

Düzce tesisinde ayakkabı ve rijit sektörlerinde iç pazar büyümeleri ve ihracat pazarlarındaki penetrasyona paralel artan ihtiyaca ürün tedariki hizmeti verecektir.

Aynı zamanda, bu yatırım ile büyüme alanı olmaması nedeni ile 3. taraflardan hizmet alınan "depolama hizmetlerinin" en az %50'lik kısmının yeni lokasyon olan Düzce'ye aktarılacağı düşünülmektedir. Yatırım kalemleri ve olası maliyetleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Ekipman / Yatırım Türü	Adet	Birim Maliyet (USD)	Birim Maliyet (USD)
Arsa	17.015	24	403.319
Fabrika Binası-	21.400	304	6.500.000
Solar Enerji Kurulum Dahil (Aluform teklifi esastır)	1336,5 (kWp)	718	959.000
Forklift, RT ve Yedek Aküler	3	36.089	108.266
Kantar	3	8.863	26.588
Sıcak Oda Erilme Fırın	2	80.000	160.000
Rampa	2	15.000	30.000
Yangın Sistemi	1	250.000	250.000
Elektrik Trafo Dağılım Sistemi- 1600 Kwh	1	30.000	30.000
Sarnıç- 500 Tonluk	1	59.000	59.000
Ofis Donanım, BT Altyapı, Kamera vb	1	50.000	50.000
KK Lab- Şartlandırma ve Test Ekipmanları	1	112.777	112.777
Aküler Şarj Alanı	1	5.900	5.900
Chiller- 1.000.000 kcal	1	50.000	50.000
Gözetli Gaz Isıyıcı 300 m3/m -kurulum	1	47.200	47.200
Kazan Dairesi	1	17.700	17.700
Sıcak Su kazanı (500.000 kcal) ve hatları	1	23.600	23.600
Çevre Düzenleme	1	20.000	20.000
SS (Yıkama makinesi, çizgi ve görsel çalışmalar)	1	10.000	10.000
İdari bina klima sistemi- merkezi sistem	1	30.000	30.000
Tank sahası havuz	1	17.700	17.700
Azot Jeneratörü ve stok tankı (booster) kurulum	1	59.000	59.000
Kompresör	1	17.700	17.700
Jenaratör	1	141.600	141.600
Tanker Platform ve dolun üniteleri	1	94.400	94.400
Raf Sistemi, 3650 paletlik	1	290.000	290.000
100 m3 ısıtmalı stok tankı	6	120.000	720.000
Glikol Stok tankı 100 m3	6	100.000	600.000
Üretim Test Ekipmanları	1	47.200	47.200
35 m3 Polyester Reaktör, 2 Blender, 1 adet stok tankı, Soğutma Kulesi, Fajanjör vb	3	750.000	2.250.000
Kızgın yağ kazanı 2.000.000 kcal/h	1	109.740	109.740
25 m3 Rigid Blender- M9	3	120.000	360.000
Otomasyon (Ekoik Blender küvelerine)	2	75.000	150.000
IT Altyapı- Server, Haberleşme, Yazılı Alın, Bilgisayarlar	1	50.000	50.000



5 Nisan 2022

75 Lt huzmeli, tek vidalı ekstrüder- Taşıma	1	5.000	5.000
110 Lt huzmeli, tek vidalı ekstrüder (POB)	1	169.000	169.000
110 Lt huzmeli, tek vidalı ekstrüder (POB)	1	169.000	169.000
PET GERİ DÖNÜŞÜM TESİSİ- 2 Tons/h kapasiteli	1	600.000	600.000
Kauçuk Kırma Makinası- PU Geri Dönüşüm Amaçlı	1	112.777	112.777
Kauçuk Mikronize Makinası- PU Geri Dönüşüm Amaçlı	1	112.777	112.777
<b>Toplam</b>			<b>14.969.243</b>

#### 6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Şirket yaptığı yatırımlarda devlet teşviklerinden faydalanmaktadır.

Şirket, sahip olduğu 22.11.2018 tarihli Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında, Kocaeli/Gebze'de stiren takviyeli poliestere polioller üretim reaktör ve ekipman yatırımından, KVK'nın 32/a maddesi kapsamında, 2018-2019 yılları arasında; 8.750.000 TL vergi indiriminden yararlanmıştır. Şirket %80 vergi indirimi ve %40 yatırım katkı oranından faydalanılmıştır. Toplam yatırım tutarı 3.049.180 TL olarak gerçekleştirilmiştir.

Şirket, mevcut üretim tesisini genişletmek için, "Orta ve Yüksek Teknolojili Yatırımlar" teşvik kapsamında başvuruda bulunmuş, 25.521.038 TL yatırım bedeli olan teşvik başvurusu onaylanmıştır. Bu kapsamda;

- %70 vergi indirimi ve %30 + %15 yatırım katkı oranından faydalanılacaktır. Toplam yatırım tutarı 25.521.038 TL'dir. Yatırımın 7.725.338 TL'lik kısmı 2021 yılında gerçekleşmiştir.
- Yatırım tamamlandıktan sonra 5 yıl boyunca çalışanların maaşından sosyal güvenlik priminde %15,5 oranında indirim yapılacaktır.

Şirket, yeni Kocaeli/Düzce bölgesindeki fabrika bina yatırımı ve PET Geri Dönüşüm Tesisisi için, "Bölgesel Öncelikli Yatırımlar" teşvik kapsamında başvuruda bulunmuş, 92.130.000 TL yatırım bedeli olan teşvik başvurusu 2021 yılında onaylanmıştır. Bu kapsamda;

- %80 vergi indirimi ve %40 + %15 yatırım katkı oranından faydalanılacaktır. Toplam yatırım tutarı 92.130.000 TL'dir.
- Yatırım tamamlandıktan sonra 5 yıl boyunca çalışanların maaşından sosyal güvenlik priminde %15,5 oranında indirim yapılacaktır.

Yeni fabrika için öngörülen yatırım bedeli yaklaşık 15 milyon USD'dir.

Şirket, yeni Kocaeli/Düzce bölgesinde kuracağı yeni fabrika için, Poliüretan sistem üretim tesisi içinde teşvik başvurusunda bulunacaktır.

Şirket, Mayıs 2017 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge Merkezi belgesine sahip olmuştur.

Şirket Ar-Ge merkezi olması sebebiyle, kurumlar vergisi tespitinde KVK 10/1-a maddesine göre kazancı bulunması halinde, indirilecek istisna ve indirimler kapsamında, 2017-2021 yılları arasında kurumlar vergisi matrahından indirilen Ar-Ge indirim tutarı 534.252.774,68 TL'dir.



TL'dir. Şirket, Ar-Ge merkezi olması sebebiyle gelir vergisi stopajı için 5746 sayılı "Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun" gereği stopaj vergisi indirim desteği almaktadır. 2017-2021 yılları arası gelir vergisi indirim tutarı 4.652.630,43 TL'dir.

Ar-Ge merkezi teşviki kapsamında sağlanan SGK teşvik tutarı 984.484,19 TL'dir.

Şirket Ar-Ge projelerinin desteklenmesi kapsamında TEYDEB projeleri yürütmektedir. 2017-2021 yılları arasında TEYDEB nakit destek kapsamında 1.258.579,06 TL nakit destek alınmıştır.

Şirket ayrıca "Vergiye Uyumlu Mükelleflere %5 Vergi İndirimi" için öngörülen koşulları sağlamasından dolayı, uyumlu mükellef kapsamında değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, 2019-2020 yılları arasında 1.590.484,96 TL nakit vergi desteği alınmıştır. 2021 yılı için, %5 destekten yararlanılması planlanmaktadır.

## 7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

### 7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

#### Faaliyetler Hakkında Genel Bilgiler

Şirket, Türkiye'deki poliüretan sistemleri üreticilerinden biri olarak, teknoloji ve Ar-Ge yatırımları ile müşterilere özel çözümler üretmeyi sürdürmektedir.

Şirket'in ürettiği ürün; "poliüretan sistemleri" olarak tanımlanmakta olup, aşağıdaki sektörlere yönelik "sıvı şekilde" hammadde tedarigi yapmaktadır. 3 ya da daha fazla bileşenden oluşan poliüretan sistemleri, müşterilere sıvı olarak variller, tankerler veya IBC ambalajlarla sevk edilir. Müşteri, proses esnasında sıvı hammaddeleri karıştırır, kabartıcı gazlar yardımıyla farklı formlarda poliüretan köpük elde edilir.

Poliüretan kimyası; (OH) grubu içeren polyoller ile (NCO) grubu içeren izosiyanatların reaksiyonu ile oluşan polimerlerdir. Ancak poliüretan sistemler denilince, know-how, tecrübe ve simülasyon teknikleri ile birlikte müşteri talepleri ve beklentileri sonucunda şekillendirilmiş özel çözümler anlaşılmaktadır. Bu müşteri talepleri, maliyet avantajı sağlayan yoğunluklar, farklı sertlik talepleri, kalıptan belli bir hızda çıkması, hücre yapısı, yüzeylere çok iyi yapışma ya da yapışmama özellikleri, hidrolize dayanıklılık, boyutsal kararlılık, antistatik özellikler, esneklik, farklı renk ve görünüşler gibi birbirinden çok farklı talepler olabilir. Bu sistemler kısaca tek komponentli ürünlerden 4-5 komponentli ürünlere dek aşağıdaki gibi poliüretan sektörü için önerilir ve üretilir.

- **Ayakkabı ve Terlik sektörü için Poliüretan sistemleri**

3 komponentli Polyester sistemlerdir.

1. Birinci komponent Polyester Polyol ve/veya Polyester Polyol blendleri.
2. İkinci komponent Crosslinker adı verilen anhidrit, katalizör, surfaktant, performans katkıları ve sudan oluşan fiyos karışımlarıdır.



3. Üçüncü komponent Polyester Polyoller ve MDI'ların reaksiyon sonucu oluşan ön polimerleridir.

• (Flexible) Esnek köpük sistemleri

Otomotiv ve ofis mobilyası sektörleri için;

1. Birinci komponent Polimiks adı verilen polieter polyoller, katalizör, surfaktant, su ve/veya şişirici ajanların fiziksel karışımlarıdır.
2. İkinci komponent Prepolimer adı verilen polieter polyoller ve MDI'ların reaksiyon sonucu oluşan ön polimerleridir.

