	-	525	(26.278)	-	(26.278)
16.6.2 Dönem Net Kâr veya Zararı		712.294	-	712.294	730.504	-	730.504
16.7 Azınlık Payları		54.170	-	54.170	38.090	-	38.090
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI</b>		<b>8.549.252</b>	<b>43.881.668</b>	<b>52.430.920</b>	<b>7.376.003</b>	<b>34.877.008</b>	<b>42.253.011</b>

(\*) 1 Şubat 2019 tarihinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından yayımlanan yeni finansal tablo formatındaki cari dönem finansal tablosu ile karşılaştırılabilir olması için önceki dönem finansal tablosunda gerekli sınıflamalar yapılmıştır.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAZIM HESAPLAR TABLOSU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Bölüm 5 Dipnot III	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2020			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2019		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)</b>		<b>7.373.851</b>	<b>60.513.309</b>	<b>67.887.160</b>	<b>8.650.964</b>	<b>56.620.778</b>	<b>65.271.742</b>
<b>I. GARANTİ ve KEFALETLER</b>	(1)	<b>356.057</b>	<b>4.582.781</b>	<b>4.938.838</b>	<b>450.734</b>	<b>4.096.982</b>	<b>4.547.716</b>
1.1 Teminat Mektupları		356.057	1.730.105	2.086.162	450.734	1.368.294	1.819.028
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		-	-	-	-	-	-
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	-	-	-	-	-
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		356.057	1.730.105	2.086.162	450.734	1.368.294	1.819.028
1.2 Banka Kredileri		-	170.915	170.915	-	190.447	190.447
1.2.1 İthalat Kabul Kredileri		-	170.915	170.915	-	190.447	190.447
1.2.2 Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3 Akreditifler		-	2.681.761	2.681.761	-	2.538.241	2.538.241
1.3.1 Belgeli Akreditifler		-	2.681.761	2.681.761	-	2.538.241	2.538.241
1.3.2 Diğer Akreditifler		-	-	-	-	-	-
1.4 Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5 Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1 T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2 Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6 Menkul Kıy. İh. Satın Alma Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.7 Faktoring Garantilerinden		-	-	-	-	-	-
1.8 Diğer Garantilerimizden		-	-	-	-	-	-
1.9 Diğer Kefaletlerimizden		-	-	-	-	-	-
<b>II. TAAHHÜTLER</b>	(1)	<b>1.600.166</b>	<b>5.267.924</b>	<b>6.868.090</b>	<b>1.313.799</b>	<b>3.181.266</b>	<b>4.495.065</b>
2.1 Cayılamaz Taahhütler		1.050.260	553.382	1.603.642	968.090	336.269	1.304.359
2.1.1 Vadeli Aktif Değerler Alım Satım Taahhütleri		9.028	90.102	99.130	4.506	16.898	21.404
2.1.2 Vadeli Mevduat Alım Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.3 İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri		-	127.172	127.172	-	96.782	96.782
2.1.4 Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.5 Men. Kıy. İhr. Aracılık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.6 Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.7 Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.8 İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri		-	-	-	-	-	-
2.1.9 Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.10 Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		-	-	-	-	-	-
2.1.11 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.12 Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.13 Diğer Cayılamaz Taahhütler		1.041.232	336.108	1.377.340	963.584	222.589	1.186.173
2.2 Cayılabilir Taahhütler		549.906	4.714.542	5.264.448	345.709	2.844.997	3.190.706
2.2.1 Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		549.906	4.714.542	5.264.448	345.709	2.844.997	3.190.706
2.2.2 Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
<b>III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR</b>	(2)	<b>5.417.628</b>	<b>50.662.604</b>	<b>56.080.232</b>	<b>6.886.431</b>	<b>49.342.530</b>	<b>56.228.961</b>
3.1 Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		-	19.840.766	19.840.766	-	16.520.430	16.520.430
3.1.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	19.840.766	19.840.766	-	16.520.430	16.520.430
3.1.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2 Alım Satım Amaçlı İşlemler		5.417.628	30.821.838	36.239.466	6.886.431	32.822.100	39.708.531

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE NAZIM HESAPLAR TABLOSU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2020			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2019			
	Bölüm 5 Dipnot III	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
3.2.1 Vadeli Döviz Alım-Satım İşlemleri		551.948	799.850	1.351.798	2.715.295	2.672.415	5.387.710
3.2.1.1 Vadeli Döviz Alım İşlemleri		283.382	393.739	677.121	1.359.615	1.335.965	2.695.580
3.2.1.2 Vadeli Döviz Satım İşlemleri		268.566	406.111	674.677	1.355.680	1.336.450	2.692.130
3.2.2 Para ve Faiz Swap İşlemleri		4.710.136	29.887.024	34.597.160	3.283.114	29.261.907	32.545.021
3.2.2.1 Swap Para Alım İşlemleri		341.717	6.861.632	7.203.349	664.611	6.474.510	7.139.121
3.2.2.2 Swap Para Satım İşlemleri		4.368.419	2.576.136	6.944.555	2.618.503	4.090.143	6.708.646
3.2.2.3 Swap Faiz Alım İşlemleri		-	10.224.628	10.224.628	-	9.348.627	9.348.627
3.2.2.4 Swap Faiz Satım İşlemleri		-	10.224.628	10.224.628	-	9.348.627	9.348.627
3.2.3 Para, Faiz ve Menkul Değer Opsiyonları		142.970	134.964	277.934	888.022	887.778	1.775.800
3.2.3.1 Para Alım Opsiyonları		71.485	67.482	138.967	444.061	443.889	887.950
3.2.3.2 Para Satım Opsiyonları		71.485	67.482	138.967	443.961	443.889	887.850
3.2.3.3 Faiz Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.4 Faiz Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.5 Menkul Değerler Alım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.3.6 Menkul Değerler Satım Opsiyonları		-	-	-	-	-	-
3.2.4 Futures Para İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.1 Futures Para Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.4.2 Futures Para Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5 Futures Faiz Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.1 Futures Faiz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.5.2 Futures Faiz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.6 Diğer		12.574	-	12.574	-	-	-
<b>B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)</b>		<b>68.853.512</b>	<b>416.411.119</b>	<b>485.264.631</b>	<b>75.378.722</b>	<b>466.258.507</b>	<b>541.637.229</b>
<b>IV. EMANET KIYMETLER</b>		<b>3.048.106</b>	<b>276.873</b>	<b>3.324.979</b>	<b>2.730.641</b>	<b>688.583</b>	<b>3.419.224</b>
4.1 Müşteri Fon ve Portföy Mevcutları		-	-	-	-	-	-
4.2 Emanete Alınan Menkul Değerler		2.250.816	276.873	2.527.689	2.136.470	688.583	2.825.053
4.3 Tahsile Alınan Çekler		248	-	248	248	-	248
4.4 Tahsile Alınan Ticari Senetler		-	-	-	-	-	-
4.5 Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.6 İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7 Diğer Emanet Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.8 Emanet Kıymet Alanlar		797.042	-	797.042	593.923	-	593.923
<b>V. REHİNLİ KIYMETLER</b>		<b>59.075.249</b>	<b>327.909.736</b>	<b>386.984.985</b>	<b>52.958.989</b>	<b>254.620.688</b>	<b>307.579.677</b>
5.1 Menkul Kıymetler		456.248	-	456.248	471.248	13.784.545	14.255.793
5.2 Teminat Senetleri		80.666	1.616.541	1.697.207	95.499	3.691.702	3.787.201
5.3 Emtia		-	-	-	-	-	-
5.4 Varant		-	-	-	-	-	-
5.5 Gayrimenkul		8.235.352	89.251.431	97.486.783	3.805.808	63.849.083	67.654.891
5.6 Diğer Rehinli Kıymetler		50.302.983	237.041.764	287.344.747	48.586.434	173.295.358	221.881.792
5.7 Rehinli Kıymet Alanlar		-	-	-	-	-	-
<b>VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER</b>		<b>6.730.157</b>	<b>88.224.510</b>	<b>94.954.667</b>	<b>19.689.092</b>	<b>210.949.236</b>	<b>230.638.328</b>
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>		<b>76.227.363</b>	<b>476.924.428</b>	<b>553.151.791</b>	<b>84.029.686</b>	<b>522.879.285</b>	<b>606.908.971</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
		Cari Dönem 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020	Önceki Dönem 1 Ocak 2019-31 Aralık 2019
<b>I. FAİZ GELİRLERİ</b>	<b>(1)</b>	<b>3.336.674</b>	<b>3.313.001</b>
1.1 Kredilerden Alınan Faizler		2.422.360	2.260.048
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Faizler		72	7.101
1.3 Bankalardan Alınan Faizler		32.779	60.321
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Faizler		90.413	290.429
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Faizler		774.466	670.421
1.5.1 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılanlar		1.643	1.327
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılanlar		408.341	442.296
1.5.3 İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülenler		364.482	226.798
1.6 Finansal Kiralama Faiz Gelirleri		8.460	6.406
1.7 Diğer Faiz Gelirleri		8.124	18.275
<b>II. FAİZ GİDERLERİ (-)</b>	<b>(2)</b>	<b>1.314.289</b>	<b>1.401.717</b>
2.1 Mevduata Verilen Faizler		-	-
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		606.235	669.318
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Faizler		56.029	157.818
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		649.385	565.831
2.5 Kiralama Faiz Giderleri		192	1.143
-2.6 Diğer Faiz Giderleri		2.448	7.607
<b>III. NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ (I - II)</b>		<b>2.022.385</b>	<b>1.911.284</b>
<b>IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ</b>		<b>118.915</b>	<b>65.103</b>
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar		137.281	78.154
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden		35.030	24.400
4.1.2 Diğer		102.251	53.754
4.2 Verilen Ücret ve Komisyonlar (-)		18.366	13.051
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere		2.859	2.916
4.2.2 Diğer		15.507	10.135
<b>V. TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	<b>(3)</b>	<b>10.857</b>	<b>6.754</b>
<b>VI. TİCARİ KAR/ZARAR (Net)</b>	<b>(4)</b>	<b>(10.807)</b>	<b>(419.123)</b>
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		5.119	3.737
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		(61.198)	(489.078)
6.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		45.272	66.218
<b>VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>(5)</b>	<b>138.534</b>	<b>65.550</b>
<b>VIII. FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)</b>		<b>2.279.884</b>	<b>1.629.568</b>
<b>IX. BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)</b>	<b>(6)</b>	<b>1.011.664</b>	<b>460.631</b>
<b>X. DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)</b>	<b>(6)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XI. PERSONEL GİDERLERİ (-)</b>		<b>178.506</b>	<b>156.391</b>
<b>XII. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>(7)</b>	<b>228.018</b>	<b>99.017</b>
<b>XIII. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)</b>		<b>861.696</b>	<b>913.529</b>
<b>XIV. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XV. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR</b>		<b>74.651</b>	<b>19.944</b>
<b>XVI. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)</b>		<b>936.347</b>	<b>933.473</b>
<b>XVIII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIGI (±)</b>	<b>(8)</b>	<b>226.874</b>	<b>197.332</b>
18.1 Cari Vergi Karşılığı		372.725	286.837
18.2 Ertelemiş Vergi Gider Etkisi (+)		502.836	193.394
18.3 Ertelemiş Vergi Gelir Etkisi (-)		648.687	282.899
<b>XIX. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)</b>	<b>(10)</b>	<b>709.473</b>	<b>736.141</b>
<b>XX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
20.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
20.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
20.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
<b>XXI. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
21.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
21.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
21.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
<b>XXII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXIII. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIGI (±)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
23.1 Cari Vergi Karşılığı		-	-
23.2 Ertelemiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
23.3 Ertelemiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
<b>XXIV. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXV. N DÖNEM NET KAR/ZARARI (XIX+XXIV)</b>	<b>(11)</b>	<b>709.473</b>	<b>736.141</b>
25.1 Grup'un Kârı/Zararı		712.294	730.504
25.2 Azınlık Payları Kârı/Zararı (-)		(2.821)	5.637
Hisse Başına Kâr/Zarar		0,254	0,261

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

<b>KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU</b>		<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019</b>
<b>I.</b>	<b>DÖNEM KARI/ZARARI</b>	<b>709.473</b>	<b>736.141</b>
<b>II.</b>	<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>	<b>206.373</b>	<b>264.373</b>
<b>2.1</b>	<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>52.805</b>	<b>52.617</b>
2.1.1	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	32.407	49.105
2.1.2	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	-	-
2.1.3	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	3.507	(1.034)
2.1.4	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	18.194	4.339
2.1.5	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(1.303)	207
<b>2.2</b>	<b>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	<b>153.568</b>	<b>211.756</b>
2.2.1	Yabancı Para Çevirim Farkları	19.138	5.010
2.2.2	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Değerleme ve/veya Sınıflandırma Gelirleri/Giderleri	57.571	243.694
2.2.3	Nakit Akış Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-	-
2.2.4	Yurtdışındaki İşletmeye İlişkin Yatırım Riskinden Korunma Gelirleri/Giderleri	-	-
2.2.5	Diğer Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelir Unsurları	87.426	16.678
2.2.6	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	(10.567)	(53.626)
<b>III.</b>	<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR (I+II)</b>	<b>915.846</b>	<b>1.000.514</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.****31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAK KALEMLERİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER	Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Kârları	Diğer Sermaye Yedekleri	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Gider			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Gider			Geçmiş Dönem Kar veya Zararı	Dönem Net Kar veya Zararı	Azınlık Payları Hariç Toplam Özkaynak	Azınlık Payları	Toplam Özkaynak	
						1	2	3	4	5	6						Yedekleri
<b>Önceki Dönem - 31 Aralık 2019</b>																	
<b>I. Dönem Başı Bakiyesi</b>		<b>2.800.000</b>	<b>516</b>	<b>-</b>	<b>374</b>	<b>261.494</b>	<b>(566)</b>	<b>23.442</b>	<b>15.704</b>	<b>(162.058)</b>	<b>6.791</b>	<b>529.059</b>	<b>670.698</b>	<b>-</b>	<b>4.145.454</b>	<b>38.622</b>	<b>4.184.076</b>
<b>II. TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler</b>																	
2.1 Hataların Düzeltilmesinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>III. Yeni Bakiye (I+II)</b>		<b>2.800.000</b>	<b>516</b>	<b>-</b>	<b>374</b>	<b>261.494</b>	<b>(566)</b>	<b>23.442</b>	<b>15.704</b>	<b>(162.058)</b>	<b>6.791</b>	<b>529.059</b>	<b>670.698</b>	<b>-</b>	<b>4.145.454</b>	<b>38.622</b>	<b>4.184.076</b>
<b>IV. Toplam Kapsamlı Gelir</b>						<b>49.105</b>	<b>(827)</b>	<b>4.339</b>	<b>5.010</b>	<b>190.068</b>	<b>16.678</b>			<b>730.504</b>	<b>994.877</b>	<b>5.637</b>	<b>1.000.514</b>
<b>V. Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı</b>																	
<b>VI. İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı</b>																	
<b>VII. Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı</b>																	
<b>VIII. Hisse Senedine Dönüştürülenbilir Tahviller</b>																	
<b>IX. Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları</b>																	
<b>X. Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış</b>			<b>14</b>									<b>133</b>	<b>555</b>		<b>702</b>	<b>(6.169)</b>	<b>(5.467)</b>
<b>XI. Kar Dağıtım</b>												<b>697.397</b>	<b>(697.531)</b>		<b>(134)</b>		<b>(134)</b>
11.1 Dağıtılan Temettü													(134)		(134)		(134)
11.2 Yedeklere Aktarılan Tutarlar												697.397	(697.397)				
11.3 Diğer																	
<b>Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+.....+X+XI)</b>		<b>2.800.000</b>	<b>530</b>	<b>-</b>	<b>374</b>	<b>310.599</b>	<b>(1.393)</b>	<b>27.781</b>	<b>20.714</b>	<b>28.010</b>	<b>23.469</b>	<b>1.226.589</b>	<b>(26.278)</b>	<b>730.504</b>	<b>5.140.899</b>	<b>38.090</b>	<b>5.178.989</b>

1. Duran varlıklar birikmiş yeniden değerlendirme artışları/azalışları,
2. Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları/kayıpları,
3. Diğer (Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr/zararda sınıflandırılmayacak payları ile diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları)
4. Yabancı para çevirim farkları,
5. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların birikmiş yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları/kayıpları,
6. Diğer (Nakit akış riskinden korunma kazançları/kayıpları, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kâr/zararda sınıflandırılacak payları ve diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları ifade eder)

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.****31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

ÖZKAYNAK KALEMLERİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER	Dipnot	Ödenmiş Sermaye	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Kârları	Diğer Sermaye Yedekleri	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Gider			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir ve Gider			Geçmiş Dönem Kar veya Zararı	Dönem Net Kar veya Zararı	Azınlık Payları Hariç		Toplam	
						1	2	3	4	5	6			Yedekleri	Toplam		Azınlık Payları
<b>Cari Dönem - 31 Aralık 2020</b>																	
<b>I. Önceki Dönem Sonu Bakiyesi</b>		<b>2.800.000</b>	<b>530</b>	<b>-</b>	<b>374</b>	<b>310.599</b>	<b>(1.393)</b>	<b>27.781</b>	<b>20.714</b>	<b>28.010</b>	<b>23.469</b>	<b>1.226.589</b>	<b>704.226</b>	<b>-</b>	<b>5.140.899</b>	<b>38.090</b>	<b>5.178.989</b>
<b>II. TMS 8 Uyarınca Yapılan Düzeltmeler</b>																	
2.1 Hataların Düzeltilmesinin Etkisi																	
2.2 Muhasebe Politikasında Yapılan Değişikliklerin Etkisi																	
<b>III. Yeni Bakiye (I+II)</b>		<b>2.800.000</b>	<b>530</b>	<b>-</b>	<b>374</b>	<b>310.599</b>	<b>(1.393)</b>	<b>27.781</b>	<b>20.714</b>	<b>28.010</b>	<b>23.469</b>	<b>1.226.589</b>	<b>704.226</b>	<b>-</b>	<b>5.140.899</b>	<b>38.090</b>	<b>5.178.989</b>
<b>IV. Toplam Kapsamlı Gelir</b>						<b>31.826</b>	<b>2.785</b>	<b>18.194</b>	<b>19.138</b>	<b>47.004</b>	<b>87.426</b>			<b>712.294</b>	<b>918.667</b>	<b>(2.821)</b>	<b>915.846</b>
<b>V. Nakden Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı</b>																	
<b>VI. İç Kaynaklardan Gerçekleştirilen Sermaye Artırımı</b>																	
<b>VII. Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı</b>																	
<b>VIII. Hisse Senedine Dönüştürülenbilir Tahviller</b>																	
<b>IX. Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları</b>																	
<b>X. Diğer Değişiklikler Nedeniyle Artış/Azalış</b>			<b>246</b>									<b>17.844</b>	<b>(923)</b>		<b>17.167</b>	<b>18.901</b>	<b>36.068</b>
<b>XI. Kar Dağıtım</b>												<b>702.644</b>	<b>(702.778)</b>				<b>(134)</b>
11.1 Dağıtılan Temettü													(134)		(134)		(134)
11.2 Yedeklere Aktarılan Tutarlar												702.644	(702.644)				
11.3 Diğer																	
<b>Dönem Sonu Bakiyesi (III+IV+.....+X+XI)</b>		<b>2.800.000</b>	<b>776</b>	<b>-</b>	<b>374</b>	<b>342.425</b>	<b>1.392</b>	<b>45.975</b>	<b>39.852</b>	<b>75.014</b>	<b>110.895</b>	<b>1.947.077</b>	<b>525</b>	<b>712.294</b>	<b>6.076.599</b>	<b>54.170</b>	<b>6.130.769</b>

1. Duran varlıklar birikmiş yeniden değerlendirme artışları/azalışları,
2. Tanımlanmış fayda planlarının birikmiş yeniden ölçüm kazançları/kayıpları,
3. Diğer (Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kâr/zararda sınıflandırılmayacak payları ile diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları)
4. Yabancı para çevirim farkları,
5. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların birikmiş yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları/kayıpları,
6. Diğer (Nakit akış riskinden korunma kazançları/kayıpları, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kâr/zararda sınıflandırılacak payları ve diğer kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir unsurlarının birikmiş tutarları ifade eder)

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2020	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2019
<b>A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>1.1 Bankacılık Faaliyet Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı</b>		<b>1.892.269</b>	<b>1.125.037</b>
1.1.1 Alınan Faizler		2.985.322	2.971.773
1.1.2 Ödenen Faizler		(1.224.002)	(1.250.464)
1.1.3 Alınan Temettümler		10.857	6.754
1.1.4 Alınan Ücret ve Komisyonlar		137.281	78.154
1.1.5 Elde Edilen Diğer Kazançlar		65.373	80.871
1.1.6 Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar		33.596	85.017
1.1.7 Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(210.323)	(182.369)
1.1.8 Ödenen Vergiler		(284.929)	(288.619)
1.1.9 Diğer		379.094	(376.080)
<b>1.2 Bankacılık Faaliyetleri Konusu Varlık ve Yükümlülüklerdeki Değişim</b>		<b>(684.992)</b>	<b>683.347</b>
1.2.1 Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FV'larda Net (Artış) Azalış		(19.143)	(5.157)
1.2.2 Bankalar Hesabındaki Net (Artış) Azalış		-	-
1.2.3 Kredilerdeki Net (Artış) Azalış		428.298	310.064
1.2.4 Diğer Varlıklarda Net (Artış) Azalış		(315.826)	120.049
1.2.5 Bankaların Mevduatlarında Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.6 Diğer Mevduatlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.7 Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan FY'lerde Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.8 Alınan Kredilerdeki Net Artış (Azalış)		(1.518.465)	(319.292)
1.2.9 Vadesi Gelmiş Borçlarda Net Artış (Azalış)		-	-
1.2.10 Diğer Borçlarda Net Artış (Azalış)		740.144	577.683
<b>I. Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı</b>		<b>1.207.277</b>	<b>1.808.384</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>II. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı</b>		<b>(16.430)</b>	<b>(521.520)</b>
2.1 İktisap Edilen İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	(990)
2.2 Elden Çıkarılan İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	-
2.3 Satın Alınan Menkul ve Gayrimenkuller		(10.965)	(9.698)
2.4 Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		280	5.592
2.5 Elde Edilen Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamli Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		(998.063)	(1.048.151)
2.6 Elden Çıkarılan Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamli Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar		1.142.753	772.368
2.7 Satın Alınan İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar		(149.670)	(433.812)
2.8 Satılan İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar		1.577	195.251
2.9 Diğer		(2.342)	(2.080)
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>III. Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit</b>		<b>(130.338)</b>	<b>(1.897.241)</b>
3.1 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		2.330.419	108.662
3.2 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		(2.478.503)	(2.004.016)
3.3 İhraç Edilen Sermaye Araçları		20.534	-
3.4 Temettü Ödemeleri		(134)	(134)
3.5 Kiralamaya İlişkin Ödemeler		(2.654)	(1.753)
3.6 Diğer		-	-
<b>IV. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi</b>		<b>24.313</b>	<b>4.354</b>
<b>V. Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki Net Artış</b>		<b>1.084.822</b>	<b>(606.023)</b>
<b>VI. Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>		<b>779.802</b>	<b>1.385.825</b>
<b>VII. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>		<b>1.864.624</b>	<b>779.802</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**  
**31 ARALIK 2020 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE DÖNEM KARI DAĞITIM TABLOSU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2020 <sup>(1)</sup>	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2019
<b>I. DÖNEM KÄRİNİN DAĞITIMI</b>		
1.1 DÖNEM KÄRI	947.348	894.227
1.2 ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	214.519	192.582
1.2.1 Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	363.282	280.993
1.2.2 Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3 Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler <sup>(2)</sup>	(148.763)	(88.411)
<b>A. NET DÖNEM KÄRI (1.1-1.2)</b>	<b>732.829</b>	<b>701.645</b>
1.3 GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4 YASAL YEDEK AKÇELER (-)	-	-
1.5 BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	35.083
<b>B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÄRI [(A-(1.3+1.4+1.5))]</b>	<b>732.829</b>	<b>666.562</b>
1.6 ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.6.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3 Katılma Intifa Senetlerine	-	-
1.6.4 Kära İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5 Kärl ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7 PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8 YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	-
1.9 ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.9.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3 Katılma Intifa Senetlerine	-	-
1.9.4 Kära İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5 Kärl ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10 STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.11 OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	666.562
1.12 DİĞER YEDEKLER	-	-
1.13 ÖZEL FONLAR	-	-
<b>II. YEDEKLERDEN DAĞITIM</b>	-	-
2.1 DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2 ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.2.1 Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.2.2 İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.2.3 Katılma Intifa Senetlerine	-	-
2.2.4 Kära İştirakli Tahvillere	-	-
2.2.5 Kärl ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.3 PERSONELE PAY (-)	-	-
2.4 YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
<b>III. HİSSE BAŞINA KÄR <sup>(3)</sup></b>		
3.1 HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE	0.26	0.24
3.2 HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE (%)	26.17	23.81
3.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE	-	-
3.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE (%)	-	-
<b>IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ</b>		
4.1 HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE	-	-
4.2 HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE (%)	-	-
4.3 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE	-	-
4.4 İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHIPLERİNE (%)	-	-

<sup>(1)</sup> Genel Kurul onayına sunulacak 2020 yılına ilişkin kâr dağıtım önerisi henüz Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmamış olduğundan, 2020 yılı kâr dağıtım tablosunda sadece dağıtılabilir kâr tutarı belirtilmiştir.

<sup>(2)</sup> Gelir Tablosunda ve Kar Dağıtım Tablosunda bir adet hisse 1 kuruluş nominal olup, 1 kuruluş nominal hisse için hisse başına kar hesaplanmıştır.

<sup>(3)</sup> Cari döneme ve önceki döneme ilişkin tutarlar ertelenmiş vergi geliridir.

<sup>(4)</sup> Önceki döneme ilişkin kar dağıtım tablosu 31 Aralık 2019 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar yayımlandığı tarihten sonra, 26 Mart 2020 tarihli Olağan Genel Kurul kararı ile kesinleşmiş ve bu doğrultuda yeniden düzenlenmiştir.

<sup>(5)</sup> Türkiye'deki mevzuat uyarınca şirketler konsolide kar dağıtımını yapmamaktadır. Bu kapsamda, yukarıda verilen kar dağıtım tabloları Ana Ortaklık Banka'ya aittir.

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **I. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar**

##### **I.a Finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması**

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler ile yeniden değerlendirme modeli ile taşınan binalar dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır.

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları, "BDDK Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı" kapsamında yer alan esaslara göre belirlenmiş ve uygulanmıştır.

2020 dönemine ilişkin muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları devam eden dipnotlarda sunulmuş olup, söz konusu muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları aşağıda yer alan II ila XXIII no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar ve dipnotlar "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ve "Bankalarca Risk Yönetimine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar hakkında Tebliğ" de belirtilen şekil ve içerikte hazırlanmıştır.

Finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlarda yer alan tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası olarak ifade edilmiştir.

##### **I.b Finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan değerlendirme esasları**

Finansal tabloların hazırlanmasına ilişkin izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları BDDK Finansal Raporlama Standartları'nda belirtildiği şekilde uygulanmıştır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları aşağıda yer alan II ila XXIII no'lu dipnotlarda açıklanmaktadır.

COVID-19 salgını, dünyada çeşitli ülkelere yayılan, potansiyel olarak ölümcül solunum yolu enfeksiyonlarına neden olan Coronavirüs salgını, özellikle salgına aşırı maruz kalan ülkelerde operasyonlarda aksaklıklara yol açtığı gibi, hem bölgesel ve hem de küresel olarak ekonomik koşulları olumsuz yönde etkilemektedir. COVID-19'un dünya geneline yayılması sonucunda, virüsün bulaşmasını önlemek amacıyla dünyada olduğu gibi ülkemizde de çeşitli tedbirler alınmış ve hâla alınmaya devam edilmektedir. Bu tedbirlerin yanı sıra, ülkemizde ve dünya genelinde virüs salgınının bireyler ve işletmeler üzerindeki ekonomik etkilerinin asgari seviyeye indirilebilmesi için ekonomik tedbirler de alınmaktadır.

Ana ortaklık Banka, COVID-19 sebebiyle kredi müşterilerinin anapara, faiz ve taksit ödemelerini talep ettikleri takdirde mevcut koşullarla öteleyebilmelerine imkan sağlamış olup bu kapsamdaki ötelemeleri uygulamaya başlamıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarda en son yıllık finansal tablolarda yer alan finansal bilgilerin güncellenmesi amaçlandığından COVID-19 nedeniyle meydana gelen ekonomik değişikliklerin büyüklüğü göz önüne alındığında, Banka beklenen kredi zararları hesaplamasında belirli tahminler yapmış ve bunları VIII no'lu "Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar" dipnotunda açıklamıştır. İlerleyen dönemlerde Banka ilgili varsayımlarını gerektiği ölçüde güncelleyecek ve geçmişe yönelik tahminlerinin gerçekleşme durumlarını tekrar gözden geçirecektir.

##### **I.c Finansal tabloların doğru olarak anlaşılması için izlenen muhasebe politikaları**

Finansal tabloların doğru olarak anlaşılması için izlenen, BDDK Finansal Raporlama Standartları'na göre uygulanan muhasebe politikaları ile finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan değerlendirme esasları, aşağıda detaylı olarak sunulmuştur.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **I. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar (Devamı)**

###### **Muhasebe politikaları ve açıklamalarındaki değişiklikler**

1 Ocak 2021'den geçerli olmak üzere yürürlüğe giren TMS/TFRS değişikliklerinin Banka'nın muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır. Finansal tabloların kesinleşme tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş olan TMS ve TFRS değişikliklerinin, Ana ortaklık Banka'nın muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi olmayacaktır.

Ayrıca 1 Ocak 2021'den geçerli olmak üzere TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da değişiklikler getiren Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2.Aşama Aralık 2020'de yayınlanmıştır ve değişikliklerin erken uygulanmasına izin verilmektedir. Yapılan değişiklikler ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının belirlenmesinde kullanılan esas ile riskten korunma muhasebesi hükümlerinde belirli istisnalar sağlanmaktadır. Değişikliklerin Ana ortaklık Banka finansalları üzerindeki etkisi değerlendirilmiş olup, erken uygulamayı gerektirecek bir durum olmadığı sonucuna varılmıştır. Diğer taraftan, Gösterge Faiz Oranı Reformu için sürecin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla tamamlanması öngörülmekte olup, Banka'nın değişikliklere uyum kapsamında çalışmaları devam etmektedir.

###### **I.d Konsolide finansal tablolar hazırlanırken farklı muhasebe politikaları uygulanmış olan kalemler ile bunların konsolide finansal tablolardaki ilgili kalemlerin toplamına oranları**

Konsolide finansal tablolar hazırlanırken farklı muhasebe politikaları uygulanmamaktadır.

##### **II. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar**

Ana ortaklık Banka'nın toplamış olduğu kaynaklar büyük oranda değişken faizli olup, finansal sistem rakamları sürekli izlenerek, alternatif yatırım araçlarının getirilerine göre hem sabit hem de değişken faizli plasmanlar yapılmaktadır. Bilanço büyüklüklerine ilişkin temel makro hedefler bütçeleme çalışmaları sırasında ortaya konulmakta ve bu çerçevede pozisyon alınmaktadır.

Kullandırılan kredilerin çok büyük bir bölümünün piyasadaki faiz değişikliklerini müşterilere yansıtabilecek esnekliğe sahip olması nedeniyle faiz riski minimum düzeyde tutulmaktadır. Diğer taraftan, yüksek getirili Eurobond ve Yabancı Para Devlet İç Borçlanma Senetleri portföyü faiz değişimleri nedeniyle oluşacak riski bertaraf edebilecek niteliktedir.

Ana ortaklık Banka'nın sabit faizli olarak ihraç ettiği; Sermaye Benzeri Tahvil, Eurobond ve Greenbond ile sabit faizli olarak kullanılan kaynaklarının bir kısmı gerçeğe uygun değer riskinden koruma muhasebesine konu edilmektedir. İlgili sabit faizli finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer riski faiz ve çapraz para swapları ile korunmaktadır. Riskten koruma muhasebesine konu olan sabit faizli finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki değişimler ile riskten koruma aracı olan faiz ve çapraz para swaplarının gerçeğe uygun değerindeki değişimler gelir tablosunda Ticari Kar/Zarar altında muhasebeleştirilmektedir.

Finansal riskten korunma işleminin başlangıcında ve sonraki dönemlerde, anılan finansal riskten korunma işleminin, söz konusu korunma işleminin ilgili olduğu dönem içerisinde meydana gelen ve korunan riskten kaynaklanan (korunan riskle ilişkilendirilebilen) değişiklikleri dengeleyeceği beklenmektedir ve bu bağlamda etkinlik testleri yapılmaktadır. Ana ortaklık Banka, riskten korunma muhasebesinin başlangıcında ve her raporlama döneminde etkinlik testleri gerçekleştirmektedir.

Etkinlik testleri "Dolar off-set yöntemi" ile yapılmakta ve etkinliğin %80-%125 aralığında gerçekleşmesi durumunda riskten korunma muhasebesine devam edilmektedir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **II. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar (devamı)**

Riskten korunma muhasebesi, riskten korunma aracının sona ermesi, gerçekleşmesi, satılması veya etkinlik testinin etkin olmaması durumunda sona erdirilmektedir. Gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesinin sona erdirilmesinde, riskten korunan finansal enstrümanlar üzerine uygulanan gerçeğe uygun değer riskinden korunma muhasebesinin yarattığı değerlendirme etkileri, riskten korunan finansal enstrümanın ömrü boyunca amortisman yöntemiyle gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

TFRS 9, muhasebe politikası seçiminde TFRS 9'un finansal riskten korunma muhasebesinin kabulünü erteleme ve TMS 39'un korunma muhasebesi hükümlerinin uygulanmasına devam etme seçeneğini sunmaktadır. Banka bu kapsamda TMS 39'un korunma muhasebesi hükümlerini uygulamaya devam etmektedir.

Ana Ortaklık Banka'nın likiditesi sürekli izlenmektedir. Diğer taraftan, döviz cinsi bazında oluşan likidite ihtiyacı para swapları vasıtasıyla giderilmektedir.

Ticari plasmanlar uluslararası ve ulusal ekonomik beklentiler, piyasa koşulları, kredi müşterilerinin beklentileri ve eğilimleri, faiz-likidite-kur vb. riskler göz önüne alınarak yüksek getirili ve düşük riskli varlıklara yöneltilmekte, plasman çalışmalarında emniyet ilkesi ön planda tutulmaktadır. Uzun vadeli plasmanlar genel olarak proje finansmanı kapsamında yapılmaktadır. Projenin kârlılığı, alınan teminatlar ile Banka'nın sağlayacağı faydayı dikkate alan bir kredi politikası uygulanmaktadır.

Piyasalardaki kur, faiz ve fiyat hareketleri anlık olarak takip edilmekte; pozisyon alınırken yasal sınırlar yanında Banka'nın kendine özgü işlem ve kontrol limitleri etkin şekilde izlenmekte; limit aşımalarına sebebiyet verilmemektedir. Banka'nın, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan yabancı para cinsinden sermaye araçları dolayısıyla maruz kaldığı kur riskinden korunma stratejileri ile sabit ya da değişken faizli kaynakların yarattığı faiz oranı riskinden korunmaya yönelik uygulamaları aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir.

Ana Ortaklık Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan yabancı para sermaye araçları, büyük ölçüde yabancı para kaynaklarla finanse edilmektedir. Böylelikle, Türk Lirası'nın diğer döviz cinsleri karşısındaki değer kaybı olasılığına karşı korunma sağlanmaktadır. Parite değişikliklerine karşı korunmak için ise, belirlenen döviz cinsleri itibarıyla oluşturulan döviz sepeti dengesinden yararlanılmaktadır. Kullanılan kaynakların sabit/değişken maliyet yapısına uygun biçimde aktif kompozisyonu oluşturulması yoluyla faiz riski azaltılmaktadır.

Diğer yabancı para cinsi işlemlerden kaynaklanan kur riskinden korunma stratejilerinin nelerden oluştuğu: Döviz pozisyonu anlamında dengeli bir strateji izlenmekte; parite riskinden korunmak amacıyla mevcut döviz pozisyonu belirli döviz cinslerinde bir sepet dengesine göre izlenmektedir.

Yabancı para işlemlerden doğan kur farkı gelirleri ve giderleri işlemin yapıldığı dönemde kayıtlara intikal ettirilmiştir. Dönem sonlarında, yabancı para aktif ve pasif hesapların bakiyeleri, dönem sonu Ana Ortaklık Banka gişe döviz alış kurlarından evaluasyona tabi tutularak Türk Lirası'na çevrilmiş ve oluşan kur farkları, kambiyo kârı veya zararı olarak kayıtlara yansıtılmıştır.

##### **III. Konsolide edilen ortaklıklara ilişkin bilgilerin sunumu**

Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler Genel Bilgiler madde V'de açıklanmaktadır.

##### **IV. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar**

Ana ortaklık Banka, faaliyetleri dolayısı ile temel olarak kurlardaki ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz kalmakta ve bankacılık faaliyetlerinin bir parçası olarak özellikle döviz ve faiz oranı dalgalanmaları ile ilişkilendirilen bu finansal riskleri yönetmek amacıyla türev finansal araçları kullanmaktadır. Grup'un ağırlıklı olarak kullandığı türev işlemleri arasında yabancı para forward, swap, vadeli alım satım ve opsiyon sözleşmeleri bulunmaktadır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **IV. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar (devamı)**

Türev finansal araçlar, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir ve sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değerleri ile yeniden muhasebeleştirilir. Grup'un türev ürünleri "TFRS 9 Finansal Araçlar" ("TFRS 9") gereğince "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan" veya "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan" olarak sınıflandırılmaktadır. Türev işlemlerden doğan alacak ve yükümlülük sözleşme tutarları üzerinden nazım hesaplara kaydedilmektedir. Türev işlemler kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Türev işlemler sınıflandırılmalarına uygun olarak, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı" veya "Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı" içinde, negatif olması durumunda ise "Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı" veya "Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Kısmı" içinde gösterilmektedir. Türev finansal varlıkların gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan türev işlemlerin gerçeğe uygun değerinde meydana gelen farklar, gelir tablosunda ticari kâr/zarar kaleminde türev finansal işlemlerden kâr/zarar altında muhasebeleşmektedir.

Bir türev finansal aracının, finansal riskten korunma olarak başlangıçta tasarlanmasında, Ana ortaklık Banka finansal riskten korunmaya konu kalem ve finansal riskten korunma aracı arasındaki ilişkiyi, ilgili finansal riskten korunma işleminin risk yönetimi amaçlarını ve stratejilerini ve finansal riskten korunmanın etkinliğini ölçmede kullanılacak olan yöntemleri yazılı olarak açıklamaktadır. Ana ortaklık Banka, söz konusu ilişkilendirmenin başlangıcında ve devam eden süreç içerisinde, finansal riskten korunma yönteminin, ilgili araçların yöntemin uygulandığı süreçteki beklenen gerçeğe uygun değerlerindeki değişiklikler üzerinde etkin olup olmadığını veya her bir korunmanın gerçekleşen sonuçlarındaki etkinliğinin %80 - %125 aralığında olup olmadığını değerlendirir.

##### **V. Bağlı Ortaklıklar ve İştiraklere İlişkin Açıklamalar:**

Ana ortaklık Banka'nın finansal iştirakleri "TMS 28 - İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı"e uygun olarak, özkaynak yöntemine göre konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Konsolide edilmeyen finansal olmayan bağlı ortaklık ve iştirakler ise, "TMS 27-Bireysel Finansal Tablolar" standardı uyarınca, değer azalışı için ayrılan karşılık düşüldükten sonra, elde etme maliyetleri ile finansal tablolarda gösterilmektedir.

##### **VI. Faiz gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar**

Faiz geliri, TFRS 9'da belirlenen etkin faiz yöntemine göre (finansal varlığın ya da yükümlülüğün gelecekteki nakit akımlarının bugünkü net değerine eşitleyen oran) satın alındığında veya kullanıldığında kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar ve satın alındığında veya kullanıldığında kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi değer düşüklüğüne uğrayarak finansal varlık haline gelen finansal varlıklar dışında finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

Finansal varlık kredi değer düşüklüğüne uğrarsa ve donuk alacak olarak sınıflanırsa, bu tür finansal varlıklar için, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranı uygulanır. Söz konusu faiz geliri hesaplaması değer düşüklüğü hesaplamasına konu olan tüm finansal varlıklar için her bir sözleşme bazında yapılmaktadır. Beklenen kredi zararı modellerinde temerrüt halinde kayıp oranı hesaplanırken etkin faiz oranı uygulanmaktadır ve beklenen kredi zararı hesaplaması da söz konusu faiz tutarını içermektedir. Bu sebeple hesaplanan ilgili tutar için gelir tablosunda "Beklenen Zarar Karşılıkları Giderleri" hesabı ile "Kredilerden Alınan Faizler" hesabı arasında sınıflama yapılmaktadır. Finansal araçtaki kredi riskinin finansal varlık artık kredi değer düşüklüğüne uğramış olarak nitelendirilmeyecek şekilde iyileşmesi ve bu iyileşmenin tarafsız olarak

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **VI. Faiz gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar (Devamı)**

sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda (borçlunun kredi derecesindeki bir artış gibi), sonraki raporlama dönemlerindeki faiz geliri brüt defter değerine etkin faiz oranını uygulanarak hesaplanır.

Faiz gelirleri ve giderleri gerçeğe uygun değerleri ile kayıtlara yansıtılmakta olup, mevcut anapara tutarı göz önünde bulundurularak etkin faiz (finansal varlığın ya da yükümlülüğün gelecekteki nakit akımlarını bugünkü net defter değerine eşitleyen oran) yöntemi ile tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

##### **VII. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar**

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal enstrümanların etkin faiz oranının ayrılmaz bir parçası olanlar dışındaki ücret ve komisyonlar, TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat standardına uygun olarak muhasebeleştirilmektedir. Hizmet verildiği dönemde tek seferde gelir kaydedilen bazı bankacılık işlemleriyle ilgili ücret gelirleri haricindeki ücret ve komisyon gelir ve giderleri ile diğer kredi kurum ve kuruluşlarına ödenen kredi ücret ve komisyon giderleri hizmet süresi boyunca tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Sözleşmeler yoluyla sağlanan ya da üçüncü bir gerçek veya tüzel kişi için varlık alımı yoluyla sağlanan gelirler gerçekleştikleri dönemlerde kayıtlara alınmaktadır.

##### **VIII. Finansal araçlara ilişkin açıklamalar**

###### **Finansal araçların ilk defa finansal tablolara alınması**

Finansal bir varlık veya finansal bir yükümlülük, sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna alınmaktadır. Finansal araçların normal yoldan alımı veya satımı, işlem tarihinde ya da teslim tarihinde muhasebeleştirme yöntemlerinden biri kullanılarak finansal tablolara alınır veya finansal tablo dışı bırakılır. Menkul değerlerin alım ve satım işlemleri teslim tarihinde muhasebeleştirilmektedir.

###### **Finansal araçların ilk ölçümü**

Finansal araçların ilk muhasebeleştirilmesinde, sınıflandırması, sözleşmeye bağlı şartlara ve ilgili iş modeline bağlıdır. TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat kapsamında değerlendirilen varlıklar dışındaki bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlık ve yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilmekte veya gerçeğe uygun değerden düşülmektedir.

###### **Finansal araçların sınıflandırılması**

Finansal araçların ilk muhasebeleştirilme esnasında hangi kategoride sınıflandırılacağı, yönetim için kullanılan ilgili iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerine bağlıdır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

#### **VIII. Finansal araçlara ilişkin açıklamalar (devamı)**

##### **İş modeli değerlendirmesi**

İş modeli TFRS 9 uyarınca, belirli bir yönetim amacına ulaşılması için finansal varlık gruplarının birlikte nasıl yönetildiğini gösteren bir düzeyde belirlenmektedir. İş modeli, yönetimin bireysel bir finansal araca ilişkin niyetine bağlı değildir, dolayısıyla söz konusu şart finansal araç bazında bir sınıflandırma yaklaşımı olmamakla beraber, finansal varlıkların bir araya getirilmesiyle oluşan bir değerlendirmedir. Finansal varlıkların yönetimi için kullanılan iş modeli değerlendirilirken, değerlendirmenin yapıldığı tarihte elde edilebilen ilgili tüm kanıtlar dikkate alınmaktadır. Bu tür kanıtlar aşağıdakileri içerir:

- İş modeli ve iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların performanslarının kilit yönetici personele nasıl raporlandığı,
- İş modelinin (iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıkların) performansını etkileyen riskler ve özellikle bu risklerin yönetim şekli ve
- Yöneticilere verilen ilave ödemelerin nasıl belirlendiği (örneğin, ilave ödemelerin yönetilen varlıkların gerçeğe uygun değerine göre mi yoksa tahsil edilen sözleşmeye bağlı nakit akışlarına göre mi belirlendiği).

İş modeli değerlendirmesi “en kötü durum” veya “baskı durumu” senaryoları gibi işletmenin makul bir seviyede gerçekleşmesini beklemediği senaryolar esas alınarak yapılmamaktadır. Nakit akışlarının, iş modelinin değerlendirildiği tarihteki beklentilerden farklı bir şekilde gerçekleşmiş olması, finansal tablolarda hata düzeltmesi yapılmasını veya iş modeline ilişkin değerlendirmenin yapıldığı tarihte elde edilebilen ilgili tüm bilgiler dikkate alındığı sürece, aynı iş modelinin kullanıldığı diğer finansal varlıkların sınıflandırılmasında bir değişikliğe gidilmesini gerektirmemektedir. Ancak, yeni oluşturulan veya yeni alınan finansal varlıklara ilişkin iş modeli değerlendirilirken, ilgili diğer bilgilerle birlikte geçmişte nakit akışlarının nasıl gerçekleştiğine ilişkin bilgi de dikkate alınmaktadır. Bahsi geçen iş modelleri üç kategoriden oluşmaktadır. Bu kategoriler aşağıda belirtilmiştir:

- Finansal Varlıkları Sözleşmeye Bağlı Nakit Akışlarını Tahsil Etmek İçin Elde Tutmayı Amaçlayan İş Modeli: finansal varlıkların ömürleri boyunca oluşacak sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi amacıyla tutulduğu iş modelidir. Bu iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıklar, finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlar testini geçmesi durumunda, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülür.
- Finansal Varlıkların Sözleşmeye Bağlı Nakit Akışlarının Tahsil Edilmesini ve Satılmasını Amaçlayan İş Modeli: finansal varlıkların, hem sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi hem de finansal varlıkların satılması amacıyla tutulduğu iş modelidir.

Bu iş modeli kapsamında elde tutulan finansal varlıklar, finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlar testini geçmesi durumunda, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

- Diğer İş Modelleri: Finansal varlıkların, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi amacıyla ya da sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesi ve finansal varlıkların satılması amacıyla tutulmadığı ve gerçeğe uygun değer değişiminin kâr veya zarara yansıtılarak ölçüldüğü iş modelleridir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **VIII. Finansal araçlara ilişkin açıklamalar (devamı)**

###### **Sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları**

TFRS 9 uyarınca, bir finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli ya da sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve Finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması durumunda, bu Finansal varlık sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak sınıflandırılmaktadır. Temel bir borç verme anlaşmasında, paranın zaman değeri ve kredi riskinin bedeli genellikle faizin en önemli unsurudur. Söz konusu unsurun sadece zamanın geçmesinin bedelini karşılayıp karşılamadığını değerlendirmek için bir yargı kullanılmaktadır ve finansal varlığın ifade edildiği para birimi ve faiz oranının geçerli olduğu dönem gibi ilgili faktörler dikkate alınmaktadır. Sözleşme koşullarının, temel bir borç verme anlaşması ile tutarsız olan risklere veya nakit akışlarının değişkenliğine maruz kalmaya başladığı durumlarda ilgili finansal varlık gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülmektedir.

###### **Finansal varlık ve yükümlülüklerin ölçüm kategorileri**

Grup'un, TFRS 9 kapsamında finansal varlıkları üç ana sınıf bazında aşağıdaki gibidir

- Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıklar
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ve
- İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar.

###### **a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar:**

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli dışında kalan diğer model ile yönetilen finansal varlıklar ile finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Ana ortaklık Banka, kullandırmış olduğu kredilerinin ve ihraç etmiş olduğu menkul kıymetlerinin bir kısmını ilk kullandırım anında, TFRS 9 uyarınca muhasebe uyumsuzluklarını gidermek adına geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar/yükümlülükler olarak sınıflandırma opsiyonunu kullanmıştır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

Tek Düzen Hesap Planı (THP) açıklamaları doğrultusunda, finansal varlığın elde etme maliyeti ile iskonto edilmiş değeri arasındaki olumlu fark "Faiz Gelirlerinde", varlığın gerçeğe uygun değerinin iskonto edilmiş değer üzerinde olması halinde ise aradaki olumlu fark "Sermaye Piyasası İşlemleri Kârları" hesabında, gerçeğe uygun değerinin iskonto edilmiş değer altında olması halinde ise iskonto edilmiş değer ile gerçeğe uygun değer arasındaki olumsuz fark "Sermaye Piyasası İşlemleri Zararları" hesabına kaydedilmektedir. Finansal varlığın vadesinden önce elden çıkarılması durumunda ise, oluşan kazanç veya kayıplar aynı esaslar çerçevesinde muhasebeleştirilmektedir.



## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

#### **VIII. Finansal araçlara ilişkin açıklamalar (devamı)**

##### **Finansal varlık ve yükümlülüklerin ölçüm kategorileri (devamı)**

###### **a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar (devamı)**

Önceki dönemlerde Ojer Telekomünikasyon A.Ş.'ye ("OTAŞ") kullanılmış olan sendikasyon kredileri yeniden yapılandırılmıştır. Bu kapsamda, bu kredilerin teminatını oluşturmak amacıyla üzerinde kredi verenler lehine rehin tesis edilmiş, Turk Telekom'un ihrac edilmiş sermayesinin %55'ini oluşturan 192.500.000.000 adet A Grubu payların, kredi verenlerin tamamının doğrudan veya dolaylı ortak oldukları, özel amaçlı bir şirket olarak kurulan LYY Telekomünikasyon A.Ş. (Eski adıyla Levent Yapılandırma Yönetimi A.Ş.) tarafından devralınması işlemi 21 Aralık 2018 tarihinde tamamlanmıştır. Banka LYY Telekomünikasyon A.Ş.'ye, OTAŞ'dan olan alacaklardaki payı olan %1,617 oranında iştirak etmiştir.

Daha sonra LYY Telekomünikasyon A.Ş.'nin 23 Eylül 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, kredinin bir kısmının sermayeye dönüştürülerek LYY Telekomünikasyon A.Ş.'nin sermayesine ilave edilmesine karar verilmiş olup bu kapsamda Banka'nın LYY Telekomünikasyon A.Ş.'deki paylarının itibari değeri 0,8 TL'den 64.403 TL'ye yükselmiştir. Bu tutar finansal tabloda "Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar" satırı altında gösterilmektedir. Kredi olarak takip edilen kısmın ise 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla değeri 263.097 TL olup, finansal tablolarda "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" kalemi altındaki "Diğer Finansal Varlıklar" altında sınıflandırılmıştır. Kredi ve sermayeye dönüşen toplam tutar için muhasebeleştirilen toplam gerçeğe uygun değer düşüşü 136.330 TL olup söz konusu tutarın tamamı "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" kalemi altında sınıflandırılmıştır.

Kredi ve sermayeye dönüşen ve toplamda 327.499 TL tutarındaki varlıklar, TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı ve TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler Standardı kapsamında gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. Bu değerlerin tespitinde bağımsız bir değerlendirme firmasının çalışma sonuçları baz alınmıştır. Söz konusu değerlendirme çalışmasında gerçeğe uygun değer, farklı metodların (indirgenmiş nakit akımları, benzer piyasa çarpanları, aynı sektörde gerçekleşen benzer işlem çarpanları, piyasa değeri ve analist raporları) ortalaması dikkate alınarak belirlenmiştir.

Kreditör bankaların temel amacı, mümkün olan en hızlı şekilde gerekli koşulları sağlayarak söz konusu Türk Telekom hisselerini konusunda uzman bir yatırımcıya devretmektir. LYY Telekomünikasyon A.Ş.'nin %55'lik Türk Telekomünikasyon A.Ş. paylarının satışı amacıyla 19 Eylül 2019 tarihinde uluslararası bir yatırım bankası satış danışmanı olarak yetkilendirilmiş olup, bu kapsamda satış ile ilgili gerekli çalışmalar ve potansiyel yatırımcılarla görüşmeler başlamıştır.

###### **b. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar:**

Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmasına ek olarak finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumlarında finansal varlık, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan menkul değerlerin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **VIII. Finansal araçlara ilişkin açıklamalar (devamı)**

###### **Finansal varlık ve yükümlülüklerin ölçüm kategorileri (devamı)**

###### **b. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar (devamı)**

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile itfa edilmiş maliyetleri arasındaki fark yani "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsil, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında izlenmektedir. Söz konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmesi ve/veya gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi durumunda gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmemesi ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenememesi durumunda, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

İlk defa finansal tablolara almada işletme, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin yapılması durumunda, söz konusu yatırımdan elde edilen temettüler, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

###### **c. İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar:**

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyeti" ile ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Ana ortaklık Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen menkul kıymet portföylerinde tüketici fiyatlarına ("TÜFE") endeksli tahviller bulunmaktadır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

#### **VIII. Finansal araçlara ilişkin açıklamalar (devamı)**

##### **Finansal varlık ve yükümlülüklerin ölçüm kategorileri (devamı)**

##### **c. İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar (devamı)**

Ana ortaklık Banka, TÜFE'ye endeksli menkul kıymetlerin iç verim değerinin hesaplanmasında bilanço tarihi itibarıyla gelecek nakit akışlarında beklenen enflasyon endeksini dikkate almıştır. Bu uygulamaya bağlı olarak ortaya çıkan etki, finansal tablolarda menkul kıymetlerden alınan faiz gelirlerinde muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu kıymetler reel kupon oranları ve ihraç tarihindeki referans enflasyon endeksi ile tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeks baz alınarak etkin faiz yöntemine göre değerlendirilmekte ve muhasebeleştirilmektedir. Hazine Müsteşarlığı'nın TÜFE'ye Endeksli Tahviller Yatırımcı Kılavuzu'nda belirtildiği üzere, bu kıymetlerin fiili kupon ödeme tutarlarının hesaplanmasında kullanılan referans endeksler iki ay öncesinin TÜFE'sine göre oluşturulmaktadır. Banka tahmini enflasyon oranını da buna paralel olarak belirlemektedir. T.C. Merkez Bankası ve Banka beklentileri dikkate alınarak tahmin edilen enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir.

##### **d. Krediler:**

Krediler, sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemeleri olan ve aktif bir piyasada kote olmayan finansal varlıklardır. Söz konusu krediler ilk olarak gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak itfa edilmiş bedelleri ile ölçülmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harç, işlem gideri ve bunun gibi diğer masraflar işlem maliyetinin bir bölümü olarak kabul edilmekte ve müşteriye yansıtılmaktadır. Kullanılan nakdi krediler Türk Parası ("TP")'nda dövize endeksli krediler ve işletme kredilerinden; Yabancı Para ("YP")'da ise yatırım kredileri, ihracat garantili krediler ve işletme kredilerinden oluşmaktadır.

Ana Ortaklık Banka, geçiş sürecinde tüm kredi portföyünün "Sözleşmeye Bağlı Nakit Akışların Sadece Faiz ve Anaparadan Oluşup Oluşmadığının" testini gerçekleştirmiş ve tüm portföyün testi geçmesi sonrası, Banka'nın tüm kredileri "İtfa Edilmiş Maliyetiyle Ölçülenler" hesabında izlenmektedir.

Dövize endeksli krediler, açılış tarihindeki kurdan Türk Lirası'na çevrilerek TP hesaplarda izlenmektedir. Geri ödemeler, ödeme tarihindeki kur üzerinden hesaplanmakta, oluşan kur farkları gelir-gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

#### **IX. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar**

Grup TFRS 9 ve 22 Haziran 2016 tarih ve 29750 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan ve 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca itfa edilmiş maliyetinden ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen tüm krediler ve finansal varlıklarla birlikte gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılmayan kredi taahhütleri ve gayrinakdi kredileri için beklenen zarar karşılığı ayrılmaktadır. Özkaynak araçları için TFRS 9 değer düşüklüğü hükümleri geçerli değildir.

Her raporlama tarihinde, değer düşüklüğü kapsamındaki finansal aracın kredi riskinde ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli bir artış olup olmadığı değerlendirilir. Bu değerlendirme yapılırken, finansal aracın beklenen temerrüt riskinde meydana gelen değişim kullanılır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### IX. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Beklenen kredi zararı hesaplaması

Beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir.

TFRS 9 hesaplamalarında kullanılan risk parametrelerine ileriye yönelik makroekonomik bilgiler dahil edilmektedir. Makro ekonomik bilgiler dahil edilirken İçsel Sermaye Değerlendirme Süreci ("İSEDES") kapsamında kullanılan makro ekonomik tahmin modelleri ve çoklu senaryolar dikkate alınmaktadır.

TFRS 9 kapsamında Temerrüt Oranı ("TO"), Temerrüt Halinde Kayıp ("THK") ve Temerrüt Tutarı ("TT") modelleri geliştirilmiştir. TFRS 9 kapsamında geliştirilen modeller aşağıda belirtilen segmentasyon unsurları dikkate alınarak oluşturulmuştur:

- Kredi portföyü (kurumsal/ihtisas)
- Ürün türü
- Kredi riski derecelendirme notları (rating)
- Teminat türü
- Kredi açılışından itibaren geçen süre
- Vadeye kalan süre
- Temerrüt tutarı

Temerrüt olasılığı (TO): Belirli bir zaman diliminde kredinin temerrüde düşme olasılığını ifade etmektedir. TFRS 9 uyarınca beklenen kredi zararı hesaplanırken iki farklı temerrüt olasılığı değeri kullanılmaktadır:

- 12 Aylık temerrüt olasılığı: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde temerrüde düşme olasılığının tahmini.
- Ömür boyu temerrüt olasılığı: finansal aracın beklenen ömrü boyunca temerrüde düşme olasılığının tahmini.

Ana ortaklık Banka kredi portföyü için içsel derecelendirme sistemleri kullanılmaktadır. Kullanılan içsel derecelendirme modelleri, müşterinin finansal bilgileri ile uzman yargısına dayalı anket cevapları bilgisini içermektedir. TO hesaplaması geçmiş veriler, mevcut koşullar ve ileriye dönük makroekonomik beklentiler göz önünde bulundurularak gerçekleştirilmiştir.