• (Rijit) Sert köpük sistemleri

İzolasyon paneli ve Beyaz Eşya sektörleri için izolasyon amaçlı çift komponentli sert köpük sistemleri;

1. Birinci komponent Polimiks adı verilen polieter polyoller, katalizör, surfaktant, su ve/veya şişirici ajanların fiziksel karışımlarıdır.
  2. İkinci komponent Polimerik MDI'dır, global tedarikçilerden tedarik edilerek sistemin bir komponenti olarak müşterilere servis edilir.
- İzolasyon paneli sektörü için izolasyon amaçlı 4-5 komponentten oluşan sert köpük sistemleri.
1. Birinci komponent Polimiks adı verilen polieter polyollerin, katalizör, surfaktant, su ve/veya şişirici ajanların fiziksel karışımlarıdır.
  2. İkinci komponent katkı adı verilen performans katkıları karışımıdır, polimiks ile aynı proseste işlenir.
  3. Üçüncü komponent katalist adı verilen özel amaçlı katalizörlerin karışımıdır, polimiks ile aynı proseste işlenir.
  4. Dördüncü komponent Polimerik MDI'dır, global tedarikçilerden tedarik edilerek sistemin bir komponenti olarak müşterilere servis edilir.
  5. Diğer

• Case -Yapıştırıcı, Bağlayıcılar - Nem ile kürlenerek tek komponentli prepolimerler

1. Polieter Polyoller ve MDI'ların reaksiyon sonucu oluşan ön polimerleridir.

Şirket'in son 3 yıllık satış miktar ve ciro bilgileri, ürün grubu ve yurtiçi-ihracat dağılımı şu şekildedir:

SATIŞLAR KG	2019		2020		2021	
	MİKTAR	MİKTAR %	MİKTAR	MİKTAR %	MİKTAR	MİKTAR %
Yurtiçi Fatura	34.439.631	55,45%	49.391.225	79,84%	64.726.143	73,42%
Ayakkabı	16.749.283	26,97%	18.293.692	28,17%	19.955.826	22,64%

Rigid	9.872.789	15,89%	23.222.542	31,90%	33.634.541	38,15%
Flexible	3.104.662	5,00%	2.978.979	4,09%	3.083.936	3,50%
Case	746.031	1,20%	1.186.771	1,63%	901.481	1,02%
Polyester	990.915	1,60%	942.627	1,29%	1.498.905	1,70%
Hammadde	1.329.244	2,14%	2.004.176	2,75%	5.048.716	5,73%
Diğer Tic Mal	7.362	0,01%	8.794	0,01%	15.266	0,02%
Eva	674.218	1,09%	679.844	0,93%	548.469	0,62%
TPU	120.825	0,19%	73.600	0,10%	39.005	0,04%
Suni Deri	844.303	1,36%	0	0,00%	0	0,00%
<b>İhracat</b>	<b>27.674.833</b>	<b>44,55%</b>	<b>23.413.948</b>	<b>32,16%</b>	<b>23.430.175</b>	<b>26,58%</b>
Ayakkabı	11.893.045	19,15%	11.807.761	16,22%	12.473.277	14,15%
Rigid	10.552.115	16,99%	8.274.282	11,36%	7.642.838	8,67%
Flexible	4.765.856	7,67%	2.710.746	3,72%	1.806.020	2,05%
Case	27.865	0,04%	42.997	0,06%	101.738	0,12%
Polyester	101.280	0,16%	173.909	0,24%	433.462	0,49%
Hammadde	325.870	0,52%	394.475	0,54%	960.574	1,09%
Diğer Tic Mal	8.801	0,01%	9.778	0,01%	12.266	0,01%
<b>Genel Toplam</b>	<b>62.114.463</b>	<b>100,00%</b>	<b>72.894.913</b>	<b>100,00%</b>	<b>88.126.317</b>	<b>100,00%</b>

SATIŞLAR TL	2019		2020		2021	
	TL CİRO	TL CİRO %	TL CİRO	TL CİRO %	TL CİRO	TL CİRO %
Vurtüç Fatura	411.204.415	57,51%	633.641.310	67,50%	1.591.238.466	73,24%
Ayakkabı	215.203.396	30,10%	231.887.929	24,70%	482.449.413	22,21%
Rigid	98.504.539	13,78%	295.060.122	31,43%	844.733.417	38,88%
Flexible	43.373.523	6,07%	45.596.768	4,86%	96.368.250	4,43%
Case	10.186.038	1,42%	19.579.549	2,09%	29.183.294	1,34%
Polyester	9.587.158	1,34%	8.656.694	0,92%	29.406.803	1,35%
Hammadde	12.515.951	1,75%	20.229.136	2,15%	96.242.587	4,43%
Diğer Tic Mal	0	0,00%	70.129	0,01%	34.695	0,00%
Eva	9.458.085	1,32%	10.826.292	1,15%	11.479.316	0,53%
TPU	2.701.477	0,38%	1.734.693	0,18%	1.400.690	0,06%
Suni Deri	9.674.047	1,35%	0	0,00%	0	0,00%
<b>İhracat</b>	<b>303.794.532</b>	<b>42,49%</b>	<b>305.120.023</b>	<b>32,70%</b>	<b>581.449.998</b>	<b>26,76%</b>
Ayakkabı	134.079.450	18,75%	147.053.678	15,62%	276.090.606	12,71%
Rigid	99.894.459	13,97%	104.897.516	11,17%	203.812.030	9,38%
Flexible	65.591.686	9,17%	47.347.245	5,00%	61.761.757	2,84%



Case	430.034	0,06%	861.405	0,09%	4.606.107	0,21%
Polyester	922.160	0,13%	2.044.144	0,22%	8.808.630	0,41%
Hammaddé	2.851.171	0,40%	2.809.554	0,30%	26.127.170	1,20%
Diğer Tic Mal	5.571	0,00%	111.540	0,01%	243.698	0,01%
Genel Toplam	714.998.947	100,00%	9.38.761.333	100,00%	2.172.688.464	100,00%

Şirket'in 10.12.2021 tarihli Kocaeli Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen son ÇED raporuna göre toplam kapasite izni 170.000 ton/yıl'dır. 04.01.2022 tarihli yeni kapasite raporuna göre yıllık kapasite toplamda 129.353 tondur.

Şirket; Ağustos 2021'de "IAL<sup>4</sup> Consultants tarafından yayınlanan DIRECTORY OF POLYURETHANE SYSTEMS HOUSES IN EMEA" raporunun satın alınması durumunda 118-135 sayfaları arasındaki Türkiye sistem evleri kapasitelerinden de görülebileceği gibi, söz konusu tarihte Türkiye'nin en yüksek kapasitedeki sistem evidir. [www.ialconsultants.com](http://www.ialconsultants.com)

Şirket; 2018 yılından bu yana ISO500 sanayi kuruluşu arasındadır. Yıllar itibariyle sıralamada yükselerek 2018 yılında 403, 2019'da 350 ve 2020 yılında 314. sırada yer almıştır. - <https://www.iso500.org.tr/500-buyuk-sanayi-kurulusu/2020/?ara=&year=2020&langId=1&sayfa=7>

TİM tarafından belirlenen "Türkiye'nin ilk 1000 ihracatçısı" araştırmalarında 2018 yılında 772, 2019 yılında 592 ve 2020 yılında 639. sırada bulunarak Türkiye'nin önde gelen ihracatçılardan olmuştur. - <https://www.tim.org.tr/tr/raporlar-ilk-1000-ihracatci-arastirmasi-dosyalar-2020>

Şirket'in satışları son 5 yıl içinde ortalama yıllık %20'yi geçen bir büyüme oranına sahiptir. 2024'e kadar olan "İş Planı" doğrultusundaki büyümeler için, üretim ve depolama anlamında mevcut kapasitesinin yeterli olamayacak olması nedeni ile Türkiye'de ikinci bir tesis yapma kararı almıştır ve Düzce Gümüşova Organize Sanayi Bölgesi'nde fabrika yatırımı için arsa satın almıştır. Fabrika inşaatı 2022 ilk çeyreğinde başlayacaktır.

Fortune 500 Türkiye ödülleri net satışlar bazında 2017 yılındaki 496. sırasından yıllar itibariyle yükselerek 2018 yılında 455, 2019 yılında 429 ve 2020 yılında 374. sırada yer almıştır. - <https://www.fortuneturkey.com/fortune500?yil=2020&tip=1>

Net satış tutarları, 2019 ve 2021 yılları arasında yıllık bileşik büyüme oranı (YBBO) % 74,3 olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında ise bir önceki yıla göre satış tutarlarında yaklaşık %131'lik bir büyüme kaydedilmiştir.



<sup>4</sup> Industrial Aids Limited firmasının kısaltmasıdır. Firma 1966 yılında kurulmuştur. 1992 yılında Business Research Group (BRG) tarafından satın alındığından beri küresel bir danışmanlık şirketi ve de ofisleri Merkezi Londra'dadır.

<sup>5</sup> IAL Consultants, Ticari faaliyetinin halka açık ortamda sunulmasına onay vermemektedir. İzahın da ver alan IAL Consultants rapor verileri, istenilmesi durumunda firmadan satın alınabilir.

2019-2021 yıllarının ilk 10 müşterinin satış ciroları ve toplam ciro içindeki payları aşağıdaki gibidir.

2021		
Müşteriler	Satış (TL)	% Pay
MÜŞTERİ A	143.357.526	6,60%
MÜŞTERİ B	118.645.910	5,46%
MÜŞTERİ C	96.313.973	4,43%
MÜŞTERİ D	94.830.950	4,36%
MÜŞTERİ E	94.466.145	4,35%
MÜŞTERİ F	60.190.749	2,77%
MÜŞTERİ G	50.478.306	2,32%
MÜŞTERİ H	50.146.106	2,31%
MÜŞTERİ I	46.262.197	2,13%
MÜŞTERİ J	39.700.220	1,83%

İlk 10 Müşteri Toplamı	794.392.084	36,56%
2021 Yılı Toplam Hasılatı	2.172.688.464	100,00%

2020		
Müşteriler	Satış (TL)	% Pay
MÜŞTERİ A	52.080.739	5,55%
MÜŞTERİ E	44.325.471	4,72%
MÜŞTERİ C	37.014.161	3,94%
MÜŞTERİ D	36.543.326	3,89%
MÜŞTERİ F	32.259.445	3,44%
MÜŞTERİ G	29.495.884	3,14%
MÜŞTERİ K	28.173.151	3,00%
MÜŞTERİ L	23.485.828	2,50%
MÜŞTERİ M	23.006.560	2,45%
MÜŞTERİ N	19.120.160	2,04%

İlk 10 Müşteri Toplamı	325.504.724	34,67%
2020 Yılı Toplam Hasılatı	938.761.333	100,00%

2019		
Müşteriler	Satış (TL)	% Pay
MÜŞTERİ O	46.428.665	6,49%
MÜŞTERİ C	44.637.341	6,24%
MÜŞTERİ A	36.921.040	5,16%
MÜŞTERİ P	28.110.762	3,93%
MÜŞTERİ E	23.138.931	3,24%



5 Nisan 2022

MÜŞTERİ R	19.550.628	2,73%
MÜŞTERİ S	16.226.112	2,27%
MÜŞTERİ F	15.843.723	2,22%
MÜŞTERİ T	14.826.607	2,07%
MÜŞTERİ U	13.495.573	1,89%

İlk 10 Müşteri Toplamı	259.188.583	36,25%
2019 Yılı Toplam Hasılatı	714.998.947	100,00%

Şirket'in 45'in üzerinde ülkeye yapılan ihracatı tutarsal olarak toplam satışlar içerisinde 2019 yılında %42,5'lik bir pay ile gerçekleşirken; pandemi sebebiyle 2020 ve 2021 yıllarında ihracatın satışlardaki payı sırasıyla %32,5 ve %27 olmuştur. Ortadoğu pazarı için İran'da, Kuzey Afrika pazarı için Mısır'da, Türk cumhuriyetleri için Özbekistan'da yerleşik satış elemanları ile uzun vadeli sözleşmeler kapsamında satış organizasyonu oluşturulmuştur.

Toplam 1.000'den fazla müşteriye yaklaşık 600 ayrı poliüretan sistemi ile hizmet etmektedir. Hizmet edilen ürün grupları bazında satışların 2020 ve 2021 yılları sonuçları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

SATIŞLAR TL Cinsinden	2020		2021	
	Oca-Ara		Oca-Ara	
	TL CİRO	TL CİRO %	TL CİRO	TL CİRO %
Ayakkabı	378.941.547	40,37%	758.540.019	34,91%
Rigid	399.952.638	42,60%	1.048.545.447	48,26%
Flexible	92.944.013	9,90%	158.070.006	7,28%
Case	20.440.954	2,18%	33.789.402	1,56%
Polyester	10.700.838	1,14%	38.215.433	1,76%
Hammadde	23.038.690	2,45%	122.369.757	5,63%
Diğer Tic Mal	181.669	0,02%	278.393	0,01%
Eva	10.826.292	1,15%	11.479.316	0,53%
TPU	1.734.693	0,18%	1.400.690	0,06%
<b>Genel Toplam</b>	<b>938.761.334</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.172.688.464</b>	<b>100,00%</b>

### Üretim

Kimpur; Gebze tesisinde, 2022 yılı itibarıyla yıllık yaklaşık 130 bin ton üretim kapasitesine sahip, poliüretan sektöründe faaliyet gösteren bir kimya şirkettir.

Şirket; üretimini gerçekleştirdiği poliüretan sistemlerin tüm bileşenlerini kendi know-how'ı ile üreten bir sistem sağlayıcısıdır.



15 Nisan 2022



Operasyonlarında, üretilen ürünlere ait seri bilgilerin toplandığı, iş emri, personel, duruş ve hata kayıtlarının girildiği, üretim verilerinin takip edildiği ve kayıt altına alındığı dijital çözümler kullanmaktadır. Üretim veri terminali ile barkod okutma programı sayesinde, otomasyon yüklemelerinde hammadde miktar ve doğru malzeme kontrolü sağlanmaktadır. Ürünler otomasyon ile üretilip otomatik dozajlama ile ambalajlanmaktadır.

Tüm iş güvenliği ve sağlığı ile çevre kurallarına uyularak, kişisel koruma ekipmanları kullanılarak, enerji verimliliğini ön planda tutarak üretim ve ilgili operasyonlar gerçekleştirilir.

#### **Kimpur Akıllı İş Modeli**

"Akıllı İş Modeli" adı verilen know-how yapısında, zaman ve kapasite verimliliği sağlanmaktadır. Şirket, Ar-Ge Merkezi tarafından tasarımı yapılan yenilikçi çözümler, hızlı ve etkili tedarik zinciri yönetimi, ileri teknolojiye sahip üretim tesisinde, tam otomasyon vasıtasıyla, hammaddeden yarı mamul üretimine, yarı mamulden ürüne, üründen poliüretan sisteme giden bir yapıda hem katkı maddelerini hem poliester polioller üretmektedir. Şirket, kendi ürettiği poliollerden "polimiks" olarak adlandırılan özel formüle edilmiş poliöl karışımlarını ve prepolimerleri üretmektedir.

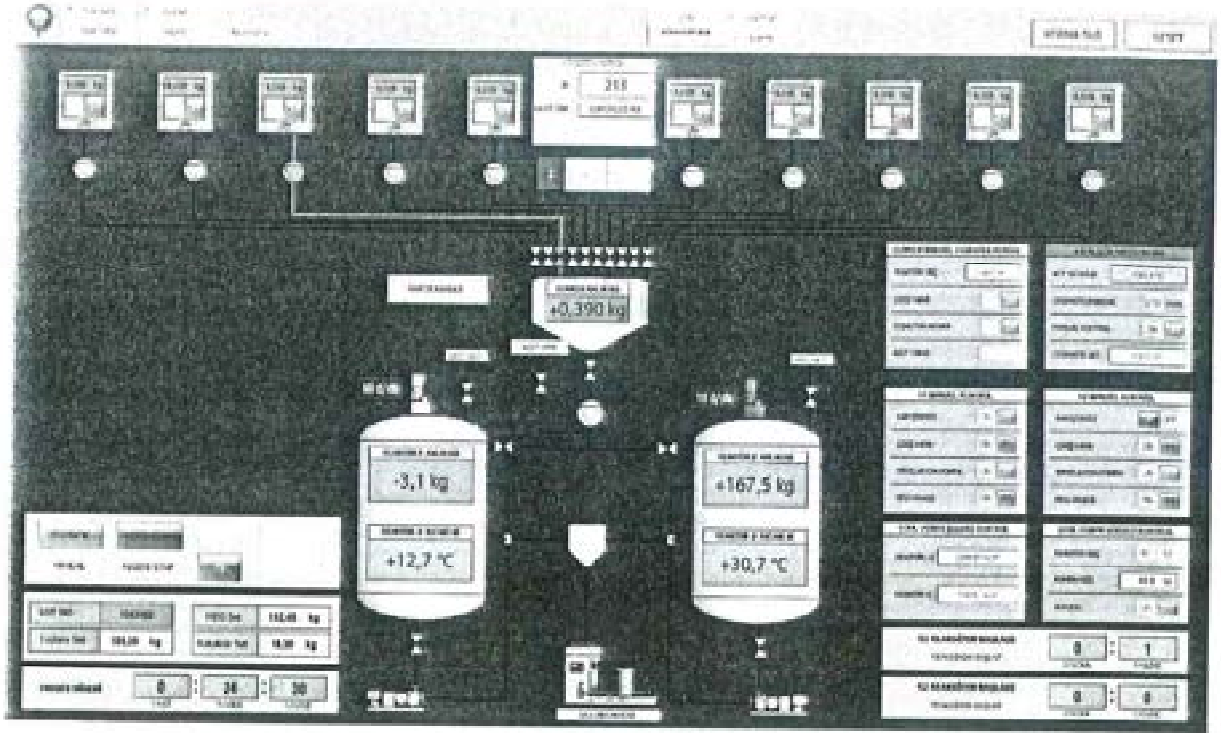


Çevik organizasyon ve Akıllı İş Modeli: KIMPUK'un Stratejik yaklaşımının lokomotif unsurlarıdır.



15 Nisan 2022

- Polimiks (Poliol Karışımları), Çapraz Bağlayıcı, Katkı ve Katalizör Üretim Akış Şeması aşağıdaki gibidir.



"Polimiks", "Çapraz Bağlayıcı", "katkı ve katalizör" adlarıyla ürettiğimiz ürünler, polieter polioller, poliestere polioller, katalist, surfaktant, su ve/veya şişirici ajanların fiziksel karışımlarıdır.

Ana girdiler olarak yukarıda bahsedildiği gibi, talep edilen son ürüne göre seçilmiş çeşitli sınıflardaki polieter polioller, poliestere polioller, performans ve kalite yardımcı kimyasalları olan katalistler, çeşitli surfaktantlar, şişirici ajanlar bunkerlere beslenir.

Ürün çeşidine göre otomasyon sistemine tanımlanan reçete girdileri bu hammadde bunkerlerinden dozajlanarak hassas tartım bunkerlerinde tartılır. Tartılan girdiler endüstriyel mikserlere aktarılır ve tanımlı süreler boyunca homojen bir karışım elde edilinceye kadar karıştırılır.

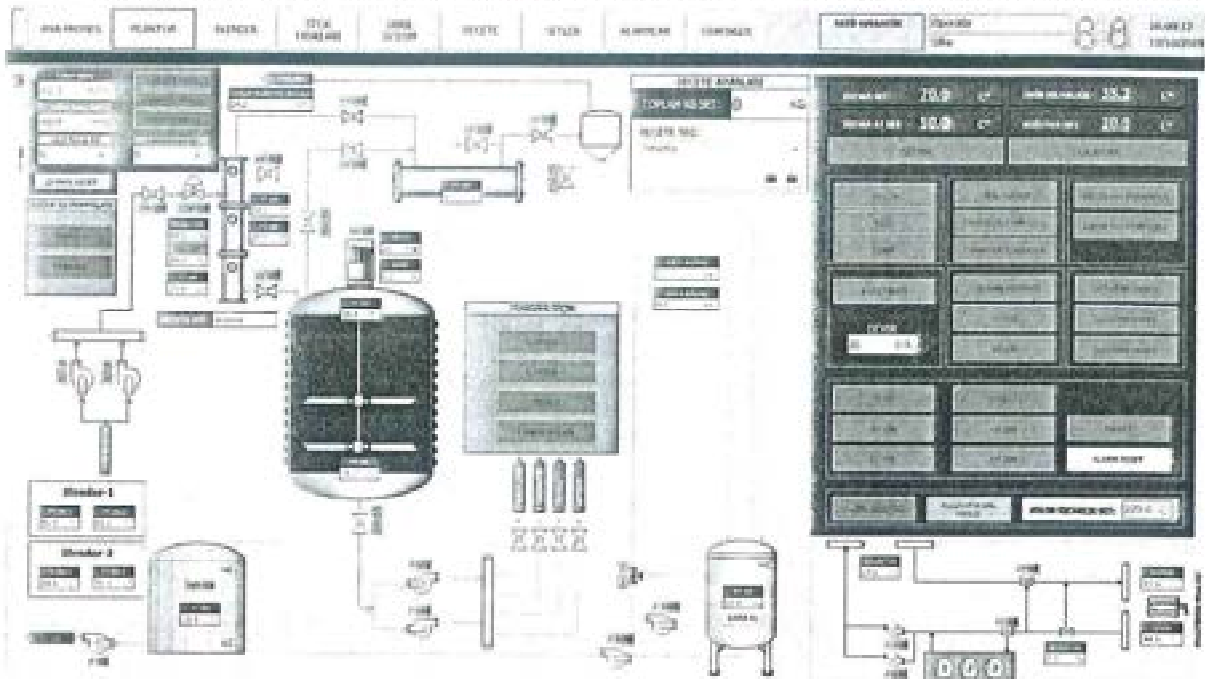
Karışımı tamamlanan üründen alınan numune Kalite Kontrol Laboratuvarı'nda test edilir. Kalite Kontrol onayı alınan ürün otomatik dozajlama ile iş emrinde talep edilen miktarlarda ambalajlanır ve barkod etiketlemesi yapılır.