Temerrüt Halinde Kayıp (THK): Borçlunun temerrüde düşmesi halinde, krediden kaynaklanan ekonomik kaybı ifade eder. Oran olarak ifade edilir.

Temerrüt Tutarı (TT): Nakdi kredilerde, rapor tarihi itibarıyla kullandırımı gerçekleşmiş bakiyeyi ifade eder. Gayri nakdi kredi ve taahhütlerde ise krediye dönüşüm oranı uygulanarak hesaplanan değerdir. Kredi dönüşüm oranı, cari tarih ile temerrüt tarihi arasındaki muhtemel risk artışlarının uyarlamada kullanılan krediye dönüşüm oranına tekabül etmektedir.

Finansal varlıklar finansal tablolara ilk alındıkları andan itibaren gözlemlenen kredi risklerindeki artışa bağlı olarak aşağıdaki üç kategoriye ayrılmıştır:

##### Aşama 1:

Finansal tablolara ilk alındıkları anda veya finansal tablolara ilk alındıkları andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olmayan finansal varlıklardır. Bu varlıklar için kredi riski değer düşüklüğü karşılığı 12 aylık beklenen kredi zararları tutarında muhasebeleşmektedir. 12 aylık beklenen kredi zararı raporlama tarihini takip eden 12 ayda gerçekleşen bir temerrüt beklentisine dayanarak hesaplanır.

Beklenen bu 12 aylık temerrüt olasılıkları tahmini bir temerrüt tutarına uygulanır ve beklenen temerrüt halinde kayıp ile çarpılarak kredinin orijinal etkin faiz oranıyla bugüne indirgenir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **IX. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar (devamı)**

###### **Aşama 2:**

Finansal tablolara ilk alındığı andan sonra kredi riskinde önemli bir artış olması durumunda, ilgili finansal varlık 2. Aşamaya aktarılmaktadır. Kredi riski değer düşüklüğü karşılığı ilgili finansal varlığın ömür boyu beklenen kredi zararına göre belirlenmektedir. Beklenen kredi zararı hesaplaması yukarıda açıklananlara benzerdir, ancak temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kayıp oranları enstrümanın ömrü boyunca tahmin edilmektedir.

BDDK'nın 27 Mart 2020 tarih ve 8970 sayılı kararı ile 8 Aralık 2020 tarih ve 9312 sayılı kararına göre sınıflandırma yöntemi uygulanmaktadır. Banka'nın bu kapsamda kredisi bulunmamaktadır.

###### **Aşama 3:**

Aşama 3, raporlama tarihi itibarıyla değer düşüklüğüne uğradıklarına dair tarafsız kanıtı bulunan finansal varlıkları içermektedir. Bu varlıklar için ömür boyu beklenen kredi zararı kaydedilmektedir. Temerrüt olasılığı %100 olarak dikkate alınmaktadır.

Bankanın temerrüt değerlendirmesi aşağıdaki koşullara göre yapılmaktadır;

1. Objektif Temerrüt Tanımı: Borcun 90 günden fazla gecikmiş olması anlamına gelir. Banka vekonsolidasyona tabi finansal kuruluşları için uygulamada olan temerrüt tanımı, borcun 90 günden fazla gecikmiş olması kriterine dayanmaktadır.
2. Subjektif Temerrüt Tanımı: Borcun ödenmeyeceğine kanaat getirilmesi anlamına gelir. Borçlunun krediye ilişkin borçlarını ifa edemeyeceğine kanaat getirilirse, gecikmede olan bir bakiye olup olmasına ya da gecikme gün sayısına bakılmaksızın, borçlu temerrütte olarak değerlendirilmelidir.

BDDK'nın 17 Mart 2020 tarih ve 8948 sayılı kararı ile 8 Aralık 2020 tarih ve 9312 sayılı kararına göre sınıflandırma yöntemi uygulanmaktadır. Banka'nın bu kapsamda kredisi bulunmamaktadır.

##### **Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan borçlanma araçları**

TFRS 9 uyarınca gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen finansal varlıklar için beklenen zarar karşılığı finansal tablolara alınırken ve ölçülürken değer düşüklüğü hükümleri uygulanmaktadır. Bununla birlikte, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlığın finansal durum tablosundaki defter değeri azaltılmaz. Beklenen zarar karşılığı diğer kapsamlı gelire yansıtılır ve ilgili finansal varlık finansal tablo dışı bırakılınca önceden diğer kapsamlı gelire yansıtılan beklenen zarar karşılığı gelir tablosunda sınıflandırılır.

##### **Kredi riskinde önemli artış**

Raporlama tarihi itibarıyla, bir finansal araçtaki kredi riskinde ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli derecede artış meydana gelmemiş olması durumunda, söz konusu finansal araca ilişkin zarar karşılığı "12 aylık beklenen kredi zararı"na eşit olacak şekilde ölçülmektedir. Ancak bir finansal araçtaki kredi riskinin, ilk defa finansal tablolara alınmasından bu yana önemli ölçüde artış olması durumunda, söz konusu finansal araca ilişkin zarar karşılığı "ömür boyu beklenen kredi zararı"na eşit olacak şekilde hesaplanmaktadır.

Ana ortaklık Banka kredi riskindeki önemli artış nedeniyle 2. Aşama (Kredi Riskinde Önemli Artış) olarak sınıflandırılacak finansal varlıkların belirlenmesinde nicel ve nitel değerlendirmeler yapılmaktadır. Nicel değerlendirmeler kapsamında, işlem tarihinde ölçülen temerrüt olasılığı (TO) ile rapor tarihinde ölçülen TO arasındaki nispi değişim karşılaştırılır.

TO değerinde önemli bir kötüleşme olması durumunda kredi riskinde önemli artış olduğu değerlendirilir ve finansal varlık 2. Aşama olarak sınıflandırılır. Bu kapsamda, Banka hangi oranda nispi değişimin önemli bir kötüleşme olduğunu belirlemek için eşik değerler hesaplanmıştır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

#### **IX. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar (devamı)**

##### **Kredi riskinde önemli artış (devamı)**

Ana ortaklık Banka kredi riskinde önemli artışın tespitinde işlem tarihindeki ve raporlama tarihindeki TO değerindeki mutlak değişimi de değerlendirmektedir. TO değerindeki mutlak değişimin belirlenen eşik değerlerin üzerinde olması durumunda ilgili finansal varlık 2. Aşama olarak sınıflandırılmaktadır.

Nitel değerlendirmeler kapsamında, aşağıdaki koşullardan herhangi birinin gerçekleşmesi durumunda ilgili finansal varlık 2. Aşama olarak sınıflandırılmaktadır.

- Raporlama tarihinde vadesi 30 günden fazla gecikmiş olan alacaklar
- Banka'nın yakın izleme kapsamında takip ettiği alacaklar
- Ödeme güclüğü nedeniyle yeniden yapılandırma kapsamında değerlendirilen alacaklar
- BDDK'nın 17 Mart 2020 tarih ve 8948 sayılı kararına esas olarak COVID-19 salgını neticesinde ekonomik ve ticari faaliyetlerde oluşan aksaklıklar nedeniyle, Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 4 üncü ve 5 inci maddeleri kapsamında kredilerin donuk alacak sınıflandırılması için öngörülen 90 gün gecikme süresinin, 17 Mart 2020 Kurul Kararı tarihi itibarıyla Birinci ve İkinci Grupta izlenen krediler için 31 Aralık 2020 tarihine kadar 180 gün olarak uygulanmasına imkan sağlanmış, sonrasında Kurul'un 8 Aralık 2020 tarih ve 9312 sayılı kararı ile söz konusu düzenlemenin uygulama süresi 30 Haziran 2021 tarihine kadar uzatılmıştır. Bu bağlamda;
  - Geçici olarak, 180 güne kadar tahsil edilemeyen alacakların İkinci Grupta sınıflandırılabilmesi uygulaması oluşmuştur.
  - Yapılandırılmış taksitli alacaklarda, vadesi gelen taksitlerinde gecikmede kalmak istemeyen müşteriler açısından, mevcut yapılandırma sözleşmeleri bozulmadan, tanınan bu süreler kapsamında taksitlerinin ötelenebilmesi uygulaması başlamıştır.
  - Garame bankalar protokollerinin tamamlanması işlemlerinde, zaman alan operasyonlara tanınacak sürelerin ortak mutabakatla uzatılması sonucu oluşmuştur.

Nihai olarak da, bu tür alacaklara istinaden ayrılacak karşılıkların, bankaların TFRS 9 kapsamında beklenen kredi zararının hesaplanmasında kullandıkları kendi risk modellerine göre devam edecekleri sonucu doğmuştur.

- BDDK'nın 27 Mart 2020 tarihi ve 8970 sayılı kararında, COVID-19 salgını nedeniyle 31 Aralık 2020 tarihine kadar kredilerin ikinci grupta sınıflandırılması için öngörülen 30 gün gecikme süresinin 90 gün olarak uygulanmasına ve TFRS 9 kapsamında karşılık ayrılmaya devam edilmesine karar verilmiştir. Kurul'un 8 Aralık 2020 tarih ve 9312 sayılı kararı ile söz konusu düzenlemenin uygulama süresi 30 Haziran 2021 tarihine kadar uzatılmıştır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Banka'nın bu kapsamda kredisi bulunmamaktadır.

İleriye dönük beklentilerde baz, kötü ve iyi olmak üzere 3 senaryo kullanılmaktadır. Nihai karşılıklar senaryolara verilen olasılıklar üzerinden ağırlıklandırılarak hesaplanmaktadır. COVID-19'un BKZ etkileri kapsamında, 3 senaryodan baz senaryonun ağırlığı azaltılarak kötü ve çok kötü senaryonun ağırlığı artırılmıştır. Ayrıca, karşılaşılabilecek etkiler için Banka beklenen kredi zararı hesaplamasında, modeller üzerinden yakalanamayan riskler için ayrıca münferit değerlemeler yapmak yoluyla etkinin yüksek olabileceği düşünülen sektör ve müşteriler için ilave karşılıklar tesis etmiştir.

Karşılık hesaplamalarında tercih edilen bu yaklaşım, ilerleyen raporlama dönemlerinde pandeminin etkisi, portföy ve geleceğe ilişkin beklentiler gözetilerek tekrar gözden geçirilecektir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

#### **X. Finansal araçların netleştirilmesine, bilanço dışı bırakılmasına ve yeniden yapılandırılmasına ilişkin açıklamalar**

##### **a. Finansal Araçların Netleştirilmesi**

Finansal aktifler ile pasifler, yasal olarak netleştirmenin uygulanabilir olması veya Grup tarafından aktif ve pasiflerin netleştirme yöntemiyle gerçekleştirilmesi öngörüldüğü durumda netleştirilmekte ve finansal tablolarda net tutarları üzerinden gösterilmektedir. Aksi takdirde, finansal varlık ve yükümlülüklerle ilgili herhangi bir netleştirme yapılmamaktadır.

##### **b. Finansal Araçların Bilanço Dışı Bırakılması**

###### **Sözleşme koşullarındaki değişiklikler nedeni ile finansal varlıkların bilanço dışı bırakılması**

TFRS 9 uyarınca bir finansal aracın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının yeniden yapılandırılması veya değiştirilmesi, mevcut finansal varlığın finansal tablo dışı bırakılmasına neden olabilir. Finansal varlıktaki değişiklik, mevcut finansal varlığın finansal tablo dışı bırakılması ve ardından değiştirilmiş finansal varlığın finansal tablolara alınması sonucunu doğurduğunda, değiştirilmiş finansal varlık, TFRS 9 açısından “yeni” bir finansal varlık olarak dikkate alınır. Finansal varlığın yeni sözleşme koşulları özellikleri değerlendirilirken, kur değişikliği, hisse senedine dönüşme, karşı taraf değişikliği ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları değerlendirilir. Bir finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının değiştirilmiş ya da başka bir şekilde yeniden yapılandırılmış olması ve bu değiştirme ve yeniden yapılandırmanın finansal varlığın finansal tablo dışı bırakılmasına yol açmadığı durumlarda, finansal varlığın brüt defter değeri yeniden hesaplanarak yapılandırma kazanç veya kaybı kâr veya zarara yansıtılır.

Varlığın mülkiyetinden doğan tüm risklerin ve kazanımların başka bir tarafa devredilmediği ve varlığın kontrolünün elde bulundurulduğu durumlarda, varlıkta kalan payın ve bu varlıktan kaynaklanan ve ödenmesi gereken yükümlülüklerin, muhasebeleştirilmesine devam edilir. Devredilen bir varlığın mülkiyetinden doğan tüm risklerin ve kazanımların elde tutulması durumunda, devredilen varlık muhasebeleştirilmeye devam edilir ve elde edilen bedel karşılığında bir finansal yükümlülük finansal tablolara alınır.

###### **Sözleşme koşullarında değişiklik olmadan finansal varlıkların bilanço dışı bırakılması**

Finansal varlığa ait nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresinin dolması veya ilgili finansal varlığın ve bu varlığın mülkiyetinden doğan tüm risklerin ve kazanımların başka bir tarafa devredilmesi durumunda söz konusu varlık bilanço dışı bırakılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları haricindeki bir finansal varlığın tamamen bilanço dışı bırakılması sonucunda defter değeri ve elde edilen tutar ile doğrudan öz kaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan her türlü birikmiş kazanç veya kaybın toplamından oluşan tutar arasındaki fark kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

##### **Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması**

Bir finansal yükümlülük (veya finansal yükümlülüğün bir kısmı) sadece, ilgili yükümlülük ortadan kalktığı zaman, yani sözleşmede belirlenen yükümlülük yerine getirildiğinde, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında, finansal durum tablosundan çıkarılır.

##### **c. Finansal araçların yeniden sınıflandırılması**

TFRS 9 uyarınca Ana ortaklık Banka ancak finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları, sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırabilir.

Ana ortaklık Banka finansal varlıklarını sınıflama detaylarına Üçüncü Bölüm VIII nolu dipnotta yer verilmiştir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

#### **X. Finansal araçların netleştirilmesine, bilanço dışı bırakılmasına ve yeniden yapılandırılmasına ilişkin açıklamalar (devamı)**

##### **d. Finansal araçların yeniden yapılandırılması ve yeniden finanse edilmesi**

Ana ortaklık Banka kredi geri ödenemediğinde ya da potansiyel bir ödeyememe durumu ile karşılaşıldığında borçlunun yeni finansman gücü ve yapısına göre, daha önce imzalanan orijinal kredi koşullarını (vade, geri ödeme yapısı, teminat ve kefaletler) değiştirebilir.

Yeniden yapılandırma, mevcut kredilerdeki finansal şartların, borcun ödenebilmesini kolaylaştırmak için değiştirilmesidir. Yeniden finanse etme ise Ana ortaklık Banka tarafından kullanılmış, müşterinin ya da grup'un mevcut ya da gelecekte olabileceği tahmin edilen finansal darboğaz nedeniyle, bir ya da birkaç kredisinin anapara ya da faiz ödemesini tamamen ya da kısmi olarak kapsayacak yeni bir krediye konu edilmesidir. Bir kredi riskinin orijinal koşullarındaki değişiklikler, mevcut sözleşmede yapılabileceği gibi yeni bir sözleşmede de yapılabilir.

Yeniden yapılandırılan krediler, firma ödeme gücünü içerisinde olmadığı sürece, standart nitelikli krediler içerisinde takip edilebilmektedir. Yeniden yapılandırılan ve yeniden finanse edilen firmalar mevzuata da uygun olarak aşağıdaki koşullar sağlandığında yakın izlemeden çıkarılabilir:

- Firma finansal verisi ve ortaklarının öz kaynak durumunun kapsamlı olarak gözden geçirilmesi sonrasında, firma sahibinin finansal güçlüğüyle karşılaşmasının ön görülmediği; yapılan yapılandırma borcunun (yapılandırma işleminin düzenlenme tarihinden itibaren ödenmesi gereken tüm anapara taksit ve faizlerinin ödenmiş olduğu) zamanında ödeyebileceğine karar verildiği durumlar
- Düzenlenme tarihi üzerinden ya da daha sonra ise, donuk alacak kategorisinden çıkarıldığı tarihten itibaren en az 2 yıl geçmiş olması ve başlangıçtaki yeniden yapılandırılan/finanse edilen anapara tutarının %10'unun (veya mevzuatta belirtilen oran) ödenmesi ve yeniden yapılandırma/finanse etme sırasında ödenmeyen tüm tutarların (anapara ve faiz) ödenmiş olması.

Yapılandırılan kredilerin donuk alacaklardan yakın izleme sınıfına alınabilmesi için ilgili mevzuata da uygun olarak aşağıdaki şartların yerine gelmesi gerekmektedir:

- Borçlunun ödeme gücünde düzelme olması
- Yapılandırma tarihinden itibaren en az 1 yıllık sürenin geçmesi
- Borçlunun, yeniden yapılandırma/finanse etme işleminin yapıldığı veya donuk alacak olarak sınıflandırıldığı tarihten sonra (hangi tarih önce ise) tahakkuk etmiş ve vadesi geçmiş ödemelerini (anapara ve faizi) gerçekleştirmesi. Borçlunun, yeniden yapılandırma/finanse etme tarihi itibarıyla gecikmiş ödemelerin tahsil edilmesi koşulunu da yerine getirmesi
- Gecikmiş ödemelerin tahsil edilmiş olması, donuk alacak olarak sınıflandırma sebeplerinin ortadan kalkması (yukarıda belirtilen şartlara uygun olarak) ve yeniden sınıflandırıldığı gün itibarıyla 30 günü aşan gecikmesinin bulunmaması

Yeniden yapılandırma/finanse etme işleminin gerçekleşme tarihini takip eden en az iki yıllık takip süresince, yeni bir yeniden yapılandırma/finanse etme işleminin gerçekleşmesi veya 30 günü aşan gecikme olması durumunda, takip süresinin başlangıcında donuk alacak olan işlemler tekrar donuk alacak olarak sınıflandırılır.



## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **XI. Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar**

Tekrar geri alımları öngören anlaşmalar çerçevesinde menkul değerlerin satılmasından (“repo”) sağlanan fonlar yasal kayıtlarda “Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar-TP” ve “Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar-YP” hesaplarında izlenmektedir.

Grup’un repo işlemleri T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilen Eurobond ve devlet tahvilinden oluşmaktadır. Repoya konu menkul değerler, finansal araçların sınıflandırılmasına paralel olarak, gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan veya itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilen finansal varlık olarak sınıflandırılır.

Repo konusu menkul değerlere ait gelirler faiz gelirleri içerisinde, repo anlaşmaları çerçevesinde ödenen giderler ise faiz giderleri hesaplarında muhasebeleştirilmektedir. Ters repo karşılığı verilen fonlar bilançonun aktifinde “Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar” hesabında takip edilmektedir.

##### **XII. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar**

Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılma kriterlerini sağlayan varlıklar; defter değerleri ile satış için katlanılacak maliyetler düşülmüş gerçeğe uygun değerlerinden düşük olanı ile ölçülür. Söz konusu varlıklar üzerinden amortisman ayırma işlemi durdurulur ve bu varlıklar bilançoda ayrı olarak sunulur. Bir varlığın satış amaçlı elde tutulan bir varlık olabilmesi için; ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca, varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) gerçeğe uygun değeriyle uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır. Ayrıca satışın, sınıflandırılma tarihinden itibaren bir yıl içerisinde tamamlanmış bir satış olarak muhasebeleştirilmesinin beklenmesi ve planı tamamlamak için gerekli işlemlerin, planda önemli değişiklikler yapılması veya planın iptal edilmesi ihtimalinin düşük olduğunu göstermesi gerekir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir.

Söz konusu gecikmenin işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda söz konusu varlıklar, satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmaya devam edilir. 31 Aralık 2020 itibarıyla 64.403 TL tutarında satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar bulunmaktadır ve V. Bölüm I-16. dipnotta açıklanmaktadır. Durdurulan bir faaliyet, bir bankanın elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir tablosunda ayrı olarak sunulur.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **XIII. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar**

Bağlı ortaklık veya müşterek olarak kontrol edilen işletme alımı sonucu ortaya çıkmış olan şerefiye, satın alım bedelinin, bağlı ortaklığın veya müşterek olarak kontrol edilen işletmenin satın alınma tarihindeki kayıtlı tanımlanabilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin üzerindeki kısmını temsil eder. Şerefiye, maliyet değeri ile bir varlık olarak kayda alınır ve daha sonra maliyetten birikmiş değer düşüklükleri indirilerek hesaplanır. Değer düşüklüğü testinde, şerefiye, birleşmenin sinerjilerinden yararlanacak olan her bir nakit üreten birime tahsis edilir. Şerefiyenin tahsis edilmiş olduğu nakit üreten birimlerde değer düşüklüğünün olup olmadığını kontrol etmek amacıyla her yıl ya da değer düşüklüğü belirtileri olduğu durumlarda daha sıklıkta değer düşüklüğü testi uygulanır.

Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden az olduğu durumlarda, değer düşüklüğü ilk olarak nakit üreten birime tahsis edilen şerefiyenin defter değerini azaltmak için kullanılır ve daha sonra bir oran dahilinde diğer varlıkların defter değerini azaltmak için kullanılır. Şerefiye için ayrılmış değer düşüş karşılığı daha sonraki dönemlerde ters çevrilmez. Bir bağlı ortaklık veya müşterek yönetime tabi bir teşebbüsün elden çıkarılması durumunda ilgili şerefiye tutarı, elden çıkarmaya ilişkin olarak hesaplanan kâr/zararın içine dahil edilir. Maddi olmayan duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş tarihi satın alım maliyetlerinden ve izleyen dönemlerde satın alınan kalemler satın alım maliyeti değerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer düşüşleri ayrılmış olarak gösterilir. Maddi olmayan duran varlıklar doğrusal amortisman yöntemine göre faydalı ömürleri dikkate alınarak itfa edilir. Amortisman yöntemi ve dönemi her yılın sonunda periyodik olarak gözden geçirilir. Maddi olmayan duran varlıklar ana olarak haklardan oluşur ve doğrusal amortisman yöntemine göre 1-15 yılda itfa edilmektedir.

##### **XIV. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar**

Gayrimenkuller haricindeki maddi duran varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler için 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve izleyen dönemlerde alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer düşüşleri ayrılarak yansıtılır. Maddi duran varlıkların elden çıkartılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kâr ve zararlar satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenerek, gelir tablosuna dahil edilir.

Grup, 2015 yılının üçüncü çeyreğinden itibaren muhasebe politikası değişikliği yaparak bina ve arsaların değerlemesinde TMS 16 kapsamında yeniden değerlendirme metodunu benimsemiştir. Gayrimenkullerin itfa süresi ekspertiz raporunda belirtilmektedir. Maliyet bedelinin ilgili maddi duran varlığın "Varlıklardan değer düşüklüğüne ilişkin Türkiye Muhasebe Standartı" ("TMS 36") çerçevesinde tahmin edilen "Net gerçekleştirilebilir değeri"nin üzerinde olması durumunda söz konusu varlığın değeri "Net gerçekleştirilebilir değeri"ne indirilir ve ayrılan değer düşüklüğü karşılığı gider hesapları ile ilişkilendirilir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

##### XIV. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

Bağımsız değerlendirme alanında yetki almış şirketler tarafından hazırlanan ekspertiz raporundaki gayrimenkul değerleri ile ilgili gayrimenkullerin net defter değeri arasındaki olumlu fark özkaynak hesaplarında takip edilmektedir. Taşınmazların değerlendirilmesinde maliyet yöntemi yaklaşımı, emsal karşılaştırma ve gelir indirgeme yöntemleri taşınmaza uygulanabilirliği ölçüsünde dikkate alınmıştır.

Maddi duran varlıklara yapılan normal bakım ve onarım harcamaları gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlıklar üzerinde rehin, ipotek ve benzeri herhangi bir takyidat bulunmamaktadır. Maddi duran varlıklar, doğrusal amortisman yöntemi uygulanmak suretiyle amortismanına tabi tutulmakta olup, TMS'ye göre faydalı ömürleri tespit edilmektedir. Maddi duran varlıkların amortismanında kullanılan oranlar ve tahmini ekonomik ömür olarak öngörülen süreler aşağıdaki gibidir.

Maddi Duran Varlıklar	Tahmini Faydalı Ömür (Yıl)	Amortisman Oranı (%)
Kasalar	4-50	2-25
Nakil Araçları	5	20
Binalar	50	2
Diğer Maddi Duran Varlıklar	1-50	2-100

##### Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira geliri, değer artış kazancı veya her ikisini birden elde etmek için tutulan gayrimenkullerdir. Yatırım amaçlı bir gayrimenkul, gayrimenkulle ilgili gelecekteki ekonomik faydaların işletmeye girişinin muhtemel olması ve yatırım amaçlı gayrimenkulün maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması durumunda bir varlık olarak muhasebeleştirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesinde gerçeğe uygun değer modeli seçilmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, oluştuğu dönemde kâr veya zarara dahil edilmektedir.

##### XV. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar

###### TFRS 16 Kiralamalar

TFRS 16 standardı, kiracılar açısından mevcut uygulama olan finansal kiralama işlemlerinin bilançoda ve operasyonel kiralama işlemlerinin bilanço dışında gösterilmesi şeklindeki ikili muhasebe modelini ortadan kaldırmaktadır. Bunun yerine, mevcut finansal kiralama muhasebesine benzer olarak bilanço bazlı tekil bir muhasebe modeli ortaya koyulmaktadır. Kiralayanlar için muhasebeleştirme önemli ölçüde mevcut uygulamalara benzer şekilde devam etmektedir. Grup TFRS 16 Kiralamalar standardını 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren uygulamaya başlamıştır. Grup, TFRS 16'yı kolaylaştırılmış geriye dönük yaklaşım ile uygulamıştır. Aşağıda, Ana ortaklık Banka'nın TFRS 16'yı uygulaması üzerine muhasebe politikaları yer almaktadır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **XV. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar (Devamı)**

###### **TFRS 16 Kiralamalar (devamı)**

###### ***Kullanım hakkı varlıkları***

Banka, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirilmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Ana ortaklık Banka tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Ana ortaklık Banka'ya devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Ana ortaklık Banka kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır. Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

###### ***Kira Yükümlülükleri***

Ana ortaklık Banka kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Ana ortaklık Banka tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- Ana ortaklık Banka'nın satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Ana ortaklık Banka'nın kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir. Ana ortaklık Banka kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Ana ortaklık Banka'nın yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Ana ortaklık Banka kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **XV. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar (Devamı)**

###### **TFRS 16 Kiralamalar (Devamı)**

###### ***Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar***

Ana ortaklık Banka, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

###### ***Kiraya veren durumunda Grup***

Finansal kiralama kontratından doğan alacaklar, Grup'un finansal kiralama konusu net yatırımları tutarında kiracıdan alacak kaydedilir. Kira ödemeleri, anapara ve faiz olarak bölüştürülür. Finansal kiralamadan elde edilen faiz geliri, Grup'un finansal kiralama konusu net yatırımlarından sabit dönemsel bir getiri yansıması için muhasebe dönemlerine bölüştürülür.

###### ***Kiralayan durumunda Grup***

Finansal kiralama ile elde edilen varlıklar, kiralama tarihindeki varlığın makul değerleriyle ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı kullanılarak aktifleştirilir. Aynı tutarda kiralayana karşı yükümlülük, bilançoda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir. Finansal kiralama ödemeleri, finansman gideri ve finansal kiralama yükümlülüğündeki azalışı sağlayan anapara ödemesi olarak ayrılır ve böylelikle borcun geri kalan anapara bakiyesi üzerinden sabit bir oranda faiz hesaplanmasını sağlar. Finansal giderler, Grup'un genel borçlanma politikası kapsamında gelir tablosuna kaydedilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, varlığın faydalı ömrü boyunca amortismanına tabi tutulur.

TFRS 16 uyarınca, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kiracı, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer (kiralama yükümlülüğü) ve aynı tarih itibarıyla ilgili kullanım hakkı varlığını da kayıtlarına alarak kira süresi boyunca amortismanına tabi tutar. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır. Kiralama yükümlülüğü üzerindeki faiz gideri ile kullanım hakkı varlığının amortisman gideri ayrı olarak kaydedilmiştir.

5 Haziran 2020 tarihinde KGG, COVID-19'la ilgili olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar-“TFRS 16 Kiralamalar’a ilişkin değişiklikleri” yayımlayarak TFRS 16 “Kiralamalar” standardında değişiklikler yapmıştır. Bu değişikliklerle birlikte, kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda kiracılara muafiyet tanınmıştır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### **XVI. Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar**

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır. Söz konusu kriterler oluşmamışsa, Ana ortaklık Banka, söz konusu hususları finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlarda açıklamaktadır. Karşılıklar, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın Grup yönetimi tarafından yapılan en iyi tahminine göre hesaplanır ve etkisinin önemli olduğu durumlarda bugünkü değerine indirmek için iskonto edilir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

#### **XVI. Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar (Devamı)**

##### ***Koşullu varlıklara ilişkin bilgiler***

Koşullu varlıklar, genellikle ekonomik yararların Ana ortaklık Banka'ya girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Koşullu varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklara finansal tablolarda yer verilmemekte, öte yandan bu varlıkların ekonomik faydalarının Ana ortaklık Banka'ya girişleri olası ise, finansal tablo dipnotlarında bu konuda açıklama yapılmaktadır. Bununla birlikte, koşullu varlıklarla ilgili gelişmeler sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutularak, ekonomik faydanın Ana ortaklık Banka'ya girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılmaktadır.

#### **XVII. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar**

Türkiye'de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Grup kıdem tazminatı karşılığını, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda, gelecekteki muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini tahmin etmek suretiyle kayda almaktadır. Bilanço tarihinden itibaren 12 aydan daha uzun sürede sözleşme süresi dolacak belirli süreli sözleşme ile istihdam edilen çalışanlarından doğan kıdem ve ihbar tazminatları yükümlülükleri bulunmamaktadır. 1 Ocak 2013 sonrasında oluşan aktüeryal kayıp ve kazançlar, revize TMS 19 standardı uyarınca özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

Ana ortaklık Banka çalışanları Türkiye Sınai Kalkınma Bankası Anonim Şirketi Memur ve Müstahdemleri Yardım ve Emekli Vakfı ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Vakfı'nın ("Sandıklar") üyesidir. Söz konusu Sandıklar'ın teknik finansal tabloları Sigortacılık Kanunu ve bu kanuna istinaden çıkarılan "Aktüerler Yönetmeliği" hükümlerine göre aktüerler siciline kayıtlı bir aktüer tarafından denetlenmektedir.

1 Kasım 2005 tarih ve 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ("Bankacılık Kanunu")'nun geçici 23'üncü maddesinin birinci fıkrası, Banka sandıklarının Bankacılık Kanunu'nun yayımı tarihinden itibaren 3 yıl içinde Sosyal Sigortalar Kurumu'na devredilmesi hükmünü içermektedir. Bankacılık Kanunu'na göre; içinde çeşitli kuruluşlardan temsilcilerin bulunduğu bir komisyon tarafından, her bir sandık için devre esas olmak üzere, sandığın gelir ve giderlerini dikkate alarak aktüeryal hesaplamalara göre yükümlülük hesabı yapılacaktır. Belirlenen yükümlülük 15 yıldan fazla olmamak üzere yıllık eşit taksitler halinde ödenecektir. Bununla birlikte Bankacılık Kanunu'nun söz konusu maddesi Anayasa Mahkemesi'nin 31 Mart 2007 tarih ve 26479 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 22 Mart 2007 tarihli, E. 2005/39, K. 2007/33 sayılı kararı ile iptal edilerek, yürürlüğü kararın yayım tarihinden itibaren durdurulmuş ve ilgili fıkranın iptaline ilişkin gerekçeli karar 15 Aralık 2007 tarih ve 26731 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Anayasa Mahkemesi'nin iptale ilişkin gerekçeli kararının yayınlanmasının sonrasında, Ana ortaklık Banka sandık iştirakçilerinin Sosyal Güvenlik Kurumu'na devredilmesi doğrultusunda 17 Nisan 2008 tarihinde 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu'nun devre ilişkin esasları düzenleyen ilgili maddeleri TBMM tarafından kabul edilmiş ve 8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Sosyal Güvenlik Kanunu devir tarihi itibarıyla devredilen kişilerle ilgili olarak yükümlülüğün peşin değerinin; aktüeryal hesabında kullanılacak teknik faiz oranının %9,80 olacağını, Sosyal Güvenlik Kurumu, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, BDDK, TMSF, Banka ve Sandık temsilcilerinden oluşan bir komisyon tarafından, sandıkların Sosyal Güvenlik Kanunu kapsamındaki sigorta kolları itibarıyla gelir ve giderleri ile sandıklarca ödenen aylık ve gelirlerin Sosyal Güvenlik Kurumu düzenlemeleri çerçevesindeki aylık ve gelirlerin üzerinde olması halinde söz konusu farklar da dikkate alınarak hesaplanacağını ve devrin 1 Ocak 2008'den itibaren başlayan 3 yıllık bir dönem içinde tamamlanacağını hüküm altına almaktadır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **XVII. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar (devamı)**

8 Mayıs 2008 tarih ve 26870 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe 17 Nisan 2008 tarih ve 5754 sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu’nun (“Kanun”) 73’üncü maddesinin Geçici 20’nci maddesi kapsamında; sandıkların kanununun yayımını izleyen üç yıl içinde SGK’ya devredilmesi öngörülmüştür. 8 Mart 2012 tarih ve 28227 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanununun Geçici 20’nci maddesinin birinci fıkrasındaki değişiklik ile de Bakanlar Kurulu’na verilmiş olan 2 yıl erteleme yetkisi 4 yıla çıkartılmıştır. 9 Nisan 2011 tarih ve 27900 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Bakanlar Kurulu’nun kararı ile söz konusu devir sürecinin 2 yıl uzatılmasına karar verilmiştir. Buna göre devrin 8 Mayıs 2013 tarihine kadar tamamlanması gerekmekteydi. Bu defa 3 Mayıs 2013 tarih ve 28636 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2013/467 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile bu süre 1 yıl daha uzatılmakta ve devrin 8 Mayıs 2014 tarihine kadar tamamlanması gerekmektedir. Ancak devir işlemleri gerçekleşmediğinden, 30 Nisan 2014 tarihli 28987 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile devre ilişkin sürenin bir yıl daha uzatılmasına karar verilmiştir. 23 Nisan 2015 tarih ve 29335 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 4 Nisan 2015 tarih ve 6645 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun hükmüne göre Sosyal Güvenlik Kurumu’na devir tarihini belirlemeye Bakanlar Kurulu yetkili kılınmış olup, bu surette sandıkların devri bilinmeyen bir tarihe ertelenmiştir. Finansal tabloların ilan tarihi itibarıyla Bakanlar Kurulu’nun bu konuda alınmış bir kararı bulunmamaktadır. Sosyal Güvenlik Kanunu uyarınca sandık iştirakçileri ile aylık ve/veya gelir bağlanmış olanlar ve bunların hak sahiplerinin Sosyal Güvenlik Kurumu’na devrinden sonra bu kişilerin tabi oldukları vakıf senedinde bulunmasına rağmen karşılanmayan diğer sosyal hakları ve ödemeleri, sandıklar ve sandık iştirakçilerini istihdam eden kuruluşlarca karşılanmaya devam edilecektir.

Ana ortaklık Banka’nın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla TSKB A.Ş. Memur ve Müstahdemleri Yardım ve Emekli Vakfı sandığının devre esas yükümlülüklerinin peşin değeri bağımsız bir aktüer tarafından Kanun’da belirtilen aktüeryal varsayımlar kullanılarak hesaplanmış ve aktüerin 18 Ocak 2021 tarihli raporuna göre, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla karşılık ayrılmasını gerektiren teknik veya fiili açık tespit edilmemiştir. Ayrıca Ana ortaklık Banka yönetimi, yukarıda belirtilen çerçevede yapılacak devir sırasında ve sonrasında oluşabilecek olası yükümlülük tutarının Sandık’ın varlıklarıyla karşılanabilecek düzeyde olacağını ve Ana ortaklık Banka’ya herhangi bir ilave yük getirmeyeceğini öngörmektedir.

##### **XVIII. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar**

Gelir vergisi gideri, cari vergi gideri ile ertelenmiş vergi geliri veya giderinin toplamından oluşur. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, vergilendirilebilen veya vergi matrahından indirilebilen gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya vergi matrahından indirilemeyen kalemler dikkate alınarak hesaplanır. Vergiye tabi kâr, bu sebeple gelir tablosunda belirtilen kârdan farklılık gösterir. Kurumlar vergisinin hesaplanmasında %22 oranı kullanılmıştır (31 Aralık 2019: %22). Kurumlar Vergisi Kanunu’na eklenen Geçici 10’ncü madde uyarınca kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine ait kurum kazançları için %22 oranı uygulanmıştır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasal vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile %22 oranındaki Kurumlar vergisine ilişkin geçici vergi oranı değişikliğinin, 2020 yılı itibari ile tamamlanması sebebi ile 2021 yılı ve sonrasında gerçekleşmesi veya kapanması beklenen geçici farklar için Banka 31 Aralık 2020 tarihli finansal tabloları hazırlarken %20 vergi oranı kullanmıştır.

1. ve 2. Aşama beklenen zarar karşılıkları için ertelenmiş vergi kayda alınmaktadır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)**

##### **XVIII. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar (devamı)**

Şerefiye veya işletme birleşmeleri dışında varlık veya yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından dolayı oluşan ve hem ticari hem de mali kâr veya zararı etkilemeyen geçici zamanlama farklarına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı hesaplanmaz. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bir bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenen vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır. Ertelenmiş vergi, varlıkların oluştuğu veya yükümlülüklerin yerine getirildiği dönemde geçerli olan vergi oranları üzerinden hesaplanır ve gelir tablosuna gider veya gelir olarak kaydedilir.

Bununla birlikte, ertelenen vergi, aynı veya farklı bir dönemde doğrudan özsermaye ile ilişkilendirilen varlıklarla ilgili ise doğrudan özsermaye hesap grubuyla ilişkilendirilir. Ertelenmiş vergi alacağı ve yükümlülüğü netleştirilmektedir. 19 Ekim 2005 tarih ve 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 53. maddesi uyarınca krediler ve diğer alacaklar ile ilgili olarak ayrılan özel karşılıkların tamamı aynı maddenin 2. fıkrasına istinaden ayrıldıkları yılda kurumlar vergisi matrahının belirlenmesinde gider olarak dikkate alınmaktadır.

##### **Transfer fiyatlandırması**

Transfer fiyatlandırması konusu Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı" başlıklı 13. maddesi ile düzenleme altına alınmış, konu hakkında uygulamaya yönelik ayrıntılı açıklamalara ise "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ"de yer verilmiştir. Söz konusu düzenlemeler uyarınca, ilişkili kişilerle/kuruluşlarla emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel üzerinden mal veya hizmet alımı ya da satımı yapılması durumunda, kazanç transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılmakta ve bu nitelikteki kazanç dağıtımları kurumlar vergisi açısından indirim tabii tutulmamaktadır.

##### **XIX. Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar**

Ana ortaklık Banka'nın kaynak ihtiyacı gerektiğinde yurtiçi ve yurtdışı kuruluşlardan kredi temin edilerek, para piyasalarına borçlanılarak veya yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda menkul kıymet ihraç edilerek karşılanmaktadır. Borçlanmayı temsil eden araçlar; işlem tarihinde elde etme maliyeti ile kayda alınmakta, takip eden dönemlerde ise iç verim yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden değerlendirilmektedir. Bankanın sabit faizli olarak ihraç ettiği tahvillerin ve sabit faizli olarak kullandığı kaynakların bir kısmı geçişe uygun değer riskinden koruma muhasebesine konu edilmektedir. Riskten korumaya konu yükümlülüklerle ilişkin kredi riski ve birikmiş faiz tutarı reeskont edilerek gelir tablosunda faiz giderleri hesabında izlenirken; riskten korunma muhasebesi uygulaması sonucu bulunan kredi riski ve birikmiş faiz harici net tutar ise geçişe uygun değer yöntemi ile değerlendirilerek gelir tablosunda türev finansal işlemlerden kar/zarar hesabında izlenmektedir.

##### **XX. İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar**

26 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar doğrultusunda, Ana ortaklık Banka'nın bedelsiz sermaye artışı bulunmamaktadır.

Önceki dönemde, 28 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar doğrultusunda, Ana ortaklık Banka'nın bedelsiz sermaye artışı bulunmamaktadır.

##### **XXI. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar**

Ana ortaklık Banka, aval ve kabullerini, müşterilerin ödemeleri ile eş zamanlı olarak gerçekleştirmekte olup, bilanço dışı yükümlülükleri içerisinde göstermektedir.

##### **XXII. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar**

Ana ortaklık Banka, devlet teşvikleri kullanmamaktadır.



## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

#### XXIII. Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar

Ana ortaklık Banka misyonu gereği, ağırlıklı olarak kurumsal bankacılık ve yatırım bankacılığı alanlarında faaliyet göstermektedir. Kurumsal bankacılık orta ve büyük ölçekli kurumsal müşterilere finansal çözümler ve bankacılık hizmetleri sunmaktadır. Kurumsal müşterilere sunulan hizmetler arasında yatırım kredileri, proje finansmanı, TL ve döviz bazında işletme kredileri, akreditif ve teminat mektupları ve harici garantili teminat mektuplarını kapsayan dış ticaret işlemleri hizmetleri bulunmaktadır.

Yatırım bankacılığı faaliyet gelirleri içerisinde Hazine işlemleri, Kurumsal Finansman faaliyetlerinden elde edilen gelirler yer almaktadır. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında Ana ortaklık Banka'nın fon yönetiminin yanı sıra kurumsal müşterilere Menkul Kıymet aracılık işlemleri, nakit yönetimi, türev işlemleri ile birlikte her tür kurumsal finansman hizmetleri sunulmaktadır.

Grup'un net dönem kârını oluşturan unsurlar ile toplam aktif ve toplam pasifin bölümlere göre dağılımı aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

<b>Cari Dönem</b>	<b>Kurumsal Bankacılık</b>	<b>Yatırım Bankacılığı</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam</b>
Net Faiz Gelirleri	1.005.305	994.178	22.902	2.022.385
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	34.184	15.961	68.770	118.915
Diğer Gelirler	-	40.168	173.067	213.235
Diğer Giderler	(1.010.132)	(42.045)	(366.011)	(1.418.188)
Vergi Öncesi Kâr	29.357	1.008.262	(101.272)	936.347
Vergi Karşılığı				(226.874)
<b>Net Dönem Kârı</b>				<b>709.473</b>
Grup'un Kârı/Zararı				712.294
Azınlık Hakları Kârı/Zararı				(2.821)
<b>Cari Dönem</b>	<b>Kurumsal Bankacılık</b>	<b>Yatırım Bankacılığı</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam</b>
Bölüm Varlıkları	37.634.445	11.297.445	2.847.188	51.779.078
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	651.842	651.842
<b>Toplam Aktifler</b>	<b>37.634.445</b>	<b>11.297.445</b>	<b>3.499.030</b>	<b>52.430.920</b>
Bölüm Yükümlülükleri	42.617.741	1.045.241	2.637.169	46.300.151
Özkaynaklar	-	-	6.130.769	6.130.769
<b>Toplam Pasifler</b>	<b>42.617.741</b>	<b>1.045.241</b>	<b>8.767.938</b>	<b>52.430.920</b>

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**ÜÇÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)****XXIII. Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar**

<b>Önceki Dönem</b>	<b>Kurumsal Bankacılık</b>	<b>Yatırım Bankacılığı</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam</b>
Net Faiz Gelirleri	658.794	1.273.043	(20.553)	1.911.284
Net Ücret ve Komisyon Gelirleri	26.162	3.596	35.345	65.103
Diğer Gelirler	13.780	-	78.468	92.248
Diğer Giderler	(475.376)	(471.177)	(188.609)	(1.135.162)
Vergi Öncesi Kâr	223.360	805.462	(95.349)	933.473
Vergi Karşılığı				(197.332)
<b>Net Dönem Kârı</b>				<b>736.141</b>
Grup'un Kârı/Zararı				730.504
Azınlık Hakları Kârı/Zararı				5.637
<b>Önceki Dönem</b>	<b>Kurumsal Bankacılık</b>	<b>Yatırım Bankacılığı</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam</b>
Bölüm Varlıkları	30.810.345	8.959.572	2.009.759	41.779.676
İştirak ve Bağlı Ortaklıklar	-	-	473.335	473.335
<b>Toplam Aktifler</b>	<b>30.810.345</b>	<b>8.959.572</b>	<b>2.483.094</b>	<b>42.253.011</b>
Bölüm Yükümlülükleri	34.200.426	1.031.556	1.842.040	37.074.022
Özkaynaklar	-	-	5.178.989	5.178.989
<b>Toplam Pasifler</b>	<b>34.200.426</b>	<b>1.031.556</b>	<b>7.021.029</b>	<b>42.253.011</b>

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **DÖRDÜNCÜ BÖLÜM**

#### **KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER**

##### **I. Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar**

Özkaynak tutarı ve sermaye yeterliliği standart oranı "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" ile "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde ve bunlara ilave olarak BDDK'nın 23 Mart 2020 tarih ve 3397 sayılı düzenlemelerine göre hesaplanmıştır. Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hesaplanan sermaye yeterliliği standart oranı %19,37'dir (31 Aralık 2019: %17,39).

BDDK'nın 23 Mart 2020 tarihinde yapmış olduğu basın açıklamasına esas olarak COVID-19 salgını neticesinde finansal piyasalarda yaşanan dalgalanmalar sebebiyle Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca kredi riskine esas tutar hesaplamasında; parasal varlıklar ile parasal olmayan varlıklardan, tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki kalemler dışında kalanların Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca değerlendirilmiş tutarları ve ilgili özel karşılık tutarları hesaplanırken 31 Aralık 2019 tarihli finansal tablolarının hazırlanmasında esas alınan döviz alış kuru kullanılmasına; 8 Aralık 2020 tarih ve 9312 sayılı karar ile hesaplama tarihinden önceki son 252 iş gününe ait Merkez Bankası döviz alış kurlarının basit aritmetik ortalamasının kullanılmasına imkan sağlamıştır. İlave olarak 23 Mart 2020 tarihinde yapmış olduğu düzenleme ile, 23 Mart 2020 tarihi itibarıyla "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler" portföyünde yer alan menkullerin net değerlendirme farklarının negatif olması durumunda, bu farkların Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik uyarınca hesaplanacak ve sermaye yeterliliği oranı için kullanılacak özkaynak tutarında dikkate alınmamasına imkan sağlanmıştır.

"Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Menkul Değerler" portföyünde yer alan menkullerin değerlendirme farklarının toplamının pozitif yönde olması sebebiyle, Banka bu dönem BDDK'nın söz konusu düzenlemesini kullanmamıştır.

Bunlara ilave olarak, BDDK'nın 16 Nisan 2020 tarihli kararı uyarınca Bankaların Türkiye Cumhuriyeti Merkezi Yönetiminden olan ve YP cinsinden düzenlenen alacaklarına Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik kapsamında Standart Yaklaşım uyarınca kredi riskine esas tutar hesaplamasında %0 risk ağırlığı uygulanabilmesine karar verilmiştir.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****I. Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar (devamı)**

	<b>Konsolide</b>	<b>Konsolide</b>
	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>
<b>ÇEKİRDEK SERMAYE</b>		
Bankanın tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	2.800.374	2.800.374
Hisse senedi ihraç primleri	776	530
Yedek akçeler	1.947.077	1.226.589
Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar	706.649	479.966
Kâr	712.819	704.226
Net Dönem Kârı	712.294	730.504
Geçmiş Yıllar Kârı	525	(26.278)
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan bedelsiz olarak edinilen ve dönem kârı içerisinde muhasebeleştirilmeyen hisseler	-	-
Azınlık Payları	54.170	38.090
<b>İndirimler Öncesi Çekirdek Sermaye</b>	<b>6.221.865</b>	<b>5.249.775</b>
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 9 uncu maddesinin birinci fıkrasının (i) bendi uyarınca hesaplanan değerlendirme ayarlamaları	-	-
Net dönem zararı ile geçmiş yıllar zararı toplamının yedek akçelerle karşılanamayan kısmı ile TMS uyarınca özkaynaklara yansıtılan kayıplar	91.096	70.786
Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri	1.650	2.606
İlgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan şerefiye	1.005	1.005
İpotek hizmeti sunma hakları hariç olmak üzere ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan diğer maddi olmayan duran varlıklar	4.061	4.069
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıkları hariç olmak üzere gelecek dönemlerde elde edilecek vergilendirilebilir gelirlere dayanan ertelenmiş vergi varlığının, ilgili ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile mahsup edildikten sonra kalan kısmı	-	-
Gerçeğe uygun değeri üzerinden izlenmeyen varlık veya yükümlülüklerin nakit akış riskinden korunma işlemine konu edilmesi halinde ortaya çıkan farklar	-	-
Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarının, toplam karşılık tutarını aşan kısmı	-	-
Menkul kıymetleştirme işlemlerinden kaynaklanan kazançlar	-	-
Bankanın yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerlerinde, kredi değerliliğindeki değişikliklere bağlı olarak oluşan farklar sonucu ortaya çıkan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar	-	-
Tanımlanmış fayda plan varlıklarının net tutarı	-	-
Bankanın kendi çekirdek sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Kanununun 56 ncı maddesinin dördüncü fıkrasına aykırı olarak edinilen paylar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının çekirdek sermayenin %10'unu aşan kısmı	62.518	-
İpotek hizmeti sunma haklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının çekirdek sermayenin %10'nunu aşan kısmı	-	-
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayenin %15'ini aşan tutarlar	-	-

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****I. Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar (devamı)**

	<b>Konsolide Cari Dönem</b>	<b>Konsolide Önceki Dönem</b>
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan aşım tutarı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
Yeterli ilave ana sermaye veya katkı sermaye bulunmaması halinde çekirdek sermayeden indirim yapılacak tutar	-	-
<b>Çekirdek Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>160.330</b>	<b>78.466</b>
<b>Çekirdek Sermaye Toplamı</b>	<b>6.061.535</b>	<b>5.171.309</b>
<b>İLAVE ANA SERMAYE</b>		
Çekirdek sermayeye dahil edilmeyen imtiyazlı paylara tekabül eden sermaye ile bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	-	-
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
Üçüncü kişilerin ilave ana sermayedeki payları	-	-
Üçüncü kişilerin ilave ana sermayedeki payları (Geçici madde 3 kapsamında olanlar)	-	-
<b>İndirimler Öncesi İlave Ana Sermaye</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>İlave Ana Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankanın kendi ilave ana sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar	-	-
Bankanın ilave ana sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 7 nci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların ilave ana sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler	-	-
<b>Geçiş Sürecinde Ana Sermayeden İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar</b>		
Şerefiye veya diğer maddi olmayan duran varlıklar ve bunlara ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüklerinin Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Net ertelenmiş vergi varlığı/vergi borcunun Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı (-)	-	-
Yeterli katkı sermaye bulunmaması halinde ilave ana sermayeden indirim yapılacak tutar (-)	-	-
<b>İlave ana sermayeden yapılan indirimler toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>İlave Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

	Konsolide Cari Dönem	Konsolide Önceki Dönem
<b>Ana Sermaye Toplamı (Ana Sermaye= Çekirdek Sermaye + İlave Ana Sermaye)</b>	<b>6.061.535</b>	<b>5.171.309</b>
<b>KATKI SERMAYE</b>		
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri	2.200.500	1.774.800
Kurumca uygun görülen borçlanma araçları ve bunlara ilişkin ihraç primleri (Geçici Madde 4 kapsamında olanlar)	-	-
Karşılıklar (Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 8 inci maddesinin birinci fıkrasında belirtilen tutarlar)	518.126	504.412
Üçüncü kişilerin katkı sermayedeki payları	-	-
Üçüncü kişilerin katkı sermayedeki payları (Geçici madde 3 kapsamında olanlar)	-	-
<b>İndirimler Öncesi Katkı Sermaye</b>	<b>2.718.626</b>	<b>2.279.212</b>
<b>Katkı Sermayeden Yapılacak İndirimler</b>		
Bankanın kendi katkı sermayesine yapmış olduğu doğrudan veya dolaylı yatırımlar (-)	-	-
Bankanın katkı sermaye kalemlerine yatırım yapan bankalar ile finansal kuruluşlar tarafından ihraç edilen ve Yönetmeliğin 8 inci maddesinde belirtilen şartları taşıyan özkaynak kalemlerine bankanın yaptığı yatırımlar	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin %10'unu aşan kısmı (-)	-	-
Ortaklık paylarının %10 veya daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamı	-	-
Kurulca belirlenecek diğer kalemler (-)	-	-
<b>Katkı Sermayeden Yapılan İndirimler Toplamı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Katkı Sermaye Toplamı</b>	<b>2.718.626</b>	<b>2.279.212</b>
<b>Toplam Özkaynak (Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamı)</b>	<b>8.780.161</b>	<b>7.450.521</b>
<b>Özkaynakdan İndirilecek Değerler</b>		
Kanunun 50 ve 51 inci maddeleri hükümlerine aykırı olarak kullanılan krediler	-	-
Kanunun 57 nci maddesinin birinci fıkrasındaki sınırı aşan tutarlar ile bankaların alacaklarından dolayı edinmek zorunda kaldıkları ve aynı madde uyarınca elden çıkarmaları gereken emtia ve gayrimenkullerden edinim tarihinden itibaren beş yıl geçmesine rağmen elden çıkarılamayanların net defter değerleri	-	-
Kurulca belirlenecek diğer hesaplar	-	-
<b>Geçiş Sürecinde Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamından (Sermayeden) İndirilmeye Devam Edecek Unsurlar</b>		
Ortaklık paylarının yüzde %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonları toplamının, bankanın çekirdek sermayesinin yüzde onunu aşan kısmının, Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların doğrudan ya da dolaylı olarak ilave ana sermaye ve katkı sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının toplam tutarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca, ilave ana sermayeden ve katkı sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****I. Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar (devamı)**

	<b>Konsolide Cari Dönem</b>	<b>Konsolide Önceki Dönem</b>
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarının, geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarının ve ipotek hizmeti sunma haklarının Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin ikinci fıkrasının (1) ve (2) nci alt bentleri uyarınca çekirdek sermayeden indirilecek tutarlarının, Yönetmeliğin Geçici 2 nci maddesinin birinci fıkrası uyarınca çekirdek sermayeden indirilmeyen kısmı	-	-
<b>ÖZKAYNAK</b>		
Toplam Özkaynak (Ana sermaye ve katkı sermaye toplamı)	8.780.161	7.450.521
Toplam Risk Ağırlıklı Tutarlar	45.335.598	42.842.113
<b>SERMAYE YETERLİLİĞİ ORANLARI</b>		
Konsolide Çekirdek Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	13,37	12,07
Konsolide Ana Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	13,37	12,07
Konsolide Sermaye Yeterliliği Oranı (%)	19,37	17,39
<b>TAMPONLAR</b>		
Toplam ilave çekirdek sermaye gereksini mi oranı (a+b+c)	2,510	2,510
Sermaye koruma tamponu oranı (%)	2,500	2,500
Bankaya özgü döngüsel sermaye tamponu oranı (%)	0,010	0,010
Sistemik önemli banka tampon oranı (%)	-	-
Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmeliğin 4 üncü maddesinin birinci fıkrası uyarınca hesaplanacak ilave çekirdek sermaye tutarının risk ağırlıklı varlıklar tutarına oranı (%)	7,37	6,07
<b>Uygulanacak İndirim Esaslarında Aşım Tutarının Altında Kalan Tutarlar</b>		
Ortaklık paylarının %10 veya daha azına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların özkaynak unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	-	-
Ortaklık paylarının %10'dan daha fazlasına sahip olunan ve konsolide edilmeyen bankalar ve finansal kuruluşların çekirdek sermaye unsurlarına yapılan yatırımların net uzun pozisyonlarından kaynaklanan tutar	606.988	491.777
İpotek hizmeti sunma haklarından kaynaklanan tutar	-	-
Geçici farklara dayanan ertelenmiş vergi varlıklarından kaynaklanan tutar	-	-

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### I. Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar (devamı)

	Konsolide Cari Dönem	Konsolide Önceki Dönem
<b>Katkı Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınan Karşılıklara İlişkin Sınırlar</b>		
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıklar (Onbindeyüzyirmibeşlik sınır öncesi)	1.042.535	554.358
Standart yaklaşımın kullanıldığı alacaklar için ayrılan genel karşılıkların risk ağırlıklı tutarlar toplamının %1,25'ine kadar olan kısmı	518.126	504.412
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmı	-	-
Toplam karşılık tutarının, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca hesaplanan toplam beklenen kayıp tutarını aşan kısmının, alacakların risk ağırlıklı tutarları toplamının %0,6'sına kadar olan kısmı	-	-
<b>Geçici Madde 4 hükümlerine tabi borçlanma araçları (1 Ocak 2018 ve 1 Ocak 2022 arasında uygulanmak üzere)</b>		
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi ilave ana sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerine ilişkin üst sınır	-	-
Geçici Madde 4 hükümlerine tabi katkı sermaye kalemlerinin üst sınırı aşan kısmı	-	-

##### Özkaynak kalemlerine ilişkin tutarlar ile bilançodaki tutarlar arasındaki mutabakata ilişkin açıklamalar

Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler tablosunda yer alan tutarlar ile konsolide bilançodaki tutarlar arasında fark bulunmamaktadır.



## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### I. Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler:

İhraççı	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Aracının kodu (CUSIP, ISIN vb.)	XS1584113184
Aracın tabi olduğu mevzuat	SPK-II-31.1 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği BDDK Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik
<b>Özkaynak Hesaplamasında Dikkate Alınma Durumu</b>	
1/1/2015'den itibaren %10 oranında azaltılarak dikkate alınma uygulamasına tabi olma durumu	Hayır
Konsolide veya konsolide olmayan bazda veya hem konsolide hem konsolide olmayan bazda geçerlilik durumu	Konsolide ve konsolide olmayan bazda geçerlidir
Aracın türü	Sermaye benzeri kredi hükümlerine haiz tahvil ihracı (Katkı Sermaye)
Özkaynak hesaplamasında dikkate alınan tutar (En son raporlama tarihi itibarıyla - Milyon USD)	300
Aracın nominal değeri (Milyon USD)	300
Aracın muhasebesel olarak takip edildiği hesap	347011 (Pasif Hesap) - Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları
Aracın ihraç tarihi	28 Mart 2017
Aracın vade yapısı (Vadesiz/Vadeli)	Vadeli
Aracın başlangıç vadesi	28 Mart 2017 - 29 Mart 2027 (10 yıl)
İhraççının BDDK onayına bağlı geri ödeme hakkının olup olmadığı	Var
Geri ödeme opsiyonu tarihi, şarta bağlı geri ödeme opsiyonları ve geri ödenecek tutar	29 Mart 2022'de (5. yıl sonrası) erken ödeme opsiyonu bulunmaktadır.
Müteakip geri ödeme opsiyonu tarihleri	5. yıl sonrası sadece 1 kere geri ödeme opsiyonu bulunmaktadır.
<b>Faiz/temettü ödemeleri</b>	
Sabit ya da değişken faiz/temettü ödemeleri	Sabit faizli/6 ayda bir faiz ödemesi, vade sonunda anapara ödemesi
Faiz oranı ve faiz oranına ilişkin endeks değeri	%7,625
Temettü ödemesini durduran herhangi bir kısıtlamanın var olup olmadığı	Yoktur
Tamamen isteğe bağlı, kısmen isteğe bağlı ya da mecburi olma özelliği	Yoktur
Faiz artırımını gibi geri ödemeyi teşvik edecek bir unsurun olup olmadığı	Yoktur
Birikimsiz ya da birikimli olma özelliği	Birikimsiz

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### I. Konsolide özkaynak kalemlerine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Özkaynak hesaplamasına dahil edilecek borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler: (devamı)

Hisse senedine dönüştürülebilme özelliği	
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürmeye sebep olacak tetikleyici olay/olaylar	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirse, tamamen ya da kısmen dönüştürme özelliği	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürme oranı	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirse, mecburi ya da isteğe bağlı dönüştürme özelliği	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülebilir araç türleri	Yoktur
Hisse senedine dönüştürülebilirse, dönüştürülecek borçlanma aracının ihraççısı	Yoktur
Değer azaltma özelliği	
Değer azaltma özelliğine sahipse, azaltıma sebep olacak tetikleyici olay/olaylar olmadığı	Bankacılık Kanunu'nun 71'inci maddesi çerçevesinde, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca Banka'nın faaliyet izninin kaldırılması ve tasfiye edilmesi ihtimalinin belirmesi halinde BDDK'nın bu yönde alacağı karara istinaden kayıtlardan silinebilecektir.
Değer azaltma özelliğine sahipse, tamamen ya da kısmen değer azaltımı özelliği	Kısmen veya tamamen
Değer azaltma özelliğine sahipse, sürekli ya da geçici olma özelliği	Sürekli
Değeri geçici olarak azaltılabiliyorsa, değer artırımı mekanizması	Yoktur
Tasfiye halinde alacak hakkı açısından hangi sırada olduğu (Bu aracın hemen üstünde yer alan araç)	Borçlanmalardan sonra, ilave ana sermayeden önce diğer katkı sermayelerle aynı
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan haiz olunmayan olup olmadığı	8. maddede yer alan şartlara haizdir.
Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmeliğin 7 nci ve 8 inci maddelerinde yer alan şartlardan hangilerini haiz olunmadığı	7. maddede yer alan şartlara haiz değildir.

##### II. Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar

Kredilerin sektörel dağılımları aylık olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmakta ve konjonktüre göre sınırlamalara gidilmektedir. Coğrafi bir sınırlama uygulanmamaktadır. Hazine amaçlı yapılan işlemler ile ilgili izleme ve kontroller yapılmaktadır. Yapılan işlemlerle ilgili olarak risk limitleri belirlenmiştir.

Kredi Tahsis Bölümü'nce kredi müşterilerinin kredi değerliliği izlenmekte ve altı ayda bir düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Borçluların kredi değerlilikleri ilgili mevzuata uygun olarak düzenli aralıklarla izlenmektedir. Hesap durum belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde alınmaktadır. Kredi limitleri Yönetim Kurulu, banka kredi komitesi ve kredi yönetimince belirlenmektedir. Ana ortaklık Banka, kullandığı kredileri ve diğer alacakları için yeterli miktarda teminat almaktadır. Alınan teminatlar şahsi kefalet, gayrimenkul ipoteği, nakit blokajı ve müşteri çeklerinden oluşmaktadır.

Bankalar ile yapılan işlemler için de limitler belirlenmiştir. Kredi riskleri karşı tarafın kredi değerlilikleri ve limitleri çerçevesinde yönetilmektedir.

Tahsili gecikmiş ve değer kaybına uğramış kredilerin tanımları ile değer ayarlamaları ve karşılıklara ilişkin açıklamalar Dördüncü Bölüm X no'lu dipnotta verilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### II. Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

**Kredi riski azaltımının etkileri dikkate alınmaksızın mahsup işlemleri sonrası maruz kalınan risklerin toplam tutarı ile farklı risk sınıfları ve türlerine göre ayrıştırılmış risklerin ilgili döneme ilişkin ortalama tutarı**

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Risk Tutarı <sup>(1)</sup>	Ortalama Risk Tutarı <sup>(2)</sup>	Risk Tutarı <sup>(1)</sup>	Ortalama Risk Tutarı <sup>(2)</sup>
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	8.651.939	7.847.543	7.542.220	6.970.101
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	3.000	3.000	3.000	3.000
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden alacaklar	71.527	16.802	5.988	31.219
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	17.725	20.102	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	4.266.775	4.091.616	3.395.950	4.796.142
Kurumsal alacaklar	67.821.255	57.972.635	55.099.741	52.164.134
Perakende alacaklar	-	-	-	-
Gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	1.643.174	1.624.778	1.654.869	1.516.447
Tahsili gecikmiş alacaklar	888.831	720.798	749.429	555.963
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	717.375	654.395	626.348	357.746
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	6.171	2.431	-	-
Hisse senedi yatırımları	810.992	726.008	654.308	571.021
Diğer alacaklar	1.253.288	1.364.234	1.012.475	1.232.226

<sup>(1)</sup> Kredi Riski Azaltımı etkileri dikkate alınmadan önceki toplam tutarları içermektedir.

<sup>(2)</sup> Ortalama risk tutarı, Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca, bilanço döneminde aylık olarak hazırlanan raporlardaki değerlerin aritmetik ortalaması alınarak hesaplanmıştır.

Grup'un ilk büyük 100 ve 200 nakdi kredi müşterisinden olan risklerinin toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla; %76,42 ve %94,08'dir (31 Aralık 2019: %72,86 ve %91,90).

Grup'un ilk büyük 100 ve 200 gayrinakdi kredi müşterisinden olan risklerinin toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı sırasıyla; %93,23 ve %93,24'dür (31 Aralık 2019: %100 ve %100).

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### II. Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

**Kredi riski azaltımının etkileri dikkate alınmaksızın mahsup işlemleri sonrası maruz kalınan risklerin toplam tutarı ile farklı risk sınıfları ve türlerine göre ayrılaştırılmış risklerin ilgili döneme ilişkin ortalama tutarı (devamı)**

Grup'un ilk büyük 100 ve 200 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi risk tutarının toplam bilanço içi ve nazım hesaplar içindeki payı sırasıyla; %75,76 ve %93,36'dir (31 Aralık 2019: %72,29 ve %91,31).

Grup tarafından üstlenilen kredi riski için, TFRS 9 öngörülen zarar modeline uygun olarak ölçülen 1. aşama ve 2. aşama beklenen zarar karşılığı 1.046.687 TL'dir (31 Aralık 2019: 557.848 TL).

Kredi riski Ana Ortaklık Banka'nın içsel derecelendirme (rating) modeline göre değerlendirilmektedir. Kredi portföyünde yer alan finans sektörü dışındaki müşterilerin derecelendirmesi içsel derecelendirme modeli ile yapılırken, finans sektörüne dahil olan müşterilerin dereceleri ise dışsal derecelendirme kuruluşlarınca verilmiş olan derecelerin Ana Ortaklık Banka'nın içsel derecelerine eşleştirilmesi ile gerçekleştirilmektedir.

Cari dönem için içsel derecelendirme modeline göre derecelendirilen kredi tutarlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kredi Kalitesi Kategorileri	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ortalamanın Üstü	9.921.945	9.281.586
Ortalama	23.514.681	20.299.648
Ortalamanın Altı	8.051.381	5.408.531
Değer kaybına uğramış	1.693.083	1.109.953
<b>Toplam <sup>(1)</sup></b>	<b>43.181.090</b>	<b>36.099.718</b>

<sup>(1)</sup> Tam konsolidasyona tabi edilen finansal ortaklıklara ilişkin krediler derecelendirilmeyen olarak nitelendirilmiştir.

Grup'un nakdi kredileri, gayri nakdi kredileri ve finansal kiralama alacakları toplam riski (takipteki krediler dahil, beklenen zarar karşılıkları hariç brüt tutar) bilanço tarihi itibari ile 44.582.459 TL (31 Aralık 2019: 36.456.303) olup, bu tutarın 1.461.359 TL (31 Aralık 2019: 356.585) 'sini oluşturan müşteriler derecelendirilmemiştir.

Finansal kurumların kendi dışsal notu olmadığı hallerde bağlı bulunulan finansal kurumun ana ortağı olan bankanın dışsal derecelendirme notu dikkate alınarak, kredi kalitesi ortalama olarak değerlendirilmiştir.

Yakın izlemedeki vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış kredilerin yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem <sup>(1)</sup>			Toplam	Önceki Dönem			Toplam
	31- 60 Gün	61- 90 Gün	Diğer		31- 60 Gün	61- 90 Gün	Diğer	
Kurumsal Krediler	5	-	-	5	1.255	-	-	1.255
KOBİ Kredileri	723	-	-	723	731	-	-	731
Tüketici Kredileri	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>728</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>728</b>	<b>1.986</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.986</b>

<sup>(1)</sup> İlgili kalemler içerisinde yer alan kredilerinin sadece muaccel hale gelmiş tutarlarına yer verilmiş olup, söz konusu kredilerin toplam kredi bakiyesi 7.585 TL'dir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### II. Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

#### Önemli bölgelerdeki önemlilik arz eden risklere ilişkin profil

Cari Dönem	Risk Sınıfları <sup>(1)</sup>																
	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden alacaklar	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	Uluslararası teşkilatlarından alacaklar	Bankalar ve aracı kurumlarından alacaklar	Kurumsal alacaklar	Perakende alacaklar	Gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	Tahsil gecikmiş alacaklar	Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	İpotek teminatl menkul kıymetler	Bankalar ve aracı kurumlarından olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	Kolektif yatırım kuruluşundaki yatırımlar	Hisse senedi yatırımları	Diğer alacaklar	Toplam
Yurtiçi	8.540.564	600	14.306	-	-	2.601.047	36.512.585	-	1.643.174	888.831	95.850	-	-	6.171	153.915	812.501	51.269.544
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	-	3.984	-	226.993	0	-	-	-	-	-	-	-	68.670	113.191	412.838
OECD Ülkeleri <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-	2.255	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.255
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
ABD, Kanada	-	-	-	-	-	283.663	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	283.663
Diğer Ülkeler	-	-	-	13.741	-	75.334	141.052	-	-	-	-	-	-	-	-	-	230.127
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	588.407	-	588.407
Dağıtılmamış Varlıklar/ Yükümlülükler <sup>(3)</sup>	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32.000	32.000
<b>Toplam</b>	<b>8.540.564</b>	<b>600</b>	<b>14.306</b>	<b>17.725</b>	<b>-</b>	<b>3.189.292</b>	<b>36.653.637</b>	<b>-</b>	<b>1.643.174</b>	<b>888.831</b>	<b>95.850</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.171</b>	<b>810.992</b>	<b>957.692</b>	<b>52.818.834</b>

<sup>(1)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır. Menkul kıymetleştirme pozisyonu bulunmadığından "Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları" risk sınıfına tabloda yer verilmemiştir. Krediye dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımı sonrası risk tutarlarına yer verilmiştir.

<sup>(2)</sup> AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

<sup>(3)</sup> Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### II. Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Önemli bölgelerdeki önemlilik arz eden risklere ilişkin profil (devamı)

Önceki Dönem	Risk Sınıfları <sup>(1)</sup>																
	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden alacaklar	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	Uluslararası teşkilatlarından alacaklar	Bankalar ve aracı kurumlarından alacaklar	Kurumsal alacaklar	Perakende alacaklar	Gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar	Tahsili gecikmiş alacaklar	Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	İpotek teminatlı menkul kıymetler	Bankalar ve aracı kurumlarından olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	Hisse senedi yatırımları	Diğer alacaklar	Toplam
Yurtiçi	7.516.926	3.000	1.198	-	-	1.924.631	31.566.989	-	1.651.791	749.429	77.654	-	-	-	592.086	766.283	44.849.987
Avrupa Birliği Ülkeleri	-	-	-	-	-	249.122	-	-	-	-	-	-	-	-	53.806	96.782	399.710
OECD Ülkeleri <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-	10.001	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.001
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri ABD, Kanada	-	-	-	-	-	172.899	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	172.899
Diğer Ülkeler	-	-	-	-	-	-	123.972	-	-	-	-	-	-	-	-	-	123.972
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.416	-	8.416
Dağıtılmamış Varlıklar/ Yükümlülükler <sup>(3)</sup>	-	-	-	-	-	-	1.460	-	-	-	-	-	-	-	-	52.416	53.876
<b>Toplam</b>	<b>7.516.926</b>	<b>3.000</b>	<b>1.198</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.356.653</b>	<b>31.692.421</b>	<b>-</b>	<b>1.651.791</b>	<b>749.429</b>	<b>77.654</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>654.308</b>	<b>915.481</b>	<b>45.618.861</b>

<sup>(1)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte yer alan risk sınıfları dikkate alınmıştır. Menkul kıymetleştirme pozisyonu bulunmadığından "Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları" risk sınıfına tabloda yer verilmemiştir. Krediyeye dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımı sonrası risk tutarlarına yer verilmiştir.

<sup>(2)</sup> AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

<sup>(3)</sup> Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****II. Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)****Önemli bölgelerdeki önemlilik arz eden risklere ilişkin profil (devamı)**

Cari Dönem	Risk Sınıfları <sup>(1)</sup>																	TP	YP	Toplam
	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden alacaklar	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	Uluslararası teşkilatlarından alacaklar	Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	Kurumsal alacaklar	Perakende alacaklar	Gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	Tahsili gecikmiş alacaklar	Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	İpotek teminatl menkul kıymetler	Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	Kolek-tif yatırım kuruluşundeki yatırımlar	Hisse Senedi Yatırımları	Diğer alacaklar				
Tarım	-	-	-	-	-	-	25.496	-	-	4.185	-	-	-	-	-	-	-	23.751	5.930	29.681
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-	25.496	-	-	4.185	-	-	-	-	-	-	-	23.751	5.930	29.681
Ormançılık	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sanayi	-	-	-	-	-	-	25.038.144	-	-	357.065	715.447	95.850	-	-	-	-	-	1.923.116	24.283.390	26.206.506
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	-	-	-	-	593.263	-	-	30.310	-	-	-	-	-	-	-	1	623.572	623.573
İmalat Sanayi	-	-	-	-	-	-	7.818.802	-	-	272.677	7.345	-	-	-	-	-	-	907.845	7.190.979	8.098.824
Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	-	16.626.079	-	-	54.078	708.102	95.850	-	-	-	-	-	1.015.270	16.468.839	17.484.109
İnşaat	-	-	-	-	-	-	1.535.249	-	-	214.605	9.190	-	-	-	-	-	-	404.500	1.354.544	1.759.044
Hizmetler	949.243	-	14.232	17.725	-	3.189.292	9.516.923	-	-	1.061.346	160.009	-	-	6.171	746.588	113.287	4.152.682	11.622.134	15.774.816	
Toptan ve Perakende Ticaret	-	-	-	-	-	-	440.212	-	-	23.160	63.432	-	-	-	-	-	74	112.821	414.057	526.878
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	686.424	-	-	818.635	-	-	-	-	-	597	-	83.397	1.422.259	1.505.656
Ulaştırma Ve Haberleşme	-	-	-	-	-	-	2.085.986	-	-	25.629	96.577	-	-	-	-	2.123	-	99.335	2.110.980	2.210.315
Mali Kuruluşlar	949.243	-	14.232	17.725	-	3.189.292	4.401.995	-	-	-	-	-	-	6.171	735.281	113.213	3.691.184	5.735.968	9.427.152	
Gayrimenkul ve Kira, Hizm.	-	-	-	-	-	-	145.217	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	109.045	36.172	145.217
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	394.688	-	-	91.145	-	-	-	-	-	8.587	-	9.036	485.384	494.420
Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	202.962	-	-	13.895	-	-	-	-	-	-	-	47.849	169.008	216.857
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-	-	-	1.159.439	-	-	88.882	-	-	-	-	-	-	-	15	1.248.306	1.248.321
Diğer	7.591.321	600	74	-	-	-	537.825	-	-	10.158	-	-	-	-	64.404	844.405	5.639.148	3.409.639	9.048.787	
<b>Toplam</b>	<b>8.540.564</b>	<b>600</b>	<b>14.306</b>	<b>17.725</b>	<b>-</b>	<b>3.189.292</b>	<b>36.653.637</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.643.174</b>	<b>888.831</b>	<b>95.850</b>	<b>-</b>	<b>6.171</b>	<b>810.992</b>	<b>957.692</b>	<b>12.143.197</b>	<b>40.675.637</b>	<b>52.818.834</b>	

<sup>(1)</sup>Menkul kıymetleştirme pozisyonu bulunmadığından "Menkul kıymetleştirme pozisyonları" risk sınıfına yer verilmemiştir. Krediyi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımı sonrası risk tutarlarına yer verilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### II. Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

#### Sektörlere veya karşı taraflara göre risk profili

Önceki Dönem	Risk Sınıfları <sup>(1)</sup>																	TP	YP	Toplam
	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden alacaklar	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	Uluslararası teşkilatlarından alacaklar	Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	Kurumsal alacaklar	Perakende alacaklar	Gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	Tahsili gecikmiş alacaklar	Kurucu riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	İpotek teminatlı menkul kıymetler	Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	Kolektif yatırım kuruluşundaki yatırımlar	Hisse Senedi Yatırımları	Diğer alacaklar				
Tarım	-	-	-	-	-	34.935	-	-	2.790	-	-	-	-	-	0	340	29.284	8.781	38.065	
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	34.935	-	-	2.790	-	-	-	-	-	-	-	28.944	8.781	37.725	
Ormancılık	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	0	340	340	-	340	
Balıkçılık	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Sanayi	-	-	-	-	-	20.658.810	-	372.166	670.336	77.654	-	-	-	-	-	-	1.304.441	20.474.525	21.778.966	
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	-	-	-	577.828	-	16.880	-	-	-	-	-	-	-	-	-	594.708	594.708	
İmalat Sanayi	-	-	-	-	-	6.383.976	-	343.041	7.737	7	-	-	-	-	-	734.052	6.000.709	6.734.761		
Elektrik, Gaz, Su	-	-	-	-	-	13.697.006	-	12.245	662.599	77.647	-	-	-	-	-	-	570.389	13.879.108	14.449.497	
İnşaat	-	-	-	-	-	1.073.133	-	336.448	1.880	-	-	-	-	-	-	-	240.758	1.170.703	1.411.461	
Hizmetler	804.012	-	1.128	-	2.356.653	9.732.880	-	928.324	74.423	-	-	-	-	-	654.308	96.863	3.001.001	11.647.590	14.648.591	
Toptan ve Perakende Ticaret	-	-	-	-	-	580.608	-	6.598	74.423	-	-	-	-	-	-	50	236.603	425.076	661.679	
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	-	-	-	461.016	-	676.998	-	-	-	-	-	-	-	-	89.060	1.051.204	1.140.264	
Ulaştırma Ve Haberleşme	-	-	-	-	-	2.267.775	-	-	-	-	-	-	-	-	2.250	-	86.344	2.246.890	2.333.234	
Mali Kuruluşlar	804.012	-	1.128	-	2.356.653	3.673.536	-	-	-	-	-	-	-	-	581.489	96.811	2.054.306	5.459.323	7.513.629	
Gayrimenkul ve Kira. Hizm.	-	-	-	-	-	277.980	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.816	270.164	277.980
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	1.472.909	-	-	-	-	-	-	-	-	5.110	2	467.563	1.010.458	1.478.021	
Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	192.336	-	17.395	-	-	-	-	-	-	-	-	50.094	159.637	209.731	
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-	-	806.720	-	227.333	-	-	-	-	-	-	-	-	9.215	1.024.838	1.034.053	
Diğer	6.712.914	3.000	70	-	-	192.663	-	14.853	-	-	-	-	-	-	-	818.278	5.307.892	2.433.886	7.741.778	
<b>Toplam</b>	<b>7.516.926</b>	<b>3.000</b>	<b>1.198</b>	-	-	<b>2.356.653</b>	<b>31.692.421</b>	-	<b>1.651.791</b>	<b>749.429</b>	<b>77.654</b>	-	-	-	<b>654.308</b>	<b>915.481</b>	<b>9.883.376</b>	<b>35.735.485</b>	<b>45.618.861</b>	

<sup>(1)</sup> Menkul kıymetleştirme pozisyonu bulunmadığından "Menkul kıymetleştirme pozisyonları" risk sınıfına yer verilmemiştir. Krediyeye dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımı sonrası risk tutarlarına yer verilmiştir.



**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****II. Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)****Vade unsuru taşıyan risklerin kalan vadelerine göre dağılımı**

Risk Sınıfları	Vadeye Kalan Süre				
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri
<b>Cari Dönem</b> <sup>(1)</sup>					
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	1.111.181	218.017	314.697	230.534	6.055.938
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden alacaklar	14.231	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	1.575.601	515.510	479.769	-	506.965
Kurumsal alacaklar	1.984.131	1.497.077	1.231.502	2.064.062	29.466.147
Perakende alacaklar	-	-	-	-	-
Gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	4.666	2.986	1.705	23.461	1.610.357
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	225	51.474
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-
Hisse senetlerinden alacaklar	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	74	-	352	924	24.424
<b>Genel Toplam</b>	<b>4.689.884</b>	<b>2.233.590</b>	<b>2.028.025</b>	<b>2.319.206</b>	<b>37.715.305</b>

<sup>(1)</sup> Krediyeye dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımı sonrası risk tutarlarına yer verilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### II. Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Vade unsuru taşıyan risklerin kalan vadelerine göre dağılımı (devamı)

Risk Sınıfları	Vadeye Kalan Süre				
	1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6-12 ay	1 yıl üzeri
Önceki Dönem					
Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	843.155	358.011	391.497	158.809	4.875.385
Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-
İdari Birimlerden ve Ticari Olmayan Girişimlerden alacaklar	1.128	-	-	-	-
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	884.992	379.006	380.933	308.290	336.065
Kurumsal alacaklar	2.232.678	968.321	1.217.869	2.043.538	24.895.086
Perakende alacaklar	-	-	-	-	-
Gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	15.553	30.821	1.605.416
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	7.920	292	-	140	41.989
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-
Hisse senetlerinden alacaklar	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	140.927	-	247	-	13.190
<b>Genel Toplam</b>	<b>4.110.800</b>	<b>1.705.630</b>	<b>2.006.099</b>	<b>2.541.598</b>	<b>31.767.131</b>

(1) Krediye dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımı sonrası risk tutarlarına yer verilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### II. Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

###### Risk sınıflarına ilişkin bilgiler

Banka'nın sermaye yeterliliği hesaplamalarında risk ağırlıklarının belirlenmesinde Fitch Ratings Uluslararası Derecelendirme Kuruluşu tarafından verilen dereceler kullanılmaktadır. Karşı tarafı yurtdışı yerleşik kişi olan bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar, merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar risk sınıfları içinde yer alan alacaklar için, uluslararası derecelendirme kuruluşları tarafından verilen dereceler kullanılmaktadır. Yurtiçinde yerleşik kuruluşlar ise derecesiz olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu risk sınıflarına ait kredi derecelendirmeleri, borçludan olan diğer varlıklar için kullanılmamaktadır.

Fitch Ratings Uluslararası Derecelendirme Kuruluşu tarafından verilen derecelerin risk sınıfları bazında kredi kalitesi kademelerine ve risk ağırlıklarına eşleştirilmesi aşağıdaki tabloda gösterilen şekilde yapılmaktadır:

Cari Dönem	Risk Sınıfları	Bankalardan ve Aracı Kurumlardan Alacaklar			
		Merkezi Yönetimlerden veya Merkez Bankalarından Alacaklar	Orjinal Vadesi 3 Aydan Küçük Alacaklar	Orjinal Vadesi 3 Aydan Büyük Alacaklar	Kurumsal Alacaklar
1	AAA	%0	%20	%20	%20
	AA+				
	AA				
	AA-				
2	A+	%20	%20	%50	%50
	A				
	A-				
3	BBB+	%50	%20	%50	%100
	BBB				
	BBB-				
4	BB+	%100	%50	%100	%100
	BB				
	BB-				
5	B+	%100	%50	%100	%150
	B				
	B-				
6	CCC+	%150	%150	%150	%150
	CCC				
	CCC-				
	CC				
	C				
Derecesiz	Derecesiz	%100	%20 <sup>(1)</sup>	%50 <sup>(1)</sup>	%100

<sup>(1)</sup> Banka'nın kurulu olduğu ülkenin merkezi yönetimine uygulanan daha düşük olmamak koşuluyla kullanılır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****II. Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)****Risk ağırlığına göre risk tutarları**

<b>Cari Dönem</b>										
<b>Risk Ağırlığı</b>	<b>%0</b>	<b>%10</b>	<b>%20</b>	<b>%50</b>	<b>%75</b>	<b>%100</b>	<b>%150</b>	<b>%200</b>	<b>%250</b>	<b>Özkaynaklardan İndirilenler</b>
Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar <sup>(1)</sup>	8.461.656	-	2.758.922	5.026.645	-	36.083.594	87.084	-	606.988	69.234
Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	8.558.309	-	2.758.922	6.669.819	-	34.137.712	87.084	-	606.988	69.234

<sup>(1)</sup> Kredi Riski Azaltımı etkileri öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

<b>Önceki Dönem</b>										
<b>Risk Ağırlığı</b>	<b>%0</b>	<b>%10</b>	<b>%20</b>	<b>%50</b>	<b>%75</b>	<b>%100</b>	<b>%150</b>	<b>%200</b>	<b>%250</b>	<b>Özkaynaklardan İndirilenler</b>
Kredi Riski Azaltımı Öncesi Tutar <sup>(1)</sup>	5.098.040	-	1.430.240	477.560	-	38.135.325	79.240	-	491.777	7.680
Kredi Riski Azaltımı Sonrası Tutar	5.245.019	-	1.430.240	2.129.351	-	36.243.234	79.240	-	491.777	7.680

<sup>(1)</sup> Kredi Riski Azaltımı etkileri öncesi, krediye dönüşüm oranı sonrası risk tutarları verilmiştir.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****II. Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)****Önemli sektörlere veya karşı taraf türüne göre muhtelif bilgiler**

Grup'un değer kaybına uğramış ve tahsili gecikmiş alacaklarının tamamı yurtiçi alacaklardan oluşmaktadır.

Cari Dönem Önemli Sektörler/Karşı Taraflar	Krediler <sup>(1)</sup> Değer Kaybına Uğramış		Karşılıklar
	Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	Temerrüt (Üçüncü Aşama)	Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları (TFRS 9)
Tarım	-	27.899	23.714
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	27.899	23.714
Ormanlık	-	-	-
Balıkçılık	-	-	-
Sanayi	2.856.472	1.273.148	911.367
Madencilik ve Taşocaklığı	-	197	197
İmalat Sanayi	1.315.485	19.776	163.186
Elektrik, Gaz, Su	1.540.987	1.253.175	747.984
Hizmetler	1.164.810	344.373	329.532
Toptan ve Perakende Ticaret	169.817	129.131	94.979
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	679	679
Ulaştırma ve Haberleşme	275.084	206.029	137.951
Mali Kuruluşlar	-	2.536	2.536
G.menkul, Kira. Hizm. ve İşl. Faaliyetleri	111.867	5.814	13.914
Serbest Meslek Hizmetleri	-	184	184
Eğitim Hizmetleri	-	-	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	608.042	-	79.289
Diğer	325.986	44.368	67.575
<b>Toplam</b>	<b>4.347.268</b>	<b>1.689.788</b>	<b>1.332.188</b>

<sup>(1)</sup> Nakdi kredilerin ve finansal kiralama alacaklarının dağılımı verilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### II. Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Sektör bazında karşılık ayrılan alacak tutarları

Önceki Dönem Önemli Sektörler/Karşı Taraflar	Krediler <sup>(1)</sup> Değer Kaybına Uğramış		Karşılıklar
	Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	Temerrüt (Üçüncü Aşama)	Beklenen Kredi Zararı Karşılıkları (TFRS 9)
Tarım	-	27.898	25.108
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	27.898	25.108
Ormancılık	-	-	-
Balıkçılık	-	-	-
Sanayi	1.650.408	957.369	465.954
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	196	196
İmalat Sanayi	336.505	18.277	38.327
Elektrik, Gaz, Su	1.313.903	938.896	427.431
Hizmetler	1.547.731	117.890	205.151
Toptan ve Perakende Ticaret	69.088	108.615	53.538
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	719	719
Ulaştırma ve Haberleşme	164.354	64	53.293
Mali Kuruluşlar	-	2.504	2.504
G.menkul, Kira. Hizm. ve İşl. Faaliyetleri	926.288	5.814	46.196
Serbest Meslek Hizmetleri	-	174	174
Eğitim Hizmetleri	-	-	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	388.001	-	48.727
Diğer	201.212	4.615	12.937
<b>Toplam</b>	<b>3.399.351</b>	<b>1.107.772</b>	<b>709.150</b>

<sup>(1)</sup> Nakdi kredilerin dağılımı verilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### II. Konsolide kredi riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Değer ayarlamaları ve kredi karşılıkları değişimine ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Açılış bakiyesi	Dönem içinde ayrılan Karşılık Tutarları	Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar	Kapanış Bakiyesi
3. Aşama Karşılıkları	358.343	400.145	(2.134)	-	756.354
1. ve 2. Aşama Karşılıkları	557.848	512.059	(23.999)	-	1.046.687
Önceki Dönem	Açılış Bakiyesi	Dönem içinde ayrılan Karşılık Tutarları	Karşılık İptalleri	Diğer Ayarlamalar	Kapanış Bakiyesi
3. Aşama Karşılıkları	169.489	198.069	(9.215)	-	358.343
1. ve 2. Aşama Karşılıkları	364.231	193.648	31	-	557.848

##### Döngüsel sermaye tamponu hesaplamasına dâhil riskler

5/11/2013 tarihli ve 28812 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Sermaye Koruma ve Döngüsel Sermaye Tamponlarına İlişkin Yönetmelik ve alt düzenlemeleri kapsamında bankaya özgü döngüsel sermaye tamponunun hesaplanmasında dikkate alınan özel sektörden alacakların coğrafi dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

##### Konsolide özel sektörden alacaklara ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	Bankacılık hesaplarındaki özel sektör kredileri	Alım satım hesapları kapsamında hesaplanan risk ağırlıklı tutar	Toplam
<b>Nihai olarak risk alınan ülke</b>			
A.B.D.	92.457		92.457
Gürcistan	141.049		141.049
İngiltere	94.969		94.969
Lüksemburg	181.862		181.862
Türkiye	38.871.854		38.871.854
<b>Toplam</b>	<b>39.382.191</b>		<b>39.382.191</b>
Önceki Dönem	Bankacılık hesaplarındaki özel sektör kredileri	Alım satım hesapları kapsamında hesaplanan risk ağırlıklı tutar	Toplam
<b>Nihai olarak risk alınan ülke</b>			
A.B.D.	39.819	-	39.819
Gürcistan	123.972	-	123.972
İngiltere	51.710	-	51.710
Türkiye	37.527.324	-	37.527.324
<b>Toplam</b>	<b>37.742.825</b>	-	<b>37.742.825</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### III. Konsolide kur riskine ilişkin açıklamalar

Piyasalarda yaşanan belirsizlikler ve değişkenlikler nedeniyle herhangi bir kısa ya da uzun pozisyon izlenmemekte, dolayısıyla kur riski taşınmaması öngörülmektedir. Ancak, yine de oluşabilecek kur riskleri standart metot kapsamında yer alan kur riski tablosunda aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta, sonuçlar resmi makamlara ve Ana ortaklık Banka üst yönetimine raporlanmaktadır. Böylece kur riski yakından takip edilmektedir. Kur riski genel piyasa riskinin bir parçası olarak, Sermaye Yeterliliği Standart Oranının hesaplanmasında da dikkate alınmaktadır.

Yabancı para risklerine yönelik olarak açık pozisyon alınmamakta, müşteri işlemlerinden kaynaklanabilecek herhangi bir kur riski doğduğunda ise karşı pozisyon alınarak kur riski taşınmamaktadır.

Ana ortaklık Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan ABD Doları ve Avro cari döviz alış kurları aşağıdaki gibidir:

	1 ABD Doları	1 Avro
<b>Banka "Yabancı Para Evaluasyon Kuru"</b>		
31 Aralık 2020	7,3350	9,0193
<b>Bundan Önceki Beş İş Günü;</b>		
30 Aralık 2020	7,3250	9,0016
29 Aralık 2020	7,4025	9,0606
28 Aralık 2020	7,5275	9,1970
25 Aralık 2020	7,5375	9,1941
24 Aralık 2020	7,6030	9,2786

Ana Ortaklık Banka'nın ABD Doları ve Avro cari döviz alış kurunun finansal tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değerleri sırasıyla tam TL olarak 7,6819 ve 9,3510'dur.



## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### III. Konsolide kur riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Grup'un kur riskine ilişkin bilgiler:

	Avro	ABD Doları	Diğer YP	Toplam
<b>Cari Dönem</b>				
<b>Varlıklar</b>				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bnk.	442.443	578.939	-	1.021.382
Bankalar	108.757	229.360	4.416	342.533
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar <sup>(1)</sup>	119.055	526.614	561	646.230
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	77.394	2.619.336	-	2.696.730
Krediler <sup>(2)</sup>	16.192.854	18.387.438	-	34.580.292
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş ortaklıkları)	-	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	363.157	-	363.157
Risken Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	334.421	-	334.421
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-	-
Diğer Varlıklar <sup>(3)</sup>	259.410	199.865	-	459.275
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>17.199.913</b>	<b>23.239.130</b>	<b>4.977</b>	<b>40.444.020</b>
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-
Döviz Tevdiat Hesabı	-	-	-	-
Para Piyasalarına Borçlar	213.896	109.809	-	323.705
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	14.234.091	17.978.134	-	32.212.225
İhraç Edilen Menkul Değerler <sup>(4)</sup>	-	10.320.778	-	10.320.778
Muhtelif Borçlar	18.220	187.816	477	206.513
Risken Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar <sup>(5)</sup>	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler <sup>(6)</sup>	130.968	303.744	175	434.887
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>14.597.175</b>	<b>28.900.281</b>	<b>652</b>	<b>43.498.108</b>
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>	<b>2.602.738</b>	<b>(5.661.151)</b>	<b>4.325</b>	<b>(3.054.088)</b>
<b>Net Nazım Hesap Pozisyonu</b>	<b>(2.209.458)</b>	<b>6.268.198</b>	<b>(2.333)</b>	<b>4.056.407</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	1.479.327	7.944.254	149.341	9.572.922
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	(3.688.785)	(1.676.056)	(151.674)	(5.516.515)
Gayrinakdi Krediler <sup>(7)</sup>	1.875.631	2.705.274	1.876	4.582.781
<b>Önceki Dönem</b>				
Toplam Varlıklar	14.229.855	18.297.661	9.167	32.536.683
Toplam Yükümlülükler	12.298.039	22.513.119	1.362	34.812.520
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>	<b>1.931.816</b>	<b>(4.215.458)</b>	<b>7.805</b>	<b>(2.275.837)</b>
<b>Net Nazım Hesap Pozisyonu</b>	<b>(2.069.575)</b>	<b>4.460.081</b>	<b>(7.788)</b>	<b>2.382.718</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	1.037.523	7.074.810	149.898	8.262.231
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	(3.107.098)	(2.614.729)	(157.686)	(5.879.513)
Gayrinakdi Krediler <sup>(7)</sup>	1.806.354	2.287.913	2.715	4.096.982

<sup>(1)</sup> 77.674 TL tutarındaki türev finansal işlemler kur farkı reeskontu "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" içerisinde düşülmüştür.

<sup>(2)</sup> Verilen krediler, 1.410.644 TL tutarında döviz endeksli krediler, 205.726 TL tutarında Finansal Kiralama Alacakları, 929.979 TL Donuk Alacakları ile (335.780) TL Temerrüt (Üçüncü Aşama) Özel Karşılık tutarlarını içermektedir.

<sup>(3)</sup> 2.923 TL tutarında peşin ödenmiş giderler tutarı, 54 TL tutarında valörlü döviz alım taahhüt reeskontları ve Diğer Aktiflere İlişkin (3.389) TL tutarındaki 12 aylık beklenen zarar karşılıkları diğer varlıklara dahil edilmemiştir.

<sup>(4)</sup> Bilançoda sermaye benzeri krediler altında sınıflanmış olan ihraç edilen ikincil sermaye benzeri kredi niteliğini haiz tahvilleri de içermektedir.

<sup>(5)</sup> Risken Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar, mali tabloda "Türev Finansal Varlıklar" satırında; Risken Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar, mali tabloda "Türev Finansal Yükümlülükler" satırında yer almaktadır. (154.049) TL tutarındaki kur farkı reeskontu "Risken Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar" içerisinde düşülmüştür.

<sup>(6)</sup> 76.825 TL tutarındaki türev finansal işlemler kur farkı reeskontu ve 29.593 TL tutarındaki diğer karşılıklar "Diğer Yükümlülükler" satırında yer almamaktadır.

<sup>(7)</sup> Net bilanço dışı pozisyona etkisi bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### III. Konsolide kur riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

Grup büyük ölçüde Avro, ABD Doları ve diğer para birimleri cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un Avro, ABD Doları ve diğer para birimleri cinsinden olan kurların %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir.

	Döviz Kurundaki % Artış	Kâr/Zarar Üzerindeki Etki <sup>(1)</sup>		Özkaynak Üzerindeki Etki <sup>(2)</sup>	
		Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
ABD Doları	10	48.573	23.918	12.132	544
Avro	10	39.328	(13.807)	-	31
Diğer	10	199	2	-	-

	Döviz Kurundaki % Azalış	Kâr/Zarar Üzerindeki Etki <sup>(1)</sup>		Özkaynak Üzerindeki Etki <sup>(2)</sup>	
		Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
ABD Doları	10	(48.573)	(23.918)	(12.132)	(544)
Avro	10	(39.328)	13.807	-	(31)
Diğer	10	(199)	(2)	-	-

<sup>(1)</sup> Vergi etkisi düşülmeden önceki değerleri ifade etmektedir.

<sup>(2)</sup> Özkaynak etkisi kâr/zarar tablosu etkilerini içermemektedir.

##### IV. Konsolide faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar

Varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı Ana ortaklık Banka tarafından ölçülmektedir. Standart metot içerisinde yer alan genel ve spesifik faiz oranı riski tabloları, varlık ve yükümlülükler dahil edilerek, Ana ortaklık Banka'nın karşı karşıya olduğu faiz oranı riski hesaplanmakta ve genel piyasa riskinin bir parçası olarak Sermaye Yeterliliği Standart Oranının hesaplanmasında dikkate alınmaktadır.

İleriye yönelik tahmin-simülasyon raporlarıyla oluşabilecek sonuçlar belirlenmekte, faiz oranlarındaki dalgalanmaların etkisi duyarlılık analizi ve senaryo analizleriyle değerlendirilmektedir. Vade dağılımı (Gap) analizi ile her bir vade diliminde ortaya çıkan nakit ihtiyacı belirlenmektedir. Uygulanan faiz oranlarında ise pasif maliyeti ile aktif getirisi arasında her zaman artı bir farkın (spread) olması sağlanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka pasifleri dikkate alındığında yurtiçinden temin edilen kaynakların oldukça düşük olduğu görülmektedir. Ana ortaklık Banka, kalkınma ve yatırım bankası olmanın verdiği avantajlarla kaynaklarının çoğunluğunu yurtdışından temin etmektedir.

Faiz oranlarındaki değişiklikler faiz oranı risk tabloları, gap analizi, senaryo analizleri ve stres testleri ile kontrol edilmekte, aktif ve pasifteki etkisi ile nakit akışlarında muhtemel değişiklikler incelenmektedir. Ana ortaklık Banka, piyasa riskinin toplam risk ağırlıklı varlıklara oranı ile içsel modelle hesaplanan riske maruz değerlerin özkaynaklara oranı gibi pek çok risk kontrol oranını takip etmektedir.

Faiz oranlarındaki dalgalanmalar veya likiditedeki zorluklar sonucunda aktif veya özkaynakların olumsuz etkilenmesini engellemek için risk politikaları kapsamında sürekli kontroller yapılmakta ve Üst yönetim, Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi sürekli bilgilendirilmektedir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### IV. Konsolide faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

#### Cari dönem varlıkların, yükümlülüklerin ve nazım hesap kalemlerinin faize duyarlılığı

(Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla)

Cari Dönem Sonu	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz <sup>(1)</sup>	Toplam
<b>Varlıklar</b>							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bnk. <sup>(2)</sup>	2.166	-	-	-	-	1.020.917	1.023.083
Bankalar <sup>(2)</sup>	290.951	7.699	-	-	-	129.795	428.445
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar <sup>(3)</sup>	56.769	396.449	350.681	439.451	360.680	16.327	1.620.357
Para Piyasalarından Alacaklar <sup>(2)</sup>	629.779	423.971	370.281	-	-	-	1.424.031
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar <sup>(2)</sup>	59.691	432.106	795.592	1.738.026	1.407.390	169.334	4.602.139
Verilen Krediler <sup>(2)</sup>	7.048.759	6.354.006	10.333.064	6.794.781	7.091.896	-	37.622.506
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar <sup>(2)</sup>	418.347	1.113.699	1.185.037	-	362.781	-	3.079.864
Diğer Varlıklar <sup>(2)</sup>	-	-	-	64.403	-	2.566.092	2.630.495
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>8.506.462</b>	<b>8.727.930</b>	<b>13.034.655</b>	<b>9.036.661</b>	<b>9.222.747</b>	<b>3.902.465</b>	<b>52.430.920</b>
<b>Yükümlülükler</b>							
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mevduat	-	-	-	-	-	-	-
Para Piyasalarına Borçlar	1.390.126	-	-	-	-	-	1.390.126
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	250.136	250.136
İhraç Edilen Menkul Değerler <sup>(4)</sup>	50.966	-	2.221.421	8.099.357	-	390.145	10.761.889
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	3.374.774	8.045.586	12.897.663	3.636.946	4.377.241	-	32.332.210
Diğer Yükümlülükler	78.372	79.371	111.913	395.486	242.727	6.788.690	7.696.559
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>4.894.238</b>	<b>8.124.957</b>	<b>15.230.997</b>	<b>12.131.789</b>	<b>4.619.968</b>	<b>7.428.971</b>	<b>52.430.920</b>
<b>Bilançodaki Uzun Pozisyon</b>	<b>3.612.224</b>	<b>602.973</b>	-	-	<b>4.602.779</b>	-	<b>8.817.976</b>
<b>Bilançodaki Kısa Pozisyon</b>	-	-	<b>(2.196.342)</b>	<b>(3.095.128)</b>	-	<b>(3.526.506)</b>	<b>(8.817.976)</b>
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	-	-	405.243	3.126.618	927.267	-	4.459.128
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(2.184.062)	(2.162.299)	-	-	-	-	(4.346.361)
<b>Toplam Pozisyon</b>	<b>1.428.162</b>	<b>(1.559.326)</b>	<b>(1.791.099)</b>	<b>31.490</b>	<b>5.530.046</b>	<b>(3.526.506)</b>	<b>112.767</b>

<sup>(1)</sup> Aktif ve Pasif hesapların toplam tutarının bilanço ile uyumunu sağlamak için iştirakler, bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi varlığı, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, diğer aktifler, diğer yabancı kaynaklar, özkaynaklar toplamı, karşılıklar ve vergi borcu "faizsiz" sütunu içerisinde gösterilmiştir.

<sup>(2)</sup> Birinci ve ikinci aşama beklenen zarar karşılıkları ilgili vade dilimleri üzerinde netleştirilerek gösterilmiştir.

<sup>(3)</sup> Türev finansal varlıkları ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarar yansıtılan kredileri içermektedir.

<sup>(4)</sup> Bilançoda sermaye benzeri krediler altında sınıflanmış olan ihraç edilen ikinci sermaye benzeri kredi niteliğini haiz tahvilleri de içermektedir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### IV. Konsolide faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Önceki dönem varlıkların, yükümlülüklerin ve bilanço dışı kalemlerin faize duyarlılığı

(Yeniden fiyatlandırmaya kalan süreler itibarıyla)

Önceki Dönem Sonu	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 yıl	5 Yıl ve Üzeri	Faizsiz <sup>(1)</sup>	Toplam
<b>Varlıklar</b>							
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bnk. <sup>(2)</sup>	803.582	-	-	-	-	30	803.612
Bankalar <sup>(2)</sup>	105.873	106.217	-	-	-	45.218	257.308
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar <sup>(3)</sup>	187.104	401.575	320.280	156.641	168.514	7.135	1.241.249
Para Piyasalarından Alacaklar <sup>(2)</sup>	252.767	273.232	252	-	-	-	526.251
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar <sup>(2)</sup>	159.716	436.915	1.147.301	1.646.055	679.717	116.569	4.186.273
Verilen Krediler <sup>(2)</sup>	5.613.551	7.365.035	8.697.347	5.230.649	3.855.703	-	30.762.285
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar <sup>(2)</sup>	338.296	994.092	950.535	-	298.876	-	2.581.799
Diğer Varlıklar <sup>(2)</sup>	-	-	-	64.403	-	1.829.831	1.894.234
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>7.460.889</b>	<b>9.577.066</b>	<b>11.115.715</b>	<b>7.097.748</b>	<b>5.002.810</b>	<b>1.998.783</b>	<b>42.253.011</b>
<b>Yükümlülükler</b>							
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mevduat	-	-	-	-	-	-	-
Para Piyasalarına Borçlar	1.197.709	-	-	-	-	(342)	1.197.367
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	128.262	128.262
İhraç Edilen Menkul Değerler <sup>(4)</sup>	-	108.662	2.087.826	5.765.669	-	145.256	8.107.413
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	3.892.357	6.211.730	9.490.539	2.692.067	4.341.632	-	26.628.325
Diğer Yükümlülükler	130.310	222.183	127.051	47.605	-	5.664.495	6.191.644
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>5.220.376</b>	<b>6.542.575</b>	<b>11.705.416</b>	<b>8.505.341</b>	<b>4.341.632</b>	<b>5.937.671</b>	<b>42.253.011</b>
<b>Bilançodaki Uzun Pozisyon</b>	<b>2.240.513</b>	<b>3.034.491</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>661.178</b>	<b>-</b>	<b>5.936.182</b>
<b>Bilançodaki Kısa Pozisyon</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(589.701)</b>	<b>(1.407.593)</b>	<b>-</b>	<b>(3.938.888)</b>	<b>(5.936.182)</b>
Nazım Hesaplardaki Uzun Pozisyon	-	-	-	4.035.583	673.362	-	4.708.945
Nazım Hesaplardaki Kısa Pozisyon	(1.184.952)	(1.317.889)	(1.773.188)	-	-	-	(4.276.029)
<b>Toplam Pozisyon</b>	<b>1.055.561</b>	<b>1.716.602</b>	<b>(2.362.889)</b>	<b>2.627.990</b>	<b>1.334.540</b>	<b>(3.938.888)</b>	<b>432.916</b>

<sup>(1)</sup> Aktif ve Pasif hesapların toplam tutarının bilanço ile uyumunu sağlamak için iştirakler, bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi varlığı, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, diğer aktifler, diğer yabancı kaynaklar, özkaynaklar toplamı, karşılıklar ve vergi borcu "faizsiz" sütunu içerisinde gösterilmiştir.

<sup>(2)</sup> Birinci ve ikinci aşama beklenen zarar karşılıkları ilgili vade dilimleri üzerinde netleştirilerek gösterilmiştir.

<sup>(3)</sup> Türev finansal varlıkları ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan kredileri içermektedir.

<sup>(4)</sup> Bilançoda sermaye benzeri krediler altında sınıflanmış olan ihraç edilen ikincil sermaye benzeri kredi niteliğini haiz tahvilleri de içermektedir.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****IV. Konsolide faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar (devamı)****Parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları: %**

	Avro	ABD Doları	Yen	TL
<b>Cari Dönem Sonu</b>				
<b>Varlıklar</b>				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bnk.	-	-	-	12,00
Bankalar	1,64	1,11	-	16,57
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar <sup>(2)</sup>	-	4,34	-	13,91
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	17,15
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	2,68	5,19	-	11,91
Verilen Krediler	4,70	5,57	-	15,35
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	5,60	-	13,31
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-
Diğer Mevduat	-	-	-	-
Para Piyasalarına Borçlar	0,12	0,26	-	17,08
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler <sup>(1)</sup>	-	4,29	-	16,33
Müstakriz Fonlar	0,10	0,20	-	12,50
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	1,06	1,49	-	11,81

<sup>(1)</sup> Bilançoda sermaye benzeri krediler altında sınıflanmış olan ihraç edilen ikincil sermaye benzeri kredi niteliğini haiz tahvilleri de içermektedir.

<sup>(2)</sup> Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan kredileri içermektedir.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****IV. Konsolide faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar (devamı)**

**Önceki dönem parasal finansal araçlara uygulanan ortalama faiz oranları: %**

	Avro	ABD Doları	Yen	TL
<b>Önceki Dönem Sonu</b>				
<b>Varlıklar</b>				
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bnk.	-	-	-	-
Bankalar	0,80	1,55	-	7,60
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar <sup>(2)</sup>	-	10,05	-	14,70
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	13,49
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	4,24	4,76	-	17,49
Verilen Krediler	4,59	6,72	-	17,04
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	-	5,59	-	12,45
<b>Yükümlülükler</b>				
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-
Diğer Mevduat	-	-	-	-
Para Piyasalarına Borçlar	0,12	2,24	-	10,96
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-
İhraç Edilen Menkul Değerler <sup>(1)</sup>	-	5,71	-	13,10
Müstakriz Fonlar	0,10	1,25	-	7,50
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	1,11	2,88	-	10,79

<sup>(1)</sup> Bilançoda sermaye benzeri krediler altında sınıflanmış olan ihraç edilen ikincil sermaye benzeri kredi niteliğini haiz tahvilleri de içermektedir.

<sup>(2)</sup> Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan kredileri içermektedir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### IV. Konsolide faiz oranı riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### V. Konsolide hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar

Grup, Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem gören şirketlere olan yatırımlarından kaynaklanan hisse senedi fiyat riskine maruz kalmaktadır. Grup, hisse senedi yatırımlarını hem gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak hem de gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırmakta; Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar portföyü dışında yer alan hisse senetleri elden çıkarılmadığı sürece, net kar/zarar etkilenmemektedir.

##### *Bankacılık hesaplarından kaynaklanan hisse senedi pozisyon riski*

Aşağıda, Grup'un hisse senedi yatırımlarının, bilanço, gerçeğe uygun ve borsada işlem görenler için piyasa değeri karşılaştırma tablosu yer almaktadır.

Cari Dönem	Karşılaştırma		
	Bilanço Değeri	Gerçeğe Uygun Değer	Piyasa Değeri
<b>Hisse Senedi Yatırımları</b>			
<b>Hisse Senedi Yatırım Grubu A</b>	<b>559.300</b>	-	<b>1.075.082</b>
Borsada İşlem Gören	559.300	-	1.075.082
<b>Önceki Dönem</b>			
<b>Hisse Senedi Yatırımları</b>			
<b>Hisse Senedi Yatırım Grubu A</b>	<b>416.906</b>	-	<b>889.837</b>
Borsada İşlem Gören	416.906	-	889.837

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### V. Konsolide hisse senedi pozisyon riskine ilişkin açıklamalar (devamı)

###### Bankacılık hesaplarından kaynaklanan hisse senedi pozisyon riski (devamı)

Aşağıdaki tablo esas alınarak, borsada işlem gören pozisyonların, yeterince çeşitlendirilmiş portföylerdeki özel sermaye yatırımlarının ve diğer risklerin tür ve tutarları, dönem içinde yapılan satış ve tasfiyelerden kaynaklanan kümülatif gerçekleşmiş kazanç veya zararlar, toplam gerçekleşmemiş kazanç veya kayıplar, toplam yeniden değerlendirme değer artışları ile bunların ana ve katkı sermayeye dahil edilen tutarlar gösterilmektedir.

Cari Dönem	Dönem İçinde Gerçekleşen Kazanç/Kayıp	Yeniden Değerleme Değer Artışları		Gerçekleşmemiş Kazanç ve Kayıplar		
		Toplam	Ana Sermayeye Dahil edilen	Toplam	Ana Sermayeye Dahil Edilen	Katkı Sermayeye Dahil Edilen
<b>Portföy</b>						
Özel Sermaye Yatırımları	-	-	-	-	-	-
Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	-	106.442	106.442	-	-	-
Diğer Hisse Senetleri	-	91.277	91.277	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	<b>197.719</b>	<b>197.719</b>	-	-	-

Önceki Dönem	Dönem İçinde Gerçekleşen Kazanç/Kayıp	Yeniden Değerleme Değer Artışları		Gerçekleşmemiş Kazanç ve Kayıplar		
		Toplam	Ana Sermayeye Dahil edilen	Toplam	Ana Sermayeye Dahil Edilen	Katkı Sermayeye Dahil Edilen
<b>Portföy</b>						
Özel Sermaye Yatırımları	-	38.832	38.832	-	-	-
Borsada İşlem Gören Hisse Senetleri	-	-	-	-	-	-
Diğer Hisse Senetleri	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	<b>38.832</b>	<b>38.832</b>	-	-	-



## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

##### **VI. Konsolide likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar**

###### **1. Konsolide likidite riskine ilişkin hususlar:**

**1.a Ana ortaklık Banka'nın risk kapasitesi, konsolide likidite riski yönetiminin sorumlulukları ve yapısı, konsolide likidite riskinin banka içinde raporlaması, konsolide likidite riski stratejisinin, politika ve uygulamalarının yönetim kurulu ve iş kollarıyla iletişiminin nasıl sağlandığı hususları dahil olmak üzere likidite riski yönetimine ilişkin bilgiler**

Likidite riski, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış politikalar, belirlenen limitler çerçevesinde ve Ana ortaklık Banka'nın Aktif Pasif Komitesi'nce oluşturulan stratejiler doğrultusunda Hazine Müdürlüğü tarafından yönetilmekte; Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu, Ana ortaklık Banka üst düzey yönetimi ve ilgili birimlere yönelik olarak Risk Yönetimi, Bütçe Planlama ve Mali Kontrol Müdürlükleri tarafından yapılan raporlamalar yoluyla izlenmekte ve kontrol altında tutulmaktadır.

Ana ortaklık Banka'nın likidite riskine ilişkin risk kapasitesi, likidite karşılama oranı ile likidite yeterliliğinin hesaplanmasına ilişkin düzenlemeler ve Ana ortaklık Banka'nın içsel limitleri ile belirlenmektedir. Ana ortaklık Banka, likidite riskine ilişkin olarak, yasal limitlerin yanı sıra risk iştahına uygun olarak alınabilecek riski belirli sınırlarda tutabilmek ve likidite durumunu izlemek üzere içsel limitler de belirlemiştir.

Aktif Pasif Komitesi, Ana ortaklık Banka stratejilerini ve rekabet koşullarını da dikkate alarak, Ana ortaklık Banka bilançosunun optimum düzeyde yönetilmesini sağlamak amacıyla ilgili kararları almaktan ve uygulamaları izlemekten sorumludur. Hazine Müdürlüğü Aktif Pasif Komitesi toplantılarında alınan kararlar çerçevesinde nakit pozisyon yönetimini gerçekleştirir.

Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından Yönetim Kurulu ve Aktif Pasif Komitesi'ne likidite riski raporlamaları, yasal mevzuat ve belirlenen limitler kapsamında yapılmaktadır. Ayrıca likidite riskine ilişkin çeşitli senaryoları içeren likidite stres testleri de yapılarak takip edilen yasal limitler üzerindeki etkileriyle birlikte raporlanmaktadır. Bütçe Planlama Müdürlüğü içinde yer alan Hazine Kontrol Birimi tarafından da, belirli periyotlarla ve ihtiyaç duyulan hallerde Hazine Müdürlüğü ve Aktif Pasif Komitesi'ne ilgili para cinsleri için nakit akımı projeksiyon raporlamaları yapılmaktadır.

Koronavirüs salgını nedeniyle oluşan finansal belirsizlik sonucu, likidite yönetimi Bankanın başlıca önceliklerinden olmuştur. BDDK tarafından yayımlanan 26 Mart 2020 tarihli düzenlemeye göre, mevduat bankaları için; Likidite Karşılama Oranına (LKO) ait asgari oranlara uyum konusunda esneklik sağlanmasına ve kalkınma ve yatırım bankaları için ise, operasyonel yükün azaltılmasını teminen Likidite Karşılama Oranını (LKO) Kuruma raporlama yükümlülüklerinden 31 Aralık 2020 tarihine kadar muaf tutulmasına karar verilmiştir. 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla Kuruma raporlama yapılmaya başlanmıştır.

Banka yüksek kaliteli likit varlıklarını yeterli seviyede tutarak risk iştahı çerçevesinde LKO'yu yönetmeye devam etmektedir.

###### **1.b Konsolide likidite yönetiminin ve fonlama stratejisinin merkezileşme derecesi ile banka ve bankanın ortaklıkları arasındaki işleyişi hakkında bilgiler**

Konsolidasyon kapsamında likidite yönetimi merkezileştirilmemiş olup her bir bağlı ortaklık kendi likidite yönetiminden sorumludur. Bununla birlikte, konsolide risk yönetimi kapsamında, her bir ortaklığın likidite riski belirlenen limitler çerçevesinde Banka tarafından izlenmektedir.