Etiketler SAP programında çıkarılır ve doldurulmuş ambalajlara ürün personeli tarafından yapıştırılır. Barkod etiketlemesi yapılan ambalajlar palet üzerine dizilir. Ambalajların mühürlenmesi ve şeritlenmesi yapılır. dış etkenlerden korunmak için streç naylonu ile sarılarak stok alanında depolanır.



15 Nisan 2022

- Poliester Poliöl ve Poliester Poliöl Blendleri Üretim Akış Şeması aşağıdaki gibidir.



Poliester polioller, çeşitli dikarboksilik asit ve glikollerin polikondenzasyon reaksiyonu sonucunda üretilen hidroksil grubu (-OH) sonlu yarı mamul ürünleridir.

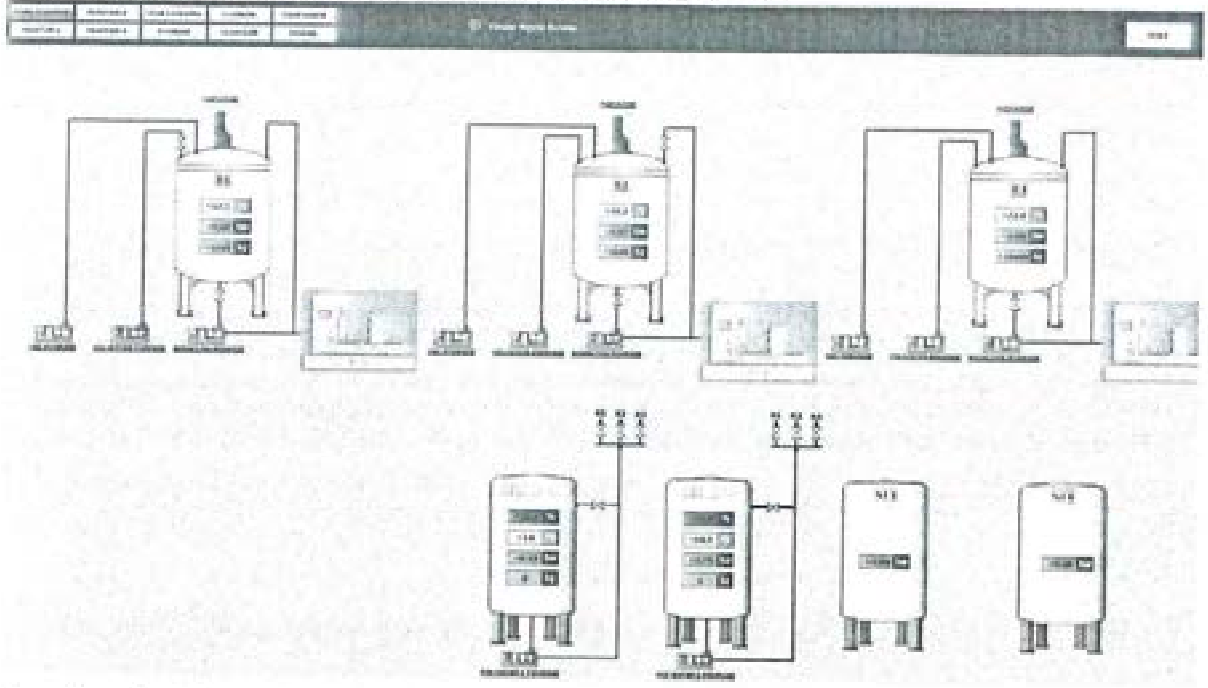
Ana girdiler olan glikoller otomasyon ile silolardan reaktöre beslenir. Toz halindeki dikarboksilik asitler helezon ve otomasyon kontrollü bir yükleme sistemi ile reaktörlere yüklenir, tanımlı süreler boyunca homojen bir karışım elde edilinceye kadar karıştırılır ve reaktör sıcaklığı tanımlı sıcaklıklara kadar yükseltilir. Glikol ve asitler bu şartlar altında tepkimeye girer, bu sırada üründen su çıkışı olur ve soğutma kolonu ile reaktörden uzaklaştırılır, geriye reçetede tanımlı poliester poliol ürün olarak kalır.

Tepkimesi tamamlanan üründen alınan numune Kalite Kontrol Laboratuvarı'nda test edilir.

Kalite Kontrol sonuçlarına göre, bitmiş ürün soğutma blencerine alınır. Soğutma işlemi sırasında tekrar numune laboratuvara verilir. Laboratuvar onayı verildikten sonra iş emrinde tanımlanmış olan ambalajlara dolum yapılır. Etiketler SAP programında çıkartılır ve doldurulmuş ambalajlara üretim personeli tarafından yapıştırılır. Barkod etiketlemesi yapılan ambalajlar palet üzerine dizilir, ambalajların mühürlenmesi ve şeritlenmesi yapılır. dış etkenlerden korumak için streç naylonu ile sarılarak stok alanında depolanır.

Eğer ürün ambalajlanmayacaksa, bir yarı mamül olarak soğutma blencerında üzerine başka poliester polioller ve katkı malzemeleri eklenerek yeni bir poliester poliöl karışımı blendi üretilir. Burada tekrar Kalite Kontrol onayı devreye girer. Onay alındıktan sonra iş emrinde tanımlanmış olan ambalajlara dolum yapılır. Etiketler SAT programında çıkarılır ve doldurulmuş ambalajlara üretim personeli tarafından yapıştırılır. Barkod etiketlemesi yapılan ambalajlar palet üzerine dizilir, ambalajların mühürlenmesi ve seritlenmesi yapılır. dış etkenlerden korumak için stretch naylonu ile sarılarak soğutma blencerında depolanır.

- Prepolimer Üretim Akış Şeması aşağıdaki gibidir.



Prepolimerler, hitap edeceği uygulamaya ve içinde yer alacağı sistemin kimyasal tasarımına göre polieter polioller ve MDI'ların ya da poliester polioller ve MDI'ların reaksiyon sonucu oluşan ön polimerleridir.

Ürün çeşidine göre otomasyon sistemine tanımlanan reçete girdileri olarak MDI ve polioller hassas tartım ile reaktörlere yüklenir. Tanımlı süreler boyunca homojen bir karışım elde edilinceye kadar reaktör karıştırılır ve reaktör sıcaklığı tanımlı sıcaklıklara artırılır.

Tepkimesi tamamlanan üründen alınan numune Kalite Kontrol Laboratuvarında test edilir. Kalite Kontrol onayı alınan ürün otomatik dozajlama ile iş emrinde talep edilen miktarlarda ambalajlanır ve barkod etiketlemesi yapılır. Etiketler SAP programında çıkarılır ve doldurulmuş ambalajlara üretim personeli tarafından yapıştırılır. Barkod etiketlemesi yapılan ambalajlar palet üzerine dizilir, ambalajların mühürlenmesi ve şeritlenmesi yapılır, dış etkenlerden korumak için streç stretch naylonu ile sarılarak stok alanında depolanır.

#### Tedarik Zinciri ve Lojistik Yönetimi

Şirket'in üretimde kullandığı ana girdiler: Polimiks, Polyester Polyol ve Prepolimer üretiminde kullanılan dikarboksilik asitler, glikoller, MDI'lar, polieter polyoller, katalizörler, surfaktantlar ve özel performans artırıcı katkı maddelerinin %95'i ithal ya da ithal orijinli hammaddedir.

Hammadde tedarikleri Avrupa ve uzakdoğu menşeiili üreticilerden sağlanmaktadır.

%5 gibi bir oranda kullanılan bazı hammaddeler, Petkim Petrokimya Holding A.Ş. gibi kısıtlı sayıdaki yerli üreticilerden temin edilmekte olup, yine döviz bazlı olmaktadır.

Şirket, her hammadde ve katkı malzemesinde, alternatif tedarik kaynakları ile çalışır, sürekli yeni kaynak araştırır, yeni alternatif hammaddeler dener, onları değerlendirir. En az 3 olmak

üzere alternatif birçok tedarik kaynağı ile çalışır, her hammadde grubundaki tedarikçilerin Avrupa ve uzakdoğu gibi farklı coğrafyalardan olmasına da dikkat eder.

2019-2021 yılları arasındaki yılda ilk 10 tedarikçiden olan alımlar ve toplam alımlar içindeki payları aşağıdaki gibidir.

2021		
Tedarikçiler	Alımlar (KDV Dahil TL)	%
TEDARİKÇİ A	224.980.318	10,49%
TEDARİKÇİ B	220.320.704	10,27%
TEDARİKÇİ C	206.851.826	9,64%
TEDARİKÇİ D	195.845.629	9,13%
TEDARİKÇİ E	131.610.445	6,14%
TEDARİKÇİ F	79.308.655	3,70%
TEDARİKÇİ G	70.547.820	3,29%
TEDARİKÇİ H	63.015.170	2,94%
TEDARİKÇİ I	55.905.933	2,61%
TEDARİKÇİ J	50.419.647	2,35%
İlk 10 Tedarikçi Toplamı	1.298.806.147	60,55%
2021 Yılı Toplam Alımlar	2.145.068.371	100,00%

2020		
Tedarikçiler	Alımlar (KDV Dahil TL)	%
TEDARİKÇİ A	149.536.698	17,45%
TEDARİKÇİ D	91.088.037	10,63%
TEDARİKÇİ B	75.891.758	8,86%
TEDARİKÇİ H	32.500.342	3,79%
TEDARİKÇİ E	32.047.688	3,74%
TEDARİKÇİ G	31.166.375	3,64%
TEDARİKÇİ I	26.072.364	3,04%
TEDARİKÇİ F	20.547.570	2,40%
TEDARİKÇİ K	19.311.711	2,25%
TEDARİKÇİ C	15.411.522	1,80%
İlk 10 Tedarikçi Toplamı	793.573.865	57,59%
2020 Yılı Toplam Alımlar	1.369.894.659	100,00%



15 Nisan 2022

2019		
Tedarikçiler	Alımlar (KDV Dahil TL)	%
TEDARİKÇİ A	99.460.630	15,08%
TEDARİKÇİ L	72.721.751	11,03%
TEDARİKÇİ B	59.324.193	9,00%
TEDARİKÇİ D	33.125.900	5,02%
TEDARİKÇİ E	32.335.433	4,90%
TEDARİKÇİ F	27.907.734	4,23%
TEDARİKÇİ M	16.090.462	2,44%
TEDARİKÇİ N	15.500.920	2,35%
TEDARİKÇİ O	15.400.110	2,34%
TEDARİKÇİ J	14.292.354	2,17%
İlk 10 Tedarikçi Toplamı	386.159.487	58,57%
2019 Yılı Toplam Alımlar	659.355.386	100,00%

Şirket, satın alınacak miktarı belirlemek için haftalık olarak "Satınalma Toplantı"ları gerçekleştirir. Bu toplantılarda; Şirket'in 2019 yılında devreye aldığı SAP MRP çalışması doğrultusunda, gelen talepler, ileriye yönelik bütçe ve tahminler, stoklar değerlendirilir ve satın alınacak hammadde miktarları ile alternatif tedarik kaynaklarından alınan fiyatlar "toplam şirkete olan maliyet" esas alınarak değerlendirilir.

Hammadde tedarik piyasalarındaki gelişmeler ele alınır.

En uygun maliyetli teklifler üzerinden "satınalma kararları" oluşturulur.

Şirket; 1 ay üretilmek üzere hazır, 1 ay tedarikçilerden yüklenmiş ve gelmekte olan ve 1 ay sipariş verilmiş ve yükleme planı oluşturulmak üzere, toplam 3 aylık hammadde planlaması ve yeterli emniyet stoğu planlarını, satınalma kararı oluştururken dikkate alır.

Şirket ortalama stok devir hızları; hammaddeler için yaklaşık 30 gün, ürünler için yaklaşık 15 gündür.

Şirket'in ulaştığı üretim-satış rakamları ve bu doğrultudaki satınalma hacmi, Türkiye'nin bu sektördeki en büyük satınalma hacmine sahip olmasını sağlamaktadır. Bu durum ve satınalma maliyetlerindeki durum, TÜİK verilerine göre izlenmekte ve yorumlanmaktadır.

Satınalma hacmi nedeni ile de Şirket, tedarikçiler için çalışılması hedeflenen öncelikli firma konumundadır. Bu durum gerek satınalma maliyetlerine ve gerekse satınalma vadelerine ve ödeme şekillerine yansımaktadır. Ortalama satınalma vadesi 2021 yılı verilerine göre 88 gündür.

Şirket, ulaştığı ihracat hacmi doğrultusunda, Dahili İşleme İzin Belgesi (DİİB) ile çalışmakta ve bu kapsamda "gümrük vergisi" ödememe avantajından yararlanmakta ve bu avantajı müşterileri ile paylaşarak ihracat pazarlarının açılmasına da katkı sağlamaktadır.



15 Nisan 2022

Şirket tedarikçilerinden sadece hammadde tedarigi yapmamakta, aynı zamanda teknolojik gelişmeler ve paylaşımı konusunda özel çalışmalar da yürütmektedir. Bilginin korunması adına ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasını almış ve bu kapsamda, gizliliğinin, ulaşılabilirliğinin ve bütünlüğünün korunması için bilgi güvenliğini artırıcı ve dijitalleşmeyi öne çıkarıcı yatırımlar yapmıştır.

Şirket, tedarik zincirinde hiç aksama olmadan, üretime yıl boyunca ara vermeden devam eder. Bu hedefle de bakım onarım faaliyetlerini aylık ve yıllık planlı bakım başlığında SAP PM modülü üzerinden takip etmektedir. Günlük ve sistematik kestirimci bakım ile duruş saatlerini minimuma indirmiştir.

Üretim operasyonlarında olduğu gibi, lojistik operasyonlarda da barkot uygulamaları lojistik terminallerinde kullanılarak, üretimden sevke ambalaj parti numaralarından izlenebilirlik sağlanmaktadır. Depo adreslemeleri ile hızlı takip hızlı operasyon sağlanmakta olup, SAP ile birlikte aktif ve hızlı lojistik hizmetleri verilmektedir. Bu sayede ürün kalitesi ve izlenebilirlik güvence altına alınmaktadır.

Şirket, gümrük yükümlülüklerini yerine getirdiğini belgeleyen, kayıt sisteminin düzenli ve izlenebilir olmasını sağlayan, mali yeterlilik, emniyet ve güvenlik standartlarına sahip bulunduğunu gösteren, kendi oto kontrolünü yapabilmesini sağlayan firmalara, gümrük işlemlerinde birtakım kolaylık ve imtiyazlar tanıyan ve uluslararası bir statü olan YYS'yi 2017 yılında almıştır.

Şirket, Gebze fabrikasındaki depoları dışında, Gaziantep'te bulunan deposundan, özellikle GAP bölgesindeki müşterilerine hizmet vermektedir.

Lojistik yönetiminde Gebze Fabrikası'ndaki depoları dışında, ithal hammaddelerin stoklanması için 10 km yarıçapında bir alanda iki adet lojistik firmasından depolama hizmeti almaktadır. Yine bu depolarda, nihai ürünler de depolanarak, ürünlerin müşterilere zamanında ulaşması sağlanmaktadır.

Şirket Mersin Liman'dan bulk MDI'ları ve Adana'da bulunan 3. taraf depodan yine bu bölgedeki müşterilerine ürünlerini ulaştırmaktadır.

İl	Faaliyet	Durum
Gebze	Fabrika	1. Taraf
Gebze	Depo 1	3. Taraf
Gebze	Depo 2	3. Taraf
Gaziantep	Depo	1. Taraf
Mersin	Liman	3. Taraf
Adana	Depo	3. Taraf



5 Nisan 2022

### Ar-Ge Çalışmaları

Kimpur, teknolojik altyapısına ve insan kaynağına yaptığı yatırımlar ile Ar-Ge faaliyetlerine önem veren bir şirkettir. Ar-Ge, yeni ürün geliştirme, mevcut ürünlerin fiyat performans oranı iyileştirmeye ve müşterilerimizin karşılanmamış ihtiyaçları konusunda rehberlik sağlayacak yeni ürün ve uygulamaların geliştirilmesine odaklanmaktadır.

Kimpur, poliüretan sektörüne yönelik gelişmiş laboratuvar alt yapısına sahip firmalardan birisidir ve her biri kendi alanında uzmanlaşmış 26 araştırmacı bulunmaktadır. 4 doktora, 5 yüksek lisans, 10 lisans ve 6 yüksek okul mezunu araştırmacı çalıştırılmaktadır.

Şirket'in ana prensibi müşteri memnuniyetini sağlamaktır. Geliştirdiği ürünler ile de müşterilerini destekleyip, onların yurt içi ve özellikle yurt dışı pazarında rekabet gücünü artırabilmektir. Bu amaçla kendi laboratuvarlarındaki teknolojik yatırımları ile müşterilerinin üretimlerini simüle ederek onlar için en uygun ürünü tasarlamaktadır.

Ar-Ge ekibi kendi içerisinde ürün gruplarına göre temel olarak 3 ana gruba ayrılmaktadır. Ayakkabı sektörü için ürün çalışmaları yapılan grupta sektörün üretim yaptığı taban, terlik, çizme vb. her türlü ürün için hammadde geliştirilmesi yapılmaktadır. İnşaat ve buzdolabı sektöründe yalıtım amacı için Rijit bölümü tarafından tüm ürünler geliştirilmektedir. Otomotiv ve mobilya başta olmak üzere birçok çeşitli sanayi için Flexible ve Case bölümleri bulunmaktadır.

Şirket'in ürünleri kimyasal olarak değerlendirildiğinde poliestere, polimiks ve prepolimer olarak üç ana gruba ayrılabilir. Şirket kendi sektöründeki firmalar içerisinde Türkiye'nin büyük poliestere üretim kapasitesine sahip firmalarından birisidir. Geliştirdiği poliestere polioller ürünlerinde yarı mamül olarak kullanımın yanı sıra yurt içi ve yurt dışı pazarlara direkt satışını yapmaktadır. Polimiks ürünleri ise her türlü sektördeki müşterilerinin ihtiyaçları göz önünde bulundurarak farklı hammaddelerin karışımından oluşmaktadır. Poliüretan malzemenin oluşabilmesi için gerekli izosiyanat için ise kendi geliştirdiği karışım veya reaksiyon ürünü prepolimerleri üretmektedir.

Ar-Ge ekibi geliştirdiği ürünlerin müşteri tarafında yapılması gereken kritik tüm testlerini kendi bünyesinde standartlara uygun yapabilmektedir. Müşterinin ihtiyaçları ve talepleri doğrultusunda Şirket'in laboratuvarlarında gerekli cihaz alt yapısı bulunmaktadır. Malzemelerin mekanik ve fiziksel tüm özelliklerinin ölçümü yapıp müşteri memnuniyeti için gerekli kriterler sağlanmaktadır.

Şirket'in en önemli prensiplerinden biri olan çevre ve insan sağlığına verilen önem sebebi ile tasarımının gerçekleştirildiği ürünlerde her zaman daha çevreci hammaddelere öncelik verilmektedir. Bu amaç için birçok proje başarı ile hayata geçirilmiştir. Örnek olarak yakın zamanda TÜBİTAK tarafından çağrısı gerçekleştiren halojen içermeyen ürün geliştirilmesi amacı ile "170106- Poliüretan Sistemler İçin 141b.365/227.245fa Gibi Halojen İçeren Kabarma Ajanlarının Yerine Alternatif Kabarma Ajanı Sistemlerin Geliştirilmesi" isimli proje başarı ile gerçekleştirilmiş olup ürün gamı içerisine bu ürünler eklenmiştir.

Ar-Ge Merkezi Belgesi'nin alınmasından sonra 7 adet TEYDEB projesi tamamlanmıştır.

Bu projelerden biri olan "Stiren Polimerizasyonu ile Polimerik Poliestere Edesi" adlı proje Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından ithal ikamesi için ürün ödülü (Türkiye'de üretilmediği için) yatırım teşviğiyle ödüllendirilmiştir.



Polimerik Poliester Polioller, ayakkabı sistemlerinde yoğun bir kullanım alanına sahip, performans artırıcı çok önemli bir hammadddir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı "stratejik yatırım teşvikleri" kapsamında %80 oranıyla desteklenen proje ile ilgili yatırım 2019 tarihi itibariyle tamamlanarak %100'ü ithal edilmekte olan bu hammadddenin kendi üretimlerimizde kullanılmasına başlanmış gerek yurt içi ve gerekse yurt dışı diğer sistem evlerine satışına da başlanarak ülkemiz ekonomisine büyük katkı sağlanmıştır.

Ar-Ge'nin önemli stratejilerinden biri de sürdürülebilir ve yerli kaynaklar ile ürünlerini geliştirebilmektir. Bu hedef için çalışması yapılan tüm projelerde yerli kaynak oranının her zaman azami düzeyde kullanılması amaçlanmaktadır. Aynı zamanda hammadde bağımlılığını azaltmak ve alternatif kaynaklar yaratabilmek amacı ile her zaman tedarikçileri yakın takip etmektedir.