###### **1.c Fon kaynaklarının ve sürelerinin çeşitliliğine ilişkin politikalar dahil olmak üzere bankanın fonlama stratejisine ilişkin bilgi**

Ana Ortaklık Banka'nın temel fonlama kaynakları kalkınma bankaları kredileri, sermaye piyasası işlemleri, sendikasyon kredileri, ikili anlaşmalar kapsamında sağlanan kaynaklar, repo işlemleri ve para piyasası işlemleri olup likidite riskini minimize etmeye yönelik olarak piyasa koşulları çerçevesinde bu kaynaklarda azami ölçüde çeşitlendirmeye gidilmektedir. Söz konusu kaynaklardan elde edilecek fonların planlaması asgari bir yıllık olacak şekilde uzun dönemli gerçekleştirilmekte, performans takibi Aktif Pasif Komitesi tarafından gerçekleştirilmektedir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

##### **VI. Konsolide likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar (devamı)**

###### **1. Konsolide likidite riskine ilişkin hususlar (devamı)**

###### **1.ç Ana ortaklık Banka'nın toplam yükümlülüklerinin asgari yüzde beşini oluşturan para birimleri bazında konsolide likidite yönetimine ilişkin bilgi**

Ana ortaklık Banka'nın yükümlülüklerinin tamamı Türk Lirası (TRY), ABD Doları (USD) ve Euro (EUR) para cinslerinden oluşmaktadır. Türk Lirası kaynakları esas olarak özkaynaklar ve repolardan, yabancı para kaynakları yurtdışı kaynaklı krediler, ihraç edilen menkul kıymetler ve repolardan oluşmaktadır. Yurt dışı kaynaklardan sağlanan kredilerin tamamı yabancı para cinsinden oluşmaktadır. Bu nedenle yabancı kaynaklar gerektiğinde para swap işlemleri yapılarak TL fonlamasında kullanılabilirliktedir.

###### **1.d Kullanılan konsolide likidite riski azaltım tekniklerine ilişkin bilgi**

Likidite riski konusunda alınabilecek riski belirli sınırlarda tutabilmek ve likidite durumunu izlemek için likidite riski limitleri belirlenmiştir. Banka, düzenli olarak bunları takip etmekte ve Yönetim Kurulu, Banka üst yönetimi ve ilgili birimleri bilgilendirmektedir. Bu limitler çerçevesinde Hazine Bölümü c maddesinde belirtilen kaynaklardan piyasa koşulları çerçevesinde en uygun maliyet ve vade kompozisyonunda gereken işlemleri gerçekleştirmektedir. Ayrıca Ana Ortaklık Banka yüksek kaliteli likit varlık bulundurarak ve fon kaynaklarını çeşitlendirerek likidite riskini azaltmaktadır.

###### **1.e Stres testinin kullanımına ilişkin açıklama**

Likidite stres testleri kapsamında, Ana Ortaklık Banka'nın nakit akış yapısında meydana gelebilecek bozulmalar Banka tarafından belirlenen senaryolarla değerlendirilmektedir. Sonuçlar, Bankanın risk iştahı ve kapasitesi dikkate alınarak analiz edilmekte, Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından üst yönetime raporlanmakta olup gerekli durumlarda aksiyon alınması sağlanmaktadır.

###### **1.f Konsolide likidite acil ve beklenmedik durum planına ilişkin genel bilgi**

Ana ortaklık Banka'nın kontrolü dışında gerçekleşen likidite koşullarına ilişkin olağanüstü dönemlere yönelik olarak "Acil Durum Aksiyon ve Fonlama Planı" bulunmaktadır. Olası likidite krizinde durum değerlendirmesi, aksiyon alınması ve Ana ortaklık Aktif Pasif Komitesi'nin bilgilendirilmesinden Hazine Yönetimi sorumludur. Acil ve beklenmedik durumlarda konsolide likidite riskinin belirlenmesi amacıyla çeşitli senaryolara göre nakit akımı projeksiyonları ve fonlama gereksinimi tahminleri yapılır. Kriz senaryoları değerlendirilmek üzere, TL cinsi nakit akımı Hazine Yönetimi tarafından sürekli olarak izlenir. Ana ortaklık Banka'nın mevcut ve erişilebilir kaynaklarına ilişkin senaryo analizleri günlük olarak yapılır. Organize piyasalardaki işlem limitleri güncel olarak takip edilir ve bu piyasalarda işlem yapabilmek için gerekli teminatlar hazır bulundurulur. Olası kriz hallerinde Ana ortaklık Banka en önemli fonlama kaynaklarından biri olarak değerlendirilebilecek repo işlemlerine ve/veya satışa konu edilebilecek TL ve yabancı para cinsi menkul kıymetler sürekli olarak takip edilir. Kriz durumlarında cayılmaz taahhütler, gayrinakdi krediler ve türev işlemlerden kaynaklanan çıkışlar için geçici olarak bankanın itibarını zedelemeyecek şekilde ertelenmesi yoluna gidilebilir. TSKB, likidite gereksinimini karşılamak amacıyla likit aktiflerin elden çıkarılması, kısa dönemli borçlanmaların artırılması, likit olmayan aktiflerin azaltılması, sermayenin artırılması yollarından birini veya birden fazlasını seçebilmektedir.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****VI. Konsolide likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar (devamı)****2. Konsolide likidite karşılama oranı :**

21 Mart 2014 tarihli ve 28948 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik uyarınca hesaplanan likidite karşılama oranları aşağıdaki formatta hazırlanmıştır. Raporlama dönemi dahil son üç ay için hesaplanan konsolide yabancı para ve toplam likidite karşılama oranları aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem		Dikkate Alınma Oranı		Dikkate Alınma Oranı	
		Uygulanmamış Toplam Değer	YP	Uygulanmış Toplam Değer	YP
		TP+YP	YP	TP+YP	YP
<b>YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR</b>					
1	Yüksek kaliteli likit varlıklar			4.997.117	2.944.963
<b>NAKİT ÇIKIŞLARI</b>					
2	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	1	-	-	-
3	İstikrarlı mevduat	-	-	-	-
4	Düşük istikrarlı mevduat	1	-	-	-
5	Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	2.593.631	1.878.008	2.083.257	1.410.253
6	Operasyonel mevduat	78.520	69.244	19.630	17.311
7	Operasyonel olmayan mevduat	-	-	-	-
8	Diğer teminatsız borçlar	2.515.111	1.808.764	2.063.627	1.392.942
9	Teminatlı borçlar			-	-
10	Diğer nakit çıkışları	406.530	527.005	406.530	527.005
11	Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	214.319	334.794	214.319	334.794
12	Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13	Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	192.211	192.211	192.211	192.211
14	Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	29.416.447	24.952.180	1.470.822	1.247.609
15	Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	11.730.238	10.185.318	1.553.237	1.204.620
16	<b>TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>5.513.846</b>	<b>4.389.487</b>
<b>NAKİT GİRİŞLERİ</b>					
17	Teminatlı alacaklar	3.792	-	-	-
18	Teminatsız alacaklar	3.659.852	1.613.304	2.821.122	1.062.396
19	Diğer nakit girişleri	123.933	1.915.001	123.933	1.915.001
20	<b>TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ</b>	<b>3.787.577</b>	<b>3.528.305</b>	<b>2.945.055</b>	<b>2.977.397</b>
				<b>Üst Sınır Uygulanmış Değerler</b>	
21	<b>TOPLAM YKLV STOKU</b>			<b>4.997.117</b>	<b>2.944.963</b>
22	<b>TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>2.568.791</b>	<b>1.412.090</b>
23	<b>LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)</b>			<b>195</b>	<b>209</b>

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****VI. Konsolide likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar (devamı)****2. Konsolide likidite karşılama oranı (devamı)**

Önceki Dönem	Dikkate Alınma Oranı Uygulanmamış Toplam Değer		Dikkate Alınma Oranı Uygulanmış Toplam Değer	
	TP+YP	YP	TP+YP	YP
<b>YÜKSEK KALİTELİ LİKİT VARLIKLAR</b>				
1 Yüksek kaliteli likit varlıklar			3.898.392	1.730.885
<b>NAKİT ÇIKIŞLARI</b>				
2 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat	32	5	3	1
3 İstikrarlı mevduat	-	-	-	-
4 Düşük istikrarlı mevduat	32	5	3	1
5 Gerçek kişi mevduat ve perakende mevduat dışında kalan teminatsız borçlar	2.849.085	2.182.738	2.451.920	1.795.976
6 Operasyonel mevduat	97.764	84.500	24.441	21.125
7 Operasyonel olmayan mevduat	-	-	-	-
8 Diğer teminatsız borçlar	2.751.321	2.098.238	2.427.479	1.774.851
9 Teminatlı borçlar			-	-
10 Diğer nakit çıkışları	938.988	1.482.988	938.988	1.482.988
11 Türev yükümlülükler ve teminat tamamlama yükümlülükleri	761.155	1.305.155	761.155	1.305.155
12 Yapılandırılmış finansal araçlardan borçlar	-	-	-	-
13 Finansal piyasalara olan borçlar için verilen ödeme taahhütleri ile diğer bilanço dışı yükümlülükler	177.833	177.833	177.833	177.833
14 Herhangi bir şarta bağlı olmaksızın cayılabilir bilanço dışı diğer yükümlülükler ile sözleşmeye dayalı diğer yükümlülükler	20.396.531	16.430.772	1.019.827	821.539
15 Diğer cayılamaz veya şarta bağlı olarak cayılabilir bilanço dışı borçlar	8.485.985	6.800.318	1.194.592	751.330
<b>16 TOPLAM NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>5.605.330</b>	<b>4.851.834</b>
<b>NAKİT GİRİŞLERİ</b>				
17 Teminatlı alacaklar	122.181	-	-	-
18 Teminatsız alacaklar	3.195.805	1.977.707	2.419.361	1.449.493
19 Diğer nakit girişleri	88.241	1.339.028	88.241	1.339.028
<b>20 TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ</b>	<b>3.406.227</b>	<b>3.316.735</b>	<b>2.507.602</b>	<b>2.788.521</b>
<b>21 TOPLAM YKLV STOKU</b>			<b>3.898.392</b>	<b>1.730.885</b>
<b>22 TOPLAM NET NAKİT ÇIKIŞLARI</b>			<b>3.097.728</b>	<b>2.063.313</b>
<b>23 LİKİDİTE KARŞILAMA ORANI (%)</b>			<b>126</b>	<b>84</b>

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

##### **VI. Konsolide likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar (devamı)**

##### **3. Konsolide likidite karşılama oranına ilişkin olarak bankalarca asgari olarak yapılan açıklamalar:**

Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına ilişkin Yönetmelik (Yönetmelik) uyarınca, Likidite Karşılama Oranı yüksek kaliteli likit varlıkların net nakit çıkışlarına oranlaması ile hesaplanmaktadır. Konsolide ve konsolide olmayan bazda yabancı para için asgari %80, toplam için ise %100 olması gerekmektedir. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun kararı ile Kurulca aksi belirlenene kadar kalkınma ve yatırım bankaları için konsolide ve konsolide olmayan toplam ve yabancı para likidite karşılama oranlarının yüzde sıfır olarak uygulanmasına karar verilmiştir.

31/10/2020, 30/11/2020 ve 31/12/2020 tarihlerinde Toplam Likidite Karşılama oranı sırasıyla 187,20, 176,58 ve 231,19 seviyelerinde, Yabancı Para Likidite Karşılama oranı ise 192,50, 197,31 ve 246,11 seviyelerinde gerçekleşmiştir.

Likidite Karşılama Oranı hesaplanmasında en yüksek etkiye sahip olan kalemler, yüksek kaliteli likit varlıklar, yurtdışı kaynaklı fonlar ve para piyasası işlemleridir. Yüksek kaliteli likit varlıkların çoğunluğu TCMB nezdinde tutulan zorunlu karşılıklar ile T.C. Hazinesi tarafından ihraç edilen ve teminata konu olmayan menkul kıymetlerden oluşmaktadır.

Ana ortaklık Banka'nın temel fon kaynağı, uluslararası finansal kurumlardan tesis edilen uzun vadeli kaynaklardır. Bu kaynakların toplam fonlama içerisindeki payı yaklaşık %67, banka kaynaklarını çeşitlendirme faaliyetleri kapsamında ihraç edilen menkul kıymetler ve sendikasyon kredileri ile temin edilen kaynakların toplam borçlanma içerisindeki payı %28'dir. Ana ortaklık Banka'nın toplam fonlamasının %5'i ise repo para piyasalarından sağlanmaktadır.

Türev işlemlerden kaynaklanan 30 günlük nakit akışları Yönetmelik doğrultusunda hesaplamaya dahil edilmektedir. Banka, türev işlemlerin gerçeğe uygun değerlerinde değişiklik olması ihtimaline bağlı yükümlülükler de Yönetmelik uyarınca dikkate alınmaktadır.

## TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### VI. Konsolide likidite riski yönetimine ve likidite karşılama oranına ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Aktif ve pasifin vadeye göre dağılım tablosu

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 yıl ve Üzeri	Dağıtılma mayan <sup>(1)</sup>	Toplam
<b>Cari Dönem</b>								
<b>Varlıklar</b>								
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C.Merkez Bnk. <sup>(2)</sup>	18	1.023.063	-	-	-	-	2	1.023.083
Bankalar <sup>(2)</sup>	129.795	290.951	7.699	-	-	-	-	428.445
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar <sup>(3)</sup>	16.327	424.794	631.915	527.420	19.901	-	-	1.620.357
Para Piyasalarından Alacaklar <sup>(2)</sup>	-	629.779	423.971	370.281	-	-	-	1.424.031
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar <sup>(2)</sup>	-	-	395.105	429.959	2.121.425	1.486.316	169.334	4.602.139
Verilen Krediler <sup>(2)</sup>	-	3.138.229	1.985.255	5.492.445	18.728.689	8.277.888	-	37.622.506
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar <sup>(2)</sup>	-	304.369	-	-	2.298.737	476.758	-	3.079.864
Diğer Varlıklar <sup>(2)</sup>	-	-	42.272	301.306	153.358	-	2.133.559	2.630.495
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>146.140</b>	<b>5.811.185</b>	<b>3.486.217</b>	<b>7.121.411</b>	<b>23.322.110</b>	<b>10.240.962</b>	<b>2.302.895</b>	<b>52.430.920</b>
<b>Yükümlülükler</b>								
Bankalar Mevduatı	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mevduat	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	-	467.522	688.499	5.003.422	13.503.479	12.669.288	-	32.332.210
Para Piyasalarına Borçlar	-	1.390.126	-	-	-	-	-	1.390.126
İhraç Edilen Menkul Değerler <sup>(4)</sup>	-	367.103	98.885	2.458.324	7.837.577	-	-	10.761.889
Muhtelif Borçlar	-	-	-	-	-	-	250.136	250.136
Diğer Yükümlülükler	-	413.887	190.121	278.250	25.611	-	6.788.690	7.696.559
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>-</b>	<b>2.638.638</b>	<b>977.505</b>	<b>7.739.996</b>	<b>21.366.667</b>	<b>12.669.288</b>	<b>7.038.826</b>	<b>52.430.920</b>
<b>Likidite Açığı</b>	<b>146.140</b>	<b>3.172.547</b>	<b>2.508.712</b>	<b>(618.585)</b>	<b>1.955.443</b>	<b>(2.428.326)</b>	<b>(4.735.931)</b>	<b>-</b>
<b>Net Bilanço Dışı Pozisyonu</b>	<b>-</b>	<b>(64.216)</b>	<b>117.953</b>	<b>(72.020)</b>	<b>46.037</b>	<b>7.774</b>	<b>-</b>	<b>35.528</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	1.986.891	2.085.736	5.536.697	15.268.806	3.179.750	-	28.057.880
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	2.051.107	1.967.783	5.608.717	15.222.769	3.171.976	-	28.022.352
Gayrinakdi Krediler	-	260.744	336.541	2.535.054	525.831	978.073	302.595	4.938.838
<b>Önceki Dönem</b>								
Toplam Aktifler	52.383	4.458.755	3.115.046	6.067.573	18.966.086	7.060.857	2.532.311	42.253.011
Toplam Yükümlülükler	(342)	2.358.718	912.443	6.136.602	16.954.525	10.098.308	5.792.757	42.253.011
<b>Likidite Açığı</b>	<b>52.725</b>	<b>2.100.037</b>	<b>2.202.603</b>	<b>(69.029)</b>	<b>2.011.561</b>	<b>(3.037.451)</b>	<b>(3.260.446)</b>	<b>-</b>
<b>Net Bilanço Dışı Pozisyonu</b>	<b>-</b>	<b>(2.079)</b>	<b>(179.812)</b>	<b>311.081</b>	<b>306.043</b>	<b>(1.212)</b>	<b>-</b>	<b>434.021</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	3.421.629	2.036.215	6.244.197	12.887.416	3.742.034	-	28.331.491
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	3.423.708	2.216.027	5.933.116	12.581.373	3.743.246	-	27.897.470
Gayrinakdi Krediler	-	-	-	1.805.069	1.240.149	1.085.958	416.540	4.547.716

<sup>(1)</sup> Bilanço yapıyı oluşturan aktif hesaplardan maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi varlığı, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler ve takipteki alacaklar gibi bankacılık faaliyetinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif ve diğer yabancı kaynaklar, özkaynak toplamı, karşılıklar, vergi borcu gibi pasif nitelikli hesaplar "Dağıtılmayan" sütununda gösterilmiştir.

<sup>(2)</sup> Birinci ve ikinci aşama beklenen zarar karşılıkları ilgili vade dilimleri üzerinde netleştirilerek gösterilmiştir.

<sup>(3)</sup> Türev finansal varlıkları ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan kredileri içermektedir.

<sup>(4)</sup> Bilançoda sermaye benzeri krediler altında sınıflanmış olan ihraç edilen ikincil sermaye benzeri kredi niteliğini haiz tahvilleri de içermektedir.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****VI. Konsolide likidite riskine ve karşılama oranına ilişkin açıklamalar (devamı)****Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye bağlanmış kalan vadelerine göre gösterimi**

Aşağıdaki tabloda Grup'un türev niteliğinde olmayan başlıca finansal yükümlülüklerinin TFRS 7 hükümleri doğrultusunda hazırlanan vade dağılımı yer almaktadır. Dağılım tablosu, Grup'un finansal yükümlülüklerinin muhtemel en yakın sözleşme vadesine göre iskonto edilmemiş anapara nakit çıkışlarını göstermektedir.

<b>Cari Dönem</b>	<b>1 Aya Kadar</b>	<b>1-3 Ay</b>	<b>3-12 Ay</b>	<b>1-5 Yıl</b>	<b>5 Yıldan Fazla</b>	<b>Düzeltilmeler</b>	<b>Toplam</b>
<b>Yükümlülükler</b>							
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	465.626	680.570	5.302.500	14.474.510	13.401.621	(1.992.617)	32.332.210
Para Piyasalarına Borçlar	1.392.448	-	-	-	-	(2.322)	1.390.126
İhraç edilen Menkuller	213.336	137.145	2.771.826	8.779.006	-	(1.139.424)	10.761.889
Fonlar	122.105	-	-	-	-	-	122.105
Kiralama İşlemlerinden yükümlülükler	1.400	2.800	15.472	24.405	-	(11.188)	32.889
<b>Toplam</b>	<b>2.194.915</b>	<b>820.515</b>	<b>8.089.798</b>	<b>23.277.921</b>	<b>13.401.621</b>	<b>(3.145.551)</b>	<b>44.639.219</b>
<b>Önceki Dönem</b>	<b>1 Aya Kadar</b>	<b>1-3 Ay</b>	<b>3-12 Ay</b>	<b>1-5 Yıl</b>	<b>5 Yıldan Fazla</b>	<b>Düzeltilmeler</b>	<b>Toplam</b>
<b>Yükümlülükler</b>							
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	941.370	557.184	4.268.233	12.517.865	11.451.760	(3.108.087)	26.628.325
Para Piyasalarına Borçlar	1.198.658	-	-	-	-	(1.291)	1.197.367
İhraç edilen Menkuller	56.942	175.394	2.353.430	6.326.035	-	(804.388)	8.107.413
Fonlar	58.950	-	-	-	-	-	58.950
Kiralama İşlemlerinden yükümlülükler	17	33	1.559	3.639	17	(334)	4.913
<b>Toplam</b>	<b>2.255.937</b>	<b>732.611</b>	<b>6.623.222</b>	<b>18.847.539</b>	<b>11.451.777</b>	<b>(3.914.100)</b>	<b>35.996.968</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### VI. Konsolide likidite riskine ve karşılama oranına ilişkin açıklamalar (devamı)

###### Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye bağlanmış kalan vadelerine göre gösterimi

Grup'un türev enstrümanlarının kontrata dayalı vade analizi aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıdan Fazla	Toplam
Swap sözleşmesi	3.375.099	3.913.863	10.447.985	30.349.253	6.351.726	54.437.926
Vadeli işlem sözleşmesi	312.066	204.528	692.882	142.322	-	1.351.798
Futures İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Opsiyonlar	200.474	77.460	-	-	-	277.934
Diğer	70	7.955	4.549	-	-	12.574
<b>Toplam</b>	<b>3.887.709</b>	<b>4.203.806</b>	<b>11.145.416</b>	<b>30.491.575</b>	<b>6.351.726</b>	<b>56.080.232</b>
Önceki Dönem	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıdan Fazla	Toplam
Swap sözleşmesi	5.305.067	3.207.161	8.293.852	24.774.091	7.485.280	49.065.451
Vadeli işlem sözleşmesi	727.240	552.169	3.455.183	653.118	-	5.387.710
Futures İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Opsiyonlar	813.030	492.912	428.278	41.580	-	1.775.800
Diğer	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>6.845.337</b>	<b>4.252.242</b>	<b>12.177.313</b>	<b>25.468.789</b>	<b>7.485.280</b>	<b>56.228.961</b>

##### VII. Konsolide kaldıraç oranına ilişkin açıklamalar

###### a) Cari dönem ve önceki dönem konsolide kaldıraç oranı arasında farka sebep olan hususlar hakkında bilgi:

Grup'un 5 Kasım 2013 tarihli ve 28812 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kaldıraç Düzeyinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca hesaplanan kaldıraç oranına ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır. Grup'un bilanço tarihi itibarı ile geçmiş üç aylık dönemde ay sonları itibarı ile bulunan değerlerin aritmetik ortalaması baz alınarak hesaplanan kaldıraç oranı %9,41 (31 Aralık 2019: %10,57) olarak gerçekleşmiştir. Bilanço içi varlık tutarı önceki döneme göre yaklaşık %33,50 oranında artış göstermiştir.



## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### VII. Konsolide kaldıraç oranına ilişkin açıklamalar (devamı)

#### b) TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan toplam varlık tutarı ile toplam risk tutarının özet karşılaştırma tablosu

		<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>
<b>1</b>	TMS Uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan toplam varlık tutarı <sup>(2)</sup>	48.808.928	42.775.864
<b>2</b>	TMS Uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı ile Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan varlık tutarı arasındaki fark <sup>(2)</sup>	(3.621.992)	522.853
<b>3</b>	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark <sup>(1)</sup>	(493.027)	(1.370.332)
<b>4</b>	Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark <sup>(1)</sup>	1.200.339	1.238.940
<b>5</b>	Bilanço dışı işlemlerinin Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutarları ile risk tutarları arasındaki fark <sup>(1)</sup>	(4.895.145)	(2.804.361)
<b>6</b>	Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ kapsamında düzenlenen konsolide finansal tablolarda yer alan tutar ile risk tutarı arasındaki diğer farklar <sup>(1)</sup>	-	-
<b>7</b>	<b>Toplam risk tutarı <sup>(1)</sup></b>	<b>63.317.246</b>	<b>47.826.907</b>

<sup>(1)</sup> Tabloda yer alan tutarların 3 aylık ortalaması alınmıştır.

<sup>(2)</sup> Bankaların konsolide Finansal tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'in 5'inci maddesinin altıncı fıkrası uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolar.

Cari dönem itibarıyla TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolar henüz hazır olmadığından 30 Haziran 2020 ve önceki dönem itibarıyla 31 Aralık 2019 tarihli TMS uyarınca düzenlenen konsolide finansal tablolar kullanılmıştır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### VII. Konsolide kaldıraç oranına ilişkin açıklamalar (devamı)

###### c) Konsolide kaldıraç oranı

		Cari Dönem <sup>(1)</sup>	Önceki Dönem <sup>(1)</sup>
	<b>Bilanço içi varlıklar</b>		
1	Bilanço içi varlıklar (Türev finansal araçlar ile kredi türevleri hariç, teminatlar dahil)	53.546.721	40.114.358
2	(Ana sermayeden indirilen varlıklar)	(118.123)	(92.635)
3	<b>Bilanço içi varlıklara ilişkin toplam risk tutarı (1 ve 2 nci satırların toplamı)</b>	<b>53.428.598</b>	<b>40.021.723</b>
	<b>Türev finansal araçlar ile kredi türevleri</b>		
4	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin yenileme maliyeti	1.428.393	980.946
5	Türev finansal araçlar ile kredi türevlerinin potansiyel kredi risk tutarı	405.140	389.386
6	<b>Türev finansal araçlar ile kredi türevlerine ilişkin toplam risk tutarı (4 ve 5 inci satırların toplamı)</b>	<b>1.833.533</b>	<b>1.370.332</b>
	<b>Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemleri</b>		
7	Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerinin risk tutarı (Bilanço içi hariç)	477.433	572.591
8	Aracılık edilen işlemlerden kaynaklanan risk tutarı	208.372	129.806
9	<b>Menkul kıymet veya emtia teminatlı finansman işlemlerine ilişkin toplam risk tutarı (7 ve 8 inci satırların toplamı)</b>	<b>685.805</b>	<b>702.397</b>
	<b>Bilanço dışı işlemler</b>		
10	Bilanço dışı işlemlerin brüt nominal tutarı	12.264.455	8.536.816
11	(Krediye dönüştürme oranları ile çarpımdan kaynaklanan düzeltme tutarı)	(4.895.145)	(2.804.361)
12	<b>Bilanço dışı işlemlere ilişkin toplam risk tutarı (10 ve 11 inci satırların toplamı)</b>	<b>7.369.310</b>	<b>5.732.455</b>
	<b>Sermaye ve toplam risk</b>		
13	Ana sermaye	5.956.713	5.053.660
14	Toplam risk tutarı (3,6,9 ve 12 nci satırların toplamı)	63.317.246	47.826.907
	<b>Kaldıraç oranı</b>		
15	<b>Kaldıraç oranı</b>	<b>%9,41</b>	<b>%10,57</b>

<sup>(1)</sup> Dipnot formatı BDDK düzenlemelerine göre 3 aylık ortalama tutarlar alınarak hazırlanmıştır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

#### VIII. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar

Aşağıdaki tablo, Grup'un finansal tablolarındaki finansal varlık ve borçların defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir.

	Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer
	Cari Dönem	Cari Dönem
<b>Finansal Varlıklar</b>	<b>48.919.363</b>	<b>48.324.143</b>
Para Piyasalarından Alacaklar	1.424.176	1.424.176
Bankalar	429.465	429.465
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	4.602.139	4.602.139
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Varlıklar	3.083.059	3.146.815
Verilen Krediler <sup>(1)</sup>	39.380.524	38.721.548
<b>Finansal Yükümlülükler</b>	<b>44.988.191</b>	<b>44.090.600</b>
Bankalar Mevduatı	-	-
Diğer Mevduat	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar <sup>(3)</sup>	33.844.441	33.844.441
İhraç Edilen Menkul Kıymetler <sup>(2)</sup>	10.761.889	9.864.298
Muhtelif Borçlar	381.861	381.861

<sup>(1)</sup> Verilen kredilerin içerisinde finansal kiralama alacakları da yer almaktadır.

<sup>(2)</sup> Bilançoda sermaye benzeri krediler altında sınıflanmış olan ihraç edilen ikincil sermaye benzeri kredi niteliğini haiz tahvilleri de içermektedir.

<sup>(3)</sup> Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar içerisinde alınan krediler, müstakriz fonlar ve para piyasalarına borçlar yer almaktadır.

	Defter Değeri	Gerçeğe Uygun Değer
	Önceki Dönem	Önceki Dönem
<b>Finansal Varlıklar</b>	<b>38.108.870</b>	<b>37.948.343</b>
Para Piyasalarından Alacaklar	526.286	526.251
Bankalar	257.692	256.879
Satılmaya Hazır Menkul Değerler	4.199.510	4.199.510
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerler	2.585.160	2.552.348
Verilen Krediler <sup>(1)</sup>	30.540.222	30.413.355
<b>Finansal Yükümlülükler</b>	<b>36.120.317</b>	<b>35.651.040</b>
Bankalar Mevduatı	-	-
Diğer Mevduat	-	-
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar <sup>(3)</sup>	27.884.642	27.884.642
İhraç Edilen Menkul Kıymetler <sup>(2)</sup>	8.107.413	7.638.136
Muhtelif Borçlar	128.262	128.262

<sup>(1)</sup> Verilen kredilerin içerisinde finansal kiralama alacakları da yer almaktadır.

<sup>(2)</sup> Bilançoda sermaye benzeri krediler altında sınıflanmış olan ihraç edilen ikincil sermaye benzeri kredi niteliğini haiz tahvilleri de içermektedir.

<sup>(3)</sup> Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar içerisinde alınan krediler, müstakriz fonlar ve para piyasalarına borçlar yer almaktadır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### VIII. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar (devamı)

Finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleri dışındaki değerleriyle taşınan finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamasında kullanılan metot ve varsayımlar:

- Verilen kredilerin gerçeğe uygun değer hesaplaması için bilanço tarihi itibarıyla geçerli faiz oranları kullanılmıştır.
- Bankalar, para piyasasından alacaklar ve muhtelif borçların kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmıştır.
- İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların gerçeğe uygun değerinin hesaplaması için bilanço tarihi itibarıyla borsa değeri kullanılmıştır.
- İhraç edilen menkul değerlerin gerçeğe uygun değerinin hesaplaması için bilanço tarihi itibarıyla piyasa fiyatı kullanılmıştır.

Aşağıdaki tabloda, finansal tablolarda gerçeğe uygun değerleriyle taşınan finansal araçların borsa fiyatları, tüm model verileri piyasada ölçülebilen değerlendirme teknikleri içeren veya verileri piyasada ölçülemeyen değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan gerçeğe uygun değerlere ilişkin analiz yer almaktadır.

Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulmaktadır.

- Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (Seviye 1);
- 1'inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (Seviye 2);
- Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (Seviye 3).

Cari Dönem	Seviye I	Seviye II	Seviye III
<b>Finansal varlıklar</b>			
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	4.152	12.602	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	1.767.953	2.816.139	6.197
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Krediler	-	-	263.097
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar <sup>(1)</sup>	-	1.073.500	-
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar <sup>(1)</sup>	-	262.699	-
<b>Finansal Yükümlülükler</b>			
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar <sup>(2)</sup>	-	720.931	-
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar <sup>(2)</sup>	-	154.049	-

<sup>(1)</sup> Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklara ve Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Farklara ilişkin pozitif farklar, mali tabloda "1.4.1 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı" satırında gösterilmektedir.

<sup>(2)</sup> Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlara ve Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlara ilişkin negatif farklar, mali tabloda "7.1 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı" satırında gösterilmektedir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### VIII. Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar (devamı)

Önceki Dönem	Seviye I	Seviye II	Seviye III
<b>Finansal varlıklar</b>			
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	1	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	3.947.295	84.814	149.268
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Krediler	-	-	263.097
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar <sup>(1)</sup>	-	894.448	-
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar <sup>(1)</sup>	-	67.884	-
<b>Finansal Yükümlülükler</b>			
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar <sup>(2)</sup>	-	467.798	-
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar <sup>(2)</sup>	-	16.545	-

<sup>(1)</sup> Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklara ve Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Farklara ilişkin pozitif farklar, mali tabloda "1.4.1 Türev Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı" satırında gösterilmektedir.

<sup>(2)</sup> Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlara ve Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlara ilişkin negatif farklar, mali tabloda "7.1 Türev Finansal Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Kısmı" satırında gösterilmektedir.

Ana ortaklık Banka'nın maddi duran varlıklar altında gerçeğe uygun değerleri üzerinden kaydettiği gayrimenkuller 2. seviyede, konsolidasyona dahil edilen şirketlerin yatırım amaçlı gayrimenkulleri 2. ve 3. seviyede yer almaktadır.

#### IX. Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklama ve dipnotlar

Ana ortaklık Banka başkalarının nam ve hesabına alım, satım, saklama, finansal konularda yönetim ve danışmanlık hizmetleri vermektedir. Ana ortaklık Banka'ca inanca dayalı işlem yapılmamaktadır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

##### **X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar**

###### **Finansal tablolar ve risk tutarları arasındaki bağlantılar**

23 Ekim 2015 tarihinde 29511 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan ve 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren “Bankalarca Risk Yönetimine İlişkin Kamuya Yapılacak Açıklamalar Hakkında Tebliğ” uyarınca hazırlanan dipnotlar ve ilgili açıklamalar bu bölümde verilmektedir.

Banka’nın sermaye yeterliliği hesaplamasında standart yaklaşım kullanıldığından, ilgili tebliğ uyarınca içsel modellere dayalı yöntemlere ilişkin tablolara yer verilmemiştir.

###### **Ana ortaklık Banka’nın risk yönetimi yaklaşımı ve risk ağırlıklı tutarlara ilişkin açıklamalar**

Ana ortaklık Banka’nın risk yönetimi yaklaşımı, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen politikalar ve uygulama esasları kapsamında ve kurum genelinde ortak bir risk kültürü oluşturulmasına hizmet edecek şekilde; risklerin uluslararası düzenlemelerle uyumlu olarak tanımlandığı ve bu çerçevede ölçüm, analiz, izleme ve raporlama faaliyetlerinin yerine getirildiği bir yapıdadır.

İlgili politikalar ve uygulama esasları kapsamında şekillendirilen ve kurum genelinde ortak bir risk kültürü oluşturulmasına hizmet eden risk yönetimi süreci; risklerin uluslararası düzenlemelerle uyumlu bir şekilde tanımlandığı ve bu çerçevede ölçüm, analiz, izleme ve raporlama faaliyetlerinin yerine getirildiği bir yapıdadır. İlgili politika, uygulama esasları ve süreçlere uyumun temini ile Bankanın karşı karşıya olduğu risklerin bu politikalar paralelinde yönetilebilmesi amacıyla yönelik olarak Banka bünyesinde bir Risk Yönetimi Müdürlüğü teşkil edilmiştir. Görev ve sorumlulukları Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış yönetmeliklerle belirlenmiş olan Risk Yönetimi Müdürlüğü, faaliyetlerini icrai faaliyetlerden ve icrai birimlerden bağımsız ve Denetim Komitesine bağlı olarak sürdürmektedir.

Risk Yönetimi Müdürlüğü, risk yönetimi sürecinde ihtiyaç duyulan sistemleri geliştirerek söz konusu faaliyetleri yürütmekte, risklerin politika ve standartlar ile Banka limitlerine ve risk iştahı göstergelerine uygunluğunu izlemekte, ilgili yasal mevzuat ve Basel kriterlerine uyum çalışmalarını sürdürmektedir. Raporlamalara konu risk ölçümleri, yasal raporlamalar için kullanılan standart yaklaşımların yanı sıra, içsel modeller vasıtasıyla gelişmiş yaklaşımlarla da yapılmakta, ayrıca uygulanan stres testleriyle desteklenmektedir.

Risk Yönetimi Müdürlüğü, aylık ve üçer aylık dönemler itibarıyla hazırladığı detaylı solo ve konsolide risk yönetimi raporlarını Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu’na sunmaktadır. Söz konusu raporlarda temel risklere ilişkin ölçümlere, stres testlerine ve senaryo analizlerine yer verilmekte, belirlenmiş olan limit düzeyi ve risk iştah göstergelerine uyum durumu izlenmektedir.

Düzenli aralıklarla kredi, piyasa ve faiz riskine ilişkin stres testleri uygulanarak, ileriye dönük risk değerlendirmeleri yapılmakta ve sonuçların genel olarak Banka’nın finansal gücüne etkisini değerlendirilmektedir. İlgili sonuçlar Denetim Komitesi’ne bildirilmekte ve Banka’nın stres anındaki finansal yapısının değerlendirilmesine katkıda bulunulmaktadır. Stres testi senaryoları, geçmiş dönemde yaşanan ekonomik krizlerin makroekonomik göstergelerde oluşturduğu etkiler ve gelecek döneme ilişkin beklentiler değerlendirilerek oluşturulur. Oluşturulan stres senaryoları ışığında Banka’nın gelecek dönem içindeki riskleri ve sermaye pozisyonu öngörülerek, yasal ve içsel sermaye yeterlilik oranları açısından gerekli analizler yapılır ve ISEDES raporu BDDK’ya raporlanır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Finansal tablolar ve risk tutarları arasındaki bağlantılar (devamı)****Risk ağırlıklı tutarlara genel bakış**

	Risk Ağırlıklı Tutarlar		Asgari sermaye yükümlülüğü
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem
1 Kredi riski (karşı taraf kredi riski hariç)	38.155.032	37.712.816	3.052.403
2 Standart yaklaşım	38.155.032	37.712.816	3.052.403
3 İçsel derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
4 Karşı taraf kredi riski	1.777.595	1.410.715	142.208
5 Karşı taraf kredi riski için standart yaklaşım	1.777.595	1.410.715	142.208
6 İçsel model yöntemi	-	-	-
7 Basit risk ağırlığı yaklaşımı veya içsel modeller yaklaşımında bankacılık hesabındaki hisse senedi pozisyonları	-	-	-
8 KYK'ya yapılan yatırımlar-içerik yöntemi	-	-	-
9 KYK'ya yapılan yatırımlar-izahname yöntemi	-	-	-
10 KYK'ya yapılan yatırımlar-%1250 risk ağırlığı yöntemi	-	-	-
11 Takas riski	-	-	-
12 Bankacılık hesaplarındaki menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-
13 İDD derecelendirmeye dayalı yaklaşım	-	-	-
14 İDD denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
15 Standart basitleştirilmiş denetim otoritesi formülü yaklaşımı	-	-	-
16 Piyasa riski	1.359.488	459.363	108.759
17 Standart yaklaşım	1.359.488	459.363	108.954
18 İçsel model yaklaşımları	-	-	-
19 Operasyonel risk	2.526.013	2.029.776	202.081
20 Temel gösterge yaklaşımı	2.526.013	2.029.776	202.081
21 Standart yaklaşım	-	-	-
22 İleri ölçüm yaklaşımı	-	-	-
23 Özkaynaklardan indirim eşiklerinin altındaki tutarlar (%250 risk ağırlığına tabi)	1.517.470	1.229.443	121.398
24 En düşük değer ayarlamaları	-	-	-
<b>25 Toplam (1+4+7+8+9+10+11+12+16+19+23+24)</b>	<b>45.335.598</b>	<b>42.842.113</b>	<b>3.626.849</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Finansal tablolar ve risk tutarları arasındaki bağlantılar (devamı)

##### Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamı arasındaki farklar ve eşleştirme

Cari Dönem	Finansal tablolarda raporlanan TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar <sup>(1)</sup>	Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Kalemlerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarı				Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya Sermayeden indirilen
			Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymet-leştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi	
<b>Varlıklar</b>							
Nakit değerler ve merkez bankası	217.161	1.023.083	1.023.629	-	-	-	-
Bankalar	1.146.422	428.446	429.465	-	-	-	-
Para piyasalarından alacaklar	1.360.383	1.424.031	1.423.507	670	-	670	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	271.285	279.851	263.097	-	-	31.814	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	4.514.040	4.602.139	4.629.383	1.599.481	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	2.844.007	3.079.865	3.083.059	603.584	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	1.382.969	1.340.506	-	1.340.505	-	566.619	-
Krediler	33.924.681	37.439.605	39.174.799	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden alacaklar	180.576	182.901	205.726	-	-	-	-
Faktoring alacakları	-	-	-	-	-	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar (net)	64.403	64.403	64.403	-	-	-	-
İştirakler (net)	496.746	625.893	625.893	-	-	-	62.518
Bağlı ortaklıklar (net)	-	25.352	25.352	-	-	-	-
Birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları) (net)	-	597	597	-	-	-	-
Maddi duran varlıklar (net)	345.940	380.662	379.471	-	-	-	1.191
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	4.108	5.066	-	-	-	-	5.066
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	275.234	279.523	279.523	-	-	-	-
Cari Vergi Varlığı	258	78	78	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	146.099	175.419	175.419	-	-	-	-
Diğer aktifler	842.756	1.073.500	598.897	46.681	-	-	479.209
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>48.017.068</b>	<b>52.430.920</b>	<b>52.382.488</b>	<b>3.590.921</b>	-	<b>599.103</b>	<b>547.984</b>

<sup>(1)</sup> Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'in 5'inci maddesinin altıncı fıkrası uyarınca 30 Haziran 2020 itibarıyla hazırlanan finansal tablolar kullanılmıştır. <sup>(2)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik kapsamındaki alım satım hesaplarında yer alan finansal araçların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlarına yer verilmiştir.



**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Finansal tablolar ve risk tutarları arasındaki bağlantılar (devamı)****Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamı arasındaki farklar ve eşleştirme (devamı)**

Cari Dönem	Finansal tablolarda raporlanan TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar <sup>(1)</sup>	Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Kalemlerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarı				
			Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymet-leştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi	Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya sermayeden indirilen
Mevduat	-	-	-	-	-	-	-
Alınan krediler	29.724.623	32.332.210	-	824.813	-	-	31.507.397
Para piyasalarına borçlar	1.136.838	1.390.126	-	960.076	-	-	430.050
İhraç edilen menkul kıymetler	7.854.389	8.462.386	-	-	-	-	8.462.386
Fonlar	48.339	122.105	-	-	-	-	122.105
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal yükümlülükler	591.029	874.980	-	-	-	491.732	383.248
Faktoring yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler	5.422	4.394	-	-	-	-	4.394
Karşılıklar	150.615	274.778	-	-	-	-	274.778
Cari Vergi Borcu	199.717	155.129	-	-	-	-	155.129
Ertelenmiş Vergi Borcu	-	1.508	-	-	-	-	1.508
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları	-	-	-	-	-	-	-
Sermaye benzeri borçlanma araçları	2.152.755	2.299.503	-	-	-	-	2.299.503
Diğer yükümlülükler	532.803	383.032	-	-	-	-	383.032
Özkaynaklar	5.620.538	6.130.769	-	-	-	-	6.130.769
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>48.017.068</b>	<b>52.430.920</b>	-	<b>1.784.889</b>	-	<b>491.732</b>	<b>50.154.299</b>

<sup>(1)</sup> Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğin 5'inci maddesinin altıncı fıkrası uyarınca 30 Haziran 2020 itibarıyla hazırlanan finansal tablolar kullanılmıştır.

<sup>(2)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik kapsamındaki alım satım hesaplarında yer alan finansal araçların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlarına yer verilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Finansal tablolar ve risk tutarları arasındaki bağlantılar (devamı)

##### Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamı arasındaki farklar ve eşleştirme (devamı)

Önceki Dönem	Finansal tablolarda raporlanan TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar <sup>(1)</sup>	Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Kalemlerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarı				
			Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymet-leştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi <sup>(2)</sup>	Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya Sermayeden indirilen
<b>Varlıklar</b>							
Nakit değerler ve merkez bankası	927.005	803.612	804.041	-	-	-	-
Bankalar	1.030.326	257.308	257.692	-	-	-	-
Para piyasalarından alacaklar	1.127.319	526.251	525.628	658	-	658	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	327.270	278.918	263.097	-	-	15.821	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	3.689.318	4.186.273	4.186.273	2.073.648	-	-	-
İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar	2.254.801	2.581.799	2.585.160	431.344	-	-	-
Türev Finansal Varlıklar	1.118.120	962.331	-	962.331	-	294.215	-
Krediler	29.594.910	30.655.975	31.516.616	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden alacaklar	123.244	106.310	128.874	-	-	-	-
Faktoring alacakları	-	-	-	-	-	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar (net)	-	64.403	64.403	-	-	-	-
İştirakler (net)	450.153	465.976	465.976	-	-	-	-
Bağlı ortaklıklar (net)	-	5.109	5.109	-	-	-	-
Birlikte kontrol edilen ortaklıklar (iş ortaklıkları) (net)	-	2.250	2.250	-	-	-	-
Maddi duran varlıklar (net)	300.490	347.206	345.004	-	-	-	2.202
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	3.956	5.074	-	-	-	-	5.074
Yatırım amaçlı gayrimenkuller (net)	247.999	273.918	273.918	-	-	-	-
Cari Vergi Varlığı	454	255	255	-	-	-	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	31.259	39.930	39.930	-	-	-	-
Diğer aktifler	702.163	690.113	648.976	42.567	-	-	-
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>41.928.787</b>	<b>42.253.011</b>	<b>42.113.202</b>	<b>3.510.548</b>	-	<b>310.694</b>	<b>7.276</b>

<sup>(1)</sup> Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'in 5'inci maddesinin altıncı fıkrası uyarınca 30 Haziran 2019 itibarıyla hazırlanan finansal tablolar kullanılmıştır. <sup>(2)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik kapsamındaki alım satım hesaplarında yer alan finansal araçların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlarına yer verilmiştir.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Finansal tablolar ve risk tutarları arasındaki bağlantılar (devamı)****Muhasebesel konsolidasyon ve yasal konsolidasyon kapsamındaki farklar ve eşleştirme (devamı)**

Önceki Dönem	Finansal tablolarda raporlanan TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar <sup>(1)</sup>	Yasal konsolidasyon kapsamındaki TMS uyarınca değerlendirilmiş tutar	Kalemlerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarı				Sermaye yükümlülüğüne tabi olmayan veya sermayeden indirilen
			Kredi riskine tabi	Karşı taraf kredi riskine tabi	Menkul kıymet-leştirme pozisyonları	Piyasa riskine tabi <sup>(2)</sup>	
Yükümlülükler							
Mevduat	-	-	-	-	-	-	-
Alınan krediler	25.907.225	26.628.325	-	913.928	-	-	25.714.397
Para piyasalarına borçlar	391.731	1.197.367	-	1.031.214	-	-	166.153
İhraç edilen menkul kıymetler	7.999.671	6.277.368	-	-	-	-	6.277.368
Fonlar	41.608	58.950	-	-	-	-	5.895
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-
Türev Finansal yükümlülükler	602.204	484.834	-	-	-	231.689	253.145
Factoring yükümlülükleri	-	-	-	-	-	-	-
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler	-	4.913	-	-	-	-	4.913
Karşılıklar	142.916	264.166	-	-	-	-	264.166
Cari Vergi Borcu	88.618	83.358	-	-	-	-	83.358
Ertelenmiş Vergi Borcu	-	-	-	-	-	-	-
Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları	-	-	-	-	-	-	-
Sermaye benzeri borçlanma araçları	1.785.961	1.830.045	-	-	-	-	1.830.045
Diğer yükümlülükler	289.956	244.696	-	-	-	-	244.696
Özkaynaklar	4.678.897	5.178.989	-	-	-	-	5.178.989
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>41.928.787</b>	<b>42.253.011</b>	-	<b>1.945.142</b>	-	<b>231.689</b>	<b>40.076.180</b>

<sup>(1)</sup> Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ'in 5'inci maddesinin altıncı fıkrası uyarınca 30 Haziran 2019 itibarıyla hazırlanan finansal tablolar kullanılmıştır. <sup>(2)</sup> Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik kapsamındaki alım satım hesaplarında yer alan finansal araçların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlarına yer verilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Finansal tablolar ve risk tutarları arasındaki bağlantılar (devamı)

##### Risk tutarları ile finansal tablolardaki TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlar arasındaki farkların ana kaynakları

		Toplam	Kredi riskine tabi <sup>(1)</sup>	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi <sup>(1)</sup>	Piyasa riskine tabi <sup>(2)</sup>
1	Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları	52.430.920	52.382.488	-	3.590.921	599.103
2	Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları	52.430.920	-	-	1.784.889	491.732
	<b>Toplam Net Tutar</b>	-	<b>52.382.488</b>	-	<b>1.806.032</b>	<b>107.371</b>
3	Bilanço dışı tutarlar	67.887.160	4.662.617	-	464.339	-
4	Kurumun uygulamalarından kaynaklanan farklar	-	(4.226.271)	-	(56.937)	1.252.117
	<b>Risk tutarları</b>	-	<b>52.818.834</b>	-	<b>2.213.434</b>	<b>1.359.488</b>

<sup>(1)</sup> Genel piyasa riski hesaplamasına dahil edilen brüt pozisyon tutarları baz alınmıştır.

<sup>(2)</sup> Alım satım hesaplarında yer alan finansal araçların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlarına yer vermiştir

		Toplam	Kredi riskine tabi <sup>(1)</sup>	Menkul kıymetleştirme pozisyonları	Karşı taraf kredi riskine tabi <sup>(1)</sup>	Piyasa riskine tabi <sup>(2)</sup>
1	Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları	42.253.011	42.113.202	-	3.467.981	310.694
2	Yasal konsolidasyon kapsamındaki yükümlülüklerin TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları	42.253.011	-	-	1.945.142	231.689
	<b>Toplam Net Tutar</b>	-	<b>42.113.202</b>	-	<b>1.522.839</b>	<b>79.005</b>
3	Bilanço dışı tutarlar	65.271.742	3.957.333	-	393.837	-
4	Kurumun uygulamalarından kaynaklanan farklar	-	(451.674)	-	204.743	380.358
	<b>Risk tutarları</b>	-	<b>45.618.861</b>	-	<b>2.121.419</b>	<b>459.363</b>

<sup>(1)</sup> Genel piyasa riski hesaplamasına dahil edilen brüt pozisyon tutarları baz alınmıştır.

<sup>(2)</sup> Piyasa riski hesaplamasına dahil edilen brüt pozisyon tutarları baz alınmıştır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

##### **X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)**

###### **Finansal tablolar ve risk tutarları arasındaki bağlantılar (devamı)**

###### **TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarlar ile risk tutarları arasındaki farklara ilişkin açıklamalar**

Banka'nın muhasebesel ve yasal konsolidasyon kapsamı arasında önemli fark bulunmamaktadır.

Yasal konsolidasyon kapsamındaki varlıkların TMS uyarınca değerlendirilmiş tutarları ile kredi riskine tabi risk tutarları arasındaki fark, kredi riskine konu olmayan işlemlerden kaynaklanmaktadır. Bilanço dışı tutarlar ile kredi riskine tabi risk tutarları arasındaki fark ise Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca bilanço dışı tutarlara kredi dönüşüm oranları uygulanmasından kaynaklanmaktadır.

Ana ortaklık Banka, gerçeğe uygun değeri ile sermaye yeterliliğinin ölçümünde dikkate alınacak alım satım veya bankacılık hesaplarında yer alan tüm pozisyonları için Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmeliğe ekli Ek-3'te yer alan ihtiyatlı değerlendirme ilke ve esaslarını dikkate almaktadır. Ana ortaklık Banka, mümkün olduğunca piyasa değeri ile değerlendirme yöntemini kullanmakta olup, cari döneme ilişkin değerlendirme yöntemlerine detaylı olarak raporun üçüncü bölüm Muhasebe Politikaları kısmında VIII. "Finansal araçlara ilişkin açıklamalar" başlığı altında yer verilmiştir.

##### **Kredi riski açıklamaları**

###### **Kredi riskiyle ilgili genel niteliksel bilgiler**

Kredi riski, kredi müşterisinin ya da kendisiyle bir anlaşma yapılmış olan karşı tarafın anlaşma koşullarına uygun biçimde yükümlülüklerini karşılamamasından ya da karşılamamasından dolayı Bankanın zarara uğrama olasılığıdır. Kredi riskinin en geniş ve en görünür kaynağı bankanın açtığı krediler olmakla birlikte, diğer bilanço içi varlıklar, gayrinakdi krediler ve taahhütler de kredi riski kapsamında değerlendirilmektedir.

Kredi riski, TSKB Risk Yönetimi Politikaları kapsamında belirlenen Kredi Riski Politikaları ile uyumlu olarak ölçülür ve yönetilir. Bu kapsamda kredinin yapısı ve özellikleri, kredi sözleşmelerinin hükümleri ve finansal koşullar, olası piyasa hareketlerine paralel olarak vade bitimine kadar risk profilinin yapısı, garanti ve teminatlar, içsel risk dereceleri (rating) ve riske maruz kalınması sürecinde ratinglerdeki muhtemel değişiklikler, yoğunlaşmalar (tek bir şirket, bağlantılı şirketler grubu, sektör, ülke vb) gözetilir. Yönetim Kurulu'nca belirlenen limitlere ve risk iştahı seviyelerine uygunluk izlenir.

Ana ortaklık Banka'da kredi riski kredi tahsis ve kredi izleme birimleri tarafından yönetilmektedir. Kredi müşterilerinin kredi değerliliği izlenmekte ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Kredi limitleri Yönetim Kurulu, banka kredi komitesi ve kredi yönetimince belirlenmektedir. Banka, kullandığı kredileri ve diğer alacakları için yeterli miktarda teminat almaktadır.

Kredi riski ölçümü, izlenmesi ve raporlanması Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır. Kredi riskine ilişkin kredi portföyündeki yoğunlaşmalar, portföyün kredi kalitesi, teminat yapısı, sermaye yeterliliği kapsamındaki ölçümler, stres testleri ve senaryo analizleri ile limitlere uyum düzeyi düzenli olarak Yönetim Kurulu'na ve üst düzey yönetime raporlanmaktadır.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Kredi riski açıklamaları (devamı)****Varlıkların kredi kalitesi**

Cari Dönem		Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlendirilmiş brüt tutarı		Karşılıklar/Amortisman ve değer düşüklüğü (c)	Net değer (a+b-c) (d)
		Temerrüt etmiş (a)	Temerrüt etmemiş (b)		
1	Krediler	1.689.788	44.874.678	1.763.730	44.800.736
2	Borçlanma araçları	-	7.549.482	30.031	7.519.451
3	Bilanço dışı alacaklar	4.430	11.835.680	33.182	11.806.928
4	<b>Toplam</b>	<b>1.694.218</b>	<b>64.259.840</b>	<b>1.826.943</b>	<b>64.127.115</b>

Önceki Dönem		Yasal konsolidasyona göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan TMS uyarınca değerlendirilmiş brüt tutarı		Karşılıklar/Amortisman ve değer düşüklüğü (c)	Net değer (a+b-c) (d)
		Temerrüt etmiş (a)	Temerrüt etmemiş (b)		
1	Krediler	1.107.772	35.262.027	911.456	35.458.343
2	Borçlanma araçları	-	6.701.268	46.404	6.654.864
3	Bilanço dışı alacaklar	2.964	9.064.438	24.621	9.042.781
4	<b>Toplam</b>	<b>1.110.736</b>	<b>51.027.733</b>	<b>982.481</b>	<b>51.155.988</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

###### Kredi riski açıklamaları (devamı)

###### Temerrüde düşmüş alacaklar ve borçlanma araçları stoğundaki değişimler

Cari Dönem	Tutar
1 <b>Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı</b>	<b>1.110.736</b>
2 Son raporlama döneminden itibaren temerrüt eden krediler ve borçlanma araçları	443.178
3 Tekrar temerrüt etmemiş durumuna gelen alacaklar	-
4 Aktiften silinen tutarlar	-
5 Diğer değişimler	140.304
6 <b>Raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı (1+2-3-4±5)</b>	<b>1.694.218</b>

Önceki Dönem	Tutar
1 <b>Önceki raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı</b>	<b>600.174</b>
2 Son raporlama döneminden itibaren temerrüt eden krediler ve borçlanma araçları	516.375
3 Tekrar temerrüt etmemiş durumuna gelen alacaklar	-
4 Aktiften silinen tutarlar	-
5 Diğer değişimler	(5.813)
6 <b>Raporlama dönemi sonundaki temerrüt etmiş krediler ve borçlanma araçları tutarı (1+2-3-4±5)</b>	<b>1.110.736</b>

###### Varlıkların kredi kalitesi ile ilgili ilave açıklamalar

Ana ortaklık Banka "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" kapsamında İkinci Grup olarak sınıflandırılmış kredilerden anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinde veya ödenmesi gereken tarihlerde gerçekleşmemiş olan kredileri tahsili gecikmiş olarak değerlendirmektedir.

Anapara ve faiz ödemelerinin tahsili, vadelerinden veya ödenmesi gereken tarihlerden itibaren 90 günden fazla gecikmiş olan krediler ile borçlusunun kredi değerliliğini yitirdiğine Ana ortaklık Banka tarafından kanaat getirilen krediler ise değer kaybına uğramış/karşılık ayrılan krediler olarak değerlendirilmektedir.

Tahsili gecikmiş krediler için genel kredi karşılığı; değer kaybına uğramış krediler için ise özel karşılık hesaplanmaktadır. Karşılık tutarı belirlenirken kullanılan yöntemler Üçüncü Bölüm VIII no'lu dipnotta açıklanmıştır.

Yeniden Finansman veya yeniden yapılandırma; müşterinin ya da grubun mevcut ya da gelecekte olabileceği tahmin edilen finansal sıkıntı nedeniyle, Ana ortaklık Banka tarafından kullanılmış bir ya da birkaç kredisinin anapara ya da faiz ödemesini tamamen ya da kısmen kapsayacak yeni bir krediye konu edilmesi veya mevcut kredilerdeki şartların borcun ödenebilmesini sağlayabilmek için değiştirilmesidir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)**

#### **KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)**

##### **X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)**

###### **Kredi riski açıklamaları (devamı)**

###### **Varlıkların kredi kalitesi ile ilgili ilave açıklamalar (devamı)**

###### ***Alacakların coğrafi bölgeler, sektöre ve kalan vadesine göre kırılımı***

Alacakların coğrafi bölgelere, sektörler ve kalan vadelerine göre kırılımlarına Dördüncü Bölüm II. no'lu "Konsolide Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar" altındaki dipnotlarda yer verilmiştir.

###### ***Coğrafi bölgeler ve sektör bazında karşılık ayrılan alacak tutarları ve ilgili karşılıklar ile aktiften silinen tutar***

Coğrafi bölgeler bazında, Banka'nın karşılık ayrılan alacak tutarları yurtiçi alacaklardan oluşmaktadır. Sektör bazında, Banka'nın karşılık ayrılan alacak tutarları ve ilgili karşılık tutarlarına, Dördüncü Bölüm II. No'lu "Konsolide Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar" altındaki "Önemli sektörler veya karşı taraf türüne göre muhtelif bilgiler" notunda yer verilmektedir. Bu alacaklar için %100 karşılık ayrılmaktadır. 31 Aralık 2020 itibarıyla aktiften silinen alacağı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

###### ***Tahsili gecikmiş alacaklar için yaşlandırma analizi***

Tahsili gecikmiş alacaklar için yaşlandırma analizine, Dördüncü Bölüm II no.lu "Konsolide Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar" altında yer verilmiştir.

###### **Kredi riski azaltımı**

###### **Kredi riski azaltım teknikleri ile ilgili kamuya açıklanacak niteliksel gereksinimler**

Kredi riski azaltım teknikleri kapsamında yapılan değerlemelerde, teminatların değerlendirme ve yönetimine ilişkin olarak kullanılan yöntemler, Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ'e paralel olarak gerçekleştirilmektedir. Kredi risk azaltım tekniği olarak netleştirme kullanılmamaktadır.

Ana ortaklık Banka'da finansal teminatlar günlük olarak değerlemeye tabi tutulmaktadır. Kapsamlı finansal teminat yönteminin kullanılmasına bağlı olarak, teminatların risk azaltıcı etkileri standart volatilité ayarlamaları yoluyla dikkate alınmaktadır. Sermaye yeterliliği hesaplamalarında kullanılan gayrimenkul ipoteklerinin değerlemeleri düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir. Gayrimenkullerin değerinin, SPK tarafından yetkilendirilen değerlendirme kuruluşları tarafından tespit edilmesi sağlanmaktadır.

Kredi riski azaltım teknikleri kapsamında Banka'nın kullanabileceği başlıca teminatlar; finansal teminatlar, garantiler ve ipoteklerdir. 31 Aralık tarihi itibarıyla yapılan raporlamada konsolide kredi riskine esas tutar hesaplamasında kredi riski azaltımı olarak finansal teminatlar, garantiler ve ipotekler kullanılmıştır.



**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Kredi riski açıklamaları (devamı)****Kredi riski azaltım teknikleri - Genel bakış**

<b>Cari Dönem</b>		<b>Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlenmiş tutar</b>	<b>Teminat ile korunan alacaklar</b>	<b>Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları</b>	<b>Finansal garantiler ile korunan alacaklar</b>	<b>Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısımları</b>	<b>Kredi türevleri ile korunan alacaklar</b>	<b>Kredi türevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları</b>
1	Krediler	41.770.396	2.888.533	1.857.223	114.347	96.653	-	-
2	Borçlanma araçları	7.549.281	-	-	-	-	-	-
3	<b>Toplam</b>	<b>49.319.677</b>	<b>2.888.533</b>	<b>1.857.223</b>	<b>114.347</b>	<b>96.653</b>	-	-
4	Temerrüde düşmüş	1.689.788	-	-	-	-	-	-

<b>Önceki Dönem</b>		<b>Teminatsız alacaklar: TMS uyarınca değerlenmiş tutar</b>	<b>Teminat ile korunan alacaklar</b>	<b>Teminat ile korunan alacakların teminatlı kısımları</b>	<b>Finansal garantiler ile korunan alacaklar</b>	<b>Finansal garantiler ile korunan alacakların teminatlı kısımları</b>	<b>Kredi türevleri ile korunan alacaklar</b>	<b>Kredi türevleri ile korunan alacakların teminatlı kısımları</b>
1	Krediler	33.363.272	1.904.349	1.647.757	190.722	146.979	-	-
2	Borçlanma araçları	6.654.864	-	-	-	-	-	-
3	<b>Toplam</b>	<b>40.018.136</b>	<b>1.904.349</b>	<b>1.647.757</b>	<b>190.722</b>	<b>146.979</b>	-	-
4	Temerrüde düşmüş	1.107.772	-	-	-	-	-	-

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

###### Kredi riski açıklamaları (devamı)

###### Standart yaklaşım kullanılması durumunda kredi riski

###### Bankaların kredi riskini standart yaklaşım ile hesaplarken kullandığı derecelendirme notlarıyla ilgili yapılacak nitel açıklamalar

İlgili açıklamalara, Dördüncü Bölüm II no.lu "Konsolide Kredi Riskine İlişkin Açıklamalar" altındaki "Risk sınıflarına ilişkin bilgiler" de yer verilmektedir.

###### Maruz kalınan kredi riski ve kredi riski azaltım etkileri

Cari Dönem	Risk sınıfları	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
		Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	8.391.903	260.036	8.488.557	52.007	-	%0
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	3.000	-	600	-	300	%50
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	373	71.154	75	14.231	14.306	%100
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	17.725	-	17.725	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	3.904.207	362.384	3.165.594	23.698	1.090.801	%38
7	Kurumsal alacaklar	32.850.329	34.971.333	32.753.631	3.900.007	34.189.147	%93
8	Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-	-
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	1.636.859	6.315	1.636.859	6.315	821.587	%50
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	1.619.926	-	888.831	-	732.639	%82
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	51.187	667.408	51.187	44.663	138.406	%144
13	İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	6.171	-	6.171	-	6.171	%100
16	Diğer alacaklar	1.050.627	205.287	844.500	113.191	957.671	%100
17	Hisse senedi yatırımları	810.992	-	810.992	-	1.721.474	%212
18	<b>Toplam</b>	<b>50.343.299</b>	<b>36.543.917</b>	<b>48.664.722</b>	<b>4.154.112</b>	<b>39.672.502</b>	<b>%75</b>

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Kredi riski açıklamaları (devamı)****Standart yaklaşım kullanılması durumunda kredi riski (devamı)****Maruz kalınan kredi riski ve kredi riski azaltım etkileri (devamı)**

Önceki Dönem	Risk sınıfları	Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından önce alacak tutarı		Kredi dönüşüm oranı ve kredi riski azaltımından sonra alacak tutarı		Risk ağırlıklı tutar ve risk ağırlıklı tutar yoğunluğu	
		Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Bilanço içi tutar	Bilanço dışı tutar	Risk ağırlıklı tutar	Risk ağırlıklı tutar yoğunluğu
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	7.326.880	215.340	7.473.859	43.067	2.271.937	%30
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	3.000	-	3.000	1.500	%50
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	1	5.987	1	1.197	1.198	%100
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	2.149.055	1.246.894	2.149.055	207.598	1.529.146	%65
7	Kurumsal alacaklar	28.386.532	26.713.210	28.221.805	3.470.616	31.140.209	%98
8	Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-
9	İkamet amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	-	-	-
10	Ticari amaçlı gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	1.554.435	100.434	1.554.435	97.356	825.895	%50
11	Tahsili gecikmiş alacaklar	1.107.772	-	749.429	-	748.763	%100
12	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	39.938	587.248	39.938	37.716	116.186	%150
13	İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-
14	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-
15	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-
16	Diğer alacaklar	894.287	118.188	818.699	96.782	915.451	%100
17	Hisse senedi yatırımları	654.308	-	654.308	-	1.391.974	%213
18	<b>Toplam</b>	<b>42.113.208</b>	<b>28.990.301</b>	<b>41.661.529</b>	<b>3.957.332</b>	<b>38.942.259</b>	<b>%85</b>

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Kredi riski açıklamaları (devamı)****Standart yaklaşım kullanılması durumunda kredi riski (devamı)****Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar**

	Cari Dönem				%50 Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılanlar						Toplam risk tutarı (KDO ve KRA sonrası)
	Risk Sınıfları/Risk Ağırlığı	%0	%10	%20		%75	%100	%150	%200	%250	
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	8.540.564	-	-	-	-	-	-	-	-	8.540.564
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	600	-	-	-	-	-	600
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	14.306	-	-	-	14.306
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	17.725	-	-	-	-	-	-	-	-	17.725
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	1.776.632	1.354.371	-	58.289	-	-	-	3.189.292
7	Kurumsal alacaklar	-	-	982.290	3.357.319	-	32.314.029	-	-	-	36.653.638
8	Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	Gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	1.643.174	-	-	-	-	-	1.643.174
10	Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	314.061	-	573.093	1.677	-	-	888.831
11	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	294	-	10.149	85.407	-	-	95.850
12	İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	6.171	-	-	-	6.171
15	Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	204.004	-	-	606.988	810.992
16	Diğer Alacaklar	20	-	-	-	-	957.671	-	-	-	957.691
17	<b>Toplam</b>	<b>8.558.309</b>	<b>-</b>	<b>2.758.922</b>	<b>6.669.819</b>	<b>-</b>	<b>34.137.712</b>	<b>87.084</b>	<b>-</b>	<b>606.988</b>	<b>52.818.834</b>

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Kredi riski açıklamaları (devamı)****Standart yaklaşım kullanılması durumunda kredi riski (devamı)****Risk sınıflarına ve risk ağırlıklarına göre alacaklar (devamı)**

	Önceki Dönem				%50 Gayrimenkul İpoteğiyle Teminatlandırılanlar						Toplam risk tutarı (KDO ve KRA sonrası)
	Risk Sınıfları/Risk Ağırlığı	%0	%10	%20	%75	%100	%150	%200	Diğerleri		
1	Merkezi yönetimlerden veya merkez bankalarından alacaklar	5.244.989	-	-	-	2.271.937	-	-	-	-	7.516.926
2	Bölgesel yönetimlerden veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	3.000	-	-	-	-	-	3.000
3	İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	1.198	-	-	-	-	1.198
4	Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Bankalardan ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	853.632	289.203	1.213.818	-	-	-	-	2.356.653
7	Kurumsal alacaklar	-	-	576.608	181.851	30.933.962	-	-	-	-	31.692.421
8	Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	Gayrimenkul ipoteği ile teminatlandırılan alacaklar	-	-	-	1.651.791	-	-	-	-	-	1.651.791
10	Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	3.212	744.337	1.880	-	-	-	749.429
11	Kurulca riski yüksek belirlenmiş alacaklar	-	-	-	294	-	77.360	-	-	-	77.654
12	İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13	Bankalardan ve aracı kurumlardan olan kısa vadeli alacaklar ile kısa vadeli kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14	Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15	Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	162.531	-	-	491.777	-	654.308
16	Diğer Alacaklar	30	-	-	-	915.451	-	-	-	-	915.481
17	<b>Toplam</b>	<b>5.245.019</b>	<b>-</b>	<b>1.430.240</b>	<b>2.129.351</b>	<b>36.243.234</b>	<b>79.240</b>	<b>-</b>	<b>491.777</b>	<b>-</b>	<b>45.618.861</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

###### Karşı taraf kredi (KKR) riski açıklamaları

###### KKR'ye ilişkin nitel açıklamalar

Karşı taraf kredi riski; karşı taraf kredi risklerine ilişkin çeşitli düzeylerdeki yoğunlaşmaların, karşı taraf kredi riskinin yarattığı sermaye yükümlülüğünün ve karşı taraf işlemlerine ilişkin Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş olan limitlerin takip edilmesiyle yönetilmektedir. Ayrıca, karşı taraf kredi riskine esas tutarın toplam risk ağırlıklı varlıklara oranı risk iştahı göstergesi olarak belirlenmiştir.

Repo işlemleri, menkul kıymet ve emtia ödünç işlemleri ile türev işlemlerden kaynaklanan karşı taraf kredi riski Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik EK 2 çerçevesinde hesaplanmaktadır. Türev işlemler için Gerçeğe Uygun Değerine Göre Değerleme Yöntemi uygulanmaktadır. Türev işlemlerde risk tutarı, yenileme maliyeti ve potansiyel kredi riski tutarı toplamından oluşmaktadır. Ayrıca türev işlemlere ilişkin olarak KDA riski için de sermaye yükümlülüğü hesaplanmaktadır. Repo ve menkul kıymet ödünç işlemlerinde risk tutarı ise repo konusu menkul kıymetler ve repodan sağlanan fonlar için volatilité, kredi kalite kademesi göz önünde bulundurularak hesaplanmaktadır.

Karşı kurumlar ile gerçekleştirilen türev işlemler "ISDA" ve "CSA" anlaşmaları kapsamında gerçekleştirilmektedir. Bu anlaşmalar Bankamız ve karşı kurumlar için aynı koşullarda teminatlandırma hükümlerini içermekte olup günlük teminat mutabakatı yapılmaktadır.

###### KKR'nin ölçüm yöntemlerine göre değerlendirilmesi

	Cari Dönem	Yenileme maliyeti	Potansiyel kredi riski tutarı	EBPRT	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	1.101.328	379.902	-	-	1.481.229	930.913
2	İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	-	-
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	-	-
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem -(repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	475.250	276.420
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer	-	-	-	-	-	-
6	<b>Toplam</b>	-	-	-	-	-	<b>1.207.333</b>

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Karşı taraf kredi (KKR) riski açıklamaları (devamı)****KKR'nin ölçüm yöntemlerine göre değerlendirilmesi (devamı)**

	Önceki Dönem	Yenileme maliyeti	Potansiyel kredi riski tutarı	EBPRT	Yasal risk tutarının hesaplanması için kullanılan alfa	Kredi riski azaltımı sonrası risk tutarı	Risk ağırlıklı tutarlar
1	Standart yaklaşım - KKR (türevler için)	884.274	339.099	-	-	1.223.373	728.726
2	İçsel Model Yöntemi (türev finansal araçlar, repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	-	-
3	Kredi riski azaltımı için kullanılan basit yöntem- (repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	-	-
4	Kredi riski azaltımı için kapsamlı yöntem -(repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için)	-	-	-	-	749.803	294.788
5	Repo işlemleri, menkul kıymetler veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri, takas süresi uzun işlemler ile kredili menkul kıymet işlemleri için riske maruz değer	-	-	-	-	-	-
6	<b>Toplam</b>	-	-	-	-	-	<b>1.023.514</b>

## TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

##### Karşı taraf kredi (KKR) riski açıklamaları (devamı)

##### Kredi Değerleme Ayarlamaları (KDA) için sermaye yükümlülüğü

Cari Dönem		Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar
	Gelişmiş yöntemle göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	-	-
1	(i) Riske maruz değer bileşeni (3*çarpan dahil)	-	-
2	(ii) Stres riske maruz değer (3*çarpan dahil)	-	-
3	Standart yöntemle göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	1.481.229	562.318
4	<b>KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar</b>	<b>1.481.229</b>	<b>562.318</b>

Önceki Dönem		Risk tutarı (Kredi riski azaltımı teknikleri kullanımı sonrası)	Risk ağırlıklı tutarlar
	Gelişmiş yöntemle göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	-	-
1	(i) Riske maruz değer bileşeni (3*çarpan dahil)	-	-
2	(ii) Stres riske maruz değer (3*çarpan dahil)	-	-
3	Standart yöntemle göre KDA sermaye yükümlülüğüne tabi portföylerin toplam tutarı	1.223.373	381.915
4	<b>KDA sermaye yükümlülüğüne tabi toplam tutar</b>	<b>1.223.373</b>	<b>381.915</b>



**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Karşı taraf kredi (KKR) riski açıklamaları (devamı)****Standart yaklaşım - Risk sınıfları ve risk ağırlıklarına göre KKR**

<b>Cari Dönem</b>	<b>Risk ağırlıkları</b>	<b>%0</b>	<b>%10</b>	<b>%20</b>	<b>%50</b>	<b>%75</b>	<b>%100</b>	<b>%150</b>	<b>Diğer</b>	<b>Toplam kredi riski <sup>(1)</sup></b>
<b>Risk Sınıfları</b>										
Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar		13.982	-	-	-	-	-	-	-	13.982
Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar		-	-	-	-	-	175	-	-	175
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar		-	-	317.248	940.793	-	-	-	-	1.258.041
Kurumsal alacaklar		-	-	-	21.937	-	661.238	-	-	683.175
Perakende alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gayrimenkul ipoteğiyle teminatlandırılmış alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kısa vadeli kredi derecelendirmesi bulunan bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar ile kurumsal alacaklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar		-	-	-	-	-	1.106	-	-	1.106
Diğer varlıklar		-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>		<b>13.982</b>	<b>-</b>	<b>317.248</b>	<b>962.730</b>	<b>-</b>	<b>662.519</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.956.479</b>

<sup>(1)</sup> Toplam kredi riski: Karşı taraf kredi riski ölçüm teknikleri uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasıyla ilgili olan tutar.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Karşı taraf kredi (KKR) riski açıklamaları (devamı)****Standart yaklaşım - Risk sınıfları ve risk ağırlıklarına göre KKR (devamı)**

Önceki Dönem	Risk ağırlıkları									Toplam kredi riski <sup>(1)</sup>
	%0	%10	%20	%50	%75	%100	%150	Diğer		
<b>Risk Sınıfları</b>										
Merkezi yönetimlerden ve merkez bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	2.696	-	-	-	2.696
Bölgesel veya yerel yönetimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İdari birimlerden ve ticari olmayan girişimlerden alacaklar	-	-	-	-	-	4.914	-	-	-	4.914
Çok taraflı kalkınma bankalarından alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Uluslararası teşkilatlardan alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar	-	-	547.577	1.023.200	-	7.550	-	-	-	1.578.327
Kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	386.465	-	-	-	386.465
Perakende alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gayrimenkul ipotegiyle teminatlandırılmış alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tahsili gecikmiş alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kurulca riski yüksek olarak belirlenen alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek teminatlı menkul kıymetler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul kıymetleştirme pozisyonları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kısa vadeli kredi derecelendirmesi bulunan bankalar ve aracı kurumlardan alacaklar ile kurumsal alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kolektif yatırım kuruluşu niteliğindeki yatırımlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi yatırımları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer varlıklar	-	-	-	-	-	773	-	-	-	773
<b>Toplam</b>	-	-	<b>547.577</b>	<b>1.023.200</b>	-	<b>402.398</b>	-	-	-	<b>1.973.175</b>

<sup>(1)</sup> Toplam kredi riski: Karşı taraf kredi riski ölçüm teknikleri uygulandıktan sonra sermaye yeterliliği hesaplamasıyla ilgili olan tutar.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Karşı taraf kredi (KKR) riski açıklamaları (devamı)****KKR için kullanılan teminatlar**

Cari Dönem	Türev finansal araç teminatları				Diğer işlem teminatları	
	Alınan teminatlar		Verilen teminatlar		Alınan teminatlar	Verilen teminatlar
	Ayrılmış	Ayrılmamış	Ayrılmış	Ayrılmamış		
Nakit - yerli para	-	-	-	-	727.356	-
Nakit - yabancı para	-	-	-	-	996.528	-
Devlet tahvil/bono - yerli	-	-	-	-	670	-
Devlet tahvil/bono - diğer	-	-	-	-	-	-
Kamu kurum tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Kurumsal tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi	-	-	-	-	-	-
Diğer teminat	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	-	-	-	<b>1.724.554</b>	-

Önceki Dönem	Türev finansal araç teminatları				Diğer işlem teminatları	
	Alınan teminatlar		Verilen teminatlar		Alınan teminatlar	Verilen teminatlar
	Ayrılmış	Ayrılmamış	Ayrılmış	Ayrılmamış		
Nakit - yerli para	-	-	-	-	491.072	-
Nakit - yabancı para	-	-	-	-	1.454.070	-
Devlet tahvil/bono - yerli	-	-	-	-	658	-
Devlet tahvil/bono - diğer	-	-	-	-	-	-
Kamu kurum tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Kurumsal tahvil/bono	-	-	-	-	-	-
Hisse senedi	-	-	-	-	-	-
Diğer teminat	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	-	-	-	<b>1.945.800</b>	-

**Kredi türevleri**

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

###### Merkezi Karşı Taraf (MKT)'a olan riskler

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	KRA Sonrası Risk Tutarı	RAT	KRA Sonrası Risk Tutarı	RAT
<b>Nitelikli MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler</b>	361.685	7.945	241.802	5.281
MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	256.955	5.138	148.244	2.964
(i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	255.166	5.103	127.470	2.549
(ii) Diğer türev finansal araçlar	1.780	35	5.324	106
(iii) Repo-ters repo işlemleri, kredil menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	9	-	15.449	309
(iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları				
Ayrılmış başlangıç teminatı	28.350	-	22.880	-
Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-	-	-
Ödenmiş garanti fonu tutarı	76.380	2.807	70.678	2.317
Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-	-	-
<b>Nitelikli olmayan MKT'ye olan işlemlerden kaynaklanan toplam riskler</b>	-	-	-	-
MKT'deki işlemlerden kaynaklanan risklere ilişkin (başlangıç teminatı ve garanti fonu tutarı hariç)	-	-	-	-
(i) Tezgahüstü türev finansal araçlar	-	-	-	-
(ii) Diğer türev finansal araçlar	-	-	-	-
(iii) Repo-ters repo işlemleri, kredil menkul kıymet işlemleri ve menkul kıymet veya emtia ödünç verme veya ödünç alma işlemleri	-	-	-	-
(iv) Çapraz ürün netleştirme işleminin uygulandığı netleştirme grupları	-	-	-	-
Ayrılmış başlangıç teminatı	-	-	-	-
Ayrılmamış başlangıç teminatı	-	-	-	-
Ödenmiş garanti fonu tutarı	-	-	-	-
Ödenmemiş garanti fonu taahhüdü	-	-	-	-

###### Menkul Kıymetleştirme açıklamaları

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

###### Piyasa riski açıklamaları

###### Piyasa riskiyle ilgili kamuya açıklanacak niteliksel bilgiler

Piyasa riski, alım satım portföyü kapsamında üstlenilen portföy veya pozisyonun finansal piyasalardaki faiz oranları, hisse senedi fiyatları, emtia fiyatları ve kurlardaki dalgalanmalardan kaynaklanan zarar etme ihtimalidir. Piyasa risk yönetiminin amacı uygun parametreler içinde bankanın maruz kalabileceği riskleri proaktif bir yaklaşımla yöneterek bankanın risk ayarlı getirisini maksimize etmektir.

Faiz oranı, kur, hisse senedi fiyatı, emtia fiyatı piyasa riskinin temel unsurlarını oluşturmakta olup, bu risklerin sağlıklı şekilde kontrol edilebilmesi için para ve sermaye piyasalarında yapılan işlemlerin enstrüman, vade, para birimi, faizlendirme türü ve benzeri diğer parametreler açısından temerküz oluşturmayacak şekilde ve yarattığı risklilik düzeyi gözetilerek "iyi çeşitlendirilmiş" olarak yönetilmesi esastır. Ayrıca, piyasa riski yaratan finansal araçları ihraç edenlerin kredi değerliliği önemle gözetilmektedir. Piyasa Riski; faiz ve/veya fiyatların dalgalanma düzeyi ve Riske Maruz Değer hesaplamaları gibi, kendi içinde tutarlı risk ölçüm ve kriterleri kullanılarak, kontrolün ifasına ilişkin uygun usuller tesis edilerek ve saptanmış bulunan risk limitlerine ve risk iştahına uyum gözlemlenmesi sureti ile yönetilir.

Piyasa riski ölçümü, izlenmesi ve raporlanması Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından yapılmaktadır. Piyasa riskinin hesaplanmasında Banka, BDDK Standart Metot ve Riske Maruz Değer (RMD) yaklaşımı olarak iki temel yaklaşımı kullanır. Standart metot aylık olarak gerçekleştirilen sermaye yeterliliği hesaplamasında dikkate alınmaktadır. RMD yaklaşımında yapılan ölçümler ise düzenli aralıklarla gerçekleştirilmekte olup üst yönetime raporlanmaktadır. RMD hesaplamalarında Monte Carlo simülasyonu metodu kullanılmaktadır. RMD modeli, %99 güven aralığı ve 1 günlük elde tutma süresi varsayımlarına dayanmakta olup modelin doğruluğu geriye dönük testlerin (backtesting) uygulanmasıyla sağlanır. Söz konusu test, hesaplanan Riske Maruz Değer ile gerçekleşen zararların karşılaştırılmasına dayanır. Ayrıca, gerçekleşme ihtimali düşük, ancak zarar boyutu büyük olabilecek olayların Riske Maruz Değer üzerindeki etkilerini saptamaya yönelik stres testleri uygulanır.

Risk Yönetimi Müdürlüğü faaliyetlerinin yanısıra Ana ortaklık Banka'nın Hazine Kontrol Birimi tarafından da günlük pozisyonlara ve limit kullanım durumlarına ilişkin olarak üst yönetime raporlamalar yapılmaktadır

###### Piyasa riski-standart yaklaşım

		Risk Ağırlıklı Tutar (RAT)	
		Cari Dönem	Önceki Dönem
	Dolaysız (peşin) ürünler	-	-
1	Faiz oranı riski (genel ve spesifik)	275.475	257.900
2	Hisse senedi riski (genel ve spesifik)	8.663	-
3	Kur riski	1.075.350	201.301
4	Emtia riski	-	-
	Opsiyonlar		
5	Basitleştirilmiş yaklaşım	-	-
6	Delta-plus metodu	-	162
7	Senaryo yaklaşımı	-	-
8	Menkul kıymetleştirme	-	-
9	<b>Toplam</b>	<b>1.359.488</b>	<b>459.363</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RISK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)

##### X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)

###### Operasyonel risk açıklamaları

###### Operasyonel riske ilişkin olarak kamuya açıklanacak hususlar

Banka'da Operasyonel Riske Esas Tutar, "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik"e istinaden Temel Gösterge Yöntemi kullanılarak yılda bir kez ölçülmektedir.

	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	Toplam/ Pozitif BG yılı sayısı	Oran (%)	Toplam
Brüt gelir	1.034.921	1.473.010	1.533.690	1.347.207	15	202.081
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5)						<b>2.526.013</b>

	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018	Toplam/ Pozitif BG yılı sayısı	Oran (%)	Toplam
Brüt gelir	739.710	1.034.921	1.473.010	1.082.547	15	162.382
Operasyonel Riske Esas Tutar (Toplam*12,5)						2.029.776

###### Bankacılık hesaplarındaki faiz oranı riski açıklamaları

Bankacılık Hesaplarından Kaynaklanan Faiz Oranı Riskinin Standart Şok Yöntemiyle Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik kapsamında aylık olarak hesaplanıp raporlanmaktadır.

**TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**DÖRDÜNCÜ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE BAZDA MALİ BÜNYEYE VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER (Devamı)****X. Konsolide risk yönetimine ilişkin açıklamalar (devamı)****Operasyonel risk açıklamaları (devamı)**

Ana ortaklık Banka'nın, farklı para birimlerine göre bölünmüş olarak, söz konusu yönetmelik uyarınca faiz oranlarındaki dalgalanmalardan doğan ekonomik değer farkları

<b>Cari Dönem</b>	<b>Uygulanan Şok</b>	<b>Kazançlar/Kayıplar</b>	<b>Kazançlar/Özkaynaklar</b>
<b>Para Birimi</b>	<b>(+/- x baz puan)</b>		<b>-Kayıplar/Özkaynaklar</b>
TL	+500/(400) baz puan	(230.463)/223.105	(%2,63)/%2,54
Avro	+200/(200) baz puan	81.243/20.836	%0,93/%0,24
ABD Doları	+200/(200) baz puan	(477.883)/178.020	(%5,45)/%2,03
<b>Toplam (Negatif Şoklar İçin)</b>		<b>421.961</b>	<b>%4,81</b>
<b>Toplam (Pozitif Şoklar İçin)</b>		<b>(627.103)</b>	<b>(%7,15)</b>

<b>Önceki Dönem</b>	<b>Uygulanan Şok</b>	<b>Kazançlar/Kayıplar</b>	<b>Kazançlar/Özkaynaklar - Kayıplar/</b>
<b>Para Birimi</b>	<b>(+/- x baz puan)</b>		<b>Özkaynaklar</b>
TL	+500/(400) baz puan	(157.080)/144.247	(%2,08)/%1,91
Avro	+200/(200) baz puan	57.159/(4.926)	%0,76/(%0,07)
ABD Doları	+200/(200) baz puan	(258.991)/276.863	(%3,42)/%3,66
<b>Toplam (Negatif Şoklar İçin)</b>		<b>416.184</b>	<b>%5,50</b>
<b>Toplam (Pozitif Şoklar İçin)</b>		<b>(358.912)</b>	<b>%(4,74)</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar

###### 1.a Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	20	-	29	-
TCMB	2.227	1.021.382	484	803.528
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.247</b>	<b>1.021.382</b>	<b>513</b>	<b>803.528</b>

	Cari Dönem <sup>(2)</sup>		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz Serbest Hesap	2.227	10.138	484	7.461
Vadeli Serbest Hesap	-	-	-	-
Vadeli Serbest Olmayan Hesap	-	-	-	-
Diğer <sup>(1)</sup>	-	1.011.244	-	796.067
<b>Toplam</b>	<b>2.227</b>	<b>1.021.382</b>	<b>484</b>	<b>803.528</b>

<sup>(1)</sup> Yabancı para yükümlülüklerle ilişkin olarak TCMB nezdinde blokede tutulan zorunlu karşılık tutarıdır.

<sup>(2)</sup> "T.C. Merkez Bankası" hesabına 546 TL (31 Aralık 2019: 429 TL) tutarında karşılık ayrılmıştır.

TCMB'nin 2005/1 sayılı Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ'i gereğince, bankalar anılan tebliğde belirtilen TP ve YP yükümlülükleri için TCMB nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedirler. Zorunlu karşılıklar, iki haftada bir Cuma günleri itibarıyla hesaplanarak 14 günlük dilimler halinde tesis edilmektedir. TCMB 2 Mayıs 2015 tarihli yayınlanan talimat ile birlikte, 5 Mayıs 2015 tarihinden itibaren ABD Doları cinsinden tesis edilen zorunlu karşılıklara, rezerv opsiyonlarına ve serbest hesaplara faiz ödemeye başlamıştır. 21 Eylül 2018 tarihinden geçerli olmak üzere Türk lirası cinsinden tesis edilen zorunlu karşılıklara faiz/nema ödenmektedir.

Türk lirası cinsinden tesis edilen zorunlu karşılıklara, 27 Kasım 2020 tarihinden geçerli olmak üzere yüzde 12 oranında faiz/nema uygulanır.

Kredi büyümesine göre farklılaşma 27/11/2020 tarihli ve 31317 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2020/17 sayılı Tebliğ ile yürürlükten kaldırılmıştır.



## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

###### 1.a Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler: (devamı)

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın 2011/11 ve 2011/13 sayılı "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ'leri uyarınca Türk Lirası ve yabancı para yükümlülükleri üzerinden aşağıda belirtilen oranlar üzerinden Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası nezdinde zorunlu karşılık tesis etmektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Zorunlu Karşılık oranları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

<b>Türk Lirası Yükümlülükler Zorunlu Karşılık Oranları (%)</b>	
<b>Orjinal Vade</b>	<b>Zorunlu Karşılık Oranı</b>
Müstakrizlerin fonları	6
1 Yıla Kadar Vadeli (1 Yıl Dahil)	6
1-3 Yıl Arası Vadeli (3 Yıl Dahil)	3.5
3 Yılden Uzun Vadeli	1
<b>Yabancı Para Yükümlülükler Zorunlu Karşılık Oranları (%)</b>	
<b>Orjinal Vade</b>	<b>Zorunlu Karşılık Oranı</b>
Müstakrizlerin fonları	19
1 Yıla Kadar Vadeli (1 Yıl Dahil)	21
1-2 Yıl Arası Vadeli (2 Yıl Dahil)	16
2-3 Yıl Arası Vadeli (3 Yıl Dahil)	11
3-5 Yıl Arası Vadeli (5 Yıl Dahil)	7
5 Yılden Uzun Vadeli	5

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 2 Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

##### 2.a Teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan menkul değerler:

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 2.b Repo işlemine konu edilen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan menkul değerler:

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un repo işlemine konu edilen gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan olarak sınıflandırılan finansal varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 2.c Türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

Türev Finansal Varlıklar <sup>(1)</sup>	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadeli İşlemler	64.966	1.283	44.124	163
Swap İşlemleri	552.034	455.454	609.141	231.423
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	-	4.070	-	9.596
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>617.000</b>	<b>460.807</b>	<b>653.265</b>	<b>241.182</b>

<sup>(1)</sup> 262.699 TL tutarındaki Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar, "Türev Finansal Varlıklar" hesabında gösterilmiştir (31 Aralık 2019: 67.884 TL).

Ana ortaklık Banka, TL cinsi sabit faiz oranlı aktiflerini ekonomik olarak riskten korunma stratejisinin bir parçası olarak, Ana ortaklık Banka'nın temerrüt riskinin referans olduğu çapraz para faiz swap işlemleri gerçekleştirmiştir. Bu swap anlaşmaları, Ana ortaklık Banka ile ilgili belli bir kredi temerrüt olayının (bir ödemesini gerçekleştirilememesi durumu gibi) gerçekleşmesi durumunda, hem Ana ortaklık Banka hem de karşı kurum için söz konusu sözleşmelerin tahakkuk eden tutarları ve gelecek tüm ödemeleri de iptal edecek şekilde doğrudan kapama şartı taşımaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarı ile 145 milyon dolar nominal tutarındaki bu swapların piyasa reeskont değeri 426.221 TLTL olup, ortalama vadeleri 2021 ile 2023 yılları arasındadır.

##### 2.d Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan krediler:

Net Defter Değeri	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Krediler	263.097	263.097

Beşinci bölüm 1.16 nolu dipnotta belirtildiği üzere özel amaçlı şirkete kullanılan krediyi içermektedir. İlgili kredi TFRS 9 kapsamında gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan krediler olarak izlenmektedir.

Banka, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu kredinin gerçeğe uygun değerini güncel piyasa koşulları ve makroekonomik göstergeleri göz önünde bulundurarak yeniden değerlendirmiş olup, yılsonu itibarıyla finansal varlığın gerçeğe uygun değerinde bir değişiklik yapmamıştır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 3. Bankalar ve yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler

###### 3.a Bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem <sup>(1)</sup>		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalar				
Yurtiçi	86.932	175.458	12.973	185.230
Yurtdışı	-	167.075	-	59.489
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>86.932</b>	<b>342.533</b>	<b>12.973</b>	<b>244.719</b>

<sup>(1)</sup> "Bankalar" hesabına 1.019 TL (31 Aralık 2019: 384 TL) tutarında karşılık ayrılmıştır.

###### 3.b Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:

	Serbest Tutar		Serbest Olmayan Tutar	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
AB Ülkeleri	30.517	1.779	-	-
ABD, Kanada	79.663	50.431	-	-
OECD Ülkeleri <sup>(1)</sup>	2.278	7.279	-	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	-	-	-	-
Diğer	54.617	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>167.075</b>	<b>59.489</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<sup>(1)</sup> AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

#### 4. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler

##### 4.a.1 Repo işlemine konu edilen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Devlet Tahvili	384.612	-	287.144	542.673
Hazine Bonosu	-	-	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	-	-	-
Banka Bonoları ve Banka Garantili Bonolar	-	-	-	-
Varlığa Dayalı Menkul Kıymetler	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>384.612</b>	<b>-</b>	<b>287.144</b>	<b>542.673</b>

##### 4.a.2 Teminata verilen/bloke edilen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

Bilanço tarihi itibarıyla, teminat olarak gösterilen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların tamamı T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilen finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu kıymetlerin defter değeri 1.906.650 TL'dir.

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Hisse Senetleri	-	-	-	-
Bono, Tahvil ve Benzeri Men. Değ.	814.409	1.092.241	749.163	1.078.533
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>814.409</b>	<b>1.092.241</b>	<b>749.163</b>	<b>1.078.533</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 4. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler (devamı)

##### 4.b Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların başlıca türleri:

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların %36,93'ü devlet tahvili, %57,06'sı Eurobond, %6,01'i de hisse senetleri ve diğer menkul kıymetlerden oluşmaktadır (31 Aralık 2019: %47,81'i devlet tahvili, %45,92'si Eurobond, %5,28'i de hisse senetleri ve diğer menkul kıymetler).

##### 4.c Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	4.452.123	4.107.611
Borsada İşlem Gören	1.832.511	2.155.330
Borsada İşlem Görmeyen	2.619.612	1.952.281
Hisse Senetleri	178.159	126.600
Borsada İşlem Gören	39.540	20.662
Borsada İşlem Görmeyen	138.619	105.938
Değer Azalma Karşılığı (-)	31.730	47.938
Diğer	3.587	-
<b>Toplam</b>	<b>4.602.139</b>	<b>4.186.273</b>

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar" hesabına karşılık ayrılmamıştır.

Grup'un gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar altında izlenen borsada işlem görmeyen hisse senetlerinin net defter değeri 126.206 TL'dir (31 Aralık 2019: 95.907 TL).

### 5. Kredilere ilişkin açıklamalar

##### 5.a Ana ortaklık Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	294.689	-	251.238	-
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	294.689	-	251.238	-
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	-	-	-	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	-	-	-	-
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	917	-	740	-
<b>Toplam</b>	<b>295.606</b>	<b>-</b>	<b>251.978</b>	<b>-</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 5.b Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılanlar ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

##### 5.b.1 Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan krediler:

Cari Dönem	Net Defter Değeri
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Krediler <sup>(*)</sup>	263.097

<sup>(\*)</sup> Beşinci Bölüm 16 nolu dipnotta belirtildiği üzere özel amaçlı şirkete kullanılan krediyi içermektedir. İlgili kredi TFRS 9 kapsamında gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan krediler olarak izlenmektedir.

##### 5.b.2 Standart Nitelikli ve Yakın İzlemedeki krediler ile yeniden yapılandırılan Yakın İzlemedeki kredilere ilişkin bilgiler:

Cari Dönem <sup>(1)</sup>	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler		
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar	Yeniden Finansman
Nakdi Krediler			Sözleşme Koşullarında Değişiklik	
İhtisas Dışı Krediler	32.885.271	513.781	2.872.574	857.773
İşletme Kredileri	4.821.651	291.707	939.890	857.773
İhracat Kredileri	695.026	-	99.724	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	5.315.675	-	-	-
Tüketici Kredileri	917	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-	-
Diğer	22.052.002	222.074	1.832.960	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	355.611	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>33.240.882</b>	<b>513.781</b>	<b>2.872.574</b>	<b>857.773</b>

<sup>(1)</sup> Ana ortaklık Banka hesap planında "İşletme Kredileri" altında gösterilen toplam 887.975 TL tutarındaki Satın Alma Kredileri, Filo Kiralama Kredileri, Refinansman Kredileri ve Portföy Devir Kredileri, "Yatırım" niteliği taşıması sebebiyle yukarıdaki dipnotta "Diğer" kategorisi altında gösterilmiştir.

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)****5.b Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılanlar ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler (devamı)****5.b.2 İtfa edilmiş maliyetiyle ölçülen krediler (devamı)**

Önceki Dönem <sup>(1)</sup>	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler		
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar	Yeniden Finansman
			Sözleşme Koşullarında Değişiklik	
<b>Nakdi Krediler</b>				
İhtisas Dışı Krediler	26.862.157	803.006	1.696.477	830.780
İşletme Kredileri	3.075.576	69.185	180.038	830.780
İhracat Kredileri	663.864	-	78.028	-
İthalat Kredileri	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	4.521.463	-	-	-
Tüketici Kredileri	740	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-	-
Diğer	18.600.514	733.821	1.438.411	-
İhtisas Kredileri	-	-	-	-
Diğer Alacaklar	216.424	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>27.078.581</b>	<b>803.006</b>	<b>1.696.477</b>	<b>830.780</b>

<sup>(1)</sup> Ana ortaklık Banka hesap planında "İşletme Kredileri" altında gösterilen toplam 4.660.356 TL tutarındaki Satın Alma Kredileri, Filo Kiralama Kredileri, Refinansman Kredileri ve Portföy Devir Kredileri, "Yatırım" niteliği taşıması sebebiyle yukarıdaki dipnotta "Diğer" kategorisi altında gösterilmiştir.

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı	425.830	-	174.056	-
Kredi Riskinde Önemli Artış	-	575.834	-	350.807

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 5.c Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

Cari Dönem (*)	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler	
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar
Kısa Vadeli Krediler	4.250.696	102.680	99.724
İhtisas Dışı Krediler	3.895.085	102.680	99.724
İhtisas Kredileri	-	-	-
Diğer Alacaklar	355.611	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	28.990.186	411.101	3.630.623
İhtisas Dışı krediler	28.990.186	411.101	3.630.623
İhtisas Kredileri	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-

(\*) Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kredileri içermemektedir.

Önceki Dönem (*)	Standart Nitelikli Krediler	Yakın İzlemedeki Krediler	
		Yeniden Yapılandırma Kapsamında Yer Almayanlar	Yeniden Yapılandırılanlar
Kısa Vadeli Krediler	3.905.313	-	69.185
İhtisas Dışı Krediler	3.688.889	-	69.185
İhtisas Kredileri	-	-	-
Diğer Alacaklar	216.424	-	-
Orta ve Uzun Vadeli Krediler	23.173.268	-	733.821
İhtisas Dışı krediler	23.173.268	-	733.821
İhtisas Kredileri	-	-	-
Diğer Alacaklar	-	-	-

(\*) Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kredileri içermemektedir.



**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)****5.d Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:**

<b>Cari Dönem</b>	<b>Kısa Vadeli</b>	<b>Orta ve Uzun Vadeli</b>	<b>Toplam</b>
Tüketici Kredileri-TP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-YP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Personel Kredileri-TP	86	831	917
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	86	831	917
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Döviz Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Personel Kredi Kartları-YP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>86</b>	<b>831</b>	<b>917</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 5.d Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler (devamı)

Önceki Dönem	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
Tüketici Kredileri-TP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Tüketici Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-TP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Bireysel Kredi Kartları-YP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Personel Kredileri-TP	76	664	740
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	76	664	740
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-Döviz Endeksli	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredileri-YP	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
Personel Kredi Kartları-TP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Personel Kredi Kartları-YP	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-TP (Gerçek Kişi)	-	-	-
Kredili Mevduat Hesabı-YP (Gerçek Kişi)	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>76</b>	<b>664</b>	<b>740</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 5.e Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

Bilanço tarihi itibarıyla Ana ortaklık Banka'nın kullandırmış olduğu taksitli ticari kredi ve kurumsal kredi kartı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 5.f Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kamu	777.998	942.805
Özel	36.707.012	29.466.039
<b>Toplam</b>	<b>37.485.010</b>	<b>30.408.844</b>

(\*) Gerçeğe uygun değer farkı kar zarara yansıtılan kredileri de içermektedir.

##### 5.g Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurtiçi Krediler	37.352.071	30.296.704
Yurtdışı Krediler	132.939	112.140
<b>Toplam</b>	<b>37.485.010</b>	<b>30.408.844</b>

##### 5.h Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Doğrudan Krediler	628.836	545.560
Bağlı Ortaklık ve İştiraklere Verilen Dolaylı Krediler	-	-
<b>Toplam</b>	<b>628.836</b>	<b>545.560</b>

##### 5.i Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar veya temerrüt (Üçüncü Aşama) karşılıkları:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler için Ayrılanlar	401.917	184.323
Tahsili Şüpheli Krediler için Ayrılanlar	275.856	120.078
Zarar Niteliğindeki Krediler için Ayrılanlar	78.581	53.942
<b>Toplam</b>	<b>756.354</b>	<b>358.343</b>

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)****5.j Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (net):****5.j.1 Donuk alacaklardan yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:**

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
<b>Cari Dönem</b>			
Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar	126.864	767.987	35.653
Yeniden Yapılandırılan Krediler	126.864	767.987	35.653
<b>Önceki Dönem</b>			
Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar	-	592.614	37.567
Yeniden Yapılandırılan Krediler	-	592.614	37.567

**5.j.2 Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:**

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
<b>Cari Dönem</b>			
<b>Önceki Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>457.905</b>	<b>594.045</b>	<b>55.822</b>
Dönem içinde İntikal (+)	412.925	28.236	551
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	104.973	29.569
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	104.973	29.569	-
Dönem içinde Tahsilat (-)	239	31.229	2.128
Kayıttan Düşülen (-)	-	-	-
Satılan (-)	-	-	-
Kurumsal ve Ticari Krediler	-	-	-
Bireysel Krediler	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-
Diğer	-	-	-
Donuk alacaklara ilişkin kur farkları	(4.336)	177.570	666
<b>Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>761.282</b>	<b>844.026</b>	<b>84.480</b>
Karşılık (-)	401.917	275.856	78.581
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>359.365</b>	<b>568.170</b>	<b>5.899</b>

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)****5.j Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (net) (devamı)****5.j.2 Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler (devamı)**

	<b>III. Grup</b>	<b>IV. Grup</b>	<b>V. Grup</b>
	<b>Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar</b>	<b>Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar</b>	<b>Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar</b>
<b>Önceki Dönem</b>			
<b>Önceki Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>22.719</b>	<b>522.165</b>	<b>52.326</b>
Dönem içinde İntikal (+)	459.570	46.845	9.959
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	22.779	8.215
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış (-)	(22.779)	(8.215)	-
Dönem içinde Tahsilat (-)	(1.640)	(68.616)	(14.761)
Kayıttan Düşülen (-) <sup>(1)</sup>	-	-	-
Satılan (-)	-	-	-
Kurumsal ve Ticari Krediler	-	-	-
Bireysel Krediler	-	-	-
Kredi Kartları	-	-	-
Diğer	-	-	-
Donuk alacaklara ilişkin kur farkları	35	79.087	83
<b>Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>457.905</b>	<b>594.045</b>	<b>55.822</b>
Karşılık (-)	184.323	120.078	53.942
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>273.582</b>	<b>473.967</b>	<b>1.880</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 5.j Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (net) (devamı)

##### 5.j.3 Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
<b>Cari Dönem:</b>			
Dönem Sonu Bakiyesi	115.594	780.355	34.030
Karşılık Tutarı (-)	58.505	244.959	32.316
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>57.089</b>	<b>535.396</b>	<b>1.714</b>
<b>Önceki Dönem:</b>			
Dönem Sonu Bakiyesi	10.306	592.614	34.215
Karşılık Tutarı (-)	3.223	118.878	32.335
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>7.083</b>	<b>473.736</b>	<b>1.880</b>

##### 5.j.4 Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler
<b>Cari Dönem (Net)</b>			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	761.282	844.026	79.635
Karşılık Tutarı (-)	401.917	275.856	73.736
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	359.365	568.170	5.899
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Krediler (Brüt)	-	-	4.845
Karşılık Tutarı (-)	-	-	4.845
Diğer Krediler (Net)	-	-	-

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)****5.j Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (net) (devamı)****5.j.4 Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi: (devamı)**

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkani Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
<b>Önceki Dönem (Net)</b>			
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Brüt)	457.905	594.045	50.924
Karşılık Tutarı (-)	184.323	120.078	49.044
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullanılan Krediler (Net)	273.582	473.967	1.880
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Krediler (Brüt)	-	-	4.898
Karşılık Tutarı (-)	-	-	4.898
Diğer Krediler (Net)	-	-	-

**5.j.5 Donuk alacaklar için hesaplanan faiz tahakkukları, reeskontları ve değerlendirme farkları ile bunların karşılıklarına ilişkin bilgiler:**

	III. Grup	IV. Grup	V. Grup
	Tahsil İmkani Sınırlı Krediler	Tahsili Şüpheli Krediler	Zarar Niteliğindeki Krediler
<b>Cari Dönem (Net)</b>	<b>(877)</b>	<b>120.999</b>	<b>599</b>
Faiz Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	(4.336)	177.570	666
Karşılık Tutarı (-)	(3.459)	56.571	67
<b>Önceki Dönem (Net)</b>	<b>7</b>	<b>62.652</b>	<b>75</b>
Faiz Tahakkuk ve Reeskontları ile Değerleme Farkları	7.728	90.769	83
Karşılık Tutarı (-)	7.721	28.117	8

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 5. Kredilere ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 5.k Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için belirlenen tasfiye politikasının ana hatları:

Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 13. maddesinde yer alan teminat unsurlarından bulunması halinde, bu unsurlar gerek idari gerek yasal girişimler sonucunda mümkün olan en kısa sürede paraya çevrilerek alacağın tasfiyesi sağlanmaktadır.

Teminat unsuru bulunmaması halinde ise, borçlu hakkında aciz vesikası temin edilse de, muhtelif dönemlerde yoğun istihbarat yapılarak ve sonradan edinilmiş mal varlığı tespitine çalışılarak hukuki takibe müracaat edilmektedir.

Yasal takip işlemleri öncesinde ve sonrasında; alacaklısı olunan firmanın mali bilgileri konusunda Banka'ca yapılacak incelemeler neticesinde yaşaması mümkün görülen ve ekonomiye kazandırılması halinde üretime katkıda bulunacağı kanaati hakim olan firmalarla ilgili olarak, anlaşma yolu ile alacağın tasfiyesine çaba harcanmaktadır.

##### 5.I Kayıttan düşme politikasına ilişkin açıklamalar:

Zarar niteliğindeki kredi veya alacağının karşılığında herhangi bir teminat bulunmamaktaysa, ve alacak tutarı, yapılacak hukuki takip için ödenmesi gereken vergi, resim, harç ve masrafa kıyasla daha küçükse Kredi İzleme Müdürlüğü'nün talebi ve Genel Müdürlüğün onayı ile söz konusu alacak aktiften silinir.

Ancak alacağının karşılığında bir teminat bulunmaktaysa her türlü hukuki takip icra edildikten sonra alacağın tahsil edilemeyen kısmı varsa rehin açığı belgesi ve akabinde aciz vesikası alınmak suretiyle aktifte kalan tutarların silinmesi yoluna gidilir.

27 Kasım 2019 tarih ve 30961 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" kapsamında, "Beşinci Grup-Zarar Niteliğindeki Krediler" olarak sınıflandırılan kredilerin, geri kazanılmasına ilişkin makul beklenti bulunmayan kısmı bilanço dışına çıkarılabilmektedir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarı ile Banka'nın aktiften silinen kredisi bulunmamaktadır.

##### 6. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

##### 6.a Repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilen yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Teminata Verilen/Bloke edilen	828.156	32.812	737.176	26.554
Repo İşlemlerine Konu Olan	603.584	-	330.755	100.588
<b>Toplam</b>	<b>1.431.740</b>	<b>32.812</b>	<b>1.067.931</b>	<b>127.142</b>



## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 6. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 6.b İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Devlet Tahvili	3.083.059	2.585.160
Hazine Bonosu	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri	-	-
<b>Toplam</b>	<b>3.083.059</b>	<b>2.585.160</b>

##### 6.c İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Borçlanma Senetleri</b>		
Borsada İşlem Görenler	2.719.902	2.285.894
Borsada İşlem Görmeyenler	363.157	299.266
Değer Azalma Karşılığı (-)	-	-
<b>Toplam</b>	<b>3.083.059</b>	<b>2.585.160</b>

##### 6.d İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıkların yıl içindeki hareketleri:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Dönem Başındaki Değer</b>	<b>2.585.160</b>	<b>2.154.941</b>
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	64.029	58.982
Yıl İçindeki Alımlar	149.670	433.812
Satış ve İtfa Yoluyla Elden Çıkarılanlar (-)	1.577	195.251
Değer Azalma Karşılığı (-)	-	-
Faiz Gelir Tahakkuk ve Reeskontu	285.777	132.676
<b>Dönem Sonu Toplamı</b>	<b>3.083.059</b>	<b>2.585.160</b>

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilen finansal varlıklar" hesabına 3.195 TL (31 Aralık 2019: 3.360 TL) tutarında karşılık ayrılmıştır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

###### 7. İştiraklere ilişkin bilgiler (net):

**7.a.1 Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ve ilgili Türkiye Muhasebe Standardı uyarınca konsolide edilmeyen iştirak varsa konsolide edilmeme sebepleri:**

Mali iştirak olmadıkları için konsolidasyon kapsamına alınmayan iştirakler maliyet yöntemine göre değerlendirilmiştir.

###### 7.a.2 Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin bilgiler:

	Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Bankanın Pay Oranı- Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka Risk Grubu Pay Oranı (%)
1	Terme Metal Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Terme)	İstanbul/Türkiye	17,83	18,76
2	Ege Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş. (Ege Tarım)	İzmir/Türkiye	10,05	20,10

Yukarıdaki mali olmayan iştirakler, Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ çerçevesinde konsolide edilmemektedir.

		Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	Terme <sup>(1)</sup>	27.745	5.172	1.548	-	-	(43)	(35)	-
2	Ege Tarım	17.740	16.667	8.073	-	-	2.504	2.459	2.123

<sup>(1)</sup> 30.09.2020 tarihi itibarıyla verilmiştir. Önceki dönem kar/zarar tutarı ise 30.09.2019 itibarıyla verilmiştir.

###### Cari dönem içinde elden çıkarılan iştirakler

Cari dönem içinde Grup'un elden çıkarılan iştiraki bulunmamaktadır.

###### Cari dönem içinde satın alınan iştirakler

Cari dönem içinde Grup'un satın alınan iştiraki bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 7. İştiraklere ilişkin bilgiler (net) (devamı)

##### 7.a.3 Konsolide edilen iştiraklere ilişkin bilgiler:

	Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Bankanın Pay Oranı- Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka Risk Grubu Pay Oranı (%)
1	İş Faktoring A.Ş. (İş Faktoring)	İstanbul/Türkiye	21,75	100,00
2	İş Finansal Kiralama A.Ş. (İş Finansal)	İstanbul/Türkiye	29,46	58,23
3	İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (İş Girişim)	İstanbul/Türkiye	16,67	57,52

		Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	İş Faktoring	4.646.794	478.204	3.004	337.177	-	56.926	(23.452)	104.009
2	İş Finansal	12.762.218	1.719.238	22.844	884.338	-	198.772	84.106	798.024
3	İş Girişim	267.841	263.814	1.412	4.024	3	2.050	1.736	237.519

		Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Dönem Başı Değeri</b>		<b>464.920</b>	<b>428.490</b>
Dönem İçi Hareketler		158.849	36.430
Alışlar		-	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri		-	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr		-	-
Satışlar		-	-
Yeniden Değerleme Artışı/Azalışı <sup>(1)</sup>		158.849	36.430
Değer Azalma Karşılıkları (-)		-	-
Diğer		-	-
<b>Dönem Sonu Değeri <sup>(2)</sup></b>		<b>623.769</b>	<b>464.920</b>
Sermaye Taahhütleri		-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)		-	-

<sup>(1)</sup> Özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirme farklarını içermektedir.

<sup>(2)</sup> Tabloda 2.124 TL tutarındaki mali olmayan iştirakler yer almamaktadır (31 Aralık 2019: 1.056 TL)

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 7. İştiraklere ilişkin bilgiler (net) (devamı)

##### 7.a.3 Konsolide edilen iştiraklere ilişkin bilgiler: (devamı)

##### *Cari dönem içinde elden çıkarılan iştirakler*

Cari dönem içinde Grup'un elden çıkarılan iştiraki bulunmamaktadır.

##### *Cari dönem içinde satın alınan iştirakler*

Cari dönem içinde Grup'un satın alınan iştiraki bulunmamaktadır.

##### 7.a.4 Konsolide edilen iştiraklere ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	-	-
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	104.009	65.335
Leasing Şirketleri	475.792	355.956
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali İştirakler	43.968	43.629

##### 7.a.5 Borsaya kote konsolide edilen iştirakler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurtiçi Borsalara Kote Edilenler	519.761	399.584
Yurtdışı Borsalara Kote Edilenler	-	-

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 8. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (net)

##### 8.a.1 Bağlı ortaklıkların özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	YF	TSKB GYO	Yatırım VKŞ
Cari Dönem <sup>(1)</sup>	Cari Dönem	Cari Dönem	Cari Dönem
<b>ÇEKİRDEK SERMAYE</b>			
Şirketin tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	63.500	500.000	150
Hisse senedi ihraç primleri	-	864	-
Yedek Akçeler	4.724	8.726	-
Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar/kayıplar	37.982	-	-
Net Dönem Kârı ile Geçmiş Yıllar Kârı	70.935	(44.950)	40
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (-)	459	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	723	28	6
<b>Çekirdek Sermaye Toplamı</b>	<b>175.959</b>	<b>464.612</b>	<b>184</b>
<b>İlave Ana Sermaye Toplamı</b>	-	-	-
<b>Katkı Sermaye</b>	-	-	-
<b>ÖZKAYNAK</b>	<b>175.959</b>	<b>464.612</b>	<b>184</b>

<sup>(1)</sup> Söz konusu değerler 31 Aralık 2020 tarihli konsolidasyona esas finansal tablolardan alınmıştır.

	YF	TSKB GYO
Önceki Dönem <sup>(1)</sup>	Önceki Dönem	Önceki Dönem
<b>ÇEKİRDEK SERMAYE</b>		
Şirketin tasfiyesi halinde alacak hakkı açısından diğer tüm alacaklardan sonra gelen ödenmiş sermaye	63.500	300.000
Hisse senedi ihraç primleri	-	593
Yedek Akçeler	3.681	8.683
Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca özkaynaklara yansıtılan kazançlar/kayıplar	19.994	-
Net Dönem Kârı ile Geçmiş Yıllar Kârı	30.802	1.568
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (-)	404	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	1.013	18
<b>Çekirdek Sermaye Toplamı</b>	<b>116.560</b>	<b>310.826</b>
<b>İlave Ana Sermaye Toplamı</b>	-	-
<b>Katkı Sermaye</b>	-	-
<b>ÖZKAYNAK</b>	<b>116.560</b>	<b>310.826</b>

<sup>(1)</sup> Söz konusu değerler 31 Aralık 2019 tarihli konsolidasyona esas finansal tablolardan alınmıştır.

Ödenmiş sermaye; esas sözleşmede Türk parası olarak belirtilen ve ticaret siciline tescil edilmiş bulunan sermaye tutarıdır. Ödenmiş sermaye enflasyon düzeltme farkı; özkaynak kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan farklardır. Olağanüstü yedekler; yıllık vergi sonrası kârdan yasal yedeklerin ayrılmasından sonra, genel kurul kararı uyarınca ayrılan yedek akçelerdir. Yasal yedekler, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi gereğince yıllık kardan ayrılan yedek akçelerdir. Ana ortaklık Banka'nın içsel sermaye yeterliliği değerlendirme süreci çalışması yıllık bazda konsolide olarak yapılmaktadır. Konsolide edilen iştirakler ve bağlı ortaklıklar çalışmaya dahil edilmektedir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 8. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (net) (devamı)

**8.a.2 Bankaların Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ ve İlgili Türkiye Muhasebe Standardı uyarınca konsolide edilmeyen bağlı ortaklık varsa konsolide edilmeme sebepleri ve asgari sermaye yükümlülüğüne tabi olmaları halinde yükümlülüğe ulaşmak için ihtiyaç duydukları toplam özkaynak tutarı:**

Bağlı ortaklıklarından; TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ve TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş. mali bağlı ortaklık olmadığından dolayı konsolide edilmemektedir. Ana ortaklık Banka'nın konsolide edilmeyen bağlı ortaklıkları asgari sermaye yükümlülüğüne tabi değildir.

##### 8.a.3 Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

	Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Bankanın Pay Oranı- Farklıysa Oy Oranı (%)		Banka Risk Grubu Pay Oranı (%)	
1	TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. (TSKB GMD)	İstanbul/Türkiye	99,99		99,99	
2	TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş. (TSKB SD)	İstanbul/Türkiye	80,17		99,85	

		Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
1	TSKB GMD <sup>(1)</sup>	27.698	23.719	1.410	1.559	-	5.437	3.901	23.719
2	TSKB SD	2.352	2.080	104	374	-	(846)	92	1.313

<sup>(1)</sup> Finansal veriler 30 Kasım 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine aittir. Önceki dönem kar/zararı 30 Kasım 2019 tarihli finansal tablolardan alınmıştır.