Tüm bu yetkinlikleri ve başarılı çalışmalarının neticesinde 2017 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi olma hakkını kazanmıştır. Şirket kendi kaynakları ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı desteği ile projelerine devam etmekte olup her geçen yıl ürün ve müşteri sayısını artırmaktadır. Bu alandaki gücü ile de yurt içi ve yurt dışındaki pazarlardaki potansiyelini ve payını artırmaktadır.

Kimpur Ar-Ge Merkezinin 31.12.2021 itibariyle sektör tecrübesi ortalaması yaklaşık 10 yıl olan 26 çalışını bulunmaktadır.

Ar-Ge Merkezi Belgesinin alınmasından sonra 7 adet TEYDEB projesinin tümü tamamlanmıştır. Bu projelerin biri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yatırım teşvikle ödüllendirilmiştir. Ar-Ge Merkezi olduğu dönemden itibaren 34 adet Ar-Ge Merkezi Projesi tamamlanmış olup 10 adet proje ise devam etmektedir.

Bu projelere ait çıktılardan 2 adet patent müracaatı yapılmıştır.

Ar-Ge faaliyetleri kapsamında çeşitli üniversiteler ve özel sektör firmalarıyla iş birliği çalışmaları yürütülmektedir. Ayrıca Avrupa Birliği Projeleri Şirket stratejileri içerisine alınmış ve bu yöndeki çalışmalara hız verilmiştir.

2019 yılında Kimpur, Türkiye'nin Ar-Ge merkezinde yürütülen proje sayısına göre ilk 100 şirketi, marka sayısına göre ilk 50 şirketi arasında yer almaktadır. \*

2019 ve 2020 yıllarında Kimpur, Türkiye'nin Ar-Ge harcamaları en yüksek 250 şirketi arasında bulunmaktadır. \*

\*(<https://turkishtimedergi.com/ar-ge-250/>)

Şirket, İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) tarafından 2021 yılında gerçekleşen 10. Ar-Ge Proje Pazarı'nda gerçekleşen 'PET Şişe Atıklarından Polyester Sentezi ve Poliüretan Sistemlerde Ticari Olarak Kullanımı etkinliğine katılarak, hazırladığı proje ile Plastik ve Kauçuk kategorisinde 2. olmuştur.

(<https://www.kimyaargeprojepazari.com/>)

#### Ar-Ge Stratejilerimiz;

- Ar-Ge Merkezi personelinin sayı ve niteliğini artırmak.



15 Nisan 2022

*Elif Kızı*

- Üniversite-Sanayi iş birliklerini arttırmak ve alanımızda temel araştırmaları takip etmek,
- Müşteri ve tedarikçilerle ortak Ar-Ge projeleri yürütmek,
- Ulusal ve Uluslararası Ar-Ge destek programlarından daha etkin yararlanmak, proje sayılarımızı arttırmak,
- Uygulama ve simülasyon çalışmaları için nitelikli personel ve cihaz altyapısını güçlendirmek,
- Uluslararası pazarda yeni ve inovatif ürünler geliştirmek,
- Yurtdışındaki şirketler ve enstitülerle ortak projeler geliştirmek,
- İç pazardaki ithal ürünlerin tamamına alternatif yerli ürünler geliştirmek,
- Global oyuncularla rekabet gücümüzü arttıracak çevre dostu ve ekonomik ürünler geliştirmek,
- Poliüretan sistem üreticileri arasında global oyunculardan biri olmak için yalnızca pazarın ihtiyacını karşılayan değil pazara yön veren ürünler geliştirmek

şeklindedir.

#### **Pazarlama ve Kurumsal İletişim**

Pazarlama departmanı iş faaliyetleri; ürün analiz çalışmaları, pazar analiz çalışmaları, pazar araştırma çalışmaları ve kurumsal iletişim çalışmaları olmak üzere dört farklı kolda gerçekleştirilmektedir.

Ürün analizi çalışmaları kapsamında, her ürün grubu için ilgili Ar-Ge, satış ve teknik destek ekipleri ile aylık süreç toplantıları gerçekleştirilmektedir. Bu toplantılarda; ürünler ile ilgili projeler, yeni geliştirilen ürünler, ürün verimliliği ve teknik sorunlar hakkında görüşülmekte, aksiyonlar oluşturulmakta ve bu aksiyonların aylık kontrolleri yapılmaktadır.

Pazar analizi çalışmaları kapsamında, ülke ve ürün grubu bazında 6 aylık ve yıllık pazar potansiyeli hesaplamaları yapılmaktadır. Elde edilen verilerle yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda firmamızın ve rakiplerimizin pazar konumları hakkında değerlendirmeler yapılmakta ve ilgili pazarlarda alınabilecek aksiyonlar belirlenmektedir.

Pazar araştırma çalışmaları kapsamında, hedef pazarlar için kurum dışından alınan raporlar ve pazarlama departmanı çalışanları tarafından gerçekleştirilen araştırmalar aracılığıyla potansiyel müşterilerin verileri elde edilir ve bu müşteriler ile iletişime geçilir. Müşterilere firma ve ürünler hakkında ön bilgilendirmeler yapıldıktan sonra, müşteriler fiyat teklifi ve sonraki süreçlerin takibi için satış temsilcilerine yönlendirilir.

Kurumsal iletişim çalışmaları kapsamında, fuar organizasyonları, müşteri organizasyonları, sosyal medya yönetimi, internette arama motoru optimizasyonu (SEO) çalışmaları, offline ve online reklam çalışmaları, lansman çalışmaları, broşür ve katalog çalışmaları, müşteri promosyon çalışmaları, müşterilere toplu mail gönderimleri, marka tescil işlemleri, devlet yardımları için teşvik başvuruları yapılmaktadır.

Fuar organizasyonları: stand tasarımı, görsel çalışmalar, Ar-Ge ekibi ile ön plana çıkarılacak ve sergilenecek numunelerin belirlenmesi, fuarda dağıtılacak olan promosyonların planlanması, catering ve diğer hizmetlerin düzenlenmesi, fuar ziyaret



*Handwritten signature and initials.*

*Handwritten signature.*

*Handwritten signature.*

*Handwritten signature.*

*Handwritten signature.*

*Handwritten signature.*

*Handwritten signature.*

förmalarının düzenlenmesi, kontrollü ve sisteme girişlerinin takibi ve fuar sonrasında teşvik kapsamında olan fuarların devlet yardımları için teşvik başvurusunda bulunulması süreçlerini kapsamaktadır. Bu süreçler senede 2 ya da 4 yurtiçi ve 6 yurtdışı fuarı için gerçekleştirilmektedir. Katılım sağlanan fuarlar dışında ziyaret edilebilecek fuarların listesi hazırlanmakta ve her ay başında ilgili satış temsilcilerine sunulmaktadır.

Müşteri memnuniyeti, ürün kalitesini artırma, teknik gelişim ve çözüm üretme amacıyla webinar ve çevrimdışı olmak üzere her yıl etkinlikler düzenlenmektedir.

Hedef kitleye kolay ulaşım sağlamak amacıyla sosyal medya etkileşimleri, düzenli olarak çevrimiçi reklamlar, arama sonuçlarında etkin bir performans sağlaması amacıyla SEO faaliyetleri ile Kimpur'un değerini artırma çalışmalarıyla dinamik ve etkin çalışmalar bulunmaktadır. Şirket'in ayrıca çevrimdışı platformlarda etkinliğini sürdürme amacıyla yurtiçi sektörde ön plana çıkan dergiler üzerinden her ay kurumsal tasarım ve ilanı verilmektedir.

Müşteriler tarafından onaylanan ve satışına başlanan sistemlerin takibi yapılarak Ar-Ge ekibinin paylaştığı bilgiler doğrultusunda lansman çalışmaları yapılmaktadır. Bu süreçte öncelikle detaylı bir içerik hazırlanmakta ve sonrasında Kimpur'un kurumsal kimliğine uygun broşür tasarımı yaptırılmakta ve sonrasında Kimpur'un kurumsal kimliğine uygun broşür tasarımı yaptırılmakta, ardından hazırlanan broşür pazarlama departmanı tarafından Şirket'in tüm satış ve Ar-Ge ekibi ile paylaşılmaktadır. Daha sonra müşterilere toplu mail yoluyla iletilerek Kimpur'un sosyal medya hesaplarından ve web sitesinde paylaşarak lanse edilmektedir.

Müşterilerimizi ürünlerimiz ve firmamız hakkındaki gelişmeler ile ilgili bilgilendirmek ve firmamız hakkında farkındalık yaratmak amacıyla düzenli olarak (ayda en az 3 gönderim) toplu mail gönderimleri yapılmaktadır.

Kimpur'un faaliyet gösterdiği ürün kodlarının, ürün gruplarının ve firma ile ilgili tüm markalarının ilgili sınıflardaki tescili alınıp düzenli olarak takibi yapılmaktadır.

Teşvik kapsamında olan fuarlar, dış kurumlardan pazar araştırma amacıyla alınan raporlar ve ürünler için alınan belgeler için devlet yardımlarına başvurmak amacıyla gerekli teşvik evrakları hazırlanıp ilgili birliğe iletilerek sürecin takibi sağlanmaktadır.

### **Satış ve İhracat**

Şirket satışlarını yurtiçinde ve yurtdışında yerleşik çalışan satış ekibi ile 45'ten fazla ülkede, 1000'den fazla müşteriye gerçekleştirmektedir.

Şirket'in yurtiçindeki satış ekibi, Ayakkabı Grubu Satış Ekibi, Rijit ve Flexible Grubu Satış Ekibi olmak üzere ürün grupları bazında yapılanmıştır. İhracatlarda ise ülkeler bazında bir yapılanma söz konusudur; Rusya ve Türkiye Cumhuriyetleri, Ortadoğu, Kuzey Afrika, Avrupa ve diğer kıta ülkeleri gibi sektör ve ülke bazında derinlemesine uzmanlık sağlamaya yönelik bir yapılanma içindedir.

Kimpur, müşterilerine direkt satış yapmakta olup, genel bir satıcı olmayı yapılanması ile hareket etmemektedir. Üretici firmalarla direkt olarak çalışarak, tüm pazara, pazardaki gelişme ve beklentilere daha çok hâkim olmakta ve hem de müşterileri uzun dönemli ilişkilerle işbirlikleri kurmaktadır.

2021 yılı sonu itibariyle, düzenli olarak çalışılan müşteri sayısı 450 dolayındadır ve satışların %80'i, müşterilerin %19'u ile gerçekleşmektedir ki, (Pareto analizi 80-20 kuralına göre bir sistem üzerindeki etkilerin, etkenlerin %20'sinden kaynaklandığını söyler) (%80-%20) şirketin satışlarının dağılımı Pareto yaklaşımına uygundur.

Satışlarda herhangi bir müşterinin payının %5'i geçmemesi ana satış prensibidir.

Satış yapılan müşterilerin, o müşteriye verilen risk limiti içinde alt sektörlerle bağlı olarak tanımlanan satış vadeleri ve satış teminatları ile çalışılması esastır.