##### 8.a.4 Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler:

	Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Bankanın Pay Oranı- Farklıysa Oy Oranı (%)		Banka Risk Grubu Pay Oranı (%)	
1	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.(YF)	İstanbul/Türkiye	95,78		98,51	
2	TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (TSKB GYO)	İstanbul/Türkiye	89,13		89,95	
3	Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.	İstanbul/Türkiye	100,00		100,00	

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/ Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
YF <sup>(1)</sup>	1.083.746	177.141	12.589	70.845	1.638	44.352	16.575	169.668
TSKB GYO <sup>(1)</sup>	603.049	464.639	274	493	-	(45.781)	46.186	2.416.263
Yatırım VKŞ <sup>(1)</sup>	432.728	190	6	-	-	17	23	190

<sup>(1)</sup> Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin finansal veriler BDDK düzenlemelerine göre hazırlanmıştır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 8. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (net) (devamı)

##### 8.a.4 Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (devamı)

Konsolidasyona konu edilen bağlı ortaklıklara ilişkin Ana ortaklık Banka'nın konsolide olmayan finansal tablolarında yer alan hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Cari Dönem <sup>(2)</sup>	Önceki Dönem
<b>Dönem Başı Değeri</b>	<b>378.504</b>	<b>323.690</b>
Dönem İçi Hareketler	203.393	54.814
Alışlar <sup>(3)</sup>	185.542	-
Bedelsiz Edinilen Hisse Senetleri	-	-
Cari Yıl Payından Alınan Kâr	-	-
Satışlar	-	-
Yeniden Değerleme Artışı/Azalışı <sup>(1)</sup>	17.851	54.814
Değer Azalma Karşılıkları (-)	-	-
<b>Dönem Sonu Değeri</b>	<b>581.897</b>	<b>378.504</b>
Sermaye Taahhütleri	-	-
Dönem Sonu Sermaye Katılma Payı (%)	-	-

<sup>(1)</sup> Özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirme farklarını içermektedir.

<sup>(2)</sup> Tabloda 25.031 TL tutarındaki mali olmayan bağlı ortaklıklar yer almamaktadır (31 Aralık 2019: 21.368 TL)

<sup>(3)</sup> Banka 30 Kasım 2018 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, TSKB GYO A.Ş.'nin borsada işlem gören hisselerinden önümüzdeki bir yıl içerisinde 10 milyon TL nominal hisseye kadar alım kararı almış olup, bu program kapsamında alınan hisseler "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" hesabı altında takip edilmiştir. Alım işlemi tamamlanan hisseler Şubat 2020 tarihinde, "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" hesabından "Bağlı Ortaklıklar" hesabına aktarılmıştır.

TSKB GYO tarafından yapılan 200.000.000-TL (tam tutar) tutarındaki sermaye artırım sonrasında Banka, 178.403 TL tutarında TSKB GYO hisse edinimi gerçekleştirmiştir. Konsolide edilen bağlı ortaklıkların sermayeleri ile bu bağlı ortaklıklara yapılan yatırımlar konsolidasyon muhasebesi işlemleri kapsamında karşılıklı mahsup edilmiştir.

##### Cari dönem içerisinde elden çıkarılan bağlı ortaklıklar

Cari dönem içinde Grup'un elden çıkarılan bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

##### Cari dönem içerisinde satın alınan bağlı ortaklıklar

23 Temmuz 2020 tarihli Ana ortaklık Banka Yönetim Kurulu toplantısında, Ana ortaklık Banka, hakim pay sahibi olduğu TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ("TSKB GYO")'nun finansal borcunun azaltılması ve gelişimine olumlu katkısı olacağı gerekçesiyle, TSKB GYO tarafından yapılması planlanan 200.000.000-TL (tam tutar) tutarındaki sermaye artırımına katılım kararı almıştır. Yapılan bu bedelli artış sonrasında Ana ortaklık Banka, 178.403 TL tutarında TSKB GYO hisse edinimi gerçekleştirmiştir.

Ana ortaklık Banka 26 Şubat 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, TSKB GYO A.Ş.'nin borsada işlem gören hisselerinden taahhüt içermeyecek şekilde bir yıl içerisinde 12,5 milyon TL nominal hisseye kadar alım kararı almıştır. Raporlama tarihine kadar alınan bu hisseler konsolidasyon oranına dahil edilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 8. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (net) (devamı)

##### 8.a.5 Konsolide edilen bağlı ortaklıklara ilişkin sektör bilgileri ve bunlara ilişkin kayıtlı tutarlar:

Bağlı Ortaklıklar	Cari Dönem	Önceki Dönem
Bankalar	-	-
Sigorta Şirketleri	-	-
Faktoring Şirketleri	-	-
Leasing Şirketleri	-	-
Finansman Şirketleri	-	-
Diğer Mali Bağlı Ortaklıklar	581.897	378.504

##### 8.a.6 Borsaya kote konsolide edilen bağlı ortaklıklar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurtiçi Borsalara Kote Edilenler	412.229	265.505
Yurtdışı Borsalara Kote Edilenler	-	-

##### 9. Birlikte kontrol edilen ortaklıklara ilişkin bilgiler

Ana ortaklık Banka'nın bağlı ortaklığı olan TSKB GYO, Bilici Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş. firması ile Adana'da 26 Mayıs 2011 tarihinde Adana Otel Projesi Adi Ortaklığı'nı, 27 Mart 2015 tarihinde Anavarza Otelcilik Anonim Şirketi'ni kurmuştur.

Adana Otel Projesi Adi Ortaklığı'nın %50 hissesi Şirket'e, %50 hissesi ise Bilici Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Adana Otel Projesi Adi Ortaklığı'nın ana faaliyet konusu Adana'da Divan Turizm İşletmeleri A.Ş. (eski adıyla "Palmira Turizm Ticaret A.Ş.") tarafından işletilecek olan otel projesinin yapımının başlatılması, yürütülmesi ve tamamlanmasıdır.

Anavarza Otelcilik Anonim Şirketi'nin %50 hissesi Şirket'e, %50 hissesi ise Bilici Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Anavarza Otelcilik Anonim Şirketi'nin ana faaliyet konusu, turizm alanında otel, motel vb. konaklama tesisleri, yeme-içme, spor, eğlence, sağlık hizmetlerini kapsayan tesisleri işletmektir.

TSKB GYO'nun %50 - %50 oranında Bilici Yatırım Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile iştirak ettiği Bilici Yatırım TSKB GYO Adana Otel Projesi Adi Ortaklığı Ticari İşletmesi unvanlı Şirketin tür değiştirilmek suretiyle tüm aktif ve pasifleri ile birlikte bir bütün halinde "Yarsuvat Turizm Anonim Şirketi" isimli Şirkete dönüştürülmüştür.



## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

###### 9. Birlikte kontrol edilen ortaklıklara ilişkin bilgiler (devamı)

Bilici Yatırım TSKB GYO Adana Otel Projesi Adi Ortaklığı Ticari İşletmesi unvanlı şirketin Yarsuvat Turizm Anonim Şirketine'ne dönüşümü ve dönüşüm sonrası tüm aktif ve pasifleri ile bir bütün halinde Anavarza Otelcilik A.Ş.'ye devir işlemi Adana Ticaret Odası'nın 20.12.2019 tarih ve 9647 nolu Birleşme belgesi ile tamamlanmıştır.

	Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Faiz Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
Anavarza Otelcilik	8.058	(1.195)	5.321	27	-	(1.832)	803	-

###### 10. Finansal kiralama alacaklarına ilişkin bilgiler (net)

###### 10.a Finansal kiralamaya yapılan yatırımların kalan vadelerine göre gösterimi:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 Yıldan Az	26.059	23.546	36.531	34.243
1-4 Yıl Arası	102.489	92.826	93.678	85.056
4 Yıldan Fazla	103.933	89.354	10.759	9.575
<b>Toplam</b>	<b>232.481</b>	<b>205.726</b>	<b>140.968</b>	<b>128.874</b>

"Finansal Kiralama Alacakları" hesabına 22.825 TL (31 Aralık 2019: 22.564 TL) tutarında karşılık ayrılmıştır.

###### 10.b Finansal kiralamaya yapılan net yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Brüt Finansal Kiralama Yatırımı</b>	<b>232.481</b>	<b>140.968</b>
Finansal Kiralamadan Kazanılmamış Finansal Gelirler (-)	26.755	12.094
İptal Edilen Kiralama Tutarları (-)	-	-
<b>Net Finansal Kiralama Yatırımı</b>	<b>205.726</b>	<b>128.874</b>

**10.c Yapılan finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili olarak, koşullu kira taksitlerinin belirlenmesinde kullanılan kriterler, varsa, yenileme veya satın alma opsiyonları için mevcut koşullar ve sözleşme tutarlarının güncelleştirilmesi ve kira sözleşmesinin getirdiği kısıtlamalar, temerrüde düşülüp düşülmediği, sözleşmenin yenilenip yenilenmediği, yenilendiyse yenilenme şartları, yenilenmenin kısıtlama yaratıp yaratmadığı gibi hususlar ve kira sözleşmesinde yer alan diğer önemli hükümlerle ilgili genel açıklamalar:**

Finansal kiralama sözleşmeleri 6361 sayılı Finansal Kiralama Kanunu'nun ilgili maddeleri uyarınca yapılmaktadır. Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen yenileme ve kira sözleşmelerinden kaynaklanan kısıtlamalar bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 11. Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin pozitif farklar tablosu:

Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin 262.699 TL pozitif fark bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 67.884 TL).

31 Aralık 2020 itibarıyla, riskten korunma aracı olarak belirlenen türev finansal araçların sözleşme tutarları ve bilançoda taşınan net gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Sözleşme Tutarı	Aktif	Pasif	Sözleşme Tutarı	Aktif	Pasif
Swap Faiz İşlemleri	15.214.012	262.699	-	16.520.430	67.884	(16.545)
YP	15.214.012	262.699	-	16.520.430	67.884	(16.545)
TL	-	-	-	-	-	-
Swap Para İşlemleri	4.626.754	-	(154.049)	-	-	-
YP	4.626.754	-	(154.049)	-	-	-
TL	-	-	-	-	-	-

##### 11.a.1 Gerçeğe uygun değerden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler

Cari Dönem	Finansal Riskten Korunma Aracı	Finansal Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Korunan Varlığın Gerçeğe Uygun Değer Farkı <sup>(1)</sup>	Korunma Aracının Net Gerçeğe Uygun Değeri <sup>(1)</sup>		Gelir Tablosu Etkisi (Türev Finansal İşlemlerden Kar/Zarar)
					Aktif	Pasif	
Swap Faiz İşlemleri	Sabit Faizli İhraç Edilen Eurobond ve Greenbond	Faiz Riski	(184.285)	181.026	-	(3.259)	
Swap Faiz İşlemleri	Sabit Faizli Kullanılan Krediler	Faiz Riski	(41.043)	40.450	-	(593)	
Çapraz Para Swap İşlemleri	Sabit Faizli İhraç Edilen Eurobond	Faiz Riski	(54.959)	54.947	-	(11)	

<sup>(1)</sup> Riskten korunma muhasebesine konu edilen korunan varlık ve korunan aracın gerçeğe uygun değeri, kredi riski ve birikmiş faiz harici net piyasa değeri olarak gösterilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 11. Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin pozitif farklar tablosu:

##### 11.a.1 Gerçeğe uygun değerden korunma muhasebesine ilişkin bilgiler (devamı)

Önceki Dönem	Finansal Riskten Korunma Konusu Kalem	Maruz Kalınan Risk	Korunan Varlığın Gerçeğe Uygun Değer Farkı <sup>(1)</sup>	Korunma Aracının Net Gerçeğe Uygun Değeri <sup>(1)</sup>		Gelir Tablosu Etkisi (Türev Finansal İşlemlerden Kar/Zarar)
				Aktif	Pasif	
Swap Faiz İşlemleri	Sabit Faizli İhraç Edilen Eurobond ve Greenbond	Faiz Riski	16.960	69.500	(13.577)	72.883
Swap Faiz İşlemleri	Sabit Faizli Kullanılan Krediler	Faiz Riski	(5.481)	4.597	-	(884)

<sup>(1)</sup> Riskten korunma muhasebesine konu edilen korunan varlık ve korunan aracın gerçeğe uygun değeri, kredi riski ve birikmiş faiz harici net piyasa değeri olarak gösterilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 12. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar (net)

Grup, maddi duran varlıkları içinde yer alan gayrimenkullerini TMS 16 kapsamında yeniden değerlendirme metodunu ile muhasebeleştirilmektedir. 2020 yılı için SPK ve BDDK tarafından yetkilendirilmiş ekspertiz firmalarına değerlendirme yaptırılmış olup, değerlendirme sonuçlarına göre gerçekleşen değer artışları ilgili hesaplarda muhasebeleştirilmiştir.

Cari Dönem	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	Cari Yıl Girışler	Cari Yıl Çıkışlar	Yeniden Değerleme Artışı	Dönem Sonu Bakiyesi
Maliyet:					
Gayrimenkul	341.070	-	-	32.407	373.474
Finansal Kiralama ile Edinilen MDV	-	-	-	-	-
Araçlar	2.535	-	-	-	2.535
Kullanım Hakkı Olan Menkuller	6.542	1.565	(408)	-	7.699
Elden Çıkarılacak Kıymetler	-	-	-	-	-
Diğer	28.399	6.919	(274)	-	35.047
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>378.546</b>	<b>8.484</b>	<b>(682)</b>	<b>32.407</b>	<b>418.755</b>
Birikmiş Amortisman:					
Gayrimenkul	(1.054)	(179)	-	-	(1.233)
Finansal Kiralama ile Edinilen MDV	-	-	-	-	-
Araçlar	(272)	(478)	-	-	(750)
Kullanım Hakkı Olan Menkuller	(1.925)	(2.189)	-	-	(4.114)
Elden Çıkarılacak Kıymetler	-	-	-	-	-
Diğer	(28.089)	(4.155)	248	-	(31.996)
<b>Toplam Birikmiş Amortisman</b>	<b>(31.340)</b>	<b>(7.001)</b>	<b>248</b>	<b>-</b>	<b>(38.093)</b>
Değer Düşüş Karşılığı:					
Gayrimenkul	-	-	-	-	-
Finansal Kiralama ile Edinilen MDV	-	-	-	-	-
Araçlar	-	-	-	-	-
Kullanım Hakkı Olan Menkuller	-	-	-	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-
<b>Toplam Değer Düşüş Karşılığı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>347.206</b>	<b>1.483</b>	<b>(434)</b>	<b>32.407</b>	<b>380.662</b>

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****12. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar (net) (devam)**

Önceki Dönem	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	Cari Yıl Girişler	Cari Yıl Çıkışlar	Yeniden Değerleme Artışı	Dönem Sonu Bakiyesi
Maliyet:					
Gayrimenkul	291.924	41	-	49.105	341.070
Finansal Kiralama ile Edinilen MDV	2.330	-	(2.330)	-	-
Araçlar	1.000	2.348	(813)	-	2.535
Kullanım Hakkı Olan Menkuller	-	6.997	(455)	-	6.542
Elden Çıkarılacak Kıymetler	-	-	-	-	-
Diğer	30.027	5.652	(7.280)	-	28.399
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>325.281</b>	<b>15.038</b>	<b>(10.878)</b>	<b>49.105</b>	<b>378.546</b>
Birikmiş Amortisman:					
Gayrimenkul	(818)	(236)	-	-	(1.054)
Finansal Kiralama ile Edinilen MDV	(2.221)	-	208	2.013	-
Araçlar	(852)	(191)	771	-	(272)
Kullanım Hakkı Olan Menkuller	-	(1.949)	24	-	(1.925)
Elden Çıkarılacak Kıymetler	-	-	-	-	-
Diğer	(28.739)	(4.335)	6.998	(2.013)	(28.089)
<b>Toplam Birikmiş Amortisman</b>	<b>(32.630)</b>	<b>(6.711)</b>	<b>8.001</b>	<b>-</b>	<b>(31.340)</b>
Değer Düşüş Karşılığı:	-	-	-	-	-
Gayrimenkul	-	-	-	-	-
Finansal Kiralama ile Edinilen MDV	-	-	-	-	-
Araçlar	-	-	-	-	-
Kullanım Hakkı Olan Menkuller	-	-	-	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-
<b>Toplam Değer Düşüş Karşılığı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>292.651</b>	<b>8.327</b>	<b>(2.877)</b>	<b>49.105</b>	<b>347.206</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### 13. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar

###### 13.a Faydalı ömür veya kullanılan amortisman oranları:

1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden, izleyen dönemlerde satın alınanlar ise satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer düşüş karşılıkları ayrılarak finansal tablolara yansıtılır.

Kiralama veya idari amaçlı ya da halihazırda belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabii tutulurlar.

###### 13.b Kullanılan amortisman yöntemleri:

Maddi olmayan duran varlıklar, normal amortisman yöntemi uygulanmak suretiyle, takribi ekonomik ömürleri süresince itfa edilmektedir.

###### 13.c Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları:

Cari Dönem	Cari Dönem Başı		Cari Dönem Sonu	
	Brüt Defter Değeri	Birikmiş İtfa Payı	Brüt Defter Değeri	Birikmiş İtfa Payı
Bilgisayar Yazılımları	10.935	(6.866)	12.738	(8.677)
Şerefiye	1.005	-	1.005	-

Önceki Dönem	Önceki Dönem Başı		Önceki Dönem Sonu	
	Brüt Defter Değeri	Birikmiş İtfa Payı	Brüt Defter Değeri	Birikmiş İtfa Payı
Bilgisayar Yazılımları	9.041	(1.964)	11.946	(6.872)
Şerefiye	1.005	-	1.005	-

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****13. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)****13.d Dönem başı ve dönem sonu arasında aşağıda belirtilen bilgileri içeren hareket tablosu:**

Cari Dönem	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	Cari Yıl Girişler	Cari Yıl Çıktılar	Dönem Sonu Bakiyesi
Maliyet:				
Bilgisayar Yazılımları	10.935	2.342	(539)	12.738
Şerefiye	1.005	-	-	1.005
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>11.940</b>	<b>2.342</b>	<b>(539)</b>	<b>13.743</b>
Birikmiş İtfa Payı:				
Bilgisayar Yazılımları	(6.866)	(2.350)	539	(8.677)
Şerefiye	-	-	-	-
<b>Toplam Birikmiş İtfa Payı</b>	<b>(6.866)</b>	<b>(2.350)</b>	<b>539</b>	<b>(8.677)</b>
Değer Düşüş Karşılığı:				
Bilgisayar Yazılımları	-	-	-	-
<b>Toplam Değer Düşüş Karşılığı</b>				
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>5.074</b>	<b>(8)</b>	<b>-</b>	<b>5.066</b>

Önceki Dönem	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	Cari Yıl Girişler	Cari Yıl Çıktılar	Dönem Sonu Bakiyesi
Maliyet:				
Bilgisayar Yazılımları	9.042	2.080	(187)	10.935
Şerefiye	1.005	-	-	1.005
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>10.047</b>	<b>2.080</b>	<b>(187)</b>	<b>11.940</b>
Birikmiş İtfa Payı:				
Bilgisayar Yazılımları	(5.175)	(1.878)	187	(6.866)
Şerefiye	-	-	-	-
<b>Toplam Birikmiş İtfa Payı</b>	<b>(5.175)</b>	<b>(1.878)</b>	<b>187</b>	<b>(6.866)</b>
Değer Düşüş Karşılığı:				
Bilgisayar Yazılımları	-	-	-	-
<b>Toplam Değer Düşüş Karşılığı</b>				
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>4.872</b>	<b>202</b>	<b>-</b>	<b>5.074</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 13. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

**13.e Finansal tabloların bütünü açısından önem arz eden bir maddi olmayan duran varlık bulunması durumunda, bunun defter değeri, tanımı ve kalan amortisman süresi:**

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un finansal tabloların bütünü açısından önem arz eden bir maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

**13.f Varsa devlet teşvikleri kapsamında edinilen ve ilk muhasebeleştirmede rayiç değeri ile kaydedilmiş olan maddi olmayan duran varlıklar için tabloda yer alan hususlara ilişkin bilgi:**

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un devlet teşvikleri kapsamında edinilen maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

**13.g Devlet teşvikleri kapsamında edinilen ve ilk muhasebeleştirmede rayiç değeri ile kaydedilmiş olan maddi olmayan duran varlıkların ilk kayıt tarihinden sonraki değerlemelerinin hangi yönteme göre yapıldığı:**

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un devlet teşvikleri kapsamında edinilen maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

**13.h Kullanımında herhangi bir kısıtlama bulunan veya rehnedilen maddi olmayan duran varlıkların defter değeri:**

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kullanımında herhangi bir kısıtlama bulunan veya rehnedilen maddi olmayan duran varlıkları bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

**13.i Maddi olmayan duran varlık edinimi için verilmiş olan taahhütlerin tutarı:**

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un maddi olmayan duran varlık edinimi için verilmiş olan taahhütleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

**13.j Yeniden değerlendirme yapılan maddi olmayan duran varlıklar için varlık türü bazında tablodaki açıklamalar:**

Bilanço tarihi itibarıyla Grup maddi olmayan duran varlıklarını yeniden değerlemeye tabi tutmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

**13.k Varsa, dönem içinde gider kaydedilen araştırma geliştirme giderlerinin toplam tutarı:**

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un dönem içinde gider kaydedilen araştırma geliştirme giderleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 13.l Şerefiyeye ilişkin bilgiler:

Konsolidasyon Şerefiyesi	Etkin Hisse Oranı %	Taşınan Değer
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	95,78	1.005



## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 13.n Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 13.m Şerefiyenin defter değerinin dönem başı, dönem sonu bakiyesi ve dönem içi hareketleri ile birlikte tablodaki bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başındaki Net Değer	1.005	1.005
Dönem İçi Hareketler:	-	-
İlave Şerefiye	-	-
Varlık ve Yükümlülüklerin Değerindeki Değişikliklerden Kaynaklanan Düzeltmeler	-	-
Dönem İçinde Bir Faaliyetin Durdurulması veya Bir Varlığın Tamamen/Kısmen Elden Çıkarılması Nedeniyle Kayıttan Silinen Şerefiye Tutarı (-)	-	-
Değer Düşüş Karşılığı (-)	-	-
İptal Edilen Değer Düşüş Karşılığı (-)	-	-
Defter Değerinde Meydana Gelen Diğer Değişiklikler	-	-
<b>Dönem Sonundaki Net Değer</b>	<b>1.005</b>	<b>1.005</b>

##### 13. Negatif şerefiyenin defter değerinin dönem başı, dönem sonu bakiyesi ve dönem içi hareketleri ile birlikte tablodaki bilgiler:

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un ilişkitedeki finansal tablolarında negatif şerefiye bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 14. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar

Cari dönemde, Grup'un gayrimenkul yatırım ortaklığı alanında faaliyet gösteren bağlı ortaklığına ait net defter değeri 279.523 TL (31 Aralık 2019: 273.918 TL) olan yatırım amaçlı üç adet gayrimenkulü bulunmaktadır. 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem	Cari Dönem Başı Bakiyesi	İlaveler	Çıkışlar	Gerçeğe Uygun Değer Değişimi	Cari Dönem Sonu Bakiyesi
Tahir Han	36.960	-	-	235	37.195
Pendorya AVM	155.555	4.046	-	(1.171)	158.430
Divan Adana Oteli	81.403	-	(172)	2.667	83.898
<b>Toplam</b>	<b>273.918</b>	<b>4.046</b>	<b>(172)</b>	<b>1.731</b>	<b>279.523</b>

Önceki Dönem	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	İlaveler	Çıkışlar	Gerçeğe Uygun Değer Değişimi	Önceki Dönem Sonu Bakiyesi
Tahir Han	28.130	-	-	8.830	36.960
Pendorya AVM	154.155	1.657	-	(257)	155.555
Divan Adana Oteli	65.508	-	(2.121)	18.016	81.403
<b>Toplam</b>	<b>247.793</b>	<b>1.657</b>	<b>(2.121)</b>	<b>26.589</b>	<b>273.918</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 15. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar

##### 15.a İndirilebilir geçici farklar, mali zarar ve vergi indirim ve istisnaları itibarıyla, bilançoya yansıtılan ertelenmiş vergi aktifi tutarı:

Grup finansal tablolarda uygulanan muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları ile vergi mevzuatı arasında "zamanlama farklarından" doğan farklar üzerinden ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü hesaplayarak ilişikteki finansal tablolarına yansıtılmıştır.

<b>Ertelenmiş vergi varlığı:</b>	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>
Maddi duran varlıklar ekonomik ömür farkları	333	-
Kredi komisyonları tahakkuk düzeltmesi	22.687	22.138
Karşılıklar	234.627	129.195
Çalışan hakları karşılığı	4.178	3.897
Menkul değerler	28.888	2.028
Diğer <sup>(1)</sup>	13.671	9.179
<b>Toplam Ertelenmiş Vergi Varlığı</b>	<b>304.384</b>	<b>166.437</b>
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü:</b>		
Menkul değerler	(1.142)	(905)
Kaynak komisyonları tahakkuk düzeltmesi	(16.122)	(14.744)
Türev işlemler reeskontu	(102.189)	(104.207)
Maddi duran varlıklar ekonomik ömür farkları	-	(846)
Diğer	(11.020)	(5.805)
<b>Toplam Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü</b>	<b>(130.473)</b>	<b>(126.507)</b>
<b>Net Ertelenmiş Vergi Varlığı</b>	<b>173.911</b>	<b>39.930</b>

<sup>(1)</sup> Diğer Kalemi içerisinde ayrıca, 8.209 TL tutarında riskten koruma muhasebesine ilişkin ertelenmiş aktifi bulunmaktadır.

	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>
1 Ocak itibarıyla Ertelenmiş Vergi Aktifi/(Pasifi) - Net	39.930	3.844
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	145.851	89.505
Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen Ertelenmiş Vergi	(11.870)	(53.419)
<b>Ertelenmiş Vergi Aktifi/(Pasifi) - Net</b>	<b>173.911</b>	<b>39.930</b>

##### 15.b Önceki dönemlerde üzerinden ertelenmiş vergi aktifi hesaplanmamış ve bilançoya yansıtılmamış indirilebilir geçici farklar ile varsa bunların geçerliliklerinin son bulunduğu tarih, mali zararlar ve vergi indirim ve istisnaları:

Önceki dönemlerde üzerinden ertelenmiş vergi aktifi hesaplanmamış ve bilançoya yansıtılmamış indirilebilir geçici fark bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### I. Konsolide bilançonun aktif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

###### 15.c Ertelenmiş vergiler için ayrılan değer düşüş karşılıkları ile değer düşüş karşılıklarının iptal edilmesinden kaynaklanan ertelenmiş vergi aktifleri:

Ertelenmiş vergiler için ayrılan değer düşüş karşılıkları ile değer düşüş karşılıklarının iptal edilmesinden kaynaklanan ertelenmiş vergi aktifi bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

###### 16. Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Dönem Başı Net Defter Değeri</b>	64.403	1
İktisap Edilenler	-	64.402
Değer Düşüklüğü (-)	-	-
<b>Dönem Sonu Net Defter Değeri</b>	<b>64.403</b>	<b>64.403</b>

Türk Telekomünikasyon A.Ş.'nin (Türk Telekom) ana hissedarı olan Ojer Telekomünikasyon A.Ş.'ye (OTAŞ) kredi sözleşmeleri tahtında sağlanmış borçların yeniden yapılandırılması için Bankanın da aralarında bulunduğu tüm kredi veren taraflar arasında mutabakata varıldığı ve OTAŞ'ın sahibi olduğu, Türk Telekom'un ihraç edilmiş sermayesinin %55'ini oluşturan ve mevcut kredilerin teminatını oluşturmak amacıyla rehin verilen 192.500.000.000 adet A Grubu payların kredi verenlerin tamamının doğrudan veya dolaylı ortak olduğu, Türkiye Cumhuriyeti'nde kurulmuş özel amaçlı bir şirket tarafından devralınarak işlem tamamlanmıştır. Bu kapsamda kurulmuş olan LYY Telekomünikasyon A.Ş.'ye Banka %1,6172 oranında ve 64.403 TL tutarında iştirak etmiştir. Banka bu iştirakini, TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler Standardı kapsamında değerlendirmiştir (31 Aralık 2019: 64.403 TL).

###### 17. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler

###### 17.a Bilançonun diğer aktifler kalemi, nazım hesaplarda yer alan taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşmıyor ise bunların en az %20'sini oluşturan alt hesapların isim ve tutarları:

Bilançonun diğer aktifler kalemi nazım hesapta yer alan taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### II. Konsolide bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar

###### 1. Mevduatın vade yapısına ilişkin bilgiler

###### 1.a.1 Mevduatın vade yapısı:

Ana ortaklık Banka, mevduat kabulüne yetkili değildir.

###### 1.a.2 Mevduat sigortası kapsamında bulunan ve mevduat sigortası limitini aşan tasarruf mevduatına ilişkin bilgiler:

Ana ortaklık Banka, mevduat kabulüne yetkili değildir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### II. Konsolide bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 1.b Merkezi yurtdışında bulunan bankanın Türkiye'deki şubesinde bulunan tasarruf mevduatı, merkezin bulunduğu ülkede sigorta kapsamında olup olmadığı:

Ana ortaklık Banka, mevduat kabulüne yetkili değildir.

##### 1.c Mevduat sigortası kapsamında bulunmayan tasarruf mevduatı:

Ana ortaklık Banka, mevduat kabulüne yetkili değildir.

#### 2. Türev finansal borçlara ilişkin negatif farklar tablosu

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Türev Finansal Borçlar <sup>(1)</sup>				
Vadeli İşlemler	63.711	1.253	41.025	142
Swap İşlemleri	262.653	389.244	236.399	181.127
Futures İşlemleri	-	-	-	-
Opsiyonlar	-	4.070	-	9.596
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>326.364</b>	<b>394.567</b>	<b>277.424</b>	<b>190.865</b>

<sup>(1)</sup> 154.049 TL Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar (31 Aralık 2019: 16.545 TL), "Türev Finansal Yükümlülükler" hesabında gösterilmiştir.

#### 3. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler

##### 3.a Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin genel bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurtiçi Banka ve Kuruluşlardan	29.000	276.973	513.609	673.969
Yurtdışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	90.985	31.935.252	122.030	25.318.717
<b>Toplam</b>	<b>119.985</b>	<b>32.212.225</b>	<b>635.639</b>	<b>25.992.686</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### II. Konsolide bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

#### 3. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler (devamı)

#### 3.b Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	29.000	100.498	20.109	132.621
Orta ve Uzun Vadeli	90.985	32.111.727	615.530	25.860.065
<b>Toplam</b>	<b>119.985</b>	<b>32.212.225</b>	<b>635.639</b>	<b>25.992.686</b>

#### 3.c İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Nominal	514.482	7.701.750	255.000	5.916.000
Maliyet	512.718	7.657.597	251.520	5.884.485
Defter Değeri	441.111	8.021.275	253.918	6.023.450

Ana ortaklık Banka 300 milyon Amerikan Doları tutarında 5 yıl vadeli yeşil ve sürdürülebilir projelerin finansmanına yönelik tahvil ihracı gerçekleştirmiştir. İtfa tarihi 18 Mayıs 2021 olan sabit faizli, 5 yıl vadeli tahvillerin faizi oranı %5,048 kupon oranı ise %4,875 olarak belirlenmiştir.

Ana ortaklık Banka, 16 Ocak 2018 tarihi itibarıyla nominal tutarı 350 milyon Amerikan Doları, itfa tarihi 16 Ocak 2023 olan %5,608 oranında sabit faizli, 5 yıl vadeli ve 6 ayda bir kupon ödemeli borçlanma aracı ihraç etmiştir.

Ana ortaklık Banka, 23 Ocak 2020 tarihi itibarıyla 400 milyon Amerikan Doları tutarında Eurobond ihracı gerçekleştirmiştir. İtfa tarihi 23 Ocak 2025 olan sabit faizli, 5 yıl vadeli ve 6 ayda bir kupon ödemeli borçlanma aracının faiz oranı %6 olarak belirlenmiştir.

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. 02 Kasım 2020 tarihi itibarıyla nominal tutarı 51.500.000 TL, itfa tarihi 27 Ocak 2021 olan 15,05 basit faiz oranında, 86 gün vadeli borçlanma aracı ihraç etmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### II. Konsolide bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

#### 3. Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler (devamı)

#### 3.c İhraç edilen menkul kıymetlere ilişkin bilgiler (devam)

Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.'nin 31 Aralık 2020 itibarıyla ihraç etmiş olduğu ve itfa tarihi henüz gelmemiş olan ihraçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

ISIN Kodu	Fon Kullanıcı	İhraç Tutarı (TL)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi
TRDYVKS2119	Palmet Gaz Grup A.Ş.	150.000.000	27/12/2019	24/12/2021
TRDYVKS32217	Altınmarka Gıda San. ve Tic. A.Ş.	75.000.000	11/03/2020	09/03/2022
TRDYVKS62115	Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	50.000.000	03/06/2020	02/06/2021
TRDYVKS2119	Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	40.000.000	06/08/2020	02/02/2021
TRDYVKSE2214	MNG Kargo Yurtiçi ve Yurtdışı Taahhütçü A.Ş.	75.000.000	14/10/2020	12/10/2022
TRDYVKS42117	Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	35.000.000	23/10/2020	07/04/2021

<sup>(\*)</sup>Grup portföyüne alınan 42.390 Bin TL tutar finansallarda elimine edilmektedir.

#### 3.d Yükümlülüklerin yoğunlaştığı alanlara ilişkin ilave açıklamalar:

Ana ortaklık Banka, normal bankacılık faaliyetleri kapsamında kendisini fonlamayı repo ve alınan krediler ile sağlamaktadır. Banka'nın fon kaynaklarını özellikle yurtdışından YP cinsinden alınan krediler ile YP ve TL cinsinden repo işlemlerinden sağlanan fonlar oluşturmaktadır. Repo işlemlerinden sağlanan fonlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Yurtiçi İşlemlerden	636.503	323.705	369.379	216.152
Mali Kurum ve Kuruluşlar	608.519	-	320.343	-
Diğer Kurum ve Kuruluşlar	27.241	318.268	48.417	211.791
Gerçek Kişiler	743	5.437	619	4.361
Yurtdışı İşlemlerden	6	-	5	446.020
Mali Kurum ve Kuruluşlar	-	-	-	446.020
Diğer Kurum ve Kuruluşlar	2	-	2	-
Gerçek Kişiler	4	-	3	-
<b>Toplam</b>	<b>636.509</b>	<b>323.705</b>	<b>369.384</b>	<b>662.172</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### II. Konsolide bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 4. Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi, bilanço toplamının %10'unu aşıyorsa, bunların en az %20'sini oluşturan alt hesapların isim ve tutarları

Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 5. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler (net)

##### 5.a Finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar:

Grup'un finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüğü bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 5.b Faaliyet kiralaması işlemlerine ilişkin açıklamalar:

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın 2 adet genel merkez binası ile 8 adet şubesi, 24 adet binek otomobil ve 327 adet bilgisayar faaliyet kiralama işlemine konudur. (31 Aralık 2019: 9 adet şubesi faaliyet kiralaması işlemine konudur. Ayrıca 24 adet binek otomobil ve 327 adet bilgisayar faaliyet kiralaması kapsamındadır). Cari dönemde, faaliyet kiralaması işlemlerine ilişkin TFRS 16 kapsamında Grup'un 4.394 TL yükümlülüğü bulunmaktadır.

##### 5.c Satış ve geri kiralama işlemlerinde kiracı ve kiralayan açısından, sözleşme koşulları ve sözleşmenin özellikli maddelerine ilişkin açıklamalar:

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un satış ve geri kiralama işlemi bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 6. Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin negatif farklar tablosu

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı <sup>(1)</sup>	-	154.049	-	16.545
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
Yurt Dışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	-	<b>154.049</b>	-	<b>16.545</b>

<sup>(1)</sup> Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Yükümlülükler, "Türev Finansal Borçlar" hesabında gösterilmiştir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)**

#### **KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)**

##### **II. Konsolide bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)**

###### **7. Karşılıklara ilişkin açıklamalar**

###### **7.a Dövizde endeksli krediler ve finansal kiralama alacakları anapara kur azalış karşılıkları:**

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın dövizde endeksli krediler kur farkı azalış karşılığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

###### **7.b Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler üçüncü aşama beklenen zarar karşılıkları veya gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılıkları**

Ana ortaklık Banka'nın 1.220 TL tutarında tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler üçüncü aşama beklenen zarar karşılığı bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 838 TL).

Ana ortaklık Banka'nın 31.962 TL tutarında gayrinakdi krediler beklenen zarar karşılığı bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 23.857 TL).

###### **7.c Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler:**

###### **7.c.1 Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler:**

Ekonomide ve piyasalarda meydana gelebilecek muhtemel gelişmeler dikkate alınarak ihtiyatlılık prensibi dahilinde 220.000 TL tutarında serbest karşılık ayrılmıştır (31 Aralık 2019: 220.000 TL).

###### **7.c.2 İzin, kıdem tazminatlarına ilişkin yükümlülükler:**

Banka, çalışan hakları karşılığını TMS 19'da belirtilen aktüeryal değerlendirme yöntemini kullanarak hesaplayıp finansal tablolarına yansıtmıştır.

Grup, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 16.468 TL (31 Aralık 2019: 14.568 TL) tutarında kıdem tazminatı karşılığını finansal tablolara yansıtmıştır. Banka, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 4.673 TL (31 Aralık 2019: 3.526 TL) toplam izin yükümlülüğünü finansal tablolarında çalışan hakları karşılığı kalemi içinde göstermiştir.

1 Ocak 2020 sonrasında oluşan 3.507 TL tutarında aktüeryal kazanç revize TMS 19 standardı uyarınca özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2019: 1.034 TL aktüeryal kayıp).

###### **Emeklilik haklarından doğan yükümlülükler**

Raporun Üçüncü Bölüm, Muhasebe Politikaları, XVII. Çalışanların Haklarına İlişkin Yükümlülüklerle İlişkin Açıklamalar notunda detaylı olarak açıklandığı gibi, Banka'nın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla emeklilik haklarından doğan yükümlülükleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).



## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### II. Konsolide bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 7. Karşılıklara ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 7.c Diğer karşılıklara ilişkin bilgiler (devamı)

##### 7.c.2 İzin, kıdem tazminatlarına ilişkin yükümlülükler (devamı)

##### Sosyal Güvenlik Kurumu'na istinaden kurulan sandıklar için yükümlülükler

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### Banka çalışanları için emeklilik sonrası hak sağlayan her çeşit vakıf, sandık gibi örgütlenmelerin yükümlülükleri

Banka'nın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla TSKB A.Ş. Memur ve Müstahdemleri Yardım ve Emekli Vakfı sandığının devre esas yükümlülüklerinin peşin değeri bağımsız bir aktüer tarafından aktüeryal varsayımlar kullanılarak hesaplanmış ve aktüerin 18 Ocak 2021 tarihli raporuna göre, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla karşılık ayrılmasını gerektiren teknik veya fiili açık tespit edilmemiştir.

Bu çerçevede, Sandık'ın devre esas yükümlülükleri için 3.17 nolu "Çalışanların Haklarına İlişkin Yükümlülükler"e ilişkin muhasebe politikalarında izah edilen Kanun hükümleri dikkate alınarak, vakıf senedinde bulunan ve devre esas yükümlülüklerin dışında kalan diğer sosyal haklar ve ödemeler ile çalışanlara verilen sağlık faydaları için 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Banka'nın yükümlülüğü bulunmamaktadır.

##### 7.c.3 Diğer karşılıkların, karşılıklar toplamının %10'unu aşması halinde aşımaya sebep olan kalemler ve tutarları:

7.c.1. maddesinde belirtilen muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar dışında, 31.961 TL gayrinakdi krediler için ayrılan genel karşılık ve diğer muhtelif karşılık tutarları yer almaktadır (31 Aralık 2019: 23.857 TL).

#### 8. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar

##### 8.a Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar

##### 8.a.1 Vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

Kurumlar Vergisi ve Ertelenmiş Vergi	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Ödenecek Kurumlar Vergisi	136.723	-	67.608	-
Ertelenmiş Vergi Borcu	1.508	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>138.231</b>	<b>-</b>	<b>67.608</b>	<b>-</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### II. Konsolide bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

#### 8. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar (devamı)

#### 8.a Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar (devamı)

#### 8.a.2 Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler: (devamı)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ödenecek Kurumlar Vergisi	136.723	67.608
Menkul Sermaye İradı Vergisi	4.915	1.583
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	-	-
BSMV	9.188	7.358
Kambiyo Muameleleri Vergisi	-	-
Ödenecek Katma Değer Vergisi	660	545
Diğer	2.974	5.688
<b>Toplam</b>	<b>154.460</b>	<b>82.782</b>

#### 8.a.3 Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	203	177
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	234	203
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	68	58
İşsizlik Sigortası-İşveren	135	115
Diğer	29	23
<b>Toplam</b>	<b>669</b>	<b>576</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### II. Konsolide bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 8. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 8.a Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar (devamı)

##### 8.b Ertelenmiş vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un ertelenmiş vergi borcu bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 9. Satış amaçlı duran varlıklara ilişkin borçlar hakkında bilgiler:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 10. Ana ortaklık Banka'nın kullandığı sermaye benzeri kredilerin sayısı, vadesi, faiz oranı, kredinin temin edildiği kuruluş ve varsa, hisse senedine dönüştürme opsiyonuna ilişkin açıklamalar:

Ana ortaklık Banka, 28 Mart 2017 tarihi itibarıyla nominal tutarı 300 milyon Amerikan Doları, itfa tarihi 29 Mart 2022 olan %7,625 oranında sabit faizli, 6 ayda bir kupon ödemeli sürdürülebilir sermaye benzeri borçlanma aracı ihraç etmiştir. Bahse konu borçlanma aracının dönem sonu itibarıyla değeri 2.299.503 TL'dir.

İlave Ana Sermaye Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçları	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	-	-	-
Katkı Sermaye Hesaplamasına Dahil Edilecek Borçlanma Araçları	-	2.299.503	-	1.830.045
Sermaye Benzeri Krediler	-	-	-	-
Sermaye Benzeri Borçlanma Araçları	-	2.299.503	-	1.830.045
<b>Toplam</b>	-	<b>2.299.503</b>	-	<b>1.830.045</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### II. Konsolide bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 11. Özkaynaklara ilişkin bilgiler

##### 11.a Ödenmiş sermayenin gösterimi:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Hisse Senedi Karşılığı	2.800.000	2.800.000
İmtiyazlı Hisse Senedi Karşılığı	-	-

##### 11.b Ödenmiş sermaye tutarı, bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanı:

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Kayıtlı Sermaye Sistemi	2.800.000	4.500.000

##### 11.c Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler:

26 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar doğrultusunda, cari dönem içerisinde Ana ortaklık Banka'nın sermaye artışı bulunmamaktadır, Genel Kurul Kararı çerçevesinde 2019 yılı kârının yedeklere aktarılmasına karar verilmiştir.

29 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar doğrultusunda, cari dönem içerisinde Ana ortaklık Banka'nın sermaye artışı bulunmamaktadır, Genel Kurul Kararı çerçevesinde 2018 yılı kârının yedeklere aktarılmasına karar verilmiştir.

##### 11.d Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 11.e Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklar:

Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhüdü bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

##### 11.f Ana ortaklık Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, özkaynak üzerindeki tahmini etkileri:

Ana ortaklık Banka'nın geçmiş dönem gelirleri, kârlılığı ve likiditesi ile gelecek dönemlerdeki projeksiyonlar Bütçe Planlama Müdürlüğü tarafından takip edilmekte, kârlılık ve likidite gibi göstergeleri etkileyen faiz, kur ve vade değişimlerinin muhtemel etkileri senaryo analizleri ile tahmin edilmektedir. Ana ortaklık Banka faaliyetlerini karlılıkla sürdürmekte ve dönem karlarının büyük bölümünü sermaye artırımını veya yedeklere aktarım şeklinde özkaynaklar içinde muhafaza etmektedir.

##### 11.g Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler:

Ana ortaklık Banka'nın sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyaz bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****II. Konsolide bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****11. Özkaynaklara ilişkin bilgiler (devamı)****11.h Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler :**

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
<b>İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan</b>	<b>110.697</b>	-	<b>23.469</b>	-
<b>GUD Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV</b>	<b>37.946</b>	<b>123.093</b>	<b>79.862</b>	<b>(3.357)</b>
Değerleme Farkı	(1.905)	123.093	59.148	(3.357)
Kur Farkı	39.851	-	20.714	-
<b>Toplam</b>	<b>148.643</b>	<b>123.093</b>	<b>103.331</b>	<b>(3.357)</b>

**11.i Yasal yedeklere ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem	Önceki Dönem
I. Tertip Kanuni Yedek Akçe	342.095	306.012
II. Tertip Kanuni Yedek Akçe	248	248
Özel Kanunlar Gereği Ayrılan Yedek Akçeler	373	373
<b>Toplam</b>	<b>342.716</b>	<b>306.633</b>

**11.j Olağanüstü yedeklere ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Genel Kurul Kararı Uyarınca Ayrılan Yedek Akçe	1.525.800	841.395
Dağıtılmamış Kârlar	-	-
Birikmiş Zararlar	-	-
Yabancı Para Sermaye Kur Farkı	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.525.800</b>	<b>841.395</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### II. Konsolide bilançonun pasif hesaplarına ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 12. Azınlık haklarına ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ödenmiş Sermaye	53.675	34.660
Diğer Sermaye Yedekleri	33	33
Hisse Senedi İhraç Primleri	88	63
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	907	774
Yasal Yedekler	203	160
Olağanüstü Yedekler	665	706
Diğer Kâr Yedekleri	-	-
Geçmiş Yıllar Kâr ve Zararları	1.420	(3.943)
Dönem Net Kâr ve Zararı	(2.821)	5.637
<b>Toplam</b>	<b>54.170</b>	<b>38.090</b>

#### III. Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar

##### 1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar

##### 1.a Gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütlerinin türü ve miktarı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Vadeli Aktif Değerler Alım-Satım Taahhütleri	99.130	21.404
Para Piyasası Aracılık Alım-Satım İşlem Taahhütleri	191.340	73.508
Hisse Aracılık Alım-Satım İşlem Taahhütleri	149.937	345.846
Teminat Mektubu Taahhütleri	438.411	434.273
Valörlü Opsiyon Primleri	-	-
İştirak ve Bağlı Ortaklık Sermaye İştirak Taahhütleri <sup>(1)</sup>	127.172	96.782
Diğer	597.652	332.546
<b>Toplam</b>	<b>1.603.642</b>	<b>1.304.359</b>

<sup>(1)</sup> Ana Ortaklık Banka'nın, Avrupa Yatırım Fonu (European Investment Fund - EIF) tarafından oluşturulması planlanan Türkiye Büyüme ve İnovasyon Fonu (Turkish Growth and Innovation Fund - TGIF) adıyla kurulan fonun hisselerinden satın almayı taahhüt ettiği kalan tutar ile Banka'nın TSKB Sürdürülebilirlik A.Ş.'nin nakit sermaye artırımına ilişkin sermaye katılım taahhü tutarını içermektedir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### III. Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

###### 1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar (devamı)

###### 1.b Aşağıdakiler dahil nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

###### 1.b.1 Garantiler, Banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un açmış olduğu akreditiflerin, aval ve kabullerin toplamı 2.852.676 TL'dir (31 Aralık 2019: 2.728.688 TL).

###### 1.b.2 Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un vermiş olduğu teminat mektupları toplamı 2.086.162 TL'dir (31 Aralık 2019: 1.819.030 TL).

###### 1.c.1 Gayrinakdi kredilerin toplamı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit Kredi Teminine Yönelik Olarak Açılan Gayrinakdi Krediler	1.322.992	1.816.072
Bir Yıl veya Daha Az Süreli Asıl Vadeli	175.969	189.403
Bir Yıldan Daha Uzun Süreli Asıl Vadeli	1.147.023	1.626.669
Diğer Gayrinakdi Krediler	3.615.846	2.731.644
<b>Toplam</b>	<b>4.938.838</b>	<b>4.547.716</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### III. Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

###### 1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar (devamı)

###### 1.c.2 Gayrinakdi kredilerin sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	Cari Dönem				Önceki Dönem			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
Tarım	-	-	-	-	-	-	-	-
Çiftçilik ve Hayvancılık	-	-	-	-	-	-	-	-
Ormancılık	-	-	-	-	-	-	-	-
Balıkçılık	-	-	-	-	-	-	-	-
Sanayi	352.591	99	4.254.936	92	446.093	99	3.875.939	94
Madencilik ve Taşocakçılığı	-	-	-	-	-	-	29.417	1
İmalat Sanayi	128.238	36	2.777.836	60	224.957	50	2.312.722	56
Elektrik, Gaz, Su	224.353	63	1.477.100	32	221.136	49	1.533.800	37
İnşaat	1.900	1	28.167	1	3.013	1	27.637	1
Hizmetler	1.568	-	299.676	7	1.628	-	193.406	5
Toptan ve Perakende Ticaret	-	-	162	-	-	-	3.947	-
Otel ve Lokanta Hizmetleri	-	-	210.766	5	-	-	115.344	3
Ulaştırma ve Haberleşme	1.253	-	-	-	1.138	-	-	-
Mali Kuruluşlar	249	-	88.748	2	96	-	74.115	2
Gayrimenkul ve Kiralama Hizm.	66	-	-	-	394	-	-	-
Serbest Meslek Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-
Eğitim Hizmetleri	-	-	-	-	-	-	-	-
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>356.059</b>	<b>100</b>	<b>4.582.779</b>	<b>100</b>	<b>450.734</b>	<b>100</b>	<b>4.096.982</b>	<b>100</b>



**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****III. Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****1. Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar (devamı)****1.c.3 I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:**

	I inci Grup				II nci Grup			
	Cari Dönem		Önceki Dönem		Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP	TP	YP	TP	YP
Gayrinakdi Krediler	345.761	4.577.658	440.861	4.083.632	5.854	5.123	6.547	13.350
Teminat Mektupları <sup>(1)</sup>	345.761	1.730.105	440.861	1.368.294	5.854	-	6.547	-
Aval ve Kabul Kredileri	-	170.915	-	190.447	-	-	-	-
Akreditifler	-	2.676.638	-	2.524.891	-	5.123	-	13.350
Ciolar	-	-	-	-	-	-	-	-
Menkul Kıymet İhracında Satın Alma Garantilerimizden	-	-	-	-	-	-	-	-
Faktoring Garantilerinden	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Garanti ve Kefaletler	-	-	-	-	-	-	-	-

<sup>(1)</sup> III., IV., V. Grupta takip edilen teminat mektubu tutarları sırasıyla 361 TL, 2.914 TL, 1.167 TL'dir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### III. Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 2. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, vadeli döviz, para ve faiz swap işlemlerinin dökümü döviz cinsi bazında ve TL cinsinden karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem	Vadeli Alım	Vadeli Satım	Swap Alım	Swap Satım	Opsiyon Alım	Opsiyon Satım	Diğer Alım	Diğer Satım	Risken Korunma Amaçlı
TL	283.382	268.566	341.717	4.368.419	71.485	71.485	6.309	6.265	
ABD Doları	172.698	185.079	12.646.784	8.530.145	67.482	67.482	-	-	17.414.512
Avro	221.041	221.032	4.290.135	4.118.945	-	-	-	-	2.426.254
Diğer	-	-	149.341	151.674	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>677.121</b>	<b>674.677</b>	<b>17.427.977</b>	<b>17.169.183</b>	<b>138.967</b>	<b>138.967</b>	<b>6.309</b>	<b>6.265</b>	<b>19.840.766</b>

Önceki Dönem	Vadeli Alım	Vadeli Satım	Swap Alım	Swap Satım	Opsiyon Alım	Opsiyon Satım	Diğer Alım	Diğer Satım	Risken Korunma Amaçlı
TL	1.359.615	1.355.680	664.611	2.618.503	444.061	443.961	-	-	
ABD Doları	1.067.693	1.068.050	12.393.207	7.923.738	259.855	259.855	-	-	16.520.430
Avro	268.272	268.400	3.282.915	5.357.345	184.034	184.034	-	-	
Diğer	-	-	-	147.015	157.687	-	-	-	
<b>Toplam</b>	<b>2.695.580</b>	<b>2.692.130</b>	<b>16.340.733</b>	<b>16.046.601</b>	<b>1.045.637</b>	<b>887.850</b>	-	-	<b>16.520.430</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### III. Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

#### 2. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar (devamı)

Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Araçlar	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı	Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı	Sözleşmede Belirlenen Türev Ürün Tutarının TL Karşılığı	Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Farkı	Yükümlülüklerin Gerçeğe Uygun Değer Farkı	Sözleşmede Belirlenen Türev Ürün Tutarının TL Karşılığı
Swap Para Alım Satım İşlemleri	630.624	340.386	14.147.904	663.432	286.316	13.847.767
Swap Faiz Alım Satım İşlemleri	376.864	311.511	20.449.256	177.133	130.228	18.697.254
Vadeli Döviz Alım Satım İşlemleri	66.249	64.964	1.351.798	44.287	41.167	5.387.710
Futures Para-Faiz Alım Satım İşlemleri	-	-	-	-	-	-
Para-Faiz Alım Satım Opsiyonları	4.070	4.070	277.934	9.596	9.596	1.775.800
Diğer	-	-	12.574	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.077.807</b>	<b>720.931</b>	<b>36.239.466</b>	<b>894.448</b>	<b>467.307</b>	<b>39.708.531</b>

#### Gerçeğe uygun değer riskinden korunma

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisinde, Banka'nın 19.840.766 TL nominales sahip olan finansal riskten korunma amaçlı swap faiz alım satım işlemleri bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 16.520.430 TL).

#### Nakit akış riskinden korunma

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, nakit akış riskinden korunma işlemleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

#### 3. Kredi türevlerine ve bunlardan dolayı maruz kalınan risklere ilişkin açıklamalar:

Grup'un kredi türevleri ve bunlardan dolayı maruz kalınan riski bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

#### 4. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un aleyhine açılmış 6.024 TL tutarında 70 adet dava bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 5.251 TL - 69 Adet).

Ticaret Kanunu ve Medeni Kanun hükümleri uyarınca kurulmuş olan "Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Vakfı"na (Vakıf), Ana ortaklık Banka tarafından yapılan ödemeler ve çalışanların yaptığı ödemelerle ilgili olarak Vergi Denetim Kurulu müfettişleri tarafından 2008-2011 yıllarını kapsayan bir inceleme yapılmıştır. Bu incelemeye göre Vakıf Senedi ve ilgili mevzuat çerçevesinde Ana ortaklık Banka'nın ödemekle yükümlü olduğu tutarların, ödemenin yapıldığı dönemde çalışan Vakıf üyeleri açısından ücret mahiyetinde bir menfaat olduğu, çalışan Vakıf üyelerinin ödemekle yükümlü olduğu tutarların ise ücret matrahından indirim konusu yapılmaması gerektiği, dolayısıyla söz konusu ödemeler üzerinden cezalı gelir vergisi stopajı/cezalı istihkaktan kesilen damga vergisi alınması gerektiği iddiasıyla vergi inceleme raporu düzenlenmiş ve bu rapora istinaden Ana ortaklık Banka'ya, söz konusu dönemlere ilişkin cezalı gelir vergisi/damga vergisi tarhiyatları yapılarak Ana ortaklık Banka'ya tebliğ edilen vergi cezası ihbarnameleri tutarı toplamı 17.325 TL'dir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)**

#### **KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)**

##### **III. Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)**

##### **4. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)**

Konuya ilişkin yapılan hukuki değerlendirme sonucunda söz konusu tarhiyatlara karşı İstanbul, Ankara ve İzmir’de muhtelif vergi mahkemelerinde davalar açılmıştır. İlk derece vergi mahkemelerince, açılan davaların bir kısmı için Ana ortaklık Banka lehine, kalan kısmı için Ana ortaklık Banka aleyhine kararlar verilmiştir. Diğer taraftan, Ana ortaklık Banka aleyhine olan Mahkeme kararları ile ilgili olarak Ana ortaklık Banka tarafından, İdare aleyhine olan kararlarla ilgili olarak da İdare tarafından temyiz ve itiraz talebinde bulunulmuş olup, temyiz sürecinin tamamlanması beklenmektedir. İlk derece vergi mahkemelerinin Ana ortaklık Banka aleyhine olan kararlarıyla ilgili vergi ve ceza ihbarnameleri yasal sürece bağlı olarak İdare tarafından tahakkuk ettirilmiş ve Ana ortaklık Banka 31 Temmuz 2014 tarihi itibarıyla 22.091 TL tutarında ödeme gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca benzer bir konu Ana ortaklık Banka’nın ana ortağı tarafından, Ana ortaklık Banka’nın ödemekle yükümlü olduğu paylara ilişkin olarak, bireysel başvuru yolu ile Anayasa Mahkemesi’ne (AYM) intikal ettirilmiş olup, 21 Şubat 2015 tarih ve 29274 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 2014/6192 başvuru No’ lu kararı ile yapılan tarhiyatların, kanunilik ilkesine aykırı olduğuna ve Ana ortaklık Banka’nın mülkiyet hakkının ihlal edildiğine hükmedilmiştir. Bu kararın Ana ortaklık Banka için de emsal teşkil ettiği değerlendirilmiş, ilgili döneme ait Ana ortaklık Banka’nın ödemekle yükümlü olduğu tutarlara isabet eden kısım olan 12.750 TL tutarında geçmiş dönemde gelir tahakkuku yapılmıştır.

TSKB GYO’ya ait İstanbul İli, Pendik İlçesi, Doğu Mahallesi, 105 Pafta, 865 Ada, 64 Parsel’de kayıtlı olan taşınmaz üzerinde inşa edilen Pendorya AVM’nin maliki olunması sebebiyle Sağlam Satış ve Paz. A.Ş. (Malazlar A.Ş.) Pendik 2’nci Asliye Hukuk Mahkemesi’nde, Pendorya AVM çevresinde yapılan yan yol inşaatının bir kısmının kendi mülkiyetinde bulunan parsellerden geçtiği gerekçesiyle İBB Başkanlığı ve yol müteahhidi Karacan Yapı aleyhine el atmanın önlenmesi, kaldırımların kal’i ve fazlaya ilişkin hakları saklı kalmak kaydıyla 7 TL tazminatın davalılardan tahsili talebi ile dava açmıştır. Şirket, davalılar yanında müdahil olmuştur.

Dava konusu taşınmaza ilişkin keşif incelemesi yapılmış ve bilirkişi raporu dava dosyasına sunulmuştur. Şirket’in, rapora itirazları ve beyanları verilmiştir. İBB Başkanlığı, davaya konu alanlarla ilgili kamulaştırma işlemi başlatıldığını beyan etmiştir. Bu sebeple dava Hakim tarafından “El Atmanın Önlenmesi” kapsamında çıkartılıp “Kamulaştırmazsız El Atma” davasına dönüştürülmüştür.

Davacı tarafından da kabul edilen yeni davada Davacı İdareden tazminat talebinde bulunmuş ve tazminat tutarının belirlenmesi için, Tapu’dan ve Belediye’den iletilen emsal bilgileri yeterli bulunmadığından bilirkişi incelemesi yapılması uygun görülmüştür. Bilirkişi raporları 30 Mayıs 2013 tarihinde Mahkeme’ye sunulmuş ve Mahkeme konu ile ilgili bakımından Pendik Belediyesi’nin dahili davalı olarak davaya ilave edilmesine karar vermiştir. 24 Aralık 2013 tarihinde görülen son duruşmada, bilirkişi raporlarının kabulüne ve ilgili bedelin (645 TL) Pendik Belediyesi’nden alınarak Davacıya ödenmesine, el atılan kısmın tapudan yol olarak terkinine karar verilmiştir. Gerekçeli karar tebliğ edilmiş olup, davacı taraf ve davalılardan Pendik Belediyesi tarafından temyiz edilmiş olan karar Yargıtay’dan bozularak dönmüş olup İBB tarafından karar düzeltme istenmesi için talepte bulunulmuştur. İBB ve davacı Sağlam Satış ve Paz. A.Ş. (Malazlar A.Ş.) tarafından karar düzeltme talep edilmiştir. Yargıtay’ın bozma kararının karar düzeltme talebi reddedilmiş olup, bozma kararı doğrultusunda ilk derece mahkemesine gönderilmiştir. İlk derece Mahkemesi Yargıtay’ın bozma kararına uyulmasına karar vermiştir. Gerekçeli kararın tebliği beklenmektedir.

Beyoğlu Belediyesi tarafından yapılmış olan imar değişikliği ve bu sebeple oluşan hak kaybına istinaden İstanbul İli, Beyoğlu İlçesi 1486 ada, 76 parsel (Fındıklı Bina II) ile ilgili olarak Beyoğlu Belediyesi TSKB GYO’nun itirazını kabul etmiş, ancak İBB onayı alınamadığı için hak kaybına uğramamak bakımından dava açılmıştır. Daha sonra İBB Meclisi de Şirket’in itirazını kabul etmiş ve Beyoğlu Belediyesinin kararını aynen onamıştır. Söz konusu karar, onay için Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kuruluna da gönderilmiştir. Kurul koruma amaçlı imar planında yapılan değişiklikleri uygun bulmamıştır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)**

#### **KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)**

##### **III. Konsolide nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)**

###### **4 Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar (devamı)**

Konuyla ilgili davada ise Mahkeme, itirazın Beyoğlu Belediyesince kabul edilmiş olması sebebiyle davanın konusuz kaldığına karar vermiştir. Ancak ilçe belediyesince alınan kararların kesinleşebilmesi için İBB ve Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulunun onayı gerektiğinden, davanın konusuz kalması mümkün olmadığı gerekçesiyle karar TSKB GYO tarafından temyiz edilmiştir. Temyize ilişkin olarak Danıştay, 28 Mart 2014 nolu kararı ile Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulu'nun imar planı değişikliklerini uygun bulmamasına dayanarak yerel mahkemenin kararını bozmuştur. Bununla birlikte, 21 Aralık 2010 onanlı 1/1000 Ölçekli Beyoğlu İlçesi Kentsel Sit Alanı Koruma Amaçlı Uygulama İmar Planı'nın yargı mercilerince iptal edilmiş olup, TSKB GYO'nun maliki olduğu Fındıklı Binası II'yi de kapsayan yeni bir uygulama imar planı Beyoğlu Belediyesi tarafından hazırlanmaktadır. Bu kapsamda, TSKB GYO gerek Beyoğlu Belediyesi gerek İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından uygun görülen itirazlarının halihazırda hazırlanmakta olan 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı'nda dikkate alınarak planlama yapılması için Beyoğlu Belediye'sine 28 Ekim 2014 tarihinde yazılı olarak başvurulmuştur. Mahkeme'den, Belediye'ye incelemeye konu Taşınmaz'ın tabi olduğu Plan'ın, Danıştay'ın bozma kararı sonucunda halen yürürlükte olup olmadığı, sorulması istenmiş olup, Belediye'den gönderilen yazıda, mahkemece iptal edilen planın Danıştay kararı üzerine halen yürürlükte olduğu şeklinde cevap gelmiştir. Mahkeme'de yeniden görülmeye başlanan davada; bilirkişi incelemesi yapılmıştır. Mahkeme tarafından idari işlemin iptaline karar vermekle Grup lehine olacak şekilde hüküm tesis etmiştir. Karara karşı, yasal süresi içerisinde Beyoğlu Belediye Başkanlığı tarafından istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup, İstinaf Mahkemesi tarafından dosyanın Danıştay'ın alanına girdiğine ilişkin karar vermesi üzerine Danıştay'a gönderilmiştir. Danıştay tarafından Grup lehine verilen İdari işlemin iptali kararı onanmış olup karar kesinleşmiştir.

TSKB GYO'nun yatırımcılarından biri tarafından, 27 Nisan 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında karar alınan 5., 7., 9. maddelerinin iptali hakkında dava açılmıştır. Dava dilekçesinde 5. ve 7.maddelere ilişkin yürütmenin durdurulması talep edilmiş, yürütmenin durdurulması hususunda talep edilen ihtiyati tedbir talebi reddedilmiş olup, davacı tarafından istinaf başvurusunda bulunulmuştur. Davaya cevap dilekçesi ve Hukuki mütaala sunulmuştur. Dosyanın ilk celsesinde davanın reddine karar verilmiştir. Gerekçeli kararın tebliği beklenmektedir.

Ana ortaklık Banka'nın Hukuk Bölümü'ne göre, Ana ortaklık Banka aleyhine açılan diğer davaların finansal tablolara önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

###### **5. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:**

Grup'un gerçek ve tüzel kişiler, vakıflar, emeklilik sigortası fonları ve diğer kurumlar adına saklama veya plasmanda bulunma gibi faaliyetleri bulunmaktadır. Emanet alınan menkul değerlerin detayı nazım hesaplar tablosunda gösterilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

#### IV. Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

##### 1. Alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler

###### 1.a Kredilerden alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kredilerden Alınan Faizler <sup>(1)</sup>				
Kısa Vadeli Kredilerden	170.602	124.361	207.551	109.216
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	326.549	1.729.014	357.131	1.525.484
Takipteki Alacaklardan Alınan Faizler	24.247	47.587	9.663	51.003
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>521.398</b>	<b>1.900.962</b>	<b>574.345</b>	<b>1.685.703</b>

<sup>(1)</sup> Kredilerden alınan komisyonlar faiz gelirleri içerisinde gösterilmiştir.

###### 1.b Bankalardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından <sup>(1)</sup>	72	-	7.101	-
Yurtiçi Bankalardan	22.820	4.504	26.541	25.891
Yurtdışı Bankalardan	1.423	4.032	1.417	6.472
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>24.315</b>	<b>8.536</b>	<b>35.059</b>	<b>32.363</b>

<sup>(1)</sup> TCMB'nin Türk Lirası olarak tesis edilen zorunlu karşılıklar ve ABD Doları cinsinden tesis edilen zorunlu karşılıklar, rezerv opsiyonlar ve serbest hesaplar için verdiği faizler "T.C. Merkez Bankasından" satırında gösterilmiştir.

###### 1.c Menkul değerlerden alınan faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	1.643	-	1.327	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar	257.592	150.749	370.504	71.792
İtfa Edilmiş Maliyeti Üzerinden Değerlenen Finansal Varlıklar	351.645	12.837	199.903	26.895
<b>Toplam</b>	<b>610.880</b>	<b>163.586</b>	<b>571.734</b>	<b>98.687</b>

Muhasebe politikalarında belirtildiği üzere, Ana ortaklık Banka menkul kıymet portföyünde bulunan Tüketici Fiyatlarına Endeksli devlet tahvillerinin değerlemesini ihraç tarihindeki referans endeks ile tahmini enflasyon oranı dikkate alınarak hesaplanan endeksi baz alarak yapmaktadır. Değerlemede kullanılan tahmini enflasyon oranı, yıl içerisinde gerekli görüldüğünde güncellenmektedir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu kıymetlerin değerlemesi yıllık bilanço tarihindeki fiili endeks kullanılarak hesaplanmıştır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### IV. Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

###### 1. Alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler (devamı)

###### 1.d İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan faiz gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İştirak ve Bağlı Ortaklıklardan Alınan Faizler	27.073	18.588

###### 2. Faiz giderlerine ilişkin bilgiler

###### 2.a Kullanılan kredilere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	27.001	145.560	60.515	100.375
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	12.343	21.319	50.352	21.548
Yurtdışı Bankalara	14.658	124.241	10.163	78.827
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer Kuruluşlara	1.455	432.219	2.794	505.634
<b>Toplam <sup>(1)</sup></b>	<b>28.456</b>	<b>577.779</b>	<b>63.309</b>	<b>606.009</b>

<sup>(1)</sup> Bankalara ve Diğer Kuruluşlara verilen komisyonlar, faiz giderleri içerisinde gösterilmiştir.

###### 2.b İştirak ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderlerine ilişkin bilgiler:

İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen faiz giderleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

###### 2.c İhraç edilen menkul kıymetlere verilen faizlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler <sup>(1)</sup>	-	649.385	-	565.831

<sup>(1)</sup> İhraca ilişkin verilen komisyonlar, faiz giderleri içerisinde gösterilmiştir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### IV. Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 3. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	10.857	5.707
Diğer	-	1.047
<b>Toplam</b>	<b>10.857</b>	<b>6.754</b>

##### 4. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (net)

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Kâr</b>	<b>4.651.127</b>	<b>3.667.342</b>
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı	9.111	6.645
Türev Finansal İşlemlerden Kâr <sup>(1)</sup>	3.052.616	2.173.190
Kambiyo İşlemlerinden Kâr	1.589.400	1.487.507
<b>Zarar (-)</b>	<b>4.661.934</b>	<b>4.086.465</b>
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı	3.992	2.908
Türev Finansal İşlemlerden Zarar <sup>(1)</sup>	3.113.814	2.662.268
Kambiyo İşlemlerinden Zarar	1.544.128	1.421.289

<sup>(1)</sup> 1.521.917 TL tutarında Türev işlemlere ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan kâr tutarı; "Türev Finansal İşlemlerden Kâr" içerisinde (31 Aralık 2019: 7.859.644 TL); (1.716.363) TL Türev işlemlere ilişkin kur değişimlerinden kaynaklanan zarar tutarı; "Türev Finansal İşlemlerden Zarar" içerisinde yer almaktadır (31 Aralık 2019: (1.238.652) TL).

##### 5. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin açıklamalar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Serbest Kalan Karşılıklar	1.997	27.199
Aktif Satışlarından Elde Edilen Gelirler	85	1.025
İştirak ve Bağlı Ortak Satışından	-	-
Gayrimenkullerin Satışından	-	106
Menkullerin Satışından	75	837
Diğer Aktiflerin Satışından	10	82
Diğer <sup>(1)</sup>	136.452	37.326
<b>Toplam</b>	<b>138.534</b>	<b>65.550</b>

<sup>(1)</sup> Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.'ye ait aracı olunan ihraçlarına ilişkin 126.963 TL gelir tutarını da içermektedir. Aynı tutar diğer faaliyet giderlerinde de gider olarak bulunmakta olup, raporlama gereği netleştirme yapılmadan brüt olarak gösterilmiştir.



**TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

**BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)****KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)****IV. Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)****6. Grup'un kredi ve diğer alacaklarına ilişkin değer düşüş karşılıkları**

	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>
Beklenen Kredi Zarar Karşılıkları	887.994	418.518
12 Aylık Beklenen Zarar Karşılığı (Birinci Aşama)	257.653	50.994
Kredi Riskinde Önemli Artış (İkinci Aşama)	230.386	143.607
Temerrüt (Üçüncü Aşama)	399.955	223.917
Menkul Değerler Değer Düşüş Karşılıkları	123.670	42.113
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	101.360	34.196
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan FV	22.310	7.917
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar Değer Düşüş Karşılıkları	-	-
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.011.664</b>	<b>460.631</b>

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### IV. Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 7. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Kıdem Tazminatı Karşılığı	5.850	1.777
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	7.001	6.711
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	2.350	1.878
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Karşılığı	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	-	-
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	-	-
Diğer İşletme Giderleri	60.320	53.860
TFRS 16 İstisnalarına İlişkin Kiralama Giderleri	1.312	1.108
Bakım ve Onarım Giderleri	3.375	2.178
Reklam ve İlan Giderleri	1.069	1.469
Diğer Giderler	54.564	49.105
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	-	-
Diğer <sup>(1)</sup>	152.497	34.791
<b>Toplam</b>	<b>228.018</b>	<b>99.017</b>

<sup>(1)</sup> Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.'ye ait aracı olunan ihraçlarına ilişkin 126.963 TL gider tutarını da içermektedir. Aynı tutar diğer faaliyet gelirlerinde de gelir olarak bulunmakta olup, raporlama gereği netleştirme yapılmadan brüt olarak gösterilmiştir. İlaveten 5.996 TL tutarında kurumlar vergisi hariç vergi ve harç giderlerini (31.12.2019: kurumlar vergisi hariç vergi ve harç giderleri:12.504 TL) ve 1.146 TL tutarındaki izin karşılıkları giderlerini içermektedir (31.12.2019: izin karşılıkları gideri: 701 TL).

##### 8. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr/zararına ilişkin açıklamalar

Grup'un, 31 Aralık 2020 tarihinde vergi öncesi kârı, bir önceki dönem vergi öncesi kârına göre %0,3 oranında artmıştır (31 Aralık 2019: %2 artış). Bir önceki döneme göre Grup'un net faiz geliri %6 artmıştır (31 Aralık 2019: %11 artış).

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)**

#### **KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)**

##### **IV. Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)**

###### **9. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklamalar**

###### **9.a Hesaplanan cari vergi geliri ya da gideri ile ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin açıklamalar:**

Hesaplanan cari vergi gideri 372.725 TL'dir (31 Aralık 2019: 286.837 TL). Ertelenmiş vergi geliri 145.851 TL'dir (31 Aralık 2019: 89.505 TL gelir).

###### **9.b Geçici farkların oluşmasından veya kapanmasından kaynaklanan ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin açıklamalar:**

Geçici farkların oluşmasından veya kapanmasından kaynaklanan ertelenmiş vergi geliri 145.851 TL'dir (31 Aralık 2019: 89.505 TL gelir).

###### **9. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklamalar (devamı)**

###### **9.c Geçici fark, mali zarar ve vergi indirim ve istisnaları itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi geliri ya da giderine ilişkin açıklamalar:**

Mali zarar ve vergi indirim ve istisnaları itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi geliri ya da gideri bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

###### **10. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kâr/zararına ilişkin açıklama:**

Grup 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap döneminde net kârını bir önceki dönem net kârına göre %4 oranında azaltmıştır.

###### **11. Net dönem kâr/zararına ilişkin açıklama**

###### **11.a Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması bankanın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı:**

Grup olağan bankacılık işlemlerinden dolayı 3.336.674 TL faiz gelirleri, 1.314.289 TL faiz giderleri, 118.915 TL net ücret ve komisyon gelirleri elde etmiştir (31 Aralık 2019: 3.313.001 TL faiz gelirleri, 1.401.717 TL faiz giderleri, 65.103 TL net ücret ve komisyon gelirleri).

###### **11.b Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde belirtilir:**

Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan tahminlerde herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).

###### **11.c Azınlık haklarına ait kâr/zarar:**

Cari dönemde, dönem kârındaki azınlık haklarının zarar tutarı 2.821 TL (31 Aralık 2019: 5.637 TL kar), özkaynaklarda dönem kar/zararı dahil azınlık haklarının payı 54.170 TL'dir (31 Aralık 2019: 38.090 TL).

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### IV. Konsolide gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 12. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemlerin, gelir tablosu toplamının %10'unu aşması halinde bu kalemlerin en az %20'sini oluşturan alt hesaplar

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Diğer Alınan Ücret ve Komisyon Gelirleri	-	-
Aracılık Komisyon Gelirleri	71.904	38.201
Halka Arz Komisyonları	2.904	778
Yatırım Fonu Yönetim Ücretleri	4.408	2.713
Diğer	23.035	12.062
<b>Toplam</b>	<b>102.251</b>	<b>53.754</b>

##### V. Konsolide özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar

###### 1. Sermayeye ilişkin bilgiler

Yasal kayıtlardaki ödenmiş nominal sermaye tutarı 2.800.000 TL olup, bilanço tarihi itibarıyla yasal yedek akçeler bakiyesi 342.716 TL, olağanüstü yedek akçeler bakiyesi 1.525.800 TL'dir.

###### 2. Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler hesabında oluşan değişim, duran varlıklara ilişkin değerleme farkları, tanımlanmış fayda planlarına ilişkin aktüeryal kazanç, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar içerisinde yer alan ve piyasa değerleriyle değerlendirilen hisse senetlerine ilişkin değerleme farklarını içermektedir.

###### 3. Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler

Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler hesabında oluşan değişim, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar içerisinde yer alan hisse senetlerine ilişkin yabancı para kur farkları ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin değerlendirme farkları yer almaktadır.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### **BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)**

#### **KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)**

##### **VI. Konsolide nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar**

###### **1. Nakit akış tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar**

Cari dönemde elde edilen 65.373 TL tutarındaki diğer kazançlar, aktif satış gelirleri ve faiz dışı gelirlere oluşmaktadır (31 Aralık 2019: 80.871 TL diğer kazançlar, aktif satış gelirleri ve faiz dışı gelirlere).

Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerde değişim öncesi faaliyet kârı içinde yer alan 365.917 TL tutarındaki diğer kalemi türev finansal işlem zararları, kıdem tazminatı karşılığı ve amortisman giderleri ödenen vergiler hariç, diğer faaliyet giderleri ile verilen ücret ve komisyonlar ve kambiyo kar/zararı gibi kalemlerden oluşmaktadır (31 Aralık 2019: 376.080 TL türev finansal işlem zararları, kıdem tazminatı karşılığı, amortisman giderleri ve ödenen vergiler hariç, diğer faaliyet giderleri ile verilen ücret ve komisyonlar ve kambiyo kar/zararı gibi kalemlerden oluşmaktadır).

Cari dönemde 428.298 TL tutarındaki diğer aktiflerdeki net artış/azalış kalemi (31 Aralık 2019: 310.064 TL) muhtelif alacaklar, diğer aktifler ve zorunlu karşılık kalemlerindeki değişimden oluşmaktadır. Cari dönemde 740.144 TL tutarındaki (31 Aralık 2019 : 577.683 TL) diğer borçlar hesabı müstakriz fonlar, muhtelif borçlar ve repo işlemlerinden sağlanan fonların değişiminden oluşmaktadır.

Cari dönemde döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi 11.319 TL (31 Aralık 2019: 4.354 TL) olarak gerçekleşmiştir.

###### **2. İştirak, bağlı ortaklık ve diğer yatırımların elde edilmesinden kaynaklanan nakit akımına ilişkin bilgiler**

Grup, cari dönemde 10.965 TL tutarında menkul ve gayrimenkul ile 2.159 TL tutarında maddi olmayan duran varlık yatırımı yapmıştır. TSKB GYO tarafından yapılan 200.000.000-TL (tam tutar) tutarındaki sermaye artırım sonrasında Grup, 179.403 TL tutarında TSKB GYO hisse edinimi gerçekleştirmiştir, konsolidasyon çalışmaları kapsamında aynı tutar elimine edilmektedir.

Grup, önceki dönemde 9.698 TL tutarında menkul ve gayrimenkul ile 2.080 TL tutarında maddi olmayan duran varlık yatırımı yapmıştır. Ana ortaklık Banka, önceki dönemde bağlı ortaklığının sermayesine 990 TL tutarında nakit katılım sağlamıştır.

###### **3. İştirak, bağlı ortaklık ve diğer işletmelerin elden çıkarılmasına ilişkin bilgiler**

Grup, cari dönemde sahip olduğu menkul ve gayrimenkullerin satışından 280 TL nakit girişi yaratmıştır. Grup'un cari dönemde elden çıkarılan iştirak ve bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Grup, önceki dönemde sahip olduğu menkul ve gayrimenkullerin satışı nedeniyle 5.592 TL nakit girişi yaratmıştır. Grup'un cari dönemde elden çıkarılan iştirak ve bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### VI. Konsolide nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar (devamı)

##### 4. Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler

Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem Başı	Önceki Dönem Başı
Nakit	29	29
Nakde Eşdeğer Varlıklar	779.773	1.385.796
<b>Toplam</b>	<b>779.802</b>	<b>1.385.825</b>

Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem Sonu	Önceki Dönem Sonu
Nakit	20	29
Nakde Eşdeğer Varlıklar	1.864.604	779.773
<b>Toplam</b>	<b>1.864.624</b>	<b>779.802</b>

##### 5. Ana ortaklık Banka'nın ya da Ana ortaklık Banka'nın konsolidasyona tabi ortaklıklarının elinde bulunan ancak, yasal sınırlamalar veya diğer nedenlerle Banka'nın ya da diğer ortaklıkların serbest kullanımında olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlık mevcudu ve ilgili açıklamalar

TC Merkez Bankası hesabında bulunan 1.011.244 TL (31 Aralık 2019: 796.067 TL) serbest olmayan anapara tutarı Ana ortaklık Banka'nın Türk Lirası ve yabancı para yükümlülükleri için yabancı para ve altın cinsinden tesis ettiği zorunlu karşılıklardır.

##### 6. Mali durum ve likidite ile ilgili ilave diğer bilgiler

##### 6.a Bankacılık faaliyetlerinde ve sermaye taahhütlerinin yerine getirilmesinde kullanılabilecek olan henüz kullanılmamış borçlanma imkanlarına ve varsa bunların kullanımına ilişkin kısıtlamalar:

Bankacılık faaliyetlerinde ve sermaye taahhütlerinin yerine getirilmesinde kullanılabilecek olan henüz kullanılmamış borçlanma imkanları üzerinde ve bunların kullanımına ilişkin kısıtlamalar bulunmamaktadır.

##### 6.b Mevcut bankacılık faaliyet kapasitesini sürdürebilmek için ihtiyaç duyulan nakit akışlarından ayrı olarak, bankacılık faaliyet kapasitesindeki artışları gösteren nakit akımı toplamı:

Mevcut bankacılık faaliyet kapasitesini sürdürebilmek için ihtiyaç duyulan nakit akışları günlük olarak takip edilmekte ve bankacılık faaliyet kapasitesindeki artışları gösteren nakit akımı toplamı bu kapsamda incelenmektedir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### VII. Ana ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklamalar

##### 1. Ana ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve mevduat işlemleri ile döneme ilişkin gelir ve giderler

###### 1.a Cari dönem:

Ana ortaklık Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu <sup>(1)</sup>	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Ana ortaklık Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	545.560	27.938	118.394	-	39.529	-
Dönem Sonu Bakiyesi	628.837	515	294.689	-	24.747	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	25.824	143	10.764	-	1.912	-

<sup>(1)</sup> Ana ortaklık Banka ile tam konsolide edilen bağlı ortaklıkların karşılıklı işlemleri elimine edilmiştir.

###### 1.b Önceki dönem:

Ana ortaklık Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu <sup>(1)</sup>	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Ana ortaklık Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler						
Dönem Başı Bakiyesi	437.232	262	102.776	-	59.858	-
Dönem Sonu Bakiyesi	545.560	27.938	118.394	-	39.529	-
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	17.827	761	7.453	-	3.578	-

<sup>(1)</sup> Ana ortaklık Banka ile tam konsolide edilen bağlı ortaklıkların karşılıklı işlemleri elimine edilmiştir.

###### 1.c Ana ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait mevduata ilişkin bilgiler:

Ana ortaklık Banka mevduat kabulüne yetkili değildir.

## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### BEŞİNCİ BÖLÜM (Devamı)

#### KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR (Devamı)

##### 2. Ana ortaklık Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler

Ana ortaklık Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Ana ortaklık Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı	-	364.732	-	-	-	131.758
Dönem Sonu	15.247	-	-	-	-	-
Toplam Kar/Zarar	(34.750)	(20.179)	-	-	(915)	(2.231)
Risken Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı			-	-		
Dönem Sonu			-	-		
Toplam Kar/Zarar			-	-		

##### 3. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar

Grup tarafından kilit yönetici personele cari dönemde sağlanan faydalar 21.782 TL'dir (31 Aralık 2019: 19.837 TL).

#### VIII. Ana ortaklık Banka'nın yurtiçi, yurtdışı kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar

##### 1. Ana ortaklık Banka'nın yurt içi ve yurt dışı şube ve temsilciliklerine ilişkin açıklamalar

	Sayı	Çalışan Sayısı	Bulunduğu Ülke	Aktif Toplamı	Yasal Sermaye
Yurtiçi şube <sup>(1)</sup>	1	389			
Yurtdışı temsilcilikler	-	-			
Yurtdışı şube	-	-		-	-
Kıyı Bnk. Blg. Şubeler	-	-		-	-

<sup>(1)</sup> Konsolide edilen bağlı ortaklıkların toplam şube sayısı 8 olmakla birlikte çalışan sayısı 125'dir.

##### 2. Grup'un yurtiçinde ve yurtdışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesi durumunda konuya ilişkin açıklama

Cari dönemde, Grup yeni şube veya temsilcilik açmamış olup faaliyet gösteren şube ve temsilciliklerin organizasyonunda önemli bir değişiklik olmamıştır (31 Aralık 2019: Bulunmamaktadır).



## TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir).

### ALTINCI BÖLÜM

#### DİĞER AÇIKLAMALAR

##### I. Ana ortaklık Banka'nın faaliyetlerine ilişkin diğer açıklamalar

##### 1.a Ana ortaklık Banka'nın uluslararası derecelendirme kuruluşlarına yaptırmış olduğu derecelendirmeye ilişkin özet bilgiler:

#### FITCH RATINGS

Uzun Vadeli Yabancı Para (İhraççı)	B+
Uzun Vadeli Yabancı Para (İhraççı) Görünüm	Negatif
Kısa Vadeli Yabancı Para (İhraççı)	B
Uzun Vadeli Yerel Para (İhraççı)	BB-
Uzun Vadeli Yerel Para (İhraççı) Görünüm	Negatif
Kısa Vadeli Yerel Para (İhraççı)	B
Destek Notu	4
Destek Notu Tabanı	B
Ulusal Not	AA
Ulusal Not Görünüm	Durağan
Sermaye Benzeri Borç Notu	B-
Finansal Kapasite Notu	b+

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 1 Eylül 2020 tarihinde Banka'nın kredi derecelendirme notları güncellemiştir.

#### MOODY'S

Referans Kredi Değerlendirme Notu	caa1
<b>Yabancı Para (İhraççı)</b>	
Uzun Vadeli Görünüm	B3 Negatif
Kısa Vadeli	NP
<b>Yerel Para (İhraççı)</b>	
Uzun Vadeli Görünüm	B3 Negatif
Kısa Vadeli	NP
<b>Öncelikli Teminatsız Borç - Yabancı Para (İhraççı)</b>	
Uzun Vadeli Görünüm	B3 Negatif
Yabancı Para/Türk Parası MTN Notu:	(P) B3

Moody's tarafından TSKB kredi derecelendirme notları 18 Haziran 2019 tarihinde güncellenmiştir.

## **TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.**

31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (TL) olarak ifade edilmiştir.)

### **ALTINCI BÖLÜM (Devamı)**

#### **DİĞER AÇIKLAMALAR (Devamı)**

##### **I. Ana ortaklık Banka'nın faaliyetlerine ilişkin diğer açıklamalar (devamı)**

###### **1.b Ana ortaklık Banka'nın kurumsal yönetim derecelendirme notuna ilişkin bilgiler:**

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu lisansı ile kurumsal yönetim derecelendirme faaliyetinde bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan inceleme sonucunda, 19 Ekim 2020 itibarıyla %95,64 (10 üzerinden 9,56) olarak teyit edilmiştir. "Pay Sahipleri", "Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık", "Menfaat Sahipleri" ve "Yönetim Kurulu" ana başlıkları altında yapılan değerlendirme sonuçları; 10 üzerinden sırasıyla 9,51 (ağırlık: %25), 9,70 (ağırlık: %25), 9,85 (ağırlık: %15), 9,39 (ağırlık: %35) olarak korunmuştur.

##### **II. Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklama ve dipnotlar**

Banka, 350 milyon ABD doları tutarında yurtdışı tahvil ihracı gerçekleştirmiştir. Satışı 14 Ocak 2021'de gerçekleşmiş olan sabit faizli, 5 yıl vadeli tahvilin itfa tarihi 14 Ocak 2026 ve kupon oranı %5,875 olarak belirlenmiştir.

### **YEDİNCİ BÖLÜM**

#### **BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

##### **I. Bağımsız denetim raporuna ilişkin açıklanması gereken hususlar**

Ana ortaklık Banka'nın 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tabloları ve dipnotları Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member Firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından denetime tabi tutulmuş ve 1 Şubat 2021 tarihli bağımsız denetçi raporu bu raporun giriş kısmında sunulmuştur.

##### **II. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar**

Grup'un faaliyetleriyle ilgili olan, ancak yukarıdaki bölümlerde belirtilmeyen önemli bir husus ve gerekli görülen açıklama ve dipnotlar bulunmamaktadır.



# 6

## EKLER

522 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu

533 UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi

547 Sorumluluk Beyanı



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

İlkeler	Durum (Evet/Hayır/Kısmen/ İlgisiz)	Kaynak/Bağlantı	Açıklama
<b>A. Genel İlkeler</b>			
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>			
Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulanması bakımından; Ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlanabilir. Bu politikalar için Yönetim Kurulu kararı alır ve kamuya açıklar.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/surdurulebilirlik-yonetimi">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/surdurulebilirlik-yonetimi</a> <a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-surdurulebilirlik-yonetim-organizasyonu/surdurulebilirlik-politikamiz">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-surdurulebilirlik-yonetim-organizasyonu/surdurulebilirlik-politikamiz</a>	-
ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlarına uygun Ortaklık Stratejisini belirler. Ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirler ve kamuya açıklar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>			
ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteleri/birimleri belirler ve kamuya açıklar. Sorumlu komite/birim, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri yılda en az bir kez ve her halükarda Kurul'un ilgili düzenlemelerinde yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde kalacak şekilde Yönetim Kuruluna raporlar.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-surdurulebilirlik-yonetim-organizasyonu/surdurulebilirlik-komitesi">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-surdurulebilirlik-yonetim-organizasyonu/surdurulebilirlik-komitesi</a> <a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	- 2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye
Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planlarını oluşturur ve kamuya açıklar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a> <a href="http://www.tskb.com.tr/en/financial-institutions/publications">http://www.tskb.com.tr/en/financial-institutions/publications</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri
ÇSY Kilit Performans Göstergelerini (KPG) belirler ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklar. Teyit edilebilir nitelikteki verilerin varlığı halinde, KPG'leri yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmalarıyla birlikte sunar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri
İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetlerini açıklar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri
<b>A3. Raporlama</b>			
Sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve eylemlerini yılda en az bir kez raporlar ve kamuya açıklar. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgileri faaliyet raporu kapsamında açıklar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri



<b>İlkeler</b>	<b>Durum (Evet/Hayır/Kısmen/ İlgisiz)</b>	<b>Kaynak/Bağlantı</b>	<b>Açıklama</b>
Paydaşlar için ortaklığın konumu, performansı ve gelişiminin anlaşılabilirliği açısından önemli nitelikteki bilgilerin, doğrudan ve özlü bir anlatımla paylaşılması esastır. Ayrıntılı bilgi ve verileri kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklayabilir, farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporlar hazırlayabilir.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari</a> <a href="http://www.tskb.com.tr/en/financial-institutions/publications">http://www.tskb.com.tr/en/financial-institutions/publications</a>	Banka'nın Tahsis ve Etki Raporları, Sürdürülebilirlik Raporları, CDP ve CoP Raporları ile Entegre Faaliyet Raporlarına bakabilirsiniz.
Şeffaflık ve güvenilirlik bakımından azami özen gösterir. Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişmeyi objektif bir biçimde açıklar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Stratejik Plan
Faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verir	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Stratejik Plan
Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklama yapar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/ Kurumsal Yönetim ve Risk Yönetimi
<b>A4. Doğrulama</b>			
Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğrulatıldığı takdirde, sürdürülebilirlik performans ölçümlerini kamuya açıklar ve söz konusu doğrulama işlemlerinin artırılması yönünde gayret gösterir.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/ Uygunluk Görüşleri
Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını açıklar.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-surdurulebilirlik-yonetim-organizasyonu/surdurulebilirlik-yonetim-sistemi">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-surdurulebilirlik-yonetim-organizasyonu/surdurulebilirlik-yonetim-sistemi</a> <a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	- 2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye 2020 Entegre Faaliyet Raporu/ Uygunluk Görüşleri
Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlar ve bunları açıklar	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TSKB-cevre-ve-Sosyal-Etki-Politikasi.pdf">http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TSKB-cevre-ve-Sosyal-Etki-Politikasi.pdf</a>	-



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

İlkeler	Durum (Evet/Hayır/Kısmen/ İlgisiz)	Kaynak/Bağlantı	Açıklama
Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında hazırlanacak raporda yer verilecek çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtları açıklar.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-surdurulebilirlik-yonetim-organizasyonu/surdurulebilirlik-yonetim-sistemi">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-surdurulebilirlik-yonetim-organizasyonu/surdurulebilirlik-yonetim-sistemi</a>	-
		<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye
Çevre ve iklim değişikliği konusuyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumluyu, ilgili komiteleri ve görevlerini açıklar.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-surdurulebilirlik-yonetim-organizasyonu/surdurulebilirlik-komitesi">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-surdurulebilirlik-yonetim-organizasyonu/surdurulebilirlik-komitesi</a>	-
		<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye
Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için sunduğu teşvikleri açıklar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye
Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiğini açıklar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Stratejik Plan
			2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye
İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performanslarını ve bu performansı iyileştirici faaliyetlerini açıklar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye
Sadece doğrudan operasyonlar bakımından değil, ortaklık değer zinciri boyunca çevresel konuları nasıl yönettiğini ve stratejilerine tedarikçi ve müşterileri nasıl entegre ettiğini açıklar.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-surdurulebilirlik-yonetim-organizasyonu/surdurulebilirlik-politikamiz">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-surdurulebilirlik-yonetim-organizasyonu/surdurulebilirlik-politikamiz</a>	-
		<a href="http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TSKB-Surdurulebilir-Tedarik-Yonetimi-Politikasi.pdf">http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TSKB-Surdurulebilir-Tedarik-Yonetimi-Politikasi.pdf</a>	-
		<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye



<b>İlkeler</b>	<b>Durum (Evet/Hayır/Kismen/ İlgisiz)</b>	<b>Kaynak/Bağlantı</b>	<b>Açıklama</b>
Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dâhil olup olmadığını; çevre konusunda üyesi olduğu dernekler, ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile yaptığı iş birliklerini ve varsa aldığı görevleri ve desteklediği faaliyetleri açıklar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal - Sosyal Sermaye
Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı) 1 ), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atıksu yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye
Verilerini toplamak ve hesaplamak için kullandığı standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntılarını açıklar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye 2020 Entegre Faaliyet Raporu/ Uygunluk Görüşleri
Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumunu açıklar (artış veya azalma).	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye
Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirler ve bu hedefleri açıklar. Bu hedeflerin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde Bilime Dayalı olarak belirlenmesi tavsiye edilir. Daha önce belirlediği hedeflere göre rapor yılında gerçekleşen ilerleme söz konusu ise konu hakkında bilgi verir.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye
İklim krizi ile mücadele stratejisini ve eylemlerini açıklar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a> <a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilirlik-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilirlik-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye CDP Raporlaması



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

İlkeler	Durum (Evet/Hayır/Kısmen/ İlgisiz)	Kaynak/Bağlantı	Açıklama
Sunduğu ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürlerini açıklar; üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlarını açıklar.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/surdurulebilirlik-finansmani/cevresel-ve-sosyal-risk-degerlendirme">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/surdurulebilirlik-finansmani/cevresel-ve-sosyal-risk-degerlendirme</a> <a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari</a>	- CDP Raporlaması
Çevresel etkilerini azaltmaya yönelik aldığı aksiyonlar, yürüttüğü projeler ve girişimlerin toplam sayısını ve bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarruflarını açıklar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a> <a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Finansal - Doğal Sermaye CDP Raporlaması
Toplam enerji tüketim verilerini (hammadde hariç) raporlar ve enerji tüketimlerini Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak açıklar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a> <a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye CDP Raporlaması
Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında bilgi sağlar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a> <a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye CDP Raporlaması
Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapar ve bu çalışmaları açıklar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a> <a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Finansal - Doğal Sermaye CDP Raporlaması





<b>İlkeler</b>	<b>Durum (Evet/Hayır/Kısmen/ İlgisiz)</b>	<b>Kaynak/Bağlantı</b>	<b>Açıklama</b>
Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verilerini açıklar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye
Enerji verimliliği projeleri yapar ve bu çalışmalar sayesinde enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarını açıklar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye
Yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarlarını, kaynaklarını ve prosedürlerini (Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları; geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi vb.) raporlar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye
Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığını açıklar.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari</a>	CDP Raporlaması
Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisini açıklar	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye 2020 Entegre Faaliyet Raporu/ Uygunluk Görüşleri
Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntılarını açıklar.	Hayır	-	Banka'da iklim risklerine ilişkin çalışmalar yoğun bir şekilde devam etmekte olup, söz konusu çalışmaların olgunlaşması neticesinde bir sonraki aşama olan karbon fiyatlaması konusunun gündeme alınması gözden geçirilecektir.
Çevresel bilgilerini açıkladığı tüm zorunlu ve gönüllü platformları açıklar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal - Fikri - Sosyal Sermaye



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

İlkeler	Durum (Evet/Hayır/Kısmen/ İlgisiz)	Kaynak/Bağlantı	Açıklama
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>			
İnsan Hakları Evrensel Beyannamesine, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturur. Söz konusu politikayı ve politikanın uygulanması ile ilgili rolleri ve sorumlulukları kamuya açıklar.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TSKB-insan-Haklari-Politikasi.pdf">http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TSKB-insan-Haklari-Politikasi.pdf</a> <a href="http://www.tskb.com.tr/tr/tskb-de-kariyer/insan-kaynaklari-ve-kariyer">http://www.tskb.com.tr/tr/tskb-de-kariyer/insan-kaynaklari-ve-kariyer</a> <a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/insan-kaynagi">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/insan-kaynagi</a>	- - -
		<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/İnsan Sermayesi
İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlar. Tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözeterek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (kadın, erkek, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımı yapılmaması gibi) politikalarında yer verir.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TSKB_FIRSAT_ESITLIGI_POLITIKASI.pdf">http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TSKB_FIRSAT_ESITLIGI_POLITIKASI.pdf</a> <a href="http://www.tskb.com.tr/tr/tskb-de-kariyer/insan-kaynaklari-ve-kariyer">http://www.tskb.com.tr/tr/tskb-de-kariyer/insan-kaynaklari-ve-kariyer</a> <a href="http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TSKB-insan-Haklari-Politikasi.pdf">http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TSKB-insan-Haklari-Politikasi.pdf</a>	- - -
		<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/İnsan Sermayesi
Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemleri açıklar.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TSKB_FIRSAT_ESITLIGI_POLITIKASI.pdf">http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TSKB_FIRSAT_ESITLIGI_POLITIKASI.pdf</a>	-
Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeleri raporlar. Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeleri açıklar.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/Finanse-edilmeyen-faaliyetler-listesi.pdf">http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/Finanse-edilmeyen-faaliyetler-listesi.pdf</a>	-



İlkeler	Durum (Evet/Hayır/Kısmen/ İlgisiz)	Kaynak/Bağlantı	Açıklama
Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalarını açıklar. Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmaları oluşturarak uyuşmazlık çözüm süreçlerini belirler. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetleri düzenli olarak açıklar.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/tskb-de-kariyer/performans-odul-ve-ucretlendirme">http://www.tskb.com.tr/tr/tskb-de-kariyer/performans-odul-ve-ucretlendirme</a>	-
		<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/tskb-de-kariyer/egitim-ve-gelisim">http://www.tskb.com.tr/tr/tskb-de-kariyer/egitim-ve-gelisim</a>	-
		<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/hakkimizda/tskb-iletisim-formu">http://www.tskb.com.tr/tr/hakkimizda/tskb-iletisim-formu</a>	-
		<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Öğeleri/İnsan Sermayesi 2020 Entegre Faaliyet Raporu/ Kurumsal Yönetim ve Risk Yönetimi
İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturur ve kamuya açıklar. İş kazalarından ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemleri ve kaza istatistiklerini açıklar.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TSKB-is-Sagligi-ve-Guvenligi-Politikasi.pdf">http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TSKB-is-Sagligi-ve-Guvenligi-Politikasi.pdf</a>	-
		<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/tskb-de-kariyer/performans-odul-ve-ucretlendirme">http://www.tskb.com.tr/tr/tskb-de-kariyer/performans-odul-ve-ucretlendirme</a>	-
		<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Ekler
Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikalarını oluşturur ve kamuya açıklar.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/gizlilik-politikam%C4%B1z">http://www.tskb.com.tr/tr/gizlilik-politikam%C4%B1z</a>	-
		<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/etik-ilkeler-ve-politikalar">http://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/etik-ilkeler-ve-politikalar</a>	-
Etik politikası oluşturur (iş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmalarını dâhil) ve kamuya açıklar.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/R%C3%BC%C5%9Fvet%20ve%20Yolsuzlukla%20M%C3%BCcadede%20Politikas%C4%B1.pdf">http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/R%C3%BC%C5%9Fvet%20ve%20Yolsuzlukla%20M%C3%BCcadede%20Politikas%C4%B1.pdf</a>	-
		<a href="http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/Bilgilendirme%20Politikasi.pdf">http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/Bilgilendirme%20Politikasi.pdf</a>	-
			-



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

İlkeler	Durum (Evet/Hayır/Kısmen/ İlgisiz)	Kaynak/Bağlantı	Açıklama
Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklar.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TSKB-cevre-ve-Sosyal-Etki-Politikasi.pdf">http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TSKB-cevre-ve-Sosyal-Etki-Politikasi.pdf</a>	-
		<a href="http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/Finanse-edilmeyen-faaliyetler-listesi.pdf">http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/Finanse-edilmeyen-faaliyetler-listesi.pdf</a>	-
		<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/sosyal-sorumluluk">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/sosyal-sorumluluk</a>	-
		<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/hakkimizda/kurumsal-sosyal-sorumluluk">http://www.tskb.com.tr/tr/hakkimizda/kurumsal-sosyal-sorumluluk</a>	-
Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenler.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Sosyal Sermaye
		<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Ögeleri/Doğal Sermaye
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisyatifler</b>			
Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb) ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütür	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Stratejik Plan
Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenler ve kamuya açıklar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele-programi.pdf">https://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele-programi.pdf</a>	-
		<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/hakkimizda/tskb-iletisim-formu">http://www.tskb.com.tr/tr/hakkimizda/tskb-iletisim-formu</a>	-
Paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütür; hangi paydaşlarla, hangi amaçla, ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçtiğini, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeleri açıklar.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/ Kurumsal Yönetim ve Risk Yönetimi
		<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Stratejik Plan



İlkeler	Durum (Evet/Hayır/Kısmen/ İlgisiz)	Kaynak/Bağlantı	Açıklama
Benimsediği uluslararası raporlama standartlarını (Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD vb.) ) kamuya açıklar.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-raporlari</a>	Banka'nın Tahsis ve Etki Raporları, Sürdürülebilirlik Raporları, CDP ve CoP Raporları ile Entegre Faaliyet Raporlarına bakabilirsiniz.
		<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Rapor Hakkında 2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Öğeleri/Doğal Sermaye
İmzacısı veya üyesi olduğu uluslararası kuruluş veya ilkeleri (Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNGC), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb.), benimsediği uluslararası prensipleri (Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri gibi) kamuya açıklar.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/paydas-katilimi">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/tskb-de-surdurulebilirlik/paydas-katilimi</a>	-
		<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Öğeleri/Doğal - Fikri - Sosyal Sermaye 2020 Entegre Faaliyet Raporu/Ekler
Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde (Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb.) yer almak için somut çaba gösterir.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/cevresel-sosyal-ve-yonetisim-cys-risk-notu">http://www.tskb.com.tr/tr/surdurulebilir-bankacilik/cevresel-sosyal-ve-yonetisim-cys-risk-notu</a>	-
		<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Öğeleri/Doğal Sermaye
II-17.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterir.	Evet	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a140f2ed710140f3831c6300fd">https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a140f2ed710140f3831c6300fd</a>	-
Sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurur.	Evet	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a140f2ed710140f3831c6300fd">https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a140f2ed710140f3831c6300fd</a>	-
Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirleri alır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurur.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Stratejik Plan 2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Öğeleri/İnsan - Doğal Sermaye



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM RAPORU

İlkeler	Durum (Evet/Hayır/Kısmen/ İlgisiz)	Kaynak/Bağlantı	Açıklama
Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışır.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Öğeleri/Sosyal Sermaye
Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatiflere üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterir.	Evet	<a href="https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020">https://www.tskb.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/finansal-raporlar?year=2020</a>	2020 Entegre Faaliyet Raporu/Strateji, Performans ve Öngörüler/Sermaye Öğeleri/Doğal - Fikri - Sosyal Sermaye
Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlarını açıklar.	Evet	<a href="http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/R%C3%BC%C5%9Fvet%20ve%20Yolsuzlukla%20M%C3%BCcadele%20Politikas%C4%B1.pdf">http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/R%C3%BC%C5%9Fvet%20ve%20Yolsuzlukla%20M%C3%BCcadele%20Politikas%C4%B1.pdf</a>	-
		<a href="http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TBB_Etik_Ilkeler_20_08_2014(1).pdf">http://www.tskb.com.tr/i/assets/document/pdf/TBB_Etik_Ilkeler_20_08_2014(1).pdf</a>	-



# UNEP Fİ SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

## Prensip 1: Uyum

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Paris İklim Anlaşması ve ilgili ulusal ve bölgesel çerçevelerde ifade edildiği gibi, iş stratejimizi bireylerin ihtiyaçlarına ve toplumun hedeflerine uygun olacak ve katkıda bulunacak şekilde uyumlu hale getireceğiz.

Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri	Banka'nın Yanıtının Kapsamlı Özeti	Referanslar/Banka'nın Tam Cevabı ya da İlgili Bilgilerin Bağlantıları
1.1 Ana müşteri grupları, ürün ve hizmet türleri, ana sektörler, faaliyet türleri ve Banka'nın faaliyet gösterdiği coğrafyalarda finanse edilen teknolojiler dahil olmak üzere Banka'nın iş modelini (kapsamlı olarak) tanımlayın.	<p>2020 yılında Türk bankacılık sektöründe 70. yaşını kutlayan TSKB, 1950 yılında, Dünya Bankası ve T.C. Merkez Bankası'nın desteği ve ticari bankaların pay sahipliğinde Türkiye'nin ilk özel kalkınma ve yatırım bankası olarak İstanbul'da kurulmuştur. 2020 yıl sonu itibarıyla 344 kişilik insan kaynağıyla faaliyet gösteren TSKB'nin genel merkezi İstanbul'da olup, Ankara'da bir şubesi bulunmaktadır. Banka'nın yurt dışında faaliyeti yoktur.</p> <p>TSKB, müşterilerine Kurumsal Bankacılık, Yatırım Bankacılığı ve Danışmanlık Hizmetleri iş kollarında ürün ve hizmet sunmaktadır. Banka'nın ürün ve hizmetlerine ilişkin detaylar 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nun 10. sayfasında verilmektedir.</p> <p>Kalkınma ve yatırım bankası statüsü gereği mevduat toplamayan TSKB, uluslararası finans kurumları, kalkınma finansmanı kurumları (KFK), uluslararası finans kuruluşları ile geliştirdiği iş ortaklıkları kapsamında sağladığı nitelikli ve temalı global fonları; Türk iş dünyasının yatırımları ile buluşturmaktadır. Yurt dışı sermaye piyasalarında ihraç ettiği borçlanma enstrümanlarıyla ayrıca ilave kaynak yaratmaktadır.</p> <p>TSKB, kurumsal krediler ve proje finansmanı başta olmak üzere, geniş yelpazede kredi seçenekleriyle, farklı sektörlerdeki sürdürülebilir yatırım projelerine özel yapılandırılmış orta-uzun vadeli finansman desteği sağlamaktadır. 2020 yılında kurumsal krediler ve proje finansmanı faaliyetleri kapsamında müşterilerine 1.3 milyar ABD doları nakit kullandırmıştır. 2020 yılında kullanılan yeni kredilerde, elektrik üretim ve dağıtım faaliyetlerine yönelik yatırımlar başta olmak üzere, endüstriyel gelişime, kadın istihdamına ve gelişmekte olan bölgeleri desteklemeye, enerji ve kaynak verimliliğine ve altyapıya yönelik yatırımlar ile otomotiv, tekstil, kimya-plastik, gıda, demir çelik vb. sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ ve OBI'lerin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarına yönelik finansman çalışmaları öne çıkmıştır.</p> <p>Banka ayrıca toptancı bankacılık (APEX bankacılığı) kapsamında finansal kiralama ve faktoring şirketleri, ticari bankalar ve katılım bankaları aracılığıyla KOBİ ve ihracatçı firmalara da kredi sunarak etki alanını büyütme ve Türkiye'nin bölgesel kalkınmasına destek vermektedir. Son 3 yıl içerisinde 1.551 KOBİ'ye ulaşılmış olup ilave 1079 istihdam yaratılmıştır.</p> <p>İklim değişikliğine çözüm üreten ve düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen bankacılık modeli ve sürdürülebilirlik temalı kredileri ile finans sektöründe ayrılan TSKB'nin yenilenebilir enerji, enerji/kaynak verimliliği, çevre, kadın istihdamı, iş sağlığı ve güvenliği yatırımları ve gelişmekte olan bölgelerde yer alan firmaların kapsayıcı finansmana erişim desteklenmesi gibi temalar toplam kredi portföyünün dörtte üçüne yakın seviyededir.</p> <p>2020 yılında TSKB'nin finansman desteği sağladığı yenilenebilir enerji kurulu gücü 6.594 MW'a ulaşmış olup, Türkiye'nin toplam kurulu yenilenebilir enerji gücünün 13,3'ünü temsil etmektedir. 2020 yıl sonu itibarıyla cinsiyet eşitliği ve kadın istihdamı teması kapsamında finansman sağlanan projelerle ise 1.500'ün üzerinde kadına iş olanağı yaratılmıştır.</p>	<p>2020 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 4-5, 46-51 56-57</p> <p>TSKB Web Sitesi</p> <p>Yatırımcı İlişkileri Sunumu (2020 4Ç)</p>



# UNEP Fİ SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

Diğer yandan, TSKB, halka arz, sukuk, tahvil başta olmak üzere borçlanma aracı ihraçlarına aracılık ve birleşme/satın alma danışmanlığı gibi hizmetleri ile şirketlere büyüme yolculuklarında rehberlik etmekte, müşterilerine uluslararası standartlarda yatırım bankacılığı deneyimi sunmaktadır. 2020 yılında Altınmarka Gıda ile gıda sektörünün, MNG Kargo ile de taşımacılık sektörünün ilk Kira Sertifikası ihraçları gerçekleştirilmiştir. Bu işlemlerin yanı sıra Zorlu Enerji ile gerçekleştirilen ilk Sürdürülebilir Kira Sertifikası ihracı da kapsamı açısından değerlendirildiğinde sadece Türkiye değil; dünyada bir ilktir.

Banka'nın öncelikli konuları arasında yer alan bir diğer husus, çevresel ve sosyal kalkınmaya yönelik ürünlerin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesidir. Uzun bir sürdürülebilir bankacılık geçmişi ve deneyimi olan TSKB, bu bilgi birikimini yenilikçi ürünleri hayata geçirmek üzere kullanmaktadır. Mayıs ayında çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) risk puanı ile Türkiye'de en iyi, dünyada ise 372 banka arasında en iyi nota sahip 6. banka olarak konumlanan Banka Kasım ayında, Türkiye'de bir ilk olan ÇSY Risk Notuna Endeksli Kredi Sözleşmesine imza atmıştır.

Banka'nın başlıca finansal performans göstergeleri ve oranlar 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nun 11. sayfasında verilmektedir.

TSKB, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar), Paris İklim Anlaşması ve ulusal/bölgesel çerçevelerle uyumluluğu gözeterek faaliyetlerini yapılandırmakta ve Türkiye'nin sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınmasına destek vermektedir.

Sürdürülebilir ve sorumlu bankacılık anlayışı Banka'nın öncelikleri, faaliyetleri ve hedeflerinde açıkça yer bulmakta olup, Banka'nın finansman faaliyetleri gezegenin SKA'lar ve Paris İklim Anlaşması hedeflerine ulaşmasını sağlayacak yollarla tutarlıdır. Bu kapsamda, TSKB doğal ve sosyal sermaye başta olmak üzere beş sermaye öğelerine odaklanan bir değer yaratma stratejisi benimsemekte ve bir dizi sürdürülebilirlik hedefi ve taahhüdü belirlemektedir. Bu sermaye öğelerine ilişkin 2020 yılı gerçekleştirmeleri ve 2021 yılı hedefleri 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nun sırasıyla 64-65, 73-75, 86-87, 92-95, 104-105 ve 112-113. sayfalarında verilmektedir.

2020 yılında TSKB, SKA'ları merkeze alarak pozitif çevresel ve sosyal etki yaratan projeleri finanse etmeye devam etmiştir. Banka'nın son iki yıldır üzerinde titizlikle çalıştığı "SKA Haritalandırma Projesi", tamamlanmış ve hayata geçirilmiştir. Bu proje ile Banka'nın finansman sağladığı projelerin SKA'lara doğrudan ve dolaysız katkısını ölçümlemek üzere kredi portföyü üzerinden detaylı eşleştirme ve raporlama çalışmaları yapılmaktadır. 2020 yıl sonu itibarıyla Banka'nın mevcut kredi portföyünde SKA 1, SKA 7, SKA 8, SKA 9, SKA 12 ve SKA 13 katkısı öne çıkmaktadır. SKA'lara verdiği desteği üç iş koluyla artırarak sürdüreceği olan Banka, kendine uzun vadeli SKA bağlantılı yeni hedefler belirlemiştir. (2020 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 94)

Bununla beraber, TSKB 2020 yılında işbirliği ESCARUS ile SKA Kredi Modeli'ni geliştirmiş ve uygulamaya almıştır. Bu model kapsamında SKA Değerlendirme Aracı ile firmaların sosyal, ekonomik ve çevresel odaklarındaki performansının öz-değerlendirmesi yapılmakta ve aksiyon planları belirlenmektedir. Sürecin son aşamasında ise üretilen etkiye bağlı olarak, firmalara finansman maliyetlerinde iyileştirme sağlanmaktadır. (2020 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 46)

Özellikle, Covid-19 salgını ve iklim değişikliği etkilerinin hissedildiği sürdürülebilir finans alanında kalkınma finansmanı kurumlarından ve uluslararası finans kuruluşlarından temalı global fonlarla SKA bağlantılı finansman sağlamaya önümüzdeki dönemde de devam edilecektir.

İklim değişikliği tarafında; TSKB, Türkiye'ye iklimle mücadele temalı dış kaynak bulma fırsatını oluşturacak iklim değişikliği ile mücadele konusunu titizlikle takip etmekte ve Türkiye tarafından yürütülen tüm çalışmalarını desteklemektedir.

İklim değişikliği ile mücadele konusu, TSKB Sürdürülebilirlik Komitesi'nin önemli bir gündem maddesidir. Banka, Türkiye'ye fon sağlama misyonu doğrultusunda hareket etmekte; yabancı ülkelerin temsilcileri, kamu ve özel sektör oyuncularını ile geniş bir sivil toplum örgütü katılımında gerçekleşen Taraflar Konferanslarını (Conference of the Parties / COP) yakından takip etmektedir. TSKB, 2015 yılında Paris Anlaşması'nın oluşturulduğu COP21'e aktif bir katılım gerçekleştirerek farklı tarafların sürece katkılarını ve Paris Anlaşması'nın gelişme ve ilanı sürecine tanık olmuştur. Banka, o tarihten itibaren düzenlenen bütün COP konferanslarına düzenli olarak katılmıştır. Bu sayede, dünya gündemi takip edilmekte, banka çalışanlarının panelist ve konuşmacı olarak yer aldığı platformlarda TSKB ve ülkemizdeki iklim değişikliği ve finans konularında kazanılan deneyimler paylaşılmaktadır. (2020 Entegre Faaliyet Raporu 90)

2020 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 46, 64-65, 73-75, 86-87, 92-95, 104-105, 112-113

1.2 Banka'nın stratejisinin, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar), Paris İklim Anlaşması ve ilgili ulusal ve bölgesel çerçevelerde ifade edildiği gibi, toplumun hedefleri ile uyumlu olacak ve katkıda bulunacak hale nasıl getirildiğini ve/veya bu kapsamdaki planları açıklayın.





Diğer taraftan, Avrupa Birliği (AB), iklim değişikliği ile mücadele çerçevesinde ve Paris Anlaşması bağlamında şekillenmekte olan Yeşil Ekonomik Düzen üzerine önemli bir adım atmış ve Aralık 2019'da duyurduğu European Green Deal (Avrupa Yeşil Mutabakatı / AYM) planıyla dönüşüm hedeflerini ortaya koymuştur. Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın AB ile kuvvetli ticari ilişkilere sahip Türkiye'ye önemli etkilerinin olacağı öngörülmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınmanın önündeki en büyük engel olan iklim krizine karşı ortak hareket etmek ve farkındalığı arttırmak amacıyla 6 Ekim 2020 tarihinde, Yeşil Kuğu Platformu kurduğunu duyuran TSKB, kamu, özel sektör ve STK temsilcileriyle, uluslararası kuruluşları, akademisyenleri, öğrencileri ve medya mensuplarını platform çatısı altında buluşturmaya hedeflediğini açıklamıştır. (2020 Entegre Faaliyet Raporu 90-91)

TSKB, 2020 yılında ayrıca iklim risklerini tüm iş süreçlerine dahil etmek ve kredi faaliyetleri ile ortaya çıkan dolaylı etkileri analiz etmek üzere İklim Riskleri Çalışma Grubu'nu kurmuştur. Bu çalışma grubu ile Banka TCFD ve UNEP-FI tarafından iklim risklerine ilişkin yayınlanan yayın ve araçları dikkate alarak bu konudaki çalışmalarını hızlandırmıştır.

## Prencip 2: Etki & Hedef Belirleme

Faaliyetlerimiz, ürünlerimiz ve hizmetlerimizin insanlar ve çevre üzerindeki olumsuz etkilerini azaltıp, riskleri yönetirken olumlu etkilerimizi devamlı artıracaktır. Bu amaçla, en fazla etki oluşturabileceğimiz alanlarda hedefler belirleyip yayınlayacağız.