Yurtiçi satış ekipleri, haftalık ziyaret sayıları ve ihracat ekibi ziyaret planlarınıca, her müşteriyi haftalık ve/veya aylık olarak düzenli ziyaret etmektedir.

Satış sonrası teknik destek, Ar-Ge ekibi bünyesindeki 5 kişilik, yüksek donanımda, teknik tecrübesi yüksek "Teknik Destek" ekibince verilmekte; müşteriler denemeler ve teknik konular dışında, teknik eğitim ve yardım amaçlı da rutin olarak bu ekip tarafından ziyaret edilmektedir.

İhracat, Şirket'in bugüne kadar olan büyümesine ciddi katkı yaratmış, 2015 yılında toplam satışlar içindeki payı %25 olan ihracat ve ihraç kayıtlı satışlar, yıllar itibarı ile büyümüş ve 2019 yılında son 5 yıl içerisindeki en yüksek oran olan %42,5'lik bir paya ulaşmıştır. Şirket'in hedefi ihracat satışlarının payını %50'lere taşıyabilmektir.

İKMİB, her yıl kimya sektöründe ihracattaki başarılarına göre 28 kategoride ilk 5'e giren 140 firmaya ödül vermektedir. Kimpur, 2020 yılında "Türkiye Plastik ve Hammaddeler" kategorisinde ihracat rekortmeni tek poliüretan sistem evi olarak ilk 5'e girmiştir. Yine üye firmalar arasından 2020 yılında "Muhtelif Kimyasallar İhracatı Kategorisi"nde gerçekleştirmiş olduğu performansla 35. sırada, "Organik Kimyasallar İhracatı Kategorisi"nde gerçekleştirmiş olduğu performansla ise 62. sırada yer almıştır.

Türkiye'nin ilk 1.000 ihracatçısı (TİM) listesinde "PU sistem evi" statüsündeki tek firma Kimpur'dur.

Şirket, ayakkabı ve terlik sistemleri ile başladığı üretim ve satış faaliyetlerine, diğer ürün gruplarını da yıllar içinde eklemiştir. Birçoğu aynı zamanda hammadde üreticisi de olan global üreticiler ile rekabet eden Kimpur, her sektöre ürün sağlayabilen "geniş ürün gamı", sektörde ilk yerli üretici olması, ürün kalitesi, etik değerleri ile yüksek bir "marka bilinirliği"ne sahiptir. Bu durum, ihracat pazarları için de geçerlidir. Zaman içinde Kimpur markası ihracat yapılan her pazarda, global üreticiler ile rekabet eden marka olarak öne çıkmakta ve girilen her pazarda, pazar payının artmasını sağlamaktadır.

Poliüretan henüz gelişmekte olan bir işkolu olup, lojistik olarak herhangi bir dezavantajı olmaması nedeni ile poliüretanın ihracat potansiyeli de ihracat pazarlarındaki potansiyel de her geçen gün artmaktadır.

Şirket satış hedeflerinde ulaşmada ve büyümede, global rakiplerden Türkiye ve ihracat pazarlarından pay almada son 5 yıl içinde büyük başarı kaydetmiştir. Haftalık yapılan satış toplantılarında, bütçeye göre ne durumda olduğu ve sektör ve rakiplere ilişkin bilgiler üst yönetim ile değerlendirilmektedir.



5 Nisan 2022

Poliüretan iş kolunda; hammadde fiyatları aylar ve yıllar içinde petrole ya da arz-talebe bağlı olarak ciddi değişimler gösterebildiği için Şirket izleme göstergeleri ciro değil, miktar bazlı belirlenmektedir. Bu anlamda bütçe-gerçekleşmeler de bu şekilde takip edilmektedir.

### Finans ve Risk Yönetimi

Şirket'in tüm finansal hedeflerine yönelik güvenilir bir veri sağlama altyapısı tasarlanmış, bilgi güvenliği altyapısı ve SAP sisteminin sağladığı hız ile de izleme göstergeleri tanımlanmıştır. İzleme göstergeler, haftalık-aylık ve yıllık olarak üst yönetime raporlanmaktadır. Bu kapsamda, yönetim kurulunun onayladığı bütçe ve gerçekleşmeler, üst yönetim ile aynı sıklıkla yapılan toplantılar ile gözden geçirilmektedir. Var ise sapmalar, kök nedenleri ve bu kapsamda alınacak kararlar planlanmaktadır. Üst yönetim ve bölümlerine ve tüm çalışanların performanslarının değerlendirildiği Kimpur PYS, bu verilerden yola çıkılarak ölçümlenmektedir.

Yurtiçi müşteriler için; tüm yeni çalışılacak müşterilerin, finansal riski, risk değerlendirme kuruluşlarının raporları; kullanılan kredi-teminat durumu, ortaklık yapısı incelenerek, çalışma kriterlerine uygun ise olası çalışma limiti oluşturulur.

Çalışılan kritik müşterilerin, 3'er aylık dönemler ile finansal risk raporları tekrarlanır ve üst yönetime raporlanır.

Müşterilere tanımlanan satış vadesi ve satış şekli doğrultusunda, peşin, vadesinde havale ya da müşteri çeki ile çalışma şeklinde çalışma modelleri mevcuttur, kimi müşterilerden riski doğrultusunda "teminat mektubu" alınarak çalışılmaktadır.

İhracat müşterileri için; tüm çalışılacak müşterilerin finansal risk durumu, o ülke Eximbank sigortası kapsamında bir ülke ise, Eximbank limit araştırması yapılır, limit tanınırsa bu doğrultudaki vade ve limit dahilinde çalışılır. Bunun dışında peşin ödeme, akreditif, banka avallı poliçe, CAD ve benzeri garantili ödeme modelleri ile ihracatlar gerçekleştirilir, Eximbank dışında açık hesap limiti uygulanmaz.

Tüm müşterilerin bütçeye uyum, risk ve teminat durumu; CEO ve satış-pazarlama ekipleri ile haftalık olarak değerlendirilir.

Şirket, satışlarını döviz baz fiyatı ile gerçekleştirir. İhracat için direkt döviz bazlı satışlar yapılırken, iç pazarda da döviz kuru bazında ihraç kayıtlı satışlar yine döviz bazlı gerçekleştirilir. Diğer satışlar ise fatura günü döviz kurundan TL'ye çevrilerek TL olarak faturalandırılır, satış vadesi boyunca TL olarak sabit kalır. Kur bazlı takip edilen satışlar da söz konusudur. Şirket'in 2021 yılı satışlarının %50'si döviz bazlı, %50'si TL bazlıdır.

Şirket'in hammaddelerinin yaklaşık %95 oranında ithal veya ithal orjinli olması ve döviz yükümlülükleri nedeni ile Şirket TL satışlarında da döviz kurundaki dalgalanma riskini yönetebilmek için riskten korunma (hedging) politikası ile hareket eder; hedging yapar ya da TL satışı kadar TL kredi kullanır ve döviz alımı gerçekleştirerek, vadesinde tahsil edilen TL ile kredi kapamasını gerçekleştirir.

Şirket, nakit akışının bütçeye uyumunu haftalık olarak takip eder. Aylık olarak yönetim kuruluna yapılan "Mali Durum Sunumu"nda; aylık ve kümülatif yıllık mali tablolar, bütçeye uyum, satış miktarları, ürün-müşteri ve ülke kırılımlarının kırılımları incelenir, risk durumu gözden geçirilir, gerekli faaliyetler planlanır.



### Kalite Güvence Çalışmaları

Kimteks'de kalite, ürün ve hizmetin ötesinde yönetim kalitesi olarak değerlendirilmekte ve bütün iş süreçleri sürekli iyileştirme anlayışı ile sistematik olarak yönetilmektedir. Şirketin tüm operasyonel iş süreçleri, süreçler arası ilişkileri ve süreç KPI'ları tanımlanmış olup yönetim ekibi tarafından haftalık, aylık, 3 aylık ve yıllık toplantılar ile gözden geçirilir. Performans hedefleri ve iş sonuçları arasında farklılık tespit edilmesi halinde hızla aksiyonlar alınır.

Yılın son çeyreğinde, CEO'nun liderliğinde yönetim ekibi tarafından şirketin SWOT analizi yapılır. Analizin çıktılarına göre kurumsal risk analizi detaylandırılır, kısa ve orta vadeli aksiyonlar belirlenir. Şirketin tüm kurumsal ve operasyonel risklerine dair aksiyonları Kalite Güvence Koordinatörlüğü, Finans ve Raporlama Müdürlüğü tarafından izlenip CEO'ya raporlanır.

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerine sahip Kimpur'da, uluslararası standartların disipliniyle kurumsal yapı desteklenir. Standartlar gereği yapılan sistem denetimleri ve ürün süreç denetimleri ile üst yönetimin sürekli gelişme ilkesine dinamik destek sağlanır.

İş mükemmelliğine giden yolda 6-Sigma, tasarım ve proses FMEA, İPK, 5S gibi metodolojiler ile iş sonuçlarında iyileşirken genç kadroların da yetkinliği artırılmaktadır. Belgelendirilmiş yönetim sistemleri ve kullanılan metodolojiler ile verimlilik, müşteri memnuniyeti, çalışan memnuniyeti, yeni ve rekabetçi ürünlerin pazara sunulması gibi iş sonuçlarının pozitif değerleri her yıl raporlanmaktadır.

### Bilgi Teknolojileri Altyapısı

Şirket, kuruluşundan bugüne kadar bilgi teknolojilerine önem vermiş ve bu alanda en son teknolojileri bünyesinde bulundurmak için bilgi teknolojilerine sürekli yatırım yapmıştır.

Şirket, 4 yıldır ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgesine sahiptir. Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, şirketin tüm birimlerinde uygulanmaktadır. Şirket, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'nin tüm gerekliliklerini yerine getirmektedir ve bunu yapılan iç denetimler ve bağımsız kuruluşların dış denetimleri ile düzenli olarak kontrol ettirmektedir. Ayrıca Şirket, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi'ni sürekli iyileştirilmek üzere politikalar oluşturmuştur. Bu doğrultuda da bilgi sistemleri için, en güncel teknolojileri ve uygulamaları bünyesinde bulundurmaktadır.

Şirket'in bilişim sistemlerinde, 6 adet fiziki sunucu üzerinde çalışan 31 sanal servis bulunmaktadır. Bu sunucular için 27 terabaytlık veri depolama kapasitesi ve ayrıca 65 terabaytlık yedekleme ünitesi bulunmaktadır. Sistem, 1 GBPS bant genişliğine sahiptir ve yaklaşık 185 adet kişisel bilgisayarı bünyesinde barındırmaktadır. Şirketin tüm sunucuları için günlük olarak bir merkezi yedekleme sisteminde yedek alınmakta, yine bu sistemlerin aylık yedekleri ise farklı lokasyonlarda yedeklenmektedir.