### 2.1 Etki Analizi:

Aşağıdaki unsurları karşılayan bir etki analizi aracılığı ile Banka'nın en fazla etkisinin olduğu olumlu ve olumsuz alanları belirlediğini gösterir:

a) **Kapsam:** 1.1'de açıklanan, Banka'nın faaliyet gösterdiği coğrafyalarda temel iş alanları, ürünleri/hizmetleri analiz kapsamında ele alınmıştır.

b) **Açıklama Ölçeği:** Banka, en fazla etkisinin olduğu alanları belirlerken, ana faaliyetlerinin/temel aktivitelerinin ilgili olduğu endüstrileri, teknolojileri ve coğrafyaları dikkate almıştır.

c) **Bağlam ve Uygunluk:** Banka, faaliyet gösterdiği ülkelerde/bölgelerde sürdürülebilir kalkınmayla ilgili zorlukları ve öncelikleri dikkate almıştır.

TSKB, sürdürülebilir ve sorumlu bankacılık prensipleri doğrultusunda ve Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi (SYS) kapsamında, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklı çevresel etkilerin yönetimin yanı sıra, finanse ettiği projelerin çevresel ve sosyal değerlendirmesinde ortaya çıkan potansiyel risk ve etkinin objektif bir yaklaşımla saptanmasına özel önem vermektedir.

#### Operasyonel Etkiler:

SYS kapsamında yürütülen çalışmalarda, elektrik, su, doğalgaz, vb. kaynak tüketimleri periyodik olarak takip edilmekte ✓, azaltma hedeflerine yönelik çalışmalar hayata geçirilmektedir. Banka tüm çalışmalarını ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Standardı çerçevesinde yürütmektedir. 2007 yılından beri ISO 14001 Sertifikası'na sahip olan TSKB ✓, bu sertifikanın devamlılığını sağlamayı hedeflemektedir.

Bununla beraber, TSKB, düşük karbon ekonomisine geçişi desteklemek ve bu konudaki öncü kimliğini vurgulamak amacıyla, 2006 yılında karbon ayak izini ölçmeye başlamıştır. Operasyonel faaliyetleri kaynaklı sera gazı emisyonlarını hesaplayan ve gönüllü karbon piyasaları aracılığıyla sıfırlayan TSKB, sıfır karbon bankacılık uygulamasını devreye almıştır. Banka, 2012 yılından bu yana çalışmalarını ISO 14064 Sera Gazı Hesaplama ve Doğrulama Standardı'na göre gerçekleştirmektedir. (2020 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 86-87)

#### Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Modeli (ERET)

TSKB, 2005 yılında yatırım projelerinin çevresel ve sosyal risklerinin ölçümü konusunda ERET Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Modelini (Environmental and Social Risk Evaluation Tool) tasarlamıştır. Bu araç, kalkınma finansmanı kuruluşlarının çevresel, sosyal ve iş sağlığı ve güvenliği (ISG) standartlarını karşılayan bir sürdürülebilirlik yaklaşımı ile uygulanmakta olup, IFC ve Dünya Bankası gibi standartlar baz alınarak hazırlanmış ve gelişmiş ekonomilerde faaliyet gösteren bankalarca uygulanan Ekvator Prensipleri'nde yer alan kriterler ile birebir örtüşmektedir. Bu aracın sonucu olarak geliştirilen ve uygulanan çevresel ve sosyal yönetim planları sonucunda yatırım projelerinin negatif etkilerinin minimize edilmesi ve pozitif etkilerinin ön plana çıkması hedeflenmektedir. 2020 yılsonu itibarıyla yatırım kredilerinin toplam kredi portföyü içerisindeki payı 67% seviyesinde gerçekleşmiş olup, tamamına ERET Modeli uygulanmıştır.

2020 yılında ERET Modeli kapsamlı bir çalışma ile gözden geçirilmiş ve uluslararası finans sektöründeki çevresel ve sosyal risk yönetim prensipleri ile paralel tutulması için gereken güncellemeler sağlanmıştır.

Ayrıca, 2020 yılında TSKB çevresel ve sosyal risk yönetim yaklaşım kapsamını işletme kredilerini de içerecek şekilde genişletmiş ve işletme kredisi riski ölçme aracı olan İşletme ERET'ini (Environmental and Social Risk Evaluation for Working Capital Loans) oluşturmuştur.

2020 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 81-89

CDP 2020 Raporu



# UNEP FI SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

## Bankalar için Portföy Etki Analizi Aracı (Portfolio Impact Analysis Tool for Banks)

2020 yılında TSKB, finansman faaliyetleri kaynaklı yarattığı etkileri olumlu ve olumsuz tüm hatlarıyla belirlemek ve değerlendirmek amacıyla çalışmalarını genişletmiş ve etki analizi yaklaşımını olgunlaştırmaya devam etmiştir.

### d) Etkinin Ölçeği ve Yoğunluğu/Önemi:

Banka, en fazla etkisinin olduğu alanları belirlerken, bankanın faaliyetleri ile ürün ve hizmetlerinden kaynaklanan (potansiyel) sosyal, ekonomik ve çevresel etkilerin ölçeğini ve yoğunluğunu/önemini dikkate almıştır.

(Banka, c) ve d) unsurları altındaki analizini bilgilendirmeye yardımcı olması için ilgili paydaşlarla iletişime geçmiş olmalıdır.)

Bu analize dayalı olarak, Banka'nın:

- En önemli (potansiyel) olumlu ve olumsuz etkiye sahip alanlarını belirlediğini ve açıkladığını;
- Olumlu etkilerin artırılması / olumsuz etkilerin azaltılması ile ilgili stratejik iş fırsatlarını belirlediğini gösterin.

Bu kapsamda, TSKB, kurucu imzacısı olduğu UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri (UNEP FI Principles for Responsible Banking) altında UNEP FI ve Pozitif Etki Girişimi (Positive Impact Initiative) tarafından ortaklaşa geliştirilen "**Bankalar için Portföy Etki Analizi Aracı**"nı ("Portfolio Impact Analysis Tool for Banks") ilk defa 2020 yıl sonu itibarıyla Kurumsal Bankacılık aktiviteleri altında yer alan kredi portföyüne (kurumsal krediler & proje finansmanı) uygulamıştır. ✓ Portföy Etki Analizi Aracı, Banka'nın kredi faaliyetleri kaynaklı olumlu ve olumsuz etki alanlarını saptayarak olumlu etkileri en üst düzeye çıkarmaya ve olumsuz etkileri azaltmaya odaklanmaktadır. Bankanın yatırım bankacılığı ve danışmanlık hizmetleri, söz konusu etki analizi çalışmasına bu aşamada dahil edilmemiş olup ✓, ilerleyen senelerde uygulanması hedeflenmektedir.

Portföy Etki Analizi Aracı kapsamında Banka'nın Uluslararası Standart Sanayi Sınıflaması (ISIC/International Standard Industrial Classification) sektör kodlarına göre kartografisi çıkarılmış olup, 2020 yıl sonu itibarıyla TSKB'nin sektörel kredi dağılımında yenilenebilir enerjiden elektrik üretim (34%) faaliyetleri başta olmak üzere, diğer finansal hizmet faaliyetleri (14%), elektrik ve gaz dağıtım (7%), taşıma ve depolama (6%), gayrimenkul faaliyetleri (4%), konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri (4%), insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri (3%), ana metal sanayii (3%), gıda ürünlerinin imalatı (3%) ve tekstil ürünlerinin imalatı (3%) öne çıkmıştır. ✓ Aracın arka planında çalışan metodoloji; Pozitif Etki Girişimi (Positive Impact Initiative) tarafından 2018 yılında geliştirilen Etki Radarı (Impact Radar) tarafından tanımlanmış 22 etki alanı için sektör bazlı genel geçer olumlu ve/veya olumsuz etkileri ön plana çıkarmaktadır. Ancak, burada proje bazlı bir inceleme yapılmadığı için genel bir değerlendirme sunmaktadır.

Bankanın kredi portföyündeki sektörel kırılımı göz önüne alındığında Portföy Etki Analizi Aracı Banka'nın olumlu etki yarattığı alanlar "İklim" (Climate) yanı sıra "Ekonomik Dönüşüm" (Economic Convergence) ve "İstihdam" (Employment); negatif etki yarattığı alan ise "Kaynak Verimliliği/ Güvenliği" (Resource Efficiency/Security) olarak belirlemiştir. ✓ Banka'nın misyonu ve Portföy Etki Analizi Aracı içerisinde belirlenen Türkiye'nin ihtiyaç alanları göz önüne alındığında Ekonomik Dönüşüm ve Kaynak Verimliliği/Güvenliği etki alanları raporlama kapsamında çalışılacak önemli etki alanı olarak seçilmiştir. ✓

Portföy Etki Analiz Aracı kapsamında negatif ilişkilendirilmiş çoğu etki alanında ise Bankanın halihazırda uyguladığı ERET aracı ve sonrasında uygulanan önlemlerin bu olumsuz etkilerin yönetilmesinde ve minimum düzeyde tutulmasında etkilidir. 2020 yılında değerlendirilen yüksek riskli projeler, hidroelektrik santrali, rüzgar enerji santrali, liman ve demir-çelik sanayi sektörü yatırımları olmuştur. Bu yatırımlar için çevresel ve sosyal değerlendirme çalışmaları yürütülerek etkin risk yönetimi için Çevresel ve Sosyal Aksiyon Planları oluşturulmuştur. Orta hassas riskli yatırımlar ise rüzgar enerjisi, güneş enerjisi, biyokütle ve biyogaz enerji yatırımlarından oluşmuştur. Bu yatırımlar için de proje risklerine yönelik Çevresel ve Sosyal Aksiyon Planları hazırlanarak uygulama takip edilmektedir. (2020 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 81-82)

İklim etki alanı, Portföy Etki Analizi Aracı içerisinde ülke ihtiyaç değerlendirmesinde orta düzey ihtiyaç olarak değerlendirilmektedir. Ancak, iklim teması TSKB'nin öncelikli odak noktaları arasında yer almakta olup, Banka bu alanda yüksek olumlu etkiye sahiptir. ✓



Portföy Etki Analiz Aracı sektör etki haritasından Ekonomik Dönüşüm etki alanına birincil katkıda bulunan sektörlerin ulaşım, sağlık, eğitim, barınma ve elektrik gibi temel hizmetlere ve ihtiyaçlara erişim olduğu anlaşılmaktadır. Bu sektörlerin birçoğu Bankanın kredi portföyünün sektörel kırılımı ile uyumludur. Ayrıca, istihdam yaratılması ve şirketlerin üretkenlik yatırımları için desteklenmesi toplumdaki gelir eşitsizliklerinin azaltılmasına destek olduğundan, bu etki alanı istihdamla da çok yakından ilgilidir. Bankanın aktif olduğu gelişmekte olan bölgelerde yer alan firmaların desteklenmesi ve kadın istihdamı gibi temalar sektörden bağımsız olarak bu etki alanını olumlu olarak etkilemektedir ve bu kapsamda hedef belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur. TSKB'nin kredi portföyünün büyük bir bölümü istihdama katkı sağlayan yatırım kredilerinden oluşmakta olup, bunun yanı sıra Banka'nın verdiği finansal destek mevcut istihdamın da korunmasını sağlamaktadır. Bu etki alanı, Banka'nın ağırlıklı olarak doğrudan kredilendirme faaliyetleri aracılığıyla desteklenmekte ve aynı zamanda APEX faaliyetleri kapsamında KOBİ'lerin uzun vadeli finansman ihtiyaçlarını karşılamak için finans sektörüne verilen tematik krediler ile de yaratılan etki artırılmaktadır.

Kaynak Verimliliği/Güvenliği etki alanı ise Portföy Etki Analizi Aracı kapsamında olumsuz etkiler ile ilişkilendirilmiştir. ✔️ Bunun başlıca nedeni, Banka'nın oldukça aktif olduğu enerji ve imalat sektörlerinin kaynak verimliliği ve güvenliği etki alanı ile olumsuz ilişkilendirilmesidir.

Öte yandan, TSKB, 2013 yılından beri, Türkiye'nin özel sektöründe kaynak verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmaları orta ve uzun vadeli fonlama imkânları sunarak desteklemektedir. Banka, demir çelik, çimento, tekstil, alüminyum, otomotiv yan sanayi, kimya sektörlerindeki firmalara bugüne kadar enerji ve kaynak verimliliği, üretim süreçleri ve atık yönetimi gibi alanlarda toplam 149 projeye 1 milyar ABD Doları finansman sağlamıştır.

Bu kapsamda, TSKB kaynak verimliliği/güvenliği (enerji verimliliği dahil) etki alanına yönelik aktif finansmanını vurgulamak için bu etki alanını analiz kapsamında değerlendirmeyi seçmiştir. Kaynak verimliliği, aynı zamanda atık minimizasyonunu, geri dönüşüm projelerini ve genel olarak döngüsel ekonomiyi de desteklediğinden başka bir etki alanı olan "Atık" (Waste) etki alanını da destekler niteliktedir.

Kaynak Verimliliği'ne ilişkin göstergeler halihazırda TSKB tarafından takip edilmekte olup periyodik olarak sürdürülebilirlik raporlamalarında paylaşılmaktadır. TSKB, iklim değişikliğinin giderek önem kazandığı bir konjonktürde kaynak verimliliğinin öneminin artacağını öngörmekte olup temiz üretim yatırımlarının finansmanına desteklerini sürdürmeye devam edecektir. Kaynak verimliliği iş dünyasının ekonomik büyümesi beraberinde düşük karbon ekonomisine geçişini desteklemektedir.



# UNEP Fİ SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

## 2.2 Hedef Belirleme:

Banka'nın faaliyetlerinden, ürün ve hizmetleri sebebi ile "en önemli etkiye sahip olduğu alanlardan" en az ikisine hitap edecek şekilde en az iki tane Belirli, Ölçülebilir (nitel veya nicel olabilir), Uygulanabilir, İlgili ve Zaman Sınırlaması olan (SMART) hedefler belirlediğini ve yayınladığını gösterin.

Bu hedeflerin, uygun Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Paris İklim Anlaşması'nın hedefleri ve diğer ilgili uluslararası, ulusal veya bölgesel çerçevelerle bağlantılı olduğunu ve bunlara katkı sağladığını gösterin. Banka (belirli bir yıla göre değerlendirilmiş) bir referans noktası belirlemeli ve bu temele göre hedefler belirlemiş olmalıdır.

Banka'nın, belirlenen hedeflerin SKA / iklim değişikliği / toplum hedeflerinin diğer boyutları üzerindeki önemli (potansiyel) olumsuz etkilerini analiz ettiğini ve farkında olduğunu; hedeflerin net olumlu etkisini en üst düzeye çıkarmak için bunları mümkün olduğu kadar azaltmak için ilgili faaliyetleri ortaya koyduğunu gösterin.

Etki Analizi bölümünde açıklandığı üzere, Portföy Etki Analizi Aracı ile Banka'nın olumlu etkilerini artırabileceği ve olumsuz etkilerini azaltabileceği önemli etki alanları "**İklim**", "**Ekonomik Dönüşüm**", "**İstihdam**" ve "**Kaynak Verimliliği ve Güvenliği**" olarak belirlenmiştir. Banka'nın misyonu ve Portföy Etki Analizi Aracı içerisinde belirlenen Türkiye'nin ihtiyaç alanları göz önüne alındığında Ekonomik Dönüşüm ve Kaynak Verimliliği/Güvenliği etki alanları raporlama kapsamında çalışılacak önemli etki alanı olarak seçilmiştir.

Bu bağlamda, Banka'nın UNEP Fİ Sorumlu Bankacılık Prensipleri kapsamındaki SMART hedefleri ve taahhütleri bu iki etki alanında aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

- TSKB, 2030 yılına kadar SKA bağlantılı 8 milyar ABD Doları ve üzerinde finansman sağlamayı hedeflemektedir.

Ara hedef olarak 2025 yılı sonuna kadar SKA bağlantılı 3,5 milyar ABD Doları ve üzerinde finansman sağlamayı hedeflemektedir.

### İlgili olduğu etki alanları: Ekonomik Dönüşüm ve Kaynak Verimliliği/Güvenliği

- TSKB, 2021-2025 yılları arasında SKA bağlantılı kredilerin toplam portföy içerisindeki oranını %90 seviyesi ve üzerinde tutmak hedeflenmektedir.

### İlgili olduğu etki alanları: Ekonomik Dönüşüm ve Kaynak Verimliliği/Güvenliği

- SKA 8-İnsana Yakınsız İş ve Ekonomi Büyüme kapsamında; COVID-19 salgınından olumsuz etkilenen firmaların dayanıklılığın artırılması yönünde katkı sunulması, likidite ihtiyaçlarının giderilmesi ve faaliyetlerin sürdürülebilirliğinin desteklenmesi amacıyla 2021 yılında söz konusu tema kapsamında 150 milyon USD tutarında finansman sağlanması

2020 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 92-95, 112-113

### İlgili olduğu etki alanları: Ekonomik Dönüşüm

- SKA 5-Cinsiyet Eşitliği ve SKA 8-İnsana Yakınsız İş ve Ekonomi Büyüme; Kadın istihdamını ve gelişmekte olan bölgelerdeki ekonomiyi desteklemek amacıyla 2021 içinde 200 milyon USD tutarında finansman sağlamak

### İlgili olduğu etki alanları: Ekonomik Dönüşüm

Bu hedefler, TSKB tarafından gelecek döneme yönelik sermaye ögeleri için belirlenen ve 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer hedefler ve taahhütler tarafından ayrıca desteklenecektir. Bunlar arasında aşağıdaki iki taahhüt öne çıkmaktadır:

- TSKB, önümüzdeki dönemde yeni kurulacak kömür termik santral yatırımlarını finanse etmeyeceğini taahhüt etmektedir.

### İlgili olduğu etki alanları: Kaynak Verimliliği/Güvenliği

- TSKB, önümüzdeki dönemde AB Yeşil Mutabakatı'na yönelik geçiş sürecinde firmalara doğrudan ve dolaylı destek sağlamayı hedeflemektedir.

### İlgili olduğu etki alanları: Kaynak Verimliliği/Güvenliği



### 2.3 Hedeflerin Uygulanması ve İzlenmesine Dair Planlar:

Banka'nın belirlenen hedefleri gerçekleştirmek için belirlediği faaliyetleri ve kilometre taşlarını gösterin.

TSKB, her yıl öncelikli alanları kapsamında hedefler belirlemekte ve bu alanlardaki performansını belirlediği kilit performans göstergeleri ile takip etmekte, yönetmekte ve raporlamaktadır.

UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri kapsamında belirlenen SMART hedefler, Banka'nın Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi kapsamında başta Uluslararası İnisiyatiflerle İş Birlikleri Çalışma Grubu olmak üzere ilgili çalışma grupları tarafından takip edilecektir. ✓ TSKB'nin SYS ve ilgili çalışma gruplarına ilişkin detaylar bu raporun Yönetişim bölümünde ele alınmaktadır.

2020 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 76-79

Banka'nın belirlenen hedefleri ölçmek ve izlemek için yöntemler oluşturduğunu gösterin. Kilit Performans Göstergeleri'nin tanımları, bu tanımlardaki tüm değişiklikler ve hedef temel yılı üzerinde yapılan yeni bir düzenleme şeffaf olmalıdır.

Belirlenen hedeflere ilişkin ise Portföy Etki Analizi Aracı kapsamında Ekonomik Dönüşüm etki alanında 5 adet kilit performans göstergesi ve Kaynak Verimliliği/Güvenliği etki alanında ise 4 adet kilit performans göstergesi belirlenmiştir. Bu göstergeler belirlenirken TSKB'nin mevcut performans göstergelerinden yararlanılmış ve belirlenen yeni hedeflere göre ilave performans göstergeleri oluşturulmuştur. Bu göstergelerin takibi ilerleyen dönemde yapılacak olup 2021 yıl sonu raporlamasında yer alacaktır.

### 2.4 Hedeflerin Uygulanmasında Kaydedilen İlerleme:

Her hedef için ayrı ayrı Banka'nın belirlenen hedefi gerçekleştirmek için uyguladığı faaliyetleri gösterin.

Ya da planlanan faaliyetlerin neden gerçekleştirilemediğini/ değiştirilmeye ihtiyaç duyulduğunu ve Banka'nın planını belirlenen hedeflere ulaşmak için nasıl uyarladığını açıklayın.

TSKB, UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlaması'ndan bağımsız olarak Banka'nın hedef gerçekleştirmelerini ve ileri dönem hedeflerini yıllık olarak Entegre Faaliyet Raporu'nda açıklamaktadır. TSKB'nin finansal, insan, doğal, fikri ve sosyal sermaye öğeleri kapsamındaki 2020 yılı hedef gerçekleştirmeleri ve 2021 hedefleri 2020 Entegre Faaliyet Raporu içerisinde verilmektedir.

TSKB Entegre Faaliyet Raporu, IIRC tarafından önerilen Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi ile Küresel Raporlama İnisiyatifi (GRI) tarafından yayımlanan GRI Raporlama Rehberi'nin temel (core) seçeneğine uyumlu olarak hazırlanmaktadır. Rapor içeriği, "GRI Standartları" rehberinde açıklanan ve başta önceliklendirme ilkesi olmak üzere içerik belirlemeye ilişkin yöntemlere göre derlenmektedir.

2020 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 1, 64-65, 73-75, 92-95, 104-105, 112-113

Banka'nın, belirlenen hedeflerin her birine ulaşmak için son 12 ayda (imzacı olduktan sonraki ilk raporlamada 18 aya kadar) kaydettiği ilerlemeyi ve ilerlemenin yol açtığı etkiyi raporlayın. (Uygulanabilir olduğunda, bankalar nicel açıklamalar eklemelidir.)

Banka, UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri kapsamında belirlediği hedeflerin uygulanmasındaki ilerlemeyi önümüzdeki dönemdeki takip edecek ve kaydedilen ilerlemelere ilişkin raporlamayı her yıl düzenli olarak yapacaktır.



# UNEP Fİ SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

## Prensip 3: Müşteriler

Sürdürülebilir uygulamaları teşvik etmek ve şimdiki ve gelecek nesiller için ortak refahı taratan ekonomik faaliyetleri sağlamak için müşterilerimizle sorumluluk bilinciyle çalışacağız.

TSKB, uluslararası finans kurumları, kalkınma finansmanı kurumları (KFK) ve uluslararası finans kuruluşları ile geliştirdiği iş ortaklıkları kapsamında sağladığı nitelikli ve sürdürülebilir temalı global fonları, kurumsal krediler ve proje finansmanı başta olmak üzere Türk iş dünyasındaki sürdürülebilir yatırımlar ile buluşturmaktadır. Ayrıca, toptancı bankacılık aracılığıyla KOBİ ve ihracatçı firmalara da kredi sunarak etki alanını büyütülmektedir.

TSKB, müşterileriyle olan ilişkilerini Türkiye'nin ekonomik, çevresel ve sosyal kalkınmasına yönelik uzun vadeli değer yaratma becerisi ve başarısı için gerekli görmekte; müşterilerini sürdürülebilir ve sorumlu uygulamalara teşvik etmek için vargüçüyle çalışmakta ve sürdürülebilir bankacılık alanındaki bilgi birikimini yenilikçi ürünleri hayata geçirmek üzere kullanmaktadır.

3.1 Banka'nın müşterileri ile sorumlu ilişkilerini geliştirmek adına halihazırda uyguladığı ve/veya uygulamayı planladığı politika ve uygulamaları tanıtın. Bu tanıtım, uygulanan (ve/veya planlanan) program ve faaliyetler, bunların ölçekleri ve mümkün olduğu durumlarda sonuçları hakkında kapsamlı bilgi içermelidir.

Öte yandan, müşterilerinin ilk danıştığı ve tercih ettiği iş ortağı olmak için yüksek davranış standartlarını korumakta ve müşterilerin mutlak memnuniyetini sağlamak için banka yönetim kültürünü ve hesap verebilirlik mekanizmalarını her daim geliştirmeye devam etmektedir.

Banka, odaklandığı konuları belirleme sürecinde paydaş öncelikleri ve beklentilerini titizlikle dikkate almaktadır. İş döngüsü kapsamında müşteriler dahil tüm paydaş grupları ile temas kuran TSKB, stratejisini ve öncelikli konularını paydaşlarının görüşleri ile aynı eksene oturtmak ve raporlamalarında paydaş önceliklerine yönelik şeffaf bilgi paylaşmak üzere düzenli aralıklarda geniş çaplı paydaş analizi çalışmaları yürütmektedir. Bu yaklaşım, Banka'nın faaliyet gösterdiği piyasanın dinamikleri ve müşteri beklentileriyle uyumlu ürün ve hizmetler sunmasını mümkün kılan bir stratejiye dönüşmektedir.

Diğer taraftan, Türkiye'nin sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınmasına destek misyonuna paralel olarak; iklim değişikliği, düşük karbon ekonomisi, kadınların üretime katılımı ve fırsat eşitliği gibi temalarda çeşitli farkındalık, gelişim, eğitim, kültür sanat projeleri hayata geçirmektedir. Banka iş modelinin entegre bir ögesi olarak tanımladığı sosyal sorumluluk kapsamında hayata geçirdiği uzun soluklu projeleriyle ürettiği toplam değeri pekiştirmektedir.

Banka bu iş modeli ve projeleriyle, iş dünyasında benzer iyi örneklerin çoğaltılmasına, daha fazla insanın hayatına dokunulmasına ve çevreyi koruyan üretken bir ekosistemin geliştirilmesine somut katkıda bulunmaktadır.

2020 Entegre  
Faaliyet Raporu  
Sayfa 28-34,  
106-113



# UNEP FI SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

3.2 Banka'nın sürdürülebilir uygulamaları teşvik etmek ve sürdürülebilir ekonomik faaliyetleri mümkün kılmak için müşterileriyle nasıl çalıştığını ve/veya onlarla nasıl çalışmayı planladığını açıklayın. Bu açıklama, planlanan/uygulanan faaliyetler, geliştirilen ürünler ve hizmetler ve mümkün olduğu durumlarda elde edilen etkiler hakkında bilgi içermelidir.

TSKB, uygun ve çeşitli finansman kaynakları, yüksek kaliteli yatırım bankacılığı ve danışmanlık hizmetleri ile müşterilerine ihtiyaç duydukları her konuda destek olmakta ve müşterilerinin daha sürdürülebilir uygulamalara ve iş modellerine geçişlerine yardımcı olmaktadır. Sürdürülebilir ve sorumlu bankacılık anlayışı kapsamında müşterileri için çevresel ve sosyal kalkınmaya yönelik yenilikçi ürünleri, girişimleri ve bilgi paylaşımı kanallarını çeşitlendirmekte ve geliştirmektedir.

Covid-19 salgını ve iklim değişikliği etkilerinin hissedildiği 2020 yılı yeşil krediler, ESG bağlantılı krediler, SKA kredileri ve yeşil sukuk gibi alternatif sürdürülebilir finansman araçlarının kullanıldığı bir yıl olmuştur. İklim değişikliğine çözüm üreten ve düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen bankacılık modeli ve sürdürülebilirlik temalı kredileri ile finans sektöründe ayrılan TSKB, önümüzdeki dönemde de iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum için hem finansman ve hem finansman dışı yeni ürünler geliştirerek iklim değişikliğine önlenmesine yönelik sağladığı desteği artırarak ilerlemeye devam edecektir.

Misyonu gereği ağırlık verdiği yatırım kredilerinin yanı sıra, TSKB 2020 yılında Covid-19 salgınından olumsuz etkilenen şirketlerin işletme sermayesi ve likidite ihtiyaçlarına odaklanmıştır. AİB'den 2020 yılında alınan COVID-19 temalı kredi kapsamında, olumsuz etkilenen firmaların dayanıklılığı ve faaliyetlerinin sürdürülebilirliği 2021 yılında desteklenmeye devam edilecektir. (Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 53) İnsani ve sosyoekonomik bir krize dönüşen Covid-19 salgını; üretimi, iş yapma tarzlarını ve ekonomiyi ciddi boyutta şekillendirmiştir. Her daim müşterilerinin yanında olan TSKB, salgından yüksek etkilenen sektörlerdeki müşterileri ile birlikte çalışacak ve iş modellerini dönüştürmelerini sağlayacak finansman ve danışmanlık hizmetleri geliştirerek onları desteklemeyi sürdürecektir.

2020 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 53, 91

Diğer taraftan, Avrupa Yeşil Mutabakatı'nın AB ile kuvvetli ticari ilişkilere sahip Türkiye'ye önemli etkilerinin olacağı öngörülmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınmanın önündeki en büyük engel olan iklim krizine karşı ortak hareket etmek ve farkındalığı arttırmak amacıyla 6 Ekim 2020 tarihinde, Yeşil Kuğu Platformu kurduğunu duyuran TSKB, kamu, özel sektör ve STK temsilcileriyle, uluslararası kuruluşları, akademisyenleri, öğrencileri ve medya mensuplarını platform çatısı altında buluşturmaya hedeflediğini açıklamıştır. Banka, Yeşil Kuğu Platformu üyelerine rapor ve bültenlerle düzenli bilgi paylaşımı sağlayarak, iklim krizi riski farkındalığını daha geniş sayıda paydaş ve sektöre yaymayı hedeflemektedir.



# UNEP FI SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

## Prensip 4: Paydaşlar

Toplumun hedeflerine ulaşmak için proaktif ve sorumlu bir şekilde ilgili paydaşlara danışacak, onlarla etkileşimde bulunacak ve ortaklık kuracağız.

Entegre bakış açısını stratejisine ve tüm iş süreçlerine yansıtan TSKB için öncelikli konuların, paydaşların beklentileri doğrultusunda belirlenmesi kritik önem taşımaktadır. İş döngüsü kapsamında tüm paydaş grupları ile temas kuran TSKB, stratejisini ve öncelikli konularını paydaşlarının görüşleri ile aynı eksene oturtmak ve raporlamalarında paydaş önceliklerine yönelik şeffaf bilgi paylaşmak üzere düzenli aralıklarda geniş çaplı paydaş analizi çalışmaları yürütmektedir. Paydaş analizi çalışmalarının sonuçları, Banka'nın entegre raporlama çalışması için önemli bir temel oluşturmaktadır. Paydaşları ile sürdürülebilir bir diyalog içinde olmaya büyük önem veren TSKB, elde ettiği geri bildirimlerden stratejik önceliklerin belirlenmesi, politikaların oluşturulması ve sosyal sorumluluk projelerinin geliştirilmesi gibi pek çok konu ve alanda değerli ve yol gösterici birer girdi olarak faydalanmaktadır.

2020 yılı Paydaş Analizi sonucunda belirlenen TSKB Yönetimi'nin ve tüm paydaşların öncelikleri ve önceliklendirme matrisi Entegre Faaliyet Raporu'nun 28-34. sayfaları arasında yer almakta olup, öncelikli paydaş beklentilerinin TSKB'nin uzun vadeli stratejisi ile uyumlu olduğu görülmüştür. Önceliklendirme analizi; TSKB'nin ülkenin sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınmasına sorumlu bankacılık perspektifinden yaklaşırken, tüm paydaşlarıyla uyum içerisinde geliştiğinin altını çizmektedir.

Diğer taraftan, Banka iş modelinin entegre bir ögesi olarak tanımladığı sosyal sorumluluk kapsamında hayata geçirdiği sürdürülebilirlik projeleri ile ürettiği değeri pekiştirmekte; sürdürülebilir bankacılık faaliyetleri ile ürettiği ekonomik, çevresel ve sosyal etki hakkında tüm paydaşlarını deneyim paylaşımı ve raporlama çalışmaları ile bilgilendirmekte ve karşılıklı etkileşim kurmaktadır. TSKB'nin sürdürülebilirlik projeleri ile deneyim paylaşımı ve raporlama alanında öne çıkan çalışmaları, 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nun 106-111 sayfalarında sunulmaktadır.

4.1 Banka'nın bu Prensipleri uygulamak ve etkilerini geliştirmek amacıyla hangi paydaşlara (veya gruplara/paydaş türlerine) danıştığını, etkileşimde bulunduğunu, iş birliği veya ortaklık yaptığını açıklayın. Bu açıklama, Banka'nın ilgili paydaşları nasıl belirlediğine ve hangi sorunların ele alındığına/hangi sonuçların elde edildiğine ilişkin kapsamlı bir açıklama içermelidir.

TSKB; stratejisi, faaliyetleri ve hedefleri ile ilişkili alanlarda çalışmalar yürüten yurt içi ve yurt dışı dernek ve inisiyatiflere (IDFC, UNEP-FI, TCFD, UN Global Compact, IIF, ELTI, LTIC, I4CE, ADFIMI, vb.) ayrıca üye olmakta ve aktif olarak görevler üstlenmektedir. TSKB'nin liderlik ettiği inisiyatifler ve görev aldığı çalışmalar 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nun 100. sayfasında yer almaktadır. Ayrıca, TSKB, sürdürülebilirlik taahhütleri kapsamında, çok sayıda bildirge ve prensibin de imzacısıdır. (2020 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 79) Bu üyelikleri ve imzacılıkları kapsamında Banka, çok sayıda kuruluşla yakın ilişki kurarak iş birliğine gitmekte ve sürdürülebilir bankacılık kapasitesini ve yetkinliklerini güçlendirmektedir.

2020 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 28-34, 79, 100, 106-111

TSKB'nin Türkiye'nin kalkınmasına yönelik sunduğu katkıların temelinde uluslararası finans kuruluşları ve kalkınma finansmanı kurumları ile kurulan köklü ilişkiler ve iş birlikleri neticesinde oluşturduğu sağlam kaynak yapısı yer aldığından, söz konusu kurumlar için, Banka'nın sürdürülebilir ve sorumlu bankacılık performansı kritik öneme sahiptir. Banka'nın bu inisiyatifler ile iş birlikleri önümüzdeki dönemde de sürdürülecek ve Türkiye'nin hedefleri ve ihtiyaçları doğrultusunda çalışmalara devam edilecektir. Ayrıca, bu iş birlikleri nezdinde küresel eğilimler ve iyi uygulamaları takip edilerek sektörde farkındalığı artırılmasına yönelik öncü uygulamaların hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

2019 yılında TSKB'nin kurucu imzacıları arasına katıldığı UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri de Banka'nın sürdürülebilir bankacılık kapasitesini ve yetkinliklerini sorumluluk perspektifinden desteklemektedir. Banka, bu Prensipleri uygulamak ve etkilerini geliştirmek amacıyla paydaşlarıyla başta etki analizi olmak üzere deneyim paylaşımına devam edecek ve iyi uygulamaları takip edecektir. TSKB'nin yer aldığı yurt içi ve yurt dışı inisiyatifler ve çalışma grupları bu kapsamda mevcut ve gelişmekte olan iyi uygulamaların takip edilebilmesi kritik öneme sahiptir. Diğer taraftan, TSKB Türkiye'den Sorumlu Bankacılık Prensipleri'ne imzacı diğer bankalar ile iletişim halindedir. 2020 yılında bu bankalar ile ortak bir basın açıklaması ile bir sene içerisinde Prensipler karşısında kaydedilen gelişmeler hakkında paylaşımında bulunmuş ve hep beraber Prensipler'in uygulanmasına yönelik taahhütlerini vurgulamıştır. İleriki dönemde de TSKB, Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin uygulanmasında kaydettiği gelişmeler hakkında yurt içi ve yurt dışı platformlarda deneyim paylaşımını sürdürecektir.





## Prensip 5: Yönetişim ve Kültür

Prensipler kapsamındaki taahhütlerimizi etkili yönetim ve sorumlu bankacılık kültürü ile uygulayacağız.

TSKB, sürdürülebilirlik kavramının ve algısının dünya genelinde gelişmesine paralel olarak, sürdürülebilirliği misyonundan, iş modeline ve süreçlerine kadar uçtan uca içselleştirmiştir.

2006 tarihinde yayınladığı Çevre Politikası'nın kapsamını 2012 yılında genişleterek Sürdürülebilirlik Politikası olarak revize etmiş; 2020 yıl sonu itibarıyla, TSKB'nin Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi (SYS), 26 Şubat 2015 tarihli Sürdürülebilirlik Politikası kapsamında yönetilmektedir.

Sürdürülebilirlik Politikası, çevresel, sosyal ve yönetim temalı tamamlayıcı politikalar ile desteklenmekte olup, tamamlayıcı politikalarından TSKB Çevre ve Sosyal Etki Politikası ekinde, Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi yayınlanarak TSKB'nin sorumlu bankacılık adına finanse etmediği sektörler listelenmektedir.

Banka'da sürdürülebilirlik konulu tüm çalışmalar, 2014 yılında kurulan ve 2020 yıl sonu itibarıyla 3 Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür ve 2 Genel Müdür Yardımcısı'ndan oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yönetilmektedir. 2020 yılında TSKB Genel Müdürü'nün de komite üyesi olarak çalışmalara katılmasıyla, Sürdürülebilirlik Komitesi tüm hedef ve stratejileri en üstel şekilde yöneten bir yapıya evrilmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi üye atamaları Yönetim Kurulu Kararı ile yapılmaktadır. Komitenin görevi, TSKB'nin sürdürülebilirlik alanındaki stratejisi, vizyonu ve hedefleri kapsamında oluşturulacak iş planlarının ve yapılacak çalışmaların koordinasyonunu sağlamaktır.

TSKB'nin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularındaki vizyon, strateji, hedef ve iş planlarına paralel olarak sürdürülebilirlik faaliyetlerinin Banka geneline yayılması ve bütün iş süreçlerine entegrasyonunu sağlamak amacıyla Sürdürülebilirlik Alt-Komitesi ayrıca kurulmuştur. Farklı departmanların yöneticilerinden oluşan Sürdürülebilirlik Alt-Komitesi, faaliyetlerini TSKB Sürdürülebilirlik Komitesine raporlamaktadır.

Sürdürülebilirlik Alt Komitesi'nin yıllık hedefleri net ve ölçülebilir şekilde belirlenmekte ve hedefler tüm alt komite üyelerinin performans karnelerine yansıtılmaktadır. TSKB'de sürdürülebilirlik yapılanmasının iç koordinasyonu, Sürdürülebilirlik Koordinasyon Sorumlusu tarafından yürütülmektedir.

TSKB'de sürdürülebilirlik çalışmaları 2020 yılında Sürdürülebilirlik Alt Komitesi'ne bağlı 8 farklı Çalışma Grubu tarafından yürütülmüştür. Bunlar; Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu, İklim Riskleri Çalışma Grubu, ISO Yönetim Standartları Çalışma Grubu, Paydaşlarla Diyalog Çalışma Grubu, Raporlama Çalışma Grubu, Sürdürülebilirlik Endeksi Çalışma Grubu, Sosyal Etki Analizi Çalışma Grubu ve Sürdürülebilirlik Konusunda Uluslararası İnisiyatiflerle İş Birliği Çalışma Grubudur. Söz konusu çalışma gruplarına ilişkin detaylar bu raporun 78-79 sayfalarında yer almaktadır.

Bu çalışma grupları arasından 2019 yılsonunda kurulan ve 2020'de çalışmalarına başlayan Sürdürülebilirlik Konusunda Uluslararası İnisiyatiflerle İş Birliği Çalışma Grubu; Banka'nın sürdürülebilirlik kapsamında iş birliği yaptığı uluslararası ve uluslararası finans kurumları ve uluslararası inisiyatiflerle (IDFC, UNEP-FI, TCFD, UN Global Compact, IIF, ELTI, LTIC, I4CE, ADFIMI vb.) yapılacak çalışmalara yönelik kaynak ihtiyacını belirlemek ve çalışmalarını organize etmek amacıyla kurulmuş ve faaliyetlerini bu kapsamda yürütmektedir.

Bankanın 2019 yılında kurucu imzacısı olduğu UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin uygulanması da bu çalışma grubu tarafından üstlenilmekte olup, her yıl düzenli olarak yapılacak raporlama için Raporlama Çalışma Grubu ile çalışılacaktır. Prensipler kapsamında analizi yapılan etki alanlarına ilişkin belirlenen hedeflerin takibi de aynı şekilde bu çalışma gruplarının sorumluluğunda ilerleyecek ve koordinasyon banka içi ve banka dışı sağlanacaktır.

UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri'ne uyum Banka'nın mevcut SYS kapsamında aldığı kararlar, politikalar, hedefler ve iş birlikleri ve üyelikleri ile desteklenmektedir.

5.1 Banka'nın önemli olumlu ve olumsuz (potansiyel) etkilerini yönetmek ve Prensiplerin etkin bir şekilde uygulanmasını desteklemek için halihazırda var olan ya da planladığı ilgili yönetim yapısını, politikalarını ve prosedürlerini açıklayın.

2020 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 76-95



## UNEP FI SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

TSKB SYS, sorumluluk bankacılık kültürünü tüm çalışanları arasında çeşitli politika ve girişimler yoluyla teşvik etmeye odaklanan bir temel üzerine yerleştirilmiştir.

Banka, insan kaynağını başarılı ve sürdürülebilir performansının yapı taşı olarak kabul etmekte ve çalışan gelişimi TSKB yönetiminin öncelikli konularının başında gelmektedir.

TSKB'ye yeni katılan tüm çalışanlara SYS eğitimi verilmekte ve sürdürülebilirlik kavramının içselleştirilmesi sağlanmaktadır. Çalışanları ve çevre arasındaki bağı güçlendirerek sağlanan farkındalık çalışmaları ile kişi başı atık miktarında azalma sağlanması hedeflenmektedir. Önümüzdeki dönemde de sürdürülebilir bankacılık kültürünün ve yönetişiminin tüm banka genelini kapsayacak şekilde güçlendirilmesi için banka içi sürdürülebilirlik bilincinin derinleştirilmesi hedeflenmektedir.

TSKB SYS altında faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Alt-Komiteisi çalışma gruplarının da Banka'nın farklı departmanlarından temsilcilerinden oluşması banka içi sorumlu bankacılık kültürünün geliştirilmesine önemli katkı sağlamaktadır. 2020 yılsonu itibarıyla, TSKB çalışanlarının %15'i sürdürülebilirlik çalışma gruplarında yer almıştır. Sürdürülebilirlik Komitesi hedefleri bu yapılanma içinde yer alan her çalışana dağıtılmakta ve çalışan performans değerlendirmesi kapsamında dikkate alınmaktadır. Çalışma gruplarının ortak hedeflerinden biri de tüm TSKB çalışanlarının sürdürülebilirlik konusundaki kapasite gelişimini sağlayabilmek amacıyla iç eğitimler ve bilgilendirme toplantıları düzenlemektir.

Diğer taraftan, çalışanlarının işe uyumları, bilgi ve becerilerinin artması için özelleştirilmiş eğitim programlarının geliştirilmesi, süreçlerde iyileştirmelerin yapılması, bilgi sistemlerinin güçlendirilmesi, güvenli çalışma ortamının hazırlanması ve çalışanların geliştirilmesinde adil ve eşit olanaklar sağlanması insan kaynağı gelişimi için Banka tarafından ortaya konan girişimlerdir.

Banka, çalışanlarının teknik ve mesleki bilgilerinin yanı sıra kişisel becerilerinin de geliştirilmesi amacıyla çeşitli eğitim ve gelişim faaliyetleri yürütmektedir. 2020 yılında kişi başı ortalama yaklaşık 60 saat eğitim verilmiştir. Bu kapsamda, TSKB çalışanları kişisel ve profesyonel gelişimlerini ön planda tutmak, yürütülen projeler ile kendilerini sürekli geliştirme imkânı bulmaktadır.

TSKB, yönetsel becerileri geliştirmek ve çalışanlarını geleceğe hazırlamak amacıyla her kademedeki çeşitli programlar sunmaktadır. 2020 yılında, insan kaynağına yönelik çok sayıda dijital projeyi hayata geçirilmiş olup, Geleceğe Ortak Ol mottosu ile tüm unvan grupları için eğitim ve gelişim yolculuğu başlatılmıştır. Bu kapsamda; müdür altı tüm unvan grupları için Yetkinlik Gelişim Programı, grup yöneticileri ve yöneticilere farklı içeriklerde Yönetici Gelişim Programları, müdürlere ise Liderlik Gelişim Programı sunulmuştur. Ayrıca, TSKB'yi geleceğe hazırlarken yedekleme çalışmalarına sistematik bir uygulama getirmek amacıyla Kritik Pozisyon Yedekleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda yedek olan potansiyel çalışanlar için gelişim ihtiyaçlarına paralel birebir planlamalar yapılmıştır.

İnsan Kaynakları süreçlerinde hiçbir farklı yaklaşım benimsemeden, uygulamaları eşitlikçi bir temelde yürütmek amacıyla, 2020 yılında Fırsat Eşitliği Modeli'ne tam uyum ve sorumluluklar kapsamında gerekli raporlamalar yapılarak, aksiyonlar alınmıştır. Fırsat Eşitliği, TSKB'nin stratejik öncelikleri arasındaki yerini korumaktadır. İnsan kaynakları uygulamamızın tamamında olduğu gibi ücret yönetiminde de cinsiyet eşitliğine uygun hareket edilmektedir. Banka'da kadın erkek çalışanlar arasında ücret oran farkı dengesi sürekli olarak gözetilmektedir. Bununla beraber, 2020 yılında TSKB'nin cinsiyet eşitliği gözetilen iç ve dış uygulama ile stratejilerine ilişkin sorumluluk ve prensiplerini belirlemek üzere TSKB Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikası yayımlanmıştır.

TSKB, insan kaynağına ve çok yönlü gelişimine yönelik yatırımlarını, kararlılıkla ve kurumsal stratejisinin gerekliliklerini göz önünde tutan bir yaklaşımla sürdürecektir. 2021 hedefleri arasında Banka genelinde toplumsal cinsiyet eşitliğine önem vermek, İK uygulamalarında eşitlik ilkesine göre hareket etmeye devam etmek vardır. TSKB, önümüzdeki dönemde de insan kaynağına ve onların gelişimine yönelik yatırımlarını sürdürülebilir ve kurumsal stratejisinin gerekliliklerini göz önünde tutan bir yaklaşımla devam ettirecektir.

2020 Entegre  
Faaliyet Raporu  
Sayfa 66-75

5.2 Banka'nın çalışanları arasında sorumlu bankacılık kültürünü geliştirmek için halihazırda uyguladığı ya da uygulamayı planladığı girişimleri ve önlemleri açıklayın. Bu açıklama, diğerlerinin yanı sıra, kapasite geliştirme, ücretlendirme yapısı ve performans yönetimi ve liderlik iletişimine ilişkin kapsamlı bir açıklama içermelidir.



Yukarıda detayları verilen Banka'nın mevcut Sürdürülebilirlik Yönetim Yapısı, Prensipler'in uygulanmasını destekler niteliktedir.

Banka'da sürdürülebilirlik konulu tüm çalışmalar, 2014 yılında kurulan ve 2020 yıl sonu itibarıyla 3 Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür ve 2 Genel Müdür Yardımcısı'ndan oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yönetilmektedir. 2020 yılında TSKB Genel Müdürü'nün de komite üyesi olarak çalışmalara katılmasıyla, Sürdürülebilirlik Komitesi tüm hedef ve stratejileri en üstel şekilde yöneten bir yapıya evrilmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi üye atamaları Yönetim Kurulu Kararı ile yapılmaktadır. Komitenin görevi, TSKB'nin sürdürülebilirlik alanındaki stratejisi, vizyonu ve hedefleri kapsamında oluşturulacak iş planlarının ve yapılacak çalışmaların koordinasyonunu sağlamaktır.

### 5.3 Prensiplerin Uygulanmasına Yönelik Yönetişim Yapısı

Banka'nın, Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin uygulanmasına için bir yönetim yapısının bulunduğunu gösterin. Bu faaliyetler aşağıdaki konuları da içermelidir:

- Hedef belirlenmesi ve belirlenen hedeflere ulaşmak için faaliyetlerin gerçekleştirilmesi
- Hedeflere veya önemli aşamalara ulaşamaması ya da beklenmeyen bir olumsuz etki tespit edilmesi durumunda düzeltici faaliyetlerin gerçekleştirilmesi

TSKB'nin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularındaki vizyon, strateji, hedef ve iş planlarına paralel olarak sürdürülebilirlik faaliyetlerinin Banka geneline yayılması ve bütün iş süreçlerine entegrasyonunu sağlamak amacıyla Sürdürülebilirlik Alt-Komitesi ayrıca kurulmuştur.

TSKB'de sürdürülebilirlik çalışmaları 2020 yılında Sürdürülebilirlik Alt Komitesi'ne bağlı 8 farklı Çalışma Grubu tarafından yürütülmüş olup, bu çalışma grupları arasından 2019 yılsonunda kurulan ve 2020'de çalışmalarına başlayan Sürdürülebilirlik Konusunda Uluslararası İnisyatiflerle İş Birliği Çalışma Grubu; Banka'nın sürdürülebilirlik kapsamında iş birliği yaptığı uluslararası ve uluslar üstü finans kurumları ve uluslararası inisyatiflerle (IDFC, UNEP FI, TCFD, UN Global Compact, IIF, ELTI, LTIC, I4CE, ADFIMI vb.) yapılacak çalışmalara yönelik kaynak ihtiyacını belirlemek ve çalışmaları organize etmek amacıyla kurulmuş ve faaliyetlerini bu kapsamda yürütmektedir. ✓

2020 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 76-95

Bu kapsamda, Bankanın 2019 yılında kurucu imzacısı olduğu UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin uygulanması başlıca bu çalışma grubu tarafından üstlenilmekte olup, her yıl düzenli olarak yapılacak raporlama için Banka'nın Raporlama Çalışma Grubu ve diğer ilgili çalışma grupları ile çalışılmaktadır.

Prensipler kapsamında analizi yapılan etki alanlarına ilişkin belirlenen hedeflerin takibi de aynı şekilde bu çalışma gruplarının sorumluluğunda ilerleyecek ve koordinasyon banka içi ve banka dışı sağlanacaktır. UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri'ne uyum Banka'nın aldığı kararlar, politikalar, hedefler ve iş birlikleri ve üyelikleri ile desteklenmektedir.

Belirlenen hedeflere ulaşamaması veya beklenmeyen olumsuz etkilerin tespit edilmesi durumunda; Uluslararası İnisyatiflerle İş Birliği Çalışma Grubu, ilgili çalışma grupları ile sinerji içerisinde, kapsamlı bir değerlendirme yaparak elde edilen bulguların ışığında Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sürdürülebilirlik Alt-Komitesi üyelerine gerekli bilgilendirmeyi yapacak ve yönetilmesi gereken konuların ile alınması gereken onarıcı aksiyon planlarının belirlenmesine ve devreye alınmasına yönelik çalışmalar yürütecektir. Banka, bu konuya ilişkin gelişmeleri ve alınan aksiyon planını bir sonraki raporlama döneminde paylaşacaktır.



# UNEP FI SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

## Prensip 6: Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik

Prensiplerin bireysel ve toplu uygulanmasını periyodik olarak gözden geçireceğiz ve olumlu ve olumsuz etkilerimiz ile toplumun hedeflerine katkımız konusunda şeffaf ve hesap verebilir olacağız.

### 6.1 Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin Uygulanmasında İlerleme

En az iki alanda hedeflerin belirlenmesi ve uygulanmasına ek olarak, Banka'nın son 12 ayda (imzacı olduktan sonraki ilk raporlamada 18 aya kadar) altı Prensibi uygulama konusunda nasıl ilerleme kaydettiğini gösterin. (Bkz. 2.1-2.4).

Banka'nın, altı Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin uygulanmasıyla ilgili mevcut ve gelişmekte olan uluslararası/bölgesel iyi uygulamaları dikkate aldığını gösterin. Buna dayanarak, iyi uygulama ile uyum sağlamak için öncelikler ve hedefler tanımlamıştır.

Banka'nın, mevcut ve gelişmekte olan uluslararası/bölgesel iyi uygulamaları yansıtmak ve aynı ekseninde olmak için mevcut uygulamalarında değişiklikler yaptığını/üzerinde çalıştığını ve bu ilkelerin uygulanmasında ilerleme kaydettiğini gösterin.

TSKB'nin UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin her birine karşı yapmış olduğu ilerlemenin kapsamlı özeti 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nun ekinde verilmektedir.

Banka'nın kapsayıcı ve sürdürülebilir kalkınmaya verdiği çok yönlü katkı; ekonomik, sosyal ve çevresel boyutlarıyla 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nda ele alınmakta; faaliyetlerinin güncel çıktıları, geleceğe dair planları ve hedefleri, entegre bir bakış açısı ile bu raporda analiz edilmekte ve raporlanmaktadır.

Performans bildirimleri temel olarak "GRI Standartları" göstergeleri kapsamında sunulan bu rapor, UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlaması için de referans olmaktadır.

Finans dünyasında finansal olmayan yetkilerin yönetilmesinde öne çıkan hareketlerden olan Birleşmiş Milletler Finans Girişimi'nin (UNEP FI) Sorumlu Bankacılık Prensipleri inisiyatifi, 2020 yılında finansal olmayan raporlama ile ilgili olarak rehber doküman yayınlamıştır. Sorumlu Bankacılık Prensipleri'ne Göre Raporlama başlıklı bu çalışma ile inisiyatif imzacılarına finansal olmayan raporlama ve inisiyatifin prensipleri hakkında yönlendirme sunulmaktadır. Bu yönlendirme içerisinde GRI Standartları'na uyumluluk gözetilmektedir.

TSKB, Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin uygulanmasında kaydedeceği ilerlemeyi periyodik olarak gözden geçirmekle; olumlu ve olumsuz etkileri konusunda şeffaf ve hesap verebilir olmakla sorumludur. 2020 yılında ilk UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlaması'nı gerçekleştiren TSKB, önümüzdeki yıllarda yıllık olarak UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlaması'nı yapmayı taahhüt etmektedir.

TSKB'nin sürdürülebilirlik ve entegre raporlama pratiğinde geride bıraktığı 10 yıllık sürede, başta bankacılık sektörünün katılımcıları olmak üzere çok sayıda şirkete, sürdürülebilirliği iş döngülerinde entegre etme ve şeffaf paydaş iletişimi konularında ilham kaynağı olmuştur. 2009 yılında sürdürülebilirlik raporları yapmaya başlayan TSKB, 2013 yılından günümüze Karbon Saydamlık Projesi (Carbon Disclosure Project / CDP) raporlaması ve 2018 yılından günümüze Entegre Faaliyet Raporu hazırlamaktadır. ✓ TSKB'nin sürdürülebilirlik bankacılık çalışmalarına paralel raporlama yolculuğu 2020 Entegre Faaliyet Raporu'nun 85. sayfasında verilmektedir.

TSKB, CDP kapsamında, sera gazı emisyonlarını ve iklim değişikliği ile mücadele stratejilerini gönüllülük esaslı paylaşmaktadır. Geçtiğimiz senelerde iklim konusunda liderlik ödülüne layık görülen TSKB, küresel sektör ortalamasının C olduğu 2020'de başarı çizgisini korumuş ve B notu ile sürdürülebilir kalkınma alanındaki yüksek hedeflerini gerçekleştirme yolunda ilerlediğini teyit etmiştir.

TSKB, uluslararası standartlarla ilgili gelişmeleri, yerli ve global iyi uygulamaları ve raporlama trendlerini yakından takip etmekte ve paydaş geribildirimlerini de dikkate alarak başta Entegre Faaliyet Raporu olmak üzere Banka'nın yaptığı sürdürülebilirlik raporlamalarında iyileştirmeler yapmaktadır.

Bu kapsamda, 2020 yılında Banka'nın sürdürülebilirlik yapılanması bünyesinde İklim Riskleri Çalışma Grubu oluşturulmuştur. İklim değişikliği ile mücadele ve uyum bankacılık faaliyetleri açısından büyük önem taşımakta, bankacılık sektörü için finansal riskler ve fırsatlar barındırmaktadır. İklim Riskleri Çalışma Grubu, 2020 yılında, Türkiye'den yalnızca TSKB'nin yer aldığı UNEP-FI İklimle Bağlantılı Finansal Beyan Görev Gücü (Task Force on Climate-related Disclosures / TCFD) Faz 2 Bankacılık Pilot Programı'nda TSKB'yi temsil etmiş ve TCFD tavsiyeleri doğrultusunda çalışmalar yürütmüştür. ✓ Çalışma Grubu hem fiziksel hem de geçiş riskleri çerçevesinde portföy risklerinin belirlenmesi, ölçülmesi ve raporlanması için kapasite geliştirmiş ve çeşitli çalışmalar yürütmüştür. TSKB, önümüzdeki süreçte de çalışmalarına TCFD tavsiyeleri doğrultusunda devam edecektir.

2020 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 1, 76-95

2020 CDP Raporlaması



# SORUMLULUK BEYANI

2 Mart 2021

TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

## 2020 YILI ENTEGRE FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN SORUMLULUK BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği gereğince hazırlanan; Kapsam olarak finansal ve finansal olmayan bilgileri, temel performans göstergeleri ile hedefleri içeren Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. 01.01.2020-31.12.2020 dönemine ilişkin Yıllık Entegre Faaliyet Raporu ile Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formları tarafımızca incelenmiştir. Bu kapsamda,

- Bankamızdaki görev ve sorumluluk alanlarında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde raporun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya yanıltıcı olması sonucu doğabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Raporun ilişkin olduğu dönem itibarıyla, finansal tabloların ve rapordaki diğer finansal konulardaki bilgilerin, Banka'nın finansal durumu hakkında karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizlikler ile birlikte dürüstçe ve gerçeği doğru biçimde yansıttığını,
- Raporda yer alan finansal olmayan konulardaki bilgilerin, hedeflerin ve temel performans göstergelerinin gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını,
- Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'nin incelendiğini, eksiklik içermediğini, gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını

kabul ve beyan ederiz.

Saygılarımızla,  
TÜRKİYE SINAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

Denetim Komitesi Başkanı

Mahmut Magemizoğlu

Denetim Komitesi Üyesi

Gamze Yalçın

Finansal  
Raporlamadan  
Sorumlu Genel  
Müdür Yardımcısı

Aziz Ferit Eraslan

Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu  
Genel Müdür Yardımcısı

Meral Murathan

Finansal Kurumlar ve Yatırımcı  
İlişkileri Müdürü

Ayşe Nazlıca



## **İLETİŞİM BİLGİLERİ**

### **GENEL MÜDÜRLÜK**

Meclisi Mebusan Cad. No: 81 Fındıklı 34427 İstanbul

Tel: (212) 334 50 50

Faks: (212) 334 52 34

### **Ankara Şubesi**

Aziziye Mahallesi, Piyade Sok., B Blok, No: 3/7, Çankaya, Ankara

Tel: (312) 441 75 22

Faks: (312) 441 75 66

### **Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri**

Tel: (212) 334 51 94

Web: [www.tskb.com.tr](http://www.tskb.com.tr)

BIST Kodu: TSKB

SWIFT Kodu: TSKBTRIS

EFT Kodu: 0014

Ticaret Sicil No: 42527

Entegre raporlama danışmanlığı, içerik geliştirme,  
Türkçe-İngilizce editörlük ve tasarım hizmetleri

**TAYBURN®**

T: +90 212 227 0436  
www.tayburnkurumsal.com  
Brands & Reputations.

Entegre raporlama stratejik danışmanlığı  
ve paydaş analizi çalışması

 **escarus**  
TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı

T: +90 212 334 5460  
www.escarus.com