Şirketin ana internet hizmeti sağlayıcısı Türk Telekom'dur. Şirketin fabrika ve merkez veri trafiği bağlantısı, Türk Telekom fiber internet altyapısı aracılığı ile İnternet Protokolü Güvenliği (IPsec) 256 Bit kriptografik şifreleme metodu kullanılarak uçtan uca şifreli olarak sağlanmaktadır.



15 Nisan 2022

Kullanıcılar için fabrika ve merkez lokasyonlarında kablosuz ağlar bulunmaktadır. Misafirler için ise özel olarak ayrılmış farklı kablosuz ağlar temin edilmektedir. Kullanıcıları ve misafirleri internet çıkışları için 5651 sayılı İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında Kanun'un gerekliliği olan loglamaları tutan çözümler bulundurulmaktadır.

Kaspersky, Sophos, Fortinet Firewall, Netwrix, gibi sağlayıcılardan temin edilmiş olan ve Şirket'in veri ve kayıtlarını koruma amacı taşıyan çok sayıda güvenlik çözümü mevcuttur.

Bu güvenlik çözümleri sayesinde sunucular ve kişisel bilgisayarlarda yer alan verilerin güvenliği, yetkilendirilmesi, kriptolanması, loglanması ve saldırılara karşı korunması mümkün olmaktadır.

Ayrıca yetkilendirme çalışmalarını daha da güvenli hale getirilmesi için 2021 yılında DLP (Data Loss Prevention) projesi devreye alınmıştır.

Yine uzaktan çalışma ortamı ile yetkili şirket çalışanlarının lokasyon gözetmeksizin esnek çalışma yöntemlerinin aktif olarak kullanması imkânı sunulmuştur ve bu imkân güvenlik olarak yine kriptolu VPN (Virtual Private Network) ile desteklenmektedir. Şirket içerisinde tüm kullanıcıların mekândan bağımsız olarak haberleşme imkanları için, online toplantı uygulamaları kullanılmaktadır. Bu uygulamalar toplantı odalarında, konferans sistemleri ile desteklenmektedir.

Kaynak kapasiteleri, ağ trafiği ve yükleri sürekli gözlemlenmektedir. Yeni kaynak ihtiyaçlarının ortaya çıkması durumunda derhal gerekli prosedürler uygulanarak, yatırım gereken konular için bütçeler oluşturulmaktadır.

Çeşitli yetkilendirme yöntemleri ile ilgili veriyi sadece ilgili kişilerin görmesi, değiştirmesi ile ilgili kontroller yapılmaktadır.

Ofis ve e-posta uygulamaları için bulut üzerinde çalışan Microsoft Office 365 programı kullanılmaktadır.

Şirketin, üretim, stok, lojistik, bakım, kalite, satınalma, yurtiçi satış, ihracat satış, dış ticaret, muhasebe, finans gibi tüm operasyonları için dünyanın lider konumunda olan ERP yazılımı olan kurumsal iş çözümleri sunan SAP (System Analysis and Program Development) programı kullanılmaktadır. Ayrıca üretim, stok ve lojistik operasyonların tamamı, SAP ERP (Enterprise Resource Planning) yazılımı üzerinden el terminalleri ile anlık olarak takip edilmektedir.

İnsan kaynakları uygulamaları için, bulut üzerinde çalışan Datassist Bilgi ve Teknolojileri A.Ş.'ye ait "Dakika Programı" kullanılmaktadır.

Şirketin tüm kalite sistemi QDMS yazılımı üzerinden takip edilmektedir.

Ar-ge süreçlerimize destek olmak üzere Chemeter programı kullanılmaktadır.

Tüm iş süreçlerinde dijital dönüşümü gerçekleştirebilmek için ve tüm bu sistemlerin sorunsuz çalışması için Şirket bünyesinde iç kaynaklardan, bu konuda uzman personel bulundurulmaktadır. Ayrıca gerektiğinde dış kaynaklardan danışmanlık, destek ve bakım hizmetleri almak üzere anlaşmalar da yapılmıştır.



7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Kimteks Poliüretan Ar-Ge çalışmaları kapsamında ürün çeşitliliği artırmak ve sektördeki onumunu güçlendirmek için ürünlerini geliştirmeyi hedeflemektedir.

Ar-Ge faaliyetleri sonucu yürüttüğü projeler ve geliştirdiği ürünler hakkında makaleler yazıp çeşitli platformlarda ticari sırrı açığa çıkarmayacak detayda sunmaktadır.

Yürüttüğü projeler Ar-Ge Merkezi olarak desteklendiği için Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından takip edilmekte ve ticari sırrı açığa çıkarmayacak şekilde ilgili platformlarda yayınlanmaktadır.

Tamamlanan ve devam etmekte olan Ar-Ge Merkezi projelerinin listesi aşağıdaki gibidir.

No	Proje Adı:	Durum
1	Poliürea Poliüretan Hibrit Sistem Geliştirilmesi	Tamamlandı
2	Düşük yoğunluklu poliüretan sistemlerin geliştirilmesi	Tamamlandı
3	Soğutucu Sistemler Buzdolabı Üreticilerine Özel Yenilikçi Ürün Geliştirilmesi	Tamamlandı
4	Düşük Maliyetli Yüksek Mekanik Özellikli Flexible Sistem Geliştirilmesi	Tamamlandı
5	Granül-Sünger Vb Ürünlerde Kullanılan Yapıştırıcının Mekanik Ve Fiziksel Performansının Arttırılması İçin Soğuk/Sıcak Bağlayıcı Geliştirilmesi	Tamamlandı
6	İki bileşenli Taş yünü panel üretiminde kullanılacak yama dayanımlı yapıştırıcı sistem geliştirilmesi	Tamamlandı
7	Düşük yoğunluklu ve düşük kalıp sıcaklığında çalışılabilen, yüksek mekanik özellikli, sert ayakkabı tabanı üretimi	Tamamlandı
8	Spor ayakkabılarda kullanılabilecek ara taban poliüretan sistem geliştirilmesi	Tamamlandı
9	1170106- Poliüretan sistemler için 141b.365/ 227,245fa gibi halojen içeren kabarma ajanlarının yerine alternatif kabarma ajanı sistemlerin geliştirmesi	Tamamlandı
10	3170892- Uçucu Organik Madde İçermeyen Tek Komponentli Ekonomik Ve Kullanımı Kolay Poliüretan Su İzolasyon Malzemesi Geliştirilmesi	Tamamlandı
11	Kolay İşlenebilen ve Enerji Tasarrufu Sağlayan Donmaya Dirençli İzosiyanat Geliştirilmesi	Tamamlandı
12	UV Dayanımlı Soğuk Bağlayıcı Sistem Geliştirilmesi	Tamamlandı
13	Soğutucu Sistemler İçin Polyester Polyol Sentezi	Tamamlandı
14	Sürekli hat yöntemi ile Sandviç panel üretimine uygun polyester poliöl sentezi ve sistem geliştirilmesi	Tamamlandı
15	Mobilya Sektörü için BASF muadili düşük kalıp sıcaklığında ve geniş bir oran aralığında çalışabilen Cold Cure Sistem geliştirilmesi	Tamamlandı
16	Türkiye ve İran Otomotiv Sektörü için yeni su bazlı İntegrül Sistem geliştirilmesi	Tamamlandı
17	UV Işınları Kaynaklı Sararmaya Dirençli Ayakkabı Sistemleri Geliştirilmesi	Tamamlandı



18	Sorbitol ve hint yağı içerikli polyester poliollerin sentezi, soğutucu sistemlerde kullanılan sert poliüretan köpüklerin fiziksel ve mekanik özellikleri üzerine etkisinin araştırılması	Tamamlandı
19	Hidroлиз Dayanımı Yüksek Poliester Poliöl Sentezi ve Çizme Sistemlerinde Kullanımının Araştırılması	Tamamlandı
20	Dallı ve Lineer Polimerik Polioller kullanılarak İş Güvenliği Ayakkabı Sistemlerinde yoğunluk ve maliyet düşürülmesinin araştırılması	Tamamlandı
21	Lineer Polimerik Poliöl yardımıyla düşük yoğunluklu poliüretan sistemler geliştirilmesi ve bu sistemlerin Spor Ayakkabı alt ve ara tabanlarında kullanımının araştırılması	Tamamlandı
22	3190331-Epoksidiye soya yağı bazlı biopoliöl eldesi ve esnek poliüretan sistemlerine entegrasyonu	Tamamlandı
23	Poliester Poliöl Sentezinde, Yeni Katalizör Çalışması ile Proses Süresinin Kısaltılması, Prepolimer Renk İyileştirmesi ve Ayakkabı Sistemlerindeki Performans Değişimlerinin İncelenmesi	Tamamlandı
24	Biobazlı Poliester Poliöl Sentezi ile Hidrofobik Çizme Sistemlerinin Geliştirilmesi	Tamamlandı
25	İran mobilya endüstrileri için düşük yoğunluklu esnek köpük sistemi geliştirilmesi	Tamamlandı
26	3191119- Halojen İçermeyen, Yanma Geciktirici Katkı Ajanlarının Sentezlenmesi ve Poliüretan Köpük Sistemlerinde Yanma Dayanımına Olan Etkilerinin Araştırılması	Tamamlandı
27	Sürekli hat yöntemi ile düşük maliyetli sandviç panel üretimine yönelik sistem geliştirilmesi	Tamamlandı
28	Otomotiv sanayinde kolçak ve iç güvenlik parçalarının üretimi için semi-rijit poliüretan sistem geliştirilmesi	Tamamlandı
29	Biobazlı Plastifiyan Sentezi ve Poliester Bazlı Terlik Taban Sistemlerinde Katkı Malzemesi Olarak Kullanımının Araştırılması	Tamamlandı
30	A++ ve A+++ Enerji Verimliliği Sağlayan Buzdolaplarında Kullanılmak Üzere, Yeni Nesil ve Ekonomik PU Sistemlerin Geliştirilmesi ve Uygulama Yöntemlerinin Araştırılması	Tamamlandı
31	Ayakkabı sistemlerinde kullanılan polyesterlerin reaksiyon süresinin min %10 azaltılması için proses optimizasyonu ve alternatif sentez yöntemlerinin araştırılıp, uygulanması	Tamamlandı
32	"Tedarikten satışa yerli ürün" programımız kapsamında polyester üretimimizde kullanılan Adipik Asit'e alternatif yeni hammadde sentez ve laboratuvar çalışmaları yapılması	Tamamlandı
33	Polyester ve polieter polioller kullanılarak viskoelastik özellikli hibrit poliüretan taban astarı sistemi geliştirilmesi	Tamamlandı
34	Tren Koltuğu için EN 45545-2 standartına uygun yanma dayanımına sahip poliüretan sünger geliştirilmesi	Tamamlandı



15 Kasım 2022